

A red SSAB truck is driving on a road that runs along the base of a steep, rocky mountain. The mountain has patches of green vegetation and some snow or light-colored rock. The sky is clear and blue. The truck is a large, modern model with a red cab and a long, red trailer.

SSAB

ÅRSREDOVISNING 2019

Mot branschledande lönsamhet

Innehåll

Affärsöversikt

VD-ord.....	5
Höjdpunkter 2019.....	7
Det här är SSAB.....	8
Finansiella mål.....	9
SSAB och 2019 i korthet.....	10
Rörelsesegment.....	11
SSABs globala närvaro.....	12
2019 i korthet.....	13
The SSAB Way, vision och värderingar.....	14
Värdeskapande inom SSAB.....	16
Omvärldsfaktorer.....	17
Globala megatrender som påverkar SSAB.....	18
Stålmarknaden och SSABs position.....	19
Strategi.....	22
Taking the Lead.....	23
Först med fossilfritt stål.....	27
Verksamhet.....	29
SSAB Special Steels.....	30
SSAB Europe.....	33
SSAB Americas.....	36
Tibnor.....	39
Ruukki Construction.....	41
Forskning och utveckling.....	43

Hållbarhetsrapport

2019 i korthet.....	46
Hållbarhet på SSAB.....	47
Hållbarhetsstrategi.....	48
Hållbarhetsmål.....	49
Vårt bidrag till målen för hållbar utveckling.....	51
SSAB och värdekedjan.....	53
Hållbart erbjudande.....	55
Stål: En nyckelkomponent	
inom cirkulär ekonomi.....	56
Miljömässiga fördelar med SSABs stål.....	57
Hållbar verksamhet.....	61
CO ₂ -effektiv stålproduktion.....	62
Materialeffektivitet och återvinning.....	67
Energieffektivitet.....	69
Recirkulering av vatten i processerna.....	71
Ansvarsfull partner.....	72
Högpresterande organisation.....	73
Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.....	78
Hälsa och säkerhet.....	79
Affärsetik.....	82
Ansvarsfulla inköp.....	84
SSAB i samhället.....	88

Bilaga till GRI-rapport.....	90
Rapporteringssätt.....	91
Hållbarhetsstyrning.....	92
Intressentengagemang.....	94
Väsentlighetsanalys.....	96
GRI innehållsindex.....	102
Revisors rapport.....	106

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2019.....	108
Styrelse.....	112
Koncernledning.....	116

Finansiella rapporter 2019

Förvaltningsberättelse.....	124
Koncernen.....	151
Koncernens rapport över resultat.....	151
Koncernens rapport över totalresultat.....	151
Koncernens rapport över finansiell ställning.....	152
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	153
Koncernens rapport över kassaflöden.....	154
Moderbolaget.....	155
Moderbolagets rapport över resultatet.....	155
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	155
Moderbolagets rapport över finansiell ställning.....	156
Moderbolagets förändringar i eget kapital.....	157
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	158
Fem år i sammandrag, koncernen.....	159
Redovisnings- och värderingsprinciper.....	160
Noter.....	172
Förslag till vinstdisposition.....	230
Revisionsberättelse.....	231
Aktier och aktieägare.....	237
Årsstämma, valberedning, kalendarium.....	240
Adresser.....	241

Om denna rapport

SSABs årsredovisning för 2019 består fyra delar: affärsöversikten, hållbarhetsrapporten, finansiella rapporter 2019 och bolagsstyrningsrapporten. Årsredovisningen ger en översikt om SSABs verksamhet och finansiella, sociala samt miljömässiga utveckling under 2019. Hållbarhetsrapporten, har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards-riktlinjerna (Global Reporting Initiative).

SSAB:s årsredovisning kan laddas ned på ssab.com och ssab.se. Rapporten är uppbyggd som en interaktiv PDF-fil där förflyttning mellan de olika sektionerna sker enkelt med hjälp en övre navigeringsmeny. Alla fyra delar av årsredovisningen finns tillgänglig på svenska och på engelska. Affärsöversikten med koncernchefens kommentar publiceras också på finska.

Hjälp att navigera

Dessa symboler hjälper dig att hitta mer information på vår webbsida och i rapporten. Understrukna sidnummer fungerar som länkar till andra delar av rapporten.

 Läs mer på vår webbsida (klickbar)

🔍 Läs mer i denna rapport

SSAB i digitala kanaler



Affärsöversikt

SSAB och 2019 i korthet, strategi, värdeskapande, affärsområden



Hållbarhetsrapport

Externt granskad hållbarhetsinformation enligt GRI-standard



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport inclusive riktlinjer för ersättning



Finansiella rapporter 2019

Förvaltningsberättelse, finansiella rapporter och information för investerare

AFFÄRSÖVERSIKT 2019

VD-ord.....	5	Strategi.....	22
Höjdpunkter 2019.....	7	Taking the Lead.....	23
Det här är SSAB.....	8	Först med fossilfritt stål.....	27
Finansiella mål.....	9		
		Verksamhet.....	29
SSAB och 2019 i korthet.....	10	SSAB Special Steels.....	30
Rörelsesegment.....	11	SSAB Europe.....	33
SSABs globala närvaro.....	12	SSAB Americas.....	36
2019 i korthet.....	13	Tibnor.....	39
The SSAB Way, vision och värderingar.....	14	Ruukki Construction.....	41
Värdeskapande inom SSAB.....	16	Forskning och utveckling.....	43
Omvärldsfaktorer.....	17		
Globala megatrender som påverkar SSAB.....	18		
Stålmarknaden och SSABs position.....	19		

SSAB (publ.) är börsnoterat på NASDAQ Stockholm (Large cap) och sekundärnoterat på NASDAQ Helsingfors.

VD-ord

En utmanande marknad i Europa påverkade SSAB under 2019. Samtidigt, med en stark balansräkning som bas, kunde vi satsa för framtiden genom att göra strategiskt viktiga förvärv och investera i kapacitet för höghållfasta stål. Vårt omfattande arbete med säkerhet gav resultat och vi konkretiserade de långsiktiga planerna att ställa om vår produktion. SSAB ska bli först i världen med att lansera fossilfritt stål.

Utmanande marknad, god kassaflödes-generering och bättre säkerhet

Rörelseresultatet för 2019 uppgick till 2 159 (5 181) Mkr. Nedgången var framförallt koncentrerad till slutet av 2019 och var hänförligt till inbromsning på den europeiska marknaden och vikande grovplåtpris i USA. Vi bromsade produktionen för att anpassa oss till den lägre efterfrågan, vilket gjorde att vi kunde frigöra rörelsekapital och det operativa kassaflödet hade en god utveckling och uppgick till 5 194 (5 969) Mkr för helåret. Tack vare en stark balansräkning kunde vi göra ett antal viktiga kompletterande förvärv och samtidigt kunde styrelsen föreslå en bibehållen utdelning om 1,50 kronor per aktie.

Inom hållbarhetsområdet såg vi positiva resultat av vårt intensiva arbete med att förbättra säkerheten. Olycksfallsstatistiken, mätt som LTIF minskade till 4,2 (6,1).

Vi fortsätter med nya initiativ för att ta nästa steg mot vår vision att ha noll olyckor på arbetsplatsen.

Bättre produktmix

Centralt i SSABs strategi är att förbättra produktmixen. Vi har gjort framsteg de senaste åren. SSAB Special Steels levererade drygt 1,2 miljoner ton under 2019, för några år sedan låg leveranserna kring 1 miljon ton. Vi leder marknaden för att införa starkare stål till nya applikationer som förbättrar produktivitet och hållbarhetsprestanda i maskiner och annan utrustning. SSAB Special Steels har en marknadsandel på cirka 25 % och är klart störst på den globala marknaden.

SSAB Europe har genom en framgångsrik produktutveckling byggt en stark position inom ultra-höghållfasta stål till bilindustrin. Under 2019 minskade SSAB Europas totala leveranser med 6 %, medan leveranserna av höghållfasta



stål till bilindustrin var ganska stabila. Men också andra premiumprodukter hade en relativt stabil utveckling. Ett exempel är färgbelagt material med vår patenterade bioteknik, vilket möjliggör för många kunder att skaffa ett tak med mindre miljöpåverkan.

Nya strategiska mål

De nya strategiska målen som vi lanserade under slutet av 2019 illustrerar våra ambitioner att öka volymerna av specialstål och utveckla våra kanaler till marknaden. Bland annat ska SSAB Special Steels öka leveranserna till 1,6 miljoner ton under 2022. SSAB Americas anläggning i Mobile spelar en viktig roll för SSAB Special Steels och producerar redan idag betydande volymer höghållfasta stål. Vi fortsätter att bygga ut kapaciteten för höghållfasta stål och totalt investerar vi närmare 1 miljard kronor för att öka kapaciteten för specialstålprodukter i Mobile de närmaste åren.

SSAB Americas kommer med sin uppdaterade strategi att öka andelen premiumprodukter och även öka andelen av försäljningen till slutanvändare. Grunden i SSAB Americas strategi är oförändrad – låga kostnader, hög kvalitet samt flexibel produktion. Sammantaget för SSAB är ambitionen att 50 % av koncernens leveranser ska utgöras av höghållfasta stål och andra premiumprodukter senast under 2022.

Förvärv ger stöd till strategin

Lika viktigt som att höja andelen premieprodukter är ambitionerna att utveckla distributionen av våra produkter för att öka marknadsandelarna. Vi slutförde tre kompletterande förvärv med en sammanlagd omsättning på cirka 3 miljarder kronor under 2019. Tibnor flyttade fram positionen i Danmark genom köpet av Saniståls distributionsverksamhet. Förvärvet av Abraservice ökar SSAB Special Steels möjligheter att nå mindre och fragmenterade marknader med våra specialstålprodukter. Det ger dessutom ökad exponering mot serviceföretag som är mindre beroende av de konjunkturella svängningarna. Förvärvet av Piristeel passar Ruukki Constructions strategi att växa i produktaffären. Ruukki Constructions projektverksamhet ska avyttras då det inte tillhör kärnaffären och vi bedömer att den transaktionen slutförs under första halvåret 2020.

Först med fossilfritt stål

Att bli först med fossilfritt stål till marknaden blir en milstolpe i SSABs utveckling. Under 2020 börjar vi investera i Oxelösund för att stänga ned masugnarna och koksverket och ersätta detta med en ljusbågsugn. HYBRIT kommer under året att inleda produktion av fossilfritt, direktreducerat järn vid pilotanläggningen i Luleå. Resultaten kommer att ligga till grund för byggandet av en fullskalig kommersiell anläggning, en så kallad demonstrationsanläggning. Målet är att den ska stå färdigt samtidigt som vi har slutfört

konverteringen i Oxelösund. Det betyder att vi kan lansera fossilfritt stål till våra kunder redan 2026.

Allt fler företag och branscher ställer up mål för betydande minskning av koldioxidavtrycket, vilket får effekter för underleverantörer och råvaruproducenter. Intresse finns redan från många av våra kunder runt om i världen. SSAB har en lång tradition av att förse kunderna med de mest avancerade stålen i marknaden med avseende på styrka och slittålighet. Vi kan bygga på de egenskaperna med en produkt som i princip inte bär med sig något fossilt avtryck, i och med att vi samarbetar både med Vattenfall för fossilfri elektricitet och med LKAB som ställer om gruvsdriften till fossilfri pellettillverkning. Därmed bygger vi en fossilfri värdekedja från malmen i gruvan till färdigt stål.

Förutom världsledande produkter får vi också förutsättningar för en mer stabil och flexibel produktion genom att lämna den koksbaseade tillverkningen. Vi har lång erfarenhet av ljusbågsugnar från SSAB Americas, där vi har producerat bland annat världsledande Hardox-produkter under många år. Det är en oerhört spännande utmaning vi har framför oss, att ta ledningen i stålindustrins omställning. Sverige har här en unik möjlighet och om vi kan få draghjälp i utvecklingsarbetet och satsningar på infrastruktur, såsom eldistribution, kan omställningen ske relativt snabbt.

Vi stödjer FN:s hållbarhetsmål

Ett tecken på vilken uppmärksamhet vår satsning väcker är att vi som enda stålföretag blev inbjudna till FN:s klimattoppmöte i september 2019. På mötet lyftes HYBRIT-initiativet fram som ett av de mest ambitiösa och mest transformativa initiativen för att hantera klimatförändringarna. SSAB är sedan många år medlem i FN:s Global Compact. Vi stödjer också FN:s globala hållbarhetsmål. Det tydliggör vårt ansvar när det gäller de miljöer, människor och samhällen som påverkas av vår verksamhet. Den här rapporten är en del av vår kommunikation om hur vi arbetar utifrån Global Compacts principer. Vi kommer att fortsätta stödja FN:s Global Compacts principer relaterade till miljö, mänskliga rättigheter, arbetstagarnas villkor samt antikorruption och fortsätta arbeta för att integrera principerna i vår verksamhet, kultur och värdekedja.

Som alltid finns en osäkerhet kring den konjunkturella och geopolitiska utvecklingen. Men givet att vi följer vår strategi kommer SSAB att fortsatt stå starkt. Vår motståndskraft för att parera svängningar i efterfrågan blir allt bättre. Avslutningsvis vill jag tacka alla anställda för värdefulla insatser under 2019. Under 2020 bygger vi vidare för ett starkare och mer hållbart SSAB.

Martin Lindqvist,
VD och koncernchef

Höjdpunkter 2019



SSAB ska bli först på marknaden med fossilfritt stål

SSAB satsar på att bli det första företaget i världen som introducerar fossilfritt stål på marknaden. Planen för övergång till järnmalmsbaserad fossilfri stålproduktion presenterades för mer än 400 kunder och andra nyckelaktörer i branschen i samband med SSABs Swedish Steel Prize i november.

–SSAB kommer att erbjuda de första fossilfria stålprodukterna på marknaden redan 2026. Vi strävar efter att inleda samarbeten med våra kunder omkring gemensamma mål, så att de kan bli först i världen med att använda fossilfritt stål i sina produkter, säger Martin Lindqvist, SSABs VD och koncernchef.

Läs mer på s. 27 och på ssab.se



Positiv utveckling inom säkerhet

SSAB strävar efter att vara det säkraste stålföretaget i världen. Vi har en nollvision för olyckor, arbetsskador och sjukdomar. Utvecklingen inom säkerhet var positiv 2019. Det berodde till stor del på att säkerhet har högsta prioritet och att omfattande ansträngningar har gjorts för att förbättra säkerheten och företagets säkerhetskultur. SSABs frånvarofrekvens på grund av skador (LTIF) 2019 var 4,2 (6,1), en minskning med 31 % från 2018. Det intensiva arbetet med att ytterligare förbättra vår säkerhet fortsätter i hela organisationen.

Läs mer på s. 26 och i vår [Hållbarhetsrapport](#)



SSAB ställer upp nya strategiska mål för 2022

I samband med SSABs kapitalmarknadsdag 2019 presenterades nya strategiska mål för 2022. Höghållfast stål och premiumprodukter kommer att stå för hälften av SSABs totala leveranser 2022. Såväl SSAB Special Steels, SSAB Europe som SSAB Americas fokuserar på premiumstrategier med målet att öka försäljningen av mer avancerade produkter, samtidigt som de utvecklar egna kanaler till marknaden. Det kommer att främja lönsamheten och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen. I Norden kommer vi att ytterligare stärka vår hemmamarknad med stöd av Tibnor och Ruukki Construction.

Läs mer i strategisnittet på s. 21



SSAB stärkte sin företagsportfölj

SSAB gjorde flera förvärv för att stärka sitt ledarskap inom strategiskt viktiga områden. SSAB förvärvade Abraservice, som tillhandahåller slitdelar och kompletta lösningar. Affären stöder SSABs strategi för globalt ledarskap inom höghållfasta stål och mervärdestjänster. SSABs dotterbolag Tibnor förvärvade ståldistributionen i det danska bolaget Sanistål A/S. Förvärvet stärker Tibnors position i Danmark. SSABs dotterbolag Ruukki Construction förvärvade Piristeel Oy, Finlands ledande tillverkare av taksäkerhetsprodukter och regnvattensystem, och avtalade om avyttring av sin verksamhet inom byggsystem. Dessa åtgärder gör att Ruukki Construction helt kan fokusera på lönsam tillväxt inom sina produktverksamheter.

Det här är SSAB

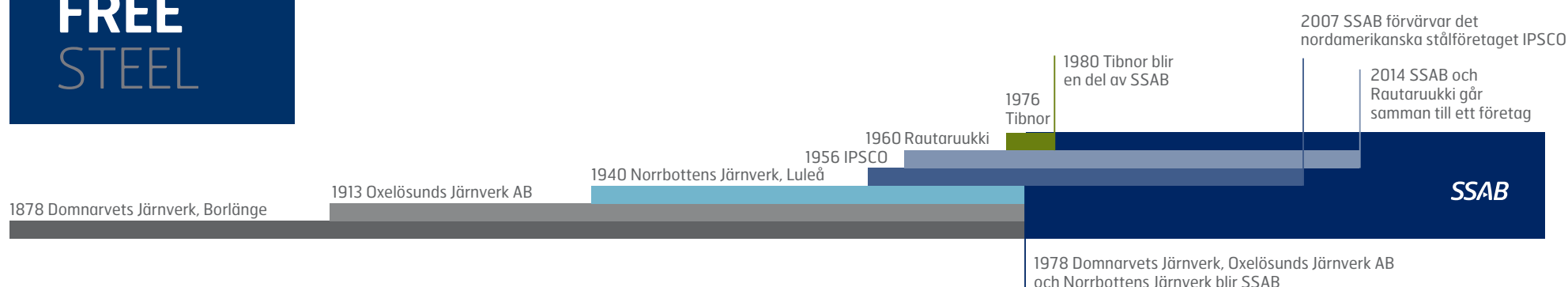
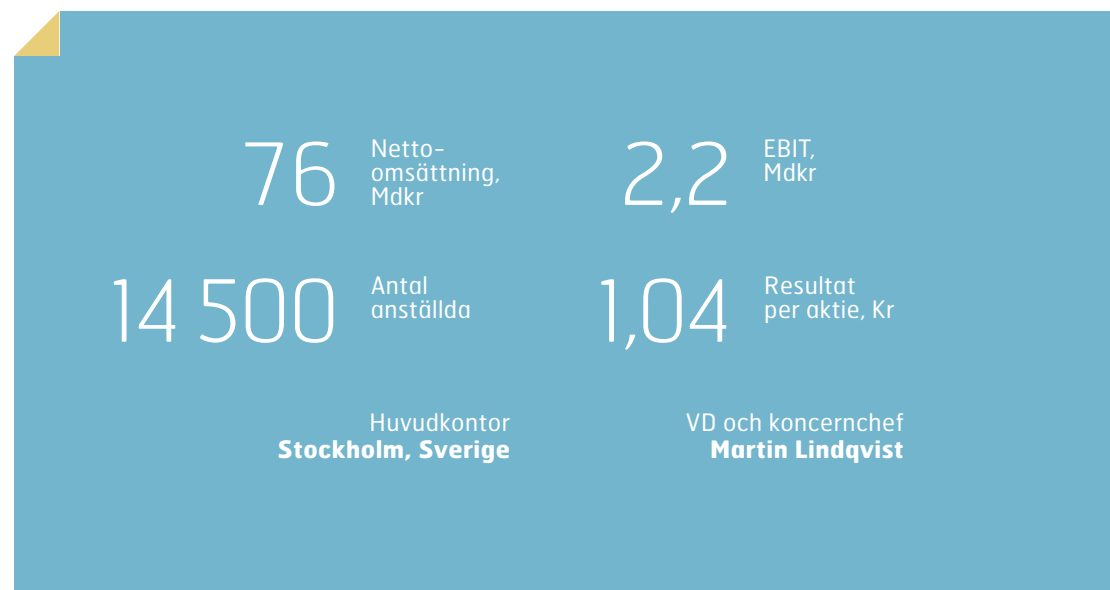
SSAB är ett högspecialiserat globalt stålföretag som verkar i nära samarbete med kunderna. SSAB utvecklar höghållfasta stål och tillhandahåller tjänster för bättre prestanda och hållbarhetsegenskaper.

SSAB är en ledande global producent av avancerade höghållfasta stål (AHSS) och seghärdat stål (Q&T), band-, plåt- och rörprodukter samt lösningar för byggindustrin. SSABs stål och tjänster bidrar till lägre vikt hos slutprodukten och ökar produktens styrka och livslängd.

Vi är unika

- Global ledare inom höghållfasta stål
- Innovativa tjänster och tillämpningar
- Ledande positioner på hemmamarknaderna i Norden och USA
- Långsiktiga kundrelationer
- Starkt fokus på slutanvändarna
- Globalt erkända varumärken

SSABs plan är att kunna erbjuda fossilfritt stål till marknaden 2026 och eliminera våra fossila utsläpp senast 2045. Läs mer om HYBRIT-initiativet, som spelar en central roll för att uppnå detta, på sidan [27](#).



Finansiella mål

SSABs strategi syftar till att skapa en långsiktig värdeutveckling för aktieägare och andra intressenter. SSABs huvudsakliga finansiella mål är att uppnå en branschledande lönsamhet och skapa stabila kassaflöden, vilket möjliggör lägre skuldsättning och utdelning till aktieägarna.

SSAB har tre finansiella mål:

Område	Lönsamhet	Kapitalstruktur	Utdelning
Mål	Branschledande lönsamhet, mätt som EBITDA-marginal mot jämförbara konkurrenter ¹⁾ .	Nettoskuldsättningsgraden ska normalt sett inte överstiga 35 %.	Utdelningen ska utgöra 30–50 % av vinsten efter skatt.
2019	Positionen relativt jämförbara konkurrenter förbättrades, från 3:e till näst bäst. Den lägre marginalen jämfört med 2018 främst hänförligt till en svagare europamarknad.	Nettoskuldssättningen var något högre jämfört med 2018, delvis beroende på betald utdelning och förvärv under året.	Den föreslagna utdelningen innebär en högre procentandel än målet, vilket motiveras med en stark balansräkning och förväntan om fortsatt kassaflödesgenerering.
	Lönsamhet²⁾ EBITDA margin, % och SSABs position in jämförelsegruppen ● Position i jämförelsegruppen — EBITDA margin, %	Kapitalstruktur Nettoskuldssättningsgrad*, % *Exkl. IFRS 16	Utdelning³⁾ ■ Utdelning per aktie, kr — % av vinsten efter skatt

¹⁾ ArcelorMittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp, US Steel

²⁾ Utfall 2019 baseras på de första nio månaderna 2019

³⁾ 2019 styrelsens förslag



SSAB och 2019 i korthet

Rörelsesegment

SSAB är indelat i tre ståldivisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas, samt två dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction.



SSAB SPECIAL STEELS

Global stålleverantör och servicepartner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)

Globala produktvarumärken med unik marknadsposition

HARDOX®
WEAR PLATE

STRENX®
PERFORMANCE STEEL

Största produktionsanläggning:

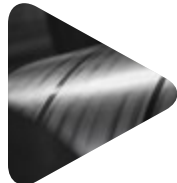
- Oxelösund, Sverige

23 %

av SSAB-koncernens
totala försäljning

32 %

av SSAB-koncernens
totalt EBITDA



SSAB EUROPE

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter

Fokus på hemmamarknaden och utvalda tillväxtområden såsom höghållfasta stål för fordonssegmentet

DOCOL®
THE AUTOMOTIVE STEEL

GREENCOAT®
COLORFUL STEEL

Största produktionsanläggningar:

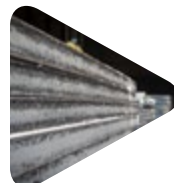
- Borlänge, Sverige
- Tavastehus, Finland
- Luleå, Sverige
- Brahestad, Finland

34 %

av SSAB-koncernens
totala försäljning

14 %

av SSAB-koncernens
totalt EBITDA



SSAB AMERICAS

Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils av hög kvalitet

Stark produktionsbas med en branschledande kvalitets- och kostnadsposition

Nästan 100 % skrotbaserad produktion

Största produktionsanläggningar:

- Mobile, Alabama, US
- Montpelier, Iowa, US

23 %

av SSAB-koncernens
totala försäljning

44 %

av SSAB-koncernens
totalt EBITDA



TIBNOR

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster

TIBNOR

12 %

av SSAB-koncernens
totala försäljning

3 %

av SSAB-koncernens
totalt EBITDA



RUUKKI CONSTRUCTION

Hållbara bygg- och konstruktionsprodukter och tjänster i Europa

RUUKKI

8 %

av SSAB-koncernens
totala försäljning

7 %

av SSAB-koncernens
totalt EBITDA

SSABs globala närvaro

SSAB har ett kostnadseffektivt och flexibelt produktionssystem. SSABs produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA har en årlig produktionskapacitet av stål på cirka 8,8 miljoner ton.

SSABs FOKUSMARKNADER

Norden

Platta produkter
(tunnplåt och grovplåt) samt rör

Nordamerika

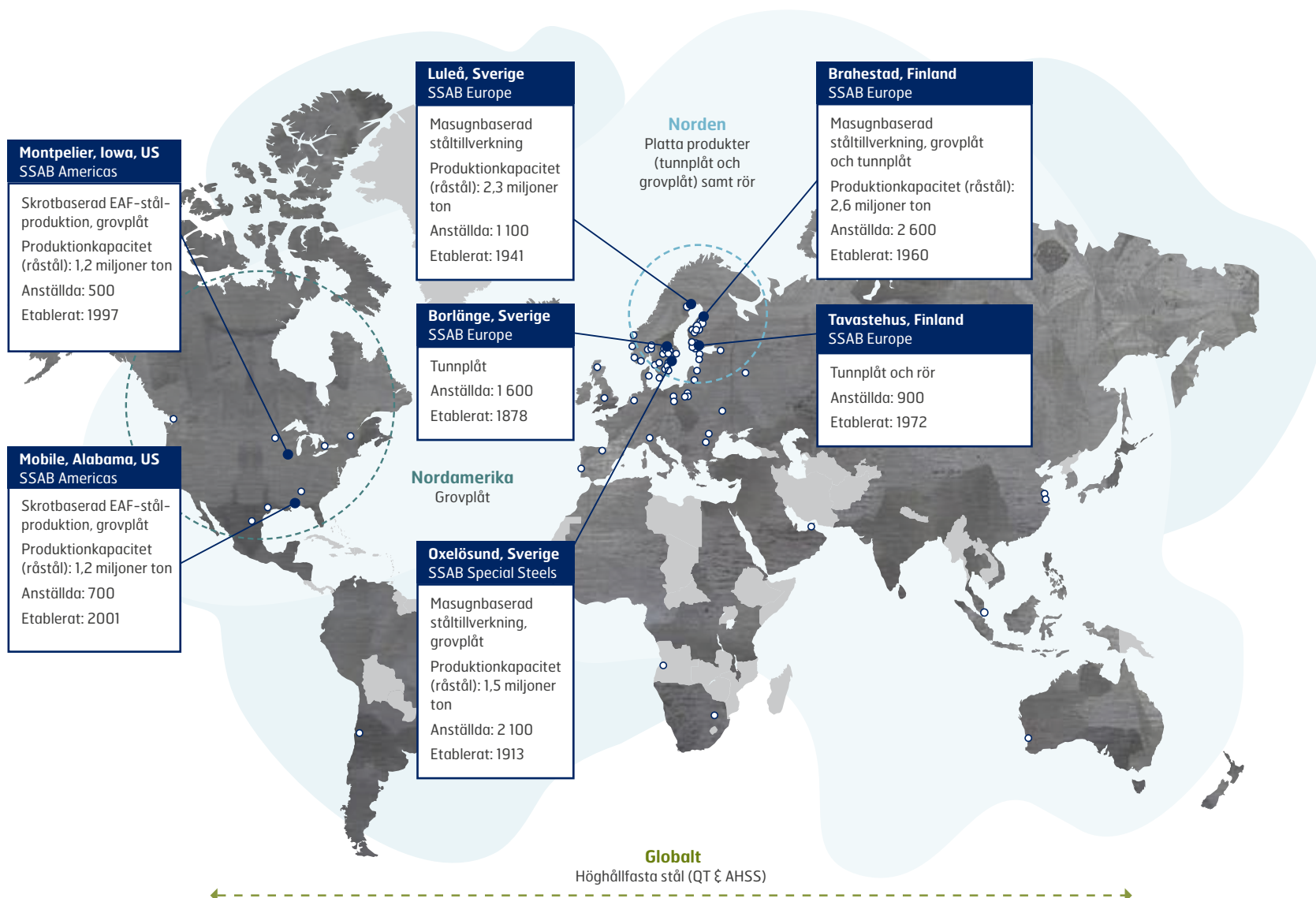
Grovplåt

Globalt

Automotive AHSS (avancerade höghållfasta stål)

Specialstål
Höghållfasta stål,
Quenched & Tempered (Q&T) och AHSS

- SSABs största produktionsanläggningar
- SSABs bearbetningsanläggningar
- Försäljning



2019 i korthet

Nyckeltal

	2019	2018
Försäljning, Mkr	76 485	74 941
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA ¹⁾ , Mkr	6 375	8 952
Rörelseresultat ¹⁾ , Mkr	2 159	5 181
Resultat efter finansnetto ¹⁾ , Mkr	1 770	4 644
Resultat per aktie, kr	1,04	3,45
Operativt kassaflöde, Mkr	5 194	5 969
Utdelning per aktie, kr – 2019 förslag	1,50	1,50
Energianvändning, GWh	9 057	9 452
Utsläpp av koldioxid ²⁾ , kton	9 582	9 749
Anställda ³⁾	14 514	14 313
Olycksfallsfrekvens (LTIF) ⁴⁾	4,2	6,1

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Utsläpp från produktionen (Scope 1)

³⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

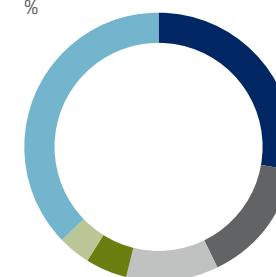
⁴⁾ Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, inklusive underleverantörer

Anställda per region, 2019
%



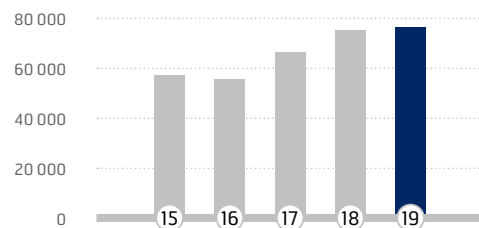
■ Sverige 42 %
■ Finland 34 %
■ USA 9 %
■ Resten av Europa 13 %
■ Andra länder 3 %

Försäljningen per geografiskt
marknadsområde 2019
%

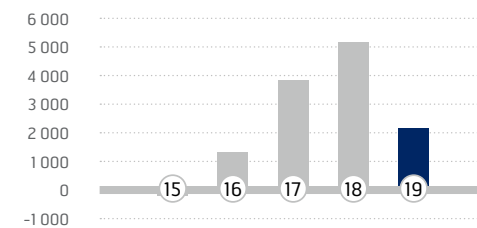


■ USA 28 %
■ Sverige 15 %
■ Finland 11 %
■ Tyskland 5 %
■ Danmark 4 %
■ Andra länder 37 %

Total försäljning
Mkr

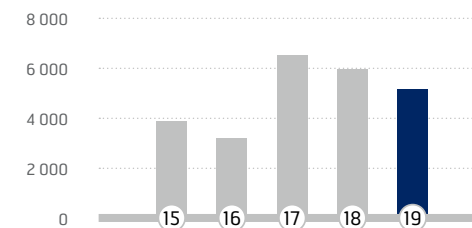


Rörelseresultat¹⁾
Mkr

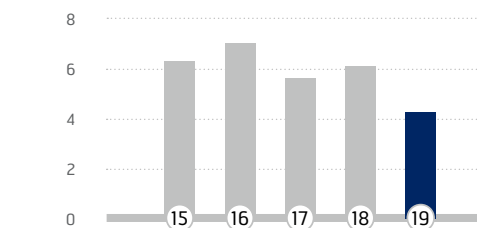


¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Operativt kassaflöde
Mkr



Olycksfallsfrekvens (LTIF)*
LTIF



* Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, egna anställda och underleverantör

The SSAB Way

Under 2019 har vi utvecklat The SSAB WAY, som är vårt sätt att beskriva den kultur som har gjort och fortsätter att göra oss framgångsrika, på våra hemmamarknader i Norden och USA, men också globalt. The SSAB WAY beskriver vilka vi är, vad vi gör och hur vi gör det, och vad vi som företag har att erbjuda. Vi i SSAB anser att våra handlingar idag ger ringar på vattnet och har påverkan både inom och utanför vårt företag.

The SSAB Way inkluderar vår vision, så väl som våra värderingar; Drivande, Äkta och Steget före. I The SSAB Way kan du också ta del av vår strategi, företagsberättelse, medarbetarkriterier, SSAB One-principer och Uppförandekod.

Vilka vi är

Vision

Vad vi vill uppnå, idag och i framtiden – ”det vi strävar efter”

Värderingar

Våra grundläggande värderingar, vår personlighet, ”hjälp oss att skilja mellan rätt och fel”

Vad vi gör

Strategi

Taking the Lead

Berättelse

Hur vi kommunicerar vår historia, vårt nuläge och vår framtid till olika målgrupper

Hur vi gör det

Kriterier

Förväntningar på våra medarbetare: Vad som kännetecknar oss. Vårt beteende – ”Vad som krävs för att vara en del av SSAB-teamet”

SSAB ONE-principer

Hur vi uppnår resultat: Vårt sätt att arbeta för att åstadkomma kontinuerliga förbättringar – ”säkrar att vi aldrig står still”

Uppförandekod

Vårt agerande och beteende

Vision och värderingar

Vår vision

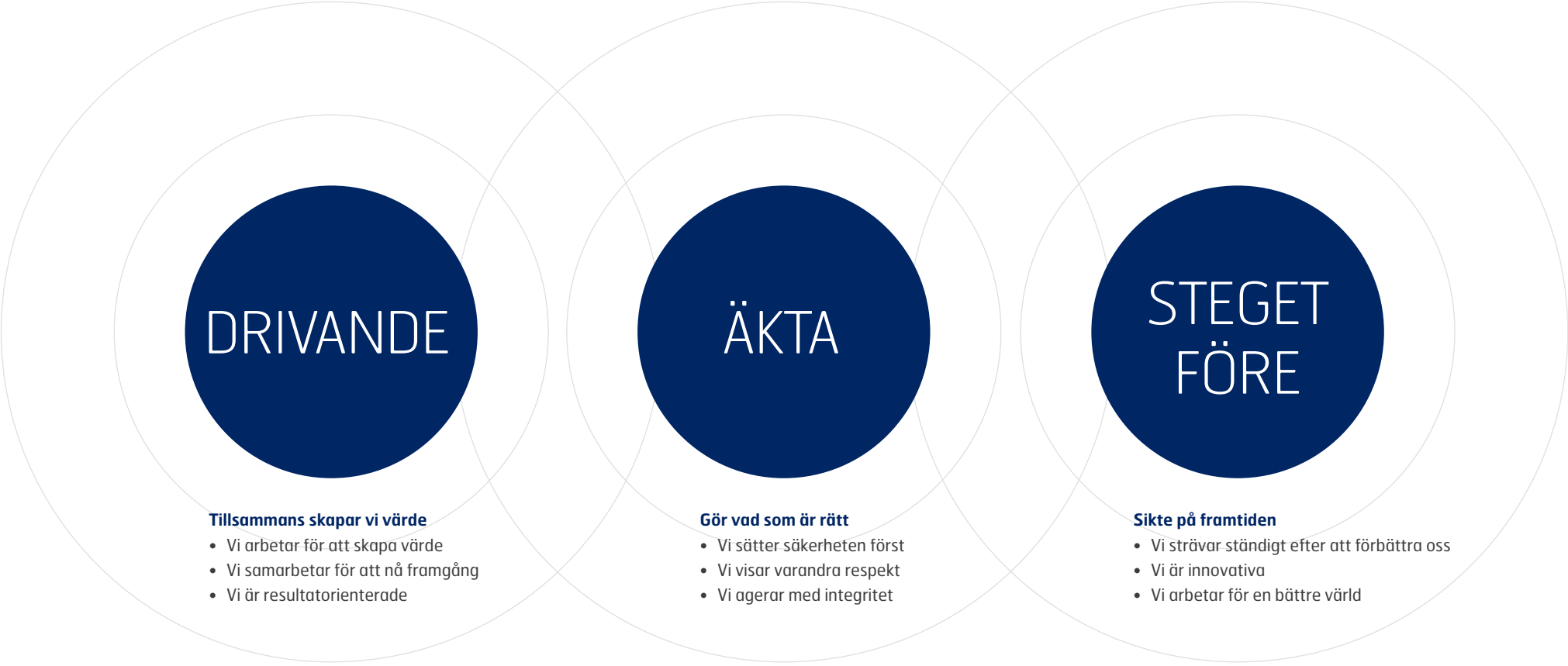
En starkare, lättare och mer hållbar värld

Tillsammans med våra kunder kommer vi att gå längre än någon annan för att förverkliga den fulla potentialen av lättare, starkare och mer hållbara stålprodukter.

Våra värderingar

Drivande, Äkta, Steget före

Värderingar – våra grundläggande värderingar, vår personlighet, "hjälp oss att skilja mellan rätt och fel".



DRIVANDE

Tillsammans skapar vi värde

- Vi arbetar för att skapa värde
- Vi samarbetar för att nå framgång
- Vi är resultatorienterade

ÄKTA

Gör vad som är rätt

- Vi sätter säkerheten först
- Vi visar varandra respekt
- Vi agerar med integritet

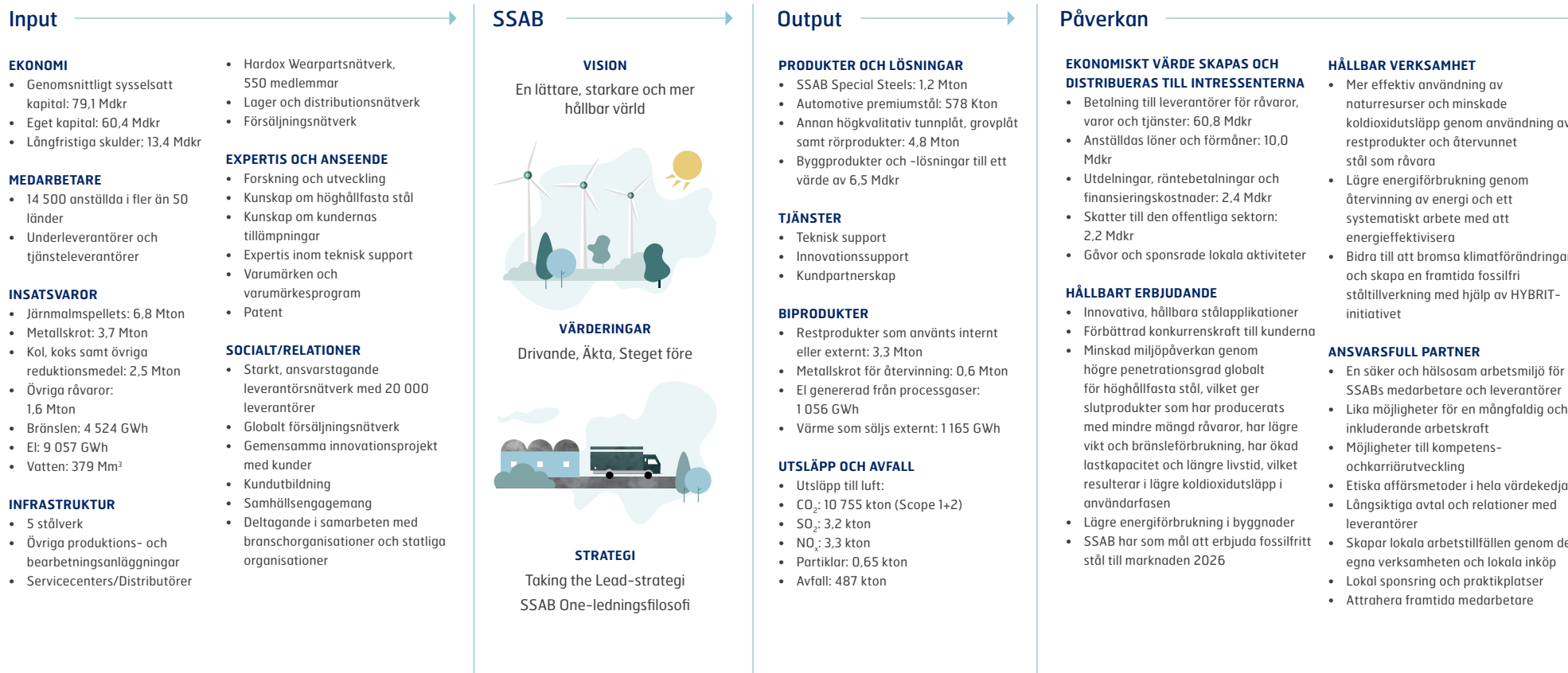
STEGET
FÖRE

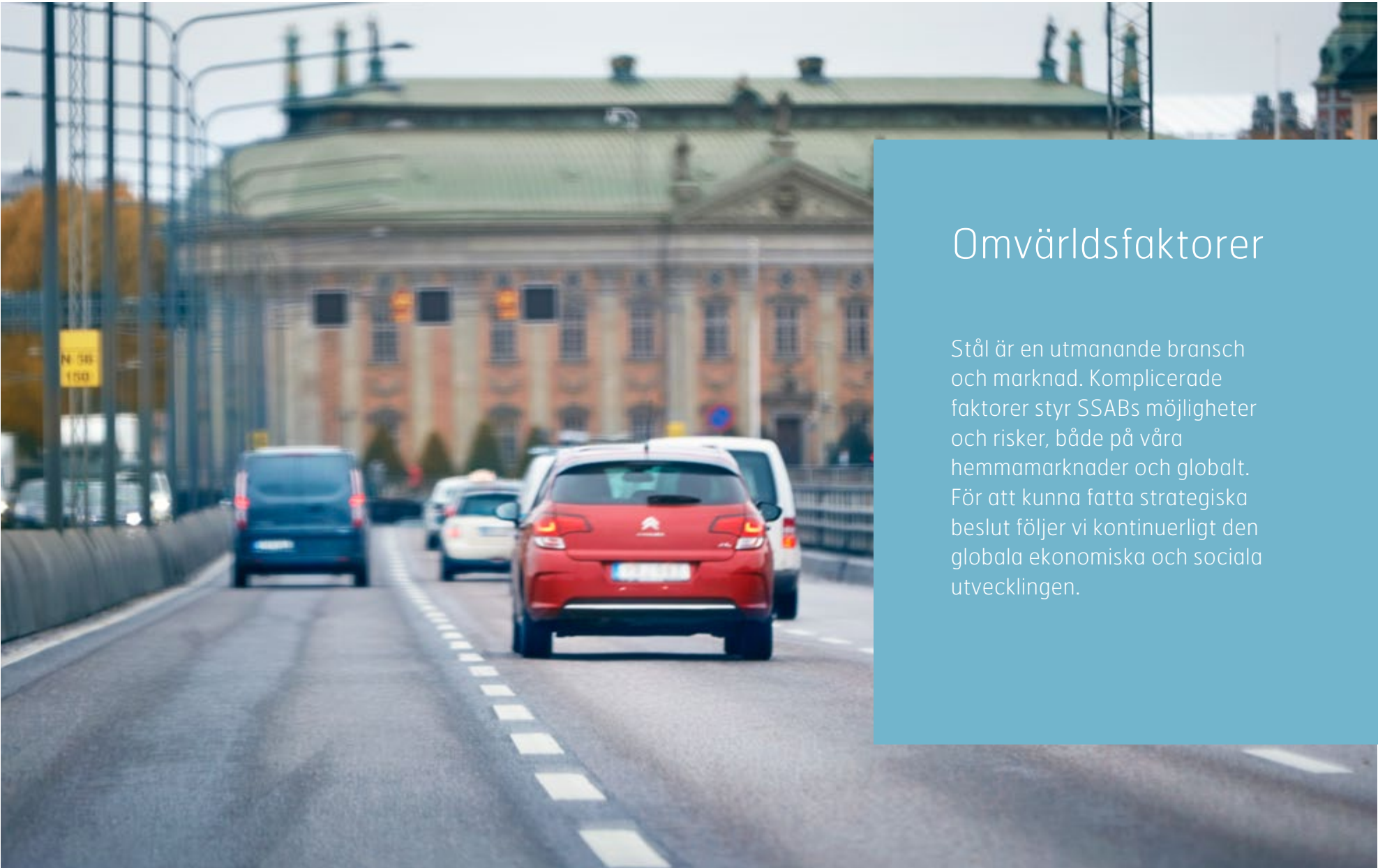
Sikte på framtiden

- Vi strävar ständigt efter att förbättra oss
- Vi är innovativa
- Vi arbetar för en bättre värld

Värdeskapande inom SSAB

SSABs modell för värdeskapande beskriver hur värde skapas för SSAB och våra intressenter, genom vår affärsmodell. Genom att använda HYBRIT-teknik kommer SSAB att vara det första företaget i världen som lanserar fossilfritt stål på marknaden redan 2026. Med hjälp av fossilfritt stål och en fossilfri värdekedja minskar SSAB fossila utsläpp i stålframställningen och hjälper därmed andra sektorer såsom fordon, tunga transporter och byggande att bli fossilfria från ett livscykelerspektiv.





Omvärldsfaktorer

Stål är en utmanande bransch och marknad. Komplicerade faktorer styr SSABs möjligheter och risker, både på våra hemmamarknader och globalt. För att kunna fatta strategiska beslut följer vi kontinuerligt den globala ekonomiska och sociala utvecklingen.

Globala megatrender som påverkar SSAB



Klimatförändringar och resursknapphet

BESKRIVNING

- Ökad förbrukning av världens naturresurser
- För att uppfylla målen i Parisavtalet måste de globala utsläppen av växthusgaser minska drastiskt för att begränsa den globala uppvärmningen

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRI

- Ökad efterfrågan på hållbart och återvinningsbart material t.ex. stål
- Kostnad för koldioxidutsläpp
- Optimering av tillgänglig stålkapacitet för att främja mer resurs- och koldioxideffektiva produkter/processer (t.ex. nedstängning av överkapacitet och miljömässigt ineffektiv produktion i Kina)

SSABS SVAR

- Hjälper kunder att förnya sina produkter och minska sina koldioxidutsläpp genom att uppgradera till höghållfast stål

Befolkningstillväxt och urbanisering

BESKRIVNING

- Växande befolkning globalt
- Den snabba urbaniseringen sker främst i utvecklingsländerna
- Städerna måste kontinuerligt utvecklas för att hantera den ökande komplexiteten

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRI

- Ökad efterfrågan på stål inom byggnation, infrastruktur och energi
- Ökad efterfrågan på hållbara och energieffektiva byggnader

SSABS SVAR

- Utveckla nya produkter och erbjudanden för att möta framtidens utmaningar
- Erbjuder ett brett spektrum av produkter för byggande och infrastruktur, liksom för entreprenadmaskiner och anläggningar för förnybar energi

Digitalisering

BESKRIVNING

- Ny teknik finns tillgänglig till överkomlig kostnad
- Digitaliseringen påverkar affärsmodellen för de flesta företag

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRI

- Tillgång till mer effektiva styrsystem
- Digitala tjänster ger mer transparens i värdekedjan
- E-handel och digitala plattformar påverkar dynamiken i utbud och efterfrågan

SSABS SVAR

- Användning av robotteknik, maskininlärning och avancerad analys för att förbättra produktionsstabilitet och processeffektivitet
- Förnya utbudet av digitala tjänster för att förbättra kundupplevelsen
- Utveckla nya digitala verktyg som SSAB SmartSteel för att få kunder att upptäcka den fulla potentialen hos våra stål

Ändrat geopolitiskt landskap

BESKRIVNING

- Ökad protektionism, t.ex. handelspolitiska skyddsåtgärder
- Ökad efterfrågan på stål i utvecklingsländerna

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRI

- Regionala marknader blir viktigare
- Restriktioner för handel och andra gränsöverskridande flöden

SSABS SVAR

- Säkra ledarpositionen på våra hemmamarknader som kostnadsledare och prioriterad leverantör
- Ta aktiv ställning för fri och rättvis handel
- Förbättra SSABs ställning på tillväxtmarknader för höghållfasta stål
- Förbättra produktionskapaciteten så att varje anläggning kan täcka ett bredare produktsortiment

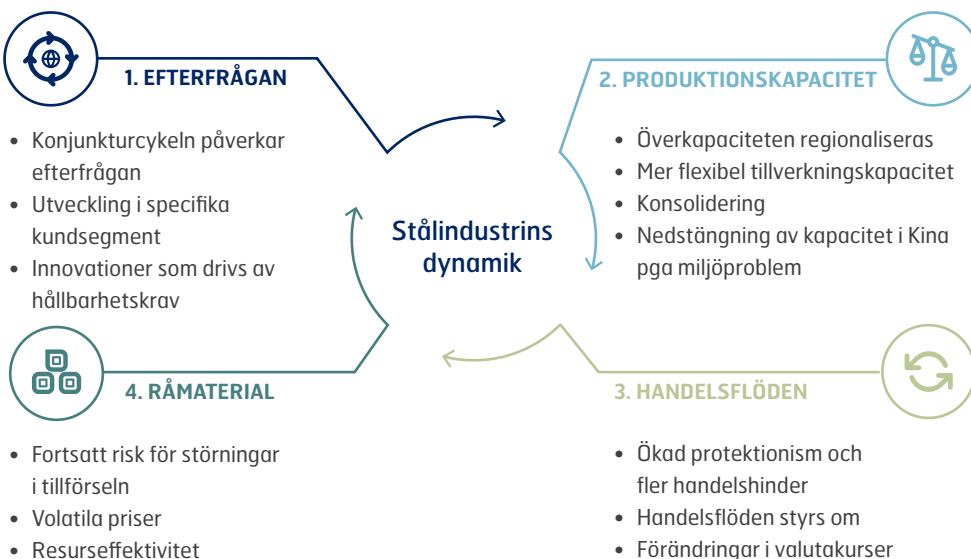


SSAB rör sig stegvis mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp med målet att erbjuda fossilfritt stål till marknaden 2026 och att verksamheten ska vara fossilfri 2045.

Stålmarknaden och SSABs position

Stålindustrins dynamik formas av globala trender, såsom efterfrågan på stål, leveranskapacitet, handelsflöden och råvarumarknader. Dessa i sin tur påverkas av globala megatrender som klimatförändringar och resursbrist, befolkningsökning, urbanisering och digitalisering. Eftersom SSAB är en relativt liten aktör inom den globala stålindustrin vad gäller produktionskapacitet, har vi specialiserat oss på vissa segment inom platta kolstål.

Fyra fundamentala krafter som formar dynamiken i stålindustrin



1. Efterfrågan på stål

Den globala efterfrågan på stål fortsatte att växa med Kina som draglok, den synbara efterfrågan minskade under andra halvåret 2019

I oktober 2019 förutspådde Worldsteel att den globala efterfrågan på stål skulle växa med 3,9 % till 1,8 miljarder ton 2019 och den beräknas växa ytterligare 1,7 % 2020. Även om den ekonomiska tillväxten i Kina är på nedgång, är Kina tydligt drivande när det gäller den globala efterfrågan på stål. Den totala synbara efterfrågan var stark på samtliga marknader under första halvåret 2019, men en avmattning inträffade under andra halvåret. Detta berodde till stor del på att kunderna minskade sina lager som svar på den osäkra marknaden. Tillverkningen, i synnerhet inom fordonsindustrin, minskade i många länder, vilket påverkade stålmarknaden. Stålkundernas avvaktande hållning berodde framför allt på allmän ekonomisk osäkerhet, fortsatta handelsspänningar och geopolitiska faktorer. Utsikterna för långsiktig efterfrågan är dock fortsatt positiva.

Nytänkande inom produktivitet och hållbarhet kommer att öka efterfrågan på nya typer av stål

Globala megatrender och branschspecifika trender formar kundernas efterfrågan inom alla branscher, inklusive stålindustrin. Stålföretagen fortsätter att utveckla sina produktutbud för att kunna möta framtida kunders behov. Stålanvändare inom till exempel bygg- och

bilindustrin arbetar med att sänka kostnaderna, öka säkerheten och minska vikten i sina produkter för att på det sättet minska deras miljöpåverkan. Inom gruvindustrin strävar kunderna efter att öka utrustningens hållbarhet och minska antalet produktionsavbrott. Dessa trender har lett till en växande användning av höghållfasta stål, vilket ger fördelar i form av starkare, lättare och mer hållbara lösningar för stål. Tillväxtpotentialen för höghållfasta stål fortsätter därmed på lång sikt att vara högre än för standardstål.



2. Leveranskapacitet

Förbättrad balans mellan kapacitet och efterfrågan

Överkapacitet i stålproduktionen, särskilt i Kina men även i mindre utsträckning i Europa, har påverkat dynamiken i stålindustrin sedan den ekonomiska krisen 2008. Den synbara efterfrågan och produktionskapaciteten har dock kommit i bättre balans under de senaste åren. De kinesiska myndigheterna har arbetat aktivt för att förbättra läget inom landet genom att stimulera efterfrågan, driva på konsolidering och dra ned på kapacitet, vilket har minskat råstålskapaciteten med 130 miljoner ton de senaste åren. USA å andra sidan är en underförsörjd marknad, där importen uppfyller cirka 30 % av den totala efterfrågan på stål. Tack vare gynnsamma marknadsförutsättningar har dock amerikanska ståltillverkare börjat öka den inhemska stålskapaciteten, och den förväntas komma ifatt under de närmaste åren. Kapacitetsökningar sker

också i många utvecklingsländer i takt med att dessa länder blir mer industrialiserade. Samtidigt var efterfrågan och kapacitet i balans under större delen av 2018 och 2019, men allt eftersom den synbara efterfrågan i Europa sjönk 2019 justerade de stora ståltillverkarna, däribland SSAB, sina produktionsnivåer genom att tillfälligt minska kapacitet.

Leveranslandskapet förändras

Trots en omfattande konsolidering under de senaste 20 åren är den globala stålsektorn relativt fragmenterad. Ytterligare konsolideringsförsök har gjorts de senaste åren med varierande framgång. De stora europeiska ståltillverkarna ThyssenKrupp och Tata Steel Europe försökte

bilda ett samriskföretag 2019, men fick inte konkurrensklartecken från EU-kommissionen. ArcelorMittal förvärvade Italiens största ståltillverkare Ilva men frågetecken uppstod kring det rättsliga skydd som var utformat för att skydda ArcelorMittals ansvarsskyldighet i samband med en omstruktureringsplan för anläggningen, och diskussioner mellan ArcelorMittal och den italienska regeringen pågår fortfarande. Konsolidering har också skett på den kinesiska marknaden.



3. Handelsflöden

Ökande handelsspänningar

Globala handelsmönster har analyserats och debatteras mycket under de senaste åren och lett till att fler och fler länder installerar

skyddsmekanismer. Införandet av handelshinder växer över hela världen och antalet globala handelstvister har ökat med nästan 50 % mellan 2016 och 2019. De amerikanska skyddstillstånden är kanske den mest kända åtgärden, men flera andra regioner har också infört motåtgärder. De nuvarande handelsåtgärderna kommer troligen att vara i kraft under ett antal år, och fler kan komma att införas om det upplevs nödvändigt eller om det aggressiva handelsklimatet fortsätter. De kan dämpa den ekonomiska tillväxten och/eller förhindra export av nischmaterial, men de kan å andra sidan ge stöd till stålpriserna på hemmamarknaderna.

Marknadens regionalisering

Handelspolitik i kombination med ökande lokal efterfrågan på stål har resulterat i minskad handel, i synnerhet mellan olika geografiska regioner. Extraregional handel med stål (dvs. exklusive handel inom EU, NAFTA, CIS osv.) stod för 16 % av den globala efterfrågan på stål 2018, en nedgång med en procentenhet från 2017. USA är världens största nettoimportör av stål med ett handelsunderskott på ca 23 miljoner ton 2018, medan Europa hade ett handelsunderskott på ca 17 miljoner ton.



4. Råvaror

Prisvolatiliteten inom råvaror har ökat

Stålproduktion kräver betydande mängder råvaror, såsom järnmalm, metallskrot, metallurgiskt kol, injektionskol, koks och legeringar. Priserna på

råvaror är därför viktiga drivkrafter för stålindustrin. De stora råvarukategorierna prissätts utifrån utbud och efterfrågan på sjöburet gods – efterfrågan drivs av förväntade stålproduktionsnivåer. Priserna, som främst noteras i USA-dollar, har varit mycket volatila under de senaste åren till följd av osäker och fluktuerande efterfrågan på stål i världen, försörjningsavbrott och brist på råvaror, valutaförändringar och allmän prisspekulation bland köparna.

Utmanande råvarupriser under 2019

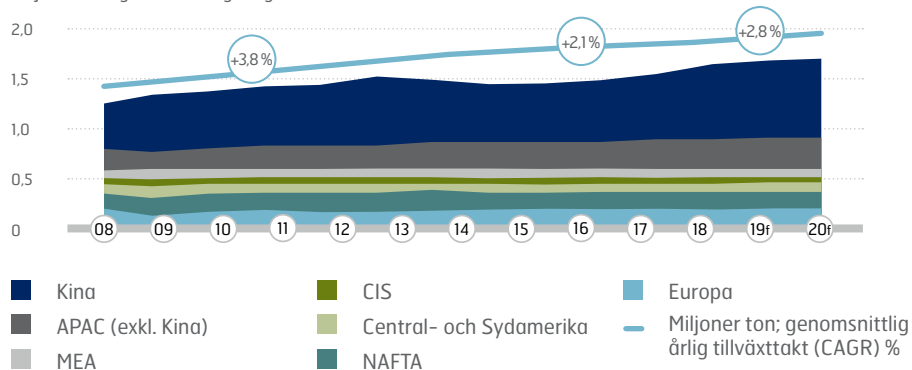
2019 nådde järnmalmspriserna sin högsta nivå på flera år och påverkade stålproducenternas marginaler negativt, eftersom stålpriserna inte steg i samma takt. Det som främst drev på ökningen av järnpriserna var produktionsstörningar hos några stora lågkostnadsproducenter samt hög efterfrågan, framförallt i Kina. Den kombinationen har lett till att producenterna högre upp på kostnadskurvan har haft mer inflytande över de globala järnmalmspriserna. Däremot började järnmalmspriserna sjunka under hösten.

Priser på stål

Efterfrågan på stål, leveranskapacitet, handelsflöden och råvaror påverkar försäljningspriserna på stålprodukter globalt. Stålpriserna har blivit allt mer rörliga och oförutsägbara under de senare åren, vilket avspeglar den turbulenta utvecklingen inom dessa fyra underliggande faktorer. Stålpriserna har utvecklats negativt i alla länder under 2019 jämfört med föregående år.

Efterfrågan (synbar) på stålprodukter

Miljoner ton; genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) %



Källa: Worldsteel Short Range Outlook Oktober 2019

SSABs position på stålmarknaden

SSAB verkar i det stålsegment som brukar kallas platta kolstål, dvs. stål med en viss kolhalt som valsas till plåt. Med en årlig tillverkningskapacitet på cirka 8,8 miljoner ton råstål är SSAB en liten aktör på den globala marknaden för kolstål. Det är därför SSAB specialiserar sig och fokuserar på fyra definierade segment inom platta kolstål, där SSAB har ledande marknadspositioner:

- Platta kolstål och rör i Norden
- Grovplåt i Nordamerika
- Avancerade höghållfasta stål (AHSS) för bilindustrin globalt
- Specialstål (Quenched & Tempered, Q&T och AHSS) globalt

SSAB har en ledande ställning på sina hemmamarknader Norden och Nordamerika. SSAB har en sammanlagd marknadsandel på runt 40–45 % för platta kolstål i Norden. I Nordamerika är SSAB den största tillverkaren av grovplåt, med en marknadsandel som närmar sig 30 %. Med ledande produkter och varumärken, hög kompetens och välinvesterad tillgångsbas har SSAB också en ledande ställning på den globala marknaden för seghärdad grovplåt och tunnplåt (Q&T) och i utvalda segment inom avancerat höghållfast stål (AHSS).

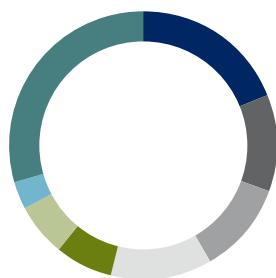
Dessa marknadssegment utgör cirka 3 % av den globala marknaden för kolstål. SSAB är förutom stålproducent även återförsäljare av stål

och andra metaller via sitt dotterbolag Tibnor, samt erbjuder stålbaseade bygglösningar via dotterbolaget Ruukki Construction.

SSABs huvudsakliga kundsegment omfattar tunga transporter, bygg- och infrastruktur, industriapplikationer, fordonsindustri, bygg- och anläggningsmaskiner (inklusive lyftkranar) samt energi och materialhantering (inklusive gruvdrift). På hemmamarknaderna Norden och Nordamerika säljs standardstål i viss utsträckning via servicecenter och distributörer.

Kundsegment

Andel av totala leveranser under 2019



- Tunga transporter 19 %
- Byggindustri 12 %
- Fordonsindustri 11 %
- Industriapplikationer 12 %
- Bygg- och anläggningsmaskiner 7 %
- Energi 6 %
- Materialhantering 3 %
- Ståldistributörer 29 %

SSAB är marknadsledande på utvalda områden inom den globala stålmarknaden



Globala stålmarknaden
100 % = ~1 800 miljoner ton

3 %

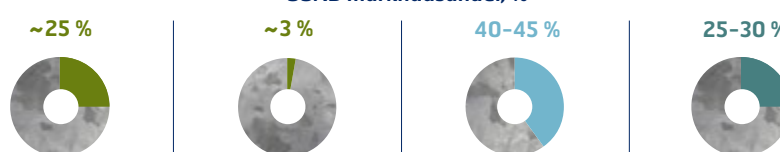
SSAB fokusmarknader

Specialstål Globalt¹⁾	Automotive premium stål Globalt²⁾	Platta produkter (tunnplåt och grovplåt) samt rör i Norden	Grovplåt i Nordamerika
--	--	--	----------------------------------

Marknadens storlek, miljoner ton



SSAB marknadsandel, %



¹⁾ Definieras som platta höghållfasta seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade avancerade höghållfasta stål (AHSS) över 700 MPa i fokussegmenten

²⁾ Definieras som varmvalsade, kallvalsade och färgbelagda avancerade höghållfasta stål (AHSS) för bilindustrin (tunnplåt)

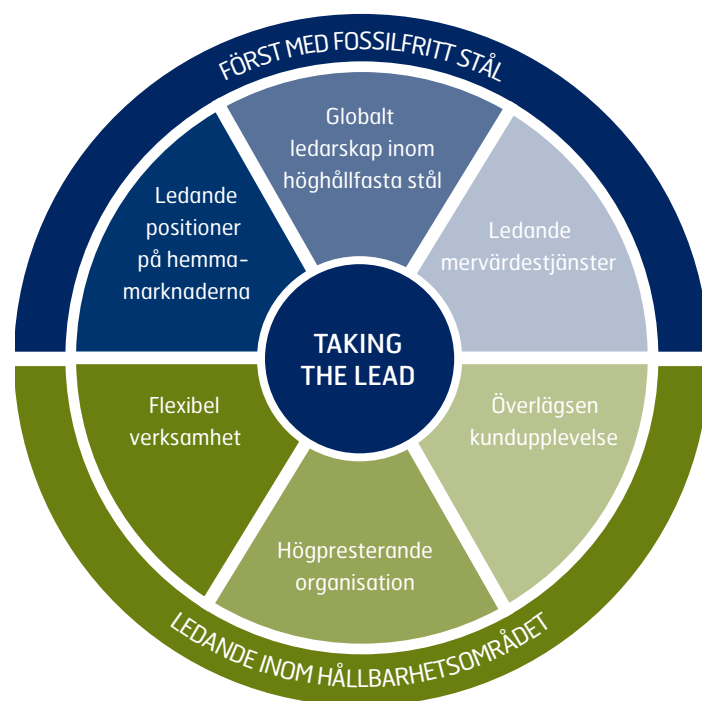


Strategi

SSABs strategi avser att stärka vår position som branschledare inom höghållfasta stål globalt, som marknadsledare på våra hemmamarknader och som leverantör av mervärdestjänster.

Taking the Lead

SSABs strategiska riktning



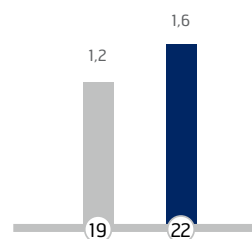
SSABs Taking the Lead-strategi infördes 2012 och är fortfarande vägledande för all vår verksamhet. 2019 justerade vi detaljerna i varje strategielement för att återspegla möjligheterna

för kommande år. Dessutom betonar vår strategi åtagandet att vara ledande inom järnmalsbaserat fossilfritt stål och ledande hållbarhetsarbete.

SSABs strategiska mål 2022

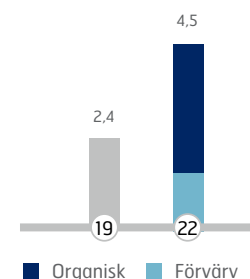
SSAB SPECIAL STEELS

Leveranser, miljoner ton



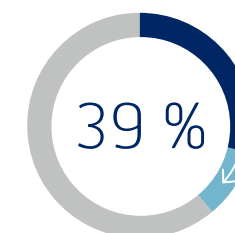
SSAB SERVICES

Försäljning, miljarder kronor



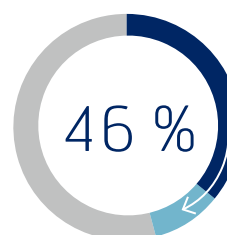
SSAB AMERICAS

Andel premiumprodukter



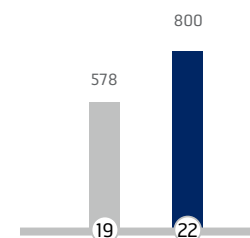
SSAB EUROPE

Andel premiumprodukter



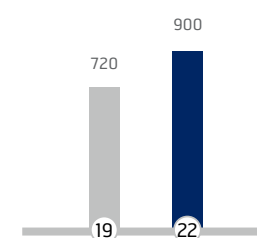
Automotive AHSS

Leveranser, tusen ton



Premium

Leveranser, tusen ton



40-45 % Marknadsandel i Norden (över tid), SSAB Europe – med stöd från Tibnor och Ruukki Construction

Först med fossilfritt stål

SSAB har en strategisk plan för att revolutionera järn- och stålframställningen och bli det första stålföretaget i världen som säljer järnmalms-baserat fossilfritt stål 2026. Detta innefattar en aktiv ledarroll i HYBRIT, samriskföretaget som vi äger tillsammans med LKAB och vattenfall. Målet är att bli fossilfritt som företag senast 2045.

En rad aktiviteter som syftar till att omvandla produktionssystemet för att leverera fossilfritt stål genomfördes under 2019. HYBRIT-pilotanläggningen i Luleå är under uppbyggnad och beräknas vara klar för start under 2020. Konvertering till fossilfri stålproduktion i Oxelösund med elektrisk ljusbågsugn är ett annat pågående projekt och ansökningar om relevanta tillstånd har lämnats in under året. Det finns ett växande intresse från kunder att sänka fossila utsläpp i värdekedjan, vilket öppnar upp en stor potential för fossilfritt stål som premiumprodukt.



Ledande positioner på hemmamarknaden

Den marknadsledande positionen på våra två hemmamarknader, den nordiska och den nordamerikanska grovplåtmarknaden, förblir grunden för SSAB. Vi har för avsikt att stärka våra positioner under de kommande åren och öka andelen leveranser av premiumstål.

Under 2019 behöll SSAB sin marknadsandel i Norden på 40 % genom att betjäna regionens ledande maskintillverkare (OEMs) och distributörer samt mindre kunder. I framtiden kommer fortsatt tillväxt med fokus på att öka andelen premiumprodukter att uppnås både genom våra egna kanaler och i partnerskap med kunder och externa ståldistributörer med vilka vi har långsiktiga avtal. I Nordamerika är SSAB fortsatt marknadsledande inom grovplåt både i fråga om lönsamhet och marknadsandelar. I framtiden kommer SSAB Americas att lägga större tonvikt på att förbättra produktmixen. Ett mål är att uppnå en andel på 39 % i premiumprodukter fram till 2022.



Globalt ledarskap inom höghållfasta stål

SSAB är en global ledare inom seghärdat stål (Q&T) och specifika höghållfasta fordonstillämpningar (AHSS). Båda erbjuder goda möjligheter för tillväxt de kommande åren genom att efterfrågetrenderna driver på användningen av höghållfasta stål.

SSABs volymer 2019 påverkades av den försvagade marknaden under andra halvåret. SSABs volymer genom SSAB Special Steels egna distributionskanaler till små och mellanstora kunder var mer stabila, medan

försäljningen av produkter av lägre stålsorter i mellansegmentet till stora OEM-företag uppvisade en viss nedgång på årsbasis. Inom fordon hade SSAB en bättre volymutveckling än den totala marknaden för stål tack vare fokus på AHSS-produkter.

