Vi bryter barriärer för ökat välbefinnande

”Jag lever med lymfödem och i mitt arbete på Essity inom kompressionsbehandling, med vårt ledande varumärke JOBST, hjälper jag och mina kollegor andra i liknande situation”.

Års- och hållbarhetsredovisning 2019

Essity Aktiebolag (publ)

essity

Innehåll

Inledning
1 Detta är Essity
2 2019 i korthet
4 Vd-ord

Essity-aktien
6 Essity-aktien
8 Information till aktieägare

Strategi
9 Vår omvärld och marknad
12 Strategiskt ramverk och affärsmodell
14 Strategier
18 Mål och utfall

Affärsområden
22 Personal Care
24 Consumer Tissue
26 Professional Hygiene

Koncernen
28 Verksamhet och struktur
29 Förvärv, investeringar och avyttringar samt Övrig koncerninformation
31 Nettoomsättning och resultat
32 Kassaflöde och finansiering
33 Finansiell ställning
34 Risker och riskhantering
40 Väsentlighetsanalys
41 Hållbarhetsstyrning

Bolagsstyrningsrapport
46 Bolagsstyrning
52 Styrelse och revisorer
54 Koncernledning

Finansiella rapporter inklusive noter
56 Innehåll
58 Koncernens räkningar
63 Koncernens finansiella noter
108 Moderbolagets räkningar
109 Moderbolagets finansiella noter
114 Icke-finansiella noter
122 Förslag till vinstdisposition
123 Revisionsberättelse

127 Index lagstadgad hållbarhetsrapport samt GRI-index
129 Revisors rapport över kombinerad granskning

Essity-data
130 Beskrivning av kostnader samt Råvaror
131 Produktionsanläggningar
132 Finansiell flerårsöversikt

Förvaltningsberättelse och räkenskaper

Års- och hållbarhetsredovisning 2019 för Essity Aktiebolag (publ) är avlämnad av styrelsen och beskriver bolagets övergripande mål och strategier samt årets resultat. Ambitionen är att beskriva verksamheten ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Förvaltningsberättelse och räkenskaper återfinns på sidorna 6–8 samt 22–126 och inkluderar revisionsberättelse. Sidorna 34–45 samt 114–121 omfattar Essitys lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i ÅRL. Bolagets affärsmodell återfinns på sidorna 12–13. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Reporting Standards: Core. Den utgör även Essitys Communication on Progress (COP) till FN:s Global Compact.

JOBST: Ett fullt sortiment av lösningar inom kompressionsbehandling för venösa och lymfatiska tillstånd, från vardaglig support till medicinsk användning.

Våra affärsområden

Personal Care sid 22

Consumer Tissue sid 24

Professional Hygiene sid 26

Detta är Essity

Essity är ett ledande globalt hygien- och hälsobolag. Vi ökar människors välbefinnande med våra ledande lösningar inom hygien och hälsa. Försäljning sker i cirka 150 länder under de globalt ledande varumärkena TENA och Tork samt andra starka varumärken, exempelvis JOBST, Leukoplast, Libero, Libresse, Lotus, Nosotras, Saba, Tempo, Vinda och Zewa. Essity är noterat på Nasdaq Stockholm.

Nettoomsättning 2019	Medarbetare	Börsvärde 31 dec 2019
128 975 MSEK	cirka 46 000	212 miljarder SEK

Våra styrkor

Ökar välbefinnande och bidrar till ett hållbart och cirkulärt samhälle	Essitys vision är att öka välbefinnande genom ledande lösningar inom hygien och hälsa. Vi gör det genom att erbjuda våra lösningar till fler människor i världen samt ständigt förbättra våra kund- och konsumenterbjudanden och sprida kunskap om hygien och hälsa. Vi utvecklar produktion, erbjudanden och affärsmodeller för att bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle, vilket också skapar nya affärsmöjligheter för Essity. Vi har högsta betyg i MSCI ESG rating.
Starka varumärken och framgångsrika innovationer	Essity är global marknadsledare inom incontinence products med varumärket TENA samt inom professional hygiene med varumärket Tork. Vi har även starka varumärken och marknadspositioner inom marknaderna för baby care, feminine care, medical solutions och consumer tissue. Viktiga delar i innovationsarbetet är att utveckla marknadsledande digitala lösningar och bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle.
Ledande positioner på en attraktiv marknad	Essity har försäljning i cirka 150 länder. Vi är nummer ett eller nummer två inom minst en produktkategori i ett 90-tal länder. Flera trender i vår omvärld är gynnsamma för Essitys tillväxt, exempelvis växande och åldrande befolkning, ökad disponibel inkomst, ökad tillgång till hälsovård samt ökad medvetenhet om hygien och hälsa.
Hållbar affärsmodell med lönsam tillväxt	Genom en hållbar affärsmodell och fokus på lönsam tillväxt arbetar Essity för att nå koncernmålen avseende organisk försäljningstillväxt, lönsamhet och hållbarhet samt generera långsiktigt värdeskapande. Den senaste femårsperioden ökade Essitys nettoomsättning med 47 procent och den årliga ökningen av den organiska nettoomsättningen[1] uppgick till 3,6 procent. Under samma period ökade justerad EBITA[2] med 67 procent och den justerade EBITA-marginalen[2] ökade med 1,5 procentenheter.
En högpresterande organisation med en vinnande företagskultur	Essity har en vinnande företagskultur som präglas av mod, omtanke, samarbete samt fokus på att leverera resultat. Våra medarbetare utbildas i vår uppförandekod för att driva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt vilket gynnar bolaget, samhället och miljön. Essity utsågs till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare 2019[3].
Fokus på effektiviseringar och kostnadsbesparingar	Essity arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten för att stärka konkurrenskraften, förbättra det finansiella resultatet och minska miljöpåverkan. Vi drar nytta av digitalisering, innovation, globala skalfördelar och kunskapsutbyte för att skapa en värdekedja i världsklass.

[1] Nettoomsättning vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar. [2] Exklusive jämförelsestörande poster. [3] Av bemanning- och rekryteringsföretaget Randstad.

2019 i korthet

Viktiga händelser

Framgångsrika innovationer och marknadsföringskampanjer

Framgångsrikt innovationsarbete har ökat kund- och konsumentnytta samt minskat miljöpåverkan. Innovationer lanserades inom alla Essitys produktkategorier. Essity har mottagit flera utmärkelser för innovativa lösningar och marknadsföringskampanjer.

13 miljarder SEK i onlineförsäljning

Onlineförsäljningen ökade till cirka 13 miljarder SEK, motsvarande cirka 10 procent av nettoomsättningen.

Koncernövergripande besparingsprogram

Det koncernövergripande besparingsprogrammet som introducerades i september 2018 har avslutats och vid slutet av 2019 uppgick kostnadsbesparingarnas årstakt till drygt 900 MSEK.

Avyttring av samägt bolag i Turkiet

Essity har lämnat Baby Care verksamheten i Turkiet genom avyttring av sin 50-procentiga ägarandel i det samägda bolaget SCA Yildiz.

Investering i hållbar teknologi för alternativ fiber

Beslut togs om att investera cirka 400 MSEK i en integrerad anläggning för produktion av pappersmassa från alternativ fiber i form av växtbaserade restprodukter från jordbruket.

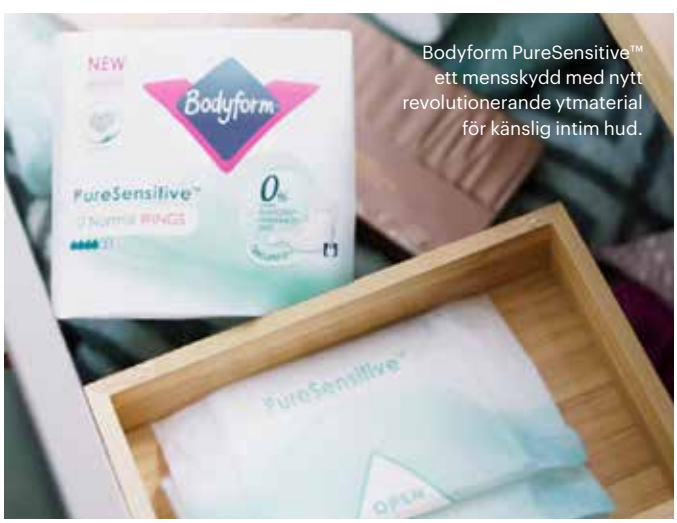
UN Foundation och Essity sammankallade till global dialog

Som en del av vårt arbete med att övervinna hinder för välbefinnande kopplat till hygien och hälsa samt att bidra till att uppnå de globala målen för hållbar utveckling var Essity för fjärde året i rad sammankallande partner till UN Foundations Global Dialogue i FN:s högkvarter i New York.

Ytterligare hållbarhetsmål för förpackningar

Essity arbetar mot 100 procent återvinningsbarhet av förpackningar och har satt ytterligare förpackningsmål, bland annat att 85 procent av bolagets förpackningar ska tillverkas av förnybart eller återvunnet material år 2025. De nya målen är en del av Essitys åtagande inom ramen för Ellen MacArthur Foundations plastinitiativ ”New Plastic Economy” där Essity är aktiv medlem.

Magnus Groth, vd och koncernchef Essity, talade vid UN Foundations årliga dialog. Här tillsammans med Kathy Calvin, President and CEO United Nations Foundations.



Bodyform PureSensitive™ ett mensskydd med nytt revolutionerande ytmaterial för känslig intim hud.

Essity har beslutat om att investera i produktion av pappersmassa från alternativ fiber i form av växtbaserade restprodukter från jordbruket.

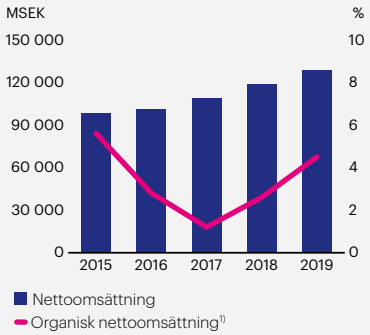
Nyckeltal

Den organiska nettoomsättningen, vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar, ökade med 4,5 procent varav volym 2,3 procent och pris/mix 2,2 procent. Den organiska nettoomsättningen ökade med 2,1 procent på mogna marknader och ökade med 9,1 procent på tillväxtmarknader. Tillväxtmarknader svarade för 37 procent av nettoomsättningen.

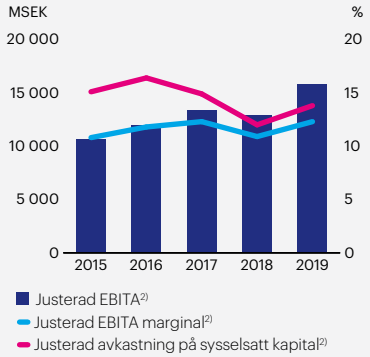
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (justerad EBITA) ökade med 22 procent (16 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 15 840 (12 935) MSEK. Den justerade EBITA marginalen ökade med 1,4 procentenheter till 12,3 procent.

Nettoomsättning **128 975** MSEK	Organisk nettoomsättning[1] **+4,5** %	Operativt kassaflöde **15 639** MSEK
Justerad EBITA[2] **15 840** MSEK	Justerad EBITA marginal[2] **12,3** %	Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2] **13,8** %
Justerat resultat per aktie[3] **14,69** SEK	Resultat per aktie **13,12** SEK	Föreslagen utdelning per aktie[4] **6,25** SEK

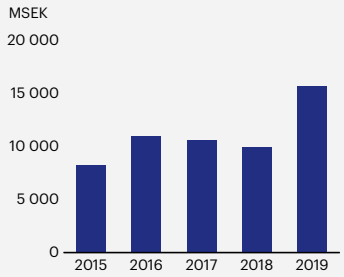
Nettoomsättning



Resultatutveckling



Operativt kassaflöde



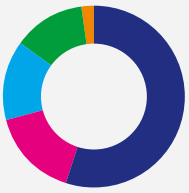
Nettoomsättning per affärsområde

- Personal Care, 37%
- Consumer Tissue, 39%
- Professional Hygiene, 24%

Nettoomsättning per distributionskanal

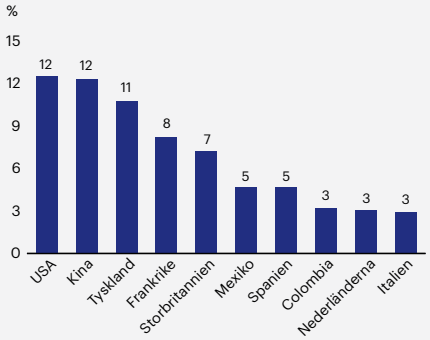
- Detaljhandel, 58%
- Business-to-business, 24%
- Vårdsektor, 18%

Nettoomsättning per region



- Europa, 55%
- Asien, 16%
- Nordamerika, 14%
- Latinamerika, 13%
- Övriga, 2%

Koncernens största marknader, % av nettoomsättningen



[1] Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar. [2] Exklusive jämförelsestörande poster.
[3] Exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. [4] Av styrelsen föreslagen utdelning.

Stärkt konkurrenskraft ger högre resultat

2019 var ett år med stark tillväxt och förbättrad lönsamhet. Genom prishöjningar, förbättrad produktmix, högre volymer och kostnadsbesparingar har vi mer än kompenserat för de senaste två årens betydande motvind från högre råvarukostnader. Framgångsrika innovationer och investeringar i försäljning och marknadsföring har stärkt marknadspositioner och varumärken. Inom det pågående arbetet med att bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle har vi satt ytterligare hållbarhetsmål för förpackningar med särskilt fokus på plastförpackningar. Vi arbetar aktivt med att bryta barriärer och för att öka kunskapen kring hygien och hälsa.

Stark tillväxt och högre resultat
Under 2019 ökade koncernens organiska nettoomsättning med 4,5 procent och nettoomsättningen uppgick till cirka 129 miljarder SEK. Samtliga affärsområden uppvisade god tillväxt. Justerad EBITA ökade med 22 procent och den justerade EBITA marginalen ökade med 1,4 procentenheter till 12,3 procent. Prishöjningar, bättre produktmix, högre volymer och kostnadsbesparingar påverkade resultatet positivt. Justerad avkastning på sysselsatt kapital ökade med 1,8 procentenheter till 13,8 procent. Resultat per aktie ökade med 17 procent till 13,12 SEK. Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 9 procent till 6,25 SEK per aktie.

Tydlig strategi
Vår portföljstrategi ger en tydlig prioritering av olika kategorier och geografier för lönsam tillväxt. Därför har vi prioriterat investeringar i innovation samt försäljning och marknadsföring för marknadspositioner med hög lönsamhet. Arbetet med att förbättra underpresterande marknadspositioner har fortsatt och resulterat i ökad lönsamhet på flera marknader.

Framgångsrikt innovationsarbete har ökat kund- och konsumentnyttan samt minskat miljöpåverkan. Under året lanserades exempelvis Tork Xpressnap Fit®, ett nytt system för servetter, samt TENA Silhouette, en inkontinensprodukt med överlägsen säkerhet som liknar vanliga underkläder.

Vi uppnådde under året cirka 1,1 miljarder SEK i kostnadsbesparingar, varav 456 MSEK var relaterade till löpande kostnadsbesparingar och 637 MSEK till det koncernövergripande besparingsprogrammet. Programmet har avslutats och vid slutet av 2019 uppgick årstakten till drygt 900 MSEK. Genom operationella effektivitetsförbättringar, materialrationalisering samt besparingar inom inköp har vi uppnått en mer kostnadseffektiv värdekedja.

Tork Xpressnap Fit® lanserades under året och är ett nytt system för servetter för restauranger och caféer som ger ökad effektivitet genom sin kompakta design och serverar fler gäster mellan påfyllningarna.

Stark närvaro på tillväxtmarknader
Vi har en stark närvaro i Kina, Sydostasien, Latinamerika, Östeuropa och Ryssland. Tillväxtmarknaderna svarade för 37 procent av nettoomsättningen och den organiska nettoomsättningen ökade med 9,1 procent. I Latinamerika stärkte vi våra marknadspositioner och den organiska nettoomsättningen ökade med 10 procent. I Kina stärkte vårt asiatiska dotterbolag Vinda positionen som marknadsledare inom mjukpapper och lanserade under året även Feminine Care med varumärket Libresse. I Asien ökade den organiska nettoomsättningen med 11 procent. Vår ambition är att tillväxtmarknaderna ska fortsätta öka som andel av både nettoomsättning och resultat i framtiden.

Hållbara lösningar
2019 har klimatförändringen blivit allt tydligare. På Essity har vi under lång tid arbetat med hållbarhet i hela vår värdekedja; från ansvarsfullt inköp av råmaterial, effektivare produktion med lägre klimatavtryck och hållbara lösningar till kunder och konsumenter. Vi har koncernmål avseende klimatpåverkan från innovationer, material och produktion. Våra ambitiösa mål för minskade koldioxidutsläpp har verifierats av Science Based Targets initiative och är i

linje med Parisavtalets ambition om begränsad temperaturökning. Vi har förpackningsmål som innebär att minst 85 procent av bolagets förpackningar ska tillverkas av förnybart eller återvunnet material år 2025. De nya målen är en del av Essitys åtagande inom ramen för Ellen MacArthur Foundations plastinitiativ "New Plastic Economy" där Essity är aktiv medlem.

Samtidigt ska vi fortsätta växa och det ställer krav på omställning, nya produktionssätt och cirkulära affärsmodeller. Vår investering i hållbar teknologi för alternativ fiber för mjukpapperstillverkning är ett exempel på detta.

Vi hjälper även våra kunder att bli mer hållbara och cirkulära. Med vårt världsledande varumärke Tork har vi lanserat pappersbehållare som minskar konsumtionen med bibehållen funktion. Essitys Tork Papercircle®, världens första återvinningstjänst för pappershanddukar, är ett exempel på ett unikt cirkulärt erbjudande som fler kunder anslutit sig till under 2019.

Bidra till FN:s hållbarhetsmål
Våra ledande hygien- och hälsolösningar bidrar till FN:s mål för hälsa och välbefinnande. Vi stödjer FN:s Global Compact, ett upprop till företag att anpassa strategier och verksamhet till internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption.

Vi arbetar aktivt med att bryta barriärer och för att öka kunskapen kring hygien och hälsa och har under året bland annat utbildat barn och ungdomar i hygienfrågor.