40 % Marknadsandel av Norden under 2019

33 % Andel premiumprodukter i SSAB Americas under 2019





Ledande mervärdestjänster

Marknaden för mervärdestjänster är en viktig kanal för SSAB. De utgör också ett viktigt tillväxtområde för SSABs långsiktiga utveckling, eftersom många kunder kräver mer tjänster och kompletterande produkter för bearbetning av SSABs stål.

Vi stärkte ytterligare vår position inom mervärdestjänster 2019 genom flera strukturella initiativ. SSABs förvärv av Abraservice slutfördes under året och kommer att öka SSABs leveranser inom slitage service-kanalen, där efterfrågan är mer stabil över konjunkturcyklerna jämfört med leveranser till OEM-företag. Dessutom har Ruukki Constructions marknadsposition stärkts ytterligare genom förvärvet av det finska bolaget Piristeel Oy. Likaledes slutfördes Tibnors förvärv av ståldistributionen i det danska bolaget Sanistål A/S under året och kompletterar Tibnors täckning av den nordiska marknaden.



Överlägsen kundupplevelse

SSAB vill erbjuda en överlägsen kundupplevelse genom att överträffa konkurrenterna vad gäller leveransförmåga, kvalitet, övergripande service-nivå och kundnöjdhet. SSAB kommer också att vidareutveckla digitala kommunikationskanaler

och hitta nya sätt att kommunicera med kunder.

Resultaten från 2019 års kundundersökning visade på en positiv utveckling, med ett NPS-värde på 38 (och andra plats i Jacobsons amerikanska enkät). Det finns dock utrymme för ytterligare förbättringar. SSAB fortsätter att fokusera på kvalitet, ledtider, leveransförmåga och säljrespons. Vi kommer också att investera i teknisk support och gemensamma innovativa samarbetsprojekt för att hjälpa kunderna att få ut det bästa av SSABs höghållfasta stål. Nya digitala tjänster, såsom en ny kundportal, lanserades 2019 och ytterligare e-handelsinitiativ planeras.



Högpresterande organisation

En central del av SSABs affärsstrategi är att bygga upp en högpresterande organisation med starkt personalengagemang globalt. SSAB fortsätter att arbeta med ledarskaps- och kompetensutveckling och strävar efter att öka mångfalden bland medarbetarna.

2019 deltog SSAB i flera egna och branschinitierade initiativ för att locka talanger och öka mångfalden i företaget. Ett exempel på detta är det svenska projektet Female Leader Engineer. SSAB lanserade också en ny uppsättning före-



1,2 Miljoner ton, Special Steels leveranser 2019

39 % Andel premium-produkter i SSAB Europe

31 % Minskning i LTIF från 2018

tagsvärderingar, Drivande, Äkta och Steget före, för att bättre symbolisera vårt åtagande att arbeta tillsammans för att skapa värde, vara ärliga och alltid se framåt. De uppdaterade värderingarna är en viktig del av det vi kallar The SSAB Way, som för samman SSABs vision, värderingar samt strategi och principer för att stärka vår gemensamma kultur.

Q Läs mer på s. [73](#)



Flexibel verksamhet

SSAB lägger högsta fokus på effektivitet, tillförlitlighet och flexibilitet i det globala produktionssystemet. Genom SSAB One är målet att engagera alla medarbetare i kontinuerligt förbättringsarbete. Även digitala förbättringsinitiativ kommer att bli allt viktigare de kommande åren.

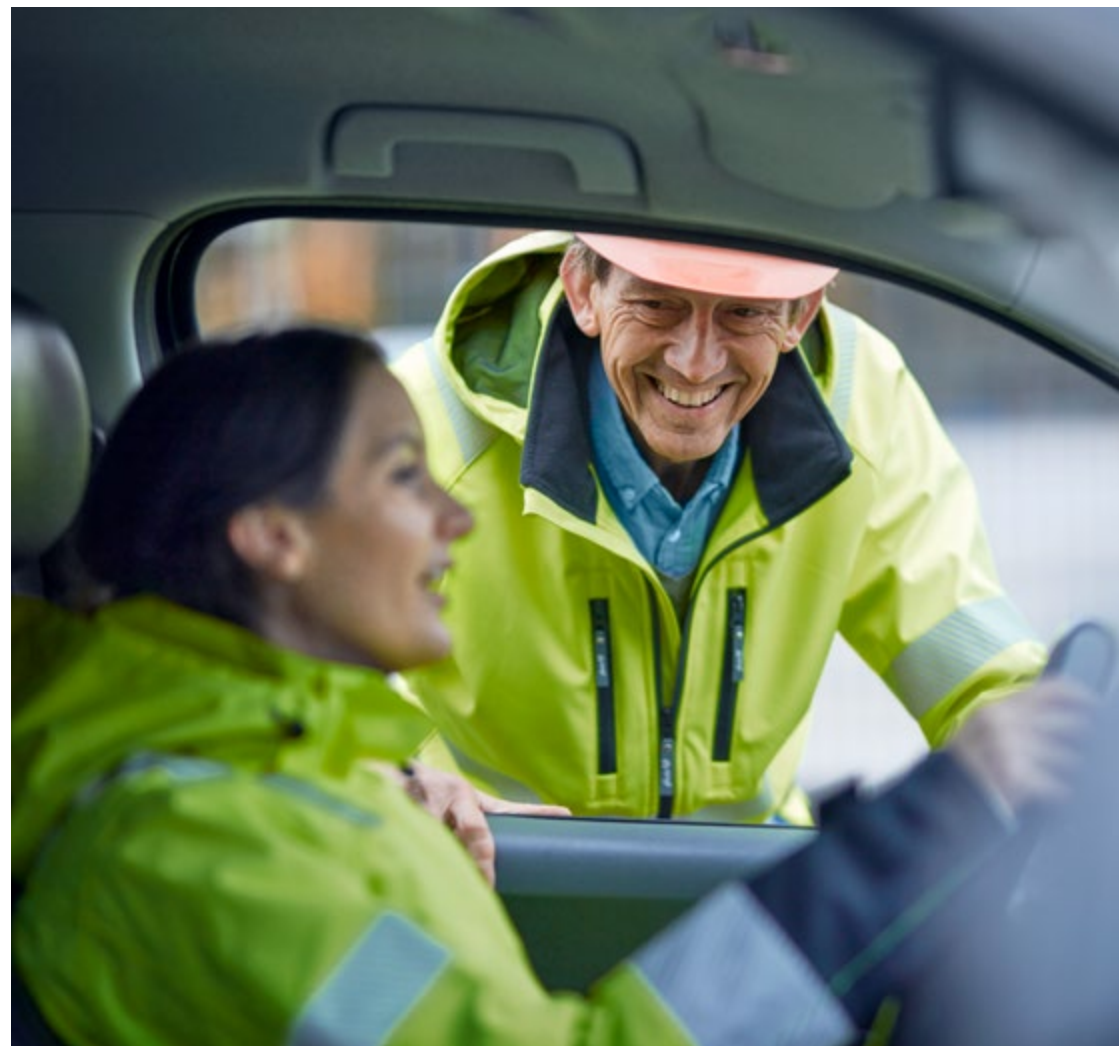
Flexibilitet i produktionsstrukturen är ett sätt för SSAB att bli mer motståndskraftigt i perioder med svagare efterfrågan. Efter en hög produktionsnivå under första halvåret genomfördes flexibilitetsåtgärder under andra halvåret för att ta höjd för den vikande efterfrågan. Det nordiska produktionssystemet anpassades för att ha tre masugnar i drift istället för fem och bemanningen anpassades tillfälligt genom flexibilitetsåtgärder.

Ledande hållbarhetsarbete

Hållbarhet är grunden för allt vi gör på SSAB. SSAB vill erbjuda en säker arbetsmiljö, följa höga miljöstandarder och vara en ansvarsfull partner för alla intressenter. Genom att samarbeta med kunder på hållbarhetsområdet och använda hållbara SSAB-stål kan SSAB skapa större affärsvärde.

SSAB strävar efter att vara det säkraste stål företaget i världen med en nollvision för olyckor, arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Säkerheten förbättrades betydligt 2019, då LTIF (frånvarofrekvens p.g.a. skador) minskade från 6,1 under 2018 till 4,2 under 2019.

Q Läs mer om SSABs hållbarhetsarbete i vår [hållbarhetsredovisning](#)



Först med fossilfritt stål

SSAB tar ledningen för att minska stålindustrins fossila utsläpp. Med hjälp av HYBRIT-tekniken kommer SSAB att vara det första stålföretaget i världen som levererar fossilfritt stål till marknaden redan 2026. SSAB kommer att vara fossilfritt 2045.

Planen för övergång till järnmalmsbaserad fossilfri stålproduktion presenterades för mer än 400 kunder och andra nyckelaktörer i branschen i samband med SSABs Swedish Steel Prize i november. SSABs målsättning är att, tillsammans med partner och kunder, skapa en fossilfri värdekedja från gruvan till den färdiga slutprodukten.

2016 startade SSAB, LKAB och Vattenfall med förenade krafter HYBRIT – ett initiativ som kommer att revolutionera stålindustrin. Med HYBRIT-tekniken strävar SSAB efter att ersätta kokscolet, som traditionellt behövs för malmbaserad stålframställning, med fossilfri el och vätgas. Resultatet kommer att bli världens första fossilfria ståltillverkningsteknik, praktiskt taget utan några fossila utsläpp.

Stålindustrin är en av de branscher som släpper ut mest koldioxid och står för 7 % av koldioxidutsläppen i världen. En växande global befolkning och ökande urbanisering förväntas leda till att efterfrågan på stål ökar globalt fram till år 2050. Återvunnet skrot räcker inte till för

att möta den växande efterfrågan på nytt stål. Koldioxidutsläppen från stålindustrin är alltså en utmaning för såväl Europa som övriga världen. Sverige har unika förutsättningar för den här typen av projekt, med god tillgång till fossilfri elektricitet, den mest högkvalitativa järnmalmen i Europa och en specialiserad och innovativ stålindustri. HYBRIT har även börjat undersöka möjligheterna att bredda projektet till att omfatta Finland.

Förstudie

En förstudie gjordes mellan 2016 och 2017. Slutsatsen är att fossilfritt stål, med dagens pris på el, kol och kostnader för koldioxidutsläpp, skulle bli 20–30 % dyrare. Men med minskade priser på fossilfri el och ökade kostnader för koldioxidutsläpp genom EU:s utsläppshandels-system (ETS), visar förstudien att fossilfritt stål i framtiden kommer att kunna konkurrera med traditionellt stål på marknaden.

Pilotfas

Sommaren 2018 påbörjades arbetet med att bygga en världsunik pilotanläggning för fossilfri stålproduktion på SSABs mark i Luleå. I HYBRIT-



pilotanläggningen kommer vi att producera vätgas genom elektrolys av vatten och sedan använda vätgasen för att testa direktreduktion av järnmalm för att tillverka direktreducerat järn (DRI), även kallat järnsvamp. Det direktreducerade järnet används sedan som ny råvara tillsammans med återvunnet skrot för stålframställning. Pilotanläggningen blir klar under 2020.

Sommaren 2019 började bygget av en anläggning för fossilfria pellets på LKAB i

Malmberget. Här ersätts fossila bränslen med biobränsle för att uppnå fossilfri produktion av järnmalmsspellets.

Beslut har också fattats att bygga en pilotanläggning för lagring av väte 25–35 meter under marken på LKABs mark vid Svartöberget, i närheten av den HYBRIT-pilotanläggning som för närvarande byggs på SSAB i Luleå. Pilotlagret förväntas vara i drift från 2022 till 2024.

Övergripande tidsplan



Den totala kostnaden för initiativet under pilotfasen beräknas till cirka 2 miljarder SEK. Den svenska Energimyndigheten har förbundit sig att bidra med 599 MSEK och de tre ägarna, SSAB, LKAB och Vattenfall, bidrar till de resterande kostnaderna i lika delar.

Demonstrationsfas

Under 2019 meddelade ägarna bakom HYBRIT-initiativet att de kommer att påbörja förberedelserna av demonstrationsfasen tre år före plan. Den nya planen är att få igång en HYBRIT-demonstrationsanläggning 2025 samtidigt med konverteringen av SSABs masugnsanläggning i Oxelösund, vilket innebär att SSAB kan producera järnmalsbaserat, fossilfritt stål för kommersiellt

bruk 2026. Det finns ett växande intresse från kunder att sänka koldioxidavtrycket i sin värdekedja, vilket öppnar upp en stor potential för fossilfritt stål som premiumprodukt.

Alla produktionsanläggningar konverteras

SSAB minskar sina koldioxidutsläpp i Sverige med 25 % redan 2025 genom att konvertera masugnarna i Oxelösund till en ljusbågsugn. Mellan 2030 och 2040 är planen att konvertera masugnarna i Luleå och Brahestad för att eliminera det mesta av de återstående koldioxidutsläppen.

Vi räknar med att vår verksamhet i Iowa kommer att drivas helt och hållet med förnybar energi

För att kunna genomföra HYBRIT-initiativet krävs betydande satsningar från samhället, inklusive staten, forskningsinstitut och universitet. För att projektet ska lyckas krävs det god tillgång till fossilfri el, förbättrad infrastruktur, snabb utbyggnad av högspänningsnät, snabbare

tillståndsprocesser och aktivt stöd från staten för pilot- och demonstrationsprojekt samt långsiktig stöd på EU-nivå.

➤ Läs mer på www.ssab.com
 ➤ www.hybritdevelopment.com

2022. De amerikanska verksamheterna kan börja erbjuda fossilfria stålprodukter från och med 2026 genom att utnyttja järnsvamp som utvecklats med hjälp av HYBRIT-teknik

i Sverige. Samtidigt har SSAB påbörjat utfasningen av fossila bränslen i valsverk och värmebehandlingsanläggningar i hela företaget för att uppnå målet att vara fossilfritt 2045.



Verksamhet

SSAB är indelat i tre ståldivisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas, samt två dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction.

SSAB Special Steels

Chef för SSAB Special Steels:

Johnny Sjöström (1974), EVP

Global stålleverantör och servicepartner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)

2 900

Anställda, cirka

18 495 MKR

Försäljning 2019

1,2 MILJONER TON

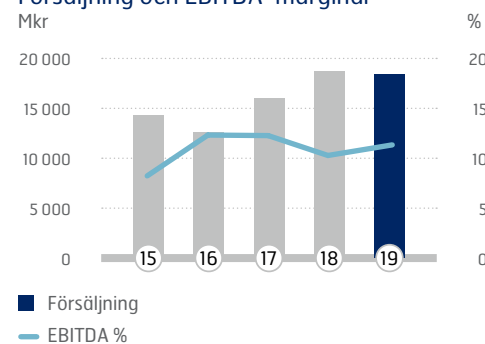
Plåtleveranser 2019

Nära samarbete
och gemensamma
projekt med kunder



Högt respekterade
varumärken

SSAB Special Steels
Försäljning och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

550

Hardox
Wearparts-
medlemmar

124

Närvaro i 124
länder

SSAB Special Steels breda produktportfölj omfattar ett antal unika stålsorter. Hardox slitstål är det mest kända av alla varumärken på stålmarknaden. Genom ett nära samarbete kan vi hjälpa våra kunder att utnyttja våra höghållfasta stål för att skapa nya, innovativa lösningar och tillämpningar för stål.

Strategi

SSAB Special Steels strävar efter att stärka sin ledande position inom höghållfasta stål samt inom relaterade mervärdestjänster. Marknaden för höghållfasta stål har i stor utsträckning drivits på av SSAB. Sedan år 2000 har SSABs leveranser växt med i genomsnitt ca 8 % per år, vilket är snabbare än stålmarknaden generellt. Strukturell tillväxt genereras av kundernas behov av högre produktivitet och bättre hållbarhet hos maskiner och utrustning. Uppgradering av komponenter till mer avancerade stål möjliggör viktminskning och längre livslängd.

Utveckling av nya produkter och tillämpningar sker ofta i nära samarbete med kunder. Så tidigt som möjligt under utvecklingen av en ny produkt – oavsett om det är ett lastbilsflak, en dumper eller en kran – arbetar SSABs ingenjörer tillsammans med kunden för att utveckla lösningar som utnyttjar egenskaperna hos varje stålsort på bästa sätt.

Med en marknadsandel på uppskattningsvis 25 % är SSAB världens största producent av höghållfasta stål. Det finns ett stort antal konkurrenter med relativt små marknadsandelar och SSAB säljer ungefär tre gånger mer volymmässigt än närmaste konkurrent. De flesta konkurrenter inriktar sig på försäljning till distributörer och större maskintillverkare (OEMs) på utvalda marknader. Utöver

~25 %
Marknadsandel,
höghållfasta stål

dessa segment utgör SSABs unika globala försäljningsorganisation en möjlighet att nå små och medelstora kunder i världens alla hörn. SSAB Special Steels har egna lager, lokal säljkår och tillgång till teknisk support.

För att ytterligare utveckla kanalerna till marknaden utökar SSAB Special Steels sitt Hardox Wearparts-nätverk samt SSAB Services. Hardox Wearparts är ett nätverk av huvudsakligen fristående företag som erbjuder sliddelar och reparationservice till slutanvändare på den lokala eftermarknaden inom gruvor, stenbrott, återvinning och byggnadssektorn. SSAB Services tillhandahåller delar, komponenter och tjänster till maskintillverkare och för eftermarknaden. Denna strategi möjliggör för SSAB att upprätthålla en hög servicenivå på små och fragmenterade marknader, och även att få exponering mot

Strategiska mål

- Öka leveranserna till 1,6 miljoner ton under 2022 (2019: 1,2 miljoner ton)
- SSAB Services ska öka försäljningen till 4,5 miljarder SEK under 2022 genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv

Styrkor

- Unika och mycket avancerade produkter
- Flexibelt produktionssystem med kapacitet för höghållfasta stål i Oxelösund, Brahestad, Borlänge och Mobile
- Total kapacitet, inklusive pågående investeringar, på mer än 1,6 miljoner ton

- Unik go-to-market-modell med ett globalt nätverk som täcker mer än 130 länder
- Hög produktkvalitet med homogena egenskaper
- Välkända och mycket respekterade produktvarumärken
- Nära samarbete och gemensamma projekt med kunderna resulterar i högre utvecklingstakt och ökad konkurrenskraft

Konkurrenter

ArcelorMittal, Dillinger, Voestalpine, Nucor, Nippon, ThyssenKrupp, NLMK Clabeq

slutanvändarnas driftkostnader (OPEX), vilket har en stabiliserande effekt genom konjunkturcykeln.

En växande volym av höghållfasta stål är central för SSAB-koncernens övergripande mål att förbättra produktmixen. Höghållfasta produkter tillverkas även vid SSAB Americas och SSAB

Europas anläggningar och en ökning av de volymerna innebär att mindre kapacitet allokeras till standardprodukter. 2026, när stålverket i Oxelösund har konverterats till en ljusbågsugn och produktionen av järnsvamp med HYBRIT-teknik har inletts, kommer SSAB Special Steels att kunna erbjuda fossilfria premiumprodukter.

2019

Under 2019 skedde en konjunkturrelaterad avmattning i efterfrågan på mogna marknader, särskilt Europa, vilket innebar att SSAB Special Steels totala leveranser minskade med 6 % till 1,2 miljoner ton. Nedgången var främst relaterad till segmenten tunga transporter och bygg- och anläggningsmaskiner. Volymen av high-end-produkter utvecklades mer stabilt och bidrog till högre genomsnittspriser. Leveranser via egna lager och Hardox Wearparts-nätverket var mer stabila än direkta leveranser till stora OEM-företag. Rörelseresultatet var 1 454 Mkr, en ökning med 2 % från 2018.

Ett viktigt steg för att stärka SSAB Special Steels kanaler till den fragmenterade slutanvändarmarknaden var förvärvet

av Abraservice. Abraservice erbjuder värdeskapande tjänster och distribution av höghållfast stål och slitstarka produkter.

Hardox Wearparts fortsatte att expandera under året och hade vid årets slut 548 medlemmar i 100 länder. SSAB Special Steel utvecklar kontinuerligt nya high-end-produkter. Hardox 500 Tuf, den nya generationen av Hardox slitplåt, fortsatte att tilldra intresse i marknaden och försäljningen ökade jämfört med förra året. Hardox HiAce, inriktat på tillämpningar i sura och frätande miljöer, är den senaste produkten i sortimentet. Den nya produkten förlanserades 2019 och börjar levereras under 2020.

CASE: NYA HARDOX HIACE TÅL TUFFA TAG I SURA MILJÖER

Hardox slitplåt är känt över hela världen. Med sin kombination av hårdhet och seghet är det utvecklat för att klara de tuffaste förhållandena. Hardox HiAce är den senaste produkten i sortimentet och är avsedd för tillämpningar i sura och frätande miljöer som sopbilar, återvinningscontainrar, flak och dumperflak. I normala miljöer har Hardox HiAce samma prestanda som 450 HBW-stål, men under förhållanden med lägre pH-nivåer är livslängden upp till tre gånger längre än för 400 HBW-stål.

 [SSAB.COM](https://ssab.com)



SSAB Europe

Chef för SSAB Europe:

Olavi Huhtala (1962), EVP

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter

6 900

Antal anställda

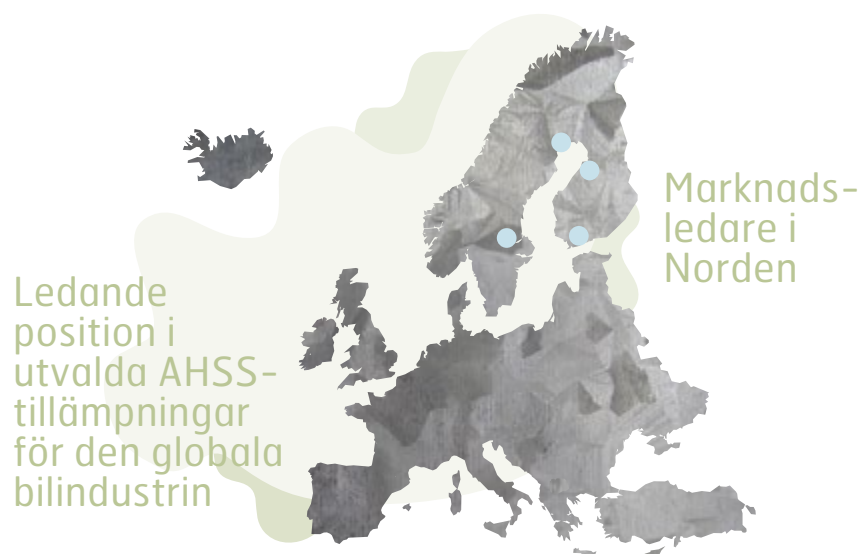
31 730

Försäljning 2019

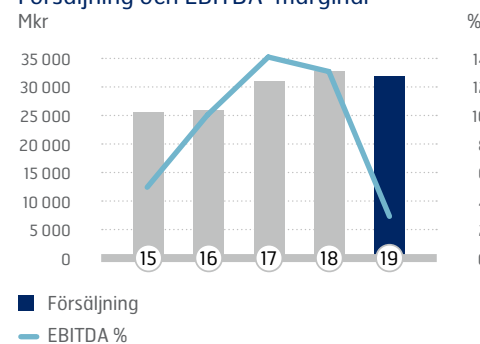
MKR

3,4 MILJONER
TON

Plåtleveranser 2019



SSAB Europe
Försäljning och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

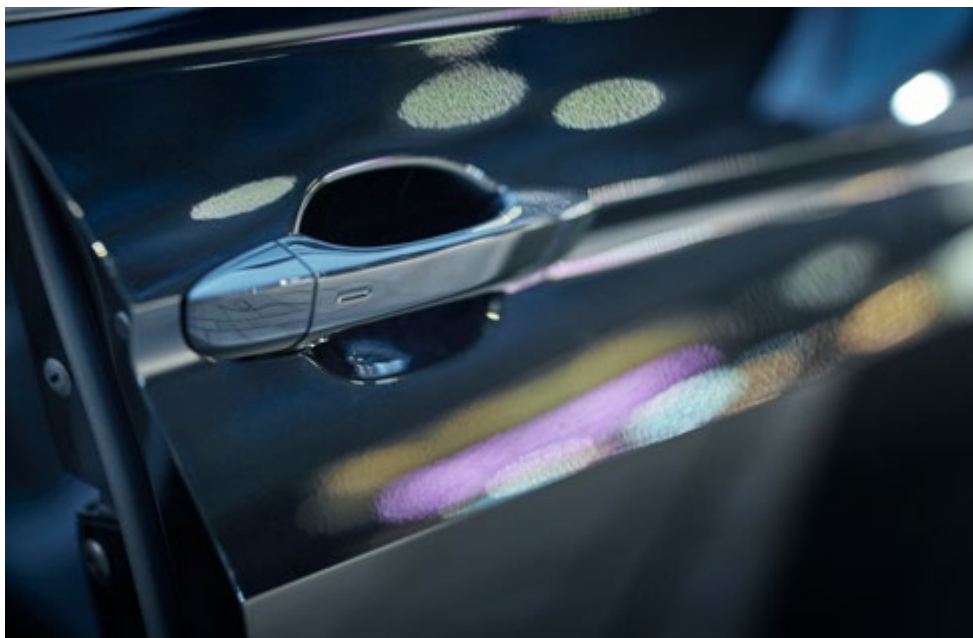
39 %

marknadsandel i Norden 2019

39 %

andel premium-produkter

SSAB Europe är en ledande producent av tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter av hög kvalitet. Divisionen skiljer sig från andra ståltilverkare genom sina kunskaper om produktionsprocesser, användningsområden för höghållfasta stål samt mervärdestjänster.



Strategiska mål

- Uppnå en andel premiumprodukter om 46 % under 2022 genom:
 - 800 tusen ton AHSS-leveranser till bilindustrin
 - 900 tusen ton leveranser av premiumstål
- Marknadsandel på 40–45 % på den nordiska marknaden

Styrkor

- Marknadsledare i Norden
- Nära samarbete och långsiktiga åtaganden för kunder kombinerat med supporttjänster

- Bred produktportfölj med unika fordons- och premiumstål med stöd av starka produktvarumärken
- Ledande teknik- och materialkunnande, kunskap om applikationer
- Synergier genom nära samarbete med Tibnor och Ruukki Construction
- Flexibel produktionskapacitet och bland de mest effektiva masugnarna i världen

Konkurrenter

ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, US Steel och Voestalpine

Strategi

Den nordiska hemmamarknaden är central för SSAB Europas strategi. Fokus ligger på att utveckla produkt- och tjänsteutbudet för att stärka vår marknadsledande position som mest tillförlitliga leverantör och kundernas förstahandsval. Samarbete och synergier med Tibnor och Ruukki Construction är viktiga inslag i strategin, eftersom de stärker vår marknadsandel, lönsamhet och uthållighet över hela konjunkturcykeln.

En annan viktig komponent i strategin är förbättring av produktmixen. SSAB Europe har två huvudsakliga kategorier av premiumprodukter: dels avancerade höghållfasta stål (AHSS), som säljs globalt till bilindustrin, dels premiumstål, som säljs på den europeiska marknaden till övriga branscher. AHSS-marknaden för fordon växer strukturellt i takt med att biltillverkare strävar efter minskad vikt och ökad säkerhetsprestanda. SSAB har en stark

position i flera tillämpningar inom bilindustrin, bl.a. tack vare de mest avancerade produkterna på marknaden för ultrahöghållfasta martensitiska stål.

Genom att avsätta en större andel av produktionskapaciteten till höghållfasta stål och premiumprodukter kan SSAB Europe minska leveranserna av standardprodukter utanför den nordiska hemmamarknaden.

Inom premiumstål fortsätter SSAB Europe att fokusera på uppgradering av befintliga kunder från standard- till premiumprodukter och utveckla nya kundsegment och tillämpningar. Viktiga tillväxtinitiativ är att fortsätta marknadsföra fördelarna med premiumprodukterna för slutanvändare och att förbättra samarbetet med flerkanalistributörer, till exempel utökning av SSAB Laser Certified Partner-nätverket, GreenCoat

Partnership-programmet, nya lanseringar av premiumprodukter och digitalisering.

2019

Under 2019 försvagades den europeiska stålmarknaden på grund av minskad efterfrågan från flera kundsegment, huvudsakligen fordonsindustrin. SSAB Europe ökade samtidigt andelen premiumprodukter till 39 %. AHSS-volymerna till fordonsindustrin ökade jämfört med föregående år och var 578 tusen ton. Volymerna av premiumstål var 720 tusen ton. SSAB Europe bibehöll sin marknadsandel på den nordiska marknaden med cirka 40 % trots att konkurrensen ökade. Rörelseresultatet minskade till -677 Mkr, vilket huvudsakligen berodde på högre kostnader för råmaterial, lägre priser på stål och lägre leveranser. En högre andel premiumprodukter och mindre försäljning av standardprodukter utanför Norden

hade en positiv inverkan. Kostnadsbesparande åtgärder och kapacitetsanpassningar inleddes under andra halvåret. Åtgärderna omfattade en minskning av temporärt anställda, användning av "flexicurity"-systemet i Sverige, tillfälliga permitteringar i Finland och tillfällig avstängning av masugn 2 i Brahestad.

Under året fortsatte SSAB Europe att utveckla sin produktportfölj för fordonsindustrin. SSAB Europe introducerade Docol 600 DH-GI, som är en ny generation av galvaniserade produkter för fordonssegmentet. SSAB lanserade även Docol HR-HE med hög hålexpansion för fordonstillämpningar. Inom premiumprodukter lanserades GreenCoat Crown BT Matt med SSABs patenterade bioteknik, vilket möjliggör för många kunder att skaffa ett miljövänligt tak på sina hem. SSAB Europe lanserade även SSAB Domex Plus i premiums Sortimentet till nya kundsegment.

CASE: FINALIST I SWEDISH STEEL PRIZE 2019: ROOFIT.SOLAR, ESTLAND

Roofit.solar tillverkar tak med inbyggda solceller som producerar 150 watt per kvadratmeter, betydligt mer än den närmaste konkurrenten. Produkten kombinerar framgångsrikt en effektiv solpanelslösning med ett estetiskt tilltalande miljövänligt plåttak, vilket innebär att även äldre byggnader kan dra nytta av tekniska innovationer. Genom att använda en färgbeläggning baserad på svensk rapsolja har man tänt på de produktionstekniska gränserna, och resultatet visar att man har uppnått robust vidhäftning mellan skikten i takpanelerna.



SSAB Americas

Chef för SSAB Americas:

Charles Schmitt (1959), EVP

Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils av hög kvalitet

1 250

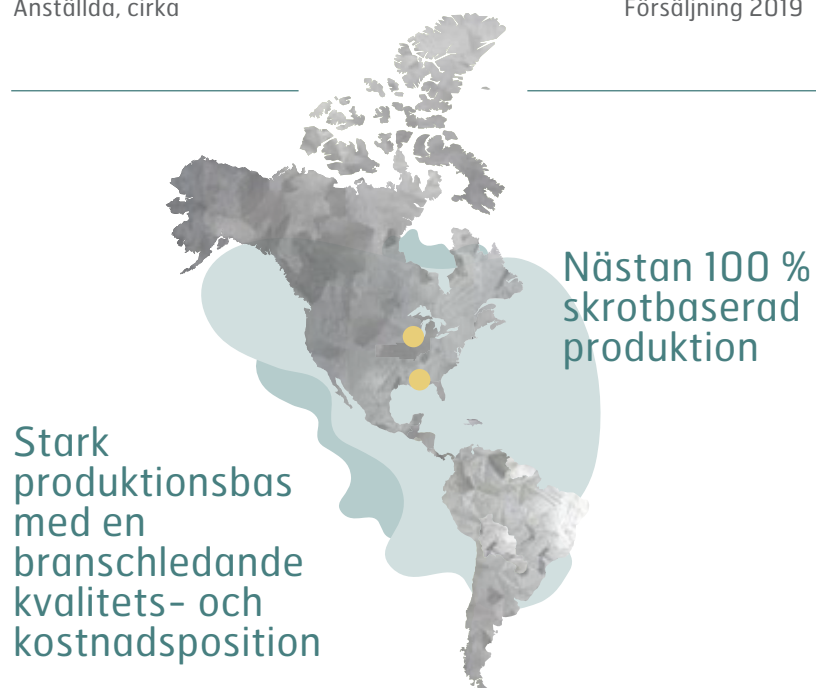
Anställda, cirka

17 460 MKR

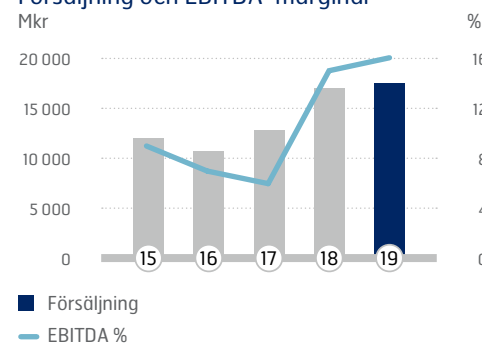
Försäljning 2019

2,0 MILJONER TON

Plåtleveranser 2019



SSAB Americas
Försäljning och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

27 %

Marknadsandel
år 2019

Nr. 1

i kvalitet

SSAB Americas är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika. SSAB Americas har en stark position genom hög kostnadseffektivitet och hög kvalitet.

Strategi

Grunden i SSAB Americas strategi är oförändrad, med fokus på en hög nivå av service och kvalitet, att behålla sin ledande kostnadsposition och den mest flexibla produktionsstrukturen på marknaden samt att vara branschledande inom säkerhet. SSAB fortsätter att investera i mer avancerad produktionskapacitet, och i framtiden kommer därför en högre andel av produktionskapaciteten i Nordamerika att allokeras till höghållfasta stål (säljs av SSAB Special Steels) och premiumprodukter. Detta stärker den övergripande produktmixen inom SSAB-koncernen.

Mot den bakgrunden har SSAB Americas utvecklat en ny go-to-market- och servicemodell som riktar sig till en mer diversifierad kundkrets med högre andel tillverkare och OEM-företag än idag. Samtidigt kommer utbudet av produkter och tjänster att differentieras för att underlätta tillväxt av premiumprodukter för energi-, offshore- samt järnvägs- och skeppsbyggnadssegmenten.

Behovet av återinvestering i infrastruktur är stort i Nordamerika, vilket kan komma att bli en positiv faktor för efterfrågan på medellång sikt. Om det sker mer investeringar förväntas flera kundsegment, såsom tunga tillverknings- och anläggningsutrustning, öka. Även efterfrågan från vindkraftssektorn förväntas

33 %

Andel premiumprodukter
under 2019

förbli positiv, och utsikterna för investeringar i rörelningsprojekt är gynnsamma framöver.

2019

Eftersom SSAB Americas huvudprodukt är grovplåt, är priset en viktig faktor som påverkar rörelseresultatet, som ökade till 2 128 Mkr. Året började med relativt höga plåtpriser eftersom marknaden hade förbättrats i slutet av 2018, vilket resulterade i höga marginaler under första halvåret. Priserna började sjunka under andra kvartalet och stabiliserades mot slutet av året.

SSAB är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika och marknadsandelen var cirka 27 % 2019. Efterfrågan från stålservicecenter minskade under 2019. Stålservicecenter är SSAB Americas





primära kundsegment. Andra marknadssegment, inklusive tunga transporter och energi, förblivit stabila under hela 2019.

SSAB Americas behöll sin ställning som kvalitetsledande i branschen, enligt tredjepartsenkäter. Andelen premiumprodukter var 33 %.

SSAB Americas genomförde en investering i ny utrustning för att förbättra tekniken och effektiviteten i verksamheterna på anläggningen i Mobile. MULTiPurpose Interrupted Cooling (MULPIC), en avancerad plåtkylningsteknik, kommer att öka kapaciteten för premiumstål främst inriktad på pipelinesegmentet.

Strategiska mål

- Öka andelen premiumprodukter till 39 % under 2022 (2019: 33 %)
- Öka andelen leveranser till slutanvändare till mer än 50 % (2019: 45 %)

Styrkor

- Stark nordamerikansk produktionsbas med branschledande kvalitet och kostnadsposition

- Två moderna stålproduktionsanläggningar med elektriska ljusbågsugnar (EAF), som använder återvunnen skrot som råvara
- Nära samarbete med kunderna för att utveckla unika, anpassade produkter och lösningar

Konkurrenter

Inhemska stålproducenter som Nucor, ArcelorMittal, Evraz, Essar Algoma samt importerade produkter



CASE: MONTEPELIER-ANLÄGGNINGEN PÅ GOD VÄG ATT DRIVAS HELT AV FÖRNYBAR ENERGI 2022

SSAB Americas stålverk i Montpelier samarbetar med MidAmerican Energy, en division inom Berkshire Hathaway Energy, som levererar förnybar energi huvudsakligen från vindkraftsparker i Iowa. MidAmerican räknar med att år 2022 kunna erbjuda en portfölj med 100 % förnybar energi genom sitt certifieringsprogram GreenAdvantage. Den förnybara energi som används för att driva anläggningen bidrar till att skapa nytt stål som används för att bygga vindkraftstorn, broar och annan viktig infrastruktur.

Tibnor

Chef för Tibnor:

Kimmo Väkiparta (1965),

tillförordnad VD fr.o.m. 15 oktober 2019

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster

1 100

Antal anställda, cirka

9 149

Försäljning 2019

MKR

25 %

marknadsandel
inom ståldistri-
bution i Norden

50 %

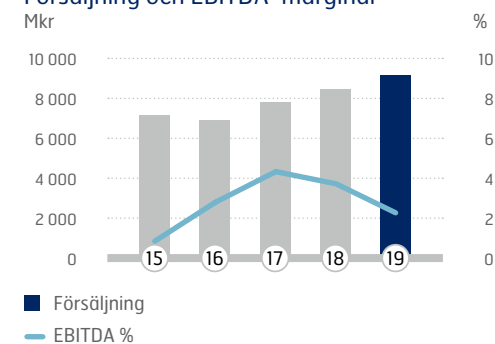
av försäljningen
är SSAB-produkter

Expertis inom
logistik och
moderna
kundservice-
lösningar



Omfattande
produktsortiment
och specialiserade
bearbetningstjänster

Tibnor
Försäljning och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Tibnor levererar stål och andra metaller till industrin i Norden och Baltikum, kompletterat av ett brett utbud av mervärdestjänster inom bearbetning och komponenter. Tibnor spelar en viktig roll när det gäller att säkra SSABs ledarskap på den nordiska hemmamarknaden.

Strategi

Tibnors strategi är att ta marknadsandelar med hjälp av Nordens bredaste produkt- och serviceutbud och att öka volymerna inom komponenter genom ett specialiserat nätverk av bearbetningsenheter. Under 2019 förvärvade Tibnor stålverksamheten i det danska bolaget Sanistål A/S, Danmarks näst största distributör av stål, för att öka närvaron i Danmark och etablera företaget som en tydlig marknadsledare med en position som nummer ett eller nummer två i alla nordiska länder.

I nära samarbete med strategiska leverantörer och kunder fortsätter Tibnor att utveckla det värdeskapande utbudet med fokus på kundens upplevelse och utnyttjande av digitalisering och automation. Tibnor siktar på att leda den digitala utvecklingen inom nordisk ståldistribution, med målet att utöka sin verksamhet i digitala kanaler till 50 %. Initiativen i den strategiska planen omfattar strukturella förbättringar, produktivitetsökning

och att realisera kostnadssynergier i förvärvet av Sanistål. Dessa åtgärder gör att Tibnor kan stärka sin ställning på marknaden och uppnå branschledande lönsamhet.

2019

Den nordiska stålmarknaden 2019 kännetecknades av lägre stålpriser och en avmattning i efterfrågan, särskilt under andra halvåret. Tibnors försäljning ökade till 9 149 miljoner SEK. Förvärvet av ståldistributionen i det danska bolaget Sanistål A/S, Danmarks näst största ståldistributör var huvudskälet till ökningen. Kostnadsbesparande åtgärder har vidtagits med fokus på personalnedskärningar samt strukturella förändringar på två av de svenska anläggningarna. Tibnor hade en marknadsandel på cirka 25 % av den nordiska distributionsmarknaden 2019. Distributions- och bearbetningsverksamheten utgjorde cirka 80 % av försäljningen och direktleveranser från stålverken stod för resterande 20 %.



Strategiska initiativ och mål

- Genomföra kostnadsbesparande åtgärder
- Uppnå en EBITDA-marginal på drygt 5 % under 2022
- Uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på mer än 15 % under 2022

Tibnors roll i SSABs portfölj:

- Stärka positionen på hemmamarknaden genom att rikta in sig på små och medelstora kunder
- Öka stabilitet över konjunkturcykeln
- Främja och marknadsföra SSABs premium-

- och serviceerbjudanden inom stålverksamheten
- Utveckla komponentverksamheten och annan bearbetning för att öka det värdeskapande utbudet
- Erbjud överlägsen kundupplevelse (24 timmars ledtid och mer än 95 % leveransnoggrannhet)

Konkurrenser

BE Group, Stena Stål, Norsk Stål, Lemvigh Muller och Kontino samt ett antal nationella och lokala företag samt nischaktörer



CASE: PLÅTMODUL

Timing är livsviktig för Plåtmodul, en svensk kontraktstillverkare av stålkomponenter. Sedan 2009 har Tibnor haft ett konsignationslager hos Plåtmodul för att säkerställa att de rätta materialen alltid finns på hyllorna när kunderna behöver dem.



Ruukki Construction

Chef för Ruukki Construction

Sami Eronen (1971), President

Hållbara byggprodukter och tjänster i Europa

1 800

Anställda, cirka

6 510 MKR

Försäljning 2019

10

Verksamhet i 10 länder

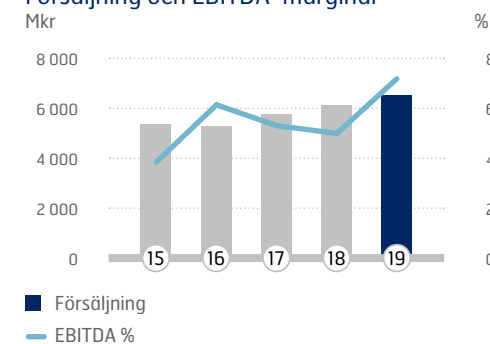
Verksamma
både inom
bostadsbyggande
och andra
byggsegment



Ruukki-varumärket
är väl etablerat

RUUKKI

Ruukki Construction
Försäljning och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Ruukki Construction erbjuder hållbara byggprodukter och tjänster inom tak, vägg och stomkonstruktioner. De viktigaste affärssegmenten är bostadsbyggande och övrigt byggande.



Strategi

Ruukki Construction har under de senaste åren skapat en grund för att uppnå lönsam tillväxt. Efter avyttringen av affärsenheten i Ryssland i slutet av 2018 har ett avtal om att avyttra Ruukki Building Systems undertecknats och transaktionen förväntas avslutas i början av 2020. Dessutom drog sig Ruukki Construction ur verksamheterna i Rumänien och Storbritannien, vilket ger ökat fokus på kärnverksamheten i Norden, Baltikum och Central- och Östeuropa. Det finska företaget Piristeel Oy som tillverkar taksäkerhetsprodukter och regnvattensystem förvärvades i början av 2019 för att komplettera produktportföljen inom takläggningssystem.

Ruukki Construction kommer nu att utveckla de kvarvarande kärnverksamheterna – takläggning

och byggnadsskal – med SSAB som huvudsaklig stålleverantör. Fokus ligger på att uppnå organisk tillväxt genom det tidigare lanserade Commercial Excellence Programme. Programmet syftar till att stärka marknads- och kanalutvecklingen inom den nuvarande portföljen. Synergipotentialen från förvärvet av Piristeel har identifierats på alla kärnmarknader och fokus är att snabbt realisera synergier. Vi kommer också att överväga kompletterande förvärv för att stärka utbudet på prioriterade kundsegment och marknader.

2019

På senare år har efterfrågan varit stark på alla kärnområden, men tillväxten planas nu successivt ut på en god nivå. 2019 fortsatte Ruukki Construction att utveckla sin verksamhet genom Commercial Excellence-aktiviteter och

Strategiska fokusområden och mål

- Säkerhet
- Växa snabbare än den allmänna byggmarknaden
- Kontinuerlig förbättring av enhetskostnad och kapitaleffektivitet
- Genomföra "SSABE ONE inom Ruukki"
- Uppnå en EBITDA-marginal över 10 % under 2022

Styrkor

- Starkt varumärke inom viktiga

marknader och kundsegment

- Produkt- och serviceinnovationer som drar fördel av avancerad teknik
- Högkvalitativa, hållbara, certifierade produkter med omfattande garantier
- Starkt kunnande inom stålbaserade byggprodukter

Konkurrenser

Leverantörer av stålbaserade byggprodukter Kingspan, Lindab och lokalt Areco och ett flertal andra mindre företag

kontinuerlig effektivitetsförbättring för att växa snabbare än marknaden. I enlighet med sin strategi fortsatte Ruukki att utveckla sin portfölj genom förbättringar av befintliga produkter och lansering av nya, till exempel Frigge-profilen på

CEE-marknaden. Försäljningen ökade 2019 för jämförbara enheter och rörelseresultatet ökade till 283 miljoner kronor, stödd av förvärvet av taksäkerhets- och regnvattensystemtillverkaren Piristeel i början av 2019.



CASE: KÖPCENTRET EEDEN, TARTU, ESTLAND

Ruukki har levererat byggkomponenter för renovering av Eedens köpcentrum. Det mest imponerande var Ruukki Emotion-fasadsystem med guldfärgad och perforerad fasad. Fasadlamellerna är perforerade för att avbilda Edens trädgård med dess palmer och exotiska liv. Eftersom fasadpanelernas bakgrund är belyst är figurerna även synliga på natten.

 [RUUKKI.COM](https://www.ruukki.com)

Forskning och utveckling

SSABs affärsmodell bygger på ett nära, långsiktigt samarbete med kunderna. Det innebär att SSAB fortlöpande utvecklar nya produkter, applikationer, tjänster och processer med målet att förbättra kunderbjudandet.

SSABs forskning och utveckling inriktas huvudsakligen på avancerade höghållfasta stål och slitstål, med betoning på de segment där kraven på stålet är särskilt hårda. Även bättre miljöprestanda har varit en viktig drivkraft för utvecklingsarbetet. Detta märks i höghållfasta stål som möjliggör mer energieffektiva transporter och lägre koldioxidutsläpp. Kunskapen om produktionsprocesser, återvinning av material och en effektiv användning av resurser också mycket viktiga delar av SSABs forskning och utveckling.

Utveckling i samarbete med kunderna

Så tidigt som möjligt under utvecklingen av en ny produkt – oavsett om det är ett tippflak, en dumper eller en kran – arbetar SSABs kvalificerade ingenjörer med att stödja kunden i att utveckla lösningar som använder varje stålqualität på bästa sätt. Det nära samarbetet leder till en djupare förståelse av behoven hos nuvarande och framtida kunder och slutanvändare, samt ger oss indata för att utveckla våra egna nya produkter. På så sätt gör SSAB det möjligt för kunderna att

producera starkare, lättare och mer hållbara produkter.

SSABs kunskap kring höghållfasta stål baseras på kontinuerligt och fokuserat forsknings- och utvecklingsarbete. SSAB bedriver marknadsorienterad forskning och utveckling med fokus på produktutveckling, kundapplikationer och processutveckling. Relevanta kundsegment identifieras genom en strukturerad process där lättare, starkare och mer hållbara stålapplikationer uppfyller kritiska funktioner och ger mervärde.

SSABs forskningsarbete styrs från utgångspunkten att SSABs produkter ska vara förstahandsvalet för kunder över hela världen och att de ska sätta en hög standard för prestanda inom de utvalda marknadssegmenten.

FoU-center:

- Borlänge och Oxelösund (Sverige)
- Brahestad och Tavastehus (Finland)
- Montpelier (Iowa, US)

SSAB arbetar både direkt med OEM-företag, underleverantörer och slutanvändare via sin egen säljpersonal och genom distributörer, till skillnad från många andra stålföretag som i huvudsak säljer via distributörer. Vi stöder våra kunder genom att utveckla bättre och mer konkurrenskraftiga produkter med högre produktivitet och därmed lägre kostnader i användarfasen.

SSAB kommer att fortsätta att investera i forskning och utveckling, teknisk

kundsupport och gemensamma innovativa samarbetsprojekt som syftar till att få det bästa möjliga av SSABs avancerade stål. Samtidigt strävar SSABs egen organisation efter att uppnå en överlägsen kundupplevelse, vilket betyder högsta standard i termer av produktkvalitet, kortare ledtider, leveranssäkerhet, digitala portaler och kanaler för smidig interaktion.

Närmare en fjärdedel av medarbetarna vid dessa forskningsanläggningar har doktorsexamen från toppuniversitet inom olika tekniska områden. Denna unika kunskapsbas lägger grunden för spjutspetsforskning inom stålindustrin.

SSABs framgångsfaktorer för FoU:

- Marknadsorientering
- Kvalificerade och skickliga medarbetare
- Effektiv portfölj- och projekthantering
- Fokus på effektiv problemlösning

- Arbetsmiljö som uppmuntrar till samarbete och innovation
- Starka externa nätverk

Balanserad produktportfölj

För att förbli marknadsledare inom höghållfasta stål måste SSAB upprätthålla ett långsiktigt perspektiv för forskning och utveckling. Långsiktiga projekt kan pågå fem till tio år. Utvecklingsprojekten inleds med utgångspunkt från kunderna, förändringar i

omvärlden, marknadsanalys eller utvecklas kring grundläggande behov som avser stålets centrala egenskaper. SSAB strävar efter att uppnå en god balans mellan dessa kategorier.

Kunskap om eftermarknaden

Eftermarknaden har alltid utgjort en viktig del av SSABs verksamhet. Mycket av SSABs kunskaper kommer från erfarenheter inom reservdels-, reparations- och underhållsverksamheten, där nya idéer föds och många nya produkter utvecklas. Den nära relation SSAB har med kunderna gör det möjligt att få feedback angående hur produkterna används.

Sedan en tid tillbaka tillhandahåller SSAB interaktiva verktyg som hjälper kunderna att göra beräkningar och att få support vid tillverkning i höghållfasta stål. Med hjälp WearCalc kan kunderna snabbt och enkelt beräkna den relativa livslängden för Hardox slitdelar i alla hårdhetsgrader för att kunna välja den bästa plåten för sina behov. Med WeldCalc-appen kan kunderna beräkna värmeförlust, förvärmningstemperatur och svetsinställningar för Hardox slitplåt och Strenx konstruktionsstål. Den nya BendCalc-appen som introducerades 2019 hjälper kunderna att beräkna parametrarna för böckning av stål.

Hardox

Hardox 500 Tuf, den nya generationen Hardox slitplåt, fortsatte att väcka intresse på marknaden

och försäljningen ökade jämfört med förra året. Hardox HiAce är avsett att användas i sura och frätande miljöer, till exempel sopbilar, avfall-till-energi-anläggningar (biomassa), sågverk och pappersbruk. Den nya produkten förlanserades 2019 och kommer att börja levereras under 2020.

Strenx

2019 lanserade vi Strenx 1100 Plus, ett konstruktionsstål som är optimerat för det krävande lyftsegmentet. Strenx 1100 Plus är unikt genom att det har en hållfasthet som perfekt matchar hållfastheten i svetsfogarna.

Fordonsstål

Användningen av martensitiska höghållfasta stål i bilkarosser ökar i syfte att minska vikten och öka säkerheten. 2019 lanserade vi Docol 1700M, det starkaste fordonsstålet på marknaden idag. Vi introducerade även Docol 600 DH-GI, en ny generation galvaniserade produkter för fordonssegmentet.

SSAB har också lanserat Docol HR-HE, en stålsort med hög hålexpansion för fordonstillämpningar.

Det pågår intensiv forskning omkring nästa generations kallformningsstål med en förbättrad kombination av hög hållfasthet och duktilitet, det så kallade tredje generationens avancerade höghållfasta stål. Under året lanserade vi Docol

Swedish Steel Prize

Swedish Steel Prize, en internationell utmärkelse som delas ut för idéer och produkter som har en inverkan på framtida ställösningar, är ett exempel på SSABs nära relation till kunderna. Sedan 1999 har tävlingen lockat deltagare från hela världen. Tävligen är i första hand en utmärkelse men den är också en hyllning

till god ingenjörskonst. Swedish Steel Prize vill uppmärksamma personer som utnyttjar potentialen i stålets egenskaper för att förbättra inte bara sitt eget företag eller branschen, utan hela samhället. Det främjar även utbyte av kunskaper och inspirerar till innovationer som leder till en bättre värld.

600 DH, den första stålsorten i familjen, och inledde provleveranser med versioner med högre hållfasthet.

Skyddsstål

2019 lanserade vi Ramor 600, som bedöms vara det mest höghållfasta varmvalsade bandstålet i världen. Ramor 600 är avsett för skyddstillämpningar och har en minsta hårdhet på 600 Brinell, vilket motsvarar en draghållfasthet på 2 000 MPa.

Färgbelagda stål

Under de senaste åren har SSABs patenterade beläggningssystem som bygger på

en biobaserad teknik (BT) som utnyttjar rapsolja-baserad färg införts i hela GreenCoat-programmet, och de sista större produkterna konverterades under året.

GreenCoat Crown BT Matt med SSABs patenterade bioteknik lanserades och gjorde det möjligt för många kunder att lägga ett miljövänligt tak på sina hus.

HÅLLBARHETSRAPPORT

2019 i korthet	46	Hållbar verksamhet	61	Bilaga till GRI-rapport	90
Hållbarhet på SSAB	47	CO ₂ -effektiv stålproduktion	62	Rapporteringsätt	91
Hållbarhetsstrategi	48	Materialeffektivitet och återvinning	67	Hållbarhetsstyrning	92
Hållbarhetsmål	49	Energieffektivitet	69	Intressentengagemang	94
Vårt bidrag till målen för hållbar utveckling	51	Recirkulering av vatten i processerna	71	Väsentlighetsanalys	96
SSAB och värdekedjan	53	Ansvarsfull partner	72	GRI innehållsindex	102
Hållbart erbjudande	55	Högpresterande organisation	73	Revisors rapport	106
Stål: En nyckelkomponent inom cirkulär ekonomi	56	Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor	78		
Miljömässiga fördelar med SSABs stål	57	Hälsa och säkerhet	79		
		Affärsetik	82		
		Ansvarsfulla inköp	84		
		SSAB i samhället	88		

2019 i korthet



CDP rankar SSAB bäst i världen på att ställa om till fossilfri stålproduktion

Analysföretaget CDP har rankat SSAB bäst i världen på att ställa om till fossilfri stålproduktion. CDP har i sin rapport analyserat hur väl förberedda 20 av de största börsnoterade stålbolagen i världen är för en omställning till en produktion som ger låga koldioxidutsläpp. SSAB har de mest ambitiösa utsläppsmålen bland stålföretagen med sin plan att bli helt utsläppsneutralt 2045, konstaterar CDP. SSAB hamnar högt i rankingen när det gäller att hantera risker i omställningen och dessutom har SSAB en av stålindustrins mest koldioxideffektiva produktionssystem redan idag.

🔍 Läs mer på s. 27-28 och på CDP:s [webbplats](#)



HYBRIT lyfts fram som ett av de mest ambitiösa initiativen vid FN:s klimattoppmöte

SSAB, LKAB och Vattenfall, ägarna bakom HYBRIT-initiativet, är medlemmar i Leadership Group for Industry Transition, ett initiativ som lanserades vid FN:s klimattoppmöte i New York av Sveriges statsminister Stefan Löfven. På mötet lyftes även HYBRIT-initiativet fram som ett av de mest ambitiösa och mest transformativa initiativen för att hantera klimatförändringarna. Syftet med Leadership Group är att påskynda övergången till att minska koldioxidutsläppen i linje med målen i Parisavtalet även i industrier som anses vara utmanande.

🔍 Läs mer på s. 27-28 och på [ssab.com](#)



SSAB inleder studie i Finland för fossilfri ståltillverkning

SSAB har inlett en förstudie i Finland vad gäller fossilfri ståltillverkning. Därmed tas, i linje med HYBRIT-projektet, nästa steg för en helt fossilfri stålvärdekedja. Tillsammans med Gasum, Neste och St1 inledde SSAB en förstudie kallad Energy4HYBRIT, som stöts av Business Finland för att undersöka användningen av fossilfria energikällor, främst sidostömmar av biomaterial, för att ersätta fossila bränslen i vissa ståltillverkningsprocesser som exempelvis valsningen. Brahestad-anläggningen kommer att vara SSABs pilotanläggning. Vad gäller biodrivmedel kommer projektet att studera möjligheterna att samla in, transportera och använda avverknings- och andra bioavfalls- och sidostömmprodukter från Östersjöregionen.

🔍 Läs mer på [ssab.com](#)



Utvärdering av hanteringen av SSABs risker vad gäller mänskliga rättigheter visar att vi gör ett gott arbete

För att förebygga risker för överträdelser av mänskliga rättigheter, strävar vi ständigt efter att följa lokal lagstiftning och internationella normer för mänskliga rättigheter. Under 2019 genomförde vi en riskbedömning angående mänskliga rättigheter, där företrädare från försäljning, inköp, hälsa och säkerhet, miljö och HR deltog. Externa människorättsexperter ledde två interna workshops för att öka medvetenheten om mänskliga rättigheter, kartlägga de största riskerna för mänskliga rättigheter och vilka åtgärder som kan vidtas för att begränsa och förebygga riskerna. Den övergripande slutsatsen är att SSAB gör ett gott arbete.

🔍 Läs mer på s. 78



Hållbarhet på SSAB

Vi vill bli det första fossilfria stålföretaget i världen, och därför är vår vision kärnan i hela vår verksamhet. Allt vi gör syftar till att skapa en starkare, lättare och mer hållbar värld. Hållbarhet är en central drivkraft både för vår och våra kunders affärsverksamhet. Därför lägger vi stor kraft på att säkerställa att vi agerar på ett etiskt och miljömässigt klokt sätt i all verksamhet och på alla marknader.

Hållbarhetsstrategi

Att driva verksamheten på ett hållbart sätt stärker förmågan att leverera starka finansiella och operativa resultat. SSAB har som mål att vara helt fossilfritt tills 2045.

SSABs hållbarhetsarbete har tre fokusområden

Hållbar verksamhet

FOSSILFRITT 2045

SSAB arbetar stegvis mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, vilket gör att hela verksamheten kan bli fossilfri.



SSAB hanterar risker och tar ansvar för affäretik och ansvarsfull materialförsörjning och strävar ständigt efter att förbättra säkerheten, mångfalden och bilden av oss som arbetsgivare.

Ansvarsfull partner

Hållbart erbjudande

10 MTON ÅRLIG CO₂-BESPARING FÖR KUNDERNA 2020

Genom att använda SSABs höghållfasta stål kan kunderna uppnå CO₂-besparingar under slutproduktens användningsfas som är lika stora som SSABs direkta produktionsutsläpp.

Hållbar verksamhet

SSAB har förbundit sig att minimera all negativ miljöpåverkan från våra verksamheter. SSAB fokuserar därför på ständiga förbättringar för att minimera utsläpp och förbättra såväl produktivitet som material- och energieffektivitet. SSAB arbetar även mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp med målet att erbjuda fossilfritt stål 2026 och fossilfria verksamheter 2045.

och hjälper våra kunder att producera lättare och starkare produkter, vilket i sin tur minskar miljöpåverkan under användarfasen.

Genom att använda SSABs höghållfasta stål, som leder till lägre vikt och bättre bränsleekonomi kan SSABs kunder få betydande koldioxidbesparingar under produktens användarfas. SSABs mål är att dessa koldioxidbesparingar år 2020 ska uppgå till 10 miljoner ton per år, vilket är lika mycket som SSABs direkta utsläpp av koldioxid.

Hållbart erbjudande

SSABs hållbara erbjudande är det värdeerbjudande vi ger våra kunder och andra intressenter. Fokus i SSABs verksamhet är att utveckla och producera avancerade höghållfasta och seghärdade stål. Dessa är starkare än standardstål

Ansvarsfull partner

SSAB följer strikta normer som partner genom att ta ansvar för affäretik och ansvarsfulla inköp. Vi är fast beslutna att ständigt förbättra säkerheten, mångfald och vår roll som attraktiv arbetsgivare.



SSAB har prioriterat sju av FNs mål för hållbar utveckling

Hållbarhetsmål

Fokusområde	Mål	Resultat 2019	Historisk måluppfyllelse																																				
Hållbart erbjudande	10 Mton årlig CO₂-besparing för kunderna 2020*: 8 Mton årliga CO₂-besparingar från SSAB EcoUpgraded-leveranser 2020 2 Mton årliga CO₂-besparingar från Automotives premiumleveranser 2020 Q Läs mer på s. 55–60	2019 var kundernas CO₂-besparingar från slutprodukter totalt 9,9 Mton: 8,3 Mton från SSAB EcoUpgraded-leveranser 1,6 Mton från Automotives premiumleveranser	CO₂-besparingar under slutproduktens användningsfas Miljoner ton <table><tr><th>År</th><th>SSAB EcoUpgraded leveranser</th><th>Automotive Premium leveranser</th></tr><tr><td>17</td><td>~8.3</td><td>~1.6</td></tr><tr><td>18</td><td>~8.3</td><td>~1.6</td></tr><tr><td>19</td><td>~8.3</td><td>~1.6</td></tr><tr><td>20</td><td>~8.3</td><td>~1.6</td></tr></table> ■ SSAB EcoUpgraded leveranser ■ Automotive Premium leveranser	År	SSAB EcoUpgraded leveranser	Automotive Premium leveranser	17	~8.3	~1.6	18	~8.3	~1.6	19	~8.3	~1.6	20	~8.3	~1.6																					
År	SSAB EcoUpgraded leveranser	Automotive Premium leveranser																																					
17	~8.3	~1.6																																					
18	~8.3	~1.6																																					
19	~8.3	~1.6																																					
20	~8.3	~1.6																																					
Hållbar verksamhet	- Fossilfri verksamhet 2045 2020: - En bestående minskning av koldioxidutsläpp om 300 000 ton - Varaktig minskning av inköpt energi om 400 GWh - Varaktig förbättring om 50 000 ton i utnyttjande av restprodukter (Basår 2014) Q Läs mer på s. 61–71	- Bygget av en pilotanläggning för fossilfri stålproduktion pågår i Luleå. - I slutet av 2019 uppnådde SSAB: 296 000 GWh eller 99 % av målet att minska koldioxidutsläppen med 300 000 ton 463 GWh eller 116 % av målet att minska köpt energi med 400 GWh och 51 000 ton eller 102 % av målet att utnyttja 50 000 ton restprodukter. Miljömålen har uppnåtts ett år före plan och vi är i färd med att ställa upp nya mål internt för 2020 och externt för perioden efter 2020. Q Läs mer på s. 27–28	En bestående minskning av koldioxidutsläpp Ton <table><tr><th>År</th><th>Koldioxidutsläpp (Ton)</th></tr><tr><td>16</td><td>~100 000</td></tr><tr><td>17</td><td>~150 000</td></tr><tr><td>18</td><td>~200 000</td></tr><tr><td>19</td><td>~250 000</td></tr><tr><td>20</td><td>~250 000</td></tr></table> En bestående minskning av inköpt energi GWh <table><tr><th>År</th><th>Inköpt energi (GWh)</th></tr><tr><td>16</td><td>~150</td></tr><tr><td>17</td><td>~250</td></tr><tr><td>18</td><td>~300</td></tr><tr><td>19</td><td>~400</td></tr><tr><td>20</td><td>~400</td></tr></table> En varaktig förbättring i nyttjandet av restprodukter Ton <table><tr><th>År</th><th>Restprodukter (Ton)</th></tr><tr><td>16</td><td>~30 000</td></tr><tr><td>17</td><td>~35 000</td></tr><tr><td>18</td><td>~40 000</td></tr><tr><td>19</td><td>~45 000</td></tr><tr><td>20</td><td>~45 000</td></tr></table>	År	Koldioxidutsläpp (Ton)	16	~100 000	17	~150 000	18	~200 000	19	~250 000	20	~250 000	År	Inköpt energi (GWh)	16	~150	17	~250	18	~300	19	~400	20	~400	År	Restprodukter (Ton)	16	~30 000	17	~35 000	18	~40 000	19	~45 000	20	~45 000
År	Koldioxidutsläpp (Ton)																																						
16	~100 000																																						
17	~150 000																																						
18	~200 000																																						
19	~250 000																																						
20	~250 000																																						
År	Inköpt energi (GWh)																																						
16	~150																																						
17	~250																																						
18	~300																																						
19	~400																																						
20	~400																																						
År	Restprodukter (Ton)																																						
16	~30 000																																						
17	~35 000																																						
18	~40 000																																						
19	~45 000																																						
20	~45 000																																						

Fokusområde	Mål	Resultat 2019	Historisk måluppfyllelse
Ansvarsfull partner	- Säkraste stålföretaget i världen - Noll olyckor Läs mer på s. 79–81	SSABs olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF) som ledde till frånvaro på över en dag var 4,2 (6,1), vilket är en klar förbättring, -31 % jämförd med 2018. Den positiva utvecklingen på säkerhetsområdet är ett resultat av ett systematiskt och konsekvent arbete i hela organisationen.	Olycksfallsfrekvens (LTIF)* LTIF * Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, egna anställda och underleverantör
	- Medarbetarengagemang som överstiger det globala genomsnittet - I slutet av 2019: Kvinnor innehar 30 % av de ledande befattningarna i företaget. Nytt mål: I slutet av 2025 innehar kvinnor 35 % av de ledande befattningarna	- Voice, medarbetarenkäten som genomfördes 2019, visade att vi ligger i nivå med det globala riktmärket både för alla anställda och för chefer. - I slutet av 2019 innehade kvinnor 27 (27) % av de ledande befattningarna på SSAB.	Del av kvinnor i SSABs ledande befattningar % Mål 2019: 30 %
	Säkerställa att leverantörerna följer SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer: - Andel av de totala utgifterna som utvärderats i hållbarhetsavseende 93 % i 2019 och 95 % i 2020 - Andel av nya leverantörer som utvärderats i hållbarhetsavseende 100 % år 2019 och 2020 - Platsbesök inklusive leverantörernas sociala och miljömässiga prestationer: 20 år 2019 och 24 år 2020 - Antal hållbarhetsrevisioner utförda av tredje part: 5 år 2019 och 3 år 2020	2019: 93 % av de totala utgifterna utvärderade i hållbarhetsavseende 91 % av nya leverantörer utvärderade i hållbarhetsavseende 14 platsbesök hos leverantörer 6 hållbarhetsrevisioner utförda av tredje part	

* Kundens CO₂-besparingar beräknas genom att se på SSABs transporter av höghållfasta stål till olika kundsegment och applikationer. Mängden stål som SSAB levererar över normal praxis i respektive bransch beräknas för varje applikation (t.ex. lastbilar). Det gör att man kan bestämma den viktbesparing som uppnåtts i slutprodukten genom att använda stål med högre hållfasthet. Bränslebesparingarna uppskattas med hjälp av typiska värden för bränsleförbrukning, körsträcka, livslängd osv. Slutligen beräknas besparingarna av koldioxidutsläpp baserat på dessa bränslebesparingar.

Vårt bidrag till målen för hållbar utveckling

Målen för hållbar utveckling (SDGs), som antogs av FN under 2015, utgör en gemensam plan för hållbar utveckling fram till 2030. SSAB anser att det är viktigt att bidra till att nå dessa mål och vi stödjer möjligheterna att nå målen i vår verksamhet och i vår värdekedja. Vi har valt ut sju mål som ligger nära vår affärsverksamhet och där vi bedömer att vi kan göra störst insats.