"Framgångsrika innovationer har stärkt våra marknadspositioner och varumärken."

Digitala framsteg
Digitaliseringen ändrar snabbt inköpsbeteenden och gränserna mellan olika säljkanaler suddas ut. Vi utvecklar våra erbjudanden så att de är tillgängliga och attraktiva oavsett kanal och plattform med målet att ha en högre marknadsandel online än offline. Vår onlineförsäljning ökade under 2019 med 16 procent till cirka 13 miljarder SEK, motsvarande cirka 10 procent av nettoomsättningen. Vi vinner även kunder med hjälp av våra digitala lösningar; Tork EasyCube, den första programvaran för datadriven städning, samt TENA Identifi, en digital lösning som revolutionerar kontinensvård inom äldrevården. Genom digitala lösningar inom produktion och logistik har vi uppnått ökad effektivitet, produktkvalitet och leveranssäkerhet.

Medarbetare driver framgångsrik förändring
Våra medarbetare är avgörande för vår framgång och vi arbetar kontinuerligt med att utveckla företagskultur och ledarskap samt främja ett livslångt lärande för att skapa de bästa förutsättningarna för fortsatt framgång. Vår företagskultur kännetecknas av omtanke om kunder, konsumenter, samhälle och miljö samt av mod, samarbete och fokus på resultat.

Stärkt konkurrenskraft
På Essity arbetar vi varje dag med att skapa värde för våra kunder, konsumenter och aktieägare samt att bidra till ett cirkulärt samhälle och utveckla våra medarbetare. Genom ett förbättrat resultat och kassaflöde har balansräkningen stärkts, vilket innebär möjligheter att återigen växa via förvärv där Medical Solutions är ett prioriterat område. Jag ser framemot att tillsammans med mina kollegor världen över fortsätta stärka vår konkurrenskraft och arbeta för ett ännu mer framgångsrikt och värdeskapande Essity.

Magnus Groth
Vd och koncernchef

Essity-aktien

Essity-aktien är noterad och handlas på börsen Nasdaq Stockholm. Essitys börsvärde per den 31 december 2019 uppgick till 212 miljarder SEK.

Kursutveckling 2019

Under 2019 steg aktiekursen för Essitys B-aktie med 39 procent. OMX Stockholm 30 index steg med 26 procent och MSCI Household Products index steg med 22 procent under motsvarande period. Stängningskursen för Essitys B-aktie vid årets slut var 301,80 SEK. Den högsta stängningskursen för Essitys B-aktie under året var 307,20 SEK, vilken noterades den 4 september. Den lägsta stängningskursen var 217,10 SEK den 7 januari.

Totalavkastningen för Essitys B-aktie uppgick för året till 42 procent. Totalavkastning för OMX Stockholm 30 index uppgick till 31 procent och för MSCI Household Products index till 25 procent.

Utdelning och utdelningspolicy

Essity strävar efter att ge långsiktig stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam expansion, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, distribueras överskottet till aktieägarna.

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 9 procent till 6,25 (5,75) SEK per aktie för verksamhetsåret 2019. Utdelningen 2019 motsvarar en direktavkastning på 2,1 procent, beräknat på Essitys aktiekurs vid utgången av året.

Index

På börsen Nasdaq Stockholm ingår Essity bland annat i OMX Stockholm 30 index, OMX Nordic 40 index och inom sektorn Personal & Household Goods inom Consumer Goods. Förutom de index som är direkt knutna till Nasdaq Stockholm finns Essity med i andra index som exempelvis FTSE Eurofirst index och FTSE All World index. Inom MSCI ingår Essity i Household Products index inom Consumer Staples. Essity finns också representerat i hållbarhetsindex som FTSE4Good och har högsta betyg i MSCI ESG rating med AAA.

Aktieägarstruktur

Aktiekapitalet ägs till 43 procent av svenskregistrerade ägare och 57 procent av utländska ägare. Den största andelen av de utlandsregistrerade ägarna återfinns i USA och Storbritannien.

Betavärde

Betavärdet för Essitys B-aktie uppgick till 0,35 under 2019. Ett betavärde lägre än 1 indikerar att aktien är mindre känslig för marknadssvängningar än genomsnittet.

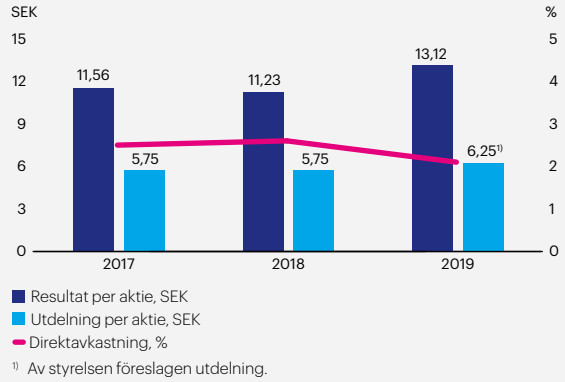
Likviditet

Under 2019 omsattes på Nasdaq Stockholm cirka 362 miljoner Essity-aktier, motsvarande ett värde av cirka 100 miljarder SEK. Dagsomsättningen för Essity på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 1,4 miljoner aktier, motsvarande ett värde av cirka 400 MSEK.

Resultat per aktie, 2019
13,12 SEK

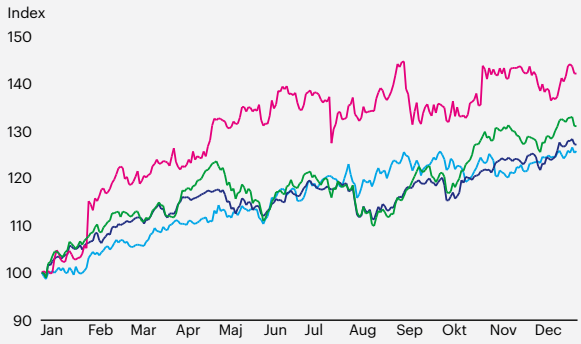
Föreslagen utdelning per aktie, 2019[1)]
6,25 SEK

Resultat, utdelning och direktavkastning

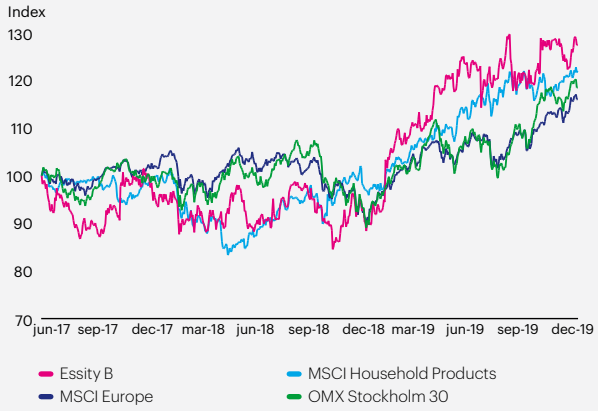


[1)] Av styrelsen föreslagen utdelning.

Totalavkastning 2019



Totalavkastning 15 juni 2017 – 31 december 2019



Essitys största aktieägare

Den 31 december 2019 utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal:

Ägare	Röster (%)	Kapital (%)
AB Industrivärden	29,2	9,5
Norges Bank Investment Management	6,8	3,6
AMF Försäkring & Fonder	4,2	3,4
MFS Investment Management	2,7	5,0
SHB resultatandelsstiftelse Oktogonen	2,1	0,4
Skandia	1,8	0,6
Swedbank Robur Fonder	1,7	3,0
SEB Investment Management	1,1	2,0
SHB Pensionskassan	1,0	0,2
Nordea Investment Funds	0,8	1,5
Övriga aktieägare	48,6	70,8
Summa	**100,0**	**100,0**

Essity Aktiebolag (publ) innehar inga egna aktier.
Källa: Euroclear per den 31 december 2019

Ägarfördelning per land

- Sverige, 43%
- USA, 22%
- Storbritannien, 13%
- Luxemburg, 6%
- Belgien, 4%
- Övriga länder, 12%

Totalt utländskt ägande 57%

Källa: Euroclear per den 31 december 2019

Aktieägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1–1 000	75 015	18 542 028	2,6	3,0
1 001–10 000	13 760	37 214 210	5,3	6,1
10 001–20 000	640	9 049 068	1,3	1,3
20 001–	963	637 537 183	90,8	89,6
Summa	**90 378**	**702 342 489**	**100,0**	**100,0**

Källa: Euroclear per den 31 december 2019

Aktiefördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Registrerat antal aktier	63 934 642	638 407 847	702 342 489

Under 2019 har på aktieägares begäran 58 129 aktier av serie A omvandlats till serie B.
Det totala antalet röster i bolaget uppgår därefter till 1 277 754 267.
Källa: Euroclear per den 31 december 2019

Marknadsandel

%	2019	2018
Nasdaq Stockholm	68	75
CBOE	23	19
Turquoise	2	3
Övriga	7	3
Summa	**100**	**100**

Källa: Nasdaq Stockholm, Essity

Aktiesymboler

Nasdaq Stockholm	ESSITY A, ESSITY B
Bloomberg	ESSITYA:SS, ESSITYB:SS
REUTERS	ESSITYa.ST, ESSITYb.ST

Data per aktie

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2019	2018
Resultat per aktie:	13,12	11,23
Justerat resultat per aktie[1]	14,69	13,32
Genomsnittskurs för Essitys B-aktie	278,28	225,72
Årets slutkurs för Essitys B-aktie, 31 december	301,80	217,60
Rörelsens kassaflöde[2]	18,81	9,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27,55	18,74
Utdelning	6,25[3]	5,75
Direktavkastning, %	2,1	2,6
P/E-tal[4]	23	19
P/E-tal exkl jämförelsestörande poster[4]	21	16
Price/EBITA[5]	17	18
Price/EBITA exkl jämförelsestörande poster[5]	17	16
Betavärde[6]	0,35	0,55
Andel utdelad vinst (före utspädning), %	48	51
Eget kapital, efter utspädningseffekter	89	78
Inregistrerade aktier 31 december (milj st)	702,3	702,3

1) Exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.
2) För definitioner av nyckeltal se not A2, sidorna 64–69.
3) Av styrelsen föreslagen utdelning.
4) Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.
5) Börsvärde plus nettolåneskulder plus innehav utan bestämmande inflytande dividerat med EBITA (EBITA = Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar).
6) Aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet.

Aktiekapitalets utveckling

Tabellen nedan visar utvecklingen av Bolagets aktiekapital sedan 2017.

År	Händelse	Förändring av antalet aktier av serie A	Förändring av antalet aktier av serie B	Totalt antal aktier av serie A	Totalt antal aktier av serie B	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Totalt aktie-kapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2017	Fondemission[1]	64 589 523	637 747 966	64 594 523	637 747 966	702 342 489	2 349 866 980	2 350 366 980	3,35
2017	Omvandling	–454 085	454 085	64 140 438	638 202 051	702 342 489	–	2 350 366 980	3,35
2018	Omvandling	–147 667	147 667	63 992 771	638 349 718	702 342 489	–	2 350 366 980	3,35
2019	Omvandling	–58 129	58 129	63 934 642	638 407 847	702 342 489	–	2 350 366 980	3,35

1) På årsstämman den 5 april 2017 beslutade aktieägarna om en fondemission. Syftet med fondemissionen var att öka aktiekapitalet samt antalet aktier för att de senare inför SCAs utdelning av Essity skulle motsvara antalet aktier i SCA.

Exempel på utmärkelser och hållbarhetsindex:

MSCI

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

FTSE4Good

Information till aktieägare

Årsstämma
Årsstämma i Essity Aktiebolag (publ) hålls torsdagen den 2 april 2020, kl 15.00 i *Stockholm Waterfront Congress Centre*, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.15.

Registrering och anmälan
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska
dels fredagen den 27 mars 2020 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken,
dels senast fredagen den 27 mars 2020 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:
- per telefon 08-402 90 80, vardagar kl 08.00–17.00
- på bolagets webbplats: www.essity.se
- per post till Essity Aktiebolag (publ), Group Function Legal Affairs, Box 200, 101 23 Stockholm

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare inregistrera sina aktier i eget namn. Sådan registrering i aktieboken ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 27 mars 2020. Aktieägaren bör i sådana fall underrätta banken eller förvaltaren om detta i god tid före fredagen den 27 mars 2020. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt, i förekommande fall, antal biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt i original översändas före årsstämman. Fullmaktsformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets webbplats www.essity.se. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets webbplats www.essity.se.

Valberedning
- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Jonas Jølle, Norges Bank Investment Management
- Stefan Nilsson, Handelsbankens Pensionsstiftelse m.fl.
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Pär Boman, styrelseordförande Essity

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter. Se även bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55.

Utdelning
Styrelsen föreslår att utdelningen fastställs till 6,25 SEK per aktie samt att avstämningsdag för utdelning ska vara måndagen den 6 april 2020. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske torsdagen den 9 april 2020.

Finansiell information 2020 – 2021

Delårsrapport	1 jan–31 mar 2020	23 april 2020
Halvårsrapport	1 jan–30 jun 2020	17 juli 2020
Delårsrapport	1 jan–30 sep 2020	22 oktober 2020
Bokslutsrapport	2020	27 januari 2021
Års- och hållbarhetsredovisning	2020	mars 2021

Års- och hållbarhetsredovisningar, boksluts-, halvårs- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska (vid eventuella skillnader i versionerna hänvisas till den svenska texten) och kan laddas hem från Essitys webbplats www.essity.se.

Prenumerationer
Prenumeration på Essitys pressmeddelanden, års- och hållbarhetsredovisningar, boksluts-, halvårs- och delårsrapporter kan göras genom registrering på Essitys webbplats www.essity.se.

Vår omvärld och marknad

I arbetet med Essitys affärsstrategi analyserar vi vår omvärld och marknad för att identifiera omvärldstrender, drivkrafter, möjligheter och risker.

Till grund för vår strategi ligger en väsentlighetsanalys där Essity och bolagets intressenter rangordnar frågor och områden som uppfattas som viktiga för bolaget. Läs mer om resultaten från 2019 års väsentlighetsanalys på sidan 40. I den årliga strategiprocessen görs en kartläggning och bedömning av de risker som finns inom affärsenheterna. En beskrivning av de viktigaste risker som påverkar Essitys möjlighet att nå uppsatta mål och hur de hanteras presenteras på sidorna 34–39.

Trender och drivkrafter

Vi identifierar och analyserar hur trender och drivkrafter påverkar Essity för att ta tillvara de möjligheter och adressera de risker som är förknippade med dem.

Växande och åldrande befolkning
Världens befolkning ökar och lever längre. År 2020 beräknas antalet personer i världen över 60 år ha ökat till över en miljard. En växande befolkning medför en ökad efterfrågan på hygien- och hälsoprodukter och ger därmed tillväxtmöjligheter för Essity. Världens befolkning kommer att öka främst i Asien, Latinamerika och Afrika. En åldrande befolkning ökar efterfrågan på incontinence products och medical solutions såväl på mogna marknader som på tillväxtmarknader. Till exempel uppskattas förekomsten av inkontinens bland personer över 65 år vara mellan 15 och 20 procent. Inkontinens, som är klassat som en sjukdom av Världshälsoorganisationen (WHO), drabbar 4–8 procent av världens vuxna befolkning, vilket motsvarar ungefär 400 miljoner människor.

Högre disponibel inkomst och levnadsstandard
Samtidigt som befolkningen växer minskar fattigdomen i världen. När de mest grundläggande behoven som mat och husrum är tillgodosedda är hygien något som prioriteras högt. Högre disponibel inkomst och levnadsstandard ökar efterfrågan på hygien- och hälsoprodukter.

Ökad medvetenhet om hygien och hälsa
Begränsad tillgång till hygien och sanitet är en stor global utmaning. Medvetenheten ökar om hur god hygien och hälsa hör ihop och förbättrar välbefinnandet i världen, vilket även framgår av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Vi prioriterar mål 3, 5, 6, 12, 13 och 15 eftersom vår verksamhet bäst bidrar till förändring och utveckling inom dessa.

Marknadstillväxten för hygien- och hälsoprodukter påverkas positivt av en ökad medvetenhet om hygienens betydelse för att undvika sjukdomar och förbättra hälsan.

Ökad tillgång till hälsovård
Ökad tillgång till hälsovård sker framför allt på tillväxtmarknader i takt med stigande välstånd och ökad urbanisering. Vårdsektorn svarade för 18 procent av Essitys totala nettoomsättning 2019.

Ökad förekomst av kroniska tillstånd
Ökad förekomst av kroniska tillstånd samt längre livslängd för människor med kroniska tillstånd förväntas leda till ökad efterfrågan på incontinence products och medical solutions.

Digitalisering
Digitaliseringen innebär stora förändringar och möjligheter. Hur produkter och tjänster utvecklas, produceras, köps, betalas och konsumeras förändras snabbt, till stor del drivet av digitalisering. För Essity innebär digitaliseringen en mängd möjligheter att förbättra och utveckla alla delar av vår värdekedja. Inom produktion, administration och logistik digitaliserar vi för att uppnå effektiviseringar och kvalitetsförbättringar. Inom produktutveckling arbetar vi med att utveckla digitala lösningar för att förbättra erbjudanden till kunder och konsumenter. Essity arbetar för samverkan mellan olika säljkanaler och att kunder och konsumenter ska känna igen erbjudanden oavsett kanal och plattform.

Utveckling av nya affärsmodeller
Till följd av digitaliseringen och ökat fokus på hållbara och cirkulära lösningar utvecklas behov av nya affärsmodeller. På Essity utvecklar vi affärsmodeller och erbjudanden för att hjälpa våra kunder att bli mer kostnadseffektiva, digitala och hållbara.

Den medvetna konsumenten
Genom digitaliseringen har dagens konsumenter oändliga möjligheter att utvärdera marknaden och köpa produkter. Konsumenter är därmed alltmer välinformerade och kräver transparens kring de produkter och tjänster de köper. Essity för en aktiv dialog med kunder och konsumenter och följer diskussionerna på våra egna sajter och i sociala medier för att få återkoppling och ständigt förbättras.