Hållbarhetsmål	I vår verksamhet	Genom våra produkter	Hållbarhetsmål	I vår verksamhet	Genom våra produkter
5 JÄMSTÄLLDHET 	Målet var att 30 % av de ledande befattningarna i företaget ska innehas av kvinnor vid utgången av 2019. Vi hade 27 % kvinnor i ledande befattningar 2019. Vårt nya jämställdhetsmål är att kvinnor ska inneha 35 % av de ledande befattningarna vid utgången av 2025.		9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR 	Genom nära samarbete med kunderna utvecklar SSAB nya produkter, applikationer, tjänster och processer med målet att hela tiden förbättra vårt hållbara utbud. Vi fokuserar på forskning och utveckling av miljömässigt stabila teknologier och produktionsprocesser. Vi främjar samarbete med forskningsinstitut och andra industriföretag för att stödja hållbar industriell utveckling. SSABs mest betydelsefulla samlingsinitiativ är ägandet i Hybrit Development AB, ett samriskföretag som ägs av SSAB, gruvföretaget LKAB och energibolaget Vattenfall, med syfte att utveckla världens första fossilfria malmbaserade ståltilverkningsanläggningar.	De miljömässiga fördelarna med att använda höghållfasta stål är stora i konstruktionstillämpningar som släpvagnar, lastbilar, materialhanterings- och lyftutrustning samt anläggningsmaskiner. I dessa tillämpningar minskar Strenx konstruktionsstål fordonets vikt genom att man kan använda minimal plåttjocklek med hjälp av en ny konstruktionsdesign. Lägre fordonsvikt leder till högre nyttolastkapacitet, vilket minskar fordonets bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Till exempel kan vikten på ett trailerchassi som tillverkas av SSABs höghållfasta stål reduceras med upp till 30 % jämfört med ordinära stålsorter.
7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA 	Systematiskt arbete kring energianvändning och energiåtervinning i alla anläggningar, såväl som elproduktion från processgaser i vissa stålverk, säkerställer hög energi-effektivitet och begränsar utsläppen. Vår amerikanska verksamhet som utnyttjar skrotbaserad elektrisk ljusbågsugsteknik, kommer att drivas med förnybar energi 2022 i SSAB Americas verksamhet i Iowa. Vårt mål är att även kunna erbjuda fossilfria stålprodukter i Iowa från och med 2026 genom att utnyttja järnvamp som utvecklats med hjälp av HYBRIT-initiativet i Sverige.	Våra stål används i anläggningar för förnybar energi såsom vattenkraft, vindkraft, sol- och vågkraft samt biobränsleanläggningar.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	SSAB fokuserar på materialeffektivitet genom att använda återvunnet stålskrot och biprodukter som ersättning för naturresurser. Material som inte kan återanvändas internt kan vidareförädlas till biprodukter och säljas externt, vilket minskar koldioxidutsläppen i andra branscher. Cirka 90 % av alla restprodukter som produceras i SSABs malmbaserad produktion utnyttjas. 1,3 miljoner ton biprodukter såldes externt. SSAB använder ungefär 20 % metallskrot i samband med ståltilverkningsanläggningen i Norden och nästan 100 % i USA.	Hardox slitstål i exempelvis tippflak för gruv- och byggindustrin, skopor, krossar, skäreggar och kvarnar ger ökad slitstyrka och förbättrar därmed maskinernas prestanda och förlänger deras livslängd. Dessutom ger lättare utrustning kostnadsfördelar till slutanvändarna genom bränslebesparingar eller möjlighet att transportera högre nyttolaster och minskar miljöpåverkan under maskinens hela livscykel.

Hållbarhetsmål	I vår verksamhet	Genom våra produkter
13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA 	Utsläpp från masugnsbaserad ståltillverkning kan minskas genom att förbättra material- och energieffektiviteten i produktionsprocesserna. På lång sikt rör sig SSAB steg för steg mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, med målet att hela verksamheten ska vara fossilfri år 2045.	Konceptet SSAB EcoUpgraded understryker de miljömässiga fördelarna med att uppgradera till höghållfast stål. För kunder som inte bara vill förbättra sin produktivitet utan även minska sin miljöpåverkan har SSAB lanserat en app för sina SSAB EcoUpgraded-kunder. SSAB EcoUpgraded-appen visar kunderna hur de kan bidra till att minska koldioxidutsläppen och bränsleförbrukningen under hela livscykeln för en produkt som har uppgraderats till höghållfast stål. SSABs dotterbolag Ruukki Construction erbjuder energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar som möjliggör nära-nollenergibyggande. Exempel på detta är Ruukkis energieffektiva sandwichpaneler som ger utmärkt lufttätethet i hela byggnader och ger besparingar både i uppvärmnings- och kylningskostnader.
16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN 	Kampen mot korruption pågår ständigt. SSABs uppförandekod gäller samtliga medarbetare i hela världen och kommuniceras till medarbetarna via e-learning. SSABs globala visselblåsarsystem Ethics Line har införts i 14 länder och 95 procent av våra anställda har tillgång till det. SSAB accepterar inte barnarbete eller tvångsarbete och följer systematiskt upp leverantörernas efterlevnad av hållbarhetsreglerna.	SSAB granskar affärspartners inom riskområden för korruption innan avtal tecknas eller förnyas. Avtal med leverantörerna hänvisar till Hållbarhetspolicyn för leverantörer, som fastslår att alla former av korruption och mutor är oacceptabla.

Hållbarhetsmål	I vår verksamhet	Genom våra produkter
17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP 	Samarbete mellan branscher, länder och regeringar är en viktig drivkraft för hållbar utveckling. Vi strävar efter att utöka våra partnerskap för att underlätta samarbete inom teknik, innovation och kunskapsutbyte. SSABs mest betydelsefulla samarbetsinitiativ är HYBRIT-initiativet.	Att arbeta tillsammans med våra kunder för att förbättra energieffektiviteten och minska råvaruanvändningen är ett viktigt sätt för SSAB att skapa hållbara lösningar och slutprodukter.

SSAB och värdekedjan

Bilden visar omfattningen av vår påverkan på värdekedjan och ger exempel på hur vi hanterar denna påverkan samt skapar positiva resultat och värde.



Inköp

Råvaror som används för att tillverka järn och stål står för SSABs mest betydande inköp. På SSAB är hållbarhet en integrerad del av vår inköpsverksamhet och supply chain management, och det åligger leverantörerna att följa SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer.

GRAD AV INFLYTANDE: MÅTTLIG

PÅVERKAN/FOKUSOMRÅDEN

- Säkerhet
- Mänskliga rättigheter och arbetsrätt hos leverantörer
- Miljöpåverkan från utvinning av råmaterial

SKAPAT VÄRDE/POSITIVA RESULTAT

- Betalningar till leverantörer och entreprenörer i tid
- Bättre hållbarhetsförhållanden hos leverantörer

HANTERING AV PÅVERKAN

- Ansvarfull inköpspraxis

Läs mer på s. [84–87](#)

Produktion / Verksamhet

Effektiv verksamhet, flexibilitet, miljövänlig teknik och en säker arbetsmiljö är kärnan i SSABs produktion.

GRAD AV INFLYTANDE: HÖG

PÅVERKAN/FOKUSOMRÅDEN

- Säkerhet
- Utsläpp och spill i stålproduktionen
- Användning av råvaror och energi

SKAPAT VÄRDE/POSITIVA RESULTAT

- Säkrare och hälsosammare arbetsmiljö för SSABs anställda och entreprenörer
- Anställdas löner och förmåner
- Effektivare användning av naturresurser och minskade koldioxidutsläpp genom att utnyttja rester och återvunnet stål som råmaterial
- Lägre energiförbrukning genom återvinning av energi och ett systematiskt energieffektiviseringsarbete
- Bidrag till minskade klimatförändringar och framtida fossilfri stålproduktion genom HYBRIT-initiativet
- Skapande av sysselsättning och välbefinnande på våra produktionsorter

HANTERING AV PÅVERKAN

- Stark fokus på hälsa och säkerhet för att minimera riskerna för olyckor
- Främja en högpresterande organisation
- Arbeta för att öka mångfalden i arbetsstyrkan och bli en attraktiv arbetsgivare
- Minska koldioxidutsläppen genom effektivare användning av material
- Förbättra energieffektiviteten genom systematisk energihantering
- Arbeta för att få en fossilfri stålproduktion

Läs mer på s. [61–71](#) och [73–81](#)

Transport

SSABs verksamhet är beroende av effektiva transporter i varje steg av värdekedjan, både uppströms och nedströms, och även inom SSAB. Transporterna sker främst via järnväg och med båt, men även med lastbil. Vi fokuserar på att minimera vårt miljöavtryck med hjälp av snabbare transporter och miljövänliga bränslen. När så är möjligt försöker SSAB transportera med järnväg eller med båt i stället för på väg.

GRAD AV INFLYTANDE: MEDELHÖG

PÅVERKAN/FOKUSOMRÅDEN

- Koldioxidutsläpp som genereras under transporten av råvaror och produkter
- Övriga utsläpp till luft och vatten
- Användning av fossila bränslen
- Sociala, arbetsrättsliga frågor, hälsa och säkerhet hos våra logistikpartner

SKAPAT VÄRDE/POSITIVA RESULTAT

- Mer exakta, kostnadseffektiva och hållbara transporter

HANTERING AV PÅVERKAN

- Förbättra transporteffektivitet och bränsleekonomi genom att optimera logistik, transportsätt, transportvägar och lastbärarkapacitet
- Ta hänsyn till miljömässiga och sociala kriterier vid val av logistiktransportörer
- Aktiv dialog med berörda myndigheter om transportföreskrifter
- Arbeta mot vårt långsiktiga mål, fossilfria interna transporter, genom att gradvis förnya fordonsparken med fossilfria fordon



Användarfas

Genom att använda SSABs höghållfasta stål kan kunderna tillverka produkter som använder mindre mängd material, är starkare, lättare och mer hållbara och minskar kostnaderna, vilket gör kunderna och deras produkter mer hållbara och konkurrenskraftiga.

GRAD AV INFLYTANDE: MÅTTLIG

PÅVERKAN/FOKUSOMRÅDEN

- Energiförbrukning och koldioxidutsläpp vid användning av rörlig utrustning som släpvpagnar, lastbilar, materialhanterings- och lyftutrustning
- Byggnaders energiförbrukning

SKAPAT VÄRDE/POSITIVA RESULTAT

- Minskad miljöpåverkan genom högre penetreringsgrad av höghållfasta stål globalt: slutprodukter tillverkade av mindre råmaterial, med lägre vikt och bränsleförbrukning, ökad lastkapacitet och längre livslängd. Allt detta leder till minskade koldioxidutsläpp i användningsfasen
- Lägre energiförbrukning i byggnader
- Nöjda, mer konkurrenskraftiga kunder

HANTERING AV PÅVERKAN

- Främja nära samarbete med kunder för att öka användningen av höghållfasta och slitstarka stål
- Marknadsföra våra produkter med hållbarhetsfördelar (SSABs märkesvaror, EcoUpgraded, EcoSmart, Ruukki Construction)
- Erbjud kunderna tekniskt stöd och eftermarknadstjänster
- Skapa förståelse för kundbehov i FoU-processen och kontinuerligt utveckla nya produkter och tillämpningar för att förbättra våra hållbara erbjudanden
- Tillhandahålla slitdelar och stål för slitdelar för att förlänga livslängden i maskiner och utrustning

Läs mer på s. [55–60](#)



Återanvändning

Stål är ett unikt material som behåller sina egenskaper oavsett hur många gånger det återvinns. Användning av återvunnet stål i stålproduktionen ökar materialeffektiviteten och minskar koldioxidutsläppen.

GRAD AV INFLYTANDE: MÅTTLIG

PÅVERKAN/FOKUSOMRÅDEN

- Stålets återvinningsbarhet
- Avfall från stålprodukter vid slutet av deras livstid

SKAPAT VÄRDE/POSITIVA RESULTAT

- Användning av stålskrot minskar användning av obearbetade råvaror och koldioxidutsläpp i stålets livscykel
- Minimerat avfall från järn- och stålprodukter vid slutet av deras livstid

HANTERING AV PÅVERKAN

- Förbättra materialeffektiviteten genom användning av återvunnet stålskrot som ersättning för naturresurser i stålproduktionen
- Kommunicera och marknadsföra stål som ett återvinningsbart, hållbart materialval
- Främja återvinningen av järn- och stålprodukter

Läs mer på s. [56](#) och [67](#)





Hållbart erbjudande

SSABs hållbara erbjudande är det värdeförslag vi erbjuder våra kunder och andra intressenter. Fokus i SSABs verksamhet är att utveckla och producera avancerade höghållfasta och seghärdade stål. Dessa är starkare än standardstål och hjälper våra kunder att producera lättare och starkare produkter, vilket i sin tur minskar miljöpåverkan under användarfasen.

Stål: En nyckelkomponent inom cirkulär ekonomi

På SSAB har vi definierat vår strategi och vårt bidrag till den cirkulära ekonomin genom att fokusera på fyra områden: uppgradera, reparera och byta ut, resurseffektivitet och återvinning. Genom att hantera dessa områden på ett professionellt sätt och ständigt sträva efter att förbättra våra processer, kan vi minska miljöpåverkan från våra verksamheter och våra produkter under hela deras livscykel.

Uppgradera: SSAB arbetar med sina kunder för att uppgradera deras produkter med höghållfasta stål. Det innebär mindre förbrukning av stål vilket leder till minskad vikt, bättre bränsleekonomi och ökad livslängd på produkterna. Allt detta bidrar till en signifikant minskning av produkternas koldioxidavtryck.

Q Läs mer på s. [59](#)

Reparera och byta ut: Den extrema slitstyrkan i Hardox slitplåt förlänger livslängden för olika typer av maskiner. Resultatet är ökad produktivitet och lägre materialförbrukning. Hardox Wearparts är ett världsomspännande nätverk av slitdelstillverkare som erbjuder slitdelar och reparationservice på sin lokala marknad.

Q Läs mer [på webben](#)

Resurseffektivitet: Järn- och stålproduktion ger upphov till en rad biprodukter, som kan säljas till andra industrier. Andra material återvinns i ståltillverkningsprocessen, vilket minskar behovet av nya råvaror. Det förbättrar materialeffektiviteten och minskar koldioxidutsläppen. Energieffektiviteten förbättras genom systematisk energihantering och energiåtervinning.

Q Läs mer på s. [67](#) och [på webben](#)

Återvinning: Stål är det mest återvunna materialet i världen. Det är ett permanent material, som är återanvändbart och kan återvinnas i oändlighet utan att förlora sina egenskaper eller prestanda. Ett viktigt inslag för att minska koldioxidutsläppen som uppstår under stålets kretslopp är att optimera stålåtervinningen.



Cirkulär ekonomi

Förbättrad effektivitet för att bekämpa klimatförändringen



Uppgradera
Marknadsföra fördelarna med höghållfast stål



Reparera & byta ut
Öka livslängden genom slitstarkt stål



Resurseffektivitet
Förbättra material- och energieffektivitet



Återvinning
Optimera återvinning av stål

Miljömässiga fördelar med SSABs stål

SSAB erbjuder sina kunder ett brett utbud av höghållfasta och slitstarka stål. Strenx konstruktionsstål, Docol fordonsstål och Hardox slitplåt ger bättre energi- och materialeffektivitet, säkerhet, styrka och hållbarhet i de applikationer där de används. Våra GreenCoat färgbelagda stål är unika genom att de använder en betydande mängd svensk rapsolja istället för fossilbaserade oljor i färgen. GreenCoat-produkter är det hållbara valet för färgbelagda stål på marknaden för tak, fasader och regnvattensystem.

Strenx konstruktionsstål minskar vikten, ökar nyttolasten samt minskar bränsleförbrukningen och koldioxidutsläppen

De miljömässiga fördelarna med att använda höghållfasta stål är stora i tillämpningar som släpvagnar, lastbilar, materialhanterings- och lyftutrustning samt anläggningsmaskiner. I dessa tillämpningar minskar Strenx konstruktionsstål fordonets vikt genom att man kan använda minimal plåttjocklek och en bättre konstruktionsdesign. En ny konstruktionsdesign kan även minska produktionskostnaderna, till exempel genom mindre svetsning och ökad effektivitet. Lägre fordonsvikt leder till högre nyttolastkapacitet och minskar fordonets bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Till exempel kan vikten på ett trailerchassi som tillverkas av SSABs höghållfasta stål reduceras med upp till 30 % jämfört med ordinära stålsorter.

I tillämpningar som lyftanordningar där det krävs hög lastbärande kapacitet kan Strenx användas som ett strukturellt höghållfast konstruktionsstål för att producera starkare utrustning. Samtidigt kan man minska vägg-tjockleken i konstruktionerna vilket ger viktbesparingar och minskade utsläpp. 2019 lanserade vi det nya bandstålet [Strenx 1100 Plus](#), som är perfekt för bommar, ramar, kranar och andra lyftanordningar.

Längre livslängd, högre nyttolast och lägre bränsleförbrukning hos maskiner och utrustning tack vare Hardox slitplåt

SSABs premiumprodukt inom slitstarka stål, som marknadsförs under varumärket Hardox slitplåt används i många slags maskiner och utrustning inom transporter, gruvbrytning,



CASE: UPP TILL 10 % VIKTMINSKNING FÖR FANALCAS NYA SOPBILAR MED HARDOX- OCH STRENX-STÅL

Kundernas efterfrågan fick den colombianska sopbilstillverkaren Fanalca att börja använda Hardox slitplåt och Strenx konstruktionsstål. Med de nykonstruerade lätta lastbilarna kan kunderna samla in mer sopor på varje runda, vilket sparar bränsle och ökar deras produktivitet.

[SSAB.COM](https://ssab.com)



CASE: KUNDNÖJDHETEN ÖKADE NÄR INDUSTRIAS BACO LANSERADE HARDOX 500 TUF-STÅL FÖR TIPPLASTBILAR I ARGENTINA

Som första företag i Argentina tillverkar Industrias Baco tippflak av SSABs slitplåt Hardox 500 Tuf, och kundnöjdheten har ökat markant. Produktens livslängd har förlängts med cirka 30 %, och 90 % av bolagets tippflak är nu tillverkade av Hardox slitplåt.

➔ [SSAB.COM](https://ssab.com)

byggnadsverksamhet, stenbrott, avfallshantering och återvinning samt vägbyggen. Alla dessa tillämpningar kräver en hårdhet och seghet som garanterat uppfylls av Hardox slitplåt.

Hardox slitstål i exempelvis tippflak för gruv- och byggindustrin, skopor, krossar, skäreggar och kvarnar ger ökad slitstyrka och förbättrar därmed maskinernas prestanda och förlänger deras livslängd. Dessutom ger lättare utrustning kostnadsfördelar till slutanvändarna genom bränslebesparing eller möjlighet att transportera högre nyttolaster och minskar miljöpåverkan under maskinens hela livscykel. SSABs senaste nykomlingar i Hardox produktsortiment är [Hardox 500 Tuf](#), den nya generationens slitplåt för tippflak, skopor och containrar som ger extrem hårdhet och seghet samt Hardox HiAce, ett nytt slitstarkt stål som minskar slitage i sura och korrosiva miljöer.

Docol gör bilarna säkrare och miljövänligare

Fordonstillverkare efterfrågar lätta, hållbara material med goda miljöegenskaper som tillverkas på ett resurseffektivt sätt. Nya säkerhetsföreskrifter, utsläppstak och övergång till elfordon är trender som ökar efterfrågan på höghållfasta stål (AHSS) i bilindustrin. SSAB Europas Docol AHSS-stål bidrar till utvecklingen av säkrare och lättare fordon med lägre utsläpp. Docol AHSS är speciellt framtaget för



I jämförelse med andra lättviktsmaterial som aluminium, kolfiberarmerad plast och magnesium, har AHSS-stål klart lägre koldioxidutsläpp i produktionsfasen.

säkerhetstillämpningar i bilar med stränga krav på minskad vikt och hög energiupptagning. I jämförelse med andra lätta material som aluminium, kolfiberarmerad plast och magnesium, har AHSS-stål klart lägre koldioxidutsläpp i produktionsfasen. Att stålet är 100 % återvinningsbart är ett stort plus nu när man i vissa delar av världen börjar kräva att 95 % av de material som används i en bil ska kunna återvinnas.

SSAB lanserar Docol HE – varmvalsade höghållfasta stål med bättre kantduktilitet

Vi tänjer ständigt på gränserna för prestanda med våra nya produkter. SSABs senaste lansering för fordonsindustrin är [Docol HE](#), ett nytt sortiment av varmvalsat avancerat höghållfast stål (AHSS)

med förbättrad kantduktilitet för fordonstillverkare som upplever tekniska utmaningar i produktionen. Docol HE-stål är utvecklat för de mest krävande applikationer och produktionsförhållanden i fordonsindustrin och erbjuder förbättrade egenskaper för tillverkare som har design- och produktionsproblem med konventionellt HSLA-stål.



CASE: LILLA INTEGRALEN AV SANDELLSANDBERG ARKITEKTER, HÅLLBAR OCH PRISBELÖNT

Sandellsandberg Arkitekter bestämde sig för GreenCoat, speciellt för dess enhetliga lyster och starka motståndskraft mot korrosion, UV-strålning och repor som bidrar till att skapa en byggnad som håller i många generationer. Beslutet tog även hänsyn till ekologisk hållbarhet. Världsarkitekturfestivalen, World Architecture Festival (WAF) uppmärksammade detta och nominerade Lilla Integralen till utmärkelsen WAF Award 2019 i kategorin "Färdiga byggnader: Bostäder." Lilla Integralen var också en av fem byggnader som nominerades till Plåtpriset 2019.

[SSAB.COM](#)

SSAB EcoUpgraded

Konceptet SSAB EcoUpgraded identifierar de miljömässiga fördelarna med att uppgradera till höghållfasta stål. SSAB EcoUpgraded minskar utsläppen av koldioxid både i stålproduktionen och under maskinens hela livslängd. När koldioxidminskningen väl motsvarar utsläppen från ståltillverkningen är varje ytterligare timme en ren koldioxidbesparing.

[SSAB.COM](#)



GreenCoat miljömedvetna och slitstarka färgbelagda stål för byggsektorn

GreenCoat är SSABs varumärke för innovativa och miljövänliga färgbelagda produkter för byggnadsindustrin. De flesta av våra GreenCoat-produkter har en beläggning som bygger på biobaserad teknologi (BT), där en stor del av de traditionella fossila oljorna har ersatts med svensk rapsolja. Denna patenterade lösning minskar GreenCoat-produkternas miljöavtryck avsevärt. Med sin biobaserade färgbeläggning, fullständiga återvinningsbarhet, överensstämmelse med REACH och flera miljöcertifieringar ligger GreenCoat i framkant när det gäller hållbara bygglösningar.

LÄS MER PÅ VÅRA PRODUKTSIDOR PÅ [SSAB.COM](#):

[Strenx® performance steel](#)

[Hardox® wear plate](#)

[Docol® automotive steel](#)

[Greencoat® färgstarka stål](#)

STRENX®
PERFORMANCE STEEL

DOCOL®
THE AUTOMOTIVE STEEL

HARDOX®
WEAR PLATE

GREENCOAT®
COLORFUL STEEL

Ruukki Construction för hållbara byggnadsprodukter och tjänster

SSABs dotterbolag Ruukki Construction svarar på de växande kraven genom att erbjuda kunder och partners stålbaserade byggprodukter och tjänster för tak och väggar för att uppföra hållbara byggnader. Exempel på detta är Ruukkis energiefektiva sandwichpaneler som möjliggör suverän lufttätthet för hela byggnader och ger besparingar både i uppvärmnings- och kylningskostnader. Ruukki Life-panelen, som till största delen tillverkas av återvunnet material, minskar utsläppen av koldioxid i produktionsfasen med upp till 20 %.

Solceller som är inbyggda i byggnadsfasaden kan också generera en del av den energi som används i byggnaden och därmed minska koldioxidavtrycket under användningsfasen. Ruukkis bidrag till hållbart byggande sträcker sig även till beläggningar genom att man använder SSABs GreenCoat färgbelagda stål i tak- och fasadprodukter. Ruukkis produkter hjälper kunder att få höga betyg i miljöcertifieringsprogram som LEED och BREEAM. Dessa program har skapats för att främja byggande av miljövänliga byggnader.

➤ Läs mer på webben [Ruukki.com](https://www.ruukki.com)



CASE: SHOPPINGCENTRET ŽALI I NORDÖSTRA VILNIUS HAR TILLDELATS EN AV DE HÖGSTA BREEAM-MILJÖKLASSNINGARNA

Detta uppnåddes bland annat genom att man använde Ruukkis energipaneler, som ger besparingar i uppvärmnings- och nedkylningskostnader. Energipanelerna är certifierade och det bidrog till att byggnaden fick de poäng som krävs för BREEAM-klassificering.

➤ [RUUKKI.COM](https://www.ruukki.com)

EcoSmart: SSAB Americas kundmedvetenhetsprogram

2016 lanserade SSAB Americas EcoSmart, ett innovativt kundmedvetenhetsprogram för att åskådliggöra SSABs engagemang för en hållbar miljö. EcoSmart-programmet betonar produkten och processegenskaperna hos det stål som produceras av SSAB Americas. Fördelar som kommuniceras är bland annat förnybarhet, återvinning av vatten, avfallsminimering och ökad användning av förnybar energi. Mer än 50 kunder är med i EcoSmart-programmet, och fler tillkommer under 2020 och framöver. Nedan presenteras lite statistik och initiativ inom miljö och hållbarhet, relaterat till SSAB Americas produkter och produktionsprocess:

SSAB Americas produkter

- SSAB Americas stål är 100 % återvinningsbart och tillverkas till 97 % av återvunnet material.
- Hållbarheten och hållfastheten i SSAB Americas stål förlänger produktens livscykel med många år.
- SSAB Americas starka och hållbara stål används till exempel inom transporter, där det ger minskad bränsleförbrukning, och i energisektorn, där det bidrar till renare och mer förnybara energiresurser.



SSAB Americas produktionsprocess

- SSAB Americas använder återvunna kasserade däck som råvara i stället för kol i sin produktionsprocess – mer än 600 000 däck per år och mer än 5 miljoner kasserade däck till dags dato.
- SSAB Americas utnyttjar förnybar elenergi i tillverkningsprocessen, i synnerhet vindkraft som köps genom ett certifierat program. Planen är att SSABs anläggning i Iowa ska drivas helt av förnybar energi 2022.
- SSAB Americas tillverkningsprocess släpper ut 60 % mindre CO₂ än genomsnittet i den amerikanska stålbranschen (2016).
- Sedan 2010 har SSAB Americas minskat sin energiförbrukning med cirka 25 %.
- SSAB Americas återvinner miljontals liter vatten varje år för vattenvård.

➤ Läs mer om [EcoSmart](https://www.ssab.com/ecosmart)-programmet



Hållbar verksamhet

SSAB har förbundit sig att minimera all negativ miljöpåverkan från våra verksamheter. SSAB fokuserar därför på ständiga förbättringar för att minimera utsläpp och förbättra såväl produktivitet som material- och energieffektivitet. SSAB arbetar även mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp med målet att erbjuda fossilfritt stål 2026 och fossilfria verksamheter 2045.

CO₂-effektiv stålproduktion

SSABs stålproduktion har kontinuerligt utvecklats och förbättrats. Därför är SSABs masugnar idag bland de mest effektiva i världen med avseende på minimering av utsläpp. Fortfarande svarar dock SSABs verksamhet för 10 procent av Sveriges och 7 procent av Finlands koldioxidutsläpp. I USA använder våra skrotbaserade stålverk med ljusbågsugnar närmare 100 procent återvunnet stål som råvara, vilket resulterar i betydligt lägre direkta koldioxidutsläpp än vid masugnsbaserad ståltillverkning.

9,6 miljoner ton direkta CO₂-utsläpp under 2019

99 % av målet att minska CO₂-utsläppen är uppnått

1,41 ton CO₂/ton råstål i utsläppsintensitet under 2019

Vår malmbaserade stålproduktion i Norden är bland de mest CO₂-effektiva i världen.

Minskade direkta koldioxidutsläpp genom ytterligare förbättringar av resurseffektivitet

Stålproduktion är resurskrävande och genererar koldioxidutsläpp. 2019 var SSABs totala direkta utsläpp av koldioxid 9 582 (9 749) tusen ton. Runt 90 procent av SSABs direkta CO₂-utsläpp genereras i den järnmalmsbaserade ståltillverkningen på företagets anläggningar i Luleå, Oxelösund och Brahestad, speciellt i masugnarna. Cirka 98 procent av dessa CO₂-utsläpp är kopplade till metallurgiska processer, alltså användningen av koks och kol som reduktionsmedel. 2019 var de direkta utsläppen av koldioxid från den nordiska stålproduktionen 8 873 (9 005) tusen ton och utsläppsintensiteten (ton koldioxidutsläpp/ton råstål) var 1,75 (1,67). Den ökade CO₂-utsläppsintensiteten beror bland annat på att masugnen

i Brahestad stängdes ned vid tre tillfällen under 2019. CO₂-utsläppen från den nordiska stålproduktionen omfattas av EU:s utsläppshandels-system (ETS).

Vår malmbaserade stålproduktion i Norden är bland de mest CO₂-effektiva i världen tack vare användningen av högvärdiga järnmalmsspellets och högkvalitativ koks samt effektiva och kontinuerliga processer. Möjligheterna att ytterligare minska koldioxidutsläppen från dagens stålframställningsprocesser är begränsade, men utsläppen kan regleras och i viss mån minskas ytterligare genom att ständigt försöka förbättra material- och energieffektiviteten (läs mer på s. 67 och 69). SSABs mål är att uppnå en varaktig minskning av koldioxidutsläppen med 300 000 ton till utgången av 2020, jämfört med basåret

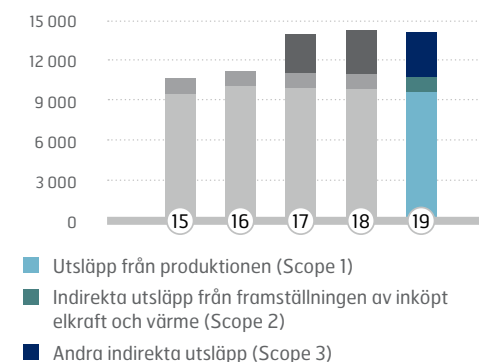
2014. I slutet av 2019 hade vi uppnått 296 000 ton eller 99 procent av detta mål. Vi har vidtagit flera åtgärder för att nå målet för besparingarna, till exempel:

- Övergång från olja till LNG i Borlänge, där den fulla reduktionspotentialen för koldioxid uppnåddes 2015.
- Förbättrat utbyte i produktionen av stålämnen i Luleå. Förbättringen beror på flera övergripande utbytesförbättringar och förbättrat råmaterialutnyttjande.

2019 var de direkta utsläppen av koldioxid från den skrotbaserade stålproduktionen i USA 692 (725) tusen ton och utsläppsintensiteten (ton koldioxidutsläpp/ton råstål) var 0,68 (0,68).

Utsläpp av koldioxid

Tusen ton





CASE: EN NY MULTIMODAL TRANSPORTRUTT FRÅN TAVASTEHUS, FINLAND, TILL KUNDER I ITALIEN MINSKAR KOLDIOXIDUTSLÄPPEN FRÅN NEDSTRÖMS TRANSPORTER

SSAB i Tavastehus levererar coils till kunder i Italien. Tidigare transporterades materialet med båt direkt från Åbo via Brahestad till Ravenna i Italien genom att kombinera transporterna med produkter från anläggningen i Brahestad. Fartyget gick endast var fjärde vecka. Trots att det verkade finnas ett behov av tätare leveranser var man orolig för de kostnader som ytterligare leveranser skulle medföra, utöver kvalitets- och miljöaspekterna. Det gjorde att man utvecklade en ny multimodal transportrutt, som omfattar järnväg, fartyg och lastbil. I den nya logistiska lösningen skickas produkterna nu på järnväg till Hangö för att lastas på ett fartyg till Rostock i Tyskland, där de åter lastas på järnväg för transport till Desio i Italien. I Italien transporteras produkterna med lastbilar med hög lastkapacitet (dubbel kapacitet jämfört med vanliga lastbilar) till slutstationen.

Den nya multimodala transportrutten ger flexibilitet åt Tavastehus-anläggningen med mer frekventa dagar för utleverans, vilket leder till lägre lager och kortare ledtider från order till leverans. Den största förbättringen är att koldioxidutsläppen minskar med cirka 75 % jämfört med den tidigare leveransmetoden.

Indirekta CO₂-utsläpp

Indirekta CO₂-utsläpp (Scope 2) från energi uppkommer från generering av inköpt el och värme. 2019 var SSABs Indirekta utsläpp av koldioxid 1 173 (1 189) tusen ton. Indirekta utsläpp av koldioxid från den skrotbaserade stålproduktionen i USA är större än de direkta koldioxidutsläppen, eftersom man använder el för att smälta skrot i ljusbågsugnar.

SSABs övriga indirekta (Scope 3) utsläpp av koldioxid 2018 (Scope 3-utsläppen beräknas vartannat rapporteringsår, senaste uppföljningen var 2018) var uppskattningsvis 3,3 miljoner ton. Majoriteten av Scope 3-utsläppen genereras vid produktionen av inköpta råvaror och tjänster, som svarar för 64 % av de totala Scope 3-utsläppen. Av Scope 3-utsläppen är 11 % utsläpp uppströms av inköpta bränslen och elektricitet (som inte ingår i Scope 1- och 2-utsläpp) och 15 % genereras i nedströms transport och distribution. Andelen Scope 3-utsläpp av SSABs totala utsläpp av CO₂ var 23 % 2018.

Principerna för beräkning av Scope 3 kan hittas i Scope 3-rapporten på [SSABs webbplats](#)



Majoriteten av Scope 3-utsläppen genereras vid produktionen av inköpta råvaror och tjänster.

692 tusen ton av direkta CO₂-utsläpp från den skrotbaserade stålproduktionen i USA

1 173 miljoner ton av indirekta CO₂-utsläpp från energi

305-1, 305-2: Utsläpp av växthusgaser¹⁾

Tusen ton CO ₂ e	2019	2018	2017	2016	2015
305-1 Utsläpp från produktionen (Scope 1) 2)					
(Scope 1)²⁾					
Malmbaserad stålproduktion i Norden	8 873	9 005	9 156	9 323	8 850
Sverige	5 489	4 903	5 281	5 102	4 832
Finland	3 384	4 102	3 875	4 221	4 018
Skrotbaserad stålproduktion i USA	692	725	690	644	581
Andra rapporterade anläggningar	17	19	21	22	18
Totalt	9 582	9 749	9 867	9 989	9 448

305-2 Indirekta utsläpp från framställningen av inköpt elkraft, värme och ånga (Scope 2)³⁾

Malmbaserad stålproduktion i Norden	196	167	167	185	182
Sverige	132	107	100	112	113
Finland	64	60	67	73	69
Skrotbaserad stålproduktion i USA	964	1 007	1 032	964	934
Andra rapporterade anläggningar	13	15	16	16	17
Totalt	1 173	1 189	1 216	1 165	1 133

¹⁾ Endast CO₂ är inkluderat i beräkningen.

Biogena CO₂-utsläpp är inte relevanta för SSAB och inkluderas därför inte i rapporten.

²⁾ Framställning av el från processgaser är inkluderad i de direkta utsläppen (Scope 1). De direkta CO₂-utsläppen har beräknats i enlighet med instruktionerna i WBCSD GHG Protocol, tillsammans med ytterligare riktlinjer från EU och/eller nationella myndigheter. Scope 1-utsläpp för Norden för år 2019 är preliminära. Pågående verifieringsprocess inom EU-ETS för utsläppsrappporter för växthusgaser kan medföra mindre justeringar.

³⁾ För el är indirekta CO₂-utsläpp beräknade med hjälp av genomsnittliga emissionsfaktorer för respektive elnät. Specifika emissionsfaktorer används för produktionen av inköpt värme.

305-4 Växthusgasintensitet

Ton CO ₂ e-utsläpp/ton råstål	2019	2018	2017	2016	2015
Malmbaserad stålproduktion i Norden	1,75	1,67	1,68	1,68	1,67
Skrotbaserad stålproduktion i USA	0,68	0,68	0,71	0,69	0,69
Genomsnitt	1,41	1,36	1,38	1,39	1,39

GHG-intensiteten är rapporterad som intensitet för emission per produkt (ton CO₂-utsläpp per ton producerat råstål). Den är beräknad som summan av utsläppen från Scope 1 och Scope 2 för SSABs järn- och stålproduktionsanläggningar samt valsverken, dividerat med den totala produktionen av råstål i ton.

305-3 Andra indirekta utsläpp (Scope 3) av växthusgaser

Tusen ton CO ₂ e	2018	% av Scope 3	2017	% av Scope 3
1. Köpta råvaror, varor och tjänster	2 142	64 %	1 827	65 %
3. Energirelaterade verksamheter (bränslen och el)	370	11 %	395	14 %
4. Uppströms transporter	236	7 %	-	-
5. Avfall från verksamheten	43	1 %	51	2 %
6. Tjänsteresor	8	0 %	7	0 %
7. Anställdas resor till/från arbetet	36	1 %	36	1 %
9. Nedströms transporter och distribution	501	15 %	512	18 %
Totala utsläpp, Scope 3	3 336	100 %	2 826	100 %

Scope 3-beräkningen har gjorts enligt kraven i Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (WRI & WBCSD 2011). Utsläppen av växthusgaser beräknas som CO₂-ekvivalenter. Biogena utsläpp ingår inte i beräkningen.

För 2018 har kategori 4 "Uppströms transporter" inkluderats. Scope 3-utsläpp beräknas vartannat rapporteringsår, senaste uppföljningen var 2018.

SSAB har som mål att vara först med fossilfritt stål 2026

På medellång sikt kan man uppnå minskningar av koldioxidutsläpp i den globala stålindustrin genom ett högre inslag av skrotbaserad EAF-produktion, som beräknas öka under de kommande decennierna. Den stigande globala efterfrågan på stål kan dock bara tillgodoses genom fortsatt användning av malmbaserad järnproduktion. För att anpassa sig till en övergång till ett CO₂-effektivt samhälle krävs det att stålindustrin gör stegvisa utsläppsminskningar genom alternativa processer för stålframställning. 2016 skapade SSAB, LKAB och Vattenfall med förenade krafter HYBRIT (Hydrogen Breakthrough Ironmaking Technology), med syfte att utveckla världens första fossilfria malmbaserade ståltillverkning. Med hjälp av HYBRIT-teknik vill SSAB vara det första stålföretaget i världen som levererar fossilfritt stål till marknaden 2026.

➤ Läs mer i Affärsöversikten s. 27–28 och på hybriddevelopment.com

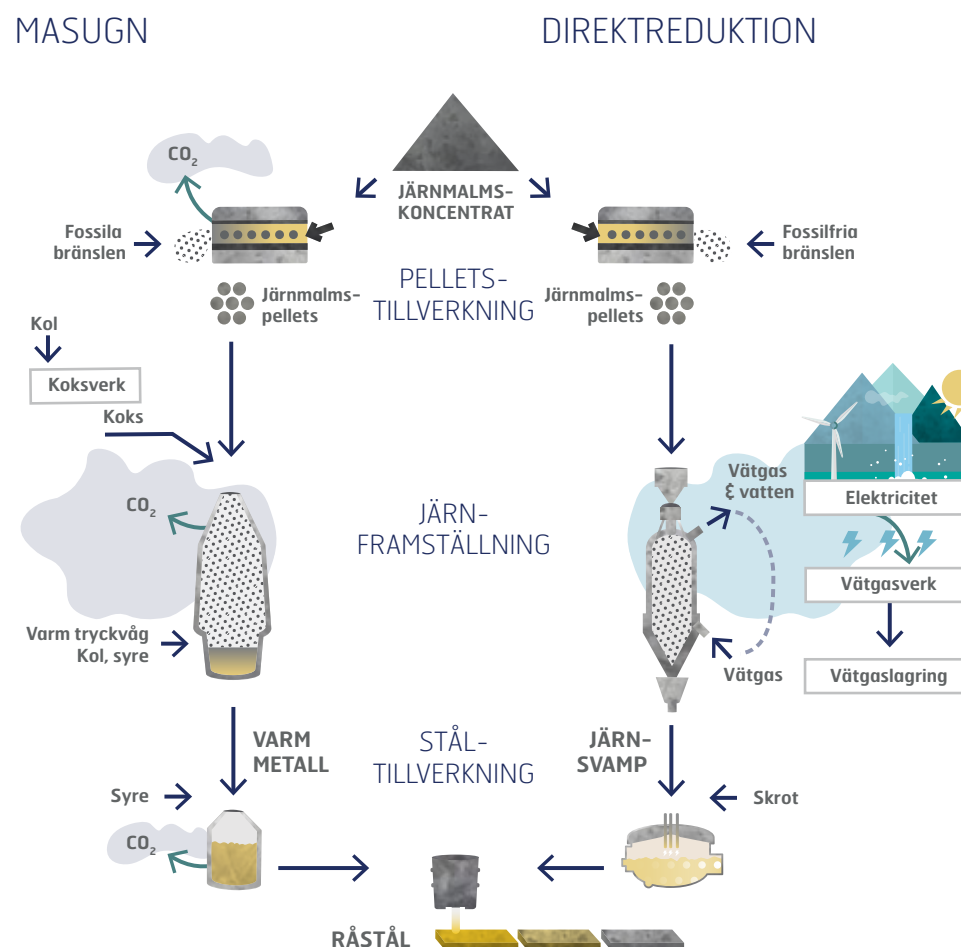
SSAB minskar sina koldioxidutsläpp i Sverige med 25 procent redan 2025 genom att konvertera masugnar i Oxelösund till en ljusbågsugn. Mellan 2030 och 2040 är planen att konvertera masugnar i Luleå och Brahestad för att eliminera det mesta av de återstående koldioxidutsläppen. Vi räknar även med att våra verksamheter i Iowa kommer att använda förnybar elektricitet 2022.

De kan också börja erbjuda fossilfria stålprodukter från och med 2026 genom att utnyttja järnsvamp som utvecklats med hjälp av HYBRIT-teknik i Sverige. Samtidigt har SSAB påbörjat utfasningen av fossila bränslen i valsverk och värmebehandlingsanläggningar i hela företaget för att uppnå målet att vara helt fossilfritt 2045.

Övergångsriser, utsläppsrätter och ökade kostnader för kol

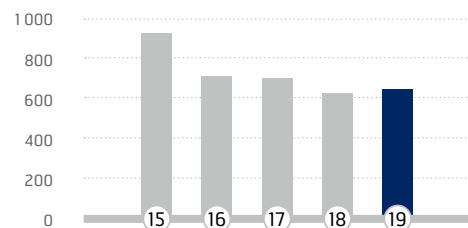
Övergångsriser, såsom förändringar i regelverket, speciellt bestämmelser som rör EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU-ETS), har ökat behovet av mer CO₂-effektiv produktion och påverkar investeringsbesluten i allt högre grad. De växthusgaser som släpps ut i SSABs nordiska stålproduktion omfattas av EU-ETS, som för närvarande är inne i sin tredje handelsperiod 2013–2020. Jämfört med tidigare handelsperioder har både taket på de totala årliga utsläppen i EU och mängden fria utsläppsrätter som tilldelas industrin successivt minskat. På grund av den planerade översynen av systemet, i synnerhet förändringar i den fria tilldelningen av utsläppsrätter, liksom den förväntade ökningen av marknadspriset på utsläppsrätter, kommer kostnaderna för stålindustrin att öka på grund av behovet av att köpa ytterligare utsläppsrätter. SSAB är bland de mest effektiva ståltillverkarna i Europa och har även ett mindre underskott på utsläppsrätter än genomsnittet i branschen, och följaktligen kommer kostnadsökningen att vara mindre uttalad.

MASUGN



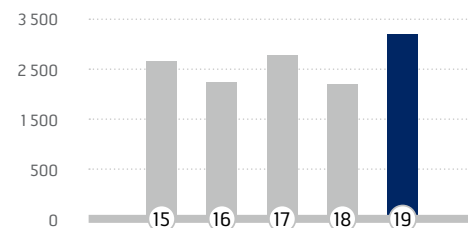
Utsläpp av stoft

Ton



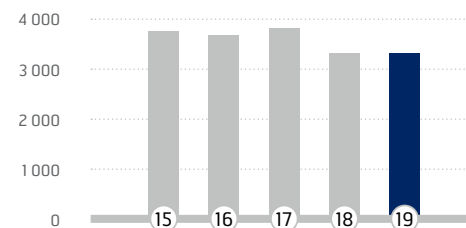
Utsläpp av svaveldioxid

Ton



Utsläpp av kväveoxider

Ton



Utöver CO₂ består utsläppen främst av stoft (PM), svaveloxider (SO_x) och kväveoxider (NO_x).

Enligt uppskattning från European Steel Association (EUROFER) kommer den europeiska stålindustrin i genomsnitt att ha ett underskott på 26 procent av gratis utsläppsrätter under perioden 2021–2030, och detta underskott ökar sannolikt till omkring 37 procent 2030. Med samma beräkningsmetod är SSABs uppskattade underskott 24 procent i genomsnitt under perioden och kommer sannolikt att öka till 27 procent fram till 2030. För närvarande har SSAB en del sparade utsläppsrätter och har börjat köpa utsläppsrätter för att få rätt balans.

Förutom de direkta kostnaderna påverkas stålindustrin av de indirekta kostnader för koldioxid som tas ut genom elpriset. Den finska regeringen kompenserar den energiintensiva industrin för de högre elkostnaderna med 37,5 procent 2019 och 2020. Sveriges regering kommer inte att kompensera för de högre elkostnaderna.

Fysiska risker orsakade av klimatförändringar

Våra verksamheter är i viss utsträckning utsatta för fysiska risker orsakade av klimatförändring, men dessa risker har inte bedömts som de mest väsentliga riskerna i den årliga riskbedömningsprocessen. Fysiska risker som orsakas av klimatförändringar omfattar stigande medeltemperaturer, stigande havsnivåer och allt extremare väderfenomen som cykloner och översvämningar. Ökad temperatur på inkommande kylvatten i valsningsprocesser leder till ökad energianvändning på grund av att det behövs ett högre kylvattenflöde för att få samma kylkapacitet. Extrema väderförhållanden kan orsaka problem med transporter på järnväg eller till sjöss och medföra minskade intäkter på grund av sämre produktionskapacitet och avbrott i leveranskedjan. Stigande havsnivåer kan orsaka instabilitet i fundamenten till byggnader och anläggningar på orter som ligger alldeles intill havet, vilket leder till ökade kapitalkostnader.

Förutom åtgärder för att mildra klimatförändringar strävar vi också efter att bättre anpassa vår verksamhet till ändrade klimat- och väderförhållanden och beaktar klimatförändringens fysiska risker vid nyinvestering, processutveckling och planering av leveranskedja och produktion.

Andra utsläpp till luft

Utöver CO₂ består utsläppen främst av stoft (PM), svaveloxider (SO_x) och kväveoxider (NO_x). Stoftutsläpp innehåller metaller, som har sitt ursprung främst från järnmalmspellets och kokskol såväl som från restprodukter och

bearbetning av stålprodukter. Svaveldioxidutsläpp härrör från råvaror och bränslen som innehåller svavel. Kväveoxidutsläpp bildas huvudsakligen i förbränningsprocesser i koksverken och valsverken. Vi övervakar utsläpp som härrör från vår verksamhet både på produktionsanläggningarna och i deras omgivning för att säkerställa att de överensstämmer med utsläppsgränserna och för att förbättra den lokala luftkvaliteten. Utsläppen övervakas i enlighet med de lokala miljömyndigheternas krav på respektive anläggning.

305–7 Utsläpp av kväveoxider (NO_x), svaveloxider (SO_x) och andra betydande utsläpp till luft

Ton	2019	2018	2017	2016	2015
Utsläpp av stoft (PM)	645	623	705	711	931
Utsläpp av svaveldioxid (SO _x)	3 242	2 306	2 809	2 347	2 699
Utsläpp av kväveoxider (NO _x)	3 308	3 323	3 805	3 672	3 763

Material effektivitet och återvinning

SSAB strävar efter resurseffektivitet. Vi återcirkulerar mycket av det material som genereras i vår produktion till våra egna processer och minskar därigenom behovet av nya råvaror samt CO₂-utsläpp och avfall. Användningen av återvunnet stål i produktionen av nytt stål betyder mycket för att minska miljöavtrycket i produktens livscykel.

Råvaror i stål tillverkningen

De viktigaste råvarorna som behövs för stål tillverkningen är järnmalm, kol, kalksten, legeringar och stålskrot. Järnmalm och kol är de viktigaste råmaterialen vid SSABs stålproduktion i Sverige och Finland. Metallsrot är den viktigaste råvaran för SSABs stålproduktion i USA. 2019 använde SSAB totalt 14,6 (15,3) miljoner ton råvaror.

Maximerad recirkulering av material

Järn- och stålproduktion ger upphov till en rad olika restprodukter, till exempel slagg, slam och stoft. Återanvändning av material i stål tillverkningen minskar behovet av nya råvaror, vilket i sin tur minskar koldioxidutsläpp och avfall. Material som inte kan återanvändas internt kan vidareförädlas till biprodukter och säljas externt, vilket minskar koldioxidutsläppen genom att de ersätter naturresurser i andra branscher. Slagg från masugnarna används till exempel i cement, vilket gör att cementindustrin drastiskt kan minska

sina koldioxidutsläpp. 2019 utnyttjades 3,3 (3,3) miljoner ton restprodukter från den malmbaserade stålproduktionen, internt eller externt. Det är ca 90 % (89 %) av alla restprodukter som producerades i den malmbaserade produktionen. 2019 såldes 1,3 (1,2) miljoner ton biprodukter externt.

Ett av SSABs miljömål är att nå en bestående förbättring gällande användning av restprodukter med 50 000 ton, genom att minska mängden material som skickas till deponi till utgången av 2020, jämfört med basåret 2014. I slutet av 2019 hade SSAB uppnått 51 000 ton eller 102 procent av målet. Exempel på åtgärder för att uppnå målet är:

- Användning av masugnsslag och slam från stålverket (LD) i form av briketter för användning som råvara i stället för deponering i Luleå
- Användning av skänkslag i masugnarna i Norden

Skrot använt i stålproduktion

Återvunnet stål ersätter en del av järnmalmen som råvara i järn- och stål tillverkningen. Det ökar materialet effektiviteten och minskar CO₂-utsläppen. 2019 använde SSAB 2,7 (2,9) miljoner ton externt skrot och 0,9 (0,9) miljoner ton internt återvunnet skrot, vilket motsvarar ett medeltal på 45 % återvunnet stål som använts i hela SSABs stålproduktion. SSAB använder ungefär 20 % metallsrot i samband med stål tillverkningen i Norden och nästan 100 % i USA.

Minimering av avfall

SSAB fokuserar på att minska den mängd material som skickas till deponi. Nyckeln till

90 % av alla restprodukter från den malmbaserade produktionen utnyttjats

1,3 miljoner ton biprodukter sålda externt

att minska avfallet är återvinning av material som beskrivs ovan. Det finns dock restprodukter från produktionsprocesserna som för närvarande inte har något miljömässigt eller

301-1 Använda material efter vikt eller volym

Tusen ton	2019	2018	2017	2016	2015
Järnmalmspellets	6 813	7 130	7 128	7 325	7 016
Reduktionsmedel ¹⁾	2 525	2 526	2 582	2 562	2 435
Skrot (externt + internt)	3 658	3 803	3 852	3 644	3 434
Återvunnet material	767	914	968	1 005	842
Slaggbildare ²⁾	699	756	728	765	637
Legeringar	111	119	117	116	103
Metall och organiska beläggningar	52	54	56	58	49
Icke-förnybara material, totalt	14 626	15 303	15 431	15 476	14 516

¹⁾ Koks, kol och andra reduktionsmedel, såsom olja

²⁾ Kalksten, bränd kalk, dolomit, volframkarbid osv.



CASE: FRAMGÅNGSRIK ANVÄNDNING AV SLAM I BRIKETTER FÖR ANVÄNDNING SOM RÅVARA I STÄLLET FÖR DEPONI I LULEÅ

I närmare 50 år har Merox arbetat med många projekt för återvinning av biprodukter i produktionsprocesserna för att minska avfallet och behovet av nya råvaror. Under de fem senaste åren har det skett betydande framsteg inom utnyttjande av slam från LD-processen vid SSABs stålverk i Luleå, där slammet tidigare skickades till deponi. 2018 var första året då 100 % av slammet från LD-processen i Luleå återvanns och återanvändes. Återvinningsmetoden som används är brikettering och briketterna ersätter jungfrulig råvara i masugnar. 2018 gjorde Merox de

första försöken att använda även masugnsslam med samma metod. Det fungerade väl och 2019 var mängden återvunnet masugnsslam redan ca 75 % av den totala slamproduktionen. Torkningsprocessen är miljövänlig, eftersom den endast använder sol och vind och ingen annan energikälla. Brikettering av extremt finkornigt slam är utmanande, men processen fungerar väl.



ekonomiskt försvarbart tillämpningsområde och som behöver avlägsnas från tillverkningscykeln av miljömässiga skäl. Avfall som härrör från SSABs verksamhet och antingen måste skickas till deponi eller till en extern avfallsmottagare omhändertas i enlighet med gällande föreskrifter. Fokus ligger på farligt avfall, såsom oljigt avfall, med olja, fett, slam och emulsioner, som ofta destrueras genom förbränning. Hanteringen och övervakningen av bolagets deponianläggningar är strikt reglerade av lagar och andra myndighetskrav.

45 % återvunnet stål som använts i hela SSABs stålproduktion

SSAB fokuserar på att minska den mängd material som skickas till deponi.

Restprodukter från stålproduktionen, inklusive avfall

Tusen ton	2019	2018	2017	2016	2015
Restprodukter från malmbaserad stålproduktion					
Restprodukter, totalt	3 648	3 659	4 054	4 045	3 875
Restprodukter som använts internt eller externt	3 300	3 271	3 836	3 648	3 568
Restprodukter från skrotbaserad stålproduktion					
Restprodukter, totalt	719	696	756	718	676
Restprodukter som använts internt eller externt	644	626	689	659	617

306-2 Totala avfallsmängder per typ

Tusen ton	2019	2018	2017	2016	2015
Industriavfall till deponi	366	356	441	399	306
Farligt avfall	52	53	50	48	46
Icke-farligt avfall	69	66	70	54	58

Energieffektivitet

SSABs produktionsprocesser är energiintensiva. Systematiskt arbete kring energianvändning och energiåtervinning i alla anläggningar, såväl som elproduktion från processgaser i stålverk, säkerställer hög energieffektivitet och begränsar utsläppen.

Kontinuerligt arbete för att förbättra energieffektiviteten

Systematiskt arbete med energieffektivitet sker på alla våra produktionsanläggningar, antingen som en del av ett ISO 14001-system eller via ett certifierat energiledningssystem enligt ISO 50001.

SSABs energibesparingsmål är att minska användningen av inköpt energi med 400 GWh till utgången av 2020 (motsvarande ca 5 procent av inköpt energi basåret 2014). I slutet av 2019 hade vi uppnått cirka 463 GWh eller 116 procent av detta mål. Under målperioden har vi vidtagit flera åtgärder för att nå målet för besparingarna, till exempel:

- En ny, effektivare blåsmaskin för masugnen i Luleå minskar elförbrukningen
- Optimering av mediasystem för tryckluft och hydraulik, såväl som optimering av styrsystem för ugnar vid flera anläggningar inom SSAB
- Syrgaslansning i en av omvärmningsugnarna i Borlänge
- Gamla belysningsarmaturer ersätts med

LED-teknik i Oxelösund, Luleå, Borlänge, Mobile och Montpelier

- Ett nytt kraftverk i Brahestad med förbättrad effektivitet

Under 2019 var SSABs totala energianvändning (inklusive elkraft, inköpta bränslen och inköpt värme) 9 057 (9 452) GWh. SSABs energiintensitet var 1 184 (1 174) kWh/ton råstål (inklusive el och inköpta bränslen från järn- och stålproduktionsanläggningarna samt valsverken). Energi-användningen är nära kopplad till produktionen, som ökade under 2015–2018. 2019 var SSABs produktion av råstål 7 623 (8 028) tusen ton. Även produktionsstabiliteten påverkar effektiviteten i energianvändningen.

Energikällor – vårt långsiktiga mål är att gå över till fossilfri energi

De huvudsakliga bränslen som används vid SSABs produktionsanläggningar är processgaser, naturgas, gasol och för närvarande även eldningsolja. Processgaser från SSABs koksverk och masugnar används i första hand för att ersätta externa bränslen i ugnar och i andra

9 057

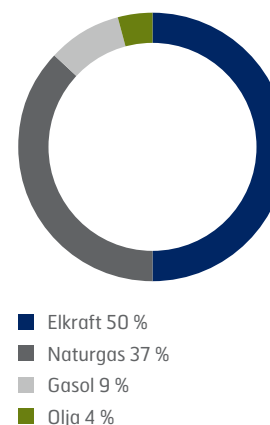
GWh – SSABs totala energianvändning under 2019

1 194

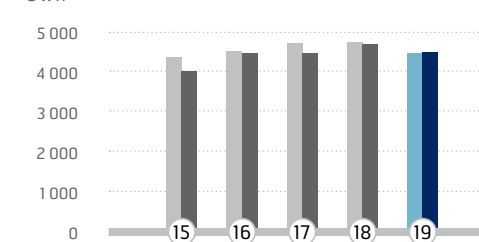
kWh/ton – SSABs energiintensitet under 2019

Energibesparingsmålet för 2020 var uppnått redan under 2019.

Energikällor



Energianvändning



■ Elkraft
■ Bränslen¹⁾

¹⁾ Inkluderar naturgas (NG), gasol (LPG), olja och biogas. Kol och koks är exkluderat

hand för att producera elektricitet i kraftverk. Naturgas, gasol och olja används för uppvärmning av ugnar. För närvarande förbrukar SSAB inga förnybara bränslen i tillverkningsprocessen, men som en del av vårt långsiktiga mål att

verksamheten ska vara fossilfri 2045 är ett viktigt mål att eliminera bränslerelaterade utsläpp. Detta kommer att åstadkommas genom elektrifiering av processer och ökad användning av biobränslen.

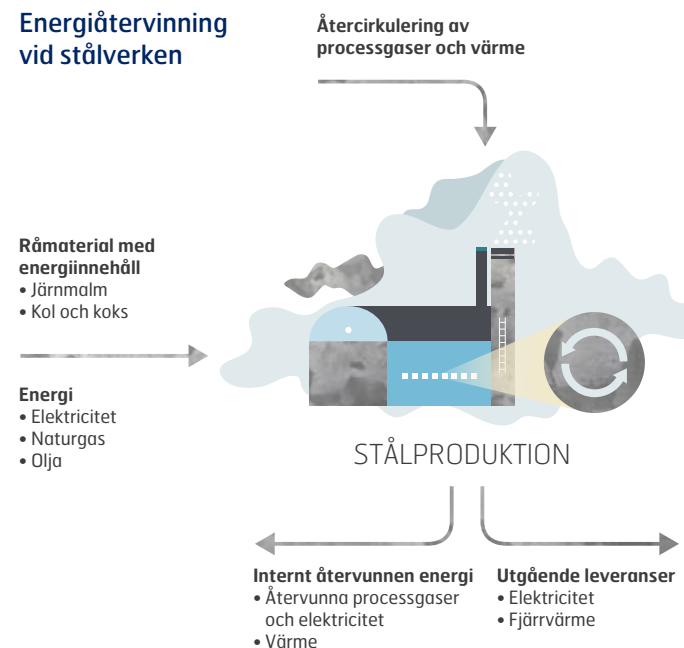
302-1 Organisationens energianvändning

GWh	2019	2018	2017	2016	2015
Bränslen					
Naturgas	3 330	3 211	3 101	3 073	2 754
Gasol	818	1 174	1 171	1 099	1 044
Olja	376	309	206	277	202
Icke förnybara bränslen totalt	4 524	4 694	4 478	4 450	4 000
El, värme och ånga					
Elektricitet, köpt ¹⁾	3 449	3 311	3 301	3 316	3 243
Inköpt värme	28	28	31	26	23
Elkraft som producerats från processgaser	1 056	1 418	1 400	1 195	1 114
Energianvändning, brutto	9 057	9 452	9 210	8 986	8 380
Såld elkraft och värme					
Såld värme	1 165	1 173	1 169	1 101	1 006
Total energianvändning, netto²⁾	7 893	8 279	8 041	7 885	7 374

¹⁾ Inklusive externa bolag inom industriområdet

²⁾ Siffran inkluderar inte fordonsbränslen och inte heller de anställdas resor och transporter.

Energiåtervinning vid stålverken



Idag är el vår största energikälla och svarar för ca 50 % av vår totala energianvändning. På våra amerikanska anläggningar är el den viktigaste energikällan och används i elektriska ljusbågsugnar för att smälta återvunnet stål. I linje med SSABs globala mål planerar även företagets amerikanska verksamhet, som använder skrotbaserad elektrisk ljusbågsugsteknik, att ställa om till förnybar elektricitet år 2022 (främst

vindkraft). SSAB i USA kan även börja erbjuda fossilfria stålprodukter från och med 2026 genom att utnyttja järnsvamp som utvecklats med hjälp av HYBRIT-initiativet i Sverige.

Energiåtervinning vid stålverken minskar CO₂-utsläppen

För att förbättra energieffektiviteten återvinns energiflöden i produktionsprocessen (se bilden).

Processgaser som masugns gas, koksverksgas och konvertergas genereras under järn- och ståltillverkningen. Även ånga och varmvatten produceras. Dessa energiflöden kan återvinnas för att generera el och värme, vilket sparar fossila bränsleresurser och minskar CO₂-utsläppen. Återvunnen värme har använts för att producera fjärrvärme i Luleå, Brahestad och Oxelösund sedan 1980-talet, vilket fyller cirka 90 % av det

lokala fjärrvärmebehovet. Under 2019 producerades omkring 1 056 (1 418) GWh el från återvunnen energi och SSAB levererade 1 165 (1 173) GWh till fjärrvärme.

Recirkulering av vatten i processerna

Riklig tillgång på vatten är avgörande för stålproduktion, särskilt vid härdning, där vatten används för direktkylning av varmvalsat stål. Det mesta av det vatten som används i SSABs produktionsprocesser recirkuleras i kylsystem.

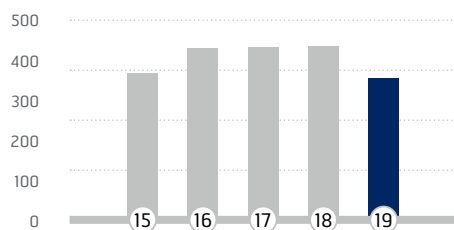
Ytvatten för kylning

SSABs verksamheter ligger i områden där det för närvarande inte är brist på vatten och där vattenkällor inte påverkas i någon betydande utsträckning av SSABs vattenanvändning. Alla anläggningar är föremål för miljötillstånd och villkor för processavloppsvatten.

SSAB använder ytvatten vid alla sina produktionsanläggningar, detta inkluderar både saltvatten och sötvatten. Vatten används mest vid bearbetning, kylning och skrubbing av rökgaser vid stålverken och valsverken. Vatten behövs även för elproduktion och vid slaggranulering.

Vattenanvändning

Miljoner m³



Alla anläggningar är föremål för miljötillstånd och villkor för processavloppsvatten.

Utsläpp till vatten

Åtgärder vidtas vid alla SSABs anläggningar för att förebygga risken att förorena lokala vattenresurser och minska utsläppen till vatten. Processavloppsvatten som släpps till recipient består av suspenderade ämnen som innehåller kalcium-, magnesium- och kisel-föreningar och kommer från stålverken och masugnarna. Olje-haltiga utsläpp härrör från valsningsprocesser. Det finns också en del kväve- och järnutsläpp till vatten.



303-1 Total vattenanvändning per källa

Miljoner m ³	2019	2018	2017	2016	2015
Ytvatten (sötvatten)	180	206	203	203	160
Ytvatten (saltvatten)	198	225	226	225	204
Kommunalt vatten	1	2	2	1	1
Total vattenanvändning	379	433	431	429	365

Utsläpp till vatten

Ton	2019	2018	2017	2016	2015
Suspenderade ämnen	196	230	322	286	228
Mineralolja	2	8	6	6	9



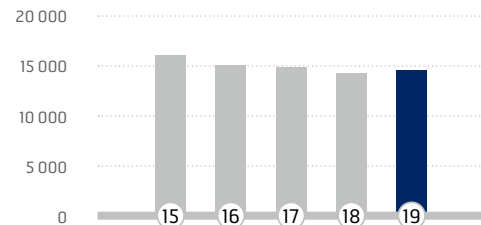
Ansvarsfull partner

För SSAB, som har en stor påverkan på samhället, är det viktigt att ta ett stort ansvar. SSAB följer strikta normer som en ansvarsfull partner genom att ta ansvar för affärsetik och ansvarsfulla inköp. Vi är fast beslutna att ständigt förbättra säkerheten, mångfald och vår roll som attraktiv arbetsgivare.

Högpresterande organisation

En central del i SSABs strategi är att vara en högpresterande organisation, vilket är en grundläggande förutsättning för att nå de strategiska målen. Styrmodellen, som bygger på decentraliserat ansvar och entreprenörskap, är fundamentet för SSABs framgång.

Anställda¹⁾



¹⁾ Tillsvideareanställda vid årets slut

Det finns tre huvudsakliga prioriteringar för att skapa en högpresterande organisation:

- Vara det säkraste stålföretaget i världen (Läs mer om säkerhet på s. 84)
- Arbeta med SSAB ONE och ständiga förbättringar för att förbättra produktiviteten
- Stärka prestationskulturen genom att öka medarbetarnas engagemang

Anställda per region¹⁾



- Sverige 42 %
- Finland 34 %
- USA 9 %
- Resten av Europa 13 %
- Övriga länder 3 %

¹⁾ Tillsvideareanställda vid årets slut

Q Våra mål relaterade till en högpresterande organisation presenteras på sidan [50](#)

14 514

fast anställda
i mer än 50 länder

27 %

andel kvinnor
på ledande
befattningarna

6,1 %

Personalomsättning
under 2019

82 %

av alla anställda
genomförde
utvecklingssamtal

SSAB ONE och ständiga förbättringar

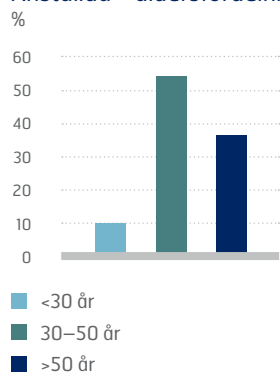
SSAB One är vår interna strategi för ständiga förbättringar och baseras på lean-metoden. En viktig del i SSAB ONE handlar om att bryta ner strategi och mål till grupper och individer i organisationen och på så vis tydliggöra förväntningar och prioriteringar. Under det gångna året har SSABs prioriterade områden för förbättringsarbete varit säkerhet och produktionsstabilitet. Dessutom identifieras både stora och små förbättringsprojekt på alla anläggningar i syfte att förbättra kvalitet, leveransförmåga och kostnadseffektivitet. Tvärfunktionellt samarbete som omfattar anställda från olika nivåer i företaget är nyckeln till framgång i att upptäcka och lösa grundorsakerna till våra utmaningar. Vi kommer att fortsätta arbeta på det här sättet framöver och skapa möjligheter till gränsöverskridande lärande och utbyte av bästa praxis.

Stärka prestationskulturen

Attraktiv arbetsgivare

SSABs framgång bygger på en stark företagskultur som drivs av diversifierade och ständigt lärande medarbetare med olika kompetenser. För att säkerställa ett framgångsrikt SSAB både idag och i framtiden är det nödvändigt att kunna attrahera, behålla, utveckla och motivera kvalificerade medarbetare både på lång och kort sikt.

Arbetet med att förmedla bilden av SSAB som en attraktiv arbetsgivare sker aktivt på utbildningsinstitutioner som erbjuder relevanta utbildningsprogram för SSABs verksamhet, och samarbetet är ofta systematiskt. Vissa insatser genomförs tillsammans med företag som är verksamma inom samma geografiska områden och med gemensamma kompetensbehov för att öka vår attraktionskraft, särskilt i Sverige, Finland

Anställda - åldersfördelning¹⁾¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

och USA. Gemensamma ansträngningar inom metallindustrin omfattar bland annat projekt som Female Leader Engineer (Sverige), Women in Tech (Finland) och Association of Women in the Metal Industries (USA). Dessa initiativ bidrar också till mångfald i branschen. Under 2019 anställde SSAB 1 050 (1 197) nya medarbetare. Personalomsättningen var 6,1 (7,1) % under 2019.

Mångfald, inkludering och jämställdhet

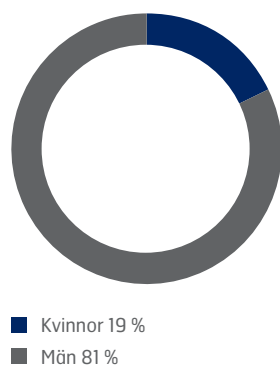
SSAB står för mångfald på flera sätt: vi är verk-samma i mer än 50 länder och våra medar-be-tares olika bakgrunder, anställningstid och åldrar säkerställer att vi har kompetenser av många olika slag. För SSAB betyder mångfald inte enbart

en diversifierad arbetsstyrka med rätt kompe-tens, utan även att arbetsplatsen är inklude-rande. Integration i betydelsen lika möjligheter och respektfull behandling av alla anställda, är regeln i varje del av SSABs organisation.

Mångfald beaktas i alla HR-processer och i varje aspekt av SSABs verksamhet. Vi har nolltolerans för all slags diskriminering, oavsett om det är baserat på etniskt ursprung, nationalitet, reli-gion, politiska åsikter, kön, sexuell läggning eller ålder. SSAB har vidtagit ett stort antal åtgärder för att öka mångfalden, och de flesta initiativen drivs på lokal nivå. Vid rekrytering har exem-pelvis vissa avdelningar utvecklat processer som

säkerställer mångfalden bland kandidaterna. Vissa anläggningar har valt att arbeta med specifika projekt, såsom jämn könsfördelning bland sommarjobbare, eller att arbeta med lokala myndigheter för att tillhandahålla praktik-platser för nyanlända.

SSAB strävar efter att öka antalet kvinnor i ledande befattningar. I slutet av 2019 innehade kvinnor 27 (27) % av de ledande befattningarna på SSAB. En generell positiv trend observerades i chefsgruppen i stort, där kvinnorna utgjorde 18,7 (18,5) % av alla chefer. SSAB nominerar årligen en talangpool och 2019 var 34 (31) % av medlem-marna i poolen kvinnor.