Fortsatt fokus på hållbarhet
Ökad global medvetenhet kring hållbarhetsfrågor, klimatförändringar och resursbrist gör att varje företag måste integrera dessa frågor i sina affärsmodeller för att vara långsiktigt framgångsrika. För Essity har hållbarhetsfrågor alltid varit nära kopplade till affärsnytta och värdeskapande. Essity främjar hållbar konsumtion genom att vara innovativa i hur vi möter kunders och konsumenters behov och har som mål att utveckla lösningar för ett hållbart och cirkulärt samhälle. Vi arbetar med att minska miljöpåverkan samt resursförbrukning genom hela livscykeln av våra produkter och tjänster.

GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

5 JÄMSTÄLLDHET

6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA

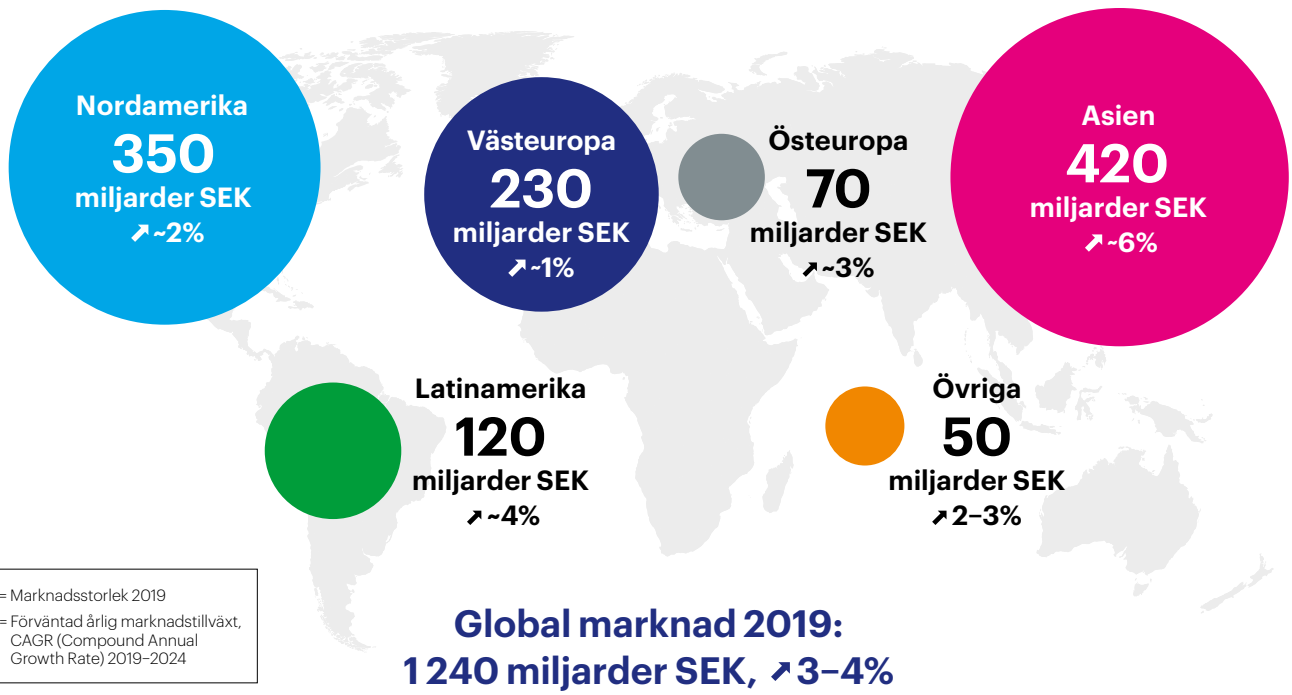
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

Vår verksamhet bidrar till FN:s hållbarhetsmål
Vi anser att arbetet med att uppfylla hållbarhetsmålen kommer att göra världen bättre samtidigt som det innebär goda affärsmöjligheter. Vi arbetar för att övervinna globala utmaningar tillsammans med kunder, konsumenter, leverantörer och andra samarbetspartners. Vi har valt att särskilt fokusera på mål 3, 5, 6, 12, 13 och 15 då vi bidrar till dem genom såväl vår verksamhet som med expertis och erfarenhet.

Hygien- och hälsomarknaden



● = Marknadsstorlek 2019
↗ = Förväntad årlig marknadstillväxt, CAGR (Compound Annual Growth Rate) 2019–2024

Global marknad 2019: 1 240 miljarder SEK, ↗3–4%

Källa: Informationen har sammanställts av Essity i presentationssyfte utifrån statistik hämtad från externa marknadskällor, däribland IRI, Fastmarkets RISI, Price Hanna Consultants, SmartTRAK och National Macro Economics.

Hygien- och hälsomarknaden
Den globala hygien- och hälsomarknaden uppgick under 2019 till cirka 1 240 miljarder SEK, varav personal care uppgick till cirka 610 miljarder SEK och tissue uppgick till cirka 630 miljarder SEK.

Personal care är indelad i baby care (cirka 250 miljarder SEK), feminine care (cirka 140 miljarder SEK), incontinence products (cirka 100 miljarder SEK) och medical solutions (cirka 120 miljarder SEK). Tissue är indelad i consumer tissue (cirka 470 miljarder SEK) och professional hygiene (cirka 160 miljarder SEK).

Hygien- och hälsomarknaden på mogna marknader uppgick under 2019 till cirka 660 miljarder SEK och på tillväxtmarknader till cirka 580 miljarder SEK.

Tillväxtmarknader
Tillväxtpotentialen är störst på tillväxtmarknaderna, där marknadspenetrationen av hygien- och hälsoprodukter är betydligt lägre än på mogna marknader och där urbanisering, infrastruktur, detaljhandel, online samt hälsovård utvecklas snabbt. Dessutom är trender som exempelvis ökad disponibel inkomst och befolkningsökning speciellt tydliga på tillväxtmarknaderna.

Essity prioriterar tillväxt på utvalda tillväxtmarknader som Kina, Sydostasien, Latinamerika, Östeuropa och Ryssland.

Ett exempel på den lägre marknadspenetrationen på tillväxtmarknaderna är att konsumtionen av incontinence products i Asien är cirka en sjättedel av konsumtionen i Västeuropa. Ett annat exempel är att tissuekonsumtionen i Östeuropa endast är cirka en tredjedel av konsumtionen i Västeuropa.

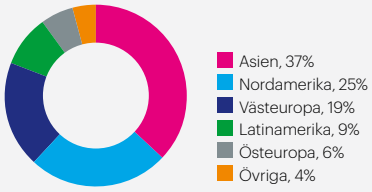
Mogna marknader
På de mogna marknaderna har baby care och feminine care nått en hög marknadspenetration. För vissa produktsegment har incontinence products däremot fortfarande en relativt låg marknadspenetration på mogna marknader. Särskilt låg är den bland män, vilket Essity anser beror på låg medvetenhet och stigman kring inkontinens. Mycket tyder på att andelen drabbade ökar över hela världen som en följd av en åldrande befolkning.

Inom tissue sker tillväxt på mogna marknader genom förändrad livsstil och innovationer som leder till ett ökat användande.

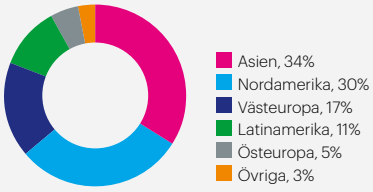
Essitys marknadspositioner
Essity är global marknadsledare inom incontinence products med varumärket TENA samt inom professional hygiene med varumärket Tork. Även inom marknaderna för baby care, feminine care, medical solutions och consumer tissue har Essity starka varumärken och marknadspositioner. Essitys konkurrenter inom personal care inkluderar Kimberly-Clark, Mölnlycke, Procter & Gamble, Smith & Nephew, 3M och Unicharm. Konkurrenterna inom tissue inkluderar Georgia-Pacific, Hengan, Kimberly-Clark och Sofidel.

Global marknad per region

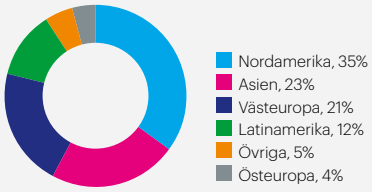
Personal Care



Consumer Tissue

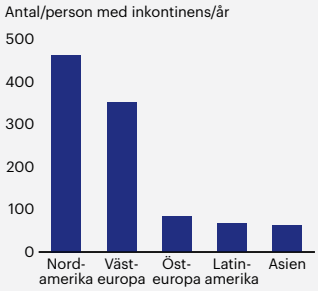


Professional Hygiene

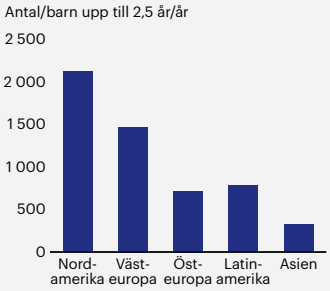


Användning

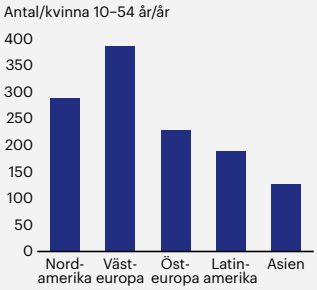
Incontinence Products



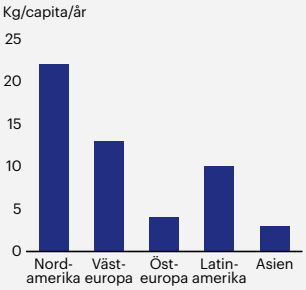
Baby Care



Feminine Care



Tissue



Essitys marknadspositioner

	Globalt	Europa	Nord-amerika	Latin-amerika	Asien
Incontinence Products	1	1	4	1	3
Professional Hygiene	1	1	2	4	3
Consumer Tissue	2	1	–	3	1
Medical Solutions	4	1	12	3	2
Baby Care	5	2	–	6	6
Feminine Care	6	3	–	1	10

Källa: Informationen har sammanställts av Essity i presentationssyfte utifrån statistik hämtad från externa marknadskällor, däribland IRI, Fastmarkets RISI, Price Hanna Consultants, SmartTRAK och National Macro Economics.

Strategiskt ramverk och affärsmodell

Med visionen att öka välbefinnande genom ledande lösningar inom hygien och hälsa arbetar Essity för långsiktigt värdeskapande för aktieägare, kunder och konsumenter, samhälle och medarbetare. Vår strategi och verksamhet bygger på en hållbar affärsmodell för lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande med kund och konsument i centrum.

I vårt uppdaterade strategiska ramverk integreras vår digitala agenda inom samtliga strategier för att uppnå ökad kund- och konsumentnytta, effektivitet och lönsam tillväxt. Vi har digitala erbjudanden till våra kunder som kontinuerligt utvecklas. Onlineförsäljningen ökade under 2019 och uppgick till 10 procent av nettoomsättningen. Digitaliseringen möjliggör effektivare processer inom såväl administration som inom inköp, produktion och logistik. Vi sprider aktivt kunskap om hygien och hälsa och kommunicerar med våra kunder och konsumenter genom sociala medier. Utvecklingen påverkar alla våra verksamheter och medför en mängd möjligheter. Vi investerar i teknik, innovation, samarbeten och kommunikation för att dra nytta av dessa.

Tork EasyCube® är en mjukvara för fastighetsskötsel som förser städteamet med information om städbehov, visar exakt vad som behöver göras, när och var, på en surfplatta. Resultatet är effektivitet, engagemang bland personalen och kundtillfredsställelse på en helt ny nivå.

Affärsmodell för lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande

Kund- och konsumentinsikt → **Innovation**

- Cirka 46 000 medarbetare
- Eget kapital uppgick till cirka 63 miljarder SEK
- Nettolåneskulden uppgick till cirka 51 miljarder SEK
- Essity hade en "solid investment grade rating"

Startpunkten för Essitys verksamhet är kund- och konsumentinsikt. Genom kunskap om människors dagliga behov och utmaningar utvecklar vi erbjudanden som ökar livskvalitet för människor varje dag.

Essity har en global enhet som arbetar med globala varumärken, innovation och hållbarhet. Dessutom finns innovationscenter i Frankrike, Kina, Mexiko, Sverige, Tyskland och USA.

Strategiskt ramverk

VISION

Att öka välbefinnande genom ledande lösningar inom hygien och hälsa

AFFÄRSIDÉ

Att hållbart utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja värdeskapande produkter och tjänster inom hygien och hälsa

Mål

- Skapa ökat värde för **aktieägarna** genom lönsam tillväxt
- Öka livskvaliteten varje dag för fler **människor**
- Bidra till ett hållbart och cirkulärt **samhälle**
- Skapa förutsättningar för våra **medarbetare** att uppnå sin fulla potential i ett vinnande lag

Läs mer på sidorna 18–21

Strategier

- Vinna i utvalda **marknader** och **produktkategorier**
- Fokusera på **kunder** och **konsumenter**
- **Digitalisering**
- Genom **innovation** bygga ledande **varumärken**
- Förbättra **effektiviteten**

Läs mer på sidorna 14–17

Inköp och Produktion → **Marknadsföring och Försäljning** → **Ledande lösningar inom hygien och hälsa**

2019 köpte Essity råvaror och förnödenheter för cirka 44 miljarder SEK. De viktigaste råvarorna är massa, returpapper och oljebaserade material. Essity har cirka 90 produktionsanläggningar globalt.

Essitys marknadsföringskostnader 2019 uppgick till 5,1% av nettoomsättningen. En ökande del av marknadsföringen sker via sociala medier. Vi har försäljning i cirka 150 länder. Under 2019 svarade detaljhandeln för 58 procent av Essitys nettoomsättning, business-to-business för 24 procent och vårdsektorn för 18 procent.

Essity är global marknadsledare inom incontinence products med varumärket TENA och inom professional hygiene med varumärket Tork. Dessutom har Essity starka varumärken inom övriga produktkategorier. Essity är nummer ett eller två inom minst en produktkategori i ett 90-tal länder och har en välutvecklad och effektiv ”go-to-market” modell.

Strategier

Vinna i utvalda marknader och produktkategorier

I de marknader och produktkategorier där Essity väljer att vara verksam strävar vi efter att ha en position som nummer ett eller nummer två. Vi jämför oss med de bästa konkurrenterna inom varje produktkategori på respektive geografisk marknad och strävar efter att prestera bättre eller i nivå med den bästa.

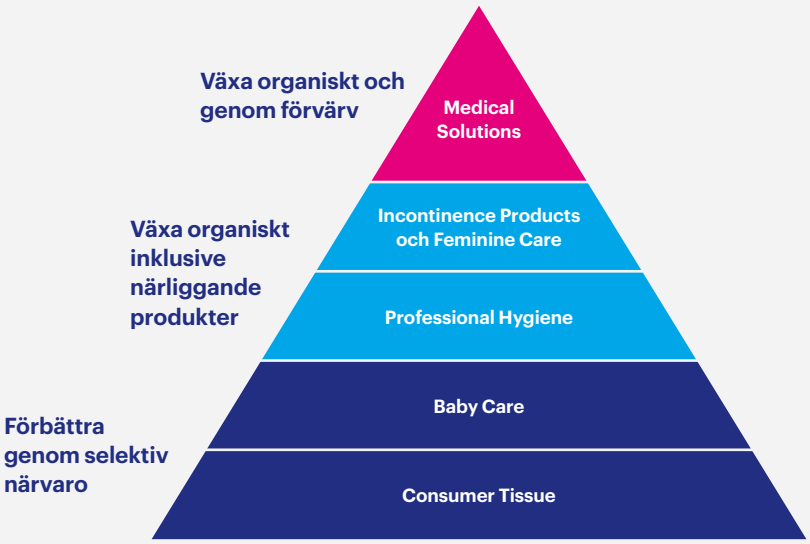
Vinna i alla kanaler
Digitaliseringen ändrar snabbt inköpsbeteenden och gränserna mellan olika säljkanaler suddas ut. Våra erbjudanden är tillgängliga och attraktiva oavsett kanal och plattform. Vi arbetar för att ha högre marknadsandel online än offline på alla marknader och för alla produktkategorier. Det innebär att vi investerar i teknologi, innovation, samarbete och kommunikation med målet att vinna i alla kanaler.