Anställda - könsfördelning¹⁾¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

CASE: SSAB HAR DELTAGIT I TEKNISPRÅNGET SEDAN 2012 MED MÅLET ATT ÖKA INTRESSET FÖR INGENJÖRSSTUDIER

I Sverige deltar SSAB i ett nationellt initiativ som kallas Tekniskprånet. Det är ett praktikantprogram som drivs av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på begäran av svenska regeringen. Genom Tekniskprånet tar SSAB in praktikanter för en period om fyra månader för att de ska få en bättre förståelse för tekniska yrken och utveckla ett intresse för ingenjörsstudier. SSAB har deltagit i initiativet sedan 2012 och efter praktikperioden har 80 procent av deltagarna valt att studera till ett tekniskt yrke. Företaget har tagit emot totalt 55 praktikanter via programmet, varav 30 kvinnor.





Medarbetarengagemang och kompetensutveckling

2019 sjösatte SSAB konceptet "The SSAB Way", ett ramverk med syftet att föra samman vår vision, våra värderingar och vår strategi och klargöra hur de hänger ihop för att stärka vår gemensamma kultur. Som en del av arbetet har vi också omformulerat våra företagsvärderingar – Drivande, Äkta och Steget före – och deras innebörd.

Hög kompetens och medarbetarnas engagemang är kärnan i SSABs företagskultur. För att stärka vår kultur samlar företaget regelbundet in feedback från våra anställda i form av medarbetarenkäter, genomför årliga utvecklingssamtal och arbetar med kontinuerlig förbättring för att engagera alla team och erbjuder olika

möjligheter till kompetensutveckling för de anställda.

2019 började vi mäta personalens engagemang på en årlig basis. Voice-medarbetarenkäten som genomfördes 2019 gav resultat som låg i linje med det globala riktmärket både för alla anställda och för chefer. Svarsfrekvensen var 71 % (2017: 78 %). Enkätresultaten används för att identifiera möjligheter till förbättringar.

SSAB arbetar systematiskt med att identifiera och möta kraven på viktiga kompetenser och genomför program för att utveckla kompetensen på olika nivåer i organisationen. Kompetensutvecklingsprogrammen är även viktiga instrument för att behålla talanger och innehåller:

- Teknik- och affärsrelaterade traineeprogram
- Utbildning av mellanchefer med fokus på att hantera förändring, att leda team och på ekonomisk förståelse
- Interna mentorprogram för topptalanger och målgrupper
- Chefsutbildning för nya linjechefer

Utöver globalt samordnade program ansvarar respektive anläggning för att organisera utbildningsprogram för att förbättra yrkeskompetenser och säkerställa obligatorisk utbildning.

SSAB har en koncerngemensam talangpool för framtida ledare, som omfattar kandidater från alla delar av organisationen. Personlig kompetensutveckling för kandidaterna i talangpoolen inkluderar exempelvis ledarskapsutveckling, coachning, mentorskap och arbetsplatsbaserat lärande. Talangpoolen baseras på årliga nomineringar från divisioner och funktioner.

De årliga utvecklingssamtalen är viktiga för att säkerställa att det finns planer för kompetensutveckling, fastställa prestationsmål, ge en grund för kontinuerlig feedback och för att bryta ner koncernens strategiska mål till mål på divisions-, team- och individnivå. Enligt vår den årliga medarbetarundersökningen Voice, som genomförs en gång vartannat år, genomfördes samtal med 82 % av alla

anställda. För tjänstemän var samma siffra år 2019 95 (92) %.

För att stödja engagemang och behålla talanger har SSAB en prestationsbaserad ersättningsfilosofi, vilket innebär att ersättningen baseras på arbetets krav och de anställdas prestationer. De olika ersättnings- och förmånsprogrammen ses över vid behov.

Förändringar i organisationen 2019

I slutet av 2019 hade SSAB 14 514 (14 313) tillsvidareanställda. Nettoökningen av antalet tillsvidareanställda (201 globalt) beror främst på förvärven av Abraservice och Sanistål. Visstidsanställd personal utgjorde ca 3,3 (6,0) % av alla anställda.

Under andra halvåret tvingades företaget på grund av marknadssituationen att genomföra vissa arbetstidsminskningar i vår stålverksamhet. Dessa minskningar och andra tillfälliga justeringar av arbetsstyrkan under fjärde kvartalet i Sverige och Finland påverkade i genomsnitt cirka 800 heltidstjänster månatligen. Dessutom minskade SSABs dotterbolag Tibnor antalet anställda med 217 personer i Sverige, Norge, Danmark och Finland. I lägen med personalminskningar samarbetar SSAB med myndigheterna i de berörda länderna och utnyttjar tillgängliga resurser lokalt för att stödja i omställningen. I Sverige samarbetar företaget med Trygghetsfonden i händelse av övertalighet.

102-8 Information om anställda

Antal anställda per kontraktstyp och kön

	2019		2018		2017	
	Tillsvidarean- ställda	Tidsbegränsat anställda	Tillsvidarean- ställda	Tidsbegränsat anställda	Tillsvidarean- ställda	Tidsbegränsat anställda
Kvinnor	2 721	138	2 639	244	2 769	194
Män	11 793	362	11 674	666	12 156	588
Totalt	14 514	500	14 313	910	14 925	782

Tillsvidareanställda per kontraktstyp och kön

	2019		2018		2017	
	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid
Kvinnor	2 617	104	2 547	92	2 678	91
Män	11 491	302	11 390	284	11 883	273
Totalt	14 108	406	13 937	376	14 561	364

Antal anställda och chefer per kön¹⁾

	2019		2018		2017	
	Anställda	Chefer	Anställda	Chefer	Anställda	Chefer
Kvinnor	2 859	276	2 883	269	2 963	255
Män	12 155	1 202	12 340	1 168	12 744	1 210
Totalt	15 014	1 478	15 223	1 437	15 707	1 465

¹⁾ Tillsvidare- och tidsbegränsat anställdaAntal anställda per region och kön¹⁾

		2019	2018	2017
Sverige	Kvinnor	1 313	1 362	1 307
	Män	4 939	5 120	5 068
	Summa	6 252	6 482	6 375
	% av totalt antal anställda	42 %	43 %	41 %
Finland	Kvinnor	772	776	740
	Män	4 303	4 396	4 323
	Summa	5 075	5 172	5 063
	% av totalt antal anställda	34 %	34 %	32 %
USA	Kvinnor	169	172	162
	Män	1 141	1 124	1 150
	Summa	1 310	1 296	1 312
	% av totalt antal anställda	9 %	9 %	8 %
Övriga Europa	Kvinnor	491	458	649
	Män	1 458	1 385	1 894
	Summa	1 949	1 843	2 543
	% av totalt antal anställda	13 %	12 %	16 %
Övriga länder	Kvinnor	114	115	105
	Män	314	315	309
	Summa	428	430	414
	% av totalt antal anställda	3 %	3 %	3 %

¹⁾ Tillsvidare- och tidsbegränsat anställda

401-1 Anställning

Nyanställda

	2019		2018		2017	
	Antal anställda	% av totalt antal anställda	Antal anställda	% av totalt antal anställda	Antal anställda	% av totalt antal anställda
Totalt	1 050	7,2 %	1 197	8,4 %	1 011	6,7 %
<30 år	422	2,9 %	499	3,5 %	430	2,9 %
30–50 år	534	3,7 %	603	4,2 %	522	3,5 %
>50 år	94	0,6 %	95	0,7 %	59	0,4 %
Kvinnor	250	1,7 %	272	1,9 %	206	1,4 %
Män	800	5,5 %	925	6,5 %	805	5,4 %
Sverige	410	2,8 %	462	3,2 %	357	2,4 %
Finland	294	2,0 %	348	2,4 %	291	1,9 %
Ryssland	2	0,0 %	28	0,2 %	66	0,4 %
USA	112	0,8 %	137	1,0 %	76	0,5 %
Övriga Europa	180	1,2 %	178	1,2 %	182	1,2 %
Övriga länder	52	0,4 %	44	0,3 %	39	0,3 %

Personalomsättning

	2019		2018		2017	
	Antal anställda som lämnat företaget	% av totalt antal anställda ¹⁾	Antal anställda som lämnat företaget	% av totalt antal anställda ¹⁾	Antal anställda som lämnat företaget	% av totalt antal anställda ¹⁾
Totalt	886	6,1 %	1 053	7,1 %	1 050	7,0 %
<30 år	97	0,7 %	119	0,8 %	97	0,6 %
30–50 år	346	2,4 %	455	3,1 %	447	3,0 %
>50 år	443	3,0 %	479	3,2 %	506	3,4 %
Kvinnor	164	1,1 %	221	1,5 %	207	1,4 %
Män	722	5,0 %	832	5,6 %	843	5,6 %
Sverige	355	2,4 %	421	2,8 %	362	2,4 %
Finland	246	1,7 %	246	1,7 %	286	1,9 %
Ryssland	4	0,0 %	132	0,9 %	179	1,2 %
USA	92	0,6 %	98	0,7 %	76	0,5 %
Övriga Europa	141	1,0 %	123	0,8 %	108	0,7 %
Övriga länder	48	0,3 %	33	0,2 %	39	0,3 %

¹⁾ Antal tillsvidareanställda som lämnat företaget/genomsnittligt antal tillsvidareanställda under perioden

405-1 Mångfald och jämställdhet

Procentuell andel individer inom företagets ledningsstruktur per kön och åldersgrupp

	2019		2018		2017	
	Styrelse ¹⁾	Koncern-ledning	Styrelse ¹⁾	Koncern-ledning	Styrelse ¹⁾	Koncern-ledning
Totalt antal	8	11	8	11	9	9
Kvinnor	38 %	27 %	38 %	27 %	33,3 %	22,2 %
Män	63 %	73 %	63 %	73 %	66,7 %	77,8 %
<30 år	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
30–50 år	13 %	36 %	0 %	45 %	11,1 %	33,3 %
>50 år	88 %	64 %	100 %	55 %	88,9 %	66,7 %

¹⁾ suppleanter (6) är ej inkluderade

Procentuell andel anställda per personalkategori, kön och åldersgrupp

	2019			2018			2017		
	Arbetare	Tjäns-temän	Totalt	Arbetare	Tjäns-temän	Totalt	Arbetare	Tjäns-temän	Totalt
Kvinnor	10 %	32 %	19 %	10 %	32 %	18 %	10 %	33 %	19 %
Män	90 %	68 %	81 %	90 %	68 %	82 %	90 %	67 %	81 %
<30 år	14 %	5 %	10 %	13 %	5 %	10 %	12 %	5 %	9 %
30–50 år	50 %	59 %	54 %	51 %	60 %	54 %	52 %	61 %	56 %
>50 år	36 %	36 %	36 %	36 %	35 %	36 %	36 %	34 %	35 %

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

SSABs stöd för mänskliga rättigheter uttrycks i vår uppförandekod och i vår hållbarhetspolicy för leverantörer. Företaget har nolltolerans för tvångs- eller slavarbete liksom barnarbete och fokuserar på att tillhandahålla en säker arbetsmiljö där medarbetare inte utsätts för trakasserier eller diskriminering.

Alla anställda i Sverige och Finland omfattas av kollektivavtal och cirka 70 % av SSABs anställda i Sverige och Finland företräds av fackföreningar. Andra länder har olika arrangemang enligt landspecifika rutiner, traditioner och arbetsrätt. SSAB respekterar sina anställdas rätt att, om de så önskar, organisera sig i enlighet med lagarna och bestämmelserna i varje land där företaget är verksamt. SSAB tillhandahåller kanaler för de anställda så att de kan engagera sig i företagets aktiviteter och uttrycka sina åsikter. Den lokala ledningen i varje land är ansvarig för att skapa möjligheter för anställdas engagemang. Företaget uppmuntrar även direkt samverkan mellan chefer och deras team.

De fackliga organisationerna i SSAB som finns i Europa har ett samarbetsorgan, European Works Council (EWC). Syftet är att sammanlänka representanter för de anställda från de olika europeiska länder där multinationella företag har verksamhet. Under EWCs möten informeras

och konsulteras dessa anställda av ledningen i gränsöverskridande frågor som berör företagets anställda.

För att förebygga risker som gäller mänskliga rättigheter fortsätter vi att arbeta för att uppfylla lokal lagstiftning och internationella riktlinjer om mänskliga rättigheter. Under 2019 genomförde vi en utvärdering av risker gällande mänskliga rättigheter där representanter från försäljning, inköp, hälsa och säkerhet, miljö och HR deltog. Externa specialister på mänskliga rättigheter arrangerade två workshops för att öka medvetenheten kring mänskliga rättigheter och identifiera risker kopplade till mänskliga rättigheter samt förebyggande åtgärder för de deltagande funktionerna och deras processer. Utvärderingen visar att SSAB presterar bra.

Q Mänskliga rättigheter är en viktig aspekt när vi utvärderar leverantörer. Läs mer på s. [84–87](#).



Hälsa och säkerhet

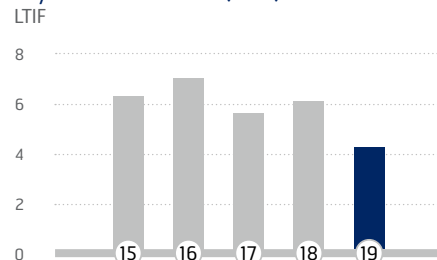
SSAB strävar efter att vara det säkraste stålföretaget i världen. Vi har en nollvision för olyckor, arbetsskador och sjukdomar. Att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för våra medarbetare, entreprenörer och besökare är vår högsta prioritet. Utöver säkerhet fokuserar SSAB på förebyggande hälsovård och friskvård för att främja medarbetarnas allmänna välbefinnande.

Säkerhetsledning på SSAB

Alla SSAB-medarbetare har ett personligt ansvar att arbeta säkert varje dag – det är ett grundläggande krav för att arbeta på SSAB. Alla SSAB-anställda uppmanas att underteckna SSABs säkerhetslöfte, som är ett åtagande att alltid sätta säkerheten först.

Säkerheten är det viktigaste i vårt arbete och säkerhetsfrågorna är inbyggda i vårt ledningssystem. Säkerhetsarbetet på SSAB vägleds av SSABs styrdokument om säkerhet, och SSAB:s säkerhetsledningssystem uppfyller kraven i den internationella standarden OHSAS 18001. För att stärka säkerhetsarbetet utvärderade vi strukturen i vår säkerhetsstyrning 2019 med syftet att klargöra roller, skyldigheter och ansvar beträffande hälsa och säkerhet. Ett nytt råd för hälso- och säkerhetsfrågor på koncernnivå, Health and Safety Council (H&SC), bildades. Den viktigaste rollen för H&SC är att samordna, samarbeta och lämna förslag om policy- och strategiinitiativ och förändringar till koncernledningen. H&SC är även

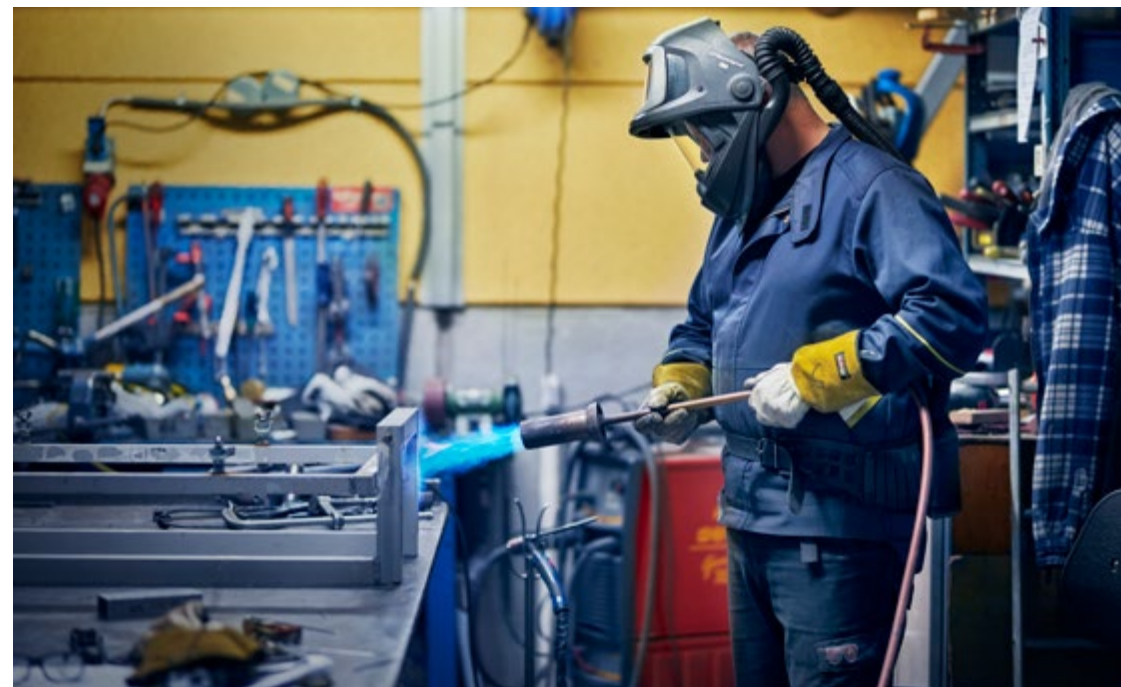
Olycksfallsfrekvens (LTIF)*



* Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, egna anställda och underleverantör

det beslutsfattande organet för säkerhetsfrågor som är relevanta för SSAB. H&SC ansvarar även för att främja en positiv säkerhetskultur inom företaget. Som en del av arbetet uppdaterades SSAB även de centrala styrdokumenterna beträffande säkerhet.

SSAB har program för arbetshälsa och säkerhet enligt kraven i den lokala lagstiftningen i varje land där vi är verksamma. Säkerhetsprogram



SSAB har gjort betydande insatser för att förbättra säkerheten och företagets säkerhetskultur, med överlag positiva förbättringar.

-31 % minskning av LTIF
4,2 LTIF 2019

utvecklas normalt av skyddskommittéer bestående av företrädare för den lokala företagsledningen och de anställda. I Sverige och Finland har SSAB skyddskommittéer på alla arbetsplatser där mer än 50 anställda arbetar regelbundet. I USA har SSAB en rad säkerhetskommittéer som ger anställda möjlighet att medverka i frågor som rör arbetarnas hälsa och säkerhet.

SSABs nyckeltal (KPI) för säkerhet är olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF). Alla divisioner har årliga säkerhetsmål, inbegripet både LTIF och totalt registrerbar olycksfallsfrekvens (TRIF) och rapporterar månadsvis om säkerhetsarbetet till koncernledningen.

Varje år arbetar hundratals medarbetare från externa företag på SSAB, i synnerhet inom områdena underhåll och reparationer. Underleverantörer väljs ut med avseende på säkra arbetsmetoder. SSAB tillhandahåller också säkerhetsutbildningar och diskussionsfora för våra underleverantörer i syfte att öka deras säkerhetsmedvetande. Alla olyckor som involverar underleverantörer inkluderas i SSABs säkerhetsstatistik.

Säkerhet under 2019

SSABs olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF) som ledde till frånvaro på över en dag var 4,2 (6,1). Totalt inträffade 126 (184) olyckor med SSABs personal och underleverantörer. För SSABs personal uppgick LTIF till 4,0 (6,1) och

för underleverantörer uppgick den till 5,6 (7,3). Under 2019 inträffade totalt 102 (153) olyckor med SSABs personal samt 24 (31) med underleverantörer. Trenden inom säkerhet var positiv. Det berodde till stor del på att säkerhetsfrågorna har högsta prioritet och att omfattande ansträngningar har gjorts för att förbättra säkerhetsarbetet och företagets säkerhetskultur.

Fokusområden och huvudsakliga åtgärder inom säkerhetsarbetet under 2019

Under 2019 fortsatte det långsiktiga arbetet med att förbättra säkerheten med flera aktiviteter. Vid sidan av att kontinuerligt utveckla säkerhetsrutinerna, omfattade arbetet:

- Framtagande av en ny storskalig säkerhetsutbildning på SSAB Europe som ska rullas ut under första kvartalet 2020
- Utveckling av mer engagerande säkerhetskommunikation för att göra våra anställda mer engagerade i säkerhetsarbetet. En del av detta innefattar mer säkerhetskommunikation med en mer människocentrerad och human inriktning.
- Utvärdering av säkerhetsexpertgruppens funktion och effektivitet (undergrupp till hälso- och säkerhetsrådet)
- Ytterligare stärka samarbetet och informationsutbytet i hela företaget
- Ännu starkare fokus på att helt integrera säkerhetsarbetet i ledningsfilosofin SSAB One

Regelbundna utvärderingar och riskbedömningar har minskat de risker som oftast orsakar allvarliga tillbud i stålindustrin: kranar, arbete på höjder, maskiner i rörelse, kvävning, fallande föremål och processbrytningsrutiner. Riskerna kan minskas ytterligare genom att dela information om allvarliga tillbud med övriga medarbetare inom företaget.

Säkerhetsarbetet förstärks även genom målet att förbättra datainsamling och spårning av tillbud samt genom att utnyttja ett mer systematiskt tillvägagångssätt för att analysera grundorsakerna till tillbud. Säkerhetskampanjer med fokus på ett visst riskområde har organiserats vid SSABs olika produktionsorter.

Hälsa

SSAB fokuserar på hälsovård och friskvård för att främja medarbetarnas allmänna välbefinnande. Välbefinnande är ett gemensamt ansvar för arbetsgivaren och den anställde enligt SSABs ramverk för hälsa och säkerhet:

- Uppförandekoden ger ramarna för hur vi betar oss och hur vi skapar förutsättningar för att våra medarbetare ska känna sig engagerade och motiverade
- Ledningsfilosofin SSAB One hjälper oss att bli bättre, skaffa kunskaper och uppnå resultat som bygger på alla medarbetares färdigheter och bidrag



- Ett ledarskap som bygger på våra chefskriterier, vilket innebär att varje enskild individ värdesätts och där feedback är ett viktigt verktyg
- Regelbundna medarbetarenkäter ger möjlighet att identifiera både styrkor och förbättringsområden och ger en bra grund för att planera förbättringsåtgärder
- Företagshälsovård
- Uppföljning av sjukfrånvaro och fastställande av orsaker
- Stöd till en hälsosam livsstil, såsom bidrag till friskvård och rekreation

403-2 Typ av skada och skadefrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor

403-2 Olycksfallsfrekvens

	2019			2018			2017		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
Olycksfallsfrekvens (LTIF)¹⁾	4,2			6,1			5,6		
Anställda	4,0	4,2	3,0	6,1	6,6	3,6	5,6	6,3	2,4
Sverige	3,7	3,4	5,1	6,6	6,9	5,7	5,7	5,9	5,0
Finland	5,4	5,9	2,3	8,2	8,8	4,1	7,4	8,6	0,0
Ryssland	0,0	0,0	0,0	1,1	1,4	0	0,8	1,0	0,0
USA	2,7	3,2	0,0	1,4	1,5	0	2,5	2,9	0,0
Resten av Europa	3,2	4,1	0,0	5,4	6,9	0	5,2	6,2	1,7
Övriga länder	3,4	4,2	0,0	5,2	6,5	0	4,8	6,3	0,0
Underleverantörer ²⁾	5,6			7,3	7,3	0	6,4		

¹⁾ Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar (LTIF). Olycka som resulterat i frånvaro (LTI) är en arbetsrelaterad olycka, som resulterat i att medarbetaren inte har kunnat återvända till arbetet nästa kalenderdag

403-2 Totalt antal olyckor och dödsolyckor

	2019			2018			2017		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
Totalt antal olyckor (LTI)	126	111	15	184	167	17	167		
Anställda	102	88	14	153	138	15	143	132	11
Underleverantörer ²⁾	24	23	1	31	29	2			
Sverige	47	35	12	16	16	0	4		
Finland	55	52	3	8	6	2	11		
Ryssland	10	10	0	0	0	0	1		
USA	0	0	0	4	4	0	3		
Resten av Europa	9	9	0	3	3	0	2		
Övriga länder	5	5	0	0	0	0	0		
Totalt antal dödsolyckor	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Anställda	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Underleverantörer	0	0	0	0	0	0	0	0	0

²⁾ Data uppdelat på basis av kön ej tillgänglig för 2017

Sjukfrånvaro och typ av olycka

	2019		2018		2017	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sjukfrånvaro, fast anställda, %						
Sverige	2,8 %	1,2 %	3,0 %	1,3 %	2,2 %	1,7 %
Finland	4,6 %	0,7 %	4,7 %	0,7 %	3,8 %	1,6 %

Sjukfrånvaro: Mäts genom den faktiska frånvaron i dagar i förhållande till de schemalagda antalet arbetsdagar för medarbetaren under samma period

Data för sjukfrånvaro finns tillgänglig för Sverige och Finland

Sjukfrånvaro för leverantörer finns ej tillgänglig

	2019		2018		2017	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Typ av olycka, anställda, antal olyckor per kategori och kön						
Olycka som resulterat i frånvaro	88	14	138	15	132	11
Medicinsk behandling	163	35	172	27	178	18
Första hjälpen / mindre olyckor	639	118	605	171	524	140

År 2019 skedde ytterligare 153 olyckor för vilka könsinformationen inte rapporterades

Typ av olycka, antal olyckor per kategori och region

	2019			2018			2017		
	Olyckskategori			Olyckskategori			Olyckskategori		
	Olycka som resulterat i frånvaro	Medicinsk behandling	Första hjälpen / mindre olyckor	Olycka som resulterat i frånvaro	Medicinsk behandling	Första hjälpen / mindre olyckor	Olycka som resulterat i frånvaro	Medicinsk behandling	Första hjälpen / mindre olyckor
Sverige	39	107	470	59	112	548	57	85	475
Finland	42	58	129	74	63	185	60	96	167
Ryssland	0	0	0	1	0	0	1	0	0
USA	8	8	15	2	11	27	7	5	29
Resten av Europa	9	12	2	12	9	2	14	8	20
Övriga länder	4	13	23	5	4	14	4	1	0

Olycka som resulterat i frånvaro (LTI): Arbetsrelaterad olycka, som resulterat i att medarbetaren inte har kunnat återvända till arbetet nästa kalenderdag

Medicinsk behandling: Arbetsrelaterad olycka annat än dödsolycka, olycka som resulterat i frånvaro eller arbetshinder, som behandlats av sjukvårdare eller läkare utan förlorad arbetstid utöver tiden på det aktuella skiftet när det inträffade, och att personen fortsätter sitt schemalagda arbete

Första hjälpen / mindre olyckor: En olycka som inte kräver mer behandling än första hjälpen. Inga arbetsrestriktioner eller frånvaro. Ingen behandling från professionell sjukvård krävs

Affärsetik

Genom att tillhandahålla ett ramverk för affärsetik och efterlevnad har SSAB fortsatt fokus på att skapa en mogen företagskultur som uppmuntrar till etiskt uppförande. Detta ramverk ger erforderligt stöd och verktyg för att möta SSABs förväntan om att varje medarbetare agerar med ärlighet, integritet och ansvar när de utför sitt arbete. Ramen säkerställer också att vi samarbetar med affärspartner som delar våra etiska värderingar.

Funktion för etik och compliance

SSAB har en funktion för etik och compliance vilken innefattar strategiskt ansvar för arbetet med affärsetik, antikorruption och mänskliga rättigheter, samt implementering av ny lagstiftning och internationella riktlinjer inom dessa områden. Viktiga komponenter i programmet för etik och compliance är riskbedömningar och utbildning av medarbetare för att förhindra och upptäcka korruption samt för att minska legala och etiska risker.

Hur vi mäter resultat:

- Andel medarbetare som har tillgång till Ethics Line
- Andel nya medarbetare som omfattas av introduktionsprogram; inkluderande bl.a. att underteckna en bekräftelse av SSABs uppförandekod samt genomgå webbaserad utbildning i affärsetik

- Andel medarbetare som har genomgått webbaserad utbildning i affärsetik

Styrdokument

SSAB har flera olika dokument som stödjer programmet för etik och compliance:

- Uppförandekod
- Instruktion angående antikorruption: tillhandahåller information om hur SSAB definierar muta och otillbörliga förmåner samt hur medarbetare förväntas agera vid sina kontakter med leverantörer, kunder och andra affärspartner
- Instruktion för granskning av affärspartner: beskriver processen för granskning av affärspartner inom riskområden för korruption
- Instruktion för Ethics Line: beskriver hur man rapporterar överträdelse och hur en rapport utreds



Program för konkurrensrätt

SSAB har en webbaserad utbildning i konkurrensrätt som främst riktar sig till ledningsgrupper, medarbetare som besöker möten med branschorganisationer samt sälj- och inköpsorganisationen. Syftet är att öka medvetenheten för frågorna och förklara innehållet i SSABs styrdokument om konkurrensregler. Vid slutet av året hade 93 (82) % av målgruppen genomfört utbildningen.

Antikorruption

SSAB arbetar aktivt för att förhindra korruption i vår verksamhet. SSABs styrdokument för

Viktiga komponenter i programmet för etik och compliance är riskbedömningar och utbildning av medarbetare.

98 %

av de inbjudna cheferna hade genomgått webbaserad utbildning i affärsetik

antikorruption definierar SSABs nolltolerans till mutor och korruption och innehåller riktlinjer för vår dagliga verksamhet.

Utbildning i affärsetik

Alla medarbetare förväntas följa SSABs uppförandekod, styrdokumentet för antikorruption samt känna till hur de rapporterar oegentligheter genom Ethics Line-funktionen. För att nå ut till samtliga medarbetare med utbildning i affärsetik, som finns tillgänglig på sex språk, och för att implementera arbetet med antikorruption används en global e-learningmodul.

Vid slutet av 2019 hade 91 (89) % av medarbetarna (14 110 medarbetare, inkluderande både tjänstemän och arbetare) genomgått utbildning. 92 % av medarbetarna i Sverige, 88 % i Finland och 95 % i Nordamerika har genomfört utbildningen. Alla 11 medlemmar i koncernledningen har genomfört utbildningen.

Tonen från toppen

Etik handlar i högsta grad om företagsstyrning och en tydlig signal från ledningen måste kommuniceras till alla anställda. Varje medlem av SSABs ledningsgrupper har en viktig roll för att främja en företagskultur där etik är inbäddad i alla aspekter av vår verksamhet. Utöver den webbaserade utbildningen i affärsetik har dessa chefer även inbjudits att skriva under en bekräftelse av SSABs uppförandekod under 2019. I slutet

av 2019 hade 98 % de 80 inbjudna cheferna genomfört de två aktiviteterna.

Introduktionsprogram

SSAB har ett introduktionsprogram för nya medarbetare som förväntas genomgå utbildningen i affärsetik och underteckna en bekräftelse angående vår uppförandekod under de första veckorna av sin anställning. Detta bidrar till att nya medarbetare får förståelse för våra styrdokument och SSABs förväntningar på våra medarbetare. Vid slutet av året hade 72 (74) % av de nya medarbetarna för 2019 påbörjat processen att underteckna bekräftelsen angående vår uppförandekod och genomgå utbildningen i affärsetik.

Fysisk utbildning i affärsetik

Intern utbildning i affärsetik äger rum regelbundet. Denna utbildning ges främst till medarbetare på chefsnivå och medarbetare inom försäljning och inköp som löper risk att bli utsatta för risker inom korruption och mutor. Utbildningen är baserad på SSABs värderingar och styrdokument. Kursdeltagarna får lära sig vad som menas med korruption och mutor samt hur SSABs etik- och complianceprogram är uppbyggt. Därefter följer en diskussion baserad på praktiska exempel ur verkliga livet och dilemmadiskussioner. Utbildningskraven övervakas regelbundet och utvärderas utifrån affärsbehoven och de legala och etiska riskerna i sammanhanget.

Granskning av integritet och affärspartner

SSAB har en instruktion för affärsetisk granskning som främst omfattar agenter och distributörer i högriskområden. Instruktionen innebär att SSAB ej får ingå eller förnya avtal med affärspartner som finns inom de typiska riskområdena för korruption innan en första bedömning visar att sådana partner respekterar våra grundläggande affärsetiska regler.

Leverantörer

Leverantörsavtalen hänvisar till SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer som stadgar att alla former av korruption och mutor är oacceptabla och att leverantörerna ska motarbeta korruption och mutor. Under 2018–2019 ingick eller förnyade SSAB 50 råvaruavtal och 37 (74%) av dessa avtal hänvisar till SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer och övriga avtal innehåller liknande skrivningar. Uppgifterna avser den nordiska delen av inköpsorganisationen.

Hardox Wearparts-nätverket

Avtal med företag i Hardox Wearparts-nätverket innehåller en antikorrptionsklausul och hänvisning till SSAB:s uppförandekod och styrdokument för antikorruption. Företagen bekräftar att de respekterar och följer de principer som anges i dessa dokument. SSAB uppdaterade Hardox Wearparts-avtalen under 2017 och ingick 290 Hardox Wearparts-avtal (inklusive antikorrptionsklausul) under 2017–2019.

91 % av alla anställda hade genomgått webbaserad utbildning i affärsetik

Alla medarbetare förväntas följa SSABs uppförandekod.



Ansvarsfulla inköp

SSAB har cirka 20 000 aktiva leverantörer i fler än 60 länder. Leverantörerna måste följa SSABs standarder såväl som internationella etiska, sociala och miljömässiga riktlinjer för att kvalificera sig som leverantör till SSAB.

Effektiva och ansvarsfulla inköp av varor och tjänster

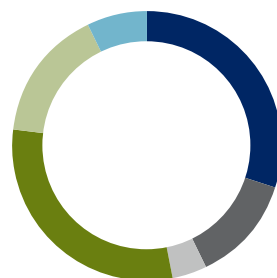
SSAB köper råvaror, produkter och tjänster i de flesta länder där vi är verksamma. Dessa material och tjänster är av varierande slag, från råvaror som skrot, järnmalm, kol och legeringar till gas, eldfasta material, zink, färg, underhållstjänster och reservdelar. 2019 köpte SSAB in produkter, material och tjänster till ett värde av uppskattningsvis 58,5 (58,3) miljarder kronor.

På SSAB är hållbarhet en integrerad del av inköpsfunktionen och i hanteringen av försörjningskedjan. Vi utvärderar leverantörerna baserat på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnad och hållbarhet.

Hållbarhetskriterier är införlivade i inköpsprocessen

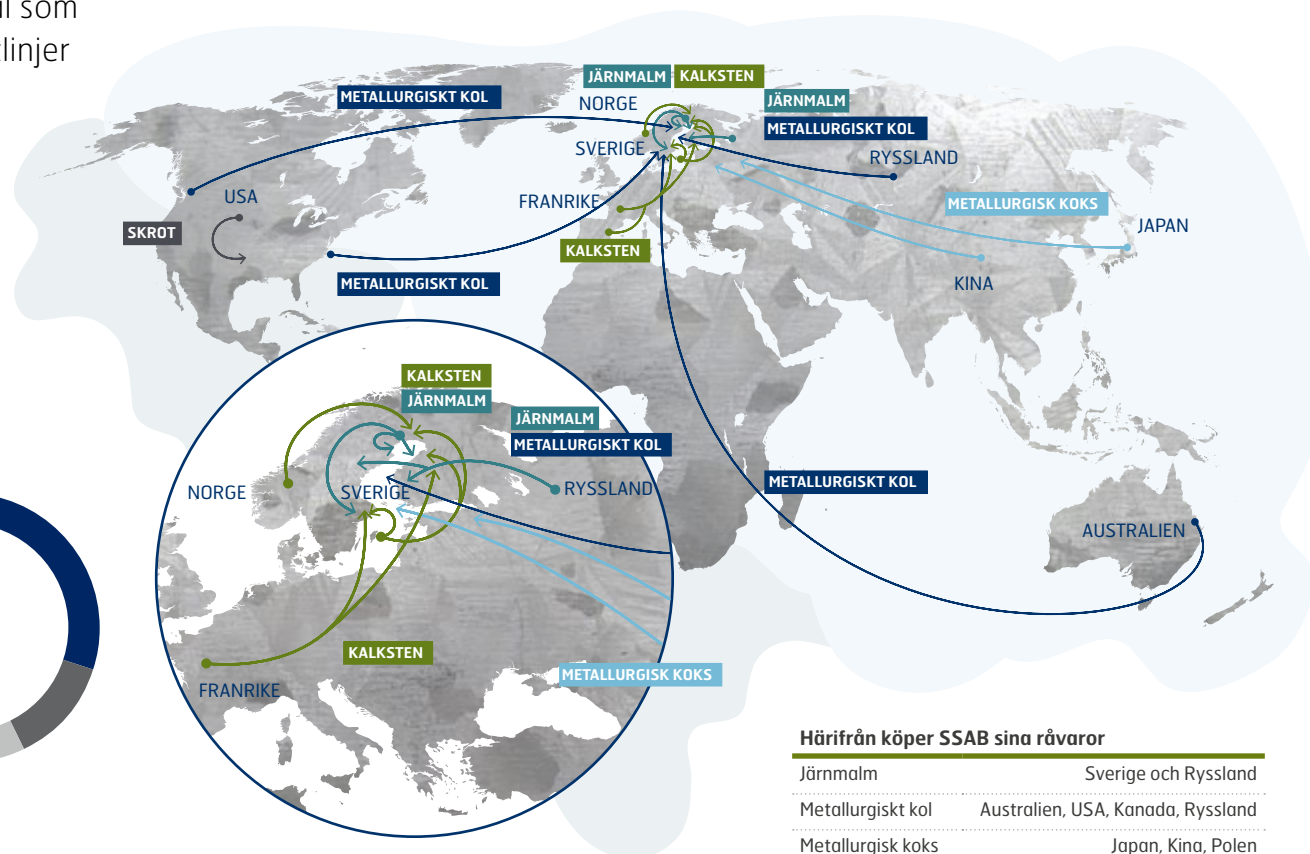
SSAB har infört en hållbarhetspolicy för leverantörer som är baserad på FNs Global Compact och dess principer. Syftet med hållbarhetspolicyen är att säkerställa att vi samarbetar med leverantörer som delar våra värderingar vad gäller hållbarhet. SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer gäller för alla leverantörer som säljer produkter och/eller tjänster till ett företag i SSAB-koncernen. Den innehåller riktlinjer om

Inköp per land



■ Sverige 30 %
■ Finland 13 %
■ Ryssland 4 %
■ USA 30 %
■ Resten av Europa 16 %
■ Övriga länder 7 %

Huvudflöden av råvaror



Härifrån köper SSAB sina råvaror

Järnmalm	Sverige och Ryssland
Metallurgiskt kol	Australien, USA, Kanada, Ryssland
Metallurgisk koks	Japan, Kina, Polen
Skrot	USA, Sverige, Finland, Ryssland
Kalksten	Sverige, Norge, Frankrike, Spanien
Legeringar	Brasilien, Ryssland, Kina, Sydkorea, Chile, USA m.fl.

Mål och resultat

Område	KPI	Mål 2019	Resultat 2019	Mål 2020
Säkerställa att leverantörerna följer SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer	Andel av de totala utgifterna som utvärderats i hållbarhetsavseende (klassificerade/identifierade och självutvärdering)	93 %	93 %	95 %
	Andel av nya leverantörer som utvärderats i hållbarhetsavseende (GRI 414-1)	100 %	91 %	100 %
	Platsbesök inklusive leverantörernas sociala och miljömässiga prestationer	20	14	24
	Hållbarhetsrevisioner utförda av tredje part	5	6	3

arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, korruptionsbekämpning och miljöfrågor. SSAB förbehåller sig även rätten att granska sina leverantörer eller utföra revisionsgranskningar på plats för att säkerställa att de principer som nämns i hållbarhetspolicyen efterlevs. Alla nya eller uppdaterade kontrakt från och med 2017 hänvisar till Hållbarhetspolicyen för leverantörer och samma hänvisning finns i våra inköpsorder.

Identifiering och bedömning av leverantörsrisker

SSAB klassificerar våra direkta leverantörer och bedömer potentiella risker. För hållbarhetsbedömningar använder vi Verisk Maplecrofts riskindex för mänskliga rättigheter, politiska och miljömässiga risker per region. Korruptionsbedömningar bygger på Transparency Internationals Corruption Perceptions-index.

Riskbaserat tillvägagångssätt

LÅG RISK	Hållbarhetklausul i kontrakt*
MEDELHÖG RISK	- Hållbarhetklausul i kontrakt* - Självutvärdering
HÖG RISK	- Hållbarhetklausul i kontrakt* - Självutvärdering - Platsbesök och hållbarhetsrevisioner av tredje part (enligt årlig plan, riskbaserat)

* Avser SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer

Leverantörer som placeras i en medel- eller högriskgrupp måste besvara ett självutvärderingsformulär med frågor om deras bolagsstyrning, sociala villkor och miljöprestation. SSAB undersöker och följer upp identifierade områden för icke-överensstämmelse. 2019 utvärderades 93 % (90 %) av de totala utgifterna i hållbarhetsavseende (leverantörerna är klassificerade/ identifierade vad gäller hållbarhetsrisker, samt genomförd självutvärdering). 91 % av nya leverantörer utvärderades med hjälp av sociala kriterier.

93 %

andel av de totala utgifterna har utvärderats i hållbarhetsavseende

91 %

andel av nya leverantörer har utvärderats i hållbarhetsavseende

Efterlevnadsprogram

SSAB följer systematiskt upp leverantörernas efterlevnad av hållbarhetsreglerna



CASE: NYTT UPPROP OM HÅLLBARA HASTIGHETER SYFTAR TILL ATT RÄDDA LIV PÅ VÄGEN

SSAB går tillsammans med svenska Trafikverket och några av Sveriges största köpare av transporttjänster ut med ett upprop till transportköpare att använda offentlig upphandling som ett verktyg för att ställa krav på hållbara hastigheter. Målet är att minska antalet olyckor och rädda liv. Genom detta upprop

utvidgar SSAB nu sitt hållbarhetslöfte genom att ställa tydligare krav på hållbara hastigheter i vår upphandling av transporttjänster. Det innebär att SSAB kommer att lägga ännu större tonvikt på att leverantörerna rapporterar sin faktiska efterlevnad av hastighetsgränserna i de transporttjänster de utför på uppdrag av SSAB.



Platsbesök och revisioner

2019 genomförde SSAB 14 platsbesök och 6 omfattande revisioner hos leverantörer relaterade till frågor om hållbar utveckling. Utvärderingen baseras på SSABs Hållbarhetspolicy för leverantörer och görs av en varugrupsansvarig, en intern SSAB-revisor eller en tredjepartsrevisor. Leverantörer som väljs ut för platsbesök och tredjepartsrevisioner identifieras i den årliga revisionsplanen. Urvalet av leverantörer baseras på flera kriterier, bland annat en utvärdering av leverantörens sociala och miljömässiga riskprofil där även det geografiska läget och aktuell produktkategori beaktas. Årets platsbesök genomfördes i flera länder, inklusive Kina, USA och ett antal europeiska länder och omfattade olika kategorier inklusive råvaror, sjöfrakt och underhåll. De viktigaste förbättringsområdena som hittades var kopplade till arbetsmiljö och säkerhet.

SSAB utförde även sex tredjepartsgranskningar av hållbarhet – tre i Ryssland, en i Kina, en i USA

och en i Brasilien. SSAB samarbetar med ett ledande revisionsbolag som genomför granskningarna. Granskningarna uppvisade avvikelser främst avseende säkerhet, arbetsmiljö och bolagsstyrning. SSAB följer upp iakttagelserna med respektive leverantörer.

SSAB köper in järnmalm, metallurgiskt kol och injektionskol från olika gruvor runt om i världen. Gruvverksamhet kan ha konsekvenser för miljön och de människor som lever i närområdet, och kan även innebära risker för anställdas hälsa och

Urval av leverantörer för platsbesök och tredjepartsrevisioner identifieras i den årliga revisionsplanen och urvalet baseras på flera kriterier.

2019 fortsatte SSAB fokusera på leverantörer i gruvsektorn och granskade två av dessa i Ryssland.

säkerhet om den inte sköts på rätt sätt. 2019 fortsatte SSAB fokusera på gruvleverantörer och granskade två gruvleverantörer i Ryssland.

Övervakning av råvaruhandeln

SSAB köper även in legeringar, kol och koks och eldfasta material via agenter och grossister. SSAB kräver att dessa leverantörer använder sig av källor som arbetar på ett hållbart sätt. SSAB har en bedömningsprocess där leverantörerna redovisar hur de övervakar social och miljömässig efterlevnad i sin försörjningskedja.

HSEQ-kuster för gemensam utvärdering av entreprenörer

SSAB är medlem i ett HSEQ-kuster (Health, Safety, Environment och Quality) för gemensam utvärdering av entreprenörer. Flera av de entreprenörer som arbetar på SSABs anläggningar granskas varje år med hjälp av en tredje part i detta kuster. 2019 genomfördes 15 HSEQ-utvärderingar av entreprenörer i Sverige och Finland.

Arbete mot modern slavhandel

SSAB stödjer och respekterar internationellt fastställda mänskliga rättigheter och har vidtagit ett flertal åtgärder för att förhindra att barnarbete, tvångsarbete, slaveri och människohandel förekommer i vår leverantörskedja. Dessa åtgärder inkluderar hållbarhetsprinciper för våra leverantörer, hållbarhetsriskutvärderingar, platsbesök och revisioner samt utbildning av våra anställda. SSAB kommer att stärka inköpsprocessen för vissa råvaror i syfte att öka fokus på modernt slaveri.

Inga konfliktmineraler i SSABs stål

”Konfliktmineral” är en term som används för mineraler som kommer från områden som kännetecknas av stora interna stridigheter, där utvinning av mineraler riskerar att bidra till eller finansiera fortsatta konflikter och kränkningar av mänskliga rättigheter. SSAB använder inte konfliktmineraler (guld, tenn, volfram och tantal) och på begäran lämnas intyg som bekräftar detta till kunderna.



SSAB i samhället

På de platser där SSAB bedriver verksamhet spelar företaget en betydande roll i det lokala och regionala samhället i form av arbetsgivare, skattebetalare, inköpare av lokala varor och tjänster. SSAB stödjer också välgörande ändamål. Att bidra till de samhällen där vi är verksamma är en väsentlig del av hur företaget bedriver sin verksamhet.

Aktivt engagemang i lokala samhällen

SSAB strävar efter att utveckla och upprätthålla goda relationer med olika intressenter i vårt samhälle och engagerar oss aktivt i de samhällen där vi verkar. Vårt sätt att arbeta med varje lokalt samhälle definieras på arbetsplatsnivå.

SSAB är en viktig partner för lokala lärosäten och forskningsinstitutioner. Vi erbjuder omfattande praktikplatser och uppsatsprojekt för studerande på eftergymnasial nivå.

SSAB samarbetar även med lokala miljömyndigheter vad beträffar anläggningsspecifika frågor. Utöver det pågående samarbetet med lokala myndigheter arbetar SSAB tillsammans med städer och föreningar för att övervaka miljöförhållanden som luft- och vattenkvalitet.

SSAB tar varje år emot viktiga besökare från samhället, exempelvis skolbarn, studerande, kunder, underleverantörer, olika inspektörer och tillsynsmyndigheter.

Stöd till lokala aktiviteter i Sverige och Finland

I de samhällen där SSAB är verksamt i Sverige och Finland bidrar vi till att skapa ett brett utbud av fritidsaktiviteter som SSABs medarbetare, deras familjer och även det lokala samhället kan delta i. Några exempel är sponsring av lokala idrottsföreningar och kunskapsutbyte med skolor. SSAB stödjer även sammanslutningar där medarbetarna är involverade, främst inom idrott och kultur.

Starkt samhällsengagemang inom SSAB Americas

SSAB Americas har en lång tradition av samhällsengagemang. Detta sker inte bara genom ekonomiska bidrag, utan också genom att delta i olika initiativ eller genom att stödja projekt.

SSAB är en betydande partner för lokala institutioner inom utbildning och forskning. SSAB Americas sponsrar årliga stipendier vid University of South Alabama (USA), vilket kommer



heltidsstudenter vid University's College of Engineering tillgodo. SSAB Alabama stödjer även grundskoleutbildning genom SSAB Foundation for Education.

Donationer till SOS Barnbyar

SSAB har sedan 2012 samarbetat med organisationen SOS Barnbyar. Donationerna ska stödja driften av ett familjecenter i Brovary utanför Ukrainas huvudstad Kiev.

13 % av det ekonomiska mervärdet som SSAB skapar distribueras till de anställda

SSAB strävar efter att utveckla och upprätthålla goda relationer med olika intressenter i vårt samhälle och engagerar oss aktivt i de samhällen där vi verkar.

Skapat och fördelat direkt ekonomiskt värde

Det ekonomiska mervärdet som SSAB skapar sprids till olika intressenter inom samhället, såsom aktieägare, finansiärer, leverantörer, anställda, offentlig sektor (genom skatter) och samhällen genom lokala samhällsprojekt, sponsring och donationer. Företaget återinvesterar det utdelade ekonomiska värdet i strategiska investeringar och underhållsinvesteringar, FoU och andra investeringar för att utveckla företagets förmåga att skapa värde.

201-1 Skapat och fördelat ekonomiskt värde

Mkr	Intressentgrupp	2019	2018	2017	Beskrivning
Genererat direkt ekonomiskt värde					
Intäkter	Kunder	78 227	76 248	67 419	Nettoförsäljning, övriga rörelseintäkter, finansiella intäkter, andelar i intressebolag och samriskföretag resultat efter skatt
Fördelat ekonomiskt värde					
Betalningar till leverantörer av råmaterial, varor	Leverantörer	60 760	56 856	49 671	Betalningar till leverantörer av råmaterial, varor och tjänster
Anställdas löner	Anställda	9 995	9 546	8 597	Anställdas löner och förmåner (exkl. anställdas sociala avgifter)
Betalningar till finansiärer	Aktieägare och finansiärer	2 397	1 923	1 296	Utdelningar, räntebetalningar och finansiella kostnader
Betalningar till staten	Offentlig sektor/samhället	2 221	2 217	1 808	Statlig inkomstskatt/brutto skatter (inkl. anställdas sociala avgifter)
Erhållet ekonomiskt värde		2 853	5 707	6 047	Beräknas som "Genererat direkt ekonomiskt värde" minus "Fördelat ekonomiskt värde"

SSAB kan för närvarande inte rapportera på hela koncernens investeringar till samhället (donationer).





Bilaga till GRI-rapport

SSABs årsredovisning för 2019 består av affärsöversikten, hållbarhetsrapporten, finansiella rapporter 2019 och bolagsstyrningsrapporten. Bilagan till GRI-rapporten omfattar information och data som inte redovisas på annan plats i SSABs årsredovisning för 2019, men som krävs enligt GRI-standards eller årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsrapportering.

Rapporteringsätt

SSABs hållbarhetsrapport 2019 har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards riktlinjerna. Krav på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen innefattas i GRI-rapporteringen. Årsredovisningen för 2019 utgör även CoP-rapporten (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

SSABs årsredovisning för 2019 består av affärsöversikten, hållbarhetsrapporten, finansiella rapporter 2019 och bolagsstyrningsrapporten. Bilagan till GRI-rapporten omfattar information och data som inte redovisas på annan plats i SSABs årsredovisning för 2019, men som krävs enligt GRI-standarder eller årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsrapportering. GRI-indexet specificerar var informationen om varje aspekt och indikator finns, och förklarar eventuella utelämnanden i rapporterade data. Den information som finns i den här rapporten är fokuserad på väsentlig information och väsentliga data, medan mer omfattande information om hållbarhet finns på SSABs webbsidor om hållbarhet. SSABs årsredovisning för 2019 publiceras i PDF-format på engelska och svenska och är tillgänglig på SSABs webbsida.

Externt bestyrkande

EY har gjort en översiktlig granskning av den hållbarhetsinformation som ges i SSABs årsredovisning för 2019. Omfattningen av granskningen definieras i den oberoende utförarens

kvalitetssäkringsrapport på sidan 106. EY har också granskat att de upplysningar som krävs enligt den svenska Årsredovisningslagen om utlämnande av information om hållbarhet ingår i 2019 årsredovisning.

Redovisningens omfattning

Den ekonomiska informationen i denna rapport är baserad på SSABs koncernredovisning och är föremål för revision. De ekonomiska data som redovisas i denna rapport omfattar SSAB-koncernen, om inget annat anges. Uppgifterna om personalen (HR-data) har samlats in från företagets koncernövergripande personalhanteringssystem. De HR-data som redovisas i denna rapport gäller för hela SSAB, om inget annat anges. Rapporteringen omfattar inte intressebolag eller samriskföretag och ej heller underleverantörer eller leverantörer av varor och tjänster, om inget annat anges.

Avseende redovisning av miljödata omfattas följande produktionsorter i rapporteringen för 2019, vilket också utgör rapporteringens

väsentliga avgränsning:

- SSAB Special Steels: Oxelösund i Sverige
- SSAB Europe:
 - Luleå, Borlänge, Finspång och Virsbo i Sverige
 - Brahestad, Tavastehus, Kankaanpää, Lappvik, Oulainen, Pulkila, Toijala i Finland
- SSAB Americas:
 - Mobile i Alabama och Montpelier i Iowa, USA
- Ruukki Construction
 - Peräseinäjoki och Ylivieska i Finland
 - Järnforsen i Sverige
 - Gargzdai i Litauen och Oborniki i Polen
- Tibnor:
 - Köping i Sverige

Dessa produktionsorter omfattar tillsammans följande verksamheter: alla stålverk, alla valsverk, all ytbeläggning och alla rörverk. Också klipplinjer är inkluderade i fall de är lokaliserade på platser som även omfattar någon av tidigare beskrivna verksamheter.

Betydande förändringar i organisationen

2019 förvärvade SSAB Abraservice Holding, som producerar slitdelar och kompletta lösningar inom seghärdade stål (Q&T). Abraservice har cirka 200 anställda, som arbetar på 10 bearbetningscenter och 12 försäljningskontor i 11 europeiska länder. Abraservice ingår inte i miljödata i vår årsredovisning.

SSABs dotterbolag Tibnor förvärvade ståldistributionen i det danska bolaget Sanistål A/S, Danmarks näst största ståldistributör. Förvärvet omfattar Saniståls ståldistributionscenter (42,000 m²) i Taulov och fyra andra försäljningskontor i Danmark samt ett försäljningskontor i Lettland. Cirka 130 anställda överfördes till Tibnor som en del av transaktionen. Sanistål A/S ingår inte i miljödata i vår årsredovisning.

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsstyrningen på SSAB är baserad på företagets vision, värderingar och uppförandekod, kompletterat med våra styrdokument. Hållbarhet är en integrerad del av SSABs ledningsstrategi. Det högsta beslutande organet i dessa frågor är styrelsen.

SSABs hållbarhetsorganisation

SSABs styrelse godkänner SSABs uppförandekod och övervakar SSABs hållbarhetsarbete. SSABs koncernledning är ansvarig för utformningen av företagets hållbarhetsstrategi och för att följa upp hur strategin implementeras i divisioner, dotterbolag och stödfunktioner. Hållbarhetsfrågorna finns ofta på dagordningen hos SSABs koncernledning för att se till att den högsta ledningen är nära inbegripen i viktiga frågor som rör hållbarhet.

Hållbarhetsdirektören är medlem av koncernledningen och ansvarar för strategiutveckling och samordning av hållbarhetsfrågor på koncernnivå, hälsa och säkerhet, samt etik och compliance för koncernen. Hållbarhetsdirektören leder en styrgrupp för hållbarhet, som är ett nätverk av personer med kompetens inom olika hållbarhetsområden, inklusive representanter från divisioner och dotterbolag, med ansvar för att samordna och driva SSABs hållbarhetsinitiativ.

För att stödja hållbarhetsarbetet har SSAB ett miljöråd med representanter från varje division, de huvudsakliga produktionsanläggningarna samt från SSABs dotterbolag Ruukki Construction, Tibnor och Merox. SSAB har ett globalt inköpsråd vars uppgift är att stötta de globala inköpsprocesserna och projekten men även att samverka i hållbarhetsfrågor och fortsätta ha ett starkt fokus på ansvarsfulla inköp. 2019 bildades ett hälso- och säkerhetsråd med representanter från företaget. Rådet ansvarar för att samordna, samarbeta och lämna förslag om policy- och strategiinitiativ och förändringar till koncernledningen.

SSAB knyter hållbarhetsfrågor till ersättning. Interna säkerhetsmål och miljömål är exempelvis delar av bonusprogrammet för vissa medarbetargrupper och den högsta ledningen. För vissa medarbetargrupper kan de individuella prestationsmålen även omfatta mål för



utsläppsminskning eller andra hållbarhetsrelaterade ämnen. Styrningsmetoder för väsentliga hållbarhetsaspekter beskrivs på s. [97–101](#).

Styrdokument och principer för hållbarhet

SSABs värderingar definierar vilka vi är och vad vi står för. Uppförandekoden och styrdokumentet för hållbarhet på koncernnivå, till exempel avseende miljö och säkerhet, är våra viktigaste dokument. SSAB har även lokala styrdokument som ytterligare beskriver interna regler. Dessa dokument granskas och uppdateras regelbundet. Våra styrdokument om hållbarhet finns tillgängliga på [ssab.com](#).

Ledningssystem och riskhantering

Ledningssystem och handlingsplaner säkerställer att SSAB arbetar med kritiska hållbarhetsfrågor på ett systematiskt sätt. Flera olika ledningssystem och verktyg, både utvecklade inom företaget och tredjepartscertifierade, används för att effektivt styra verksamheten i enlighet med SSABs uppförandekod och styrdokumentet. Ledningssystem för säkerhet och arbetsmiljö, i enlighet med OHSAS 18001, har implementerats vid samtliga produktionsanläggningar. Miljö- och klimatarbetet sker främst inom ramen för miljöledningssystemet ISO 14001 samt via lokala energiledningssystem.

Uppförandekod

Uppförandekoden är SSABs etiska kompass och anger riktlinjer för SSABs agerande gentemot intressenter och marknaden. Koden hjälper oss att översätta våra värderingar till handling och utgör grunden för vårt etiska, miljömässiga och sociala ansvarsåtagande. Uppförandekoden omfattar områden som hälsa och säkerhet, miljö, relationen till medarbetarna, mänskliga rättigheter och affärsmetoder.

Utbildning

Uppförandekoden gäller samtliga medarbetare i hela världen och kommuniceras till medarbetarna via e-learning. Vid slutet av 2019 hade 91 (89) % av medarbetarna genomgått utbildningen.

Ethics Line

SSABs globala visselblåsarsystem, kallat Ethics Line, ger medarbetare möjligheten att rapportera eventuella överträdelser. Alla medarbetare uppmuntras att rapportera misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. Medarbetare kan anonymt rapportera online eller genom att ringa till globala telefonlinjer dygnet runt, alla dagar i veckan. Ethics Line finns inrättat i 14 länder. Medarbetare har informerats om Ethics Line genom informationskampanjer och e-learning. Vid slutet av 2019 hade 95 (95) % av medarbetarna tillgång till Ethics Line. Under

2019 rapporterades 14 (9) incidenter via Ethics Line. Rapporterna avsåg ärenden relaterade till korruption, diskriminering, trakasserier samt olämpligt uppförande på arbetsplatsen. Efter utredning kunde SSAB gå vidare med 3 av dessa rapporter, varav åtgärder vidtogs i 2 ärenden.

91 % av alla anställda har utbildats i uppförandekoden

95 % av medarbetarna hade tillgång till Ethics Line

Global Compact

SSAB är medlem i FN:s Global Compact och vi förbättrar ständigt våra ansträngningar för att skydda och efterleva dess 10 principer och främja dess anda inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. SSAB stödjer även International Bill of Human Rights, Internationella Arbetsorganisationens (ILO:s) kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.



Intressentengagemang

Viktiga intressentgrupper

De viktiga intressenterna är de som påverkas av SSABs verksamhet och aktiviteter, och som på liknande sätt påverkar SSAB. Följande grupper är de viktigaste intressentgrupperna:

- Befintliga och potentiella kunder
- Befintliga och potentiella anställda
- Aktieägare, investerare och finansiärer
- Befintliga och potentiella leverantörer
- Lokala samhällen i närheten av SSABs produktionsanläggningar
- Myndigheter och organisationer

Andra intressenter som vi samverkar aktivt med innefattar media, tillsynsmyndigheter, olika forskningsorgan och partnerorganisationer, forskningsinstitut, universitet och yrkesskolor.

Strategi för intressentengagemang

SSAB har som mål att ha en regelbunden, ärlig och öppen interaktion med sina intressenter.

Vi upprätthåller och utvecklar relationer till intressenterna på ett aktivt sätt och använder information från intressenterna för att utveckla vår verksamhet, våra produkter och tjänster. En öppen och kontinuerlig dialog ökar tilltron på SSABs förmåga att hantera risker och utnyttja möjligheter, vilket samtidigt förbättrar företagets utveckling.

Intressentgrupper, engagemang och viktiga frågor som lyfts fram av intressenter (GRI 102-43,44)

Intressentgrupp	Intressentengagemang	Viktigaste frågor och förväntningar	SSABs svar/åtgärder
Befintliga och potentiella kunder	• Försäljningsarbete och möten med kunder • Teknisk support • Knowledge Service Center, seminarier och utbildning för kunder • Mässor • Besök vid anläggningar • Swedish Steel Prize	• Hög kvalitet, hållbara produkter • Pålitlighet • Tjänster • FoU-samarbete och stöd	• Vi erbjuder våra kunder ett brett utbud av höghållfasta och slitstarka stål som ger förbättrad effektivitet och hållbarhetsfördelar i de tillämpningar där de används • Vi har tagit fram konceptet SSAB EcoUpgraded, som understryker de miljömässiga fördelarna med att uppgradera till höghållfast stål • Genom nära samarbete med kunderna utvecklar vi ständigt nya produkter, tjänster och tillämpningar • God leveransförmåga har högsta prioritet
Befintliga och potentiella anställda	• Medarbetarsamtal • Coaching och utbildning • Säkerhetskommittéer • Infoskärmar, intranet • Arbetsplatsundersökningar • Samarbete med lokala universitet och skolor för att skapa engagemang hos framtida medarbetare • Regelbunden dialog med fackföreningar, både på central och lokal nivå	• Hälsosam och säker arbetsplats • Likabehandling och öppen kommunikation • Anställningstrygghet och incitamentskapande ersättning • Möjligheter till utveckling i yrket • Ansvarfull och hållbar verksamhet • Hållbarhetsfrågor relaterade till de anställda	• Vi arbetar i linje med vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod • Vi främjar en högpresterande organisation • Vårt långsiktiga mål är noll olyckor och vi har åtagit oss att sträva efter detta genom vårt säkerhetsarbete • Våra anställdas ersättning baseras på standardiserade principer • Vi arbetar för att öka mångfalden i arbetsstyrkan och bli en attraktivare arbetsgivare • Vi värdesätter en konstruktiv dialog med fackföreningarna
Aktieägare, investerare och finansiärer	• Årsstämma • Presskonferenser och webcasts • Kapitalmarknadsdag • Investerarmöten	• Långsiktigt värdeskapande • Ansvarstagande förvaltning • Hållbar verksamhet (koldioxidutsläpp, resurseffektivitet) • Säkerhet • Transparent och tillförlitlig rapportering	• Vi uppdaterade vårt strategiska tillväxtmål 2017 och genomförandet av dem pågår • Vi har förbundit oss att uppnå våra finansiella mål • Vi tar det ekonomiska, sociala och miljömässiga ansvaret för vår verksamhet • Vi har åtagit oss att minska våra koldioxidutsläpp både på kort och lång sikt • Vårt långsiktiga mål är noll olyckor och vi har åtagit oss att sträva efter detta genom vårt säkerhetsarbete

Nyckelfrågor som diskuterades med berörda intressenter 2019:

- SSABs hållbarhetsstrategi
- Hållbart erbjudande och SSAB EcoUpgraded
- Koldioxidutsläpp och hur SSAB arbetar för att minska sin klimatpåverkan
- HYBRIT-initiativet (Hydrogen Breakthrough Ironmaking Technology)
- Säkerhet i SSABs verksamhet
- Ansvarsfull och hållbar leveranskedja
- Efterleva riktlinjer kring etik och korruption

Intressentgrupper, engagemang och viktiga frågor som lyfts fram av intressenter (GRI 102-43,44)

Intressentgrupp	Intressentengagemang	Viktigaste frågor och förväntningar	SSABs svar/åtgärder
Befintliga och potentiella leverantörer	• Process för styrning av underleverantörer inklusive revisioner, utvecklingsmöten, priser och andra förhandlingar • Leverantörsbesök • Utbildning, leverantörsdagar	• God finansiell ställning • Rättvis och likvärdig behandling av leverantörer • Långsiktiga affärsrelationer • Ansvarsfull verksamhet	• Vi har förbundit oss att uppnå våra finansiella mål • Vi arbetar i linje med vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod • Vi tillämpar en ansvarsfull inköpspraxis • Vi hanterar leverantörsrelationer på ett systematiskt sätt • Vi utbildar entreprenörer i arbetarskydd
Lokalsamhällen nära SSABs produktionsanläggningar	• Lokala engagemang med politiker, tillsynsmyndigheter, media och allmänheten, människor som bor nära produktionsanläggningarna	• Skapa välbefinnande lokalt genom sysselsättning, lokal upphandling och skatter • Driftsäkerhet • Minska utsläpp, buller och andra olägenheter nära produktionsanläggningarna • Öppen kommunikation och interaktion	• Vi har en betydelsefull roll i lokala samhällen och regioner som arbetsgivare, skattebetalare och inköpare av regionala varor och tjänster • Vi stödjer en hållbar utveckling i det lokala samhället, deltar i lokala initiativ och sponsrar utvalda lokala aktiviteter
Myndigheter och organisationer	• Engagemang i ett flertal utvecklingsprojekt för att driva teknisk utveckling • Samarbete med industriella organisationer inom ett flertal ämnen	• Klimatförändring, minskning av koldioxidutsläpp och annan miljöpåverkan • Ansvarsfull och hållbar verksamhet	• Vi kommunicerar öppet och vi för aktiva dialoger med olika organisationer om nyckelfrågor

Medlemskap i organisationer (GRI 102-13)

Följande tabell listar SSABs viktigaste medlemskap efter land eller område

Land eller område	Organisationer
Globalt	World Steel Association
Europa	Eurofer, Euroslag, Eurometal
Nordamerika	American Iron and Steel institute (AISI), National Association of Manufacturers (NAM), Steel Manufacturers Association (SMA)
Sverige	Jernkontoret, Svenskt Näringsliv, SKGS (Skogen, Kemin, Gruvorna, Stålet), Stål- och Metallföreningen, Stålbyggnadsinstitutet, Föreningen Mineralteknisk Forskning, CBI Betonginstitutet, Swedish Leadership for Sustainable Development
Finland	Metallinjalostajat ry, Suomen ElFi, Teräsrakenneyhdistys TRY, Rakennustuteteollisuus RTT, Teknologiateollisuus ry, Kolfakta ry

Väsentlighetsanalys

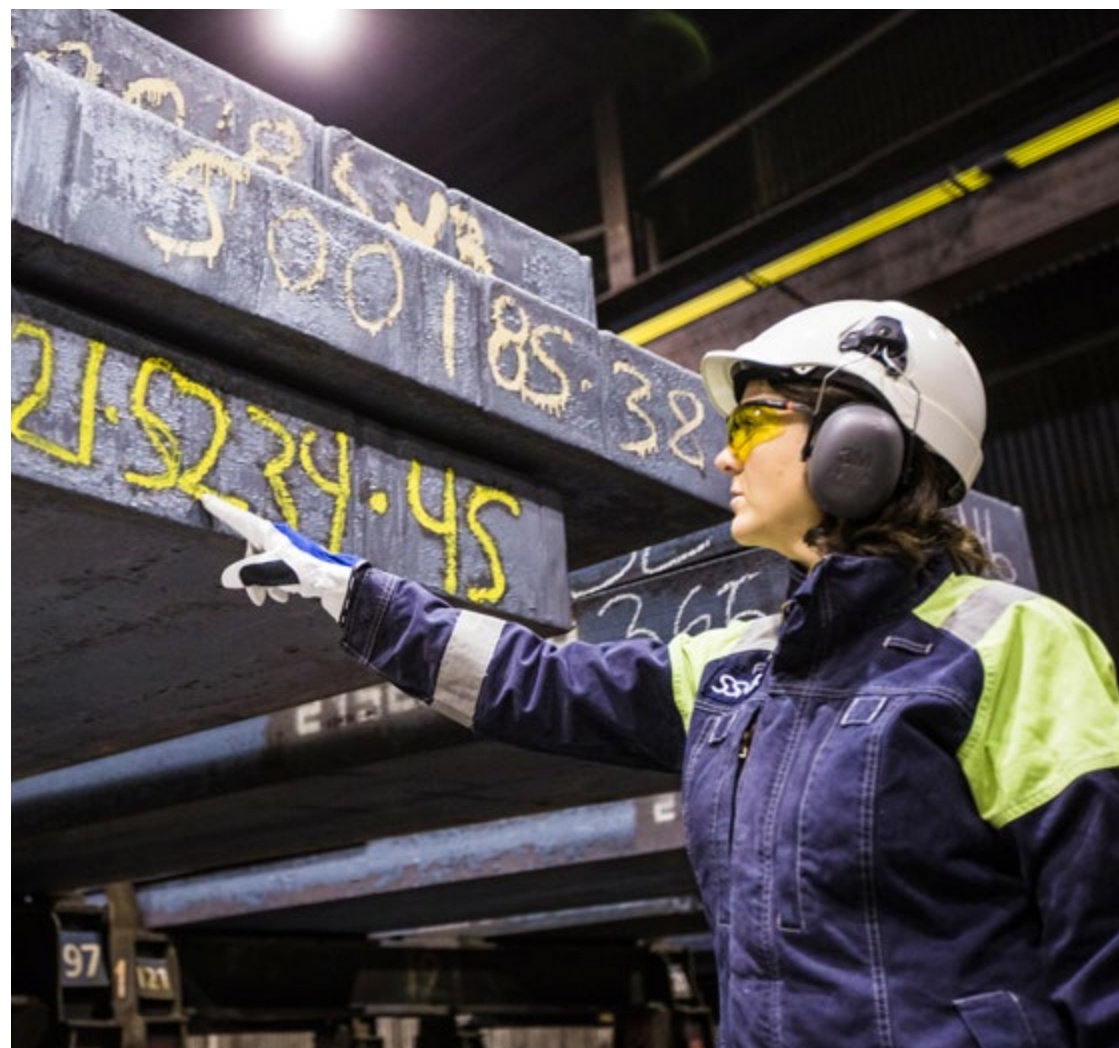
SSAB har genomfört en väsentlighetsanalys för att definiera sina mest relevanta och väsentliga hållbarhetsaspekter för definiering av SSABs hållbarhetsstrategi och mål, samt omfattningen för SSABs GRI-rapportering. Väsentliga aspekter identifierades och prioriterades under en process där externa och interna intressenter var involverade. GRI principerna – intressentens delaktighet, hållbarhet, väsentlighet och fullständighet – har beaktats under hela processen.

Som ett första steg genomfördes en bakgrundsanalys för att identifiera trender och globala drivkrafter. Med hjälp av analysen och en intern workshop identifierades alla viktiga aspekter i hela SSABs värdekedja, både uppströms och nedströms. Med värdekedjan som bakgrund identifierades relevanta aktiviteter och relaterade faktorer som påverkar vår omgivning ur ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt perspektiv.

I det andra steget analyserades och rangordnades de aspekter som identifierats under bakgrundsanalysen i enlighet med betydelse, utifrån både SSABs och externa intressenters perspektiv. Detta gjordes genom intervjuer med externa intressenter (kunder, leverantörer, investerare, icke-statliga organisationer, branschorganisationer) och en webbundersökning som inbegrep viktiga externa och interna intressenter

för att prioritera aspekterna ytterligare. Resultaten från dialogen med interna och externa intressenter utvärderades sedan i workshops med interna experter och bekräftades sedan av SSABs koncernledning.

De väsentliga aspekter som ingår i SSABs rapportering 2019 bygger på denna väsentlighetsanalys. Listan över SSABs materiella aspekter och information om materialitetsanalys finns i tabellerna på s. [97–101](#). För en fullständig lista över rapporterade GRI-indikatorer se även GRI-index på s. [102–105](#). En ny väsentlighetsanalys är under framtagande och kommer att implementeras under 2020.



Väsentliga aspekter och upplysningar om hållbarhetsstyrningen (GRI 103-1)

Väsentliga aspekter på SSABs hållbarhetsarbete och metoder för att hantera dem presenteras i tabellerna nedan eller hänvisas till sidor där informationen kan hittas i denna rapport.

Hållbart erbjudande

Potential för SSABs produkter och lösningar, inkl. höghållfast stål

Varför aspekten är väsentlig	Klimatförändringar skapar möjligheter för SSAB att utveckla lönsamma, gröna företag och få ett bättre konkurrensläge i förhållande till våra konkurrenter. SSABs hållbara erbjudande är det vi erbjuder våra kunder. Fokus i SSABs verksamhet är att utveckla och producera avancerade höghållfasta och seghärdade stål. Dessa är starkare än standardstål och hjälper våra kunder att producera lättare och starkare produkter, vilket i sin tur minskar deras miljöpåverkan. Det är SSABs viktigaste bidrag till att mildra klimatförändringen.
Hur aspekten hanteras	SSAB arbetar med sina kunder för att uppgradera deras produkter med höghållfasta stål. Det innebär mindre förbrukning av stål vilket leder till minskad vikt, bättre bränsleekonomi och ökad livslängd på produkterna. Allt detta bidrar till en signifikant minskning av produkternas koldioxidavtryck. SSABs vision – "En starkare, lättare och mer hållbar värld" – tjänar som grund för hur vi ska hantera denna fråga. Vår vision innebär att vi tillsammans med våra kunder går längre än någon annan för att ta fram den fulla potentialen i lättare, starkare och mer hållbara stålprodukter. SSABs strategi "Taking the Lead!" är fortsatt vägledande i företagets strategiska beslut och handlingar. Ett av de centrala temana i strategin är "Globala ledarskap i höghållfasta stål." Läs mer i AÖ s. 22–26. Vår hållbarhetsstrategi stöder SSABs "Taking the Lead"-strategi med tre fokusområden – hållbart erbjudande, hållbar verksamhet och ansvarsfull partner. Läs mer i HR s. 48. Genom att använda SSABs höghållfasta stål, som leder till lägre vikt och bättre bränsleekonomi kan SSABs kunder få betydande koldioxidbesparingar under produktens användningsfas. SSABs mål är att dessa koldioxidbesparingar år 2020 ska uppgå till 10 miljoner ton per år, vilket är lika mycket som SSABs direkta utsläpp av koldioxid. För att förbli branschledande kommer SSAB att fortsätta att investera i forskning och utveckling, teknisk kundsupport och gemensamma innovativa samarbetsprojekt som syftar till att få det bästa möjliga av SSABs höghållfasta och avancerade höghållfasta stål samt premiumstål.
GRI-väsentliga aspekter	Ingen relevant aspekt i GRI.
Rapporterade GRI-indikatorer	Inga relevanta indikatorer i GRI. Miljömässiga fördelar med SSABs specialstål beskrivs i sektionen "Hållbart erbjudande" i HR s. 55–60 . Försäljning och ton levererade höghållfasta stål, AÖ s. 49
Mål	2019 uppdaterade SSAB sitt strategiska tillväxtmål för Special Steels volymer och Automotive AHSS volymer för 2022: AÖ s. 23. För Hållbart erbjudande har vi satt upp ett mål för kundernas årliga CO₂-besparingar. Läs mer i HR s. 49. Dessa mål kommer att bidra till SSABs vision om en starkare, lättare och mer hållbar värld.
Ansvarsområden	Hållbarhetsstyrning HR s. 92 ansvar för utveckling av SSABs hållbara erbjudande inkluderar även: - SSABs koncernledning är ansvarig för utformningen av företagets hållbarhetsstrategi inklusive "Globalt ledarskap inom höghållfasta stål" och "Hållbart erbjudande", ställa upp mål och att följa upp hur strategin implementeras i divisioner, dotterbolag och stödfunktioner. - SSABs vice VD och chef för forskning och innovation är ansvarig för hantering av FoU-funktioner på SSAB-nivå. Teknik och produktutveckling hanteras av respektive teknikorganisation i divisionerna med stöd av försäljnings- och marknadsföringsfunktionerna.
Särskilda åtgärder	AÖ s. 22–25 och 30–35 (Strategi, SSAB Special Steels, SSAB Europe)
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Huvudsakliga risker beskrivs i avsnittet risker i FR s. 140–149 .
Uppföljning av metodens effektivitet	Styrningsmetoden bedöms kontinuerligt som en del av vår verksamhet och processerna förbättras i enlighet därmed för att säkerställa att de uppställda målen uppnås.
Aspekternas avgränsningar	SSAB-koncernen, SSABs kunder

Hållbar verksamhet

Miljöfrågor

Aspekter som ingår i styrmodellen	Utsläpp från stålproduktion	Energieffektivitet	Materialeffektivitet	Återvinning
Varför aspekten är väsentlig	Järn produceras i masugnarna där man använder koks och kol för att reducera järnmalm. Det inte möjligt, med nuvarande teknologi, att tillverka nytt stål utan koldioxidutsläpp. Tillverkningsprocessen, som har använts i århundraden, har kontinuerligt utvecklats och förbättrats för att bli väldigt effektiv. Dessutom återvinns restenergi i form av fjärrvärme och elproduktion. Skrotbaserad stålproduktion avger betydligt mindre koldioxidutsläpp. Eftersom det för närvarande inte finns tillräckligt med skrot att återvinna för att möta efterfrågan på stål över hela världen krävs fortfarande malmbaserad stålproduktion med masugnar. Idag täcks endast 25 % av behovet av stål med skrot som finns tillgängligt globalt.	Effektiv energianvändning syftar till att minska mängden energi som krävs för att tillhandahålla produkter och tjänster. Stålföretag kan minska kostnaderna genom att hitta alternativa energikällor med mindre utsläpp, använda mindre köpt energi, samt att leverera överskottsenergi till elnätet. Ur ett livscykelperspektiv skapar detta positiva effekter och sparar på naturresurser. Därmed minskas även koldioxidutsläppen.	Materialeffektivitet innebär att få ut mer av mindre material, vilket resulterar i en förbättrad effektivitet i användningen av naturresurser. Järn- och stålproduktionen ger upphov till en rad olika restprodukter. Järnhaltigt material som återcirkulerats i stålprocessen minskar behovet av nya råvaror. Detta minskar i sin tur både koldioxidutsläppen och kostnaderna. Material som inte kan återcirkuleras internt kan vidareförädlas och säljas externt för att skapa nya intäktströmmar medan koldioxidutsläppen minskar genom att naturresurser ersätts i andra branscher. Till exempel användning av slagg från masugnarna medför att cementindustrin drastiskt kan minska sina koldioxidutsläpp. Att öka den interna återcirkuleringen av restprodukter samt den externa försäljningen av biprodukter kommer att leda till minskade avfallsmängder och att mindre material skickas till deponi.	Ett viktigt inslag för att minska koldioxidutsläppen som uppstår under stålets kretslopp är att optimera stålåtervinningen. Stål är unikt eftersom det går att återvinna om och om igen, utan att det förlorar sina egenskaper eller sin kvalitet. Stål är idag det mest återvunna materialet globalt.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 305: Utsläpp	GRI 302: Energi	GRI 301: Material, GRI 303: Vatten	GRI 306: Avlopp och avfall
Rapporterade GRI-indikatorer	305-1 Utsläpp av direkta växthusgaser (Scope 1), 305-2: Indirekta utsläpp av växthusgaser från energi (Scope 2), 305-3: Andra indirekta utsläpp (Scope 3), 305-4: Intensitet för utsläpp av växthusgaser, 305-5: Minskning av utsläpp av växthusgaser, 305-7: Utsläpp av kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande utsläpp till luft	302-1 Energianvändning inom organisationen, 302-3 Energiintensitet, 302-4 Reducering av energianvändning	301-1 Använda material efter vikt eller volym 301-2 Användning av material som är återvunnet insatsmaterial 303-1 Totalt vattenuttag	306-2 Totala avfallsmängder per typ
Policyer, ledningssystem	Koncernens styrdokument avseende miljö fastställer de viktigaste ambitionerna för SSABs miljöarbete och täcker de miljörelaterade frågor som är mest centrala för en hållbar utveckling av SSABs verksamhet. Styrdokumentet avseende miljö stödjer det dagliga arbetet i hela organisationen. SSABs styrdokument avseende miljö finns på ssab.com . [Länk till web/sust.documents] SSABs miljöledningsarbete bygger på de internationella standarderna ISO 14001 och ISO 50001 för miljö- och energiledningssystem. 2019 hade samtliga SSABs produktionsanläggningar tredjepartscertifiering enligt ISO 14001. SSABs verksamhet omfattas av miljötillstånd med hundratals miljövillkor som bland annat reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier. SSAB dokumenterar alla miljöskador och bristande efterlevnad av miljövillkor och rapporterar dem till aktuell tillsynsmyndighet.			
Mål	SSABs hållbarhetsstrategi innehåller miljömål som rör CO ₂ -utsläpp, inköpt energi och nyttjande av restprodukter. Läs mer i HR s. 49 .			
Ansvarsområde	SSABs vice vd och chef för teknisk utveckling ansvarar för miljöfrågor (inbegripet klimatförändringar). Han är också ordförande i styrelsen för HYBRIT Development AB, ett samriskbolag som syftar till fossilfri ståltillverkning. För att stödja hållbarhetsarbetet har SSAB ett miljøråd med representanter från varje division, de huvudsakliga produktionsanläggningarna samt från SSABs dotterbolag Ruukki Construction, Tibnor och Meron. Divisioner, dotterbolag och anläggningar är ansvariga för att omsätta miljöskyddsarbetet i praktiken. Varje produktionsanläggning har en miljögrupp eller en chef som ansvarar för att övervaka efterlevnaden av lagstiftning och hantering av tillståndsärenden. Interna och externa revisioner på anläggningarna säkerställer att det dagliga arbetet överensstämmer med uppsatta mål.			
Särskilda åtgärder	HR s. 62	HR s. 69	HR s. 67	HR s. 67
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Miljörisker är inkluderade i företagets riskhanteringsprocess. Utsläppen från verksamheten kontrolleras löpande och omfattas av miljövillkor. Regelbundna riskanalyser omfattar möjliga utsläpp i händelse av driftstörning eller olycka. Resultaten av dessa analyser ligger till grund för förebyggande insatser och korrigerande åtgärder på olika nivåer. De största miljömässiga riskerna rapporteras i FR s. 140–149 .			
Uppföljning av metodens effektivitet	SSAB säkerställer ständiga förbättringar genom styrning och uppföljning av miljöprestanda i enlighet med miljöledningssystemet. SSAB genomför regelbundet externa granskningar på alla anläggningar för att verifiera kontinuerliga förbättringar enligt ISO-standarderna.			
Aspekternas avgränsningar	SSABs produktionsanläggningar, HR s. 91 för mer information om anläggningar som ingår i dessa miljödata.			

Ansvarsfull partner

Hälsa och säkerhet	
Varför aspekten är väsentlig	Att erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för våra medarbetare, entreprenörer och besökare är SSABs högsta prioritet. Att arbeta säkert är ett grundläggande krav för att arbeta på SSAB.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 403: Arbetshälsa och säkerhet
Rapporterade GRI-indikatorer	403-1 anställda i formella lednings- och personalkommittéer inom arbetsmiljö och säkerhet, 403-2 typ av skada och skadefrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor.
Policyer, ledningssystem	SSABs styrdokument om säkerhet, SSAB:s säkerhetsledningssystem uppfyller kraven i den internationella standarden OHSAS 18001. Läs mer i HR s. 79 .
Åtaganden	ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s Global Compact, FN:s mål för hållbar utveckling och OECD:s riktlinjer för multinationella företag inkluderar bestämmelser som rör säkerhet
Mål	SSAB strävar efter att vara det säkraste stålföretaget i världen med en nollvision för olyckor, arbetsrelaterade skador och sjukdomar.
Ansvarsområden	Alla SSAB-medarbetare har ett personligt ansvar att arbeta säkert varje dag – det är ett grundläggande krav för att arbeta på SSAB. För att stärka säkerhetsarbetet har vi under året utvärderat strukturen i vår säkerhetsstyrning med syftet att klargöra roller, skyldigheter och ansvar beträffande hälso- och säkerhetsfrågor. Ett nytt team för hälso- och säkerhetsfrågor på koncernnivå, Health and Safety Council (H&SC), har bildats. Den viktigaste rollen för H&SC är att samordna, samarbeta och lämna förslag om policy- och strategiiinitiativ och förändringar till koncernledningen. H&SC är det beslutsfattande organet för säkerhetsfrågor som är relevanta för SSAB.
Särskilda åtgärder	Under 2019 fortsatte det långsiktiga arbetet med att förbättra säkerheten med flera aktiviteter. För mer information om SSABs säkerhetsarbete, se HR s. 80 .
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Allvarliga säkerhetsrisker och personaloilyckor är en av de största interna riskerna som identifierats för SSAB. Läs mer i riskavsnittet i FR s. 140–149 .
Uppföljning av metodens effektivitet	SSAB säkerställer ständig förbättring genom styrning och uppföljning av miljöprestanda i gentemot våra mål och säkerhetsledningssystemet.
Aspekternas avgränsningar	SSAB-koncernen, SSABs underleverantörer

Ansvarsfull partner

Antikorrupcion/affärsetik	
Varför aspekten är väsentlig	I dagens globaliserade värld har frågor om antikorrupcion och affärsetik blivit allt viktigare för företag. Att inte aktivt arbeta med korruptionsfrågor, förebygga mutor och andra frågor som rör affärsetik kan få negativa konsekvenser för företagets rykte och varumärke och öka risken för finansiella sanktioner.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 205: Antikorrupcion
Rapporterade GRI-indikatorer	205-2 Information om och utbildning i policyer och rutiner mot korruption
Policyer, ledningssystem	SSABs styrdokument för antikorrupcion och affärsetik definierar SSABs nolltolerans för mutor och korruption och innehåller riktlinjer för vår dagliga verksamhet. - Koncernens uppförandekod - Instruktion angående antikorrupcion: tillhandahåller information om hur SSAB definierar muta och otillbörliga förmåner samt hur medarbetare förväntas agera vid sina kontakter med leverantörer, kunder och andra affärspartner - Instruktion för granskning av affärspartner: beskriver processen för granskning av affärs-partner inom riskområden för korruption - Instruktion för Ethics Line: beskriver hur man rapporterar överträdelse och hur en rapport utreds SSAB har en utbildningsplattform för att säkerställa att medarbetarna får utbildning om våra policyer och viktiga affärsetiska aspekter och har implementerat ett globalt vissellöslärsystem, Ethics Line. Läs mer i HR s. 93.
Åtaganden	FN:s Global Compact, International Bill of Human Rights, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och FN:s mål för hållbar utveckling inkluderar bestämmelser för affärsetik.
Mål	SSAB följer strikta normer som en ansvarsfull partner genom att ta ansvar för affärsetik.
Ansvarsområde	SSAB har en funktion för etik och compliance vilken innefattar strategiskt ansvar för arbetet med affärsetik, antikorrupcion och mänskliga rättigheter, samt implementering av ny lagstiftning och internationella riktlinjer inom dessa områden. Läs mer i HR s. 82 .
Särskilda åtgärder	Viktiga komponenter i programmet för etik och compliance är riskbedömningar och utbildning av medarbetare för att förhindra och upptäcka korruption samt för att minska legala och etiska risker. Läs mer i HR s. 82–83 .
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker relaterade till antikorrupcion och affärsetik beskrivs i avsnittet risker i FR s. 140–149 .
Uppföljning av metodens effektivitet	SSAB mäter framsteg och effektivitet genom att bedöma följande: - Andel medarbetare som har tillgång till Ethics Line, - Andel nya medarbetare som omfattas av introduktionsprogram; inkluderande bl.a. att underteckna en bekräftelse av SSABs uppförandekod samt genomgå webbaserad utbildning i affärsetik. - Andel medarbetare som har genomgått webbaserad utbildning i affärsetik
Aspekternas avgränsningar	SSAB-koncernen, SSABs leverantörer och partner

Ansvarsfull partner

Högpresterande organisation

Aspekter som ingår i styrningsmetoden	Kompetens- och ledarskapsutveckling	Mångfald
Varför aspekten är väsentlig	Det är avgörande för ett företag att attrahera, utveckla och behålla personal med rätt kompetens och kapacitet. Det är därför viktigt att satsa på utvecklingssamtal mellan chefer och anställda, ledningsgranskning och successionsplanering, ledarskapsutbildning, utbildning av anställda och utbildning om mångfald och inkludering.	En av de viktigaste utmaningarna idag är att engagera, behålla och attrahera medarbetare med rätt kompetens. Skapandet av en mer diversifierad arbetsplats med olika kompetenser, erfarenheter och bakgrund samt en arbetsplats där alla har lika möjligheter, kommer att leda till en starkare kompetensbas, en bättre företagskultur och bidra till att uppnå bättre resultat.
GRI väsentliga aspekter	GRI 404: Träning och utbildning.	GRI 405: Mångfald och jämställdhet.
Rapporterade GRI-indikatorer	404-2 Program för kompetensutveckling och för att stödja medarbetares fortsatta anställningsbarhet, 404-3 Procentuell andel anställda som fått ett regelbundet resultat- och planeringssamtal och översyn av karriärutveckling.	405-1 Mångfald av styrelse, ledning och anställda.
Policyer, ledningssystem	Medarbetarnas kompetenser och utvecklingsbehov diskuteras i de årliga utvecklingssamtalen, Genomgångna utbildningar dokumenteras lokalt enligt överenskommen praxis. För obligatoriska kurser t.ex. om uppförandekoden finns dokumentationen att tillgå central.	Företaget har åtagit sig att följa en policy för ickediskriminering. Processerna styrs av instruktioner och direktiv angående mångfald och jämställdhet. Mångfald beaktas i alla HR-processer. Vi har nolltolerans för all slags diskriminering, oavsett om det är baserat på etniskt ursprung, nationalitet, religion, politiska åsikter, kön, sexuell läggning, ålder eller andra faktorer.
Åtaganden	ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.	ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.
Mål	Varje anställd ska ha ett utvecklingssamtal med sin chef minst en gång om året. Samtalen tar även upp frågor om kompetensutveckling. För anställda i produktionen kan samtalet genomföras i grupp.	SSAB strävar efter att öka antalet kvinnor i ledande befattningar. Läs mer i HR s. 74 .
Ansvarsområden	HR definierar och vägleder processerna omkring kompetens- och ledarskapsutveckling, mångfald och integration, ersättningar och förmåner och andra personalrelaterade ämnen. - Executive Vice President, Organisation, kultur och kommunikation är ansvarig för HR-frågor inom SSAB; hon är medlem i SSABs koncernledning och direkt underställd VD. - VP and Head of Group HR Compliance and Operations är ansvarig för processer avseende attrahering och utveckling av talanger, inklusive utbildningsprogram, utvärderingar och successionsplaner. Hon är även ansvarig för processer som är relaterade till mångfald och integration.	
Särskilda åtgärder	Läs om projekt och åtgärder som vidtagits för att stärka vår högpresterande organisation i HR s. 73–75 .	
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Huvudsakliga risker avseende personalrelaterade frågor beskrivs i avsnittet risker i FR s. 140–149 .	
Uppföljning av metodens effektivitet	Vi bedömer konsekvenserna av våra processer och verktyg inom HR-relaterade ämnen. Vi använder reguljära bedömnings- och rapporteringsverktyg, inklusive medarbetarenkäter, utvecklingssamtal, HR-rapporter för att förstärka de positiva effekterna och för att undvika, mildra och åtgärda eventuella negativa effekter på våra väsentliga aspekter.	
Aspekternas avgränsningar	SSAB-koncernen	

Ansvarsfull partner

Ansvarsfulla inköp

Varför aspekten är väsentlig	SSAB har en omfattande leverantörskedja med cirka 20 000 aktiva leverantörer i fler än 60 länder. På SSAB är hållbarhet en integrerad del av inköpsfunktionen och i hanteringen av försörjningskedjan. Leverantörerna måste följa SSABs standarder såväl som internationella sociala och miljömässiga riktlinjer för att kvalificera sig som leverantör till SSAB. Vi utvärderar leverantörerna baserat på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnad och hållbarhet.
GRI väsentliga aspekter	GRI 414: Utvärdering av leverantörer utifrån sociala aspekter
Rapporterade GRI-indikatorer	414-1 Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån sociala aspekterna
Policyer, ledningssystem	SSAB har infört en hållbarhetspolicy för leverantörer som är baserad på FNs Global Compact och dess principer. SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer gäller för alla leverantörer som säljer produkter och/eller tjänster till ett företag i SSAB-koncernen. Den innehåller riktlinjer om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, korruptionsbekämpning och miljöfrågor. Läs mer i HR s. 84 .
Åtaganden	FN:s Global Compact
Mål	SSAB har ställt upp nyckeltal och mål för att säkerställa att leverantörerna följer SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer. Läs mer i HR s. 85 .
Ansvarsområden	SSABs Chief Procurement Officer ansvarar för inköpsrelaterade frågor. SSAB har ett globalt inköpsråd vars uppgift är att stötta de globala inköpsprocesserna och projekten men även att samverka i hållbarhetsfrågor och fortsätta driva ett starkt fokus på ansvarsfulla inköp.
Särskilda åtgärder	Läs om identifiering och utvärdering av leverantörsrisker, granskning av leverantörer, platsbesök och övriga åtgärder i HR s. 85–87 .
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Fel eller störningar hos viktiga leverantörer av insatsvaror är en av de största interna riskerna som identifierats för SSAB. Läs mer i risksektionen i FR s. 140–149 .
Uppföljning av metodens effektivitet	SSAB bedömer effekterna av våra processer och verktyg avseende ansvarsfulla inköp. Vi har en systematisk metod för hållbarhetsbedömning av leverantörer. Baserat på riskbedömningen av leverantören kan vi begära att leverantörerna gör en egenbedömning av sin hållbarhetsprestation och hållbarhetsledning. Egenbedömningen kan leda till en oberoende granskning av leverantörer utförd av en oberoende tredje part och SSAB. Med processen strävar vi efter att förbättra riskhanteringen och säkerställa att leverantören följer vår hållbarhetspolicy för leverantörer.
Aspekternas avgränsningar	SSABs leverantörer

GRI innehållsindex

SSABs GRI-rapport har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards riktlinjerna. Ämnesspecifika standarder rapporteras med hänsyn till SSABs väsentlighetsanalys. Denna tabell anger var mer information kring GRI-rapporteringen kan hittas. Rapporten utgörs även av CoP-rapporten (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

AÖ = Affärsöversikt 2019

HR = Hållbarhetsrapport 2019

BSR = Bolagsstyrningsrapport 2019

FR = Finansiella rapporter 2019

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
GRI 102: Generella standardupplysningar			
Organisationsprofil	102-1	Organisationens namn	Se kommentarer
	102-2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	AÖ 8, 11, 29–44
	102-3	Organisationens huvudkontor	Se kommentarer
	102-4	Lokalisering av organisationens verksamhet	AÖ 12
	102-5	Ägarstruktur och företagsform	Se kommentarer
	102-6	Marknadsnärvaro	AÖ 12, 21, FR 126
	102-7	Organisationens storlek	AÖ 8, 12–13, FR 126, 128
	102-8	Information om anställda	HR 73–77
	102-9	Beskrivning av leverantörskedjan	AÖ 16, HR 53–54, 84–87
	102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden avseende organisation eller leverantörskedja	HR 91
	102-11	Hantering av försiktighetsprincipen	FR 140–149
	102-12	Extern utvecklade initiativ	HR 51–52, 93, AÖ 27–28
	102-13	Medlemskap i organisationer	HR 95
Strategi	102-14	Uttalande från koncernchefen	AÖ 5–6
Etik och integritet	102-16	Övergripande värderingar och styrande dokument rörande etik och integritet	AÖ 14–15, HR 82–83

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
Bolagsstyrning	102-18	Bolagsstyrning	BSR
Intressent-engagemang	102-40	Intressentgrupper	HR 94–95
	102-41	Anställda som omfattas av kollektivavtal	HR 78
	102-42	Identifiering och val av intressenter	HR 94–95
	102-43	Strategi för intressentengagemang	HR 94–95
	102-44	Viktiga frågor som tagits upp av intressenter	HR 94–95
Redovisningsprofil	102-45	Företag som redovisas i organisationens koncernredovisning	FR 186–190
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	HR 96–101
	102-47	Identifierade väsentliga aspekter	HR 97–101
	102-48	Effekt av, och anledning till, förändrad information från tidigare redovisningar	Se kommentarer
	102-49	Förändringar i redovisningar	Se kommentarer
	102-50	Redovisningsperiod	Se kommentarer
	102-51	Datum för senaste redovisning	Se kommentarer
	102-52	Redovisningscykel	Se kommentarer
	102-53	Kontaktinformation rörande hållbarhetsredovisningen	Se kommentarer
	102-54	Krav på rapportering enligt GRI	HR 91
	102-55	GRI-index	HR 102–105
	102-56	Extern bestyrkande	HR 91, 106
GRI 103: Upplysningar om hållbarhetsstyrningen	103-1	Beskrivning av väsentlighetsanalysen och dess avgränsningar	HR 96–101
	103-2	Styrningsmetod och dess komponenter	HR 96–101
	103-3	Utvärdering av styrningsmetod	HR 96–101

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
EKONOMISKA STANDARDER			
GRI 201: Ekonomisk prestation	201-1	Skapat och fördelat direkt ekonomiskt värde HR 89	SSAB kan för närvarande inte rapportera på hela koncernens investeringar till samhället (donationer). Målsättningen är att addera denna information till rapporteringen under kommande år.
	201-2	Finansiella effekter och andra möjligheter och risker på grund av klimatförändring HR 65–66	
GRI 205: Anti-korruption	205-2	Information om och utbildning i policyer och rutiner mot korruption HR 82–83	
MILJÖRELATERADE STANDARDER			
GRI 301: Material	301-1	Använda material efter vikt eller volym HR 67	
	301-2	Användning av material som är återvunnet insatsmaterial HR 67–68	
GRI 302: Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen HR 69–70	
	302-3	Energiintensitet HR 69	
	302-4	Reducering av energianvändning HR 69	
GRI 303: Vatten	303-1	Totalt vattenuttag HR 71	
GRI 305: Utsläpp	305-1	Utsläpp av direkta växthusgaser (Direct greenhouse gas, GHG) (Scope 1) HR 62, 64	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energi (Scope 2) HR 63–64	
	305-3	Andra indirekta utsläpp (Scope 3) HR 63–64	
	305-4	Intensitet för utsläpp av växthusgaser HR 64	
	305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser HR 62	
	305-7	Utsläpp av kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande utsläpp till luft HR 66	
GRI 306: Avfall	306-2	Totala avfallsmängder per typ HR 68	Inga detaljerade metoder är tillgängliga på koncernnivå. Målsättningen är att addera denna information till rapporteringen under kommande år.

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
SOCIALA STANDARDER			
GRI 401: Anställning	401-1	Antal nyanställda och personalomsättning	HR 76
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-2	Typ av skada och skadefrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	HR 81 Uppgifter om förekomstfrekvens för yrkessjukdomar och frånvaro finns för närvarande inte tillgängligt för hela gruppen. Målsättningen är att addera denna information till rapporteringen under kommande år.
GRI 404: Träning och utbildning	404-2	Program för kompetensutveckling och för att stödja medarbetares fortsatta anställningsbarhet	HR 75
	404-3	Procentuell andel anställda som fått ett regelbundet resultat- och planeringssamtal och översyn av karriärutveckling	HR 75
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	Mångfald av styrelse, ledning och anställda	HR 77
GRI 414: Utvärdering av leverantörer utifrån sociala aspekterna	414-1	Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån sociala aspekter	HR 85

Hållbarhetsredovisning

Alla krav på hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattas av GRI-rapporteringen och tabellen anger var i årsredovisningen de finns.

Hållbarhetsredovisning

Företagets affärsmodell	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Respekt för mänskliga rättigheter	Motverkande av korruption
AÖ 8,11,16, 22–26, 29–44	AÖ 27–28, HR 61–71, 79–81	HR 72–81, 84–87, 88–89	HR 78, 93	HR 82–83

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten för SSAB AB (publ)

Till SSAB AB (publ), org nr 556016-3429

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i SSAB AB (publ) att översiktligt granska hållbarhetsredovisningen för SSAB AB (publ) för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna [102–105](#). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan [105](#).

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 91 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkande uppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till SSAB AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalande slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalande slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändå målsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 mars 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport 2019	108
Styrelse.....	112
Koncernledning.....	116

Bolagsstyrningsrapport 2019

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division och dotterbolag. SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

Organisation per 31 december 2019

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

Bilden nedan illustrerar per den 31 december 2019 SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

Avvikelser från bolagskoden

Det finns inga avvikelser från bolagskoden att rapportera om för 2019.

Aktieägare

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

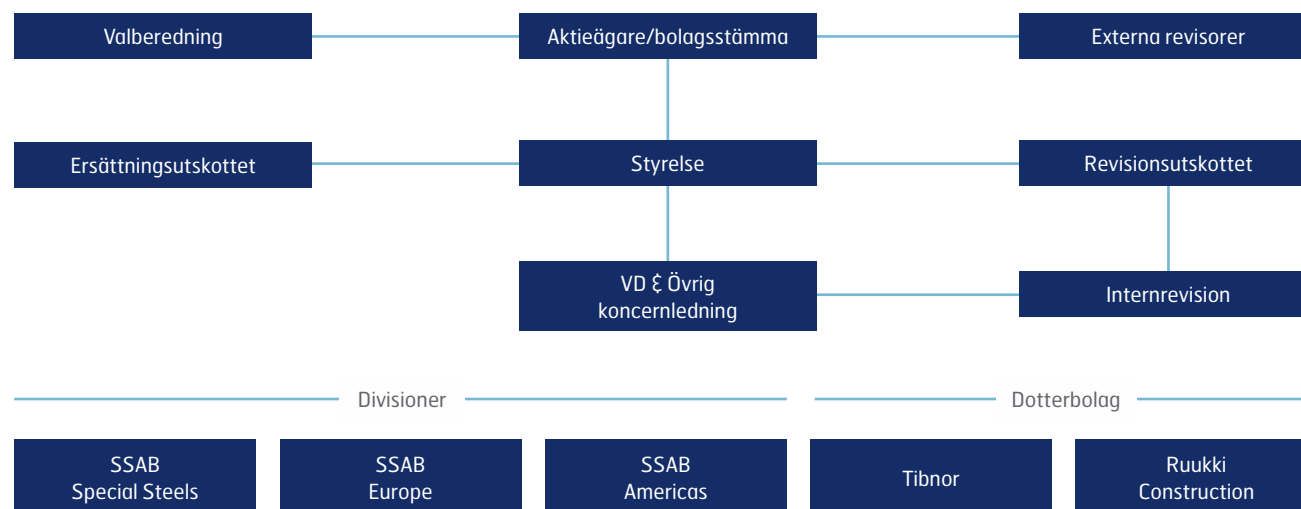
Viktiga externa och interna regelverk och policyer som påverkar bolagsstyrningen:

Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskotten
- Uppförandekod

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för Nasdaq Stockholm och Nasdaq Helsinki, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se



Per den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 117 058. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följt av Solidium Oy, LKAB, Lannebo Funds, Vanguard, Norges Bank, Swedbank Robur and Invesco. De tio största aktieägarna ägde tillsammans cirka 36,9 % av rösterna i bolaget och 31,7 % av kapitalet i slutet av december 2019. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 32,7 % av rösterna och 25,0 % av kapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se Aktier och aktieägare.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer
- Hur valberedningen ska utses
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2018, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades vidare att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Petra Einarsson, Marika Fredriksson, Bengt Kjell (som även valdes till ordförande i styrelsen), Pasi Laine, Matti Lievonen och Martin Lindqvist (verkställande direktör och koncernchef). Bo Annvik och Marie Grönborg valdes till nya styrelseledamöter. Annika Lundius och Lars Westerberg hade avböjt omval till styrelsen. Stämman beslutade att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag och att Ernst & Young AB skulle väljas som ny revisor i bolaget till och med årsstämman 2020. Stämman beslutade om en utdelning på 1,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2018. Slutligen beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att vid ett

Ägare den 31 december 2019

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	11,8	4,3
Solidium	9,8	12,6
LKAB ¹⁾	3,6	2,3
Lannebo Funds	2,8	1,0
Vanguard	2,3	2,3
Norges Bank	1,8	2,2
Swedbank Robur	1,8	3,5
Invesco	1,1	1,3
Folksam	1,1	1,1
BlackRock	0,9	1,0
Övriga aktieägare	63,1	68,3
Totalt	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare ²⁾	32,7	25,0

¹⁾ Den 23 december 2019 informerade LKAB att de utökat sitt ägande till 5.1 % av rösterna och kapitalet i SSAB, men ökningen var inte registrerad hos Euroclear vid årsslutet 2019

²⁾ Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Övervakas av Modular Finance. Uppgifterna sammanställs och bearbetas från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

eller flera tillfällen före nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier av serie B med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Det totala antalet aktier som får emitteras med stöd av bemyndigandet ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio procent av totalt antal aktier i bolaget.

En beslutsför styrelse samt huvudansvarig revisor var närvarande vid årsstämman.

Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2012 antogs en instruktion för tillsättning av valberedningen. Instruktionen gäller till dess att den ändras genom beslut av en framtida bolagsstämma. Instruktionen fastställdes med några smärre justeringar av årsstämman den 10 april 2018. Enligt den har styrelseordföranden i uppdrag att uppmana minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning.

Det sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara representanten för den största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 14 augusti 2019.

Aktieägare har fram till den 31 december 2019 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2020

Sedan valberedningen utsågs i augusti 2019 har den sammanträtt fyra gånger under 2019. Ytterligare ett sammanträde är planerat före årsstämman.

Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen och verkställande direktören samt för utfallet av utvärderingen.

Vidare har utfallet av utvärderingen av styrelseordföranden redovisats för valberedningen. Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte under hösten. Inför utvärderingen besvarades ett relativt omfattande frågeformulär enskilt av ledamöterna. Svaren och ledamöternas kommentarer

Valberedningen inför årsstämman 2020

Utsedd av, namn	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2019
Lars Pettersson, Industrivärden (ordförande i valberedningen)	11,8
Petter Söderström, Solidium Oy	9,8
Peter Hansson, LKAB	3,6
Åsa Nisell, Swedbank Robur	1,8
Bengt Kjell (styrelseordförande)	-

sammanställdes därefter och utgjorde underlag för själva utvärderingsdiskussionen. Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter.

Valberedningen har vid bedömningen av styrelsens utvärdering och i sitt förslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning.

Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter. Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Inför valet av revisor vid årsstämman 2020 har revisionsutskottet gjort en utvärdering av revisorsinsatsen som redovisats för valberedningen vid dess möte i december. Vid samma möte framlades också utskottets rekommendation både vad gäller val av revisor och arvodering. Valberedningen följde revisionsutskottets rekommendation vid framläggandet av dess förslag till årsstämman 2020.

Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 100 Mkr).

Styrelsen ska varje år upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskotten. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av olycksfallsstatistiken, aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hälso- och säkerhetsarbetet i koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med verkställande direktören samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämموالدا ledamöter. Styrelsen är beslutförm om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Nya styrelseledamöter genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

Styrelsens mångfaldspolicy

SSAB arbetar aktivt med att söka främja mångfald i bolaget. Som ett led i det arbetet tillämpar bolaget, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) som mångfaldspolicy. I enlighet med regel 4.1 i bolagskoden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede

och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter att beakta mångfaldspolicyn. Även SSABs styrelse behandlar kontinuerligt frågan om mångfald i bolaget. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen i syfte att främja oberoende åsikter och ett kritiskt förhållningssätt för att bidra till ett effektivt styrelsearbete i bolaget.

Under räkenskapsåret 2019 har styrelsens mångfaldspolicy huvudsakligen tillämpats i samband med valberedningens arbete inför årsstämman 2019 och årsstämman 2020. Det har resulterat i en mångsidig och ändamålsenlig styrelsesammansättning med ledamöter som besitter erforderlig kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs i SSAB.

Styrelsens arbete 2019

Under 2019 hölls nio protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutförm. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje möte. Styrelsen följer också bolagets hållbarhetsarbete med regelbunden måluppföljning. Första halvan av 2019 kännetecknades av en fortsatt stark global efterfrågan på stål, trots en avmattning i automotive-segmentet. Redan i slutet av första halvåret påverkades marginalerna negativt genom en kraftig prisuppgång på järnmalm. Under andra halvåret pressades både stålvolymen och priser av en försämrad konjunktur. Vid sidan av arbetet med att övervaka bolagets strategiska överväganden har styrelsen under året lagt mycket tid och kraft på att följa upp bolagets åtgärder för att anpassa den operativa verksamheten till rådande konjunkturläge.

Styrelsen följer ingående bolagets kostnadsläge och engagerar sig i bolagets viktigaste operativa utmaningar som metoder och arbetssätt för ständig produktivetsförbättring, i syfte att säkerställa bolagets tillväxt och lönsamhet. Härutöver har styrelsen också engagerat sig i frågor kring digitalisering, IT-säkerhet, FoU, kontrollfunktioner, bolagsstyrning med flera.

Styrelse – utsedda av årsstämman

**BENGT KJELL** (1954)

Ordförande sedan 2015, Diplomerad
HHS Stockholm,
Nationalitet: svensk

**BO ANNVIK** (1965)

MSc (Eng.) Business Administration.
Nationalitet: svensk

**PETRA EINARSSON** (1967)

Civ. ek.
Nationalitet: svensk

**MARIKA FREDRIKSSON** (1963)

MBA
Nationalitet: svensk

**MARIE GRÖNBORG** (1970)

MSc (Eng.) Chemical Engineering
Nationalitet: svensk

**PASI LAINE** (1963)

MSc (Eng.)
Nationalitet: finsk

Invald i styrelsen

2015	2019	2014	2016	2019	2017
------	------	------	------	------	------

Aktieinnehav¹⁾

40 000 B-aktier	0	10 000 B-aktier	1 000 A-aktier	0	712 A-aktier, 4 931 B-aktier
-----------------	---	-----------------	----------------	---	------------------------------

Nuvarande uppdrag

Styrelseordförande: Hemfosa Fastigheter AB Vice styrelseordförande: Indutrade AB och Pandox AB Styrelseledamot: AB Industrivärden och Amasten Fastighets AB	VD och koncernchef: Indutrade AB	Styrelseledamot: Svenskt Näringsliv	CFO, Group Executive Vice President: Vestas Wind Systems A/S (sedan 2013) Styrelseledamot: Sandvik Aktiebolag	VD och koncernchef: Purac AB	Koncernchef och VD för Valmet Oyj (sedan 2013) Styrelseledamot: Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
--	----------------------------------	-------------------------------------	--	------------------------------	---

Tidigare uppdrag

T.f. VD: AB Industrivärden VD: AB Handel och Industri Vice VD: AB Industrivärden Senior partner: Navet AB Styrelseordförande: Kungälv AB, Skånska Byggar AB och Nyfosa AB Styrelseledamot: Höganäs AB, Skanska AB, Munters AB och ICA Gruppen AB	VD och koncernchef: Haldex AB Ledningsbefattningar: Volvo Cars, SKF och Outokumpu	VD: BillerudKorsnäs AB Affärsområdeschef: Sandvik Materials Technology Produktområdeschef Tube: Sandvik Materials Technology Produktområdeschef Strip: Sandvik Materials Technology Ekonomidirektör: Sandvik Materials Technology Styrelseledamot: Industriarbetsgivarna Fullmäktigeledamot: Jernkontoret	Styrelseledamot: ÅF AB CFO: Gambro AB, Autoliv Inc., Volvo Construction Equipment (Brüssel, Belgien) och Volvo Construction Equipment International AB	EVP: Perstorp Group, Business Area Specialties & Solutions Ledningsbefattningar: Perstorp Group och Formox AB	Styrelseledamot: HKScan Oyj och Tamfelt Oyj Flera ledningsbefattningar: Metso-koncernen, innefattande President för Pulp, Paper and Power Technology och President för Metso Automation
---	---	--	--	--	---

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närsstående aktier

Styrelse – utsedda av årsstämman

**MATTI LIEVONON** (1958)

BSc (Eng), eMBA, bergsråd D.Sc. (Tech.)
h.c.
Nationalitet: finsk

**MARTIN LINDQVIST** (1962)

VD och koncernchef
Civ. ek.
Nationalitet: svensk

Invald i styrelsen

2014

2011

Aktieinnehav¹⁾

4 315 A-aktier, 25 018 B-aktier

11 709 A-aktier
21 023 B-aktier

Nuvarande uppdrag

VD: Oiltanking GmbH
Styrelseordförande: Fortum Abp
Styrelseledamot: Solvay SA och
Wintershall Dea GmbH

VD och koncernchef: SSAB AB
(anställd i SSAB sedan 1998)
Ordförande: Jernkontoret
Ledamot: Svenska
Cellulosa Aktiebolaget SCA,
Industriarbetsgivarna AB och
Svenskt Näringsliv

Tidigare uppdrag

VD och koncernchef: Neste Abp
Ordförande av förvaltningsrådet:
Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget
Ilmarinen
Styrelseordförande: Nynas AB
Vice ordförande: Confederation of
European Paper Industries
Styrelseledamot: Finlands Näringsliv
EK, Rautaruukki Abp, Finnish Oil and
Gas Federation, EUROPIA and Chemical
Industry Federation of Finland

Styrelseledamot: Indutrade AB
Affärsområdeschef: SSAB EMEA
Ekonomi- och finansdirektör:
SSAB AB
Chefscontroller: NCC

¹⁾ Aktieinnehavet
innefattar
närstående aktier

Styrelse – utsedda av anställda

**STURE BERGVALL** (1956)

Invald i styrelsen

2005

**MIKAEL HENRIKSSON** (1961)

Invald i styrelsen

2017

**TOMAS WESTMAN** (1955)

Invald i styrelsen

2015

Nuvarande uppdrag

Elektriker, SSAB Europe

Masugnsoperatör, SSAB Special
Steels

RM-samordnare, SSAB Europe

Suppleanter

**TOMAS JANSSON** (1966)

Invald i styrelsen

2014

**TOMAS KARLSSON** (1962)

Invald i styrelsen

2015

**PATRICK SJÖHOLM** (1965)

Invald i styrelsen

2011

Nuvarande uppdrag

Säljkoordinator, SSAB Europe

Underhållsmekaniker, SSAB Europe

Systemkonstruktör, SSAB Special
Steels

Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist Jonas Bergstrand.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. På årsstämman 2019 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB som ny revisor i bolaget till och med årsstämman 2020. Som huvudansvarig revisor utsågs den auktoriserade revisorn Rickard Andersson.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

Revisionsutskott

Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Närvarostatistik 2019					Oberoende i förhållande till	
Namn på styrelseledamot	Invald i styrelsen	Styrelse-möten	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
Bolagsstämмоvalda ¹⁾						
Bengt Kjell, ordförande sedan 2015	2015	9	4	7	Ja	Nej, styrelse-ledamot i Industrivärden
Bo Annvik ²⁾	2019	7	-	3	Ja	Ja
Petra Einarsson	2014	9	4	-	Ja	Ja
Marika Fredriksson	2016	9	-	7	Ja	Ja
Marie Grönborg ²⁾	2019	6	-	3	Ja	Ja
Pasi Laine	2017	9	-	-	Ja	Ja
Matti Lievonon	2014	7	4	-	Ja	Ja
Martin Lindqvist, VD och koncernchef	2011	9	-	-	Nej, VD och koncernchef i bolaget	Ja
Arbetstagar-representanter						
Sture Bergvall	2005	9	-	-	-	-
Mikael Henriksson	2017	9	-	-	-	-
Tomas Westman	2015	9	-	-	-	-
Suppleanter						
Tomas Jansson	2014	8	-	-	-	-
Tomas Karlsson	2015	9	-	-	-	-
Patrick Sjöholm	2011	9	-	-	-	-

¹⁾ Information kring arvoden återfinns i [not 2](#) i Finansiella rapporter

²⁾ Nyvald på årsstämman den 8 april 2019

Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på företagets processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i processen. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Chefen för internrevision presenterar genomförda revisioner och eventuella "visselblåsare" som har rapporterats för revisionsutskottet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisorer.

Arbetet 2019

Vid årsstämman i april 2019 beslutades om ny extern revisor och revisionsutskottet har diskuterat den nya revisorns förslag på riskanalys och revisionsplan, vilket legat till grund för den lagstadgade revisionen. Förslag på förändrade arbetssätt och processer från den nya revisorn har diskuterats noggrant i revisionsutskottet. IT-säkerhet, bolagets finansierings- och skattesituation, inklusive pågående skatterevision i Sverige, är övriga frågor där utskottet har haft stort fokus under året.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes sedan årsstämman av Marika Fredriksson (ordförande), Bo Annvik, Marie Grönborg och Bengt Kjell. Under 2019 hade revisionsutskottet sju protokollförda sammanträden.

Ersättningsutskott

Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka normalt ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland

ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Arbetet 2019

Under 2019 hade ersättningsutskottet tre protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Bengt Kjell (ordförande), Petra Einarsson och Matti Lievonen. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Koncernledning

**MARTIN LINDQVIST** (1962)

VD och koncernchef
Nationalitet: svensk

**OLAVI HUHTALA** (1962)

Divisionschef SSAB Europe
Nationalitet: finsk

**CHARLES SCHMITT** (1959)

Divisionschef SSAB Americas
Nationalitet: amerikansk

**JOHNNY SJÖSTRÖM** (1974)

Divisionschef SSAB Special Steels
Nationalitet: svensk

**JONAS BERGSTRAND** (1965)

Executive Vice President, Juridik,
företagstransaktioner & inköp
Nationalitet: svensk

**HÅKAN FOLIN** (1976)

Ekonomi- och finansdirektör
Nationalitet: svensk

Medlem i koncernledningen

2001	2014	2011	2019	2006	2013
------	------	------	------	------	------

Aktieinnehav¹⁾

11 709 A-aktier 21 023 B-aktier	17 578 A-aktier 72 873 B-aktier	3 000 B-aktier	0	24 125 B-aktier	15 000 B-aktier
------------------------------------	------------------------------------	----------------	---	-----------------	-----------------

Utbildning

Civilekonom, Uppsala universitet	Civilingenjör	B.Sc. Business Administration/ Finance, University of Texas at Arlington, tvåårigt stipendium på American Iron and Steel Institute	Magisterexamen i Fysik, Doktors- examen i Materialteknik, Karlstad Universitet, Docent i Materialteknik, Luleå Tekniska Universitet och EMBA, Handelshögskolan i Stockholm	Jur. kand., Uppsala universitet	Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm
----------------------------------	---------------	---	--	---------------------------------	--

Bakgrund

Anställd i SSAB sedan 1998. Tidigare: Affärsområdeschef SSAB EMEA Divisionschef SSAB Strip Products Finansdirektör SSAB AB Ekonomichef i SSAB Tunnpå Chefscontroller i NCC.	Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan 1987. Tidigare: EVP Ruukki Metals, President Ruukki Fabrication, chef för marknadsföring och ledande befattningar inom försäljning och production i Rautaruukki Metform.	Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990. Tidigare: Befattningar inom US Steel Corporation och ansvarig för verksamheten i Latinamerika inom SSAB Americas.	Anställd i SSAB mellan 2012–2014 och sedan 2019. Tidigare: VD Uddeholms AB, VD Scana Leshan (China), VP Teknik och marknadsutvecklingsansvarig SSAB APAC, VP Produktchef Outokumpu, Teknik och kvalitetschef Outokumpu.	Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare: Bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems.	Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare: Ekonomichef SSAB APAC Ekonomichef Tibnor Chef för affärsutveckling SSAB.
---	---	--	--	--	--

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier

Koncernledning

**MARIA LÅNGBERG** (1970)

Executive Vice President, organisation, kultur och kommunikation
Nationalitet: svensk

**MARTIN PEI** (1963)

Executive Vice President, Teknisk direktör
Nationalitet: svensk

**CHRISTINA FRIBORG** (1969)

Executive Vice President, Hållbarhet, etik och regelefterlevnad, hälsa och säkerhet
Nationalitet: svensk

**EVA PETURSSON** (1968)

Executive Vice President, Forskning och innovation
Nationalitet: svensk

**VIKTOR STRÖMBERG** (1973)

Executive Vice President, Strategi, IT och digitalisering
Nationalitet: svensk

Medlem i koncernledningen

2016

2007

2018

2018

2018

Aktieinnehav¹⁾

7 000 B-aktier

300 A-aktier
700 B-aktier

4 500 B-aktier

165 A-aktier
500 B-aktier

4 000 B-aktier

Utbildning

Civilekonom, Uppsala universitet,
MBA Handelshögskolan, Stockholm

Tekn. dr., Kungliga Tekniska
Högskolan, Stockholm

Jur. kand., Uppsala Universitet

Civilingenjör och Tekn. Dr. i
Stålbyggnad, Luleå Tekniska
Universitet

MBA, INSEAD, Frankrike och
MSc i Industrial Engineering &
Management, Linköpings Universitet

Backgrund

Anställd i SSAB sedan 2013.

Anställd i SSAB sedan 2001.

Anställd i SSAB sedan 2018.

Anställd i SSAB sedan 2005.

Anställd i SSAB sedan 2011.

Tidigare:

VD Merox och hållbarhetsdirektör
SSAB, kommunikationsdirektör
SSAB, seniorkonsult JKL och
kommunikationsdirektör Gambro.

Tidigare:

Affärsområdeschef SSAB APAC,
teknisk direktör SSAB, chef för
stålämnesproduktionen SSAB Plate
och chef för forskning och utveckling
SSAB Plate.

Tidigare:

Head of Sustainable Business at
Sandvik, grundare och partner
på Ethos International samt olika
befattningar på Sida, UNHCR och
OSCE.

Tidigare:

Designspecialist och
forskningsledare SSAB Knowledge
Service Center, Strategisk
forskningschef SSAB. Lektor i
Stålbyggnad vid Luleå Tekniska
Universitet.

Tidigare:

Strategichef SSAB AB. Associate
Partner på McKinsey & Company,
produktchef på SAP och konsult på
IBM.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier

Koncernledning

Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Sådana frågor samt större investeringar (överstigande 100 mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2019 utöver verkställande direktören av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik, företagstransaktioner och inköp, tekniska direktören, chefen för organisation, kultur och kommunikation, chefen för forskning och innovation, chefen för strategi och digitalisering samt chefen för hållbarhet.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser. Respektive divisionschef ansvarar för respektive resultat och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa "performance reviews". Moderbolagets verkställande direktör är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa performance reviews övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

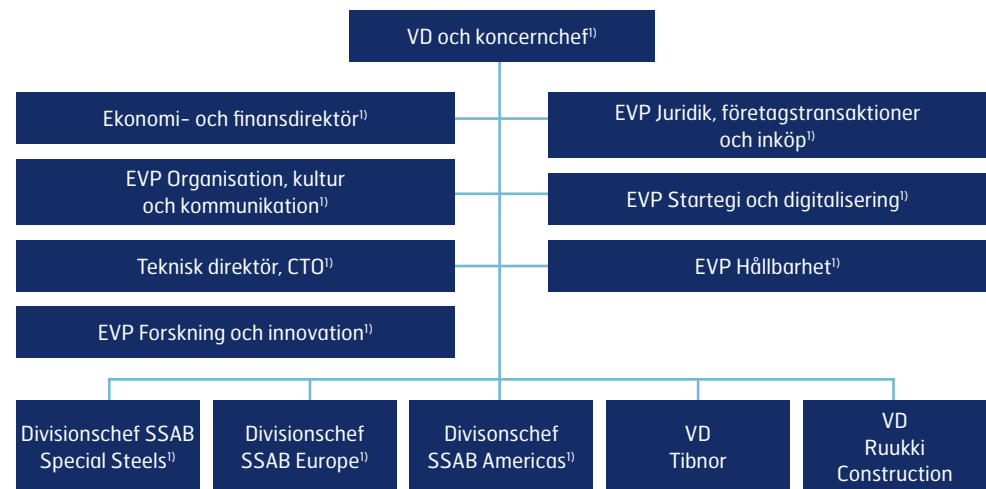
Riktlinjer för ersättning

På årsstämman 2019 beslutades om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning. För information om innehållet i de beslutade riktlinjerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter samt SSABs finansiella mål. Programmet har

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹) Medlem av koncernledningen

införts i syfte att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter. Bolaget har inga aktierelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll

Det övergripande syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.

Riskhantering

Det är koncernens uppgift att förebygga att risker förverkligas samt att genom olika åtgärder minimera följderna av inträffade skadehändelser. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Management -organisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete och varje division har utsedda Risk Managers som deltar i detta arbete. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till [Hållbarhetsrapporten](#).

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Beskrivningen av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs interna kontroll tar sin utgångspunkt ur COSO, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ramverket baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i väsentliga redovisningsfrågor i koncernen samt följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören, som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till dotterbolagschefer.

Kontrollmiljön för den finansiella rapporteringen säkerställs via olika styrande dokument, t.ex. direktiv och instruktioner. Det finns bland annat ett koncerngemensamt direktiv för redovisning. Andra väsentliga styrande dokument är direktiv för finansiella risker och investeringar, attestinstruktioner samt uppförandekoden. De styrande dokumenten uppdateras regelbundet vid ändringar i lagstiftning och standarder.

Arbetet med att informera om koncernens Uppförandekod fortsatte under 2019 och fram till årsskiftet 2019/2020 har över 91 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetik.

Riskbedömning

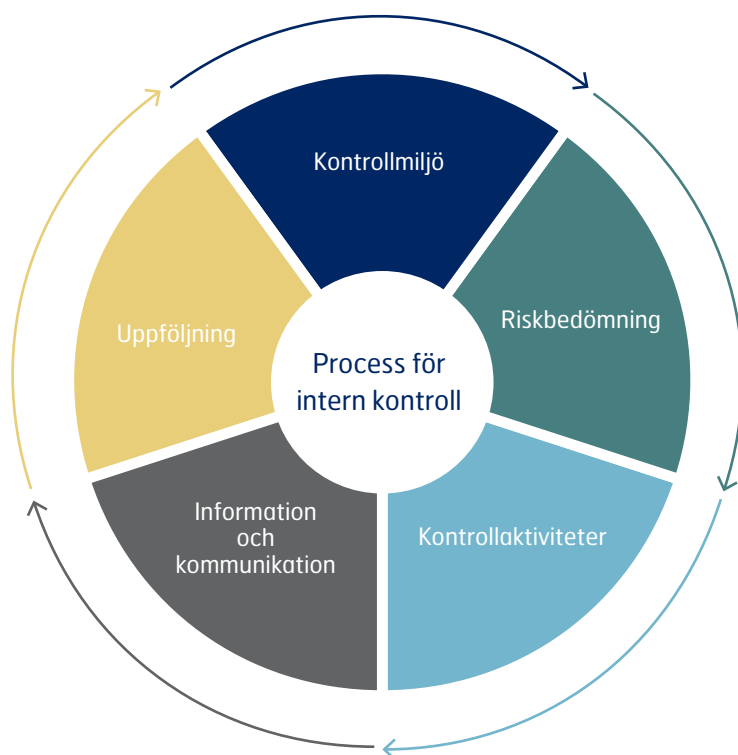
Risker i samband med den finansiella rapporteringen rör framförallt fel i redovisningen vid värderingar av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt avvikelser från upplysningskrav. Vidare är bedrägeri, förlust/förskingring av tillgångar samt brister i affärsetik risker som utvärderas och hanteras för att rimligt säkra god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system.

De övergripande riskbedömningarna på koncernnivå utgör en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens direktiv för finansiella risker (se [not 29](#) i [Finansiella rapporter](#)).

Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och på mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under de senaste åren har en fördjupad analys över koncernbolagens processer och kontrollstrukturer genomförts. Det har lett till ett mer systematiskt arbetssätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur sådana risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Arbetssättet har implementerats i ett koncerngemensamt system som används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.



Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det inom varje division controller-funktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden

och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På det här sättet följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

SSAB har väl inarbetade informations- och kommunikationsrutiner för att stödja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Uppdateringar om finansiella direktiv och instruktioner kommuniceras kontinuerligt av moderbolaget till berörd personal. Därutöver sker regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten där centrala finansfunktioner tillsammans med divisionernas ekonomichefer behandlar information om nyheter och förändringar av redovisningsprinciper och informationskrav samt uppdateringar inom intern kontroll. Företagets intranät är ytterligare en viktig informationskanal där information uppdateras kontinuerligt och säkerställer att senaste direktiv och instruktioner alltid finns tillgängliga.

Dotterbolagen och divisionerna lämnar regelbundet rapporter med analyser och kommentarer om finansiella resultat och risker till styrelsen.

Ytterligare en viktig kommunikationskanal är företagets "visselblåsarfunktion" där överträdelser rörande redovisning och intern kontroll kan rapporteras.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna får endast sprida ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet. Företagets process för intern kontroll innefattar regelbundna självutvärderingar och systematisk uppföljning av riskanalyser och kontrollaktiviteter. Därutöver genomför företagets internrevision årliga granskningar av intern kontroll. Uppföljningen av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och tar del av rapporteringar från de interna och externa revisorerna.

Internrevision

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisorerna deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självutvärderingar i koncernen om intern kontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagna och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter. Rapporterna beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Funktionen genomför även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar.

Internrevisionen genomförde under 2019 löpande, oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Granskningarna har utförts enligt beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

Under året genomförde internrevisionen även ett antal revisioner av dotterbolag där bolagets manual för revision av risker för bedrägeri och korruption var en del i revisionsarbetets omfattning. Revisionerna påvisade inte några konkreta oegentligheter, men möjligheter att reducera risker identifierades. De identifierade förbättringsmöjligheterna implementeras i enlighet med framtagna handlingsplaner.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har Industrivärden direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2019 till 11,8 % av det totala röstetalet och 4,3 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier.

Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrningen i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
 - när och var årsstämman ska hållas
 - hur aktieägare kallas och anmäler sig
 - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor, vilket generellt inkluderar kallelser, protokoll, verkställande direktörens anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna [108–122](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 mars 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

FINANSIELLA RAPPORTER 2019

Förvaltningsberättelse	124	Fem år i sammandrag, koncernen	159
Koncernen	151	Redovisnings- och värderingsprinciper	160
Koncernens rapport över resultat.....	151	Noter	172
Koncernens rapport över totalresultat.....	151	Förslag till vinstdisposition	230
Koncernens rapport över finansiell ställning.....	152	Revisionsberättelse	231
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	153	Aktier och aktieägare	237
Koncernens rapport över kassaflöden.....	154	Årsstämma, valberedning, kalendarium	240
Moderbolaget	155	Adresser	241
Moderbolagets rapport över resultatet.....	155		
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	155		
Moderbolagets rapport över finansiell ställning.....	156		
Moderbolagets förändringar i eget kapital.....	157		
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	158		

Förvaltningsberättelse

SSAB AB (publ) Organisationsnummer 556016-3429

- Försäljningen uppgick till 76 485 (74 941) Mkr
- Rörelseresultatet före avskrivningar och jämförelsestörande poster uppgick till 6 375 (8 952) Mkr
- Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2 159 (5 181) Mkr
- Rörelseresultatet, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 1 961 (4 940) Mkr
- Resultat per aktie uppgick till 1,04 (3,45) kronor
- Det operativa kassaflödet uppgick till 5 194 (5 969) Mkr
- Nettoskuldsättningsgraden, exklusive IFRS 16, uppgick till 16 (14) %
- Styrelsen föreslår att utdelning ska utgå med 1,50 (1,50) kr per aktie

Nyckeltal

Mkr	2019	2018
Intäkter	76 485	74 941
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA ¹⁾	6 375	8 952
Rörelseresultat ¹⁾	2 159	5 181
Resultat efter finansnetto ¹⁾	1 770	4 644
Resultat efter skatt ¹⁾	1 279	3 805
Resultat per aktie (kr)	1,04	3,45
Operativt kassaflöde	5 194	5 969
Nettoskuld, inklusive IFRS 16	11 696	10 527
Nettoskuld, exklusive IFRS 16	9 880	8 582
Nettoskuldsättningsgrad (%), inklusive IFRS 16	19	18
Nettoskuldsättningsgrad (%), exklusive IFRS 16	16	14

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. För förklaring och belopp, se s. [130](#).

Marknaden

Enligt World Steel Association uppgick den globala råstålsproduktionen under 2019 till 1 849 (1 786) miljoner ton, en ökning med 3,5 % jämfört med 2018. Stålproduktionen i Kina ökade med 8 %. I Nordamerika minskade den med knappt 1 %, medan den i EU28 minskade med närmare 5 % jämfört med samma period under 2018.

I Nordamerika var efterfrågan under 2019 på grovplåt överlag god under första halvan av året. Under hösten märktes en försvagning och distributörerna intog en avvaktande hållning som en följd av sjunkande priser, och minskade sina lager.

I Europa har efterfrågan under hela året varit något svagare. Under första halvåret var det främst segmentet Automotive som mattades av, men därefter dämpades efterfrågan även från andra segment, bland annat Heavy Transport. Under fjärde kvartalet präglades efterfrågan av lagerneddragning hos både slutkunder och distributörer.

För höghållfast stål var efterfrågan under året god i de flesta geografier, men den försvagades i Europa och Nordamerika under andra halvåret.

I Nordamerika sjönk marknadspriserna på grovplåt under fjärde kvartalet initialt, men ökade något mot slutet. Sett till helåret sjönk marknadspriserna kraftigt. I Europa sjönk marknadspriserna under 2019 på både tunnplåt och grovplåt. I det fjärde kvartalet sjönk priserna under första halvan av kvartalet, för att sedan stiga något. I Kina ökade marknadspriserna på tunnplåt och grovplåt under kvartalet. Sett till helåret ökade priserna något för tunnplåt, men var oförändrade för grovplåt.

Jämförelsestörande poster

Under 2019 uppgick jämförelsestörande poster till -186 (-240) Mkr. I rörelseresultatet uppgick dessa till -197 (-240) Mkr, vilket främst var hänförligt till nedskrivning till nettoförsäljningsvärde avseende tillgångar och skulder som innehas för försäljning avseende försäljning av Ruukki Constructions projektverksamhet, Building Systems, samt ett pågående omstruktureringsprogram i Tibnor. Jämförelsestörande poster om 11 (-) Mkr har inkluderats i skattekostnader.

Försäljning och rörelseresultat

Försäljningen för helåret 2019 uppgick till 76 485 (74 941) Mkr, en ökning med 1 544 Mkr eller 2 % jämfört med 2018.

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, för helåret uppgick till 2 159 (5 181) Mkr, en minskning med 3 022 Mkr jämfört med 2018. Försämringen var framförallt hänförlig till SSAB Europe. Rörelseresultatet, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 1 961 (4 940) Mkr.

Analys av total förändring i försäljning och rörelseresultat*

Försäljning		Rörelseresultat ¹⁾	
	Förändring jmf med 2018, %		Förändring jmf med 2018, Mkr
Volym	-5	Pris och produktmix	225
Pris	0	Volym	-930
Produktmix	1	Rörliga kostnader	-1 465
Valutaeffekter	5	Fasta kostnader	-680
Övrig försäljning	1	Valutaeffekter	255
		Kapacitetsutnyttjande	-740
		Övrigt	313
Summa	2		-3 022

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

* Beräknad förändring, siffrorna i tabellen är avrundade

Andel av extern försäljning 2019

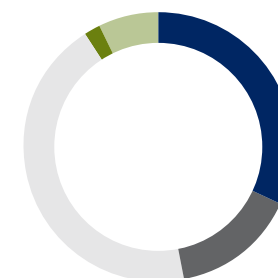
%



- SSAB Special Steels 23 (23) %
- SSAB Europe 34 (36) %
- SSAB Americas 23 (22) %
- Tibnor 12 (11) %
- Ruukki Construction 8 (8) %

Andel av EBITDA 2019

%



- SSAB Special Steels 32 (21) %
- SSAB Europe 15 (46) %
- SSAB Americas 44 (27) %
- Tibnor 2 (3) %
- Ruukki Construction 7 (3) %

Extern försäljning på de största marknaderna

Mkr	2019	Andel, %	2018	Andel, %
Geografiska områden				
Sverige	11 517	15	12 303	16
Finland	8 294	11	7 597	10
Danmark	3 035	4	2 497	3
Tyskland	3 965	5	3 726	5
Övriga EU-28	15 851	21	14 978	20
Norge	2 709	4	2 967	4
Ryssland	780	1	929	1
Övriga Europa	1 196	2	1 269	2
USA	21 305	28	20 409	27
Kanada	1 964	3	2 238	3
Övriga världen	5 869	8	6 028	8
Summa	76 485	100	74 941	100

Resultat efter finansnetto

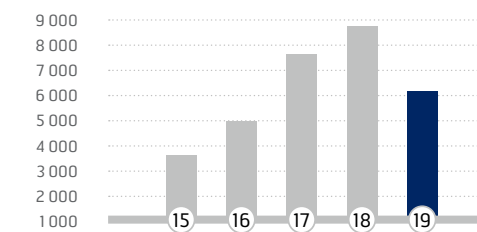
Finansnettot för helåret 2019 uppgick till -389 (-537) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 1 572 (4 403) Mkr.

Resultat efter skatt och resultat per aktie

Resultatet efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare) för helåret 2019 uppgick till 1 075 (3 549) Mkr eller 1,04 (3,45) kronor per aktie. Skatten uppgick till -479 (-839) Mkr, vilket motsvarar cirka 30 (19) % av resultat efter finansnetto.