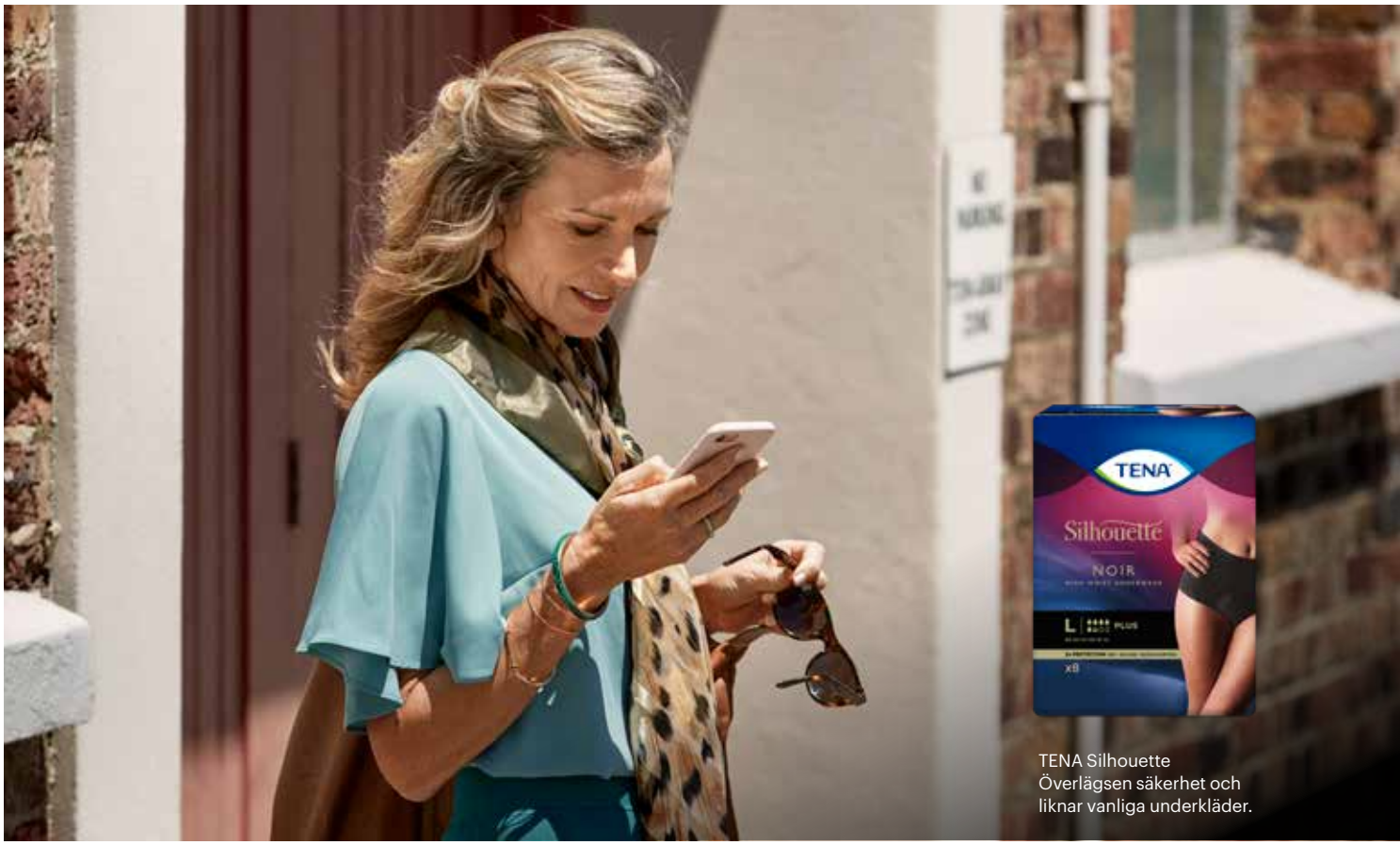
Geografisk närvaro
Essity har en klar prioritering av vilka geografiska marknader bolaget ska ha närvaro på, samt vilka produktkategorier som ska erbjudas på dessa marknader. Vi har försäljning i cirka 150 länder och i ett 90-tal av dessa är vi nummer ett eller två inom minst en produktkategori. Eftersom potentialen för tillväxt är högre på tillväxtmarknaderna, då de har en lägre marknadspenetration av hygien- och hälsoprodukter än de mogna marknaderna, har vi ambitionen att öka tillväxtmarknadernas andel av nettoomsättning och vinst. Vi prioriterar tillväxt på utvalda tillväxtmarknader som Kina, Sydostasien, Latinamerika, Östeuropa och Ryssland, där vi redan har starka marknadspositioner.

Bredda erbjudandet
För att växa våra produktkategorier och stärka marknadspositioner, förbättrar och expanderar vi våra erbjudanden med närliggande produkter. Vi gör det organiskt genom innovation och samarbeten men även genom förvärv av teknologi och produkterbjudanden. Idag erbjuder Essity exempelvis våtservetter, hudvårdsprodukter och tvål inom flera produktkategorier. Att bredda kunderbjudandet innebär också att erbjuda service och lösningar till kunder och konsumenter samt att utveckla digitala lösningar och hållbara affärsmodeller som ökar våra kunders effektivitet och minskar miljöpåverkan.

Lönsam tillväxt
Essity skapar värde genom lönsam tillväxt. Varje produktkategori på respektive marknad måste generera en viss lönsamhetsnivå för att tillväxt ska vara värdeskapande. Vi prioriterar tillväxt inom produktkategorier med de högsta marginalerna och har ambitionen att dessa ska svara för en ökande andel av Essitys nettoomsättning. Arbetet med att förbättra underpresterande marknadspositioner har fortsatt och resulterat i ökad lönsamhet på flera marknader.

Portföljstrategi





TENA Silhouette
Överlägsen säkerhet och liknar vanliga underkläder.

Fokusera på kunder och konsumenter

Essitys produkter och tjänster med ledande varumärken hjälper till att underlätta vardagen för hundratals miljoner människor. För att lyckas tillbringar vi mycket tid med våra kunder, konsumenter, användare, återförsäljare och distributörer. Detta gör det möjligt för våra innovations- och marknadsföringsteam att utveckla lösningar baserade på en unik förståelse för våra kunders och konsumenters behov, utmaningar och förväntningar.

Vi bryter barriärer för att öka välbefinnande

För att öka människors välbefinnande arbetar vi för att sprida kunskap och ge tillgång till våra lösningar inom hygien och hälsa. Vi gör det genom att driva en global dialog samt utbildning exempelvis på skolor och genom marknadsförings-kampanjer. I allt större utsträckning når vi nuvarande och framtida kunder och konsumenter genom social media.

Framgångsrik marknadsföring

Vi bryter barriärer genom djärv marknadsföring. Den globalt hyllade kampanjen ”Viva la Vulva” för våra varumärken inom Feminine Care är ett bevis på vår förmåga att leverera marknadsföring i världsklass genom att uppmärksamma behov och visa på situationer som upplevs av många. För dessa kampanjer har Essity vunnit 13 Lions på Cannes internationella reklamfilmfestival, inklusive de mest prestigefyllda ”Titanium Lion” och ”Gold Glass Lion for Change” och ytterligare fyra ”Gold Lions”.

Omni-channel

Vi ska finnas där våra kunder och konsumenter finns, vilket innebär att våra produkter och tjänster tillhandahålls i flera kanaler och på olika plattformar. Inom exempelvis Incontinence Products finns våra lösningar tillgängliga via vården, i detaljhandeln, och online bland annat genom våra egna TENA webshops. Våra webshops har utvecklats för att hjälpa våra konsumenter med information om inkontinens, vilka lösningar som finns och ge möjlighet att beställa och få produkterna diskret levererade hem.

Exempel på utmärkelser 2019

Marketing Excellence:
Cannes Lions International Festival of Creativity
13 Lions, including five Gold Lions, Titanium, and Glass Lion for Change
Feminine Care

AIM European Brands Association
Nudging for Good ”Coup de Coeur” Award
Consumer Tissue brand Zewa, Hungary

Digital Excellence:
Pharmaceutical Marketing Society Digital Awards 2019
Health Care Professionals Education Training and Support
For Essity’s Facebook Live education series
Health and Medical Solutions

Commercial Excellence:
North American VIP Partner Award from Gordon Food Service
Best Collaboration Award from Office Depot
Professional Hygiene

Best Supplier of the Year:
Best Supplier Across All Categories
Best Supplier Groceries & Health
Best Supplier Ecommerce Groceries by Walmart Mexico and Central America

Bodyform PureSensitive™ är en ny feminine care serie. Tillverkad av hudvänliga ingredienser, tar hänsyn till din PH-balans och känsliga hud.

Genom innovation bygga ledande varumärken

Genom innovation skapar vi värde för våra kunder och konsumenter, vilket stärker våra varumärken och marknadspositioner. Innovation är en av våra viktigaste konkurrensfördelar. Vi har två utgångspunkter för vårt innovationsarbete; dels att innovation ska svara mot ett faktiskt kund- eller konsumentbehov, dels att den ska innebära en förbättring ur miljösynpunkt. Genom att dra nytta av vår globala närvaro och stordriftsfördelar strävar vi efter att öka innovationstakten och varje innovations genomslagskraft.

Vi vill göra skillnad

Genom innovation ska vi underlätta människors vardag och lansera lösningar som gör skillnad. Inom Feminine Care är lanseringen av PureSensitive™ för våra ledande varumärken Libresse, Bodyform och Nana ett exempel på det. Ett nytt sortiment togs fram efter att kvinnor uttryckt ett behov av feminine care produkter som är extra skonsamma mot huden. Vi utvecklade därför en binda och ett trosskydd med ett nytt revolutionerande ytmaterial som är optimerat för känslig intim hud. Sortimentet inkluderar även intimtvätt och intimservetter. Produkterna är fria från allergener, färgämnen och dofter. I Frankrike blev Nana PureSensitive™ trosskydd utsedd till Årets Produkt för 2020.

Digitala och hållbara innovationer

Vi utvecklar kontinuerligt våra erbjudanden för att hjälpa våra kunder att bli mer kostnadseffektiva, digitala och hållbara. Tork EasyCube, datadriven städning, är ett exempel på en kostnadseffektiv digital tjänst som under 2019 fortsatt att generera nya och nöjdare kunder. Även vårt cirkulära erbjudande Tork PaperCircle®, som återvinner använda pappershanddukar, har stärkt vårt världsledande Tork varumärke och minskat våra kunders miljöpåverkan. Inom Consumer Tissue har vårt första toalettpapper utan hylsa bidragit till mindre miljöpåverkan och gett ökad försäljning. Vi fortsätter att prioritera utvecklingen av lösningar som bidrar till ett hållbart och cirkulärt samhälle och strävar efter att lansera lösningar för effektiv återvinning eller kompostering.

Innovation
Exempel på utmärkelser 2019

Product of the Year Gold Award 2020
by Lebensmittel Praxis Germany
For Tempo Quick and Easy Box

Product of the Year France
For Lotus Moltonel Sans Tube

Product of the Year UK
For Cushelle Ultra Quilted

Product of the Year France
For Okay Pratic Essuie-Tout

Product of the Year UK
For Plenty Home Collection

Product 2020 France
For Nana PureSensitive

Middle East Cleaning, Hygiene
and Facilities Award
Most Innovative Product 2019
For Tork PeakServe

Think ahead.

Förbättra effektiviteten

Essity arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten genom att öka produktiviteten, minska material-, energi- och logistikkostnader samt minimera avfall. Detta stärker vår konkurrenskraft och förbättrar vårt finansiella resultat samtidigt som vi minskar miljöpåverkan. Vi drar nytta av digitalisering, innovation, globala skalfördelar och kunskapsutbyte för att effektivisera produktions- och leverantörsflöden och skapa en värdekedja i världsklass.

Nollvision för arbetsplatsolyckor
Hälsa och säkerhet har högsta prioritet på Essity och vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor. För att säkerställa de bästa förutsättningarna ser vi ständigt över arbetsrutiner, maskinsäkerhet och utvärderar behovet av investeringar. Våra medarbetare utbildas kontinuerligt så att alla kan upptäcka risker i tid och eliminera olyckor. Vi arbetar för att uppnå en miljö där riskabla arbetsförhållanden och beteenden omedelbart rapporteras och åtgärdas. 2019 genomförde Essity sin femte globala säkerhetsvecka med aktiviteter för riskeliminering och säkerhetsmedvetande.

Digitalisering av värdekedja
Digitaliseringen möjliggör effektivare processer inom såväl administration som i inköp, produktion och logistik. Under året fortsatte vi att implementera digitala lösningar i hela verksamheten inklusive självreglerande processer, smarta sensorer, dataanalyser, robotisering och automatisering i syfte att uppnå lägsta kostnadsposition med bästa kvalitet.

Minskad resursförbrukning och miljöpåverkan
Minskad resursförbrukning, bland annat genom innovation, materialrationalisering samt lägre energianvändning, är en viktig åtgärd för att nå våra mål avseende både justerad avkastning på sysselsatt kapital och koldioxidutsläpp. Vi arbetar för att minska material- och energianvändning bland annat genom våra program MSAVE och ESAVE.

Betydande kostnadsbesparingar
Under 2019 uppnådde Essity 1 093 MSEK i kostnadsbesparingar, varav 456 MSEK i löpande kostnadsbesparingar och 637 MSEK inom det koncernövergripande kostnadsbesparingsprogrammet. Programmet har avslutats och vid slutet av 2019 uppgick årstakten till drygt 900 MSEK. De löpande kostnadsbesparingarna inkluderar besparingar inom inköp, produktion, materialrationalisering samt omstruktureringsåtgärder inom "Tissue Roadmap". "Tissue Roadmap" är en plan för att förbättra effektiviteten i leverantörs- och produktionskedjan inom Consumer Tissue och Professional Hygiene.

Mål och utfall

Skapa ökat värde för aktieägarna genom lönsam tillväxt

För att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare fokuserar Essity på lönsam tillväxt. De finansiella målen är att generera en årlig organisk försäljningstillväxt på över 3 procent och en justerad avkastning på sysselsatt kapital på över 15 procent.

Lönsam tillväxt
Vår portföljstrategi ger en tydlig prioritering av olika kategorier och geografier för lönsam tillväxt. Prishöjningar, förbättrad produktmix, högre volymer och kostnadsbesparingar bidrar till tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Avkastning och utdelning
Aktieägarvärde skapas genom en positiv aktiekursutveckling och utdelning. I enlighet med Essitys utdelningspolicy strävar vi efter att ge långsiktig stabil och stigande utdelning till våra aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam expansion, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, distribueras överskottet till aktieägarna. Läs mer om Essity-aktien på sidorna 6–8.

Kapitalstruktur
Essitys mål är att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en solid investment grade rating.

	Mål	Utfall 2019
Årlig organisk försäljningstillväxt[1]	>3%	4,5%
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2]	>15%	13,8%

	Mål	Utfall 2019
Kapitalstrukturspolicy	Upprätthålla ”solid investment grade rating”	Solid investment grade rating
Utdelningspolicy	Långsiktig stabil och stigande utdelning	6,25 SEK per aktie[3]

[1] Nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar. [2] Exklusive jämförelsestörande poster. [3] Av styrelsen föreslagen utdelning per aktie.

Lotus® Baby Natural Touch med ny och ännu bättre passform. En blöja som är säker, oavsett vad barnet hittar på.

Öka livskvaliteten varje dag för fler människor

Essity strävar efter att öka livskvaliteten för fler människor genom att höja hygien- och hälsostandarder världen över. För att göra det ger vi tillgång till hållbara och ledande lösningar och arbetar med att bryta barriärer kring hygien och hälsa som finns i vårt samhälle. Även under 2019 var Essity sammankallande partner till UN Foundations årliga globala dialog för att agera gemensamt med andra och nå framsteg avseende FN:s hållbarhetsmål.

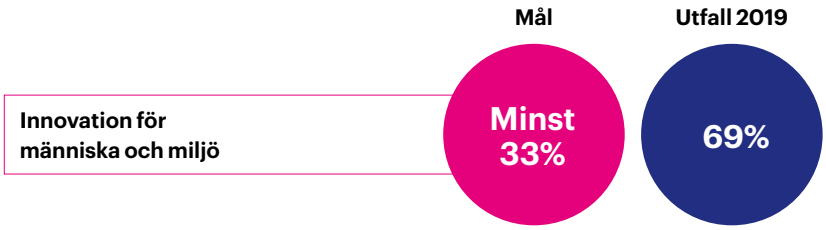
Öka livskvaliteten

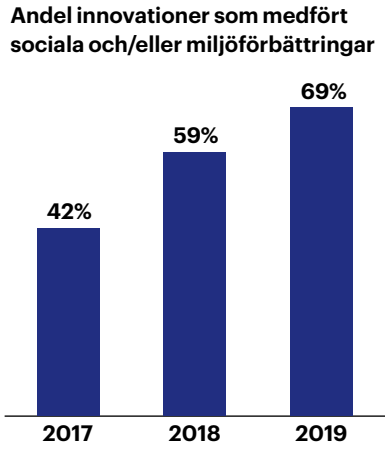
Våra lösningar ökar livskvaliteten varje dag för människor världen över. Inom bland annat Medical Solutions, med vårt ledande varumärke JOBST inom kompressionsbehandling, hjälper exempelvis våra kompressionsstrumpor mot trötta, värkande, oroliga ben och förebygger svullnad samt smärtor.

Essity arbetar aktivt med att bryta barriärer och för att öka kunskapen kring hygien och hälsa bland annat genom utbildningar i hygienfrågor.

Innovation för människa och miljö

Essity strävar efter att hela tiden förbättra erbjudanden till kunder och konsumenter. Dessutom arbetar vi för att kontinuerligt förbättra resurseffektiviteten och minska miljöpåverkan genom att ta hänsyn till hela livscykeln för innovationer. Essitys mål är att minst 33 procent av våra innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar.





Läs mer om våra mål och utfall för 2019, 2018 och 2017 i icke-finansiella noter på sidorna 114–121.

Vårt bidrag till FN:s hållbarhetsmål

Mål 3 – God hälsa och välbefinnande
Genom att utveckla hållbara produkter och tjänster för hygien och hälsa bidrar Essity till att förhindra spridning av sjukdomar och andra hälsorisker. Det ger fler människor bättre förutsättningar till att delta i samhället, exempelvis studera och försörja sig, samtidigt som välbefinnandet ökar.

Mål 5 – Jämställdhet
Vi vill ha ett samhälle där alla kan delta fullt ut. Genom våra produkter och tjänster, våra utbildningsinsatser och våra samarbeten arbetar vi för att bryta tystnaden kring frågor om till exempel menstruation och inkontinens. Genom att möta sociala behov skapas även affärsnytta. När vi växer så ger vi fler människor tillgång till våra ledande hygien- och hälsolösningar och bidrar till ökat välbefinnande och ökad jämställdhet.

Mål 6 – Rent vatten och sanitet för alla
Vi arbetar för att nå en effektiv vattenanvändning i hela livscykeln för våra produkter och för förbättrad vattenrening och kvalitet på det avloppsvattnet som lämnar våra anläggningar. För att bidra till ökad sanitet för alla delar vi med oss av vår kunskap om hygien och hälsa och ger tillgång till hållbara lösningar som höjer hygien- och hälsostandarder.

Bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle

Essity strävar efter minskad resursförbrukning och en effektiv återvinning eller kompostering av våra hygien- och hälsoprodukter. I innovationsarbetet utvecklar vi erbjudanden och affärsmodeller med mål att bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle, vilket också skapar nya affärsmöjligheter för Essity.

Hållbara och cirkulära innovationer
Essitys Tork PaperCircle®, världens första återvinningstjänst för pappershanddukar, är ett exempel på ett unikt cirkulärt kunderbjudande som fler kunder anslutit sig till under 2019. Inom mjukpappersproduktionen investerar Essity i alternativ fiberteknologi vid anläggningen i Mannheim, Tyskland, för att producera mjukpapper från alternativ fiber i form av växtbaserade restprodukter från jordbruket.

Science Based Targets
Essitys mål avseende koldioxidutsläpp är godkända av Science Based Targets initiative, vilket innebär att våra mål enligt vetenskaplig metod är i linje med det globala Parisavtalets klimatmål avseende global uppvärmning. Målet är kopplat till energianvändning och inköpt elektricitet (Scope 1 och 2), samt vår indirekta klimatpåverkan från materialanvändning, transporter och hantering av avfall vilket inkluderar utsläpp från leverantörer och konsumenter (Scope 3).

Förpackningar, fiberinköp och leverantörer
Essity har satt ytterligare mål för förpackningar under 2019 och arbetar mot 100 procent återvinningsbarhet av våra förpackningar. Vårt mål för inköp av färskfiber innebär att all träbaserad färskfiber i våra produkter och förpackningar ska vara FSC®- eller PEFC™-certifierade. All träbaserad färskfiber måste uppfylla FSC:s krav för kontrollerat virke som grundkrav för att upphandlas. Essitys mål för ansvarsfulla inköp är att 100 procent av alla strategiskt viktiga inköpskategorier och inköp från högriskområden, vilket motsvarar 90 procent av Essitys totala inköpskostnad, ska följa Essitys globala leverantörsstandard.

	Mål	Utfall 2019
Science Based Targets Scope 1 och 2 Scope 3	År 2030 –25% –18%	–5% –3%[1]
Andel förpackningar tillverkade av förnybart eller återvunnet material	År 2025 85%	68%
Vatten **Våra anläggningar ska** • Minska nivåerna av suspenderade ämnen • Minska volymerna avloppsvatten • Minska mängden organiskt avfall (BOD)	År 2020 –10%	–26% –2% –29%

	Mål	Utfall 2019
FSC®- eller PEFC™-certifierad färskfiber	100%	79%
Produktionsavfall som material- eller energi-återvinns	År 2030 100%	63%
Inköp från leverantörer som följer Essitys globala leverantörsstandard	År 2020 100%	85%

[1] Utfall avseende Scope 3 avser år 2018.

Läs mer om våra mål och utfall för 2019, 2018 och 2017 i icke-finansiella noter på sidorna 114–121.

Vårt bidrag till FN:s hållbarhetsmål

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion
Tillsammans med våra kunder, konsumenter, leverantörer och andra samarbetspartner arbetar vi för ett hållbart och cirkulärt samhälle. I vårt innovationsarbete utvecklar vi erbjudanden som skapar värde för våra kunder och konsumenter samtidigt som vi minskar miljöpåverkan genom smartare produktdesign och material samt ökad resurseffektivitet i vår produktion. Vi strävar också efter att öka användningen av förnybart eller återvunnet material samt att utveckla återvinning av våra förpackningar och produkter.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna
Vi adresserar utmaningen med klimatförändringar genom innovation och samarbete med andra för att minska resursförbrukning och miljöpåverkan. Vi har koncernmål avseende klimatpåverkan från våra innovationer, material och produktion. Våra mål för minskade koldioxidutsläpp har godkänts av Science Based Targets initiative och är i linje med Parisavtalets ambition om minskad temperaturökning.

Mål 15 – Ekosystem och biologisk mångfald
Vi är en global inköpare av färskfiber och kommunicerar ett tydligt åtagande att all träbaserad färskfiber ska komma från ansvarsfullt skötta skogar. Det innebär att vi kräver att våra leverantörer av färskfiber upprätthåller och skyddar principerna om biologisk mångfald och skogsbevarande. Vi prioriterar FSC® som certifieringssystem och uppmuntrar alla leverantörer att arbeta för certifiering. Genom detta arbetar vi för att andelen certifierat och hållbart skogsbruk ska öka i världen.

Skapa förutsättningar för våra medarbetare att uppnå sin fulla potential i ett vinnande lag

Våra medarbetare är vår främsta tillgång och vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vår företagskultur, kompetens samt ledarskap för att skapa de bästa förutsättningarna för ett framgångsrikt Essity. Vi erbjuder karriärmöjligheter i ett ledande globalt hygien- och hälsobolag som bryter barriärer för att öka välbefinnandet i världen.

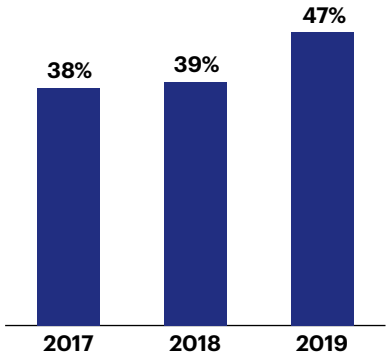
Hälsa och säkerhet
Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är högsta prioritet och vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Chefer, medarbetare och externa partners utbildas regelbundet och alla Essitys anläggningar har planer för att öka säkerheten.

Kontinuerlig utveckling
Essitys framgång avgörs av kompetenta, engagerade och motiverade medarbetare som arbetar tillsammans för att uppnå resultat. Vi arbetar för ett kontinuerligt lärande och att medarbetare själva tar ansvar för att driva den egna utvecklingen. Lärande inom Essity sker genom en kombination av nya utmaningar, kunskapsutbyte och utbildningsprogram.

Vinnande företagskultur
Essitys företagskultur baseras på våra ”Beliefs & Behaviors”; ”we are committed, we care, we collaborate” och ”we have courage”. Dessa formulerar vad som krävs av alla för att utveckla Essity och följs upp i regelbundna medarbetarundersökningar. Våra ”Beliefs & Behaviors” kompletteras av Essitys uppförandekod. Genom koden utbildas medarbetare i hur vi driver vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt vilket gynnar bolaget, samhället och miljön. Essity utsågs till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare 2019 av bemanning- och rekryteringsbolaget Randstad. Utmärkelsen är resultatet av ett fokuserat och globalt arbete kring företagskultur, ledarskap och kompetensfrågor.

	Mål	Utfall 2019
Hälsa och säkerhet för medarbetarna Minskad olycksfallsfrekvens	År 2020 –50%	–47%
Affärsetik och uppförandekod Andel medarbetare som genomgått regelbunden utbildning i uppförandekoden	100%	96%

Minskad olycksfallsfrekvens



Läs mer om våra mål och utfall för 2019, 2018 och 2017 i icke-finansiella noter på sidorna 114–121.

Personal Care

Erbjudande
Essitys erbjudande inkluderar Incontinence Products, Medical Solutions, Baby Care och Feminine Care. Produkterna säljs under varumärken som TENA, JOBST, Leukoplast, Libero, Libresse, Nosotras och Saba samt som detaljhandelns egna märkesvaror.

Inom Incontinence Products, med det globalt ledande varumärket TENA, erbjuder Essity ett brett sortiment av inkontinensprodukter som även inkluderar hudvårdsprodukter, våtservetter, tvätthandskar och digitala lösningar som inkluderar sensorteknik. Inom Baby Care, erbjuder Essity både öppna barnblöjor och byxbarnblöjor samt barnvårdsprodukter som våtservetter, schampo, lotion och barnoljor. I Europa erbjuder Essity barnblöjor under de egna varumärkena Libero och Lotus samt som detaljhandelns egna märkesvaror. Inom Feminine Care erbjuder Essity ett brett produktsortiment som inkluderar exempelvis bindor, trosskydd, tamponger, intimtvål och intimservetter. Inom Medical Solutions erbjuder Essity produkter och tjänster inom sårvård, kompressionsbehandling och ortopedi.

Distributionskanalerna utgörs av detaljhandel, apotek, butiker för medicintekniska produkter, sjukhus, distributörer och vårdhem samt onlineförsäljning.

Marknadspositioner
Essity är global marknadsledare inom marknaden för incontinence products med varumärket TENA med en global marknadsandel som är ungefär dubbelt så stor som den näst största aktörens. Essity är marknadsledare i Europa, Asien (exklusive Japan) och Latinamerika. Essity är den tredje största aktören i Asien (inklusive Japan) och den fjärde största i Nordamerika.

Inom Baby Care är Essity världens femte största aktör och näst störst i Europa. Essitys starkaste marknad är Norden, där varumärket Libero är marknadsledande. Exempel på andra starka, regionala varumärken är Drypers i Sydostasien och Pequeñin i Sydamerika.

Inom Feminine Care är Essity världens sjätte största aktör, den tredje största i Europa och marknadsledare i Latinamerika. Exempel på regionala varumärken som stöds av Essitys globala varumärkesplattform inom Feminine Care är Libresse i Norden, Ryssland, Östeuropa, Nederländerna, Malaysia och Kina, Bodyform i Storbritannien, Nana i Frankrike, Mellanöstern och Nordafrika, samt Saba och Nosotras i Latinamerika.

Inom Medical Solutions, för de produktkategorier där bolaget är verksamt, är Essity världens fjärde största aktör och marknadsledare i Europa. Essity är den

Leukoplast® – professionell sårvård för dig. Olyckshändelser är en del av livet. Med professionella och högkvalitativa förband från Leukoplast är din sårvård i goda händer.

största globala aktören inom kompressionsbehandling och den tredje största aktören inom ortopedi. Inom sårvård, vilken inkluderar akut och avancerad sårvård, är Essity den femte största aktören. Essity är nummer tre inom akut sårvård. Exempel på starka varumärken är JOBST, Leukoplast, Cutimed, Delta-Cast och Actimove.

Produktionsanläggningar
Personal Care hade tillverkning vid 36 produktionsanläggningar i 24 länder vid slutet av 2019.

Rörelsen 2019
Nettoomsättningen ökade med 6,6 procent och uppgick till 48 340 (45 342) MSEK. Den organiska nettoomsättningen, vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar, ökade med 3,4 procent, varav volym 2,3 procent och pris/mix 1,1 procent. Den organiska nettoomsättningen på mogna marknader ökade med 1,6 procent. På tillväxtmarknaderna, som svarade för 37 procent av nettoomsättningen, ökade den organiska nettoomsättningen med 7,0 procent. Förvärv i Latinamerika ökade nettoomsättningen med 0,1 procent. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 3,6 procent. Avyttringen av det samägda bolaget SCA Yildiz i Turkiet minskade nettoomsättningen med 0,5 procent.

Inom Incontinence Products, med det globalt ledande varumärket TENA, ökade den organiska nettoomsättningen med 5,0 procent. Tillväxten var hänförlig till Västeuropa, Nordamerika och tillväxtmarknaderna. Inom Medical Solutions ökade den organiska nettoomsättningen med 0,5 procent främst relaterat till tillväxtmarknaderna och Västeuropa. Inom Baby Care minskade den organiska nettoomsättningen med 1,2 procent relaterat till tillväxtmarknaderna. I Västeuropa ökade den organiska nettoomsättningen. Inom Feminine Care ökade den organiska nettoomsättningen med 9,4 procent relaterat till Latinamerika, Västeuropa och Asien.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (justerad EBITA) ökade med 6 procent (1 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 6 746 (6 354) MSEK. Ökningen var främst relaterad till högre priser, bättre mix, högre volymer och kostnadsbesparingar. Högre råvaru- och energikostnader påverkade resultatet negativt med –509 MSEK, vilket motsvarar en negativ påverkan på den justerade EBITA marginalen med –1,1 procentenheter. De betydligt högre råvarukostnaderna var främst relaterade till massa och negativ valutatransaktionseffekt. Dessutom påverkade högre distributionskostnader resultatet negativt. Investeringar i ökad tillväxt samt kostnader för implementering av Medical Device Regulation ökade försäljnings- och marknadsföringskostnaderna.

Nettoomsättning
48 340 MSEK

Organisk nettoomsättning[1)]
+3,4%

Justerad EBITA[2)]
6 746 MSEK

Justerad EBITA marginal[2)]
14,0%

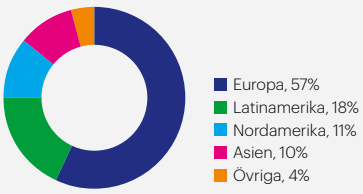
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2)]
15,2%

Tillväxtmarknaders andel av affärsområdets nettoomsättning
37%

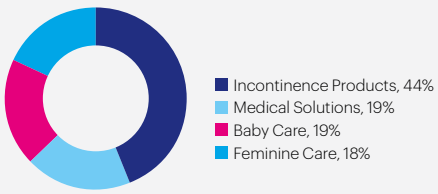
Organisk nettoomsättning[1)] på tillväxtmarknaderna
+7,0%

MSEK	2019	2018	%
Nettoomsättning	48 340	45 342	7
Organisk nettoomsättning[1)], %	+3,4%	+3,0%	
Justerad EBITA[2)]	6 746	6 354	6
Justerad EBITA marginal[2)], %	14,0%	14,0%	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2)], %	15,2%	15,3%	
Operativt kassaflöde	6 495	5 006	30
Investeringar i anläggningar	–1 866	–2 134	
Medeltal anställda	17 167	18 328	

Nettoomsättning per region

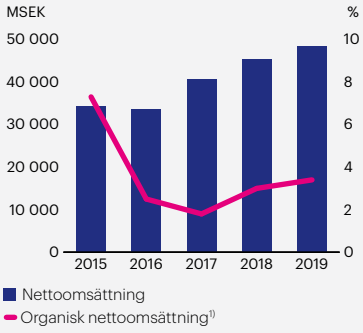


Nettoomsättning per produktkategori

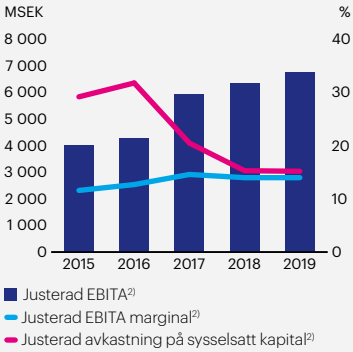


Inom Personal Care var 9% av den totala nettoomsättningen relaterad till detaljhandelns egna märkesvaror. Inom Incontinence Products: 1%, Baby Care: 42%, Feminine Care: 6%, Medical Solutions: 0%.

Nettoomsättning



Resultatutveckling



1) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.
2) Exklusive jämförelsestörande poster.

Consumer Tissue

Erbjudande
Essitys erbjudande inkluderar toalett- och hushållspapper, näsdukar, ansikts-, våt- och pappersservetter. Produkterna säljs under varumärken, som till exempel Edet, Lotus, Regio, Tempo, Vinda och Zewa. I Europa säljer Essity även produkter under detaljhandelns egna märkesvaror. Distributionskanalerna är detaljhandel och onlineförsäljning.

Marknadspositioner
Essity är världens näst största leverantör av consumer tissue. Essitys varumärkesportfölj består av många starka varumärken.

I Europa är Essity marknadsledare och har en marknadsandel som är mer än dubbelt så stor som den näst största aktören. Lotus, Tempo och Zewa är de ledande varumärkena i till exempel Frankrike, Tyskland och Ryssland. Cushelle, Velvet och Plenty är starka varumärken i Storbritannien och Irland, och Edet i Norden och Nederländerna.

I Kina är Essity, genom majoritetsägandet av Vinda, marknadsledare. Varumärket Vinda är det ledande i Kina.

I Latinamerika är Essity marknadsledare i Colombia och nummer två i Mexiko. Familia och Regio är ledande varumärken i Colombia respektive Mexiko.

Produktionsanläggningar
Consumer Tissue hade tillverkning vid 47 produktionsanläggningar i 19 länder vid slutet av 2019.

Rörelsen 2019
Nettoomsättningen ökade med 10,6 procent och uppgick till 49 904 (45 125) MSEK. Den organiska nettoomsättningen, vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar, ökade med 6,1 procent, varav volym 2,9 procent och pris/mix 3,2 procent. Exklusive lägre försäljning av moderrullar, till följd av produktionsnedläggningar inom ramen för Tissue Roadmap, ökade den organiska nettoomsättningen med 6,6 procent. Den organiska nettoomsättningen på mogna marknader ökade med 2,6 procent. På tillväxtmarknaderna, som svarade för 47 procent av nettoomsättningen, ökade den organiska nettoomsättningen med 10,7 procent. Förvärv i Latinamerika ökade

Lotus Just 1
Ett ark räcker, tack vare papprets kvalitet och tjocklek.

Essity är världens näst största leverantör av consumer tissue

nettoomsättningen med 0,1 procent. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 4,4 procent.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (justerad EBITA) ökade med 60 procent (52 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter och förvärv) och uppgick till 5 321 (3 331) MSEK. Ökningen var främst relaterad till högre priser, bättre mix, högre volymer, lägre råvaru- och energikostnader samt kostnadsbesparingar. Lageromvärdering till följd av lägre råvarupriser samt högre distributionskostnader påverkade resultatet negativt. Investeringar i ökad tillväxt ökade försäljnings- och marknadsföringskostnaderna.

Nettoomsättning
49 904 MSEK

Organisk nettoomsättning[1)]
+6,1%

Justerad EBITA[2)]
5 321 MSEK

Justerad EBITA marginal[2)]
10,7%

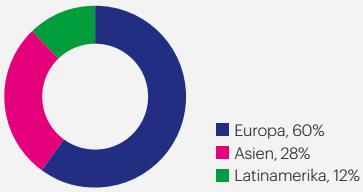
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2)]
11,2%

Tillväxtmarknaders andel av affärsområdets nettoomsättning
47%

Organisk nettoomsättning[1)] på tillväxtmarknaderna
+10,7%

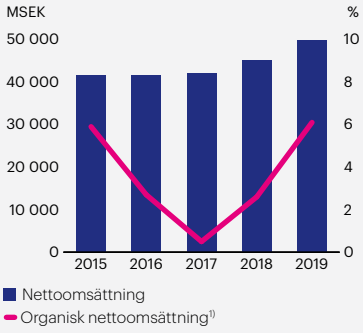
MSEK	2019	2018	%
Nettoomsättning	49 904	45 125	11
Organisk nettoomsättning[1)], %	+6,1%	+2,6%	
Justerad EBITA[2)]	5 321	3 331	60
Justerad EBITA marginal[2)], %	10,7	7,4	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2)], %	11,2	7,4	
Operativt kassaflöde	4 870	2 388	104
Investeringar i anläggningar	–2 239	–3 074	
Medeltal anställda	21 526	21 235	

Nettoomsättning per region

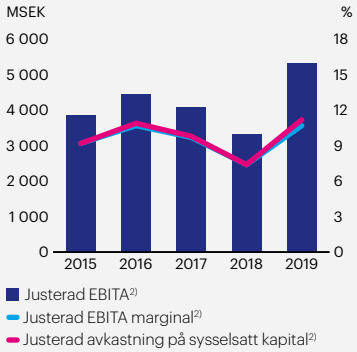


Inom Consumer Tissue var 33% av den totala nettoomsättningen relaterad till detaljhandelns egna märkesvaror.