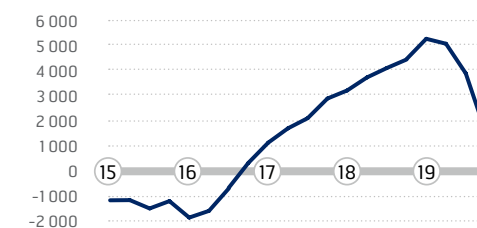
EBITDA

Mkr



Resultat efter finansnetto

Mkr



— Rullande fyra kvartal (inklusive jämförelsestörande poster)

Större underhållsstopp

Under 2019 har större underhållsstopp genomförts i alla tre ståldivisionerna, till en total kostnad om 1 135 (1 045) Mkr. Tabellen nedan visar samtliga större genomförda underhållsstopp under 2018 och 2019. Siffrorna avser summan av den direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), dock inkluderas inte utebliven marginal.

Större underhållsstopp 2018 och 2019

Mkr	2019 Kv 1	2018 Kv 1	2019 Kv 2	2018 Kv 2	2019 Kv 3	2018 Kv 3	2019 Kv 4	2018 Kv 4	2019 Helår	2018 Helår
SSAB Special Steels	-	-	-	-	-	-	300	350	300	350
SSAB Europe	-	-	-	40	285	240	135	130	420	410
SSAB Americas	-	-	-	-	-	-	415	285	415	285
Summa	-	-	-	40	285	240	850	765	1 135	1 045

Råvaror

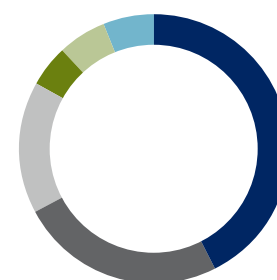
SSAB köper järnmalm från LKAB, Sverige och från Severstal, Ryssland och priserna varierar i relation till marknadsindex. SSAB köper kokskol från Australien, USA och Kanada, normalt med årliga leveranskontrakt och månatliga priser. Den amerikanska verksamheten köper löpande in skrot på spotmarknaden som råvara för sin tillverkning. Det var mindre förändringar i inköpspriserna för kokskol och skrot under 2019. Järnmalmpriserna steg fram till hösten, ett skäl var utbudsstörningar under inledningen av året. Under slutet av året sjönk priserna för järnmalm och även pelletspremien minskade.

Förändring i SSABs genomsnittliga inköpspriser, 2019

% - förändring	Jmf med 2018	
	USD	Kronor
Järnmalm	22 %	33 %
Kokskol	-5 %	3 %
Skrot	-4 %	5 %

Koncernens kostnadsstruktur

75,9 (71,0) Mdkr



- Insatsvaror 43 (43) %
- Tillverkningskostnader 25 (25) %
- Ersättning till anställda 16 (16) %
- Energi 5 (5) %
- Köpta produkter 6 (5) %
- Avskrivningar 6 (5) %
- Järnmalm, pellets 27 (23) %

Insatsvaror

32,5 (30,7) Mdkr



- Järnmalm, pellets 27 (23) %
- Kol 20 (19) %
- Skrot 23 (27) %
- Legeringar 12 (13) %
- Övrigt 18 (18) %

Produktion och leveranser

Såväl råstålsproduktionen som plåtproduktionen för helåret 2019 var 5 % lägre jämfört med helåret 2018. Under 2019 uppgick SSABs plåtleveranser till 6 560 (6 899) kton, en nedgång med 5 % jämfört med 2018. Nedgången i produktion och leveranser var främst hänförligt till SSAB Europe.

Produktion och leveranser

Kton	2019	2018
Råstålsproduktion	7 623	8 028
Plåtproduktion	6 994	7 391
Plåtleveranser	6 560	6 899

Kassaflöde, finansiering och likviditet

Det operativa kassaflödet för helåret 2019 uppgick till 5 194 (5 969) Mkr. Ett lägre rörelseresultat vägdes delvis upp av en lägre rörelsekapitalbindning.

Nettokassaflödet uppgick till -289 (3 435) Mkr. Jämfört med helåret 2018 påverkades nettokassaflödet negativt av företagsförvärv av Sanistål, Abraservice och Piristeel, samt av högre utdelning till aktieägarna. Totala investeringar, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 013 (2 275) Mkr. Nettoskulden uppgick per den 31 december 2019 till 11 696 (8 582) Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 19 (18) %. Exklusive IFRS 16 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 16 (14) %.

Den genomsnittliga löptiden på den totala låneportföljen uppgick per den 31 december till 7,1 (6,5) år med en genomsnittlig räntebindningstid på 1,1 (1,1) år.

Likvida medel uppgick till 3 591 (2 598) Mkr och outnyttjade kreditlöften till 6 727 (7 250) Mkr, vilket sammantaget motsvarar 13 (15) % av helårsförsäljningen.

Operativt kassaflöde och nettoskuld

Mkr	2019	2018
Rörelseresultat före avskrivningar	6 177	8 712
Förändring rörelsekapital	896	-967
Underhållsinvesteringar	-1 875	-1 943
Övrigt	-4	167
Operativt kassaflöde	5 194	5 969
Finansiella poster	-432	-541
Skatter	-1 315	-628
Rörelsens kassaflöde	3 447	4 800
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 035	-397
Förvärv rörelser och andelar	-1 221	-11
Avyttringar rörelser och andelar	118	76
Kassaflöde före utdelning	1 309	4 468
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 545	-1 030
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-7	-3
Förvärv andelar av innehav utan bestämmande inflytande	-46	-
Nettokassaflöde	-289	3 435
Nettoskuld vid periodens början	-8 582	-11 574
Justering nettokassaflödet, IFRS 16	-1 945	-
Nettokassaflöde	-289	3 435
Omvärdering av skulder mot eget kapital ¹⁾	-287	-666
Övrigt ²⁾	-593	224
Nettoskuld vid periodens slut	-11 696	-8 582

¹⁾ Omvärderingar för säkring (hedge) av valutarisk i utlandsverksamhet.

²⁾ I huvudsak bestående av kassaflödeseffekter på derivat och omvärderingar av övriga finansiella skulder i utländsk valuta samt förvärvad nettoskuld.

Räntabilitet

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt och räntabilitet på eget kapital efter skatt för helåret 2019 uppgick till 3 % respektive 2 %. För helåret 2018 var motsvarande siffror 7 % och 6 %.

Eget kapital

Med ett resultat på 1 075 Mkr och ett övrigt totalresultat (i huvudsak bestående av valutaomräkningsdifferenser) på 1 365 Mkr samt utdelning om 1 545 Mkr uppgick det egna kapitalet för aktieägarna i bolaget till 60 314 (59 437) Mkr, vilket motsvarade 58,57 (57,71) kronor per aktie.

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter enligt nedan:

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per kassagenererande enhet

Mkr	2019 31 dec	2018 31 dec
SSAB North America (i Division SSAB Americas)	25 388	24 451
SSAB Special Steels	3 046	2 827
SSAB Europe	2 171	2 132
Tibnor	533	523
Ruukki Construction	140	60
Summa goodwill	31 279	29 994
Ruukki Construction (varumärket Rautaruukki)	467	458
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	31 746	30 452

¹⁾ Värdeförändringar från föregående år beror främst på valutaeffekter men även på grund av förvärv av Abraservice (168 Mkr) och Piristeel (81 Mkr).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen i slutet av fjärde kvartalet. Nedskrivningstestet resulterade inte i något nedskrivningsbehov. För ytterligare information om goodwill, se [not 6](#).

Utdelning och vinstdisposition

Utdelningen föreslås uppgå till 1,50 (1,50) kronor per aktie. Överväganden vid förslag till vinstdisposition i [not 34](#) och Förslag till vinstdisposition på s. [230](#) är en del av förvaltningsberättelsen.

Rörelsesegmenten

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar; de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse.

SSAB Special Steels

SSAB Special Steels ansvarar globalt för marknadsföring och försäljning av SSABs alla seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade höghållfasta stål (AHSS) från 700 MPa och uppåt. SSAB Special Steels ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Oxelösund och för försäljningen av ovan nämnda produkter som produceras i Mobile (USA), Raahen (Finland) och Borlänge (Sverige). När SSAB Special Steels säljer stål som är producerat av en annan division allokeras intäkterna i SSAB Special Steels och avräkning mellan divisionerna sker till kostnad såld vara.

SSAB Europe

SSAB Europe ansvarar för produkter inom tunnplåt, grovplåt och rör. SSAB Europe har även globalt lönsamhetsansvar för segmentet Automotive. SSAB Europe ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Brahestad och Tavastehus (Finland), samt i Luleå och Borlänge (Sverige).

SSAB Americas

SSAB Americas har lönsamhetsansvar för grovplåt i Nordamerika samt ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Montpelier och Mobile (USA).

Tibnor

Tibnor är koncernens fullsortimentsdistributör av stål och metaller i Norden och Baltikum. Tibnor köper och säljer material, producerat både av SSAB och andra leverantörer.

Ruukki Construction

Ruukki Construction ansvarar för försäljning och produktion av energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar, med fokus på norra och östra Europa. I Ruukki Construction ingår även Plannja.

Försäljning och rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Försäljning			Rörelseresultat ¹⁾		
	2019	2018	Förändring	2019	2018	Förändring
SSAB Special Steels	18 495	18 869	-374	1 454	1 421	33
SSAB Europe	31 730	32 796	-1 065	-677	2 757	-3 434
SSAB Americas	17 460	16 878	582	2 128	1 837	291
Tibnor	9 149	8 434	715	30	230	-200
Ruukki Construction	6 510	6 140	371	283	181	101
Övrigt	-	-	-	-233	-249	16
Avskrivning övervärden	-	-	-	-827	-996	169
Koncernjusteringar	-6 859	-8 175	1 316	-	-	-
Summa	76 485	74 941	1 544	2 159	5 181	-3 022

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet, per kvartal och rörelsesegment

Mkr	1/18	2/18	3/18	4/18	1/19	2/19	3/19	4/19
SSAB Special Steels	-	-	-	-	-	-	-	-
SSAB Europe	-	-	-	-	-	-	-	-
SSAB Americas	-	-	-	-	-	-	-	-
Tibnor	-	-	-	-	-	-	-	-52
Ruukki Construction	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-213	-27	-	-	-150	5
Summa	-	-	-213	-27	-	-	-150	-47

Jämförelsestörande poster under 2019 avser omstruktureringsprogram i Tibnor samt nedskrivning av nettotillgångar till nettoförsäljningsvärde avseende tillgångar och skulder som innehas för försäljning. Jämförelsestörande poster under 2018 avser i huvudsak realisationsförlust till följd av försäljningen av Ruukki Constructions ryska verksamhet.

Informationen om rörelsesegmenten på s. [131-135](#) redovisas exklusive avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärven av IPSCO och Rautaruukki, samt exklusive jämförelsestörande poster. För övrig information om rörelsesegmenten, se [not 28](#).

SSAB Special Steels

Helåret i korthet

- Svagare europamarknad under andra hälften av året
- Leveranserna minskade till 1 224 (1 298) kton
- Rörelseresultatet uppgick till 1 454 (1 421) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2019	2018
Försäljning	18 495	18 869
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	2 081	1 946
Rörelseresultat	1 454	1 421
Rörelseresultat enligt IFRS	1 454	1 421
Operativt kassaflöde	668	1 150
Antal anställda vid periodens slut	2 886	2 844

Försäljning och rörelseresultat

Försäljningen var 2 % lägre jämfört med 2018 och uppgick till 18 495 (18 869) Mkr. Lägre volymer svarade för en negativ effekt på 6 procentenheter och övrig försäljning (inklusive internförsäljning) svarade också för en negativ effekt på 6 procentenheter. Högre priser hade en positiv effekt om 5 procentenheter och valutaeffekter svarade för en positiv effekt på 4 procentenheter. En bättre produktmix svarade för 1 procentenhet. Förvärvet av Abraser-vice slutfördes under fjärde kvartalet, och bidrog med en försäljning om 113 Mkr under 2019.

Rörelseresultatet för 2019 uppgick till 1 454 (1 421) Mkr, vilket var 33 Mkr högre jämfört med 2018. Högre priser hade en positiv effekt, vilket delvis motverkades av högre rörliga kostnader, främst järnmalm.

Marknadsutveckling

Sett till helåret ökade efterfrågan på marknaderna utanför Europa och Nordamerika, bland annat i Kina och Latinamerika, till exempel inom kundsegmentet Material Handling som innefattar gruvutrustning.

Produktion och leveranser

Råstålsproduktionen ökade med 33 % jämfört med 2018. Ökningen jämfört med 2018 berodde på att båda masugnarna i Oxelösund var i drift fram till mitten av september 2019, för att stödja SSAB Europe med volymer, då en mindre renovering genomfördes av den ena masugnen i Brahestad.

Plåtproduktionen var oförändrad under 2019 jämfört med 2018.

De externa plåtleveranserna var 6 % lägre jämfört med 2018.

Produktion och leveranser

Kton	2019	2018
Råstålsproduktion	1 225	918
Plåtproduktion	493	493
Plåtleveranser	1 224	1 298

Siffrorna för plåtleveranser inkluderar höghållfasta stål som producerats vid SSAB Europas och SSAB Americas stålverk men som säljs av SSAB Special Steels.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för helåret 2019 uppgick till 668 (1 150) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men påverkades negativt av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2019 uppgick till 504 (465) Mkr varav 66 (36) Mkr avsåg strategiska investeringar. Under 2019 förvärvades även aktierna i Abraservice för 405 Mkr.

SSAB Europe

Helåret i korthet

- Svagare efterfrågan, framförallt under andra halvåret
- Rörelseresultatet föll till -677 (2 757) Mkr
- Leveranserna minskade till 3 362 (3 561) kton

Nyckeltal

Mkr	2019	2018
Försäljning	31 730	32 796
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	945	4 153
Rörelseresultat ¹⁾	-677	2 757
Rörelseresultat enligt IFRS	-921	2 529
Operativt kassaflöde	182	3 039
Antal anställda vid periodens slut	6 853	6 826

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2019 uppgick till 244 (228) Mkr.

Försäljning och rörelseresultat

Försäljningen minskade med 3 % jämfört med 2018 och uppgick till 31 730 (32 796) Mkr. Lägre volymer stod för en negativ effekt på 6 procentenheter. Positiva valutaeffekter svarade för 3 procentenheter.

Rörelseresultatet för 2019 föll till -677 (2 757) Mkr, en nedgång med 3 434 Mkr jämfört med 2018. Högre rörliga kostnader, främst järnmalm, samt sämre kapacitetsutnyttjande och lägre volymer drog ned resultatet. Lägre stålpriser påverkade också negativt.

Marknadsutveckling

Jämfört med helåret 2018 har efterfrågan varit något svagare, främst relaterat till avmattningen under andra halvan. Trots en svag efterfrågan inom Automotive, både i Europa och Asien, hade SSAB en mer stabil utveckling inom kundsegmentet tack vare fokus på avancerade produkter av höghållfasta stål. För helåret 2019 var leveranserna av Automotive AHSS-produkter i princip på samma nivå som 2018.

Produktion och leveranser

Råstålsproduktionen under 2019 var 13 % lägre jämfört med 2018 och plåtproduktionen var 6 % lägre jämfört med helåret 2018.

De externa leveranserna av plåt under helåret 2019 var 6 % lägre jämfört med 2018.

Produktion och leveranser

Kton	2019	2018
Råstålsproduktion	3 969	4 576
Plåtproduktion	4 217	4 494
Plåtleveranser	3 362	3 561

Produktionssiffrorna inkluderar höghållfasta stål som producerats för SSAB Special Steels. Dessa volymer inkluderas ej i SSAB Europas leveranser.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2019 uppgick till 182 (3 039) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av ett lägre rörelsekapital men motverkades av det lägre rörelseresultatet.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2019 uppgick till 1 584 (1 431) Mkr varav 518 (257) Mkr avsåg strategiska investeringar.

SSAB Americas

Helåret i korthet

- Leveranserna uppgick till 1 974 (2 039) kton
- Rörelseresultatet uppgick till 2 128 (1 837) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2019	2018
Försäljning	17 460	16 878
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	2 852	2 459
Rörelseresultat ¹⁾	2 128	1 837
Rörelseresultat enligt IFRS	1 564	1 065
Operativt kassaflöde	3 540	1 523
Antal anställda vid periodens slut	1 254	1 250

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av IPSCO. Avskrivningarna på övervärden under 2019 uppgick till 564 (771) Mkr.

Försäljning och rörelseresultat

Försäljningen steg med 3 % jämfört med 2018 och uppgick till 17 460 (16 878) Mkr. Positiva valutaeffekter svarade för 8 procentenheter och en bättre produktmix för 1 procentenhet. Lägre volymer svarade för 3 procentenheter, lägre priser för 2 procentenheter och lägre övrig försäljning för 1 procentenhet.

Rörelseresultatet för 2019 uppgick till 2 128 (1 837) Mkr, en förbättring med 291 Mkr jämfört med 2018. Det högre resultatet var i huvudsak relaterat till lägre rörliga kostnader, framförallt skrot.

Marknadsutveckling

Jämfört med helåret 2018 ökade efterfrågan inom kundsegmenten Energy och Heavy Transport.

Produktion och leveranser

Råstålsproduktionen minskade med 4 % jämfört med 2018 och plåtproduktionen minskade med 5 % jämfört med helåret 2018.

De externa leveranserna av plåt minskade med 3 % jämfört med 2018.

Produktion och leveranser

Kton	2019	2018
Råstålsproduktion	2 429	2 534
Plåtproduktion	2 285	2 404
Plåtleveranser	1 974	2 039

Produktionssiffrorna inkluderar höghållfasta stål som producerats för SSAB Special Steels. Dessa volymer inkluderas ej i SSAB Americas leveranser.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för helåret 2019 uppgick till 3 540 (1 523) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet och ett lägre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2019 uppgick till 646 (248) Mkr varav 363 (40) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Tibnor

Helåret i korthet

- Svagare efterfrågan, rörelseresultatet minskade till 30 (230) Mkr
- Omstruktureringsprogram initierades för att sänka kostnadsnivån

Nyckeltal

Mkr	2019	2018
Försäljning	9 149	8 434
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	206	313
Rörelseresultat ¹⁾	30	230
Rörelseresultat enligt IFRS	-47	205
Operativt kassaflöde	348	205
Leveranser, kton	786	705
Antal anställda vid periodens slut	1 133	1 077

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2019 uppgick till 25 (25) Mkr.

Försäljning och rörelseresultat

Försäljningen ökade jämfört med 2018 och uppgick till 9 149 (8 434) Mkr. Förvärvet av Saniståls distributionsaffär, vilket slutfördes i april 2019, bidrog med 980 Mkr.

Rörelseresultatet för 2019 uppgick till 30 (230) Mkr, en nedgång med 200 Mkr jämfört med 2018. Det lägre resultatet var främst hänförligt till lägre marginaler, inklusive omvärdering av lager.

Jämförelsestörande poster, som inte inkluderas i resultatet ovan, uppgick till -52 Mkr. Detta avser kostnader för omstruktureringar, vilket förväntas sänka kostnaderna med cirka 200 Mkr på årsbasis med full effekt från och med andra halvåret 2020.

Marknadsutveckling

Jämfört med helåret 2018 har efterfrågan varit något svagare, främst relaterat till avmattningen under andra halvan av 2019.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för helåret 2019 uppgick till 348 (205) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av ett lägre rörelsekapital men påverkades negativt av ett lägre rörelseresultat.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 108 (76) Mkr varav 47 (27) Mkr avsåg strategiska investeringar. Under 2019 förvärvades även Sanistål för 523 Mkr.

Ruukki Construction

Helåret i korthet

- Försäljningen ökade till 6 510 (6 140) Mkr och rörelseresultatet till 283 (178) Mkr
- Avtal för att avyttra Building Systems undertecknades

Nyckeltal

Mkr	2019	2018
Försäljning	6 510	6 140
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	466	305
Rörelseresultat ¹⁾	283	178
Rörelseresultat enligt IFRS	293	209
Operativt kassaflöde	348	303
Antal anställda vid periodens slut	1 841	1 801

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2019 uppgick till -10 (-31) Mkr.

Försäljning och rörelseresultat

Försäljningen var 6 % högre jämfört med 2018 och uppgick till 6 510 (6 140) Mkr. Försäljningen ökade för Building Systems och Residential Roofing.

Rörelseresultatet för 2019 uppgick till 283 (178) Mkr. Förbättringen jämfört med 2018 berodde på Residential Roofing och Building Components.

Avtal tecknades under tredje kvartalet 2019 för att sälja Ruukki Constructions projektverksamhet, Building Systems. Avyttringen är villkorad av godkännande från relevanta konkurrensmyndigheter och affären förväntas genomföras under första halvan av 2020. Building Systems hade under 2019 en försäljning om cirka 1,5 Mdkr, med ett svagt positivt rörelseresultat.

Marknadsutveckling

Under helåret låg efterfrågan på en god nivå för samtliga affärsområden och på merparten av marknaderna.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2019 uppgick till 348 (303) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men påverkades negativt av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 113 (84) Mkr varav 41 (37) Mkr avsåg strategiska investeringar. Under året förvärvades även 67 % av aktierna i Piristeel för 180 Mkr.

Investeringar, forskning och utveckling

Investeringar

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 4 013 (2 462) Mkr, varav 2 256 (408) Mkr avsåg strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv.

Forskning och utveckling

Arbetet inom forskning och utveckling syftar till att stärka SSABs lönsamhet. Nära samarbeten med strategiska kunder och kundsegment ger förutsättningar för en marknadsdriven produktutveckling som skapar ökat värde även för slutanvändarna. Detta är speciellt tydligt för SSABs höghållfasta stål där också det tekniska kundstödet är en viktig del av forskning och utvecklingsarbete. Kontinuerligt arbete bedrivs även med utveckling av de egna processerna för en ökad kostnadseffektivitet, hållbara processer och energihushållning. Under året uppgick forsknings- och utvecklingssatsningarna till 336 (348) Mkr.

Miljö

Ståltillverkning är en energiintensiv process som påverkar miljön, bland annat genom koldioxidutsläpp. I Sverige och Finland tillhör SSABs masugnar respektive lands största utsläppskällor för koldioxid. SSABs masugnar tillhör samtidigt världens mest effektiva när det gäller att minimera utsläpp från stålproduktion. Den lokala miljöpåverkan runt SSABs anläggningar har minskat väsentligt under de senaste decennierna. Teknisk utveckling och skärpta krav styr verksamheten mot kontinuerliga förbättringar.

De viktigaste miljöaspekterna för SSAB är:

- Minskade utsläpp av koldioxid, kväveoxider, svaveloxider och stoft till luften
- Minskade utsläpp av kväve och suspenderade ämnen till vatten
- Effektiv råvaru- och energianvändning
- Minskat processavfall till deponi

SSABs verksamhet omfattas av miljötillstånd med hundratals miljövillkor som bland annat reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier.

Tillåten produktion vid de svenska verksamhetsorterna¹⁾

Kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2019	Produktion 2018
Koks	Luleå	800	710	710
	Oxelösund	530	357	324
Råjärn	Luleå ²⁾	-	1 996	2 065
	Oxelösund	2 000	1 176	850
Stålämnen	Luleå	2 500	1 893	2 004
	Oxelösund	1 900	1 138	852
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 032	2 111
	Oxelösund ³⁾	1 000	518	514
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 169	1 300
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	590	657
Glödgd plåt	Borlänge	900	526	573
Målade produkter	Köping	30	14	17
	Finspång ⁴⁾	40	31	31
Stålrör	Virso	125	16	11

¹⁾ I Nordamerika bestäms de tillåtna produktionsnivåerna genom begränsningar av maximal tillåten produktionsvolym per timme, medan det i Finland inte finns begränsningar i produktionsvolymerna.

²⁾ Ej reglerat

³⁾ Levererad plåt

⁴⁾ Produktionen mäts i miljoner m²

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har SSAB AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar SSAB AB koncernen. Hållbarhetsrapporten återfinns på s. [45-106](#) i den här årsredovisningen.

Personal

Antalet anställda (exklusive visstidsanställda) uppgick vid årsskiftet till 14 514 (14 313). Årets ersättningar till anställda, inklusive sociala kostnader och pensioner, uppgick till 11 401 (10 921) Mkr. För ytterligare information om ersättningar till anställda, se [not 2](#).

Antal anställda vid årets slut, per rörelsessegment

	2019	2018
SSAB Special Steels	2 886	2 844
SSAB Europe	6 853	6 826
SSAB Americas	1 254	1 250
Tibnor	1 133	1 077
Ruukki Construction	1 841	1 801
Annat	547	515
Summa	14 514	14 313

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga personer i bolagsledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SSABs affärsstrategi syftar till att etablera bolaget som branschledande både vad gäller lönsamhet och hållbarhet bland jämförbara företag. SSAB har som uttalad målsättning att bli det säkraste stålbolaget i världen att arbeta hos och ska därutöver följa höga miljöstandarder samt vara en ansvarsfull partner gentemot alla intressenter. En mer utförlig beskrivning av affärsstrategin finns beskriven på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Dessa riktlinjer syftar till att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning vilket i sin tur främjar bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontant-ersättning bestående av en kortfristig rörlig del ("STI") och en långfristig rörlig del ("LTI"), pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska mätas under en period om ett år för STI och tre år för LTI. STI får uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören och högst 50 procent för övriga ledande befattningshavare. LTI får uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Pensionsförmåner ska för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare vara premiebestämda med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP2-planen). Pensionsålder ska sättas individuellt, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan. Pensionspremierna ska uppgå till högst 50 procent av den årliga pensionsgrundande lönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal marknadspraxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under 24 månader för verkställande direktören och 18 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag avvika från det ovanstående på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Kriterier för rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål. Målen ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Kriterierna för STI sätts årligen och ska bestå av koncernmål, av enhetsmål (dvs. mål relaterade till viss division, visst dotterbolag eller viss funktion) respektive av individuella mål, med fördelning enligt nedan.

Koncernmålen kan vara finansiella och icke finansiella. De finansiella målen ska utgöra minst 60 % av koncernmålen och ska vara kopplade till EBITDA-marginaler i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter, egen EBITDA-nivå eller marginal, avkastning på sysselsatt kapital, bolagets kassaflöde eller bolagets lageromsättning. De icke-finansiella koncernmålen ska vara kopplade till hållbarhet.

Enhetsmålen kan vara olika för olika enheter. För enheter med tydligt resultatansvar ska enhetsmålen till minst 50 % utgöras av finansiella mål som ska vara kopplade till omsättning, volym, rörelseresultat, rörelsemarginaler, kostnadsbesparingar, avkastning på sysselsatt kapital eller kassaflöden. Resterande del av enhetsmålen ska utgöras av operationella mål som ska vara kopplade till hållbarhet och uppfyllande av enhetens strategiska plan. För övriga enheter ska enhetsmålen vara utformade så att de på ett tydligt sätt bidrar till uppfyllelsen av respektive enhets strategi inklusive hållbarhet. Individuella mål ska bestå av kvantitativa eller kvalitativa mål syftande till ökat värdeskapande för bolaget.

STI ska för verkställande direktören bestå till minst 85 % av koncernmål och till resterande del av individuella mål. För ledande befattningshavare med eget tydligt resultatansvar ska STI bestå till minst 45 % av enhetsmål, till max 15 % av individuella mål och till resterande del av koncernmål. För övriga ledande befattningshavare ska STI bestå till minst 70 % av koncernmål, till max 15 % av individuella mål och till resterande del av enhetsmål.

LTI ska till 40 % – 60 % vara beroende av totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter och till resterande del vara beroende av ett koncerngemensamt finansiellt mål såsom avkastning på sysselsatt kapital, egen EBITDA-nivå eller EBITDA-marginal. För anställda i division Americas gäller dock att 20 % – 40 % av LTI ska vara kopplad till SSAB Americas eget resultat och avkastning på sysselsatt kapital.

Målen för LTI syftar till att skapa ett för bolagsledningen och aktieägarna gemensamt intresse att driva verksamheten mot långsiktigt god aktieavkastning samt främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla viktiga medarbetare.

Program för rörlig kontantersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig kontantersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

När mätperioden för rörlig kontantersättning avslutats, ska bedömas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för sådan bedömning såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören efter förslag av ersättningsutskottet. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen efter samråd med verkställande direktören. När styrelsen bedömer hur de finansiella målen har uppfyllts ska detta göras mot den senaste offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Innan utbetalning av rörlig kontantersättning verkställs ska styrelsen verifiera att målen kopplade till ersättningen har uppfyllts och att ersättningen har beräknats på korrekt sätt.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens och ersättningsutskottets beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är motiverat för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riskhantering

SSABs resultat och finansiella ställning påverkas av många faktorer av vilka flera ligger utanför företagets kontroll. Sådana faktorer är exempelvis allmänpolitiska förhållanden, hållbarhet och ekonomiska villkor. Många av dessa faktorer kan påverka SSAB både positivt och negativt. Riskhantering är ett stöd för att uppnå strategiska syften och mål och säkerställer kontinuitet i verksamheten även när omständigheterna förändras.

Riskstyrning och riskhanteringsprocess

Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer koncernens delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till divisions- och dotterbolagschefer. SSABs decentraliserade organisation innebär att divisioner och dotterbolag huvudsakligen har ansvaret för hanteringen av de operativa riskerna i koncernen. Kartläggning av koncernens interna och externa risker görs som en integrerad del av den årliga strategiprocessen. Divisions- och dotterbolagscheferna utför årligen en genomgång av riskerna i samband med strategiprocessen, vilka sammanställs och ställs samman till en koncernriskkarta och presenteras för revisionsutskottet samt SSABs styrelse.

SSABs försäkringsfunktion har till uppgift att upphandla koncerngemensamt skydd för de försäkringsbara riskerna. Hanteringen av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernens finansfunktion. SSAB har en internkontrollfunktion som stöttar verksamheten i att identifiera riskområden och utifrån en riskanalys upprätta kontrollprocesser för att mitigera de identifierade riskområdena. SSAB har även en internrevisionsenhet som bland annat identifierar riskområden och utifrån en riskanalys genomför granskning av interna kontroller och processer, och därefter rekommenderar förbättringar inom dessa områden. Internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till revisionsutskottet. För fullständig information om koncernens internrevision, se [Bolagsstyrningsrapporten](#).

Hållbarhetsriskerna är integrerade i strategi- och riskhanteringsprocesserna, och det finns därför ingen separat process för att identifiera eller minska hållbarhetsrisker. Alla SSABs produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001, där riskerna behandlas. Certifieringen innebär också att alla våra anläggningar har granskats av en tredje part.

Riskbedömning

Företagets riskbedömning ingår i SSABs årliga strategiprocess med syftet att uppfylla SSABs strategier och mål samt säkerställa kontinuitet i verksamheten, även när det är turbulens på den globala stålmarknaden. I riskbedömningen bedöms två typer av risker.

- 1. Interna risker:** härrör från aktiviteter och situationer som SSAB har inflytande över. Riskområdena omfattar: Försäljnings- och kundrisker, verksamhets-, personal- och hållbarhetsrisker samt egna finansiella risker.
- 2. Externa risker:** baserade på yttre händelser som SSAB inte har någon eller endast begränsad kontroll över. Riskområdena omfattar: Marknads- och industririsker samt regulatoriska och finansiella risker.

Riskenivån för en viss risk beräknas utifrån den uppskattade effekten (ekonomisk skada/ryktesskada) och sannolikheten att risken inträffar, baserat på ett specifikt klassificeringssystem.

Operativa risker

Interna risker

De största interna riskerna kommenteras och presenteras i storleksordning inklusive planerade och pågående riskminskande åtgärder.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Större avbrott i produktionen på ett av de sju stålverken	Stålproduktionsprocessen är beroende av att viktig produktionsutrustning fungerar kontinuerligt, och produktionsavbrott kan uppstå som en följd av oförutsedda mekaniska fel eller andra händelser. Störningar i produktionsprocessen kan ha en väsentlig negativ effekt på SSABs verksamhet och kundservicenivå.	Riskminskande åtgärder för mekaniska fel innefattar förebyggande riskbedömningar av utrustning och system samt att lagerhålla reservdelar för att minska produktionsstopp. Riskminskande åtgärder för processrisker innefattar att lagerhålla nödvändiga råvaror, varor under tillverkning och färdiga varor samt att analysera leverantörer och inkommande flöden. För att minimera kostnaderna om denna typ av risk ändå inträffar, finns det planer för affärskontinuitet samt försäkringar mot egendomsskada och störningar i verksamheten.
Allvarliga säkerhetsrisker och personalolyckor	SSAB löper ständigt risk för industriolyckor som kan leda till produktionsstopp, förlust av nyckeltillgångar och arbetskraft (inklusive anställda hos underentreprenörer och leverantörer) eller skador på personer som bor nära de berörda anläggningarna.	Grundläggande säkerhetsåtgärder vidtas kontinuerligt enligt de rutiner och åtgärder som beskrivs i SSAB One, bland annat riskbedömningar och kontinuerlig förebyggande utbildning av anställda och entreprenörer. På koncernnivå har dessutom en säkerhetsplan för koncernen godkänts för att harmonisera säkerhetshanteringen. Läs mer om säkerhetshantering på s. 79-81 .

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
IT-säkerhetsbrott och -haverier	SSAB är beroende av en effektiv IT-infrastruktur i sina verksamheter över hela världen. SSABs rykte och affärer kan skadas väsentligt till följd av databrott, datastöld, obehörig åtkomst eller lyckade hackerangrepp.	SSAB har gjort stora framsteg med sitt cybersäkerhetsprogram för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk, bland annat genom riskbedömning av äldre system, utbildning och medvetandegörande verksamhet, inrättande av ett Security Operation Center (SOC) samt verktyg för att upptäcka skadliga försök eller avvikelser.
Svårigheter att attrahera, behålla och utveckla nödvändiga kompetenser och talanger	SSABs förmåga att upprätthålla och utveckla sin verksamhet samt tillhandahålla produkter av hög kvalitet är beroende av insatser från ledningsgrupper och motiverade, kompetenta medarbetare i hela organisationen.	SSAB har inrättat flera program för att förbättra SSABs attraktionskraft som arbetsgivare, t.ex. genom samarbeten med universitet, långsiktig karriärplanering för befintliga talanger samt aktiv successionsplanering. Den positiva uppmärksamhet som HYBRIT-initiativet väcker kan nyttjas för att förstärka bilden av SSAB som ett ledande företag inom teknik och hållbarhet. SSAB genomför även en regelbunden medarbetarundersökning som omfattar samtliga anställda i företaget. Det gör att man snabbt kan införa nya aktiviteter.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Ryktesor risk, om en produkt avviker från kundens förväntningar på grund av materialfel eller konstruktionsfel	Med tanke på stålproduktionens karaktär med många integrerade processer och exakta processteg, kan avvikelser från den normala produktionsprocessen leda till produktfel.	Risken är nära förknippad med produktionsproblem och befintliga processer, och risken ökar sannolikt när en avvikelse uppstår. För att hantera detta pågår arbete med att förbättra kvalitetsstyrningen, driva igenom tydliga riktlinjer och lämpliga kontroller i produktionsprocessen samt säkerställa att rätt kompetens finns på rätt ställe i kvalitetssäkringsprocessen.
Fel eller störningar hos viktiga leverantörer av insatsvaror	Stålproduktion kräver betydande mängder råvaror, såsom järnmalm, metallskrot, metallurgiskt kol, injektionskol, koks och legeringar. Om inte tillgången till råvaror är säkrad, kan det ha en negativ effekt på SSABs operativa och finansiella resultat.	För att reducera risken fortsätter inköpsfunktionen sitt arbete med att bredda råvaruinköpen, dvs. undvika att köpa varor från en enda leverantör, men även att fördjupa samarbetet med leverantörerna för att bättre förstå störningar och upprätta redundansplaner för kritiska insatsvaror. Läs mer om ansvarsfulla inköp på s. 84-87 .
Otillräcklig leveransförmåga till kunder	Ledtiden till kunder är starkt beroende av att stålproduktionen fungerar väl. Produktionsstörningar kan påverka leveransförmågan till kunderna.	SSAB har vidtagit ett antal åtgärder för att minska sannolikheten för att detta inträffar. Arbetet fortsätter med att förbättra produktionsstabilitet och prognoser, korrekt orderhantering och ökat produktionssamarbete mellan anläggningarna.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Anställda som begår bedrägeri och/eller ägnar sig åt korruption	I dagens globaliserade värld har antikorruption och affärsetik blivit allt viktigare frågor för företagen.	SSABs antikorrupsionsarbete och affärsetik styrs av SSABs uppförandekod och SSABs styrdokument för korruptionsbekämpning (läs mer på s. 82-83).
	Att inte ta itu med korruption, mutor och andra affärsetiska problem kan få negativa konsekvenser för SSABs rykte och varumärke.	Åtgärder för att minimera risken är t.ex. policys, kontinuerlig utbildning, inklusive intern styrning och nära uppföljning av kontrollfunktioner.
Förlust av viktiga kunder och marknadsandelar	I en cyklisk verksamhet som stål kan en lågkonjunktur ha stor inverkan på vår befintliga kundportfölj eftersom stålindustrins cykel går hand i hand med kundernas.	För att minska risken fortsätter SSABs försäljningsorganisationer att utveckla kundmixen och segmenten samt ha ett nära samarbete med kunderna för att förstå svängningar i efterfrågan samt uppmärksamma nya behov.
Miljörisker, t.ex. läckage av farliga ämnen eller föroreningar i luft och/eller vatten	Stålproduktion kräver insatsvaror som kan ha en negativ inverkan på miljön om det inträffar oförutsebara eller plötsliga händelser som leder till spill av farligt material.	Pågående riskminskande åtgärder innefattar förebyggande underhållsåtgärder för att tidigt identifiera riskerna, planerade insatser för att minimera sannolikheten att risken upprepas samt processsäkerhetsarbete och praktiska övningar.

Operativa risker forts.

Externa risker

På grund av sin karaktär är de externa riskerna svårare att motverka även om vissa åtgärder kan begränsa deras effekt. De externa riskerna kommenteras kortfattat och presenteras i storleksordning nedan.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Konjunkturedgång/sämre efterfrågan på stål på SSABs marknader	Stålindustrin påverkas starkt av konjunkturutvecklingen, där ändrad efterfrågan i kombination med relativt fast produktionskapacitet leder till snabba förändringar av priser och marginaler.	SSAB fokuserar på specifika marknader där företaget kan vara kundernas förstahandsval i alla konjunkturer. Här ingår företagets hemmamarknader Norden och Nordamerika samt segment inom höghållfasta stål på den globala marknaden, där efterfrågan vanligen är mer stabil. Genom att kontinuerligt fokusera på att utveckla specialprodukter och högklassiga nischprodukter kan SSAB behålla och stärka sin position i förhållande till konkurrenterna. Under de senaste åren har SSAB stärkt sin balansräkning och är nu mer motståndskraftigt mot en eventuell nedgång.
Fluktuerande/ökande råvaru- och energipriser	Råvarorna prissätts på världsmarknaden och priserna varierar i allmänhet beroende på tillgången på råvaror och efterfrågan på stål.	Prisvolatiliteten har ökat de senaste åren, främst på grund av fluktuationer i kundefterfrågan, utbudet av råvaror och prisspekulationer. SSAB strävar efter att utveckla råvaruförsörjningen, t.ex. genom olika skrotkvaliteter och inköp hos flera leverantörer där det är möjligt.
Volatilt stålpris	Stålpriernas utveckling påverkar direkt SSABs lönsamhet. Stålprierna fluktuerar beroende på makroekonomiska faktorer och är i stor utsträckning känsliga för den cykliska karaktären i branscher som är de främsta konsumenterna av stål.	För att minska effekten av sjunkande stålpriser strävar SSAB efter att säkerställa en lämplig blandning av kontraktsaffärer och skapa en tilltalande bild som premiumleverantör av stålprodukter för att öka förmågan att flytta prisvolatiliteten nedströms.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Risker i det globala handelssystemet	SSABs kärnmarknader är fortsatt exponerade för global handels- och prissättningspraxis. Potentiellt illojala handelsmetoder som dumping och/eller statliga subventioner kan påverka SSABs förmåga att konkurrera med andra producenter och påverkar SSABs operativa och finansiella resultat.	SSAB svarar på detta genom att förespråka rättvis och fri handel och ändra vår försäljningsstrategi baserat på handelspolitiken för att säkra SSABs marknadsposition på kärnmarknaderna.
EU:s och/eller Sveriges koldioxidmål påverkar avsevärt kostnaderna för masugnsbaserad ståltillverkning	Både i Sverige och i Finland är SSABs masugnar betydande utsläppskällor av koldioxid. Förändringar i det nuvarande EU-systemet för handel med utsläppsrätter (EU-ETS) kan medföra ökade kostnader på grund av det potentiella behovet att köpa fler utsläppsrätter.	SSABs stålverk är bland de effektivaste i världen när det gäller koldioxidutsläpp och påverkas följaktligen mindre än konkurrenterna av ändringar i regelverket. På längre sikt planerar SSAB emellertid att eliminera utsläppen av koldioxid helt och hållet, bland annat genom HYBRIT-initiativet och konvertering till elektriska ljusbågsugnar (EAF). Läs mer på s. 27-28 och 62-65 .
Konkurrenters aktiviteter/innovationer påverkar kännbart konkurrenskraften i SSABs erbjudande	Stålföretag verkar på en mycket konkurrenspräglad marknad. SSAB kan påverkas av ny produktionsteknik, nya produkter, tjänster och erbjudanden som utvecklats av konkurrenter.	För att förbli konkurrenskraftigt investerar SSAB i ny produktionsteknik och FoU för att stimulera utvecklingen av nya produkter, vilket är ett ansvar för alla divisioner. Dessutom fortsätter SSAB med sina strategier på hemmamarknaden och sitt fokus på fordonsindustrin men arbetar även med joint ventures och företagsförvärv nedströms i leveranskedjan.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Den globala överkapaciteten i stålprodukter fortsätter att växa	Överkapacitet i stålproduktionen har påverkat dynamiken i stålindustrin sedan finanskrisen 2008.	SSABs riskminskande strategier inkluderar att tillsammans med branschorganisationerna föra fram budskapet om stålets fördelar, arbeta med kundmixen och investera i verksamheter nedströms.
Ökad miljöreglering – energi, vatten, deponier osv.	Allt eftersom miljölagar och förordningar ändras, kan SSAB åläggas kostnader för att uppfylla nya och strängare bestämmelser.	För att minska effekten fortsätter SSAB att arbeta med myndighetsrelationer och aktivt söka information om ny lagstiftning och eventuella nya bestämmelser.

Finansiella risker och känslighetsanalys

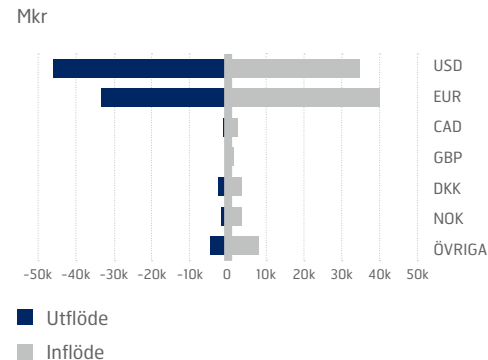
SSABs finansiella risker presenteras mer i detalj i [not 29](#).

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Refinansieringsrisk/likviditetsrisk	Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk menas risken att SSAB inte kan betala sina åtaganden på grund av otillräcklig likviditet eller få svårigheter att ta upp nya lån.	Upplåningsstrategin inriktas på att trygga koncernens behov av lånefinansiering, både vad avser det långsiktiga lånebehovet och de dagliga betalningsåtaganden SSAB har mot sina långivare och leverantörer. Upplåningen sker primärt i moderbolaget och med beaktande av koncernens finansiella mål. För att minimera refinansieringsrisken är målsättningen att de långfristiga lånen ska ha en jämn förfalloprofil och en snittlöptid överstigande tre år. Likviditetsbufferten, det vill säga outnyttjade och bindande kreditfaciliteter samt likvida medel ska, beroende på nettoskuldsättningsgrad, överstiga 5 % – 10 % av koncernens omsättning.

Finansiella risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Marknadsrisk	Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriser på bl.a. räntor och valutor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.	Ränterisk: Koncernens ränterisk är hänförlig till förändringen i marknadsräntor och deras inverkan på skuldportföljen. Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala skuldportföljen bör ligga på runt 1 år men tillåts variera mellan 0,5 och 2,5 år. Valutarisk: SSABs valutaexponering avseende omräkningsexponering är till stor del relaterad till omräkningsrisken av netto-tillgångar i utländska dotterbolag. Denna exponering säkras delvis genom upplåning i utländsk valuta. Målsättningen är att minimera omräkningseffekten på nettoskuldssättningsgraden. Basvalutan är svenska kronor. För att hantera transaktionsrisken valutasäkras kontrakterade kommersiella valutaflöden. Beslutade större investeringar och projekt i utländsk valuta valutasäkras. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2019 till 3,7 (4,7) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av vidstående diagram.

Valutaflöden 2019



Finansiella risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
Kreditrisk	Med kreditrisk menas risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.	De finansiella motparterna är utvalda både utifrån Standard & Poor's och Moody's gällande rating för långfristig upplåning och med beaktande av koncernens ömsesidiga affärsutbyte med respektive motpart. Lägsta acceptabla rating för finansiella instrument är A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's. Kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar hanteras i respektive division och dotterbolag med beaktande av ett koncerngemensamt kreditdirektiv.

Känslighetsanalys

Den beräknade helårseffekten på resultatet efter finansnetto och resultat per aktie av förändringar av väsentliga faktorer framgår av nedanstående känslighetsanalys.

	Förändring, %	Effekt på resultat före skatt, Mkr	Effekt på resultat per aktie, kr ²⁾	Effekt på eget kapital, Mkr ²⁾
Plåtpris – stålrorelsen	+/- 10	+/- 7 770	+/- 5,93	+/- 6 107
Volym – stålrorelsen ¹⁾	+/- 10	+/- 1 020	+/- 0,78	+/- 802
Malmpriser	+/- 10	+/- 890	+/- 0,68	+/- 700
Kolpriser	+/- 10	+/- 540	+/- 0,41	+/- 424
Skrotpriser	+/- 10	+/- 740	+/- 0,56	+/- 582
Räntesats	+/- 1 %-enhet	+/- 80	+/- 0,06	+/- 63
Kronindex ³⁾	+/- 5	+/- 390	+/- 0,30	+/- 307

¹⁾ Exklusive påverkan av lägre kapacitetsutnyttjande (underabsorption).

²⁾ Räknat på 21,4 % skatt.

³⁾ Beräknat på SSABs exponering utan valutasäkringar. Om kronan försvagas innebär detta en positiv effekt.

Aktien

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och på NASDAQ Helsinki.

Aktiekapital

Per den 31 december 2019 fanns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande 376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondel röst. SSABs aktiekapital är 9 062 miljoner kronor. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

Ägarstruktur

I slutet av 2019 hade SSAB 117 058 aktieägare.

SSABs tre största ägare enligt antal röster var i slutet av 2019:

- Industrivärden 11,8 %
- Solidium 9,8 %
- LKAB 3,6 %*

* Den 23 december meddelade LKAB att de ökat innehavet i SSAB till 5,1 % av röster och kapital. Ökningen var inte registrerad i Euroclear vid utgången av 2019.

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 34,2 % av rösterna och 34,3 % av aktiekapitalet i slutet av december 2019. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 32,8 % av rösterna och 24,0 % av aktiekapitalet.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

[Bolagsstyrningsrapporten](#) tillsammans med revisorernas yttrande om denna finns på s. [107](#) i årsredovisningen för 2019.

Utsikter

Efterfrågan på grovplåt i Nordamerika bedöms vara stabil under det första kvartalet 2020. I Europa förväntas efterfrågan öka från en relativt låg nivå under fjärde kvartalet 2019, då det genomfördes lagerneddragningar både hos slutkunder och distributörer. För höghållfasta stål bedöms den globala efterfrågan öka under det första kvartalet, framförallt relaterat till Europa.

Leveranserna för SSAB Americas förväntas öka under det första kvartalet 2020, jämfört med fjärde kvartalet 2019 som påverkades av det planerade underhållsstoppet i Mobile. Även för SSAB Europe och för SSAB Special Steel förväntas volymerna öka, jämfört med fjärde kvartalet 2019.

De realiserade priserna för SSAB Americas i det första kvartalet 2020 förväntas vara på ungefär samma nivå som i det fjärde kvartalet 2019. För SSAB Europe och SSAB Special Steels bedöms priserna bli något lägre i det första kvartalet 2020.

Större planerade underhållsstopp 2020

Tabellen nedan visar samtliga större planerade underhållsstopp under 2020 samt kostnaden för genomförda underhållsstopp under 2018 och 2019. Siffrorna avser summan av den direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), dock inkluderas inte utebliven marginal.

Större planerade underhållsstopp 2020

Mkr	2020 Kv 1	2020 Kv 2	2020 Kv 3	2020 Kv 4	2020 Helår	2019 Helår	2018 Helår
SSAB Special Steels	-	-	-	270	270	300	350
SSAB Europe	-	-	200	145	345	420	410
SSAB Americas	-	-	-	355	355	415	285
Summa	-	-	200	770	970	1 135	1 045

Koncernens rapport över resultat

Mkr	Not	2019	2018
Intäkter	1	76 485	74 941
Kostnad för sålda varor	2	-70 191	-65 339
Bruttoresultat		6 293	9 602
Försäljningskostnader	2	-2 363	-2 248
Administrationskostnader	2	-2 593	-2 443
Övriga rörelseintäkter	1	1 221	890
Övriga rörelsekostnader	2	-661	-926
Andelar i intressebolag och joint ventures resultat efter skatt	3	64	65
Rörelseresultat		1 961	4 940
Finansiella intäkter	4	504	362
Finansiella kostnader	4	-893	-899
Resultat efter finansnetto		1 572	4 403
Skatt	5	-479	-839
Årets resultat		1 093	3 564
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 075	3 549
Innehav utan bestämmande inflytande		18	16
Resultat per aktie¹⁾	12	1,04	3,45
Utdelning per aktie, 2019 – förslag	32	1,50	1,50

¹⁾ Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning

²⁾ Säkringen är upplagd så att nettoskuldssättningsgraden är oförändrad vid förändrade valutakurser

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2019	2018
Årets resultat		1 093	3 564
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser	12	1 990	4 009
Kassaflödessäkringar	12	-239	231
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ²⁾	12	-287	-666
Andel i intressebolags- och joint ventures övrigt totalresultat		8	3
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	5, 12	-68	100
Omklassificering poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	12	-88	-
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		1 316	3 677
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen		-54	27
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	5	12	-8
Omklassificering poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		88	-
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		46	19
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		1 362	3 696
Summa totalresultat		2 455	7 260
Varav hänförligt till:			
• Moderbolagets aktieägare		2 440	7 242
• Innehav utan bestämmande inflytande		15	18

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2019 31 Dec	2019 1 Jan	2018 31 Dec
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	6	32 508	31 438	31 438
Materiella anläggningstillgångar	7	23 987	23 469	23 953
Nyttjanderätter	21	2 545	2 445	-
Finansiella anläggningstillgångar	3, 8, 13	1 260	1 305	1 305
Uppskjutna skattefordringar	14	254	507	507
Summa anläggningstillgångar		60 554	59 163	57 202
Omsättningstillgångar				
Varulager	9	20 391	19 813	19 813
Kundfordringar	29	6 945	8 784	8 784
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	699	962	977
Aktuella skattefordringar		422	195	195
Övriga korta räntebärande fordringar	11, 19	206	2 257	2 257
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		5	106	106
Övriga kortfristiga fordringar	29	501	554	554
Likvida medel	11, 19	3 591	2 598	2 598
Summa omsättningstillgångar		32 760	35 269	35 284
Tillgångar som innehas för försäljning	30	664	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR		93 978	94 432	92 487

Mkr	Not	2019 31 Dec	2019 1 Jan	2018 31 Dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	12	9 062	9 062	9 062
Övrigt tillskjutet kapital		23 021	23 021	23 021
Reserver	12	7 030	5 715	5 715
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		21 201	21 638	21 638
Summa eget kapital för moderbolagets aktieägare		60 314	59 437	59 437
Innehav utan bestämmande inflytande		103	78	78
SUMMA EGET KAPITAL		60 417	59 514	59 514
Långfristiga skulder				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13, 19	514	431	431
Uppskjutna skatteskulder	14	581	1 044	1 044
Övriga långfristiga avsättningar	15	151	174	174
Långfristiga räntebärande skulder	16, 19	9 853	9 235	9 693
Långfristiga icke räntebärande skulder	17	320	324	324
Leasingskulder	21	2 025	1 765	-
Summa långfristiga skulder		13 444	12 973	11 666
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga avsättningar	15	205	74	74
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	2 756	3 450	3 523
Leasingskulder	21	604	711	-
Leverantörsskulder	29	12 067	13 375	13 375
Aktuella skatteskulder		114	333	333
Övriga kortfristiga skulder	29	822	698	698
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		142	291	291
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 29	3 036	3 012	3 012
Summa kortfristiga skulder		19 746	21 945	21 306
Skulder som innehas för försäljning	30	371	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		93 978	94 432	92 487

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr		Not		2019				2018										
				Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
				Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	
Eget kapital 1 januari				9 062	23 021	5 715	21 638	59 437	78	59 514	9 062	23 021	2 041	19 107	53 231	63	53 294	
Justering ingående balans – ändrad redovisningsprincip, IFRS 9				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-7	-7	-	-7	
Justerat eget kapital 1 januari				9 062	23 021	5 715	21 638	59 437	78	59 514	9 062	23 021	2 041	19 100	53 224	63	53 287	
Omräkningsdifferens				12	-	-	1 992	-	1 992	-3	1 990	-	-	4 007	-	4 007	2	4 009
Kassaflödessäkringar				12	-	-	-239	-	-239	-	-239	-	-	231	-	231	-	231
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar				5, 12	-	-	49	-	49	-	49	-	-	-47	-	-47	-	-47
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet					-	-	-287	-	-287	-	-287	-	-	-666	-	-666	-	-666
Skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet				5, 12	-	-	-117	-	-117	-	-117	-	-	147	-	147	-	147
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen				13	-	-	-	-54	-54	-	-54	-	-	-	27	27	-	27
Skatt hänförligt till omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen				5	-	-	-	12	12	-	12	-	-	-	-8	-8	-	-8
Andel i intressebolag och joint ventures övrigt totalresultat					-	-	8	-	8	-	8	-	-	3	-	3	-	3
Omklassificering inom övrigt totalresultat				12	-	-	-88	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat					-	-	-	1 075	1 075	18	1 093	-	-	-	3 549	3 549	16	3 564
Summa totalresultat					-	-	1 318	1 122	2 440	15	2 455	-	-	3 674	3 568	7 242	18	7 260
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid rörelseförvärv					-	-	-	-	-	47	47	-	-	-	-	-	-	-
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande					-	-	-3	-14	-17	-30	-47	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning, moderbolagets aktieägare					-	-	-	-1 545	-1 545	-	-1 545	-	-	-	-1 030	-1 030	-	-1 030
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande					-	-	-	-	-	-7	-7	-	-	-	-	-	-3	-3
Eget kapital 31 december					9 062	23 021	7 030	21 201	60 314	103	60 417	9 062	23 021	5 715	21 638	59 437	78	59 514

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2019	2018
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		1 961	4 940
Poster som inte påverkar kassaflödet:			
• Ej utdelade andelar i intressebolags resultat		-41	-65
• Avskrivningar/nedskrivningar på anläggningstillgångar	6, 7	4 216	3 771
• Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		15	13
• Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		-25	212
• Förändring avsättningar		-43	14
• Övriga återföringar		132	1
Erhållna räntor		239	237
Betalda räntor		-694	-778
Betald skatt		-1 315	-628
		4 446	7 717
Rörelsekapital			
Varulager (+ minskning)		149	-3 461
Kundfordringar (+ minskning)		1 865	-712
Leverantörsskulder (+ ökning)		-1 459	2 840
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		512	-117
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		-172	483
		896	-967
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		5 341	6 750

Mkr	Not	2019	2018
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6, 7	-2 939	-2 451
Försäljning av anläggningar		15	142
Förvärv av rörelser och andelar	25	-1 140	-11
Avyttrade rörelser och andelar		118	76
Övrig investeringsverksamhet (+ minskning)		-4	-38
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-3 950	-2 282
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-1 545	-1 030
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-7	-3
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande		-46	-
Nya lån	26	7 594	3 480
Återbetalning/amortering av lån	26	-8 255	-9 468
Finansiella placeringar		2 074	270
Övrig finansiering (+ ökning)		-235	640
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-421	-6 111
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		2 598	4 249
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 341	6 750
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 950	-2 282
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-421	-6 111
Omräkningsdifferenser, likvida medel		28	-7
LIKVIDA MEDEL den 31 december	11	3 597	2 598
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit			
		6 727	6 992
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inkl. outnyttjade bankkrediter)		10 324	9 590

Moderbolagets rapport över resultatet

Mkr	Not	2019	2018
Bruttoresultat		-	-
Försäljning- och administrationskostnader	2	-385	-345
Övriga rörelseintäkter	1	175	189
Övriga rörelsekostnader	2	-1	-11
Rörelseresultat		-211	-167
Resultat från andelar i dotter- och intressebolag	4	3 552	1 398
Övriga finansiella resultatposter	4	-594	-1 188
Resultat efter finansnetto		2 747	43
Bokslutsdispositioner	24	218	1 738
Resultat före skatt		2 964	1 781
Skatt	5	58	-147
Årets resultat		3 023	1 634

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2019	2018
Årets resultat		3 023	1 634
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Kassaflödessäkringar		1	-23
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	5	0	5
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		1	-18
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		1	-18
Summa totalresultat		3 024	1 616

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2019 31 Dec	2018 31 Dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	3	4
Materiella anläggningstillgångar	7	4	5
Finansiella anläggningstillgångar	8	67 025	66 355
Långfristiga fordringar på dotterbolag	19	5 022	5 928
Uppskjutna skattefordringar	14	92	33
Summa anläggningstillgångar		72 146	72 325
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	29	1	3
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		10 611	8 332
Aktuella skattefordringar		4	4
Övriga korta räntebärande fordringar	11, 19	0	2 255
Övriga kortfristiga fordringar	29	12	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	72	97
Likvida medel	11, 19	2 066	1 553
Summa omsättningstillgångar		12 766	12 251
SUMMA TILLGÅNGAR		84 912	84 576

Mkr	Not	2019 31 Dec	2018 31 Dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
• Aktiekapital		9 062	9 062
• Reservfond		902	902
Fritt eget kapital			
• Balanserad vinst		51 444	51 354
• Årets resultat		3 023	1 634
SUMMA EGET KAPITAL		64 431	62 952
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13, 19	2	3
Övriga långfristiga avsättningar	15	33	38
Summa avsättningar		35	41
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		1	0
Långfristiga räntebärande skulder	16, 19	7 334	6 554
Långfristiga icke räntebärande skulder	17	10	10
Summa långfristiga skulder		7 345	6 564
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	2 207	3 203
Leverantörsskulder	29	15	17
Aktuella skatteskulder		3	1
Skulder till dotterbolag		10 405	11 466
Övriga kortfristiga skulder	29	91	59
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 29	370	265
Kortfristiga avsättningar	15	11	9
Summa kortfristiga skulder		13 102	15 020
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		84 912	84 576

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	2019							2018						
		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital					Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
		Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 1 januari	12	9 062	902	22 469	-4	28 889	1 634	62 952	9 062	902	22 469	14	27 969	1 956	62 371
Justering ingående balans – ändrad redovisningsprincip, IFRS 9								-	-	-	-	-	-6	-	-6
Justerat eget kapital 1 januari		9 062	902	22 469	-4	28 889	1 634	62 952	9 062	902	22 469	14	27 963	1 956	62 365
Kassaflödessäkringar		-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-23	-	-	-23
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-	-	-	0	-	-	0	-	-	-	5	-	-	5
Årets resultat		-	-	-	-	-	3 023	3 023	-	-	-	-	-	1 634	1 634
Summa totalresultat		-	-	-	1	-	3 023	3 024	-	-	-	-18	-	1 634	1 616
Balansering av föregående års resultat		-	-	-	-	1 634	-1 634	-	-	-	-	-	1 956	-1 956	-
Utdelning till aktieägare	12	-	-	-	-	-1 545	-	-1 545	-	-	-	-	-1 030	-	-1 030
Eget kapital 31 december		9 062	902	22 469	-3	28 978	3 023	64 431	9 062	902	22 469	-4	28 889	1 634	62 952

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2019	2018
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-211	-167
Poster som inte påverkar kassaflödet:			
• Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	2	1
• Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-	-33
• Förändring avsättningar		-3	-8
• Övriga återföringar		2	
Erhållna räntor		597	354
Betalda räntor		-588	-694
Betald skatt		1	-4
		-200	-551
Rörelsekapital			
Kundfordringar (+ minskning)		1	-1
Leverantörsskulder (+ ökning)		-5	0
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		1	1
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		149	-44
Kommersiella koncernmellanhavanden		-114	9
		32	-35
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-168	-586

Mkr	Not	2019	2018
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	7	-28	-118
Försäljning av anläggningar		28	144
Utdelning från dotterbolag		3 224	18 632
Erhållna/lämnade koncernbidrag		1 738	1 423
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-	-18 611
Investeringar/förvärv av rörelser och andelar	25	-116	-11
Avyttring av rörelser och andelar	26	42	-
Övrig investeringsverksamhet (+ minskning)		0	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		4 887	1 459
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till aktieägare		-1 545	-1 030
Nya lån	27	7 516	3 475
Återbetalning/amortering av lån	27	-8 022	-8 722
Finansiella placeringar		2 255	198
Finansiella koncernmellanhavanden		-4 485	3 319
Övrig finansiering (+ ökning)		290	331
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-3 991	-2 429
LIKVIDA MEDEL			
Behållning 1 januari		1 553	3 187
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-168	-586
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 887	1 459
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 991	-2 429
Valutaeffekter, likvida medel		-215	-78
LIKVIDA MEDEL DEN 31 DECEMBER	11	2 066	1 553
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		6 727	6 992
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inklusive outnyttjade bankkrediter)		8 793	8 545

Fem år i sammandrag, koncernen

	2019	2018	2017	2016	2015
Försäljning, Mkr	76 485	74 941	66 059	55 354	56 864
Rörelseresultat, Mkr	1 961	4 940	3 838	1 213	-243
Resultat efter finansnetto, Mkr	1 572	4 403	2 863	324	-1 171
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	1 075	3 549	2 295	937	-508
Investeringar i anläggningar och verksamheter, Mkr	4 079	2 559	1 614	1 372	2 582
Rörelsens kassaflöde, Mkr	3 447	4 800	5 319	2 293	2 802
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	9 880	8 582	11 574	17 887	23 156
Nettoskuld inkl. IFRS 16, Mkr ¹⁾	11 696	10 527	-	-	-
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	79 121	74 417	74 947	74 564	75 346
Balansomslutning, Mkr	93 978	92 487	87 476	90 913	85 158
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt, %	3	7	6	2	0
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	2	6	4	2	-1
Soliditet, %	64	64	61	58	52
Nettoskuldsättningsgrad exkl IFRS 16, %	16	14	22	34	52
Nettoskuldsättningsgrad inkl IFRS 16, % ¹⁾	19	18	-	-	-
Utdelning per aktie, kr, 2019 – förslag ²⁾	1,50	1,50	1,00	0,00	0,00
Resultat per aktie, kr ¹⁾	1,04	3,45	2,23	1,04	-0,66
Medelantal anställda, inkl. visstidsanställda	15 829	16 133	16 158	16 381	17 515
Försäljning per medelantal anställd, Mkr	4,8	4,6	4,1	3,4	3,2
Produktion av råstål, kton	7 623	8 028	7 995	7 988	7 593

¹⁾ Ingående balans 1 januari 2019 har justerats med avseende på IFRS 16²⁾ Resultat per aktie och utdelning per aktie har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen 2016

Redovisnings- och värderingsprinciper

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Allmän information

SSAB AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ Stockholm samt sekundärnoterat på NASDAQ Helsingfors.

Grunder för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt International Financial Reporting (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee i den form de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Under året införda redovisningsstandarder och tillämpningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i [not 32](#).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Trygghetsdelagen samt i vissa fall av skatteskal. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2019 och som är relevanta för koncernen

- IFRS 16, LEASING. Denna standard gäller från och med 1 januari 2019. Koncernen har tillämpat denna standard från och med den 1 januari 2019. Koncernen har tillämpat den förenklade övergångsmetoden och har ej räknat

om jämförelsetalen. IFRS 16 påverkar främst redovisningen för leasingtagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar gamla regler kring redovisning av finansiella leasingavtal, det vill säga en nyttjanderättstillgång och en leasingkund redovisas. Koncernen har justerat öppningsbalansen per 1 januari 2019. För koncernens effekter, se [not 31](#). Moderbolaget har tillämpat undantagsreglerna enligt RFR 2 och därmed inte tillämpat IFRS 16. Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal som en kostnad linjärt över kontraktets löptid.

- IFRIC 23, OSÄKERHET I HANTERING AV INKOMSTSSKATTER. Denna tolkning gäller från och med den 1 januari 2019. Koncernen har tillämpat denna rekommendation från och med den 1 januari 2019. IFRIC 23 förklarar hur uppskjutna och aktuella skattefordringar och skatteskulder ska redovisas och värderas när det finns en osäkerhet i hanteringen av inkomstsskatter. Tolkningen har inte haft någon påverkan på koncernens ingående balanser, 1 januari 2019.
- IAS 19 (ÄNDRING) ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA. Denna ändring gäller från och med den 1 januari 2019. Koncernen har tillämpat denna ändring från och med den 1 januari 2019. Ändringen förtydligar redovisningen av förändringar, reduceringar eller reglering av en förmånsbestämd pensionsplan. Denna ändring påverkar de finansiella rapporterna från och med 2019. Upplysningarna i [not 13](#). Pensioner har utökats.

Standarder, ändringar och tolkningar som är relevanta för koncernen och som har antagits av EU men som ännu inte trätt i kraft och inte har tillämpats av koncernen i förtid

- IFRS 9 (ÄNDRING), FINANSIELLA INSTRUMENT och IFRS 7 (ÄNDRING), FINANSIELLA INSTRUMENT: UPPLYSNINGAR, "REFERENS RÄNTEREFORM". Ändringarna i IFRS 9 och IFRS 7 introducerar lättnader i samband med referensräntereform och hänför sig till säkringsredovisning, där osäkerhet i referensräntereformen väntas kunna leda till att effektiviteten i säkringsredovisning försämrats. Lättnaderna medför att osäkerhet på grund av referensräntereform ska bortses ifrån vid bedömning av effektivitet. Eventuell säkringsineffektivitet ska fortfarande redovisas i resultatet. Från 1 januari 2020 kommer koncernen att börja tillämpa ändringarna. För 2019 har dock referensräntereformen inte haft någon påverkan på koncernens effektivitet.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget, SSAB AB (publ) och samtliga koncernbolag. Koncernföretagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Bestämmande inflytande definieras om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt

engagemang i investeringsobjektet samt kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av SSABs koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

Dotterbolag

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. De överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisats till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de inträffar.

- Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.
- Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.
- I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubrikerna Förvärv av rörelser och andelar respektive Avyttring av rörelser och andelar. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Samarbetsarrangemang och intressebolag

Intressebolag

SSABs intressebolag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Samarbetsarrangemang

Ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. SSABs samarbetsarrangemang är klassificerade som joint ventures vilket innebär att SSAB och en eller flera andra parter har gemensamt bestämmande inflytande och har rätt till nettotillgångarna. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Intressebolag och samarbetsarrangemang, i form av joint ventures, redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde i koncernens balansräkning. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intressebolagens och joint ventures egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget och joint ventures efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i koncernens övriga totalresultat.

I koncernens resultaträkning utgörs Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt av koncernens andel i intressebolagets resultat efter skatt. Utdelningar från intressebolag och joint ventures redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde. Andelar i intressebolags och joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen och joint ventures är relaterad till SSABs verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag och joint ventures enligt anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens övriga totalresultat och redovisas i posten Omräkningsreserv.

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt mot övrigt totalresultat och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärv av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas när kunden erhållit kontroll över de sålda varorna. Intäkter redovisas till transaktionspriset med beaktande av eventuellt skattat rörligt belopp som koncernen har rätt till (det förväntade värdet). Beloppet motsvarar därmed det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för mervärdesskatt och med beaktande av

rabatter och returer. I posten Intäkter i koncernens resultaträkning inkluderas även valutakursdifferenser från terminskontrakt som upptagits för att kurssäkra försäljning i utländsk valuta. För information om säkringsredovisning, se [not 29](#).

Koncernen redovisar en intäkt vid den tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och då kunden erhållit kontroll över den sålda varan. Detta kan ske vid en viss tidpunkt eller successivt över en tidsperiod. De specifika grunderna för intäktsredovisning för var och en av koncernens verksamheter beskrivs nedan.

Försäljning av plåt

Intäkter från försäljning av plåt redovisas efter att kontrollen överförs till köparen, vilket inträffar när de sålda varorna levereras till kunden och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktiskt kontroll över varorna kvarstår för koncernen, samt när det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. I de flesta fall innebär detta att försäljning redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor.