Nettoomsättning



Resultatutveckling



[1)] Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.
[2)] Exklusive jämförelsestörande poster.

Professional Hygiene

Erbjudande
Essitys erbjudande omfattar kompletta hygienlösningar, inklusive toalettpapper, pappershanddukar, pappersservetter, handtvål, handlotion, handdesinfektion, behållare, rengörings- och avtorkningsprodukter samt service och underhåll. Essity erbjuder också digitala lösningar som exempelvis så kallad Internet of Things sensorteknik som möjliggör datadriven städning.

Kunderna består av företag och kontor, universitet, vårdinstitutioner, industrier, restauranger, hotell, arenor och offentliga mötesplatser. Distributionskanalerna är distributörer och onlineförsäljning.

Marknadspositioner
Essity, med det globalt ledande varumärket Tork, är världens största leverantör av produkter och tjänster inom marknaden för professional hygiene. Vi är marknadsledare i Europa och har en marknadsandel som är mer än dubbelt så stor som den näst största aktören. Essity är den näst största leverantören i Nordamerika och har en särskilt stark marknadsposition inom restaurangbranschen där vi uppskattar att bolaget levererar ungefär varannan servett. Essity har även starka positioner på tillväxtmarknaderna, till exempel i Ryssland och Colombia, där vi är marknadsledare.

Produktionsanläggningar
Professional Hygiene hade tillverkning vid 45 produktionsanläggningar i 19 länder vid slutet av 2019.

Rörelsen 2019
Nettoomsättningen ökade med 9,7 procent och uppgick till 30 731 (28 017) MSEK. Den organiska nettoomsättningen, vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar, ökade med 3,6 procent, varav volym 1,5 procent och pris/mix 2,1 procent. Den organiska nettoomsättningen på mogna marknader ökade med 2,2 procent. På tillväxtmarknaderna, som svarade för 20 procent av nettoomsättningen, ökade

TORK
Think ahead.

Tork Xpressnap Fit® är ett nytt system för servetter för restauranger och caféer som ger ökad effektivitet genom sin kompakta design och serverar fler gäster mellan påfyllningarna.

Essity är global marknadsledare inom professional hygiene

den organiska nettoomsättningen med 9,9 procent. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 6,1 procent.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (justerad EBITA) ökade med 16 procent (10 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter) och uppgick till 4 463 (3 841) MSEK. Resultatet påverkades positivt av högre priser, bättre mix, högre volymer, lägre råvarukostnader och kostnadsbesparingar. Lageromvärdering till följd av lägre råvarupriser påverkade resultatet negativt. Investeringar i ökad tillväxt ökade försäljnings- och marknadsföringskostnaderna.

Nettoomsättning
30 731 MSEK

Organisk nettoomsättning[1]
+3,6%

Justerad EBITA[2]
4 463 MSEK

Justerad EBITA marginal[2]
14,5%

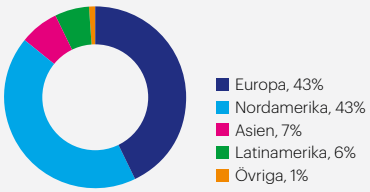
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2]
18,9%

Tillväxtmarknaders andel av affärsområdets nettoomsättning
20%

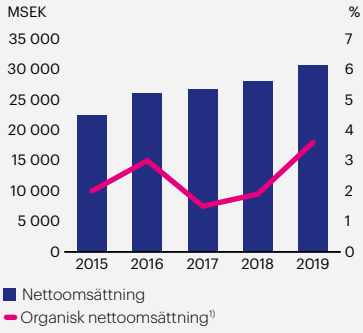
Organisk nettoomsättning[1] på tillväxtmarknaderna
+9,9%

MSEK	2019	2018	%
Nettoomsättning	30 731	28 017	10
Organisk nettoomsättning[1], %	+3,6%	+1,9%	
Justerad EBITA[2]	4 463	3 841	16
Justerad EBITA marginal[2], %	14,5	13,7	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital[2], %	18,9	18,1	
Operativt kassaflöde	4 938	3 363	47
Investeringar i anläggningar	–1 402	–1 337	
Medeltal anställda	7 287	7 659	

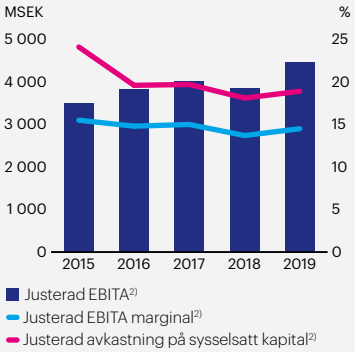
Nettoomsättning per region



Nettoomsättning



Resultatutveckling



[1] Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.
[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

Verksamhet och struktur

Essity redovisar sin affär i tre affärsområden: Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene. Personal Care inkluderar produktkategorierna Incontinence Products, Medical Solutions, Baby Care och Feminine Care. Consumer Tissue inkluderar toalett- och hushållspapper, näsdukar, ansikts-, våt-, och pappersservetter. Professional Hygiene inkluderar kompletta hygienlösningar, inklusive bland annat toalettpapper, pappershanddukar, pappersservetter, handtvål och behållare.

Europa är Essitys största marknad. Koncernen har även starka positioner i Nordamerika, Latinamerika och Asien. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv.

Organisation

Essity har följande fyra affärsenheter:

- Consumer Goods, erbjuder consumer tissue, baby care och feminine care i Europa, Mellanöstern och Afrika.
- Health and Medical Solutions, erbjuder incontinence products i Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika och medical solutions i Asien, Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika.
- Latin America, erbjuder consumer tissue, baby care, incontinence products, medical solutions, feminine care och professional hygiene i Latinamerika.
- Professional Hygiene, erbjuder professional hygiene i Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika.

Utöver affärsenheterna har Essity tre globala enheter:

- Global Brand, Innovation and Sustainability har globalt ansvar för kund- och konsumentvarumärken, innovation samt hållbarhetsfrågor och samhällskontakter.
- Global Manufacturing har globalt ansvar för produktion och teknologi avseende samtliga produktkategorier förutom Medical Solutions.
- Global Operational Services har globalt ansvar för inköp, logistik, affärsstöd, IT och digitalisering.

I organisationen finns fyra koncernfunktioner:

- Communications
- Finance
- Human Resources
- Legal Affairs

I koncernföretaget Vinda, ett börsnoterat asiatiskt hygienbolag där Essity är majoritetsägare, utövar Essity inflytande via styrelserepresentation.

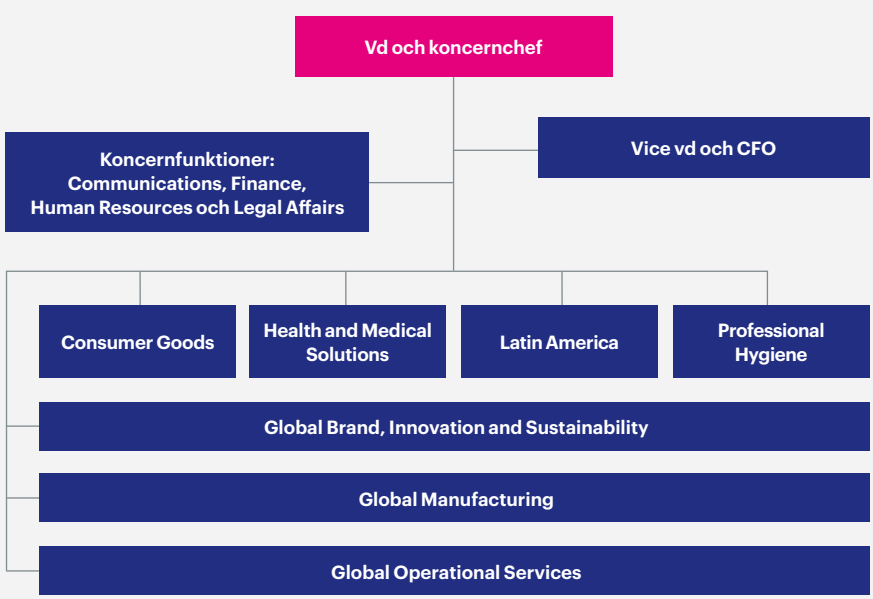
Händelser under året

Essity beslutade om att investera cirka 400 MSEK i en integrerad anläggning för produktion av pappersmassa från alternativ fiber i form av växtbaserade restprodukter från jordbruket.

Essity lämnade Baby Care verksamheten i Turkiet genom avyttring av sin 50-procentiga ägarandel i det samägda bolaget SCA Yildiz.

Det koncernövergripande besparingsprogrammet som introducerades i september 2018 avslutades och vid slutet av 2019 uppgick kostnadsbesparingarnas årstakt till drygt 900 MSEK.

Organisation



Förvärv, investeringar och avyttringar

Avyttring av samägt bolag i Turkiet
Under 2019 avyttrade Essity sin 50-procentiga ägarandel i det samägda bolaget SCA Yildiz i Turkiet till den andra ägaren Yildiz. SCA Yildiz är främst verksamma inom Baby Care produkter. Den totala nettoomsättningen i bolaget uppgick till 364 MSEK (197 miljoner turkiska lira) 2018. Avyttringen medförde en valutarelaterad förlust uppgående till cirka 150 MSEK, som redovisades som en jämförelsestörande post under det tredje kvartalet 2019. Detta påverkade inte kassaflöde eller eget kapital. Transaktionen slutfördes den 12 juli 2019.

Essity kommer att ha fortsatt närvaro i Turkiet genom bolagets helägda verksamheter inom Professional Hygiene, Incontinence Products och Medical Solutions.

Investering i hållbar teknologi för alternativ fiber
Den 23 maj 2019 meddelade Essity att bolaget investerar cirka 400 MSEK i en integrerad anläggning för produktion av pappersmassa från alternativ fiber i form av växtbaserade restprodukter från jordbruket. Investeringen sker i Essitys produktionsanläggning för mjukpapper i Mannheim, Tyskland.

Övrig koncerninformation

Moderbolag
Koncernens moderbolag, Essity Aktiebolag (publ), är ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal affärsgruppsföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Bolagets organisationsnummer är 556325-5511 med säte i Stockholm. Bolagets adress är Box 200, 101 23 Stockholm. Rörelsens intäkter under 2019 uppgick till 209 (192) MSEK och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 4 098 (17 102) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 14 (1) MSEK. Likvida medel vid årets slut uppgick till 0 (0) MSEK.

Forskning och utveckling
Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till –1 485 (–1 320) MSEK, vilket motsvarar cirka 1,2 procent av koncernens nettoomsättning. Forskning och utveckling koordineras och drivs med ett globalt perspektiv. Produktutveckling sker i nära samarbete med de lokala enheterna men även i direkt samarbete med kunder.

Innehav av egna aktier
Essity Aktiebolag (publ) innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning
Under 2019 har 58 129 aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B. Vid årets utgång uppgick andelen A-aktier till 9,1 procent.

Utdelning
Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 9 procent till 6,25 (5,75) SEK per aktie eller 4 390 (4 038) MSEK. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till 6 april 2020. Enligt styrelsens uppfattning är bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning, risker, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt samt ger utrymme för bolaget och koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra önskvärda investeringar.

Hållbarhetsrapport
Essitys lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÅRL återfinns på sidorna 34–45 och 114–121 i förvaltningsberättelsen. Bolagets affärsmodell återfinns på sidorna 12–13. Denna hållbarhetsrapport för Essity Aktiebolag (publ) omfattar hela koncernen. Mer information om icke-finansiella redovisningsprinciper återfinns i not H1, sidan 114.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
De senaste av bolagsstämman beslutade riktlinjerna samt beskrivning av bolagets tillämpning av dessa återfinns i not C2 på sidorna 80–81.

Till följd av ändrade lagkrav för riktlinjernas innehåll har styrelsen beslutat föreslå årsstämman 2020 följande nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Essity-koncernen:

”Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar, samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättningen får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagets affärsstrategi återfinns i bolagets Års- och hållbarhetsredovisning.

Rörlig ersättning
Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt (ettårigt) respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana eller till värdeutvecklingen av bolagets aktie. Ersättningen ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande. Den kortsiktiga delen ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen och den långsiktiga delen ska inte överstiga 50 procent av den fasta årliga lönen.

Kortsiktiga prestationsmål ska innefatta organisk tillväxt, produktutveckling, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, hållbarhet, avkastning, individuella mål eller en kombination därav.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index (Total Shareholder Return) jämfört med MSCI Household products Index, Consumer staples, vilket innehåller konkurrentföretags aktier, över en treårsperiod, där för maximalt utfall krävs över 5 procent bättre utfall för Essityaktien än för jämförelseindexet under flerårsperioden. Utbetalning av kontantersättning för uppnående av långsiktiga prestationsmål ska vidare förenas med krav på att hälften av sådan utbetald ersättning efter skatt används för egen investering i Essityaktien. Avyttring av sådana aktier får inte ske under en period om tre år från inköp, bland annat för att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna i programmet och aktieägarna.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning där så är erforderligt och möjligt enligt lag, om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda och årspremien ska uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga lönen. Pensionsåldern ska normalt vara 65 år.

Övriga mindre förmåner kan innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån, friskvårdsbidrag samt medlems- och serviceavgifter, utbildning och annat stöd.

Vid uppsägning av anställningsförhållande ska gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna och vad avser beräkning av rörlig ersättning ska revisorsintyg inhämtas före beslut om utbetalning. Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, jämväl företagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

För närmare information om bolagets tillämpning av gällande ersättningsriktlinjer, se bolagets Års- och hållbarhetsredovisning, not ”Ersättning till ledande befattningshavare”.

Dessa riktlinjer gäller från årsstämma 2020 tills vidare.”

Uppgift om bolagets beräknade kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C2 på sidorna 80–81.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning
Essitys nettoomsättning för 2019 ökade med 8,8 procent jämfört med föregående år och uppgick till 128 975 (118 500) MSEK. Den organiska nettoomsättningen, vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar, ökade med 4,5 procent varav volym var 2,3 procent och pris/mix var 2,2 procent. Den organiska nettoomsättningen ökade med 2,1 procent på mogna marknader och ökade med 9,1 procent på tillväxtmarknader. Tillväxtmarknader svarade för 37 procent av nettoomsättningen. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 4,4 procent. Förvärv i Latinamerika ökade nettoomsättningen med 0,1 procent. Avyttringen av det samägda bolaget SCA Yildiz i Turkiet minskade nettoomsättningen med 0,2 procent.

Resultat
Essitys justerade rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (justerad EBITA)[1] för 2019, ökade med 22 procent (16 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 15 840 (12 935) MSEK. Högre priser, bättre produktmix, högre volymer, kostnadsbesparingar och lägre råvarukostnader påverkade resultatet positivt. Kostnadsbesparingarna uppgick till 1 093 MSEK, varav 637 MSEK var relaterade till det koncernövergripande besparingsprogrammet. Lageromvärdering till följd av lägre råvarupriser samt högre distributionskostnader påverkade resultatet negativt. Investeringar i ökad tillväxt innebar ökade försäljnings- och marknadsföringskostnader.

Jämförelsestörande poster uppgick till –713 (–1 444) MSEK och inkluderar kostnader om –409 MSEK hänförliga till omstruktureringskostnader avseende det koncernövergripande besparingsprogrammet. Avyttringen av den 50-procentiga ägarandelen i det samägda bolaget SCA Yildiz i Turkiet medförde en valutarelaterad förlust om –149 MSEK som ej har påverkat kassaflöde eller eget kapital. Övriga kostnader påverkade jämförelsestörande poster med –155 MSEK.

Finansiella poster ökade till –1 309 (–1 157) MSEK. Ökningen är främst relaterad till högre räntor och en högre genomsnittlig nettolåneskuld, främst till följd av ny redovisningsstandard avseende leasingavtal.

Justerat resultat före skatt[1] ökade med 25 procent (19 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 13 753 (11 046) MSEK.

Skattekostnaden, exklusive effekter av jämförelsestörande poster, uppgick till 2 987 (1 490) MSEK.

Justerat resultat för perioden[1], ökade med 13 procent (7 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 10 766 (9 556) MSEK.

Periodens resultat ökade med 19 procent (13 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 10 212 (8 552) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 13,12 (11,23) SEK. Justerat resultat per aktie[3] uppgick till 14,69 (13,32) SEK. Periodens resultat för 2018 påverkades positivt till följd av beslut i skattemål i Sverige som reducerade skattekostnaden med cirka 1,1 miljarder SEK.

Nyckeltal
Koncernens justerade bruttomarginal[1] uppgick till 29,5 (28,2) procent och justerad EBITA marginal[1] uppgick till 12,3 (10,9) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital[1] uppgick till 13,8 (12,0) procent. Justerad avkastning på eget kapital[1] uppgick till 18,4 (18,0) procent. Räntetäckningsgraden ökade till 11,0 (9,3).

Resultat i sammandrag

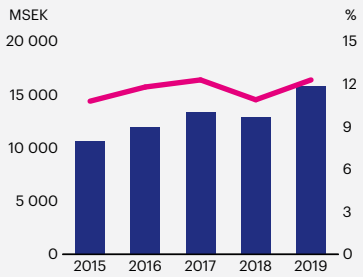
MSEK	2019	2018	2017
Nettoomsättning	**128 975**	118 500	109 265
Justerad EBITA[1]	**15 840**	12 935	13 405
EBITA	**15 127**	11 560	12 550
Justerat rörelseresultat[1]	**15 062**	12 203	12 845
Jämförelsestörande poster	–713	–1 444	–940
Rörelseresultat	**14 349**	10 759	11 905
Finansiella poster	–1 309	–1 157	–1 182
Justerat resultat före skatt[1]	**13 753**	11 046	11 663
Resultat före skatt	**13 040**	9 602	10 723
Justerade skatter[1] [2]	–2 987	–1 490	–2 191
Skatter[2]	–2 828	–1 050	–1 938
Justerat resultat för perioden[1]	**10 766**	9 556	9 472
Periodens resultat	**10 212**	8 552	8 785

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.
[2] 2019: En omvärdering av uppskjuten skatt reducerade skatter med +253 MSEK. 2018: Beslut i skattemål i Sverige reducerade skatter med cirka +1,1 miljarder SEK. 2017: Inklusive positiv skatteeffekt av engångskaraktär om cirka +550 MSEK.
[3] Exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Nettoomsättning, andel av koncernen

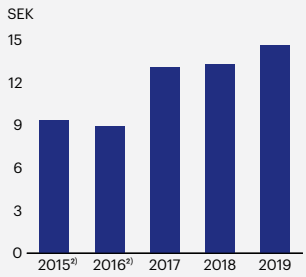
Personal Care, 37%
Consumer Tissue, 39%
Professional Hygiene, 24%

Justerad EBITA[1] och justerad EBITA marginal[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat resultat per aktie[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.
[2] Indikativ vinst per aktie under antagandet att antalet utgivna aktier i Essity den 31 december 2016 och 2015 motsvarat antalet utgivna aktier i Essity den 31 december 2017 (702,3 miljoner).

Kassaflöde och finansiering

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 22 932 (18 570) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till 359 (–971) MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar, netto exklusive investeringar i operativa tillgångar via leasing uppgick till –5 707 (–6 781) MSEK. Det operativa kassaflödet före investeringar i operativa tillgångar via leasing uppgick till 16 090 (9 900) MSEK. Investering i operativa tillgångar via leasing uppgick till –451 (0) MSEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 15 639 (9 900) MSEK.

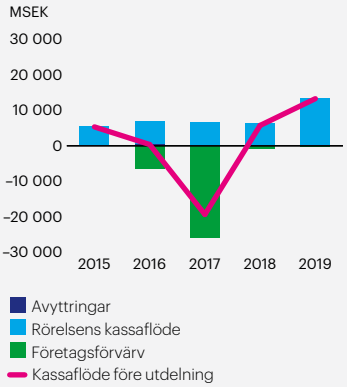
Finansiella poster ökade till –1 309 (–1 157) MSEK. Ökningen är främst relaterad till högre räntor och en högre genomsnittlig nettolåneskuld, främst till följd av en ny redovisningsstandard avseende leasingavtal. Skattebetalningarna uppgick till –1 130 (–2 466) MSEK. Beslut i skattemål i Sverige reducerade skattebetalningen med cirka 1,1 miljarder SEK.

Nettot av förvärv och avyttringar uppgick till 77 (–626) MSEK. Utdelning till aktieägare påverkade kassaflödet med –4 374 (–4 435) MSEK. Nettokassaflödet uppgick till 8 915 (1 307) MSEK.

Nettolåneskulden har under året minskat med 3 464 MSEK jämfört med samma tidpunkt föregående år och uppgick till 50 940 MSEK. Exklusive pensionsskulden uppgick nettolåneskulden till 47 915 MSEK. Ny redovisningsstandard avseende leasingavtal ökade nettolåneskulden med 3 786 MSEK. Nettokassaflödet minskade nettolåneskulden med 8 915 MSEK. Marknadsvärdering av pensionstillgångar samt uppdateringar av de antaganden och bedömningar som påverkar värderingen av pensionsskulden, netto tillsammans med marknadsvärderingar av finansiella instrument minskade nettolåneskulden med 487 MSEK. Valutakursförändringar ökade nettolåneskulden med 1 718 MSEK. Investeringar i icke operativa tillgångar via leasing ökade nettolåneskulden med 434 MSEK.

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,81 (0,99). Exklusive pensionsskulden uppgick skuldsättningsgraden till 0,76 (0,92). Skuldbetalningsförmågan uppgick till 38 (25) procent. Nettolåneskulden i förhållande till justerad EBITDA uppgick till 2,25 (2,96).

Koncernens kassaflöde



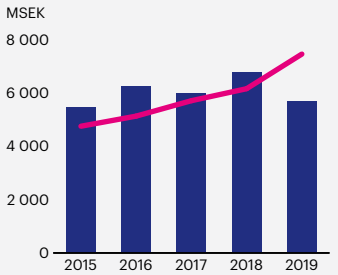
Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2019	2018	2017
Kassamässigt rörelseöverskott	22 932	18 570	18 465
Förändring av rörelsekapital	359	–971	–740
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	–5 707	–6 781	–6 012
Strukturkostnader m.m.	–1 494	–918	–1 091
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	**16 090**	**9 900**	**10 622**
Investering i operativa tillgångar via leasing	–451	0	0
Operativt kassaflöde	**15 639**	**9 900**	**10 622**
Finansiella poster	–1 309	–1 157	–1 182
Skattebetalning	–1 130	–2 466	–2 971
Övrigt	8	86	175
Rörelsens kassaflöde	**13 208**	**6 363**	**6 644**
Företagsförvärv	–143	–694	–26 045
Avyttringar	220	68	29
Kassaflöde före utdelning	**13 285**	5 737	–19 372
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	4	5	28
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–336	–397	–285
Utdelning	–4 038	–4 038	0
Transaktioner till aktieägare	0	0	838
Nettokassaflöde	**8 915**	**1 307**	**–18 791**

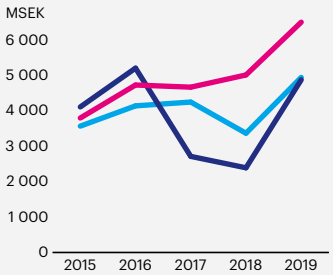
Operativt kassaflöde, andel av koncernen

Personal Care, 40%
Consumer Tissue, 30%
Professional Hygiene, 30%

Investeringar i anläggningstillgångar



Operativt kassaflöde per affärsområde



Finansiell ställning

Tillgångar och sysselsatt kapital
Koncernens totala tillgångar ökade med 5 procent jämfört med föregående år och uppgick till 162 295 (154 266) MSEK. Anläggningstillgångar ökade med 8 193 MSEK jämfört med föregående år till 120 314 (112 121) MSEK, varav materiella anläggningstillgångar uppgick till 56 900 (51 673) MSEK och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 55 763 (55 028) MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar, netto uppgick till 5 707 MSEK. Årets totala avskrivningar uppgick till 7 477 MSEK, varav avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 778 MSEK.

Omsättningstillgångar uppgick till 41 981 (42 145) MSEK. Rörelsekapitalet uppgick till 6 782 (7 568) MSEK. Det sysselsatta kapitalet var 4 procent högre och uppgick till 113 741 (109 303) MSEK. Fördelningen av det sysselsatta kapitalet per valuta framgår av tabellen nedan.

Eget kapital
Koncernens eget kapital ökade under perioden med 7 902 MSEK och uppgick till 62 801 (54 899) MSEK. Periodens resultat ökade eget kapital med 10 212 MSEK. Eget kapital minskade på grund av utdelning till aktieägare med 4 374 MSEK. Eget kapital ökade, till följd av marknadsvärdering av pensionstillgångar samt uppdateringar av de antaganden och bedömningar som påverkar värderingar av pensionsskulden, netto med 536 MSEK efter skatt. Värdering av finansiella instrument till marknadsvärde minskade det egna kapitalet med 447 MSEK efter skatt. Valutakursförändringar, inklusive effekterna från säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, efter skatt, ökade eget kapital med 1 954 MSEK. Övrigt ökade eget kapital med 21 MSEK.

Finansiering
Koncernens räntebärande bruttolåneskuld uppgick vid årets slut till 48 191 (54 326) MSEK. Löptiden var 3,1 (3,5) år.

Nettolåneskulden har under året minskat med 3 464 MSEK jämfört med samma tidpunkt föregående år och uppgick till 50 940 MSEK. Exklusive pensionsskulden uppgick nettolåneskulden till 47 915 MSEK. Ny redovisningsstandard avseende leasingavtal ökade nettolåneskulden med 3 786 MSEK. Nettokassaflödet minskade nettolåneskulden med 8 915 MSEK. Marknadsvärdering av pensionstillgångar samt uppdateringar av de antaganden och bedömningar som påverkar värderingen av pensionsskulden, netto tillsammans med marknadsvärderingar av finansiella instrument minskade nettolåneskulden med 487 MSEK. Valutakursförändringar ökade nettolåneskulden med 1 718 MSEK. Investeringar i icke operativa tillgångar via leasing ökade nettolåneskulden med 434 MSEK.

Nyckeltal
Skuldsättningsgraden uppgick till 0,81 (0,99). Exklusive pensionsskulden uppgick skuldsättningsgraden till 0,76 (0,92). Synlig soliditet uppgick till 33 (31) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital och eget kapital uppgick till 13,8 (12,0) respektive 18,4 (18,0) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 1,1 (1,1) gånger. Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 5 (6) procent av nettoomsättningen.

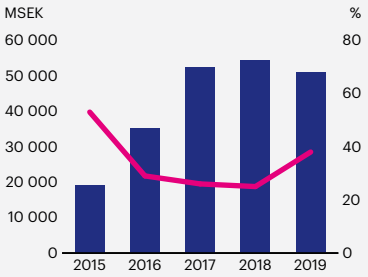
Koncernens sysselsatta kapital per valuta, MSEK

	2019	%	2018	%	2017	%
EUR	43 985	39	43 678	40	40 937	40
USD	20 173	18	20 304	19	18 020	18
CNY	17 376	15	16 865	15	15 550	15
MXN	6 570	6	5 505	5	4 621	5
GBP	5 432	5	5 325	5	5 119	5
Övriga	20 205	17	17 626	16	17 790	17
Summa	**113 741**	**100**	109 303	100	102 037	100

Balansräkning koncernen

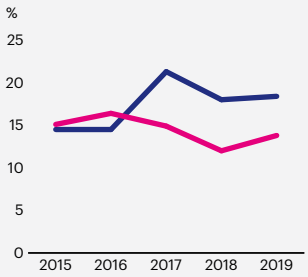
MSEK	2019	2018	2017
Immateriella tillgångar	55 763	55 028	53 121
Materiella anläggningstillgångar	56 900	51 673	48 482
Övriga anläggningstillgångar	7 651	5 420	5 495
Summa anläggningstillgångar	**120 314**	112 121	107 098
Omsättningstillgångar	41 981	42 145	39 918
Summa tillgångar	**162 295**	154 266	147 016
Eget kapital	62 801	54 899	49 570
Långfristiga skulder	56 214	57 795	60 828
Kortfristiga skulder	43 280	41 572	36 618
Summa eget kapital och skulder	**162 295**	154 266	147 016
Rörelsekapital	6 782	7 568	5 901
Sysselsatt kapital	113 741	109 303	102 037
Nettolåneskuld	50 940	54 404	52 467

Nettolåneskuld och skuldbetalningsförmåga



Nettolåneskuld
Skuldbetalningsförmåga, %

Justerad avkastning på sysselsatt kapital och eget kapital[1)]



Justerad avkastning på sysselsatt kapital[1)]
Justerad avkastning på eget kapital[1)]

[1)] Exklusive jämförelsestörande poster.

Sysselsatt kapital, andel av koncernen

Personal Care, 39%
Consumer Tissue, 41%
Professional Hygiene, 20%

Risker och riskhantering

Essity är en internationell koncern med försäljning i cirka 150 länder och tillverkning vid cirka 90 produktionsanläggningar i ett 30-tal länder. Den geografiska spridningen gör att verksamheten bedrivs i länder och på marknader med olika kulturer och varierande mognadsgrad. Essity är exponerat för ett antal strategiska, operativa och finansiella risker vilka kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Det är därför av stor betydelse att bolaget har en systematisk och effektiv process för att på ett effektivt sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker.

Processer för riskhantering
Ansvaret för hantering av risker följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till vd och från denne till respektive affärsenhetschef. Delegeringsordningen innebär att risker i första hand hanteras av Essitys affärsenheter men med en central samordning och uppföljning. Detta sker främst genom affärsenheternas löpande rapportering samt i den årliga strategiprocessen. I den senare är riskidentifiering och riskhantering en väsentlig del. Riskerna analyseras utifrån hur dessa påverkar Essitys möjligheter att nå uppställda mål. De identifierade riskerna klassificeras utifrån sannolikheten att de blir verklighet samt efter vilka konsekvenser respektive risk bedöms kunna få för koncernen. I processen ingår även att ange vem som ansvarar för hantering av risken, åtgärder för hur riskerna ska reduceras och följas upp. För ett flertal risker centraliseras ansvaret och uppföljning på en global nivå.

Essitys finansiella riskhantering är centraliserad. Koncernens internbank hanterar koncernens finansiella risker samt energirisker. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av Essitys styrelse. Tillsammans med Essitys energiriskpolicy utgör finanspolicyn ramverk för den finansiella riskhanteringen. Riskerna sammanställs och följs upp löpande. Ansvaret för försäkringsbara operativa risker hanteras av Vice President Group Risk Management & Insurance. Risker inom etik, mänskliga rättigheter och övriga hållbarhetsrisker samt informationssäkerhet sammanställs och följs upp löpande på koncernnivå.

Essity har en enhet för intern revision som följer upp att Essitys organisation följer fastställda policyer.

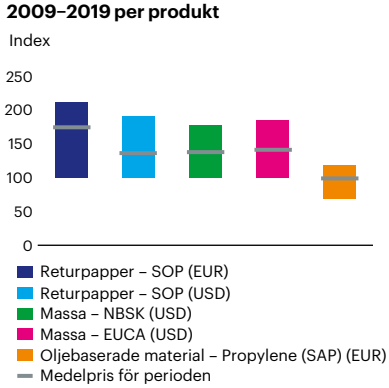
Utifrån vad som för tillfället är känt bedöms det främst vara följande faktorer som riskerar att väsentligt påverka verksamheten negativt:

Risker som påverkar Essitys förmåga att nå uppsatta mål

Risk	Åtgärd
BNP-utveckling och konjunktur	
Efterfrågan på Essitys produkter påverkas av allmänna makroekonomiska svängningar och därav betingade förändringar i kundernas köpkraft och konsumtionsmönster. Exempelvis kan en åtstramad budgetsituation inom såväl offentlig sektor som bland företagskunder påverka försäljningen inom vårdsektorn respektive business-to-business. Försäljningen till detaljhandeln, vilken utgör huvuddelen av omsättningen inom hygienprodukter, kan även påverkas av minskad köpkraft hos konsumenterna.	Essity arbetar kontinuerligt för att hantera effekten av förekommande konjunktursvängningar, exempelvis genom åtgärder för att sänka kostnader, öka effektiviteten samt att genom produktinnovationer skapa ett högre kundvärde. Essity arbetar också med differentiering mot mindre konjunkturkänsliga produktområden.

Risk	Åtgärd	
Miljöpåverkan och klimatförändringar		
Essitys verksamhet och de produkter som används i tillverkningsprocessen påverkar luft, vatten och mark. Essity omfattas av betydande miljörelaterade föreskrifter i samtliga länder där bolaget bedriver produktion. Skärpta miljökrav, återställning av miljön vid nedläggning av verksamhet eller överträdelser av tillstånd kan medföra ökade kostnader för koncernen. Risker relaterade till klimatförändring samt finansiell konsekvens av sådana, till exempel ökade produktionskostnader och krav på investeringar, har fått ökad uppmärksamhet. Detta inte minst på grund av klimatavtalet i Paris 2015 samt nya riktlinjer från TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure).	Essitys strategiska ramverk och hållbarhetspolicy anger riktlinjer för koncernens åtgärder inom miljöområdet. Miljöpåverkan och påverkan av klimatförändringar är en del av den årliga strategiprocessen vilken inkluderar identifiering, värdering och åtgärder för hantering av dessa typer av risker. De hanteras bland annat genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom bolagets 2019 uppdaterade resursanvändningssystem kontrolleras användning av energi, vatten, transporter, produktionsavfall och råvaror. Systemet möjliggör även simulering av investeringar utifrån klimataspekter. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. Essity arbetar även med att minska mängden produktionsavfall.	Essity har antagit av SBTi[1] godkända vetenskapsbaserade mål (Science Based Targets) för att minska bolagets klimatpåverkan och stödja klimatavtalet 2015 i Paris. Genom en tydlig styrning och ansvar för klimatmålen inom Essitys ledning, är klimatpåverkan också en tydlig del av bolagets affärsstrategier och finansiella planering. Essity arbetar för att minska koldioxidutsläpp bland annat genom investeringar i förnyelsebar energi och i energibesparingsprogram. Därutöver har Essity antagit mål avseende förpackningar vilka är en del av Essitys åtagande gentemot Ellen MacArthur Foundations plastinitiativ. Målen innebär bland annat att öka andelen förnybart eller återvunnet material i bolagets förpackningar. [1] SBTi: Science Based Targets initiative.
Politiska beslut samt regulatoriska åtgärder		
Essity bedriver verksamhet i ett stort antal olika länder. I vissa länder är de institutionella strukturerna mer etablerade och utvecklade, medan de politiska, ekonomiska, rättsliga och regulatoriska systemen i andra är mindre förutsägbara. I båda fallen kan politiska förändringar och beslut liksom ändrad lagstiftning och regelverk påverka Essitys verksamhet negativt genom ökade kostnader eller på annat sätt försvåra verksamheten. Generellt ökar de regulatoriska kraven på Essitys verksamhet, produkter och tjänster.	Essity arbetar löpande med att bevaka, utvärdera och försöka förutse omvärldsförändringar i form av politiska beslut och förändrade regelverk inom de områden som är av betydelse för vår verksamhet. Essity medverkar i olika nationella och internationella branschorganisationer liksom i andra typer av partnerskap. Syftet är att få tidig kunskap om, men även att aktivt bidra till utveckling av, områden där vi har kompetens och som är betydelsefulla för vår verksamhet. Miljö- och energifrågor är exempel på sådana områden där cirkulär ekonomi, resursanvändning och mer specifikt frågor om avfall, plaster, kemikalier, utsläpp till vatten och luft kan nämnas vara av särskild betydelse för Essity. Den offentliga sektorn är både en betydelsefull kund och en viktig intressentgrupp för Essity. Bolaget arbetar därför aktivt med olika frågor inom hälso- och sjukvård samt äldrevård. Förutom	att följa och bidra till utvecklingen av relevanta regelverk delar Essity med sig av erfarenheter från befintliga system till beslutsfattare i länder där nya strukturer byggs upp eller existerande system reformeras. Ett exempel på detta är uppbyggnaden av system för subventionerad förskrivning av inkontinenshjälpmedel i länder där sådan inte funnits tidigare. Essity följer på liknande sätt utvecklingen inom regelverk relevanta för medical solutions.
Konkurrens		
Essity utsätts för betydande konkurrens från andra producenter av motsvarande produkter. Essity är också exponerat för risken att alternativa produkter och lösningar med samma eller liknande funktion (substitut) kan ersätta produkter som ingår i Essitys utbud. Substitut förekommer för i stort sett alla Essitys produkter. Det kan till exempel vara tygblöjor, tygtrasor för avtorkning i hemmet eller inom industrin eller helt andra lösningar på konsumenternas behov såsom menstruationskoppar eller elektriska handtorkar. Konkurrens och förekomsten av substitut riskerar att ha negativ inverkan på försäljning och prissättning av Essitys produkter samt äventyra bolagets position på marknaden.	Essitys arbete med kund- och konsumentinsikt vägleder innovationsarbetet för att nya produkter och tjänster ska ha konkurrenskraft. Essity utvecklar företagets erbjudande för att möta kunders och konsumenters behov, både vad gäller själva produkterna men även att de tillhandahålls i relevanta försäljningskanaler. Nya lösningar tas fram genom egen forskning och utveckling såväl som i samarbete med kunder, konsumenter, leverantörer eller samarbetspartners. Genom processer för omvärldsbevakning följer Essity upp nya aktörer och substitut på marknaden samt deras påverkan på bolaget. Läs mer om innovation på sidan 16.	