Intäktsredovisning av projekt inom Ruukki Construction

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av fastprisavtal för projekt. När utfallet av projektet och dess färdigställande rimligt kan beräknas, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden. Utgifterna för projektet redovisas baserat på färdigställandegraden för de aktiviteter som ingår i uppdraget vid periodens slut. Färdigställandegraden beräknas enligt inputmetoden, där intäkter baseras på företagets insatser i form av input för att uppfylla prestationsåtagandet (till exempel kostnader för förbrukade resurser, nedlagda arbetstimmar och utgifter som uppkommit i projektet) i förhållande till total förväntad input för uppfyllandet av prestationsåtagandet. När det är sannolikt att de totala utgifterna för projektet kommer att överstiga den totala intäkten redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett projektuppdrag rimligen inte kan beräknas, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts.

I koncernredovisningen elimineras all koncernintern försäljning.

Ränteintäkter och utdelningar

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv avkastning (effektivräntemetoden). Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen fastställts.

För utdelning från dotterbolag, se avsnittet Utdelning moderbolaget.

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspriser.

Statliga stöd

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd och bidrag periodiseras över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som lämnas som ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. De projekt som finns är korta till sin natur och av ej väsentliga belopp, och därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Om komponenter finns vid större investeringar, ska alltid provning göras huruvida komponentens ekonomiska livslängd avviker från den totala anläggningens. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella lånekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar, som det tar en betydande del i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, läggs till som en del av anskaffningskostnaden för tillgången. Återställningskostnader i samband med utrangering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfylla. Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter

läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell:

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3-5
Lätta maskiner	5-12
Tunga maskiner:	
• Masugnar omställning	12-15
• Stålugnar, valsverk och kranar	15-20
• Masugnar och koksverk	15-20
Markanläggningar	20
Byggnader	25-50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Reavinster och reaförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod avskrivs över en bestämd nyttjandeperiod medan tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte avskrivs alls.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet (ersättningen) överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället, som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehov testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av goodwill redovisas som kostnad och återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill följs upp på divisionsnivå.

Varumärken

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser som inte har en bestämbar nyttjandeperiod testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av varumärken och licenser redovisas som kostnad och återförs inte.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärde, utsläppsrätter som erhållits utan kostnad redovisas till nominellt värde, dvs till noll värde. Utsläppsrätter som inte har bestämbar nyttjandeperiod testas kvartalsvis för att identifiera eventuell nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (sex till tolv år).

Varumärken och licenser

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid (fem till tio år).

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Kostnader för utveckling av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år). Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (fem till femton år).

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då det finns tecken på en värdenedgång. Övriga icke-finansiella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas då det finns tecken på en värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då det finns tecken på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Prövningen av värdet på tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod kan även leda till att tillgången omklassificeras som en tillgång med en bestämbar nyttjandeperiod. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs årligen en prövning av om återföring bör göras.

Leasing – Leasingtagare

Vid leasingperiodens början redovisas en nyttjanderätt och leasingkulden. Leasingkulden redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter med användning av leasingavtalets implicita ränta, eller om denna inte kan fastställas, koncernens marginella låneränta. Efterföljande värdering av leasingkulden görs genom ökning av värdet för att återspegla ränta och minskning av värdet vid amortering. Därtill beaktas eventuella omvärderingar av leasingkulden.

Anskaffningsvärdet för nyttjanderätten utgörs av leasingkuldens initiala värde med tillägg av eventuella förskottbetalningar och andra initiala direkta utgifter. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella ackumulerade nedskrivningar och med beaktande av eventuella omvärderingar. Avskrivning redovisas linjärt över leasingperioden eller över tillgångens ekonomiska livslängd om det har bedömts som rimligt säkert att äganderätten övergår till koncernen, exempelvis genom utnyttjande av köpoption, vid leasingperiods slut.

Undantag från de nya reglerna som koncernen tillämpar är redovisning av leasingkontrakt av mindre värde, där ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkulda redovisas. Dessa kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen definierar leasingkontrakt av mindre värde som kontorstillgångar, till exempel skrivare, kopieringsmaskiner, kaffemaskiner samt andra tillgångar av ett värde i nyskick under cirka 50 Tkr.

Redovisningsprinciper som tillämpades fram till och med den 31 december 2018

– Leasade tillgångar

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs istället för att ägas redovisas i huvudsak som hyreskostnader linjärt över hyresperioden (operationell leasing). Om leasingavtalen innehåller villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet till objekten (finansiell leasing) redovisas de bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivs under nyttjandeperioden (den kortare av den ekonomiska livslängden och den återstående leasingtiden). Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av skulden, och ränta fördelas över leasingperioden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Kortfristiga räntebärande skulder och Långfristiga räntebärande skulder.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som en kostnad linjärt över kontraktets löptid.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats, alternativt upphört att gälla, eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras i tre värderingskategorier: "verkligt värde via resultaträkningen", "upplupet anskaffningsvärde" samt "verkligt värde via övrigt totalresultat".

- **VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN:** Tillgångar som återfinns i denna kategori är sådana finansiella tillgångar som inte uppfyller villkoren för värdering till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel klassificeras alltid i verkligt värde via resultaträkningen, liksom finansiella tillgångar som förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden. Innehav i denna kategori redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat, utom då de används för säkringsredovisning, återfinns i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- **UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE:** Finansiella tillgångar som återfinns i denna kategori har en affärsmodell att erhålla avtalsenliga kassaflöden, samt de avtalsenliga kassaflödena är enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta. Lånefordringar, placeringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som återfinns i denna kategori.

Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålles direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde, efter avdrag för nedskrivningar för förväntade kreditförluster. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar med en förfallotid understigande tolv månader redovisas inte till upplupet anskaffningsvärde utan till det belopp som väntas inflyta, efter avdrag för nedskrivningar för förväntade kreditförluster. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

- **VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT:** Finansiella tillgångar (skuldinstrument) som återfinns i denna kategori har affärsmodell att både erhålla avtalsenliga kassaflöden, att sälja tillgången samt de avtalsenliga kassaflödena är enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta. Dessa tillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat, förutom valutakursvinster och –förluster samt nedskrivning för förväntade kreditförluster, som redovisas i resultaträkningen. Räntetäkt enligt effektivräntemetoden redovisas i resultaträkningen. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i totalresultatet till resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2019.

Vid första redovisningstillfället är det tillåtet att oåterkalleligen klassificera egetkapitalinstrument (aktier) som inte innehas i handelssyfte till verkligt värde via övrigt totalresultat. Efterföljande värdeförändringar, såväl realiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen tillämpar detta för onoterade aktieinnehav.

Övriga aktier och andelar

Utgörs i huvudsak av investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där den kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till transaktionspriset och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för

förväntade kreditförluster. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för nedskrivningar. Bolaget har ej haft några kundfordringar med förfallodag överstigande tolv månader. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar sker i försäljningskostnader i resultaträkningen.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen sålt en del av kundfordringarna i form av ett factoringupplägg och erhållit likvida medel. Fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Dessa fordringar ingår i en förutbestämd, definierad kundgrupp. Kundfordringarna finns kvar i koncernens redovisning med den återstående kreditrisk som finns och som inte överförs till factoringföretaget. När fordran är betald i sin helhet och ingen risk återstår bokas den resterande balansen bort ur koncernens räkenskaper.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

Nedskrivningsmodell för förväntade kreditförluster

Koncernens modell för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen, d.v.s. att reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrans livslängd.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). Koncernen har definierat en fordran som kreditförsämrad om fordran är mer än 90 dagar försenad till betalning eller om andra faktorer indikerar att fordran är kreditförsämrad. Väsentlig ökning av kreditrisk definieras som försenad betalning med mer än 30 dagar, eller en väsentlig försämring av kreditrating som inte medför fortsatt rating enligt investeringsgrad. Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika

metoder för olika kreditriskexponeringar. Reservering för förväntade kreditförluster har skett för kundfordringar. Härutöver bevakas reserveringsbehov för andra finansiella tillgångar och reservering sker vid behov. Koncernen skriver bort tillgångar och fordringar när det inte längre finns några rimliga förväntningar på att erhålla ytterligare ersättning för tillgången eller fordran.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Koncernen tillämpar FIFO-metoden (först in, först ut) eller vägt genomsnittsvärde-metoden för att beräkna anskaffningsvärdet.

FIFO-metoden utgår från antagandet att varor som köps in eller tillverkas först säljs först och att de enheter som ligger kvar i lagret i slutet av en period därmed är de som köpts in eller tillverkats senast. Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFO.

Metoden som bygger på vägda genomsnittspriser innebär att anskaffningsvärdet för varje enhet fastställs ur ett vägt genomsnitt av anskaffningsvärdena för liknande enheter vid periodens början och av anskaffningsvärdena för de enheter som köpts in eller tillverkats under perioden. Genomsnittstalen kan beräknas periodiskt eller vid varje ytterligare leverans, beroende på förhållandena för det enskilda företaget.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat som normalt försäljningspris med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader. För produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet med tillägg för en beräknad bruttomarginal som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. För råvaror används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden.

Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkursrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Anställdas förmåner

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen respektive vid avslutad anställning och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningsstillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuariar och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i [not 13](#).

Vid fastställandet av förpliktelseernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningsstillgångarna kan det uppkomma aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens övriga totalresultat då de uppkommer.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den så kallade ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För närvarande finns dock inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

Vinstandelar och rörliga lönedelar

Anställda inom SSAB omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en miniminivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har istället rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån samt individuellt satta mål. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att målen kommer att uppnås. 2011 infördes ett långfristigt incitamentprogram för bolagets ledande befattningshavare, inklusive VD, som är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. Kostnaderna för programmet bokförs med en andel per år, baserat på en kontinuerlig bedömning av utfallet för treårsperioden.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs

när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden och att detta har skett före balansdagen.

Utsläppsrätter

SSAB deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar och är värderade till anskaffningsvärde.

Kostnader för återställande av miljö

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagstiftningar och regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marksanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförts genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och underkurs liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften under löptiden när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller

hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid. Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och företaget utfärdar egetkapitalinstrument till en långgivare för att utsläcka hela eller en del av en skuld ("debt for equity swap") redovisas skillnaden mellan den finansiella skuldens redovisade värde och egetkapitalinstrumentets verkliga värde i resultaträkningen.

Lån som utgör den säkrade posten i en verkligt värdesäkring värderas och bokförs till verkligt värde.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Valutaderivat i form av terminer och swappar används för att säkra kursen på inköp i USD, för att säkra kursen vid betydande försäljning i utländsk valuta, vid större investeringar av anläggningstillgångar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

- Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivatkontrakt ingår kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder (verkligt värdesäkring), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning.
- Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Bedömning av effektiviteten görs framåtriktad och då möjligt görs den på kvalitativ basis.
- Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkrings syften återfinns i [not 29](#). Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av [not 12](#). Hela det verkliga värdet på ett derivat som

utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

- Verkligt värdesäkring: Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, verkligt värdesäkring redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkringen avser.
- Kassaflödessäkring: Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten tillhörande kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas dock bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänförs sig till den effektiva delen av en valutatermin som säkrar försäljning i utländsk valuta, redovisas i resultaträkningens post Försäljning. Vid valutasäkring av råvaruinköp eller investeringar i icke-finansiella anläggningstillgångar, inkluderas säkringsresultatet i anskaffningsvärdet. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs, eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas denna bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av finansiella poster redovisas denna i resultaträkningen bland finansiella poster.
- Säkring av nettoinvestering: Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva delen av värdeförändringar på derivat och skulder, som används som säkringsinstrument, redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

- Källor till säkringsineffektivitet som kan uppstå under säkringsförhållandets löptid är en väsentlig förändring i kreditrisk hos en av parterna samt, vid kassaflödessäkring, förändring av tidpunkt för betalning av den säkrade posten, eller att säkrad volym baserad på mycket sannolika prognoser skulle överstiga faktiskt utfall.
- Vissa derivattransaktioner uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning. Dessa redovisas i resultaträkningen bland finansiella intäkter och kostnader.

Säkringsredovisade derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Verkligt värde på valutaterminer och valutaswappar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Skatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

- Temporära skillnader uppkommer främst genom överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder, outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt verkligt värde justeringar vid rörelseförvärv. En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott.
- I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringarna av de obeskattade reserverna på en separat rad.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Utdelning, moderbolaget

Anteicerad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget, innan dess finansiella rapporter publiceras, fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna samt lämnade koncernbidrag från/till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition och skatteeffekten som en skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Segmentrapportering

Rörelsesegment

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas samt dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen. Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten. En närmare redogörelse för de rapporterbara segmenten och deras verksamhet återfinns på s. [129-135](#) samt i [not 28](#).

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Väsentliga anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransak-

tion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återtvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas baserat på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Någon utspädning har ej skett under 2019.

NOTER

1	Intäkter och övriga rörelseintäkter.....	173	19	Nettoskuld.....	202
2	Rörelsens kostnader.....	174	20	Medelantal anställda och könsfördelning.....	203
3	Intressebolag, joint venture och närstående transaktioner.....	178	21	Leasing.....	204
4	Finansnetto.....	179	22	Ställda säkerheter.....	205
5	Skatt.....	180	23	Eventualförpliktelser.....	205
6	Immateriella tillgångar.....	181	24	Bokslutsdispositioner.....	205
7	Materiella anläggningstillgångar.....	184	25	Förvärv av rörelser och andelar.....	206
8	Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture.....	186	26	Avyttring av rörelser och andelar.....	207
9	Varulager.....	191	27	Kassaflöde.....	208
10	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	191	28	Rörelsesegment.....	209
11	Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel.....	191	29	Finansiell riskhantering.....	211
12	Eget kapital.....	192	30	Tillgångar och skulder som innehas för försäljning.....	224
13	Pensioner.....	193	31	Ändrade redovisningsprinciper.....	224
14	Uppskjuten skatt.....	197	32	Kritiska uppskattningar och bedömningar.....	226
15	Övriga avsättningar.....	199	33	Definitioner.....	228
16	Räntebärande skulder.....	200	34	Överväganden vid förslag till vinstdisposition.....	229
17	Långfristiga icke räntebärande skulder.....	202			
18	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	202			

1 Intäkter och övriga rörelseintäkter

Externa intäkter, koncernen

Mkr	2019						2018					
	Rörelsesegment						Rörelsesegment					
	SSAB Special Steels	SSAB Europe	SSAB Americas	Tibnor	Ruukki Construction	Summa	SSAB Special Steels	SSAB Europe	SSAB Americas	Tibnor	Ruukki Construction	Summa
Geografiska områden												
Sverige	343	5 913	-	3 722	1 540	11 517	787	6 069	-	3 988	1 459	12 303
Finland	264	4 299	-	1 567	2 164	8 294	245	4 275	-	1 540	1 537	7 597
Danmark	134	1 245	-	1 559	97	3 035	183	1 602	-	615	98	2 497
Tyskland	1 554	2 379	-	27	6	3 965	1 285	2 403	-	34	4	3 726
Övriga EU-28	4 747	8 583	-	538	1 984	15 851	4 523	8 122	-	449	1 885	14 978
Norge	83	583	-	1 535	508	2 709	80	608	-	1 591	687	2 967
Ryssland	426	338	-	-	16	780	346	270	-	-	313	929
Övriga Europa	674	355	-	22	145	1 196	851	301	-	14	103	1 269
USA	3 715	1 277	16 311	0	1	21 305	3 636	1 348	15 425	1	-	20 409
Kanada	1 055	1	904	-	4	1 964	1 068	10	1 160	-	-	2 238
Övriga världen	4 944	843	47	30	5	5 869	4 315	1 584	69	40	20	6 028
Summa	17 938	25 815	17 262	8 999	6 470	76 485	17 318	26 590	16 655	8 272	6 105	74 941
Produktområde												
Stålprodukter	17 209	23 926	17 251	-	-	58 386	16 342	24 705	16 528	-	-	57 576
Handelsverksamhet	-	-	-	8 999	-	8 999	-	-	-	8 272	-	8 272
Ruukki Construction verksamhet	-	-	-	-	6 470	6 470	-	-	-	-	6 105	6 105
Stålämnen, biprodukter och skrot	463	1 795	-	-	-	2 259	665	1 745	93	-	-	2 503
Övrigt	266	94	11	-	-	371	311	140	33	-	-	484
Summa	17 938	25 815	17 262	8 999	6 470	76 485	17 318	26 590	16 655	8 272	6 105	74 941

Kontrakterade intäkter från avtal som löper längre än tolv månader uppgår inte till ett väsentligt värde, varför upplysningar inte lämnas.

Övriga rörelseintäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Vidareförsäljning av köpt energi och media	142	197	-	-
Försäljning tjänster	29	29	2	1
Netto valutakursvinster	339	279	2	11
Vinst vid försäljning av bolag och verksamheter	42	-	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	10	18	-	33
Investeringsstöd/Statliga bidrag	35	64	-	1
Försäkringsersättning	287	185	-	1
Övrigt	336	118	171	142
Summa	1 221	890	175	189

2 Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader per kostnadslag	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Råvaror i stålrorelsen, inklusive förändring av råvarulager	30 178	28 815	-	-
Förbrukningsmaterial och insatsvaror	2 314	1 907	-	-
Köpta produkter i handelsrorelsen	3 451	2 840	-	-
Köpta produkter i stålrorelsen	888	851	-	-
Energi	3 613	3 787	-	-
Lagerförändring produkter i arbete och färdigvarulager	2 159	135	-	-
Personalkostnader	11 891	11 375	218	186
Material, tjänster och underhåll	8 916	8 912	90	99
Avskrivningar	4 216	3 771	2	1
Frakt	5 983	6 246	-	-
Övrigt	2 201	2 316	75	70
Summa	75 808	70 956	386	356

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
EY				
Revisionsuppdrag	17	-	2	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-	0	-
Skatterådgivning	2	2	0	2
Övriga tjänster	1	2	1	0
Summa	19	4	3	2

Under året har EY Sverige fakturerat 7 (-) Mkr avseende revisionsuppdrag. EY Sveriges arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 20 (-) % jämfört med EY Sveriges arvoden för revision. EY-nätverkets arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 16 (-) % jämfört med EY-nätverkets arvoden för revision. EY har valts till nya revisorer på årsstämman som hölls den 8 april 2019.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	5	18	2	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2	1	1
Skatterådgivning	2	2	2	0
Övriga tjänster	2	4	2	3
Summa	11	27	7	9

Under året har PwC Sverige fakturerat 4 (8) Mkr avseende revisionsuppdrag. PwC Sveriges arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 90 (44) % jämfört med PwC Sveriges arvoden för revision. PwC-nätverkets arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 61 (29) % jämfört med PwC-nätverkets arvoden för revision. PwC avslutade sitt revisorsuppdrag i och med årsstämman som hölls den 8 april 2019.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Övriga				
Revisionsarvoden	6	6	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	5	0	0
Skatterådgivning	7	4	0	0
Övriga ersättningar	12	2	0	0
Summa	28	16	0	0

2 Rörelsens kostnader forts.

Rörelsens kostnader har minskats med följande statliga och andra bidrag:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Investeringsstöd	12	6	-	-
Övrigt	22	12	-	-
Summa	35	18	-	-

Ersättningar till anställda

Mkr	Styrelse, VD och vVD		Övriga anställda	
	2019	2018	2019	2018
Moderbolaget ¹⁾	24	28	100	72
Dotterbolag i Sverige	7	6	3 011	2 908
Dotterbolag i utlandet	21	20	5 340	5 044
Summa löner²⁾	52	54	8 451	8 024
Sociala kostnader	25	26	1 382	2 224
(varav pensionskostnader)	(13)	(14)	(912)	(862)
Övriga kostnader för förmåner till anställda	10	10	558	582
Summa ersättningar till anställda	99	90	11 302	10 831

¹⁾ Avser endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal och kostnad i respektive dotterbolag. I moderbolaget redovisas även kostnaderna för VD:n i SSAB EMEA AB.

²⁾ I summa löner ingår rörliga lönedelar till VD:ar med 18 (18) Mkr, varav i moderbolaget 6 (4) Mkr

Styrelsearvoden

Styrelse

Vid årsstämman i april 2019 omvaldes Bengt Kjell som styrelsens ordförande. Matti Lievonen omvaldes som styrelsens vice ordförande. Årsstämman beslutade att till styrelsens ordförande skulle arvode utgå med 1 800 Tkr, till vice ordförande med 835 Tkr och till bolagsstämmovalda ledamöter (exkl. VD) med 600 Tkr. Utöver detta erhöll ledamot i revisionsutskottet 135 Tkr och ledamot i ersättningsutskottet 110 Tkr. Ordförande i revisionsutskottet erhöll 225 Tkr och ordförande i ersättningsutskottet erhöll 170 Tkr. Totalt erhöll styrelsen 6 655 (6 370) Tkr i arvode.

Styrelsemedlemmar

			Arvode 2019, Tkr ¹⁾		Arvode 2018, Tkr ¹⁾	
			Styrelse-arvode	Utskotts-arvode	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode
Bolagsstämmovalda²⁾	Invald	Befattning				
Bengt Kjell	2015	Ordförande	1 800	305	1 725	290
Petra Einarsson	2014	Ledamot	600	110	575	105
Matti Lievonen	2014	Ledamot	835	110	800	105
Annika Lundius	2011	Ledamot	-	-	575	130
Lars Westerberg	2006	Ledamot	-	-	575	130
Marika Fredriksson	2016	Ledamot	600	225	575	210
Pasi Laine	2017	Ledamot	600	-	575	-
Bo Annvik	2019	Ledamot	600	135	-	-
Marie Grönborg	2019	Ledamot	600	135	-	-

¹⁾ Arvodet avser hela mandatperioden

²⁾ VD och arbetstagarrepresentanter sitter i styrelsen men uppbär inte arvoden

2 Rörelsens kostnader forts.

Verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Årsstämmans beslut

Enligt årsstämmans beslut i april 2019 ska ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil, samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan delar av eller hela rörliga andelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlätta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid, pensionsålder och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension.

Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VD:s lön och övriga anställningsvillkor samt fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen i enlighet med årsstämmans beslutade riktlinjer. Utskottet utgörs av Bengt Kjell (ordf.), Matti Lievonen och Petra Einarsson. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Ersättningar 2019

VD:s och övriga koncernledningens ersättning bestod av fast lön, en kortfristig rörlig lönedel samt en långfristig rörlig lönedel. Någon aktierelaterad ersättning finns ej.

Den kortfristiga rörliga lönedelen relateras till: A) Tre koncernmål 1. EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag (Arcelor Mittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, ThyssenKrupp, US Steel samt Tata Steel Europe), 2. nettokassaflöde och 3. ett av styrelsen fastställt hållbarhetsmål med fokus på säkerhet, vilket mäts genom ett nyckeltal avseende olycksfrekvens, B) divisionsmål som kan vara finansiella och operationella, i kombination med C) ett eller flera individuella mål. De individuella målen står för maximalt 15 % av den kortfristiga rörliga lönedelen, de övriga 85 % relateras till koncern- och divisionsmål. För VD relateras 85 % av den kortfristiga rörliga lönedelen till koncernmålen, för gruppfunktionscheferna är motsvarande siffra 70 % och för divisionscheferna 30–40 %. Övriga procentenheter relateras till finansiella och/eller operationella divisions- eller funktionsmål.

Denna kortfristiga rörliga lönedel är maximerad till 75 % av den fasta lönen för VD och 50 % för övriga. Divisionschefen för SSAB Americas har en rörlig ersättning som bedöms vara konkurrenskraftig på den lokala marknaden. Målnivån är 60 % av den fasta lönen men kan vid mycket god lönsamhet uppgå till maximalt 180 %.

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets VD och övriga ledande befattningshavare. Programmets syfte är att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter (Arcelor Mittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, ThyssenKrupp samt US Steel) samt avkastning på sysselsatt kapital. För deltagare i programmet utanför Nordamerika är utfallet maximerat till mellan 18 % och 30 % av den fasta lönen. Utfallet för deltagare i Nordamerika är maximerat till mellan 30 % och 135 %, och för dem

2 Rörelsens kostnader forts.

är även programmet kopplat till SSAB Americas resultat samt avkastning på sysselsatt kapital. Den totala årliga kostnaden för programmet är vid målutfall 38 Mkr och vid maximalt utfall 75 Mkr, varav ca 60 % utgör kostnaden för deltagare i Nordamerika.

Utbetalningar under det långfristiga incitamentsprogrammet sker kontant och endast under förutsättning att anställningen kvarstår.

VD och koncernchef

De totala betalda ersättningarna exklusive pension uppgick till 15,2 (16,9) Mkr varav den kortfristiga lönedelen uppgick till 2,3 (5,1) Mkr, vilket är 27 % av maxutfall för programmet och motsvarar 20 % av årslönen. Pensionsåldern är 62 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 42 (42) % av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande. Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden 12 månader. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid egen uppsägning är uppsägnings-tiden 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag. Rörliga lönedelar intjänas under uppsägningstiden endast om VD kvarstår i aktiv tjänst.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, utöver VD, uppgick till 10 (10) personer. Koncernledningen presenteras i [Bolagsstyrningsrapporten](#).

De totala betalda ersättningarna exklusive pension uppgick till 47,6 (46,3) Mkr varav den kortfristiga lönedelen uppgick till 9,8 (14,3) Mkr, vilket är 26 % av maxutfall för programmet.

Tidigaste pensionsålder för koncernledningen är 62 år. Pensionerna är avgiftsbaserade. Undantagna från detta är Olavi Huhtala, som kvarstår i den förmånsbestämda pensionsplan med en pensionsålder på 60 via Rautaruukin Eläkesätiö som han sedan lång tid omfattats av via anställning i Rautaruukki, samt Charles Schmitt, vars pension är i enlighet med amerikansk lagstiftning och praxis.

För den övriga koncernledningen gäller en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägnings-tiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

Ingen så kallad change of control-klausul (äganderättsövergångsklausul) tillämpas.

Totala ersättningar och förmåner framgår av vidstående tabell:

Ersättningar och förmåner till VD och övriga koncernledningen ⁽⁴⁾		VD		Övrig koncernledning	
Mkr		2019	2018	2019	2018
Fast lön ¹⁾		12,0	11,3	32,0	28,7
Övriga förmåner ²⁾		0,5	0,5	4,1	3,3
Kortfristig rörlig lönedel ³⁾		2,3	5,1	9,8	14,3
Långfristig rörlig lönedel ³⁾		0,4	-	1,7	0,0
Summa ersättningar		15,2	16,9	47,6	46,3
Pensionskostnader		5,1	4,8	10,7	11,7
Summa		20,3	21,7	58,3	58,0

¹⁾ För 2019 ingår utbetalning avseende semesterersättning med 0,4 (0,4) Mkr samt kostnadsersättning för tjänstebostad med 0,3 (0,3) Mkr. Under kvartal fyra genomfördes tillfälliga kostnadsbesparingar genom sänkt arbetstid och avdrag på lön för medarbetare i Sverige. För VD var avdraget 0,3 Mkr och för övriga koncernledningsmedlemmar 0,5 Mkr.

²⁾ Avser främst bil- och bensinförmån

³⁾ Beloppen avser utbetalningarna under respektive verksamhetsår, vilken intjänats tidigare år. Ersättningen för 2019 är inte känd vid bokslutstillfället, dels på grund av att jämförelse görs med konkurrenter som ännu inte redovisats sina siffror, dels på grund av att styrelsen kan besluta att sänka ersättningen om särskilda skäl föreligger, så redovisas endast ersättningar i denna tabell det år utbetalning skett. Bokförda rörliga lönedelar för 2019 för hela koncernledningen uppgick till 25,3 (20,9) Mkr.

⁴⁾ Omfattar ersättning till 11 (8) koncernledningsmedlemmar för hela räkenskapsåret, 0 (2) koncernledningsmedlemmar för åtta månader samt 0 (1) koncernledningsmedlem för fyra månader

3 Intressebolag, joint venture och närståendetransaktioner

Resultatandel och andel av försäljning	Resultatandel efter skatt		Andel av försäljning	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Lulekraft AB	1	1	142	208
Oxelösunds Hamn AB	12	12	196	172
Blastech Mobile LLC (joint venture)	40	38	150	134
Bet-Ker Oy	6	9	47	54
Helens Rör AB	9	12	-	455
Manga LNG Oy	2	0	125	44
Raahen Voima Oy	-	-	295	317
HYBRIT Development AB (joint venture)	-6	-5	4	-
Stoxy Solutions AB (joint venture)	-	-3	-	-
Bothnia Roof Safety Oy (joint venture)	0	-	6	-
Summa	64	65	965	1 384

Andel av tillgångar och skulder	Andel av tillgångar		Andel av skulder	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Lulekraft AB	109	131	94	117
Oxelösunds Hamn AB	240	208	81	58
Blastech Mobile LLC (joint venture)	110	87	38	17
Bet-Ker Oy	50	52	1	14
Helens Rör AB	-	223	-	132
Manga LNG Oy	299	296	226	226
Raahen Voima Oy	622	636	360	379
HYBRIT Development AB (joint venture)	184	38	67	31
Bothnia Roof Safety Oy (joint venture)	0	-	0	-
Summa	1 614	1 671	867	974

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Kundfordringar	61	130	1	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	10	-	-
Summa	61	140	1	3

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Övriga kortfristiga skulder	73	-	73	-
Leverantörsskulder	90	148	-	-
Summa	163	148	73	-

Ägarandelar och kapitalandelar framgår av [not 8](#).

Närståendetransaktioner

Följande transaktioner med intressebolagen och joint venturebolagen förekom under året:

SSAB Americas köpte blästring och målning från Blastech Mobile för 181 (198) Mkr. Lulekraft köpte gas från SSAB Europe för 229 (457) Mkr och sålde energi tillbaka för 124 (284) Mkr. Raahen Voima köpte gas och bränsle från SSAB Europe för 225 (255) Mkr och sålde tillbaka energi för 226 (252) Mkr.

Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB Europe och SSAB Special Steels för totalt 238 (551) Mkr och köpte övriga tjänster för 99 (150) Mkr. Helens Rör köpte stål från stålrorelsen för 153 (187) Mkr och sålde stål tillbaka för 7 (5) Mkr. SSAB Europe köpte elfasta material från Bet-Ker för 34 (39) Mkr. Hybrit köpte tjänster från framför allt Ruukki Construction för 55 (5) Mkr och administrativa tjänster från moderbolaget 4 (-) Mkr. Tidigare styrelseledamoten John Tulloch har ett konsultavtal med ett av SSABs bolag i USA där han erhållit - (0,2) Mkr i arvode. John Tulloch avgick som styrelseledamot i samband med årsstämman i april 2018. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga priser.

4 Finansnetto

Koncernen		
Mkr	2019	2018
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	78	166
Ränteintäkter, derivatinstrument värderade till verkligt värde	184	101
Valutakursdifferenser	231	89
Utdelningar	2	2
Övrigt	9	4
Summa	504	362
Finansiella kostnader		
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden, skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-613	-704
Valutakursdifferenser	-228	-94
Övrigt	-52	-101
Summa	-893	-899
Summa finansnetto	-389	-537

¹⁾ Uppgift om räntekostnader avseende leasing återfinns i [not 21](#).

Moderbolaget		
Mkr	2019	2018
Utdelningar från dotterbolag ²⁾	3 224	18 632
Utdelningar från intressebolag	1	1
Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag	42	-
Nedskrivning dotterbolag ¹⁾	0	-17 500
Nedskrivning intressebolag	-	-11
Ränteintäkter från dotterbolag	439	349
Räntekostnader till dotterbolag	-154	-73
Summa resultat från andelar i dotter- och intressebolag	3 552	1 398
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	32	90
Ränteintäkter, derivatinstrument värderade till verkligt värde	46	9
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden, skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-351	-514
Netto valutakursdifferenser	-286	-673
Övrigt	-35	-100
Summa övriga finansiella poster	-594	-1 188
Summa finansnetto	2 958	210

²⁾ Under 2019 delade SSAB Finance Ireland ut 18 607 Mkr, varefter aktierna i SSAB Finance Ireland skrevs ner med 17 500 Mkr.

5 Skatt

Årets skatt uppgick till -479 (-839) Mkr och den effektiva skattesatsen var 30,5 (19,0) %.

Skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Svensk inkomstskatt	-59	-2	-1	-1
Utländsk inkomstskatt	-756	-841	0	0
Summa aktuell skattekostnad	-815	-843	-1	-1
Uppskjuten skatt	336	4	60	-146
Redovisad skatt i resultaträkningen	-479	-839	58	-147
Redovisad skatt i övrigt totalresultat¹⁾	-56	92	0	5

¹⁾ Detaljerna framgår i Koncernens förändringar i eget kapital på s. 153 och på s. 157 för moderbolaget.

Avstämning av skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
%				
Gällande skattesats i Sverige	21,4	22,0	21,4	22,0
Skatteeffekt av:				
• icke-avdragsgilla kostnader ²⁾	0,1	0,2	2,2	216,8
• icke-skattepliktiga intäkter ²⁾	-0,5	-1,0	-23,6	-230,2
• ändringar i skattesats	-	-0,3	-	-
• annan skattesats i utländska dotterbolag	1,5	-3,8	-	-
• skatter avseende tidigare period	-0,6	0,1	-	-
• ej bokförda underskottsavdrag ³⁾	10,5	0,4	-	-
• övriga skillnader	-1,9	1,4	-2,1	-0,4
Effektiv skattesats	30,5	19,0	-2,0	8,2

²⁾ Moderbolagets icke-avdragsgilla kostnader består i huvudsak av nedskrivning av aktier medan icke-skattepliktiga intäkter i huvudsak består av utdelning från dotterbolag.

³⁾ Koncernen har ej bokförda underskottsavdrag i huvudsak hänförligt till Nord- och Sydamerika.

6 Immateriella tillgångar

Koncernen

Mkr	2019							2018						
	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod	Goodwill	Summa	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod	Goodwill	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	8 816	6	1 255	1 639	458	30 327	42 501	8 120	6	1 099	1 432	440	28 052	39 149
Inköp	-	-	28	124	-	-	152	-	-	112	107	-	-	219
Ökning genom rörelseförvärv	-	141	-	5	-	254	400	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-34	-	-	-34	-41	-	-	-5	-	-	-46
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-2	-2	-	-	-	-11	-	-	-11
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-7	-	-	-7	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-4	-	-	-4	-	-	-	26	-	-	26
Omräkningsdifferenser	334	-4	24	46	9	1 039	1 448	737	0	44	90	18	2 275	3 164
Anskaffningsvärde 31 december	9 150	143	1 307	1 769	467	31 618	44 454	8 816	6	1 255	1 639	458	30 327	42 501
Ack. avskrivningar 1 januari	8 431	5	1 012	1 275	-	-	10 723	7 291	5	752	1 124	-	-	9 172
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-34	-	-	-34	-31	-	-	-2	-	-	-33
Årets avskrivningar	320	-	137	93	-	-	550	499	0	229	74	-	-	802
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-11	-	-	-11
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-3	-	-	-3	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-6	-	-	-6	-	-	-	10	-	-	10
Omräkningsdifferenser	316	1	17	37	-	-	371	672	0	31	80	-	-	783
Ack. avskrivningar 31 december	9 067	6	1 166	1 362	-	-	11 601	8 431	5	1 012	1 275	-	-	10 723
Ack. nedskrivningar 1 januari	6	-	-	1	-	333	340	6	-	-	1	-	322	329
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	-1	-	-	-1	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	-	-	-	-	6	6	-	-	-	0	-	11	11
Ack. nedskrivningar 31 december	6	-	-	0	-	339	345	6	-	-	1	-	333	340
Bokfört värde 31 december	77	137	141	407	467	31 279	32 508	379	1	243	363	458	29 994	31 438

¹⁾ Övervärden avseende framtida tilldelning av utsläppsrätter från förvärvet av Rautaruukki ingår med - (133) Mkr.

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 493 (761) Mkr i kostnad för sålda varor, med 10 (8) Mkr i försäljningskostnader samt med 47 (33) Mkr i övriga administrationskostnader.

6 Immateriella tillgångar forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen mot slutet av fjärde kvartalet. Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokteras till koncernens kassagenererande enheter enligt tabellen nedan:

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Mkr	2019	2018
Goodwill		
SSAB North America (i Division SSAB Americas)	25 388	24 451
SSAB Special Steels	3 046	2 827
SSAB Europe	2 171	2 132
Tibnor	533	523
Ruukki Construction	140	60
Summa	31 279	29 994
Ruukki Construction (varumäket Rautaruukki)	467	458
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	31 746	30 452

¹⁾ Främsta orsaken till värdeförändringar jämfört med föregående år beror på valutakursdifferenser samt tillkommande goodwill vid förvärven av Abraservice och Piristeel under 2019.

SSAB North America ingår i divisionen SSAB Americas. För mer information om SSAB Americas och de övriga divisionerna, se [not 28](#). Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Kassaflöden bortom en femårsperiod har extrapolerats med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgifterna nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där dessa kassagenererande enheter är verksamma.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

2019	SSAB North America	SSAB Special Steels	SSAB Europe	Tibnor	Ruukki Construction
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	11,2	7,8	7,7	7,9	7,6

2018	SSAB North America	SSAB Special Steels	SSAB Europe	Tibnor	Ruukki Construction
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	11,0	7,7	7,6	7,7	7,7

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten.

Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med de prognoser som finns i bransch- och analytiker rapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller lokalt för varje specifik kassagenererande enhet.

Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger den 31 december. För en känslighetsanalys och antaganden, se [not 32](#).

Utsläppsrätter

Beräknad förbrukning av utsläppsrätter 2019 uppgår till 8,75 (9,03) miljoner ton. Inga utsläppsrätter har sålts under 2019 eller 2018. För år 2019 räckte de tilldelade rätterna för den förbrukning som skett. Utsläppsrätterna redovisas som en immateriell tillgång och erhållna utsläppsrätter bokförs till anskaffningsvärdet noll kronor. Vid årsskiftet ägde koncernen utsläppsrätter till ett värde av 141 (110) Mkr som redovisas som en immateriell tillgång.

6 Immateriella tillgångar forts.

Moderbolaget

Mkr	2019			2018		
	Utsläppsrätter	Övriga immateriella tillgångar	Summa	Utsläppsrätter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	-	5	5	-	3	3
Inköp	28	0	28	112	2	114
Försäljningar och uttrangeringar	-28	-	-28	-112	-	-112
Anskaffningsvärde 31 december	-	5	5	-	5	5
Ack. avskrivningar 1 januari	-	1	1	-	0	0
Årets avskrivningar	-	1	1	-	1	1
Ack. avskrivningar 31 december	-	2	2	-	1	1
Bokfört värde 31 december	-	3	3	-	4	4

7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Mkr	2019							2018						
	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Leasade tillgångar	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Leasade tillgångar	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	1 003	7 986	43 955	3 057	741	2 386	59 128	1 019	7 848	41 804	2 683	623	1 624	55 601
Ändrad redovisningsprincip	-	-	-	-	-741	-	-741	-	-	-	-	-	-	-
Justerat anskaffningsvärde 1 januari	1 003	7 986	43 955	3 057	-	2 386	58 387	1 019	7 848	41 804	2 683	623	1 624	55 601
Inköp	-	87	487	154	-	2 065	2 793	14	113	364	125	97	1 617	2 330
Ökning genom rörelseförvärv	163	178	63	23	-	5	432	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-2	-11	-103	-127	-	-9	-252	-35	-203	-121	-52	-8	-4	-423
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-12	-203	144	-1	-	0	-72
Tillgångar som innehas för försäljning	-10	-162	-59	-16	-	-2	-249	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	89	140	785	188	-	-1 241	-39	-7	150	539	207	3	-890	2
Omräkningsdifferenser	10	142	600	47	-	13	812	24	281	1 225	95	26	39	1 690
Anskaffningsvärde 31 dec	1 253	8 360	45 728	3 326	-	3 217	61 884	1 003	7 986	43 955	3 057	741	2 386	59 128
Ack. avskrivningar 1 januari	279	3 553	28 907	2 094	259	-	35 092	252	3 211	26 131	1 740	184	-	31 518
Ändrad redovisningsprincip	-	-	-	-	-259	-	-259	-	-	-	-	-	-	-
Justerade ack. avskrivningar 1 januari	279	3 553	28 907	2 094	-	-	34 833	252	3 211	26 131	1 740	184	-	31 518
Försäljningar och utrangeringar	-	-10	-83	-119	-	-	-212	-	-65	-62	-52	-7	-	-186
Årets avskrivningar	27	365	2 303	220	-	-	2 915	29	362	2 314	187	72	-	2 964
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-45	82	0	-	-	37
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-45	-38	-11	-	-	-94	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	3	2	228	-198	-	-	35	-7	9	-153	164	2	-	15
Omräkningsdifferenser	2	42	303	28	-	-	375	5	81	595	55	8	-	744
Ack. avskrivningar 31 dec	311	3 907	31 620	2 014	-	-	37 852	279	3 553	28 907	2 094	259	-	35 092
Ack. nedskrivningar 1 januari	16	13	54	0	-	-	83	13	79	60	0	-	-	152
Försäljningar och utrangeringar	-	-1	-5	-1	-	-	-7	-	-75	-5	0	-	-	-80
Årets nedskrivningar	-	-	4	1	-	-	5	-	5	0	0	-	-	5
Omklassificeringar	-13	-2	-27	-	-	-	-42	2	0	-2	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	1	3	2	-	-	-	6	1	4	1	0	-	-	6
Ack. nedskrivningar 31 dec	4	13	28	-	-	-	45	16	13	54	0	-	-	83
Bokfört värde 31 dec	938	4 440	14 080	1 312	-	3 217	23 987	708	4 420	14 994	963	482	2 386	23 953

7 Materiella anläggningstillgångar forts.

Årets avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultaträkningen med 2 853 (2 900) Mkr i kostnad för sålda varor, 24 (24) Mkr i försäljningskostnader och 43 (45) Mkr i administrationskostnader. Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 749 (480) Mkr.

Moderbolaget

Mkr	2019		2018	
	Inventarier, verktyg och installationer	Summa	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde 1 jan	18	18	13	13
Inköp	-	-	5	5
Försäljningar och utrangeringar	-5	-5	-	-
Anskaffningsvärde 31 dec	13	13	18	18
Ack. avskrivningar 1 jan	13	13	12	12
Försäljningar och utrangeringar	-5	-5	1	1
Årets avskrivningar	1	1	-	-
Ack. avskrivningar 31 dec	9	9	13	13
Bokfört värde 31 dec	4	4	5	5

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture

Koncernen	2019				2018			
Mkr	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Andelar i intressebolag och JV	Summa finansiella	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Andelar i intressebolag och JV	Summa finansiella anläggningstillgångar
Bokfört värde 1 januari	279	329	697	1 305	233	199	651	1 083
Investeringar	0	29	116	145	37	15	11	63
Förändring av verkligt värde på derivat	-	-92	-	-92	-	89	-	89
Försäljningar och amorteringar	-5	-31	-90	-126	-	-25	-3	-28
Nedskrivningar	1	5	-	6	0	-2	-	-2
Resultatandel efter skatt	-	-	64	64	-	-	65	65
Omklassificering	4	-2	-	2	0	51	0	51
Utdelning	-	-	-63	-63	-	-	-51	-51
Omräkningsdifferenser	5	3	12	20	9	2	24	35
Bokfört värde 31 december	284	240	736	1 260	279	329	697	1 305

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderades till anskaffningsvärde. Övriga långfristiga fordringar utgörs dels av fordringar som tillhör tillgångskategorien

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, dels av derivat som tillhör tillgångskategorien Derivat för säkring värderade till verkligt värde.

Moderbolaget	2019					2018				
Mkr	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar
Bokfört värde 1 januari	66 324	22	8	1	66 355	65 213	22	8	0	65 243
Investeringar	554	116	-	-	670	18 611	11	-	-	18 622
Förändring av verkligt värde på derivat	-	-	-	-1	-1	-	-	-	1	1
Nedskrivningar	0	-	-	-	0	-17 500	-11	0	-	-17 511
Bokfört värde 31 december	66 878	138	8	1	67 024	66 324	22	8	1	66 355

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Svenska rörelsedrivande dotterbolag:					
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16
SSAB EMEA AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	3 961
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	1 000 000	100	425
SSAB Technology AB	556207-4905	Stockholm	1 000	100	554
SSAB Americas Holding AB	556858-6654	Stockholm	50 000	100	13
SSAB APAC Holding AB	556858-6647	Stockholm	50 000	100	50
Utländska rörelsedrivande dotterbolag:					
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	361
SSAB US Holding Inc.		USA	100	100	25 408
Rautaruukki Oyj		Finland	138 929 363	100	14 967
SSAB Finance Ireland		Irland	130 000 000	100	21 120
Övriga ²⁾					3
Vilande bolag					0
Summa					66 878

Övriga aktier och andelar

Bostadsrätter	8
Summa moderbolagets aktier och andelar	8
Dotterbolagens övriga aktier och andelar²⁾	276
Summa koncernens övriga aktier och andelar	284

Moderbolagets aktier i intressebolag och joint venture

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
HYBRIT Development AB	559121-9760	Stockholm	500 000	33	128
Lulekraft AB	556195-0576	Luleå	100 000	50	10
Summa moderbolagets aktier i intressebolag					138

Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag och joint venture

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Oxelösunds Hamn AB	556207-4913	Oxelösund	50 000	50	159
Blastech Mobile LLC		USA		50	72
Bet-Ker Oy	1003246-0	Finland	120	44	38
Manga LNG Oy	2592122-8	Finland	3151042	25	73
Raahen Voima Oy	2604933-9	Finland	1875	75	262
Bothnia Roof Safety Oy	2868251-7	Vimpeli	50	50	0
					605
Kapitalandelar i intressebolagens och joint ventures egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget					-6
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					736

¹⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som i samtliga fall överensstämmer med röstandelen. Röstandelen i Raahen Voima är dock via aktieägaravtal begränsad till 50 %.

²⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
Abraservice Belgium SA	Belgien	100
Abraservice CZ Sro	Tjeckien	100
Abraservice Deutschland GmbH	Tyskland	100
Abraservice France SAS	Frankrike	100
Abraservice Holding SAS	Frankrike	100
Abraservice Ibérica INT, SAU	Spanien	100
Abraservice Italia SpA	Italien	100
Abraservice Lyon SAS	Frankrike	100
Abraservice Nederland BV	Nederländerna	100
Abraservice Polska Sp. z o.o	Polen	100
Abraservice Portugal LDA	Portugal	100
Abraservice UK	Storbritannien	100
Abraservice Özel Celik Ltd Si	Turkiet	100
Alamenti Oy	Finland	100
BevakningsAB Företagsskydd	Sverige	100
EO Stål AB	Sverige	100
Foncière Saint-Marcel	Frankrike	100
Förvaltnings AB Tegelhögen	Sverige	100
G & G Mining Fabrication	Australien	100
Geha Beheer BV	Nederländerna	82
Hardox Wearparts Center Gauteng	Sydafrika	80
Hardox Wearparts Center Stirling Ltd.	Storbritannien	100
Kiinteistö Oy Kauhavan Metallitie 4	Finland	100
Linköpings Stål AB	Sverige	100
LLC Ruukki Investment Ukraine	Ukraina	80
LLC Ruukki Ukraine	Ukraina	100
Metform Oy	Finland	100
MS Cité SARL	Frankrike	100
Piristeel Oy	Finland	67
Plannja A/S	Norge	100

Namn	Säte	Innehav %
Plannja A/S	Danmark	100
Plannja Förvaltnings AB	Sverige	100
Plannja Siba AB	Sverige	100
Plannja SP z.o.o	Polen	100
Plannja Steinwalls AB	Sverige	100
Plåtdepån i Borlänge AB	Sverige	100
Presteel Oy	Finland	80
Rannila Uü	Estland	100
Rautaruukki Uü	Estland	100
Ruukki Building Components AS	Norge	100
Ruukki Building Systems Oy	Finland	100
Ruukki Building Systems sp.z.o.o.	Polen	100
Ruukki Building Systems s.r.o.	Tjeckien	100
Ruukki Bulgaria EOOD	Bulgarien	100
Ruukki Construction Norge AS	Norge	100
Ruukki Construction Oy	Finland	100
Ruukki CZ s.r.o.	Tjeckien	100
Ruukki d.o.o.	Slovenien	100
Ruukki Engineering Oy	Finland	100
Ruukki Finance B.V.	Nederländerna	100
Ruukki Holding AB	Sverige	100
Ruukki Holding B.V.	Nederländerna	100
Ruukki Hungary Kft	Ungern	100
Ruukki Latvia SIA	Lettland	100
Ruukki Lietuva UAB	Litauen	100
Ruukki Metals Trading & Marketing India Private Limited	Indien	100
Ruukki Polska Sp.zo.o.	Polen	100
Ruukki Products AS	Estland	100
Ruukki Romania S.R.L.	Rumänien	100
Ruukki Slovakia s.r.o.	Slovakien	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
Ruukki Sverige AB	Sverige	100
Ruukki UK Ltd	Storbritannien	100
SC Plannja SRL, Romania	Rumänien	100
SSAB Adriatic d.o.o.	Kroatien	100
SSAB Alabama Inc.	USA	100
SSAB Argentina SRL	Argentina	100
SSAB Bulgaria Ltd	Bulgarien	100
SSAB Columbia S.A.S.	Colombia	100
SSAB Construction Inc.	USA	100
SSAB Danmark A/S	Danmark	100
SSAB Egypt LLC	Egypten	100
SSAB Enterprises LLC	USA	100
SSAB Europe Oy	Finland	100
SSAB Europe SSC AB	Sverige	100
SSAB Hardox P.R. (SSAB Swedish Steel (Tianjin) Co., Ltd.)	Kina	100
SSAB Hardox Stahl GmbH	Österrike	100
SSAB Holding Danmark A/S	Danmark	100
SSAB Inc	USA	100
SSAB Iowa Inc.	USA	100
SSAB Israel Ltd	Israel	100
SSAB Merox AB	Sverige	100
SSAB Minnesota Inc.	USA	100
SSAB Nordic Steel AB	Sverige	100
SSAB Oxelösund AB Sucursal Del	Peru	100
SSAB Poland Sp.z.o.o, Poland	Polen	100
SSAB Sales Inc.	USA	100
SSAB Saudi Factory LLC	Saudiarabien	100
SSAB South Africa Pty Ltd	Sydafrika	100
SSAB Swedish Steel Aceros de Chile Limitada	Chile	100
SSAB Swedish Steel BV	Nederländerna	100

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Swedish Steel CIS	Ryssland	100
SSAB Swedish Steel (China) Co., Ltd.	Kina	100
SSAB Swedish Steel Comércio de Aço Ltda.	Brasilien	100
SSAB Swedish Steel d.o.o.	Serbien	100
SSAB Swedish Steel Eesti OU	Estland	100
SSAB Swedish Steel FZE	Förenade Arabemiraten	100
SSAB Swedish Steel India PVT Ltd.	Indien	100
SSAB Swedish Steel Indonesia	Indonesien	100
SSAB Swedish Steel Int. Trade (Kunshan) Co.	Kina	100
SSAB Swedish Steel Lda	Portugal	100
SSAB Swedish Steel Lda, Angola	Angola	100
SSAB Swedish Steel LLC	Ukraina	99
SSAB Swedish Steel LLC	Uzbekistan	100
SSAB Swedish Steel LLP	Kazakstan	100
SSAB Swedish Steel Ltd	Kanada	100
SSAB Swedish Steel Ltd, Korea	Korea	100
SSAB Swedish Steel Ltd. Shanghai	Kina	100
SSAB Swedish Steel Ltd. UK	Storbritannien	100
SSAB Swedish Steel Mepe	Grekland	100
SSAB Swedish Steel Pte Ltd.	Singapore	100
SSAB Swedish Steel Pty Ltd.	Australien	100
SSAB Swedish Steel s.r.o.	Tjeckien	100
SSAB Swedish Steel SARL	Marocko	100
SSAB Swedish Steel Sdn Bhd	Malaysia	100
SSAB Swedish Steel SpA	Italien	100
SSAB Swedish Steel SRL	Rumänien	100
SSAB Swedish Steel Strip Products Int Trade (Kunshan)	Kina	100
SSAB Swedish Steel Taiwan Ltd.	Taiwan	100
SSAB Swedish Steel (Thailand) Co. Ltd.	Thailand	49
SSAB Swedish Steel Trading Kft	Turkiet	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Swedish Steel Trading Ltd, Ungern	Ungern	100
SSAB Swedish Steel, Hong Kong	Hong Kong	100
SSAB Swedish Steel, Japan	Japan	100
SSAB Texas Inc.	USA	100
SSAB Wear Solutions LLC	USA	100
Swedish Steel AB Mexico Sa De CV	Mexiko	100
Tappers Stål & Metaller AB	Sverige	100
Tibnor AS	Norge	100
Tibnor AS	Danmark	100
Tibnor Estonia AS	Estland	100
Tibnor Lanna AB	Sverige	100
Tibnor Oy	Finland	100
Tibnor SIA Latvia	Lettland	100

9 Varulager

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	11 026	10 861	-	-
Stålämnen	1 583	1 580	-	-
Produkter i arbete	718	528	-	-
Färdigvarulager	7 064	6 844	-	-
Summa	20 391	19 813	-	-

Av lagervärdet var 358 (164) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde. Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgår till 70 191 (65 339) Mkr varav 666 (700) Mkr avser kostnad avseende nedskrivning av varulager.

10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	79	72	-	-
Bonus, rabatter, licenser och dylikt	37	47	-	-
Förutbetalda hyror	26	33	2	5
Förutbetalda försäkringspremier	43	23	0	1
Upplupna försäkringsersättningar	0	140	-	-
Derivat som säkringsredovisas	25	242	44	43
Derivat som ej säkringsredovisas	234	82	0	15
Energiskatter	69	71	-	-
Förutbetalda bankavgifter	17	20	17	21
Övriga förutbetalda kostnader	169	247	8	11
Summa	699	977	72	97

11 Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Övriga korta räntebärande fordringar				
Spärrade medel	-	2 244	-	2 244
Övriga korta räntebärande fordringar	206	13	-	12
Summa övriga korta räntebärande fordringar	206	2 257	-	2 255
Likvida medel				
Kassa och bank	3 198	2 531	1 740	1 553
Kortfristiga placeringar (löptid kortare än tre månader)	393	67	326	-
Summa likvida medel	3 591	2 598	2 066	1 553
Summa	3 796	4 855	2 066	3 808

Alla kortfristiga placeringar och korta räntebärande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Placeringarna med löptid kortare än tre månader utgörs av dagsplaceringar.

12 Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 9 062 (9 062) Mkr fördelat på 1 029,8 (1 029,8) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (8,80) kr per aktie. Av aktierna är 304,2 (304,2) miljoner av serie A och 725,7 (725,7) miljoner av serie B. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag. Genomsnittligt antal aktier uppgick till 1 029,8 (1 029,8) miljoner. Övriga tillskjutna medel uppgår till 23 021 (23 021) Mkr och utgörs av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens nominella värde.

Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till svenska kronor. De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 11 595 (9 602) Mkr. Till reserven för säkring av utlandsverksamhet förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag.

De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till -4 609 (-4 205) Mkr. Till reserven för kassaflödessäkringar förs kursdifferenser från kassaflödessäkring av försäljning och inköp i utländsk valuta, prissäkring av vissa inköp samt av räntesäkringar från rörlig till fast ränta. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till 43 (318) Mkr.

Föreslagen men ännu ej utbetald utdelning 2019 uppgår till 1 544,7 (1,544,7) Mkr, vilket utgör 1,50 (1,50) kr per aktie.

Antal aktier/aktiekapital	Koncernen	
	2019	2018
Antal aktier i miljoner	1 029,8	1 029,8
Aktiekapital i Mkr	9 062	9 062

Koncernen	2019				2018			
	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödes-säkringar	Omräknings-reserv	Summa reserver	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödes-säkringar	Omräknings-reserv	Summa reserver
Mkr								
Reserver 1 januari	-4 205	318	9 602	5 715	-3 686	134	5 593	2 041
Omräkningsdifferenser under perioden	-	-	1 992	1 992	-	-	4 009	4 009
Verkligt värdeförändringar under perioden	-287	-8	-	-295	-666	258	-	-408
Skatt hänförlig till verkligt värdeförändringar	61	2	-	63	147	-54	-	93
Poster omförda till resultaträkningen	-	-231	-	-231	-	-27	-	-27
Skatt hänförlig till poster som omförts till resultaträkningen	-	47	-	47	-	7	-	7
Poster omförda inom totalresultat	-	-88	-	-88				
Poster omförda från reserver till balansräkningen	-178	-	-	-178				
Reserver 31 december	-4 609	43	11 595	7 030	-4 205	318	9 602	5 715

13 Pensioner

Gruppens anställda, tidigare anställda och deras överlevande kan täckas av avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer avseende förmåner efter anställning. De förmånsbestämda planerna täcker ålderspension och efterlevandepension. För de avgiftsbestämda planerna görs kontinuerliga betalningar till myndighet och till oberoende organ därför de tar över skyldigheterna gentemot de anställda.

Förpliknelsen som redovisas i balansräkningen härrör från de förmånsbestämda planerna.

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplan för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas premierna som årets kostnad för den gångna perioden. Koncernens största pensionsplaner är Rautaruukki's finska pensionstiftelse (A-säätiö), Finskt pensionslöfte och den norska pensionsstiftelsen (CCB Pensionskasse) men det finns också mindre planer i Sverige och i USA.

Aktuariella vinster/förluster för förmånsbestämda planer redovisas i Övrigt totalresultat. De aktuariella vinsterna på pensionförpliktelserna netto har uppstått främst på grund av högre avkastning på förvaltningstillgångarna motverkat av lägre diskonteringsräntor.

Planerna täcks av en återförsäkrad avsättning i balansräkningen och av pensionsförmånsplaner och fonder. Beräkningarna är baserade på den så kallade Projected Unit Credit Method med hjälp av antagandena som visas i tabellen på s. 196. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning.

Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna.

SSABs beräknade utbetalningar av pensioner i förhållande till de förmånsbestämda planerna, både finansierade och ofonderade, uppgår till 32 miljoner kronor för 2020.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF / LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal av flera arbetsgivare inom flera branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, som bygger på kollektivavtal och omfattar flera arbetsgivare inom flera filialer. ITP-planen har två delar, ITP1, en avgiftsbestämd pensionsplan som är giltig för anställda födda 1979 eller senare, samt ITP2, en avgiftsbestämd pensionsplan vilket gäller för anställda födda före 1979. Huvuddelen av ITP2-planen hanteras av SSAB genom FPG / PRI-systemet. Finansieringen sker genom en avsättning som skyddas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI-pensionsgaranti. En del av ITP2-planen är skyddad genom en försäkring inom Alecta. I SSAB AB finns det förutom ovanstående skyldigheter andra förmånsbestämda förpliktelser tillämpade på enskilda pensionsavtal till tidigare anställda och pensioner till ledande befattningshavare.

Tjänstemän i Sverige skyddas av ITP-planerna, de förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativ familjepension) genom en försäkring av Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, klassificeringen för ITP-planer, som finansieras genom försäkring av Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 (som 2018) hade företaget inte tillgång till all information för att kunna räkna ut sin proportionella andel av planens förpliktelse, tillgångar och administrationskostnader, vilket resulterar i att det inte varit möjligt att redovisa planen som en förmånsplan. Pensionsplanen ITP2 som skyddas genom en försäkring av Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för förmånsbestämd ålder och familjepension är individuell och beräknas baserat på lön, tidigare förvärvad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntad avgift för nästa rapporteringsperiod för ITP2-försäkringar som genomförs i Alecta uppgår till 54 Mkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån består av marknadsvärdet på tillgångarna i Alecta, i procent av försäkringsåtagandena beräknade i enlighet med försäkringstekniska metoder och antaganden från Alecta, som inte motsvarar IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om den kollektiva konsolideringsnivån i Alecta kommer att vara under 125 procent eller överskrida 155 procent ska åtgärder vidtas för att göra antaganden så att konsolideringsnivån återgår till det normala intervallet. På låg konsolideringsnivå kan en åtgärd vara att höja den överenskomna avgiften för nya uttag och/eller ökning av befintliga förmåner. På hög konsolideringsnivå kan en åtgärd vara att genomföra bidragsminskningar. I slutet av året var Alectas överskott, i form av en kollektiv konsolideringsnivå, 148 (142) procent.

13 Pensioner forts.

De totala pensionskostnaderna fördelas på följande sätt:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avgifter till avgiftsbestämda planer	784	780	17	21
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta	108	107	12	10
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	18	29	0	0
Särskild löneskatt	86	81	9	9
Övrigt	-1	-4	-	0
Summa	995	993	38	39

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 327	1 275	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 294	-1 272	-	-
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	33	3	-	-
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	399	351	2	3
Netto pensionsförpliktelser	432	354	2	3

Förändringar i den förmånsbestämda förpliktelsen under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Pensionsförpliktelser 1 januari	1 624	1 702	3	3
Ökning genom rörelseförvärv	-	0	-	-
Förmåner intjänade under året	43	41	0	0
Aktuariella vinster/förluster	114	-100	-	-
Räntekostnader	33	30	0	0
Betalda förmåner	-129	-114	-1	-1
Reduceringar och regleringar	-3	-1	-	-
Omräkningsdifferenser	43	66	-	-
Pensionsförpliktelser 31 december	1 725	1 624	2	3

Förändringar i förvaltningstillgångarnas värde under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förvaltningstillgångar 1 januari	1 270	1 328	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	0	-	-
Aktuariella vinster/förluster	65	-70	-	-
Avkastning	12	11	-	-
Tillskjutna medel	35	36	-	-
Betalda förmåner	-97	-91	-	-
Reduceringar och regleringar	-23	6	-	-
Omräkningsdifferenser	30	50	-	-
Förvaltningstillgångar 31 december	1 292	1 270	-	-
Netto pensionsförpliktelser	432	354	2	3

13 Pensioner forts.

Pensionsförpliktelser netto i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Avsättningar för pensioner	514	431	2	3
Finansiella anläggningstillgångar	81	77	-	-
Netto pensionsförpliktelser	432	354	2	3

Fördelning av pensionsförpliktelserna per land

Mkr	2019						2018					
	Finland	Norge	USA	Sverige	Övriga	Summa	Finland	Norge	USA	Sverige	Övriga	Summa
Pensionsförpliktelser som fonderats	989	236	98	3	0	1 327	960	237	73	4	1	1 275
Förvaltningstillgångars verkliga värde	906	318	70	1	0	1 295	901	313	56	1	1	1 272
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	83	-82	28	2	0	33	59	-76	17	3	0	3
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	134	16	131	35	83	399	131	15	125	39	41	351
Netto pensionsförpliktelser per land	217	-66	159	37	83	432	190	-61	142	42	41	354

Specifikation av förvaltningstillgångar

Fördelning i %	2019	2018
Egetkapitalinstrument	16,2	10,1
Obligationer	42,6	44,4
Fastigheter	11,3	10,5
Kassa	0,8	1,7
Investeringsfonder	26,4	27,7
Övrigt	2,7	5,6
Summa	100,0	100,0

Exponering av de mest signifikanta riskerna i förmånsbestämda planer

Tillgångarnas volatilitet

En stor del av planernas tillgångar är placerade i obligationer som över tid bör ge en mindre volatilitet och vara mindre riskfyllda än aktier.

Diskonteringsränta

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser har beräknats med diskonteringsränta som baserar sig på räntan för förstklassiga företagsobligationer. En minskning i obligationslåneräntan ökar pensionsförpliktelserna även om det delvis kompenseras av en ökning i värdet av förvaltningstillgångarna.

Inflationsrisk

Pensionsförpliktelserna är utsatta för inflation och en ökning av inflationen ökar pensionsförpliktelserna.

13 Pensioner forts,

De mest signifikanta aktuariella antaganden (i %) är följande:

%	2019				2018			
	Finland	Norge	USA	Sverige	Finland	Norge	USA	Sverige
Diskonteringsränta	0,7	1,8	3,8	0,6	1,7	2,8	3,6	0,8
Inflation	1,2	3,0	2,0	2,0	1,6	1,5	2,0	2,0
Förväntad löneökning	1,6	2,3	3,3	2,0	1,6	3,2	3,3	2,0
Pensionsindexering	1,5	2,0	2,8	3,0	1,8	0,5	2,8	3,0
Förväntad återstående serviceperiod (år)	37	17	20	4	36	17	20	4
Dödlighetstabell/livslängd	Finland: Finnish TyEL parameters 2015, used the Gompertz model	Norge: FNH2013	USA: 100 % of CPM 2014 Private Sector Table with Projection Scale CPM-B	Sverige: DUS14	Finland: Finnish TyEL parameters 2015, used the Gompertz model	Norge: FNH2013	USA: 100 % of CPM 2014 Private Sector Table with Projection Scale CPM-B	Sverige: DUS14
Duration	20	17	20	4	20	17	20	4

Känslighetsanalysens inverkan på förmånsbestämda förpliktelsen, 2019 (+ökning / -minskning), per land

Betydande aktuariella antaganden

Mkr	2019				
	Finland	Norge	USA	Sverige	Summa
Diskonteringsränta, +0,5 %	-45,9	-14,7	-0,2	-0,1	-60,9
Diskonteringsränta, -0,5 %	44,7	16,3	0,2	0,1	61,3
Förväntad ökad livslängd, +1 år	22,0	7,9	0,2	0,1	30,2

En känslighetsanalys har gjorts på ovanstående aktuariella antaganden eftersom koncernen anser att förändringar kan ha en stor inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen. Dessutom är det troligt att förändringar till antagandena inträffar. Uppskattningar har gjorts genom att analysera varje förändring separat. Om det skulle finnas något samband mellan antagandena har uppskattningarna inte tagit hänsyn till detta. Antagandet om en minskad livslängd ses som begränsat och därför har det inte uppskattats i känslighetsanalysen.

14 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri. I den mån en sådan överföring inte skulle vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Koncernen, Förändring uppskjuten skatt (fordran +/skuld -)

Mkr	2019							2018						
	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på övervärden	Övrigt	Summa	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på övervärden	Övrigt	Summa
Uppskjuten skatt 1 januari	-1 607	8	81	125	-407	1 263	-537	-1 626	325	111	136	-587	1 058	-583
Förändringar mot resultatet	61	173	-14	-47	142	19	335	100	-389	-10	3	212	88	4
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	5	-	-	-61	-56	-	-	-8	-	-	100	92
Förändringar mot investeringsstöd	-	-	-	23	-	-	23	-	-	-	-26	-	-	-26
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-47	-	-47	-	-	-	-	-	-	-
Förändring genom avyttring av bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	-16	-	-	11	-11	-16
Omräkningsdifferens	-8	78	38	5	-13	-146	-45	-81	88	-12	12	-43	28	-9
Uppskjuten skatt 31 december, netto	-1 553	259	111	106	-325	1 075	-327	-1 607	8	81	125	-407	1 263	-537

14 Uppskjuten skatt forts.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgående till 2 679 (1 447) Mkr. Av dessa underskottsavdrag förfaller 132 (59) Mkr inom 12 månader.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatter		Koncernen	
Mkr		2019	2018
Uppskjutna skattefordringar			
• förfaller inom 12 månader		177	144
• förfaller efter mer än 12 månader		76	363
Summa		254	507
Uppskjutna skatteskulder			
• förfaller inom 12 månader		0	0
• förfaller efter mer än 12 månader		-581	-1 044
Summa		-581	-1 044
Uppskjuten skatt, netto		-327	-537

Moderbolaget, Förändring uppskjuten skatt (fordran +/-skuld -)

Mkr	2019				2018			
	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Summa	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Summa
Uppskjuten skatt 1 januari	-	26	7	33	153	25	-4	174
Förändringar mot resultatet	-	-	60	60	-153	1	6	-146
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	5	5
Uppskjuten skatt 31 december	-	26	67	93	-	26	7	33

15 Övriga avsättningar

Koncernen

	2019							2018						
	Omstruktureringsav-sättningar	Garanti-åtaganden	Miljö-avsättningar	Personal-relaterade avsättningar	Beräknat resultat på tillgångar som innehas för försäljning	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa	Omstruktureringsav-sättningar	Garanti-åtaganden	Miljö-avsättningar	Personal-relaterade avsättningar	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa	
Mkr														
Ingående balans 1 januari	11	53	36	107	-	41	248	15	49	57	85	8	214	
Tillkommande avsättningar	27	4	5	35	132	4	207	3	12	5	30	54	104	
Utnyttjat under året	-16	-11	-1	-66	-	-20	-114	-8	-10	-28	-11	-19	-76	
Omklassificering	4	-4	-3	17	-	-2	12	-	-	-	-	-	-	
Omräkningsdifferens	1	1	1	3	-	-2	4	0	1	1	3	-1	6	
Utgående balans 31 dec	27	43	38	96	132	21	357	11	53	36	107	41	248	

varav redovisas som:

	2019	2018
• Övriga långfristiga avsättningar	151	174
• Kortfristiga avsättningar	205	74
Summa	357	248

Moderbolaget

Mkr	2019		2018	
	Personalrelaterade avsättningar	Summa	Personalrelaterade avsättningar	Summa
Ingående balans 1 januari	47	47	55	55
Tillkommande avsättningar	9	9	3	3
Utnyttjat under året	-12	-12	-11	-11
Utgående balans 31 december	44	44	47	47

varav redovisas som:

	2019	2018
• Övriga långfristiga avsättningar	33	38
• Kortfristiga avsättningar	11	9
Summa	44	47

16 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Kapitalmarknadslån ¹⁾	8 518	9 568	6 404	7 518
Finansiella leasingavtal ²⁾	-	531	-	-
Banklån ³⁾	2 923	3 035	2 325	2 239
Övriga	15	79	-	-
Summa	11 456	13 213	8 729	9 757
Avgår kortfristig del, finansiella leasingavtal ²⁾	-	-72	-	-
Avgår amortering 2019 resp 2018	-1 603	-3 447	-1 395	-3 203
Summa	9 853	9 693	7 334	6 554

¹⁾ För beskrivning, se Specifikation av kapitalmarknadslån i vidstående tabell

²⁾ Leasingskulder för 2019 specificeras i [not 21](#)

³⁾ För beskrivning, se Specifikation av banklån i vidstående tabell

Emitterat/Förfaller	Räntesats (nominell), %	Koncernen		Moderbolaget	
Utestående räntebärande skulder					
Mkr		2019	2018	2019	2018
Specifikation av kapitalmarknadslån					
Fast ränta					
2019-2024 SEK	2,75	598	195	598	195
2015-2025 USD	3,47	91	102	-	-
2009-2023 EUR	2,87-3,87	1 555	4 037	1 555	4 037
Summa kapitalmarknadslån (fast ränta)		2 244	4 334	2 153	4 232
Rörlig ränta					
2017-2024 SEK	Stibor + 2,70-3,40	2 395	1 499	2 395	1 499
2010-2040 USD	Libor + 0,8-1,05	3 879	3 735	1 856	1 787
Summa kapitalmarknadslån (rörlig ränta)		6 274	5 234	4 250	3 286
Specifikation av banklån					
Fast ränta					
2009-2023 EUR	1,0-7,04	537	676	-	-
Summa banklån, fast ränta		537	676	-	-
Rörlig ränta					
2018-2022 USD	Libor + 1,30-3,30	2 325	2 239	2 325	2 239
2013-2020 EUR	Euribor + 1,68	61	120	-	-
Summa banklån, rörlig ränta		2 386	2 359	2 325	2 239

16 Räntebärande skulder forts.

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2019						2018					
	inom 1 år	inom 1-2 år	inom 2-3 år	inom 3-4 år	inom 4-5 år	Senare än 5 år	inom 1 år	inom 1-2 år	inom 2-3 år	inom 3-4 år	inom 4-5 år	Senare än 5 år
Koncernen	1 630	149	2 076	1 630	1 995	3 977	3 473	1 607	204	2 097	1 641	4 118
Moderbolaget	1 395	-	1 928	1 555	1 995	1 856	3 203	1 343	-	1 892	1 532	1 787

Koncernens exponering, avseende de långfristiga räntebärande skulderna, för förändringar i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling var på balansdagen följande:

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2019						2018					
	inom 1 år	inom 1-2 år	inom 2-3 år	inom 3-4 år	inom 4-5 år	Senare än 5 år	inom 1 år	inom 1-2 år	inom 2-3 år	inom 3-4 år	inom 4-5 år	Senare än 5 år
Koncernen	3 651	150	2 076	1 630	1 996	1 953	5 466	1 608	205	2 083	1 644	2 133
Moderbolaget	1 395	-	1 928	1 555	1 995	1 856	3 203	1 343	-	1 892	1 532	1 787

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning framgår av [not 29](#).

Kortfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 603	3 447	1 395	3 203
Färetagscertifikat	812	-	812	-
Checkräkningskrediter	8	-	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingavtal	-	72	-	-
Övriga korta räntebärande skulder	333	4	-	-
Summa	2 756	3 523	2 207	3 203

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Merparten av lån i utländsk valuta används som säkring för nettoinvesteringar i SSAB Americas samt i Rautaruukki och har därför inte valutasäkrats.

17 Långfristiga icke räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Investeringsstöd (Alabama Tax Credit)	118	138	-	-
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	186	172	-	-
Långfristiga derivat som ej säkringsredovisas	5	-	4	-
Långfristiga derivat som säkringsredovisas	5	12	5	10
Övriga poster	6	2	-	-
Summa	320	324	10	10

18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	1843	1841	56	40
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	494	402	-	-
Upplupna räntekostnader	88	153	68	141
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	159	191	-	-
Valutaderivat som säkringsredovisas	9	58	8	56
Valutaderivat som ej säkringsredovisas	249	26	234	26
Omvärdering valutasäkrade ordrar	-	-	-	-
Energiskatter	3	73	-	-
Övriga poster	192	268	3	2
Summa	3 036	3 012	370	265

19 Nettoskuld

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntebärande tillgångar				
Kassa och bank	3 198	2 531	1 740	1 553
Kortfristiga placeringar	393	67	326	-
Räntebärande fordringar på dotterbolag	-	-	15 228	12 313
Förvaltningstillgångar pensioner	81	77	-	-
Långfristiga fordringar	116	117	-	-
Övriga räntebärande fordringar	401	2 334	4	2 265
Summa	4 189	5 126	17 298	16 131
Räntebärande skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	2 756	3 523	2 207	3 208
Långfristiga räntebärande skulder	9 853	9 693	7 334	6 554
Leasingskulder	2 629	-	-	-
Avsättningar till pensioner	514	431	2	3
Skulder till dotterbolag	-	-	10 388	11 403
Övriga skulder	133	61	218	57
Summa	15 885	13 708	20 149	21 223
Summa nettoskuld	11 696	8 582¹⁾	2 851	5 093

¹⁾ Nettoskuld per 31 december innehåller ej leasing under IFRS 16

För definition av nettoskuld, se [not 33](#).

20 Medelantal anställda och könsfördelning

Moderbolaget	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	81	70	47	54
Summa moderbolaget	81	70	47	54
Dotterbolagen				
Sverige	6 650	6 653	19	20
Finland	5 387	5 366	13	14
USA	1 316	1 284	13	13
Ryssland	61	560	52	57
Polen	776	749	22	25
Norge	167	176	19	18
Estland	162	151	23	24
Litauen	147	145	12	12
Kanada	115	105	17	19
Kina	98	93	31	30
Ukraina	79	78	18	18
Sydafrika	57	65	16	18
Tjeckien	66	63	33	38
Italien	50	49	28	29
Tyskland	51	52	29	35
Storbritannien	44	47	27	26
Danmark	133	45	28	31
Nederländerna	38	39	24	23
Rumänien	-	35	-	23
Brasilien	37	33	24	33
Lettland	35	29	11	14
Frankrike	30	29	37	38
Spanien	33	29	12	14
Övriga < 20 anställda	216	188	32	16
Summa dotterbolagen	15 748	16 063	17	18
Summa koncernen	15 829	16 133	17	18

Medelantal anställda beräknas som ett genomsnitt av totalt antal anställda vid utgången av respektive kvartal under året. Andelen kvinnor avser antalet anställda per 31 december. Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 27 (27) % och andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 38 (38) %. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 21 (28) %. Koncernledningen består av åtta män och tre kvinnor.

21 Leasing

För information om övergången från IAS 17 till IFRS 16, se [not 31](#).

Koncernen

Leaseavgifter under IAS 17

Mkr	2018
Minimileaseavgifter operationell leasing	411
Minimileaseavgifter finansiell leasing	87

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasing under IFRS 16:

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	2019						Summa
	Byggnader	Mark och anläggningar	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Fordon		
Redovisat belopp 1 januari	1 480	17	413	58	477		2 445
Redovisat belopp 31 december	1 592	16	576	43	317		2 545
Tillkommande nyttjanderätter under året	293	1	9	1	104		408
Årets avskrivningar på nyttjanderätter	-332	-2	-168	-21	-211		-734

Av tabellen nedan framgår en löptidsanalys av när leasingsskulden förfaller till betalning, odiskonterade belopp.

Leasingskuld per 31 december

Mkr	2019
Kortfristig del av leasingskuld	604
Långfristig del av leasingskuld	2 025
Summa	2 629

Löptidsanlays

Mkr	2019
Inom ett år	663
År två	561
År tre	499
År fyra	337
År fem	276
År sex och senare	967
Summa	3 303

21 Leasing forts.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasing:

Mkr	2019
Kostnader för leasat av lågt värde	29
Kostnader för variabla leasingavgifter som inte inkluderas i beräkning av leasingskuld	151
Avskrivningar	733
Räntekostnader	128
Summa	1 041

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2019 uppgår till 818 Mkr.

Moderbolaget

Moderbolaget har ett väsentligt leasingavtal som avser hyra av lokal. Intäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgår till 2 (0) Mkr.

Mkr	2019	2018
Minimileaseavgifter, operationell leasing under året	24	14

Av nedan tabell följer en löptidsanalys av när leasingskulden förfaller till betalning, odiskonterade belopp.

Mkr	2019
Inom ett år	19
År två	19
År tre	18
År fyra	18
År fem	18
År sex och senare	10
Summa	102

22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Fastighetsinteckningar	62	61	-	-
Spärrade medel ¹⁾	-	2 244	-	2 244
Summa	62	2 305	-	2 244

¹⁾ Under 2019 ingår spärrade medel i likvida medel.

23 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Ansvarsförbindelser för dotterbolags förpliktelser ¹⁾	784	695	2 806	2 643
Övriga ansvarsförbindelser ²⁾	1 647	1 579	455	220
Summa	2 432	2 273	3 261	2 863

¹⁾ Koncernens eventualförpliktelser för dotterbolags förpliktelser avser främst bankgarantier samt fullgörande garantier.

Av moderbolagets eventualförpliktelser avser 2 097 (2 020) Mkr garantier för dotterbolagslån.

²⁾ Koncernens övriga eventualförpliktelser består främst av garantier avseende skulder hos intresseföretag för vilket koncernen har enskilt ansvar samt ej bokförda pensionsförpliktelser. Moderbolagets Övriga ansvarsförpliktelser består främst av ej bokförda pensionsförpliktelser.

Förhållanden som ej föranlett redovisning som ansvarsförbindelse

Koncernen är involverad i ett fåtal rättstvister av för verksamheten normal karaktär, såsom försäkrings- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

24 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
Mkr	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	218	1 738
Summa	218	1 738

25 Förvärv av rörelser och andelar

SSAB har gjort följande förvärv under 2019:

Förvärv av Piristeel Oy

I mars 2019 förvärvade Ruukki Construction 67 % av aktierna i finska Piristeel Oy. Piristeel OY är Finlands ledande tillverkare av taksäkerhetsprodukter och takavvattningssystem. Köpeskillingen uppgick till 176 Mkr och verkligt värde av förvärvade nettotillgångar uppgick till 96 Mkr. Koncernens likvida medel har påverkats med -139 Mkr.

Förvärv av Sanistål A/S

I april 2019 förvärvade Tibnor ståldistributionsdelen från Sanistål A/S, Danmarks näst största ståldistributör. Den verksamhet som förvärvats hade under 2018 en försäljning på cirka 1,9 Mdkr. Förvärvsanalysen har slutförts under fjärde kvartalet och presenteras enligt nedan.

Köpeskillning

Mkr	Preliminär	Slutlig
Köpeskillning	518	518
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-518	-518
Goodwill	-	-

Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället

Mkr	Förvärvat bokfört värde
Fastigheter	256
Övriga materiella anläggningstillgångar	12
Varulager	255
Kortfristiga skulder	-4
Summa	518

Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvstillfället:

Mkr	
Erlagd köpeskillning	-518
Summa	-518

Förvärv av Abraservice

Per den 31 oktober 2019 förvärvade SSAB EMEA AB 100 % av aktierna i Abraservice Holding SAS. Abraservice tillhandahåller slitdelar och kompletta lösningar inom seghärdade stål (Q&T). Abraservice omsatte cirka 800 Mkr under 2018. Bolaget ingår i SSAB-koncernen från den 31 oktober 2019. Preliminär förvärvsanalys presenteras enligt nedan. Slutlig förvärvsanalys kommer att ske under 2020.

Köpeskillning

Mkr	
Köpeskillning	401
Preliminärt verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-229
Preliminärt beräknad goodwill	172

Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället

Mkr	Förvärvat bokfört värde (preliminärt)	Preliminärt verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	141
Materiella anläggningstillgångar	129	129
Övriga anläggningstillgångar	7	7
Varulager	194	194
Övriga kortfristiga tillgångar	185	185
Långfristiga skulder	-68	-115
Kortfristiga skulder	-312	-312
Summa	135	229

Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvstillfället:

Mkr	
Erlagd köpeskillning	-401
Likvida medel i förvärvat bolag	46
Summa	-355

26 Avyttring av rörelser och andelar

SSAB har under 2019 avyttrat andelarna i intressebolaget Helens Rör samt aktierna i det norska dotterbolaget Ringeriksveien 191C AS. Försäljningarna genererade en positiv kassaflödeseffekt på 118 Mkr och ett realisationsresultat på 25 Mkr. Under 2018 avyttrades Ruukki Constructions ryska verksamhet. Effekten på koncernens räkenskaper framgår av tabellen nedan.

Värdet av tillgångar och skulder som avyttrats

Mkr	2019	2018
Materiella anläggningstillgångar (Not 7)	2	109
Latent skattefordran	-	28
Andelar i intressebolag & joint ventures	88	-
Varulager	-	78
Kundfordringar	-	3
Övriga kortfristiga fordringar	-	25
Latent skatteskuld	-	-6
Leverantörsskulder	-	-14
Övriga kortfristiga skulder	-1	-110
Summa avyttrade nettotillgångar	93	113
Upparbetad omräkningsdifferens vid försäljningstillfället	-	-170
Summa avyttrade nettotillgångar exkl. omräkningsdifferens	93	-57
Redovisat realisationsresultat	25	-217
varav transaktionskostnad	0	-10
Likvida medel i sålda bolag	-1	-
Netto erhållen likvid och påverkan på koncernens likvida medel	118	76

Moderbolaget

Under 2019 avyttrades aktierna i dotterbolaget Ringeriksveien 191C AS. Effekten redovisas i tabellen nedan. Under 2018 avyttrades inga aktier eller andelar.

Beräkning realisationsresultat

Mkr	2019
Investering i Ringeriksveien 191C AS	0
Erhållen försäljningslikvid	42
Transaktionskostnader	0
Summa realisationsresultat	42
Netto erhållen likvid och påverkan på moderbolagets likvida medel	42

27 Kassaflöde

Nedan följer en avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen.

Koncernen

Mkr	2019								2018						
	Kapital- marknadslån	Banklån	Finansiell leasing ¹⁾	Leasing ¹⁾	Alabama tax revenue bond	Företags- certifikat	Övrigt	Summa	Kapital- marknadslån	Banklån	Finansiella leasingavtal	Alabama tax revenue bond	Företags- certifikat	Övrigt	Summa
Ingående balans, 1 januari	9 653	924	531	-	1 948	-	159	13 216	8 858	6 551	487	1 784	207	176	18 063
Ändrad redovisningsprincip	-	-	-531	2 476	-	-	-	1 945	-	-	-	-	-	-	-
Justerad ingående balans, 1 januari	9 653	924	-	2 476	1 948	-	159	15 161	8 858	6 551	487	1 784	207	176	18 063
Kassaflöden	-1 249	-233	-	-690	-	743	77	-1 352	414	-6 099	-70	-	-213	-20	-5 988
Ej-kassamässiga poster															
Förändring leasingavtal	-	-	-	844	-	-	-	844	-	-	96	-	-	-	96
Valutakursdifferenser	200	97	-	-1	-	70	221	587	381	472	18	164	6	3	1 044
Omklassificering	-86	2 135	-	-	-1 948	-	-101	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans, 31 december	8 518	2 923	-	2 629	-	812	356	15 240	9 653	924	531	1 948	-	159	13 216

¹⁾ Koncernen har justerat öppningsbalansen 1 januari 2019 avseende IFRS 16, Leasing.

Moderbolaget

Mkr	2019				2018			
	Kapital- marknadslån	Banklån	Företags- certifikat	Summa	Kapital- marknadslån	Banklån	Företags- certifikat	Summa
Ingående balans, 1 januari	8 862	895	-	9 757	7 854	6 087	207	14 148
Kassaflöden	-1 249	-	743	-506	672	-5 706	-213	-5 247
Ej-kassamässiga poster								
Valutakursdifferenser	135	86	70	291	336	514	6	856
Omklassificering	-1 344	1 344	-	-	-	-	-	-
Utgående balans, 31 december	6 404	2 325	812	9 541	8 862	895	-	9 757

28 Rörelsesegment

Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. SSABs övergripande strategi är att SSAB ska vara en global ledare inom höghållfasta stål, vara den ledande leverantören på hemmamarknaderna samt vara ledande inom mervärdetjänster. De centrala dragen i SSABs strategiska handlingsplan bygger på att skapa en flexibel verksamhet, en överlägsen kundupplevelse samt ha en högpresterande organisation. Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction.

Segmentinformation som lämnats är följande:

Intäkter och resultat per rörelsesegment		Total intäkter		varav intern försäljning		Rörelseresultat	
Mkr		2019	2018	2019	2018	2019	2018
Division:							
SSAB Special Steels		18 495	18 869	557	1 551	1 454	1 421
SSAB Europe		31 730	32 796	5 915	6 206	-677	2 757
SSAB Americas		17 460	16 878	198	223	2 128	1 837
Tibnor		9 149	8 434	150	161	30	230
Ruukki Construction		6 510	6 140	40	35	283	178
Övrigt		-	-	-	-	-233	-249
Avskrivning på övervärden ¹⁾		-	-	-	-	-827	-996
Jämförelsestörande poster ²⁾		-	-	-	-	-197	-240
Koncernjusteringar		-6 859	-8 176	-6 859	-8 176	-	-
Summa		76 485	74 941	-	-	1 961	4 940

¹⁾ Avskrivningarna på övervärden avseende 2019 fördelar sig på SSAB Special Steels med 0 (0) Mkr, SSAB Europe med -244 (-228) Mkr, SSAB Americas med -564 (-771) Mkr, Tibnor med -25 (-25) Mkr, Ruukki Construction med 10 (31) Mkr och i Övrigt med -3 (-3) Mkr

²⁾ Under 2019 uppgick de jämförelsestörande posterna enligt följande: Tibnor med -52 (-) Mkr och Övrigt med -145 (-240) Mkr

Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. För mer information om respektive rörelsesegment, se s. 129. Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen. Dessa är inkluderade i Övrigt.

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten.

Balans- och kassaflödesinformation per rörelsesegment		Avskrivningar		Underhålls-investeringar		Strategiska investeringar	
Mkr		2019	2018	2019	2018	2019	2018
Division:							
SSAB Special Steels		627	525	435	429	66	36
SSAB Europe		1 622	1 397	1 066	1 174	518	257
SSAB Americas		724	623	283	208	363	40
Tibnor		176	82	60	49	47	27
Ruukki Construction		183	128	72	49	41	37
Övrigt		58	21	-40	33	-	-
Avskrivning på övervärden ¹⁾		827	996	-	-	-	-
Summa		4 216	3 771	-1 875	1 943	-1 035	397

28 Rörelsesegment forts.

Geografiska områden

Tillverkningen av koncernens stålprodukter sker nästan uteslutande i Sverige, Finland samt i USA. Försäljning per land/region redovisas i [not 1](#).

Nedanstående tabell visar det redovisade värdet på immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden enligt var anläggningstillgångarna är belägna.

Anläggningstillgångar och investeringar per land/region	Immateriella/materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter				Investeringar i anläggningar			
	2019	%	2018	%	2019	%	2018	%
Mkr								
Sverige	8 631	15	7 844	14	1 055	36	1 172	46
Finland	15 646	27	15 304	28	1 072	36	986	39
Danmark	286	0	1	0	7	0	0	0
Frankrike	383	1	4	0	1	0	2	0
Polen	397	1	426	1	17	1	46	2
Övriga EU-28	374	1	215	0	51	2	54	2
Norge	330	1	60	0	42	1	13	1
USA	32 389	55	31 077	56	646	22	244	10
Kanada	187	0	108	0	16	1	17	1
Kina	236	0	253	0	1	0	2	0
Övriga världen	180	0	100	1	32	1	13	1
Summa	59 039	100	55 391	100	2 939	100	2 548	100

29 Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion i Stockholm och SSAB Finance Ireland på Irland. För närmare beskrivning av koncernens finansiella risker, se s. [147](#).

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

Den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 9 853 (9 693) Mkr. Upplåning sker huvudsakligen via bankmarknaden och genom befintliga obligations- och certifikatprogram. För långfristig upplåning, upp till tio års löptid, används ett europeiskt Medium Term Note-program (EMTN) medan svenska och finska certifikatprogram används för kortare upplåning (< 1 år). EMTN-programmets låneram uppgår till 2 000 MEUR medan det svenska certifikatprogrammets ram uppgår till 5 000 Mkr och det finska certifikatprogrammets ram uppgår till 500 MEUR.

Den långfristiga upplåningen i EMTN-programmet uppgick vid årets utgång till 4 567 (5 043) Mkr medan certifikatupplåningen i det svenska programmet uppgick till 500 (0) Mkr och i det finska programmet till 30 (0) MEUR.

Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 10 318 (9 590) Mkr vilket motsvarade 13 (13) % av omsättningen.

I den mån överskottslikviditet uppstår ska denna först och främst användas för att amortera av lån. Om detta inte är möjligt placeras medlen i värdepapper utgivna av staten eller hos godkända banker.

Den totala låneskulden uppgick vid årsskiftet till 12 276 (13 213) Mkr och hade en genomsnittlig återstående löptid på 7,1 (6,5) år.

Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

De kontraktssenliga betalningarna på den utestående låneskulden inklusive räntebetalningar och derivat framgår av följande tabell:

31 december 2019

Mkr	Bokfört värde	Kontraktuellt kassaflöde	2020	2021	2022	2023	2024	Senare
Lån								
Kapitalmarknadslån	8 518	10 127	163	162	1 143	1 683	2 077	4 899
Banklån	2 923	3 110	1 725	199	1 103	76	-	7
Övrigt	835	835	835	-	-	-	-	-
Summa, lån	12 276	14 072	2 723	361	2 246	1 759	2 077	4 907
Leverantörsskulder	12 067	12 067	12 067	-	-	-	-	-
Derivat, nettoutflöde	268	268	258	3	6	0	0	-
Derivat, nettoinflöde	302	302	259	23	14	5	1	-
Summa, inklusive leverantörsskulder och derivat	24 308	26 105	14 788	341	2 239	1 754	2 076	4 907

Ränteflöden beräknas utifrån ränta och valutakurs vid årets utgång. Kontraktuellt kassaflöde från leasingavtal framgår av [not 21](#).

29 Finansiell riskhantering forts.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntesatser och valutakurser påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ränterisk

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 12 276 (13 213) Mkr varav 4 796 (5 910) Mkr var upptagna eller swappade till fast ränta. Inräknat ränteswappar, uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 1,1 (1,1) år. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet), inklusive räntesäkringar, förändra resultat efter skatt med cirka 37 (42) Mkr. Lån som förfaller till ränteomförhandling under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

Vid årsskiftet uppgick värdet på ränteswappar från rörlig ränta till fast ränta (vilka ingåtts för att säkra kassaflödet vid räntebetalningarna) till ett värde på -4 (-5) Mkr vilket redovisats i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet har identifierats under året.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 4 189 (5 126) Mkr och utgjordes nästan uteslutande av likvida medel och spärrade medel vilka löper med rörlig ränta.

Valutarisk

Enligt finanspolicyn säkras valutaexponering för att minska omräkningsrisk som uppstår på grund av valutakursers påverkan på skuldsättningsgraden. Kontrakterade leverantörsskulder och fordringar i större valutor (för nuvarande EUR, USD och GBP) säkras med syfte att minska valutaeffekter i koncernens resultaträkning.

Valutaflöden relaterade till större projekt och investeringar säkras. Andra kommersiella valutaflöden som uppstår i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur. Dessa säkras därför inte utan växlas på spotmarknaden. Koncernen hade ett totalt nettoinflöde av främmande valutor. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2019 till 3,7 (4,7) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av diagrammet på s. [148](#).

Fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot koncernens två viktigaste valutor USD och EUR skulle, inklusive valutasäkringar, innebära en negativ effekt på resultat efter skatt med cirka -130 (-460) Mkr avseende USD och en positiv på drygt 145 (590) Mkr avseende EUR. Utöver detta skulle Eget kapital påverkas positivt via omräkningseffekter av utländska dotterbolag, netto efter säkringar av skuldsättningsgrad, med cirka 2 285 (2 097) Mkr.

Under 2019 har kursdifferenser netto bokförts med 176 (-94) kr i rörelseresultatet och med 3 (-5) Mkr i finansnettot.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av kundfordringar, övriga korta fordringar och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
SEK	1 165	1 453	16	12
USD	1 793	3 034	26	47
EUR	2 740	3 249	3	4
Övriga valutor	2 007	1 926	12	5
Summa	7 705	9 662	58	68
Varav:				
Kundfordringar	6 945	8 784	1	3
Övriga kortfristiga fordringar	501	554	12	7
Derivat ¹⁾	259	324	45	58
Summa	7 705	9 662	58	68

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" med 259 (324) Mkr och för moderbolaget med 45 (58) Mkr.

29 Finansiell riskhantering forts.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av leverantörsskulder, övriga korta skulder och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
SEK	2 416	3 243	27	22
USD	8 547	7 982	216	35
EUR	1 989	2 558	84	92
Övriga valutor	195	374	4	8
Summa	13 146	14 157	331	157
Varav:				
Leverantörsskulder	12 067	13 375	15	17
Övriga kortfristiga skulder	822	698	84	58
Derivat ¹⁾	258	84	232	82
Summa	13 146	14 157	331	157

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" med 258 (84) Mkr och för moderbolaget med 232 (82) Mkr.

Upplåning fördelat per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
SEK	3 391	1 708	3 492	1 694
USD	6 295	6 076	4 181	4 025
EUR	2 378	5 354	1 869	4 037
Övriga valutor	212	74	-	-
Summa	12 276	13 213	9 541	9 757

Upplåningen i EUR och USD har inte valutasäkrats separat, eftersom den utgör en säkring av nettoinvesteringarna i EUR och USD.

Råvaruprisrisk

Information angående råvaruprisrisk kan hittas i förvaltningsberättelsen, s. [145](#).

Kreditrisk

Limiterna mot enskilda motparter utvärderas löpande och har under året uppgått till maximalt 2 000 (2 000) Mkr mot en enskild motpart. Den totala motpartsrisken uppgick vid årsskiftet till 3 799 (2 979) Mkr, varav derivat stod för 208 (381) Mkr och placeringar i likvida medel 3 591 (2 598) Mkr.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar, vilka hanteras i respektive dotterbolag. Värdet på dessa fordringar brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 7 655 (9 563) Mkr. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom risken är utspridd på ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund.

29 Finansiell riskhantering forts.

Åldersanalys över kundfordringar och övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Ej förfallna	6 026	7 531	13	9
1–30 dagar	1 154	1 517	-	-
31–120 dagar	237	294	-	-
121–365 dagar	122	101	-	-
> 365 dagar	116	121	-	-
Summa	7 655	9 563	13	9

Osäkra fordringar, förändring	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2019	2018	2019	2018
Ingående balans, 1 januari	-225	-253	-7	-
Ändrade redovisningsprincip, IFRS 9 ¹⁾	-	-7	-	-6
Justerad ingående balans, 1 januari	-225	-260	-7	-6
Förändring genom förvärv av bolag	-6	-	-	-
Konstaterade kundförluster	13	45	-	-
Förändring av förväntade kreditförluster	10	-3	-	-1
Omräkningsdifferenser	-1	-7	-	-
Utgående balans, 31 december	-209	-225	-7	-7

¹⁾ I Moderbolaget avser justeringen fordringar på dotterbolag.

Koncernen beräknar förväntade kreditförluster på kundfordringar och övriga fordringar. Nedskrivningsprövningen görs av respektive dotterbolag i enlighet med processen för kreditriskhanteringen. För fordringar med objektiva bevis för nedskrivningsbehov görs nedskrivningsberäkning på individuell nivå, där såväl historiska, rådande som framåtblickande faktorer beaktas. För övriga fordringar, vilka har en högre kreditkvalitet, och fordringar av mindre värde görs en kollektiv beräkning av förväntade kreditförluster baserad på historisk förlustnivå med beaktande av rådande och framåtblickande faktorer. Förväntade kreditförluster i förhållande till bruttobelopp på utestående fordringar uppgår till 2,5 %. Även likvida medel omfattas av kravet för nedskrivning, men förväntade kreditförluster för dessa innehav bedöms som oväsentliga.

29 Finansiell riskhantering forts.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Säkring av valutarisk

Omräkningsexponeringen relaterad till skuldsättningsgraden säkras i första hand genom lån i samma valuta, men i avsaknad av sådana kan istället valutaderivat användas. Vid årsskiftet uppgick dessa nettoinvesteringar till 861 (1 165) MEUR respektive 4 615 (4 374) MUSD. Totalt uppgick lån och valutaderivat som säkringsredovisades till 110 (141) MEUR och 545 (568) MUSD. Den ackumulerade verkligt värdeförändringen i säkringsreserven på de lån och derivat som identifierats som säkringsinstrument uppgick vid årets slut till -5 864 (-5 578) Mkr. Under 2019 har inte någon ineffektivitet identifierats.

Nettoinvesteringen i USD säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 679 (450) MUSD och derivat uppgående till 134 (118) MUSD. Nettoinvesteringen i EUR säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 205 (394) MEUR och derivat uppgående till -95 (-253) MEUR.

Valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 och är verkligt värde-säkringar får värdeförändringar av valutaderivaten ingen resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade ordern. I samband med leverans av sådant inköp bokförs den säkrade delen av den förvärvade tillgången till den säkrade kursen. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminer tecknats till 0,2 (2,9) Mdkr. Derivaten för verkligt värde-säkring hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde netto på -4 (0) Mkr medan säkringsredovisade inköpsorder och leverantörsskulder hänförliga till säkrade inköpsorder bokförts till 4 (0) Mkr vilket innebar att ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället. Valutasäkring görs med anledning av inköp av järnmalm och kol, samt vid större investeringar i utländsk valuta. Vid årsskiftet tillämpades verkligt värde-säkringar endast för större investeringar i utländsk valuta.

En del av de valutasäkringar som görs avseende råmaterialinköp i USD uppfyller kraven för kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Den effektiva delen av värdeförändringar i de valutaderivat som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. I samband med inköp återförs ackumulerade belopp från säkringsreserven i eget kapital till kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i valutaderivaten bokas direkt mot övriga operativa kostnader. Ingen ineffektivitet förekom under året eller vid årsskiftet. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på prognostiserade råvaruinköp för

vilka valutaterminer tecknats till - (1,9) Mdkr. Verkligt värde på derivat som avser inköp och som uppfyller kraven på kassaflödessäkring uppgick vid årsskiftet netto till - (19) Mkr, av vilket - (0) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Kassaflödessäkring tillämpades inte på valutasäkringar vid årsskiftet.

Derivat som ej har säkringsredovisats värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Säkringar relaterade till kundfordringar och leverantörsskulder samt större projekt upptas i Övrigt rörelseresultat. Säkringar relaterade till finansiella poster upptas i Finansnettot. Vid utgången av året uppgick dessa realiserade derivat netto till -12 (93) Mkr varav -80 (4) Mkr bokförts i Övriga rörelseintäkter och 68 (89) Mkr i Finansnettot.

Koncernens samtliga utestående valutaderivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 3 (4) månader.

Säkring av råvaruprisrisk

Kassaflödessäkring används även vid säkring av prisrisken i el. De elderivat som används av koncernen har definerats som kassaflödessäkringar. Relationen mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs vid starttidpunkten och sedan kvartalsvis under säkringens löptid. Den effektiva delen av värdeförändringar i derivaten som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i derivaten bokas direkt mot övriga operativa kostnader. Den effektiva delen av säkringen realiserar som elkostnad i kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Prisrisken på prognostiserad framtida elkonsumention vid anläggningarna säkras delvis genom användandet av standardiserade elderivat noterade på befintlig marknad, delvis genom kontrakt med fysisk leverans. Vid årsskiftet uppgick den säkrade volymen av prognostiserade framtida inköp av el till 1 973 (2 057) GWh. De säkringar som vid årsskiftet uppfyllde kraven för säkringsredovisning uppgick till 57 (291) Mkr, av vilket 57 (291) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Koncernens samtliga utestående råvaruprisderivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 41 (26) månader.

29 Finansiell riskhantering forts.

Säkring av ränterisk

Kassaflödessäkring sker också för vissa obligationslån med rörlig ränta där en rörlig till fast ränteswap används. För de räntederivat som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 får värdeförändringar på räntederivaten ingen resultatpåverkan utan redovisas i Övrigt totalresultat. Sådana räntederivat hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på -4 (-5) Mkr. Av dessa har -4 (-5) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Koncernens samtliga utestående räntederivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 27 (39) månader.

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat – säkringsinstrument

Kassaflödessäkringar 2019

Mkr	Säkrings-instrumentets nominella belopp	Säkringsinstrumentets redovisade belopp		
		Tillgångar	Skulder	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
Rävaruprisrisk				
El-terminer	1 973 GWh	67	9	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Ränterisk				
Räntebetalningar, extern skuld	1 000	0	4	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Verkligt värde-säkringar 2019

Mkr	Säkrings-instrumentets nominella belopp	Säkringsinstrumentets redovisade belopp		
		Tillgångar	Skulder	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
Valutarisk				
Inköp i EUR	109	0	2	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Investeringar	89	1	2	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

29 Finansiell riskhantering forts.

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat – säkrad post

Kassaflödessäkringar 2019

Mkr	Reserv för kassaflödessäkringar (före skatt)
Råvaruprisrisk	
Elterminer	57
Ränterisk	
Räntebetalningar, extern skuld	-4

Säkring av utländska nettoinvesteringar 2019

Mkr	Reserv för säkring av utlandsverksamhet (före skatt)
Valutarisk	
Eget kapital	5 865

Verkligt värde-säkringar 2019

Mkr	Verkligt värde-justering		Post i balansräkningen där säkrad post ingår	Post i resultatet där verkligt värde-justering ingår
	Tillgångar	Skulder		
Valutarisk				
Inköp i EUR	2	0	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kost- nader och förutbetalda intäkter	Övriga rörelsekostnader
Investeringar	2	-1	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kost- nader och förutbetalda intäkter	Övriga rörelsekostnader

29 Finansiell riskhantering forts.

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Kassaflödessäkringar 2019

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet (före skatt)
Råvaruprisrisk			Övriga rörelsekostnader	
Elterminer	-234	-		-198
Ränterisk			Övriga rörelsekostnader	
Räntebetalningar, extern skuld	1	-		-

Verkligt värde-säkringar 2019

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i resultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår
Valutarisk			Övriga rörelsekostnader
Inköp i EUR	-2	-	
Investeringar	3	-	Övriga rörelsekostnader

Säkringar av utländska nettoinvesteringar 2019

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet och omklassificering ingår	Belopp omklassificerat från reserv för utlandsverksamhet till resultatet (före skatt)
Valutarisk			Finansiella intäkter/ kostnader	
Eget kapital	-287	-		-

29 Finansiell riskhantering forts.

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat – säkringsinstrument

Kassaflödessäkringar 2018

Säkrings- instrumentets nominella belopp		Säkringsinstrumentets redovisade belopp		
		Tillgångar	Skulder	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
Mkr				
Råvaruprisrisk				
Elterminer	2 057 GWh	295	4	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Ränterisk				
Räntebetalningar, extern skuld	1 000	0	5	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Valutarisk				
Inköp i USD	1 861	19	0	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Verkligt värde-säkringar 2018

Mkr	Säkrings- instrumentets nominella belopp	Säkringsinstrumentets redovisade belopp		
		Tillgångar	Skulder	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
Valutarisk				
Inköp i USD	2 908	17	-17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Investeringar	113	-	-4	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

29 Finansiell riskhantering forts.

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat – säkrad post

Kassaflödessäkringar 2018

Mkr	Reserv för kassaflödessäkringar (före skatt)
Råvaruprisrisk	
Elterminer	291
Ränterisk	
Räntebetalningar, extern skuld	-5
Valutarisk	
Inköp i USD	-

Säkring av utländska nettoinvesteringar 2018

Mkr	Reserv för säkring av utlandsverksamhet (före skatt)
Valutarisk	
Eget kapital	5 578

Verkligt värde-säkringar 2018

Mkr	Verkligt värde-justering		Post i balansräkningen där säkrad post ingår	Post i resultatet där verkligt värde-justering ingår
	Tillgångar	Skulder		
Valutarisk				
Inköp i EUR	17	-17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kost- nader och förutbetalda intäkter	Övriga rörelsekostnader
Investeringar	4	-	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kost- nader och förutbetalda intäkter	Övriga rörelsekostnader

29 Finansiell riskhantering forts.

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Kassaflödessäkringar 2018

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet (före skatt)
Råvaruprisrisk				
Elterminer	266	-	Övriga rörelsekostnader	1
Ränterisk				
Räntebetalningar, extern skuld	-23	-	Övriga rörelsekostnader	-13
Valutarisk				
Inköp i USD	28	-	Övriga rörelsekostnader	-9

Verkligt värde-säkringar 2018

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i resultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår
Valutarisk			
Inköp i USD	-4	-	Övriga rörelsekostnader
Investeringar	-4	-	Övriga rörelsekostnader

Säkringar av utländska nettoinvesteringar 2018

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår	Belopp omklassificerat från reserv för utlandsverksamhet till resultatet (före skatt)
Valutarisk				
Eget kapital	-667	-	Finansiella intäkter/ kostnader	-

29 Finansiell riskhantering forts.

Värdering finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	2019					2018				
	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar										
Finansiella anläggningstillgångar	482	-	-	482	482	474	-	-	474	474
Derivatillgångar	-	235	67	302	302	-	137	322	459	459
Kundfordringar	6 945	-	-	6 945	6 945	8 784	-	-	8 784	8 784
Övriga korta räntebärande fordringar	501	-	-	501	501	554	-	-	554	554
Likvida medel	3 591	-	-	3 591	3 591	2 598	-	-	2 598	2 598
Summa finansiella tillgångar	11 519	235	67	11 821	11 821	12 410	137	322	12 869	12 869
Finansiella skulder										
Långfristiga räntebärande skulder	9 853	-	-	9 853	9 952	9 693	-	-	9 693	9 716
Kortfristiga räntebärande skulder	2 756	-	-	2 756	2 688	3 523	-	-	3 523	3 554
Derivatskulder	-	255	13	268	268	-	48	48	96	96
Leverantörsskulder	12 067	-	-	12 067	12 067	13 375	-	-	13 375	13 375
Summa finansiella skulder	24 675	255	13	24 944	24 975	26 591	48	48	26 687	26 741

Derivatillgångar- och skulder

Mkr	2019					2018				
	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde
Derivatillgångar										
Kassaflödesäkringar	-	-	66	66	66	-	-	318	318	318
Verkligt värde-säkringar	-	1	-	1	1	-	17	-	17	17
Säkring av nettoinvestering	-	-	0	0	0	-	-	4	4	4
Derivat som ej säkringsredovisas	-	234	-	234	234	-	120	-	120	120
Summa derivatillgångar	-	235	66	302	302	-	137	322	459	459
Derivatskulder										
Kassaflödesäkringar	-	-	13	13	13	-	-	17	17	17
Verkligt värde-säkringar	-	4	-	4	4	-	21	-	21	21
Säkring av nettoinvestering	-	-	5	5	5	-	-	32	32	32
Derivat som ej säkringsredovisas	-	246	-	246	246	-	27	-	27	27
Summa derivatskulder	-	250	18	268	268	-	48	48	96	96

29 Finansiell riskhantering forts.

Bedömning av verkligt värde på finansiella instrument

Klassificeringen sker hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden än noterade priser, till exempel räntesatser och avkastningskurvor. I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån en värderingsteknik som baseras på antaganden som inte är underbyggda av priser eller data som är direkt observerbara. Värderingen till verkligt värde av de finansiella instrumenten i SSAB baseras på data enligt nivå 2 förutom elderivat, vilkas verkliga värde baseras på noterade marknadspriser och därmed klassificeras i nivå 1.

Finansiella anläggningstillgångar består till största del av övriga långfristiga fordringar och värderas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter bedömning av förväntade kreditförluster.

Derivat värderas till verkligt värde och beräknas enligt vedertagen värderingsmodell baserat på observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på ett derivat definieras som det belopp till vilket instrumentet skulle kunna realiseras till i en finansiell transaktion på rapporteringsdatumet. Verkligt värde på valutaderivat beräknas utifrån rådande terminspriser på rapporteringsdatumet. Verkligt värde på råvaruprisderivat beräknas utifrån marknadspriser på relevanta börser. Verkligt värde på räntederivat beräknas med hjälp av diskonterade kassaflödesmetoden. Vid årsskiftet värderades derivaten till 302 (459) Mkr i finansiella tillgångar och -268 (-96) Mkr i finansiella skulder. Om full kvittning tillämpats hade derivaten bokförts till 208 (381) Mkr i finansiella tillgångar och -187 (-18) Mkr i finansiella skulder.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter individuell bedömning av förväntade kreditförluster.

Övriga kortfristiga räntebärande fordringar innefattar fordringar med löptid mindre än 12 månader. Verkligt värde är uppskattat till anskaffningsvärdet.

Likvida medel består av medel på bankkonton och placeringar i bank med korta löptider och verkligt värde uppskattas till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande skulder består främst av lån som ej säkringsredovisats och värderats till upplupet anskaffningsvärde. Lån som säkringsredovisats värderas och bokförs till verkligt värde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Kortfristiga räntebärande skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Leverantörsskulder redovisas till det belopp som de förväntas bli utbetalt med och värderas till anskaffningsvärde.

Förvaltning av kapital

Bolagets målsättning vid förvaltningen av totalt eget kapital är att säkerställa att verksamheten kan drivas vidare och generera god avkastning till aktieägarna. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att nettoskultsättningsgraden normalt inte ska överstiga 35 %.

För att vidmakthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan utdelningen justeras, återköp eller inlösen ske eller nyemission alternativt avyttring av tillgångar ske för att reducera skulderna. Utdelningspolicyn är 30–50 % av vinsten efter skatt.

Under året har nettoskultsättningsgraden ökat. Vid årsskiftet uppgick nettoskultsättningsgraden, inklusive IFRS 16, till 19 (18) %.

30 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Under 2019 har tillgångar och skulder klassificerats till innehav för försäljning. Dessa tillgångar och skulder avser avyttring av Ruukki Constructions projektverksamhet, Building Systems. Försäljningen är villkorat av godkännande från relevanta konkurrensmyndigheter och affären avseende Building Systems förväntas kunna genomföras under 2020.

Koncernen

Mkr	2019	2018
Tillgångar i verksamheter under avveckling		
Immateriella tillgångar	4	-
Materiella anläggningstillgångar	162	-
Finansiella anläggningstillgångar	23	-
Varulager	61	-
Övriga omsättningstillgångar	415	-
Summa	664	-
Skulder i verksamheter under avveckling		
Korta räntebärande skulder	-	-
Leverantörsskulder	149	-
Övriga kortfristiga skulder	211	-
Övriga långfristiga skulder	11	-
Summa	371	-
Summa nettotillgångar i verksamheter under avveckling	293	-

31 Ändrade redovisningsprinciper

Denna not förklarar effekterna i koncernens finansiella rapporter vid övergången till IFRS 16, Leasingavtal. Som det beskrivits i redovisningsprinciperna tillämpar koncernen IFRS 16, Leasingavtal retroaktivt från 1 januari 2019. I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16 har jämförelsetalen gällande 2018 inte räknats om. Omklassificeringarna och justeringarna som uppkommit på grund av de nya leasingreglerna har redovisats i den ingående balansen per 1 januari 2019.

Undantag från de nya reglerna som koncernen tillämpar är redovisning av leasingkontrakt av mindre värde, där ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkund redovisas. Dessa kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen definierar leasingkontrakt av mindre värde som kontorstillgångar, till exempel skrivare, kopieringsmaskiner, kaffemaskiner samt andra tillgångar av ett värde i nyskick under cirka 50 Tkr.

För övrig information beträffande leasing, se [not 21](#).

Övergång till IFRS 16

Koncernen har tillämpat den förenklade övergångsmetoden och har inte räknat om några jämförelsetal för tidigare perioder. Det innebär att nyttjanderätten har redovisats till samma belopp som leasingkulden med tillägg av de förskottsbetalningar som gjorts direkt innan övergången. Leasingkulden har beräknats med tillämpning av den marginella låneräntan vid övergång. Koncernen har valt att tillämpa den praktiska förenklingen att inte ompröva bedömningen huruvida ett leasingavtal föreligger eller inte. Slutligen tillämpas undantaget avseende redovisning av leasingkontrakt av mindre värde, vilket är ett undantag som tillämpas även fortsatt efter övergången.

Per den 31 december 2018 uppgick koncernens icke uppsägningsbara leasingåtaganden (odiskonterade) till 2 964 Mkr, varav 656 Mkr hänförde sig till finansiella leasingavtal. Därtill hänförs 121 Mkr till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde. Dessa kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. För de återstående leasingåtagandena redovisas per den 1 januari 2019 nyttjanderätter som uppgår till 1 961 Mkr och leasingkulder på 1 946 Mkr. Det egna kapitalet har inte påverkats vid övergången då samtliga tidigare finansiella leasingavtal fortsatt redovisas som leasingavtal enligt IFRS 16.

31 Ändrade redovisningsprinciper forts.

Tabellerna nedan visar effekten av övergången till IFRS 16:

Övergångseffekt av IFRS 16, Leasing

Mkr	2019 1 Jan
Totala leasingåtaganden, 31 december 2018	2 964
Tidigare finansiella leasingavtal enligt IAS 17	-656
Leasingkontrakt av mindre värde	-121
Rörliga leasingavgifter (kopplade till index eller ränta)	13
Summa påverkan odiskonterat, 1 januari 2019	2 201
Diskontering	-255
Påverkan på leasingskuld, 1 januari 2019	1 946
Förskottsbetalning av leasingavgifter	15
Påverkan på nyttjanderätt, 1 januari 2019	1 961

Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsränta som tillämpats på leasingskulder redovisade i balansräkningen vid den första tillämpningsdagen är 3,74 %.

Påverkan på nyckeltal

Under 2019 har Resultat efter skatt minskat med anledning av tillämpningen av de nya reglerna i jämförelse med hur resultatet efter skatt hade sett ut vid en tillämpning av de tidigare reglerna enligt IAS 17. Detta beror på att det nya regelverket medför en framtung redovisning av kostnader vid början av ett kontrakt, vilket föranleder av redovisning av räntekostnaderna. EBITDA ökar då kostnaderna för de tidigare operationella leasingavtalen ingick i EBITDA, men avskrivningen på nyttjanderättstillgång och räntan på leasingskulden ingår inte i EBITDA. Det operativa kassaflödet ökar medan kassaflödena från finansieringsverksamheten minskar, men totalt kassaflöde får ingen påverkan. Därtill minskar rörelsekapitalet, samtidigt som nettoskulden och nettoskuld-sättningsgraden ökar.

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna enligt RFR 2 och tillämpar därmed inte IFRS 16. Moderbolaget redovisar fortsatt leasingavtal genom linjär kostnadsförling över leasingperioden.

Öppningsbalansen per den 1 januari 2019 har justerats enligt följande:

Övergångseffekt av IFRS 16, Leasing

Mkr	2018 31 Dec	Justering IFRS 16	2019 1 Jan
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	31 438	-	31 438
Materiella anläggningstillgångar	23 953	1 961	25 914
Övriga anläggningstillgångar	1 811	-	1 811
Summa anläggningstillgångar	57 202	1 961	59 163
Övriga kortfristiga fordringar	3 894	-15	3 879
Övriga omsättningstillgångar	31 390	-	31 390
Summa omsättningstillgångar	35 284	-15	35 269
Summa tillgångar	92 487	1 946	94 432
Eget kapital och skulder			
Eget kapital för aktieägarna i bolaget	59 437	-	59 437
Innehav utan bestämmande inflytande	78	-	78
Summa eget kapital	59 514	-	59 514
Långfristiga räntebärande skulder	9 693	1 307	11 000
Övriga avsättningar och långfristiga skulder	1 973	-	1 973
Summa långfristiga skulder	11 666	1 307	12 973
Kortfristiga räntebärande skulder	3 523	638	4 161
Övriga kortfristiga skulder	17 783	-	17 783
Summa kortfristiga skulder	21 306	638	21 945
Summa eget kapital och skulder	92 487	1 946	94 432

32 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna

På stålrelserns industriområden finns ett behov av framtida marksanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I slutet av året genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen fortsatt präglas av osäkerhet. Under dessa omständigheter är det naturligtvis extra svårt att göra en bedömning över den framtida intjäningen och därigenom bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Den nordamerikanska verksamheten visade en fortsatt resultatförbättring under 2019 jämfört med tidigare år. Resultatförbättringen berodde främst på lägre rörliga kostnader, framförallt skrot. I slutet av 2016 infördes tullar på stålimport till USA och i mars 2018 infördes tullar om ytterligare 25 % (genom den så kallade Section 232). Till följd av detta infördes fler länder, däribland Kanada och Europeiska Unionen (EU), motåtgärder och vidtog egna skyddsåtgärder. Den 31 december 2019, fanns dessa tullar för stålimport till USA fortsatt kvar mot många länder i Europa, Asien och Sydamerika. Dock, på grund av ett nytt handelsavtal, USMCA, (United States Mexico Canada Agreement) som ersatt det tidigare NAFTA-avtalet (North American Free Trade Agreement) har USA tagit bort tullarna på 25 % avseende stålimport från Kanada och Mexiko och dessa länder har även tagit bort sina motåtgärder mot USA.

Beräkningen av diskonteringsräntan bygger på genomsnittet av de långa räntorna under tvåmånadersperioden november – december. Sammantaget innebär utvecklingen på marknaden och av diskonteringsräntan att utrymmet för försämringar i uppskattningarna avseende den kassagenererande enheten SSAB North America ökade något till cirka 5,5 (3,8) Mdkr. För övriga kassagenererande enheter är bedömningen att det finns ett betryggande utrymme för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se [not 6](#).

Bedömningar per kassagenererande enhet

SSAB North America

Om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 1,6 (1,2) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 2,7 (2,0) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma. Nedskrivningstestet genomfördes baserat på den genomsnittliga riskfria långa räntan i USA för perioden november – december 2019. I övrigt har kassaflödesvärderingen utgått från antagandet om att marknaden för grovplåt i USA håller sig på en normaliserad nivå, där bland annat relationen mellan stålpris och skrotpris stabiliseras till en nivå där den legat sett över en längre tid samt importvolymerna på genomsnittliga historiska nivåer.

SSAB Special Steels

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 5,8 (11,4) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 5,2 (8,8) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

SSAB Europe

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 10,9 (14,0) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 6,5 (7,9) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Tibnor

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 4,5 (11,0) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 1,6 (2,9) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

32 Kritiska uppskattningar och bedömningar forts.

Ruukki Construction

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 13,0 (16,0) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 5,4 (6,3) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Uppskjuten skatt

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimatet påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader. Per den 31 december 2019 redovisades -327 (-537) Mkr som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2019 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 2 679 (1 447) Mkr för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information om uppskjutna skatter, se [not 14](#).

Alabama tax credit

SSABs dotterbolag i Alabama, USA, har genomfört ett antal investeringar, vilka omfattas av ett program för investeringsstöd. Programmet ger rätt till skatteavdrag på varje års beräknade delstatsskatt för resultat som kan allokteras till varje specifik investering. Programmet sträcker sig över tjugo år och för att erhålla stödet ett visst år krävs dels att man har delstatsskatt att betala, dels att man uppfyller villkor avseende antal anställda och utbetalda minimilöner. En beräkning av den framtida delstatsskatten har gjorts baserat på utfall i tidigare år, budget och antaganden om den framtida lönsamheten. Bedömningen har lett till en uppbokning av en uppskjuten skattefordran på 118 (138) Mkr.

Om det skattepliktiga resultatet i Alabama blir högre eller lägre än beräknat, kommer det erhållna stödet att öka eller minska. Om bolaget inte uppfyller villkoren kring personalstyrka och minimilöner uteblir stödet helt.

Pensionsförmåner

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Koncernen har vid årsskiftet förmånsbestämda förpliktelser uppgående till 1 725 (1 624) Mkr. Förpliktelserna är känslig bland annat för förändringar i ränteläget och antaganden om pensionsindexeringen. I [not 13](#) beskrivs känsligheten i de mest kritiska parametrarna.

Varulager

Varulagret påverkas av antaganden och bedömningar avseende produktkalkyler, tillämpning av lägsta värdets princip och bedömningar av inkurans. SSABs varulager uppgick vid årsskiftet till 20 391 (19 813) Mkr av vilket 358 (164) Mkr var värderat till nettoförsäljningsvärde. För mer information kring varulager, se [not 9](#).

Kundfordringar

Avsättningen för förväntade kreditförluster baseras på bedömningar om kundernas betalningsförmåga och är med naturlighet svår att uppskatta. Posten har varit föremål för särskild prövning och jämfört med föregående år har förväntade kreditförluster minskat med 28 Mkr till 209 (225) Mkr, vilket utgjorde 2,9 (2,5) % av utestående kundfordringar.

33 Definitioner

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till försäljning.

Eget kapital

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

Försäljning

Försäljning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer.

Jämförelsestörande poster

Som jämförelsestörande poster redovisas poster i resultaträkningen där resultatet från händelser av engångskaraktär i företagets verksamhet försvårar jämförelser med andra perioders resultat.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

Underhållsinvesteringar

Utgörs av konkurrenskraftbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings-, eller miljökaraktär.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Operativt kassaflöde

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde avseende löpande underhållsinvesteringar, men före finansiella poster och betald skatt.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital per månad under året.

Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital per månad under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till försäljning.

Rörelsens kassaflöde

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strategiska investeringar

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

Vinstmultipel P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

34 Överväganden vid förslag till vinstdisposition

Vid årsstämman 2020 ska aktieägarna bland annat ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Den 31 december 2019 uppgick koncernens balanserade vinstmedel till 21 201 (21 638) Mkr och moderbolagets fria medel uppgick till 54 467 (52 988) Mkr. I det egna kapitalet finns realiserade vinster föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde uppgående till 0 (0) Mkr.

Den 31 december 2019 uppgick nettoskuldsättningen till 11 696 (10 527) Mkr innebärande att nettoskuldsättningsgraden ökade med 1 procentenhet från 18 till 19 procent. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att nettoskuldsättningsgraden normalt inte ska överstiga 35 %. Koncernen visade ett positivt resultat efter skatt uppgående till 1 093 (3 564) Mkr. Koncernens policy är att dela ut 30–50 % av resultat efter skatt.

Mot bakgrund av den stabila finansiella ställningen med en låg nettoskuldsättningsgrad, och en förväntad fortsatt god kassaflödesgenerering, föreslår styrelsen årsstämman att utdelning ska utgå med 1,50 krona per aktie, vilket är på samma nivå som föregående år. Det motsvarar 1 545 Mkr och 144 % av resultatet efter skatt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i SSAB AB (publ), org. nr. 556016-3429 står:

Balanserad vinst	51 444
Årets resultat	3 023
Mkr	54 467

Av detta utgör överkursfond 22 469 Mkr samt fond för verkligt värde på -4 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,50 krona per aktie	1 545
Till nästa år överförs	52 922
Mkr	54 467

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 21 201 (21 638) Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 3 mars 2020.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se s. [105](#).

Stockholm den 3 mars 2020

Bengt Kjell
Ordförande

Petra Einarsson
Ledamot

Marika Fredriksson
Ledamot

Mikael Henriksson
Ledamot

Tomas Westman
Ledamot

Sture Bergvall
Ledamot

Matti Lievonon
Ledamot

Pasi Laine
Ledamot

Bo Annvik
Ledamot

Marie Grönborg
Ledamot

Martin Lindqvist
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2020
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429 Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SSAB AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på s. [123-230](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt

ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 mars 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

	Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Goodwill och varumärken	Goodwill uppgår per 31 december 2019 till 31 278 miljoner kronor och utgör en betydande andel av SSABs totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens fem kassagenererande enheter (KGEs). Den största och huvudsakliga delen är hänförligt till KGE SSAB North Americas. Vidare finns varumärken med obestämd nyttjandeperiod i bolaget som per 31 december 2019 uppgår till 467 miljoner kronor. Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärken med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. I not 6 beskrivs hur goodwill och varumärken med obestämd nyttjandeperiod som förvärvas genom företagsförvärv allokeras till bolagets KGEs. När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande femårsperiod. Som beskrivs i not 6 förutsätter beräkningarna av nyttjandevärdet att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta. Not 32 beskriver ytterligare de antaganden som är nödvändiga för beräkning av nyttjandevärdet, samt innehåller en känslighetsanalys i händelse av förändrade antaganden. På grund av de bedömningar och antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och varumärken med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder; • Utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest. • Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt. • Granskning av vald diskonteringsränta och antagande om långsiktiga tillväxt för varje KGE genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch. • Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperter gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller. • Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden. • Analys av bolagets känslighetsanalyser • Analys avseende tillförlitligheten i tidigare prognoser genom jämförelse av tidigare års prognoser mot faktiskt utfall. • Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

	Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Varulager	SSAB har lagertillgångar i form av råvaror, produkter i arbete samt egentillverkade färdigvaror. Dessa är lokaliserade på ett stort antal lagerplatser. Per 31 december 2019 uppgår bolagets lager till 20 391 miljoner kronor och utgör en betydande andel av SSABs totala tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Under Redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs lagervärderingsprinciper mer utförligt. Bedömning av redovisat värde i tillverknings- och logistikprocesser inkluderar en hög grad av bedömningar. Bolaget fastslår vad som ska betraktas vara normalproduktion, samt allokera en viss del direkta och indirekta kostnader till produkter som förädlas i produktionen. Vidare bedömer bolaget på regelbunden basis produkters nettoförsäljningsvärde och identifierar trögrörliga och inkuranta varor för nedskrivningsprövning. Det görs även viktiga bedömningar vid bolagets inventeringar, då vissa råvaror, såsom kol och malm, i förekommande fall förvaras i stora högar. Inventeringspersonal gör då bedömningar för att fastställa kvantiteten. På grund av dessa subjektiva antaganden har vi bedömt att värdering av lager och fastställande av kvantiteten av vissa råvaror är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder; • Utvärdering av bolagets process för lagervärdering, inklusive identifiering av bolagets nyckelkontroller kopplade till detta, samt utvärdering av designen av desamma. • Utvärdering av bolagets tillämpade lagervärderingsprinciper, inklusive bestämmande av nettoförsäljningsvärde samt inkuransbedömning. • Granskning av bolagets allokering av direkta och indirekta kostnader avseende produkter i arbete samt egentillverkade färdigvaror. • Medverkan vid flera av bolagets under året genomförda kontrollinventeringar. • Genomförande av pristest på utvalda lagerartiklar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på s. [1-122](#). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksam-

heten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SSAB AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner

av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande gransk-ningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till SSAB ABs revisor av bolagsstämman den 8 april 2019.

Stockholm den 3 mars 2020
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Aktier och aktieägare

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och på NASDAQ Helsinki.

Stängningskurserna 2019 på NASDAQ

Stockholm var:

SSABs A-aktie: 32,85 kr

SSABs B-aktie: 30,52 kr

Det samlade börsvärdet vid årets slut var 32,1 Mdkr.

Kursutveckling under 2019:

SSABs A-aktie: 7,9 %

SSABs B-aktie: 22,3 %

OMX Stockholm 30 index: 26,0 %

Högsta betalkurs var:

SSABs A-aktie: 37,99 kr den 8 april

SSABs B-aktie: 33,10 kr den 8 april

Lägsta betalkurs var:

SSABs A-aktie: 23,23 kr den 15 augusti

SSABs B-aktie: 21,03 kr den 15 augusti

376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst. SSABs aktiekapital är 9 062 miljoner kronor. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

Ägarstruktur

I slutet av 2019 hade SSAB 117 058 aktieägare.

SSABs tre största ägare enligt antal röster var i slutet av 2019:

- Industrivärden 11,8 %
- Solidium 9,8 %
- LKAB 3,6 %*

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 36,9 % av rösterna och 31,7 % av aktiekapitalet i slutet av december 2019. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 32,7 % av rösterna och 25,0 % av aktiekapitalet.

Utdelning och utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra 30–50 % av vinsten efter skatt. Styrelsen har beslutat att föreslå för årsstämman den 1 april 2020 att en utdelning om 1,50 kr per aktie ska utbetalas. Under räkenskapsåret 2018 betalades en utdelning om 1,50 kr per aktie.

Investor Relations

Under 2019 har ett stort antal möten hållits med ägare, investerare och analytiker, både i Sverige och utanför, till största delen i Europa och USA. I samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommunikéer arrangeras regelbundet presentationer och investerarmöten. En kapitalmarknadsdag ägde rum i Oxelösund i december.

Ticker

NASDAQ Stockholm: SSABA och SSABB

NASDAQ Helsinki: SSABAH och SSABBH (A-respektive B-aktier)

* Den 23 december meddelade LKAB att de ökat innehavet i SSAB till 5,1 % av rösterna och kapital. Ökningen var inte registrerad i Euroclear vid utgången av 2019.

Under året handlades SSAB-aktier på NASDAQ Stockholm för totalt 59,2 Mdkr. Handel med aktierna förekom under alla handelsdagar och uppgick i genomsnitt till 237 Mkr per dag. Antalet A-aktier som handlades under året motsvarade 322 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Antalet B-aktier som handlades under året motsvarade 144 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier.

Den genomsnittliga handeln med aktien på NASDAQ Helsinki (A- och B-aktien) var 0,54 miljoner aktier per dag.

SSAB-aktien handlas också på multilaterala handelsplattformar (MTF) på marknadsplatser som exempelvis Chi-X och BATS. Av den totala volymen omsatta aktier handlades 79 % av A-aktierna och 88 % av B-aktierna på NASDAQ Nordic (Stockholm och Helsingfors).

Aktiekapital

Per den 31 december 2019 finns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal aktier	% av rösterna	% av kapitalet
1–500	10 121 615	1,0	1,0
501–1000	14 954 513	1,4	1,5
1001–5000	74 836 456	7,0	7,3
5001–15000	60 812 217	4,8	5,9
15001–20000	17 235 081	1,3	1,7
20001–	736 541 575	65,7	71,5
Anonymt aktieinnehav	115 333 869	18,7	11,2
Totalt	1 029 835 326	100,0	100,0

Källa: Modular Finance

Antalet aktier och aktiekapitalet sedan 1989 har förändrats enligt följande:

År		Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr
1989	Konvertering	15 000 000	26 500 000	150	2 650
1994	Konvertering	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Split 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Inlösen	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Nedsättning	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Inlösen	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Inlösen	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Fondemission	0	86 382 607	121	2 280
2006	Split 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Nyemission 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851
2014	Nyemission	225 310 735	549 245 510	1982	4 833
2016	Nyemission 8:7	480 589 816	1 029 835 326	4 229	9 062

Ägare den 31 december 2019

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	11,77	4,31
Solidium	9,8	12,6
LKAB ¹⁾	3,56	2,25
Lannebo Fonder	2,8	1,0
Vanguard	2,3	2,3
Norges Bank	1,8	2,23
Swedbank Robur Fonder	1,8	3,52
Invesco	1,1	1,31
Folksam	1,1	1,14
BlackRock	0,9	1,03
Övriga aktieägare	63,1	68,34
Totalt	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare ²⁾	32,7	25,0

¹⁾ Den 23 december meddelade LKAB att de ökat innehavet i SSAB till 5,1 % av röster och kapital. Ökningen var inte registrerad i Euroclear vid utgången av 2019.

²⁾ Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Modular Finance

Data per aktie

		2019	2018	2017	2016	2015
Börskurs, 31 december, A-aktien ³⁾	SEK	32,85	30,49	44,90	34,58	17,06
Resultat per aktie ³⁾	SEK	1,04	3,45	2,23	1,04	-0,66
Kassaflöde före utdelning och finansiering per aktie ³⁾	SEK	1,27	4,34	4,93	2,19	2,99
Eget kapital per aktie ³⁾	SEK	58,57	57,71	51,69	51,36	80,82
Utdelning per aktie ³⁾	SEK	1,50 ¹⁾	1,50	1,00	0,00	0,00
Genomsnittligt antal aktier	miljon	1 029,8	1 029,8	1 029,8	794,8	549,2
Antal aktier vid årets slut	miljon	1 029,8	1 029,8	1 029,8	1 029,8	549,2
Börsvärde vid årets slut	SEK miljon	32 139	27 358	40 224	31 410	11 534
Värdering						
Direktavkastning, % ²⁾		4,57 ¹⁾	4,92	2,23	0,00	0,00
P/E tal ²⁾		31,59	8,84	20,13	33,25	neg.
Kurs/eget kapital, % ²⁾		56	53	87	67	21

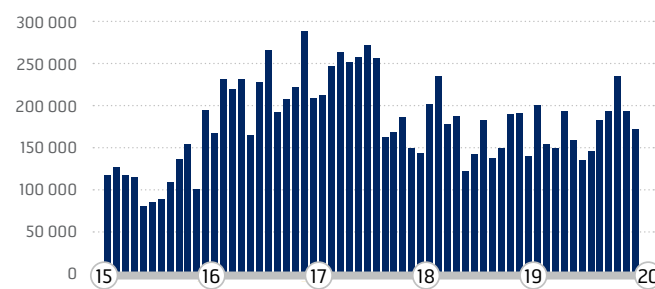
¹⁾ Enligt styrelsens förslag

²⁾ Baserad på slutkurs i A-aktien

³⁾ Siffrorna har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen 2016

Antal omsatta aktier

Tusentals

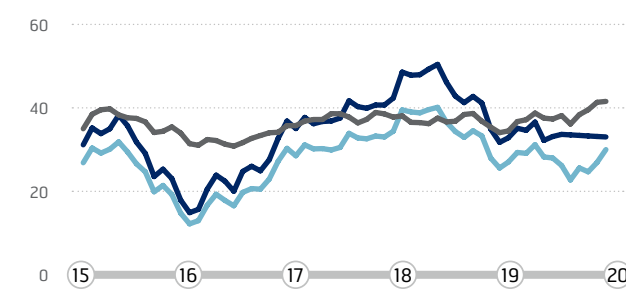


■ Antal omsatta aktier
(Nasdaq OMX Stockholm och Helsingfors)

Källa: Refinitiv

Aktiekursens utveckling

Kr



■ SSAB A

■ SSAB B

■ OMX Stockholm 30 Index

Källa: Refinitiv och Nasdaq

SSABs aktier är noterade på Nasdaq Helsingfors i Finland sedan 1 augusti 2014.

Årsstämma, valberedning, kalendarium

Årsstämma

Årsstämman hålls den 1 april, 2020, kl. 13.00 i Stockholm, på City Conference Centre, Norra Latin. Rätt att delta på årsstämman har den som dels tagits upp som aktieägare i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear Sweden AB torsdagen den 26 mars 2020, dels anmäler sin avsikt att delta på årsstämman senast torsdagen den 26 mars 2020, kl. 12.00.

Anmälan

Anmälan sker via bolagets hemsida, www.ssab.com, eller på telefon 08-45 45 760. Vid anmälan uppges aktieägarers namn, personnummer (eller organisationsnummer) samt adress och telefonnummer.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Tillfällig omregistrering, så kallad rösträttsregistrering, bör göras i god tid före torsdagen den 26 mars 2020.

Ombud

Fullmakt i original samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman sändas till: SSAB AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sweden.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att en utdelning om 1,50 kr per aktie ska utbetalas för 2019.

Valberedning

- Lars Pettersson, Industrivärden (ordförande i valberedningen)
- Petter Söderström, Solidium Oy
- Peter Hansson, LKAB
- Åsa Nisell, Swedbank Robur
- Bengt Kjell (styrelseordförande)

Valberedningen ger bland annat årsstämman förslag till val av styrelseledamöter, arvode till styrelsen samt val av revisorer.

Kalendarium för ekonomisk information

SSAB kommer att lämna följande information för verksamhetsåret 2020:

- Rapport för första kvartalet, den 27 april 2020
- Halvårsrapport, den 21 juli 2020
- Rapport för tredje kvartalet, den 22 oktober 2020

Adresser

Koncernkontor**SSAB AB**

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725
Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, D6
www.ssab.com

Divisioner**SSAB Special Steels**

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725
Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, D6

SSAB Europe

Harvialantie 420 FI-13300 Tavastehus, Finland
Telefon: +358 20 5911
Telefax: +358 20 59 25080

SSAB Americas

SSAB Enterprises, LLC
12400 Highway 43 North Axis.
Alabama 36505, USA
Telefon: +1 251 662 4400
Telefax: +1 251 662 4360

Dotterbolag**Tibnor**

Box 600 169 26 Solna
Telefon: +46 10 484 00 00
Besöksadress: Sundbybergsvägen 1
www.tibnor.se

Ruukki Construction

Panuntie 11 FI-00620 Helsingfors, Finland
Telefon: +358 20 5911
Telefax: +358 20 59 29088
www.ruukki.com



SSAB AB

Box 70
SE-101 21 Stockholm

Tel. +46 8 454 5700
Fax. +46 8 454 5725

Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.com