Risk	Åtgärd
Beroende av stora kunder och försäljningskanaler	
Essitys framgång beror på bolagets förmåga att erbjuda attraktiva produkter, tjänster och varumärken samt att tillgängliggöra dessa för kunder och konsumenter. Essitys produkter säljs via detaljhandel, apotek, onlineförsäljning, distributörer och återförsäljare, där detaljhandeln utgör den största enskilda kundkategorin. Om dessa aktörer inte är framgångsrika i försäljningen av Essitys produkter, skulle det kunna påverka Essitys resultat negativt. Generellt finns det inom flera av Essitys försäljningskanaler och marknader – inte minst inom detaljhandeln – en konsoliderings-trend genom samgåenden och inköpsallianser, vilket kan öka beroendet av enskilda stora kunder. Digitalisering förändrar också kund- och konsumentbeteenden, preferenser och efterfrågan.	Essity har en relativt spridd kundstruktur, med kunder inom många olika geografier och verksamhetsområden. Essitys tio största kunder, de flesta detaljhandelsföretag och distributörer, svarade 2019 för 23,7 procent av nettoomsättningen. Bolaget verkar för att upprätthålla starka och långsiktiga kundrelationer inom strategiska kundsegment, samt att bygga relationer med nya kunder. Essity deltar genom en hela tiden ökande onlineförsäljning även i den anpassning som krävs till nya och förändrade inköps- och konsumtionsmönster. Essity lägger även stor vikt vid att utveckla processer, produkter och information för att säkerställa kundnöjdheten,
Produktionsanläggningar	
Essity har cirka 90 produktionsanläggningar i ett 30-tal länder. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser i anläggningar kan leda till betydande värdeförstöring, produktions- och inkomstbortfall som i förlängningen även kan påverka Essitys marknadsposition negativt.	Essitys målsättning med riskhantering i denna del är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, miljö, företagets tillgångar och verksamhet. Essity strävar efter att skapa och vidmakthålla balans mellan skadeförebyggande åtgärder och försäkringsskydd. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka bland annat inkluderar återkommande riskbesiktningar utförda av externa riskingenjörer. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet är också underhåll av produktionsanläggningar och maskiner, utbildning av personal samt god ordning och reda. Essity investerar löpande i skadeförebyggande åtgärder för att på olika sätt minska sina skaderisker. Anläggningarna skyddas till exempel regelmässigt av sprinklersystem. Samtliga helägda produktionsanläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för inkomstbortfall. Inom EU sker försäkringen framför allt i eget försäkringsbolag, med extern återförsäkring för större skador. Utanför EU samarbetar Essity med marknadsledande försäkringsbolag.
Oetiska affärsmetoder	
Essity verkar i ett stort antal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder liksom kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Risk för sådana affärsmetoder bedöms som mycket allvarliga. De finansiella konsekvenserna av överträdelser kan bli allvarliga i form av olika sanktioner och skadestånd. Överträdelser riskerar även att ha en negativ inverkan på bolagets anseende på marknaden.	Essity har ett program för regelefterlevnad vilket syftar till att minimera risken för att Essity medverkar i eller förknippas med olagliga eller oetiska affärsmetoder eller gör sig skyldig till brott mot mänskliga rättigheter. Grunden i programmet är en av styrelsen fastställd uppförandekod, "Code of Conduct". Koden innehåller principer för hur bolaget och dess anställda ska agera på arbetsplatsen, i samhället och på marknaden. Utbildning av Essitys medarbetare i uppförandekoden sker kontinuerligt. Inom vissa områden, korruption och konkurrensrättsliga regler, har Essity ett fördjupat program för riskutvärdering och olika utbildningsinsatser för medarbetarna. Genomförandet av programmet för regel- efterlevnad rapporteras löpande till en kommitté, Compliance Council, där delar av ledningen för Essity ingår och internrevisionen ges tillfälle att delta.
Medarbetare	
För att uppfylla sina mål är Essity beroende av att kunna rekrytera samt behålla och utveckla kvalificerade och motiverade medarbetare.	Genom strategisk bemannings- och successionsplanering säkerställer Essity tillgång på medarbetare med rätt kompetens. Essity fokuserar på att göra bolaget känt som en attraktiv arbetsgivare på de marknader där bolaget verkar. Den interna rekryteringen och rotationen underlättas genom en så kallad "Job portal" där lediga befattningar utannonseras internt och externt. Bolaget har som ambition att alla medarbetare ska ha en personlig utvecklingsplan med fokus på såväl kompetensutveckling som nya utmaningar. Essity strävar efter att löner och andra villkor ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på den arbetsmarknad medarbetaren verkar. Essity arbetar aktivt med att bygga goda relationer med fackliga organisationer.

Risk	Åtgärd
Legala risker	
Legala risker innefattar en rad olika risker inom delvis skilda områden. Ändrad lagstiftning, lagöverträdelser inom verksamheten eller brister i av Essity ingångna avtal utgör några exempel på legala risker som kan få negativa finansiella konsekvenser för Essity. I vissa fall kan de också ge upphov till långvariga och kostsamma rättsprocesser.	Essity följer löpande utvecklingen inom en rad områden och hanterar tillsammans med externa rådgivare förekommande legala risker. Legala frågor är till sin natur ofta nationella vilket medför att Essity även anlitar lokala experter i olika frågor.
Leverantörer	
Essity är beroende av ett stort antal leverantörer. Oplanerade eller plötsliga bortfall av viktiga leverantörer kan orsaka ökade kostnader och störningar i den egna produktionen. Leverantörer kan också orsaka Essity problem om de inte lever upp till gällande lagar och riktlinjer eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.	Essity tecknar leveransavtal med varierande löptider med ett stort antal olika leverantörer. Avtalen säkerställer leverans av viktiga insatsvaror. För i stort sett alla viktiga insatsvaror finns ett flertal olika leverantörer. Det förekommer även djupare samarbeten med särskilt utvalda leverantörer kring utveckling av material och processer. Essity utvärderar kontinuerligt sina leverantörer för att säkerställa att ingångna avtal efterlevs. Särskild vikt läggs vid leverantörer med verksamhet i länder och branscher som bedöms som mer utsatta för risker. Utvärdering av viktiga leverantörer sker i form av frågeformulär, besök på plats eller oberoende revision.
Information och IT	
Essity är för sin verksamhet beroende av IT-system. Störningar eller felaktigheter i kritiska system riskerar att ha direkt påverkan på produktionen och andra viktiga verksamhetsprocesser. Felaktigheter i finansiella system riskerar att påverka bolagets resultatredovisning.	Essity har en ledningsmodell för IT som innehåller styrning, standardiserade processer samt en organisation för informationssäkerhet. Den senare arbetar med kontinuerlig riskbedömning, förebyggande åtgärder och användande av säkerhetsteknologier. Implementering och förändring av system och IT-tjänster liksom den dagliga driften följer standardiserade processer.
Kostnad för insatsvaror	
Insatsvaror utgör en betydande del av Essitys totala rörelsekostnader. Marknadspriset på insatsvaror varierar över tiden och kan påverka Essitys resultat positivt och negativt. Prisutvecklingen för några insatsvaror under de senaste tio åren framgår av diagrammet nedan. **Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2009–2019 per produkt**  	Fiberråvara (pappersmassa och returpapper) är en betydande kostnadspost främst inom Consumer Tissue och Professional Hygiene. Prisfluktuationer på fiberråvara hanteras främst genom långsiktiga relationer med leverantörer samt optimering av inköp från olika regioner och av olika kvalitéer. Kostnaden för oljebaserade material drivs av oljeprisutvecklingen och utgör en stor kostnadspost inom Personal Care samt för diverse förpackningsmaterial. Oljeprisutvecklingen påverkar även transportkostnader. Effekten av prisförändringar på insatsvaran kan fördröjas genom tidsbestämda inköpsavtal. Effektivisering av den egna verksamheten, förändrade produktspecifikationer och prishöjningar är exempel på åtgärder för att dämpa effekten av stigande kostnader för insatsvaror. Essitys kostnader för insatsvaror beskrivs på sidan 130.

Risk	Åtgärd

Energipris

Energiprisrisk är risken att ökade energipriser påverkar Essitys rörelseresultat negativt. Essity är exponerat för prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energiråvaror påverkar Essitys rörelseresultat både direkt och indirekt.

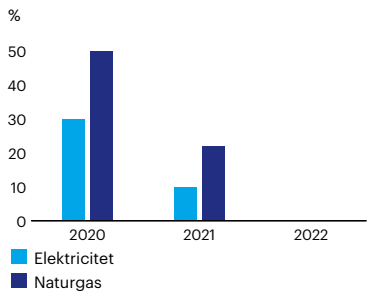
Essity hanterar energiprisrisken centralt för elektricitet och naturgas. Enligt Essitys energiriskpolicy kan dessa prisrisker säkras upp till 36 månader. Undantag görs för reglerade och icke säkringsbara marknader. Energiprissäkringar sker dels genom finansiella instrument och dels genom prisbindningar i befintliga leveransavtal.

Essity säkerställer leverans av elektricitet och naturgas genom centralt förhandlade leveransavtal. Portföljen av leveransavtal och finansiella säkringar har en god spridning för att minimera Essitys motpartsrisk.

Essity köpte under 2019 cirka 5 (5; 5) TWh elektricitet och cirka 8 (8; 8) TWh naturgas.

Grafen visar Essitys prissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion av elektricitet och naturgas för de kommande tre åren. Grafen inkluderar finansiella säkringar och säkringar gjorda via leveransavtal. För vidare information avseende finansiella prissäkringar, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2019-12-31



Valuta

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter samt importkostnader och andra kostnader påverkar koncernens rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt.

Omräkningsexponering
Omräkningsexponering är den risk som Essity är exponerat för vid omräkning av de utländska koncernföretagens balans- och resultaträkningar till SEK.

Långsiktig valutakänslighet
I tabellen nedan visas fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta vilket ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet. De största exponeringarna finns i EUR, USD, CNY och GBP.

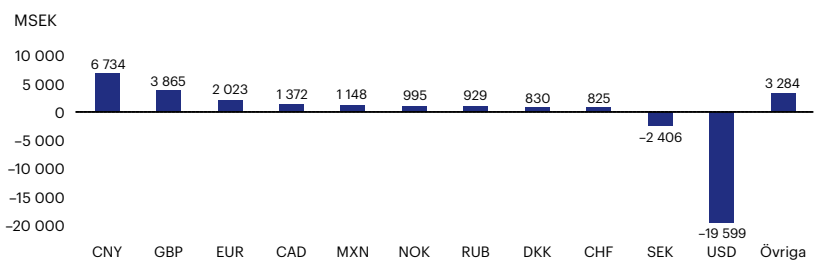
Valuta	Försäljning %	Kostnader %	Justerad EBITA[1] MSEK	Snittkurs 2019
EUR	38	34	9 975	10,5781
USD	15	30	–14 747	9,4483
CNY	11	6	7 673	1,3684
GBP	7	4	5 052	12,0571
MXN	5	4	2 199	0,4908
COP	3	3	389	0,0029
RUB	3	2	892	0,1461
SEK	2	4	–1 656	
Övriga	16	13	6 063	
Summa	**100**	**100**	**15 840**	

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Transaktionsexponering
Huvuddelen av Essitys verksamhet bedrivs utanför Sverige varför transaktionsexponeringen framförallt uppstår i andra valutor än SEK. De största exponeringarna utgörs av ett köpbehov av USD och säljbehov av CNY och GBP. Den betydande USD-exponeringen är en konsekvens av koncernens inköp av pappersmassa som faktureras i USD.

Transaktionsexponeringen, som följer av export och import, kan säkras upp till 18 månader. Kontrakterade framtida betalningar för anläggningstillgångar i främmande valuta kan säkras upp till hela anskaffningsvärdet. De valutor med störst nettovolym har säkrats enligt följande: USD 0,8 mån, CNY 0 mån och GBP 0,8 mån. Under året säkrades löpande framförallt kund- och leverantörsfakturor samt framtida utbetalningar för anläggningstillgångar. Majoriteten av säkringarna förfaller under första kvartalet 2020. För vidare information avseende säkringar av transaktionsexponering, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

Nettoflöden under 2019



Omräkningsexponering
Essity hanterar omräkningsexponeringen genom att fördela skulden på de olika valutor där koncernen har tillgångar så att nyckeltal som är viktiga för bolagets kreditbetyg långsiktigt skyddas mot valutaeffekter. Omräkningsexponering i de utländska koncernföretagens resultaträkningar kurssäkras inte. Nettolåneskulden uppgick den 31 december 2019 till 50 940 (54 404; 52 467) MSEK. Valutafördelning framgår av tabellen till höger.

För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

Valutafördelad nettolåneskuld

Valuta	Nettolåneskuld MSEK	Andel av nettolåneskuld 2019 %	2018 %	2017 %
EUR	21 278	42	46	46
SEK	9 827	19	11	19
GBP	7 172	14	15	6
USD	5 053	10	13	15
CNY	2 767	5	7	8
MXN	2 423	5	4	3
HKD	1 812	4	3	2
Övriga	608	1	1	1
	50 940	**100**	**100**	**100**

Risk	Åtgärd

Kredit

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att Essitys kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Kreditrisk i kundfordringar
Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimit fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en bedömning av de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid på samtliga kundfordringar per balansdagen. För vidare information avseende kundfordringar och redovisning av förväntade kreditförluster, se not E3 Kundfordringar på sidan 91.

Finansiell kreditrisk
Målsättningen är att motparterna ska ha ett kreditbetyg om lägst A–/A3 från minst två av ratinginstituten Standard & Poor's, Fitch och Moody's.

Essity strävar efter att använda avtal vilka medger nettoberäkning av fordringar och skulder. I vissa fall förekommer även tilläggsvillkor till dessa avtal rörande utväxling av säkerheter.

Kreditexponeringen i derivatinstrument beräknas som marknadsvärdet på instrumentet per balansdagen. Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick brutto till 971 (1 255; 1 555) MSEK. Med hänsyn tagen till nettoberäkningsavtal per motpart uppgick kreditrisken på derivat till 551 (810; 1 084) MSEK. Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till 3 750 (4 028; 4 964) MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för finansiella placeringar med 2 928 (3 081; 4 107) MSEK. Se nedan tabell för fördelning av kreditrisk per kategori.

Finansiell kreditexponering

	Kategori[1]			
MSEK	**A**	**B**	**C**	**Total**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat			96	96
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	119		56	175
Kassa och bank	2 395	128	405	2 928
Derivat tillgångar netto	551			551
Summa	**3 065**	**128**	**557**	**3 750**

[1] A: Investment-grade, ett långfristigt kreditbetyg från minst ett av instituten uppgående till eller bättre än; Moodys (Baa3), Standard & Poor's (BBB–) och Fitch (BBB–)
B: Non-investment grade, ett långfristigt kreditbetyg som är lägre än; Moodys (Baa3), Standard & Poor's (BBB–) och Fitch (BBB–)
C: Kreditbetyg saknas (framförallt tillgångar där separat kreditbetyg saknas samt likvida medel i reglerade marknader)

Likviditet och refinansiering

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att Essity inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering, oavsett konjunktur och till attraktiva villkor, strävar Essity efter att upprätthålla en solid investment grade rating. Essity ska upprätthålla finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften, som motsvarar minst 10 procent av koncernens prognostiserade årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska Essity ha en god spridning av bruttolåneskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år med hänsyn till outnyttjade kreditlöften som inte är likviditetsreserv. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. Essitys policy är att inte medge villkor som ger långivarna rätt att säga upp lån eller justera räntan som en direkt följd av förändringar av Essitys finansiella nyckeltal eller kreditbetyg.

Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån, obligationslån samt via emissioner av företagscertifikat. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas genom långfristiga kreditlöften från banksyndikat och enskilda banker med god kreditvärdighet.

Essitys nettolåneskuld minskade med 3 464 MSEK under 2019. Bruttolåneskuldens genomsnittliga löptid uppgick vid årsskiftet till 3,1 (3,5; 4,3) år. Om kortfristiga lån ersätts med långfristiga outnyttjade kreditlöften uppgår löptiden till 3,6 år. Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 20 850 MSEK. Dessutom fanns likvida medel om 2 928 MSEK. För vidare information se not E2 Finansiella tillgångar och likvida medel på sidan 91 samt not E4 Finansiella skulder på sidan 92.

Likviditetsreserv

MSEK	2019	2018	2017
Outnyttjade kreditlöften	20 850	20 554	19 680
Likvida medel	2 928	3 008	4 107
Summa	**23 778**	**23 562**	**23 787**

MSEK	2019	2018	2017
Nettoomsättning	128 975	118 500	109 265
Likviditetsreserv[1]	18%	20%	22%

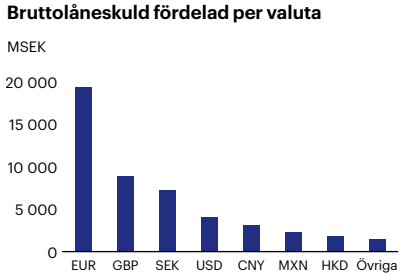
[1] Likviditetsreserv i procent av nettoomsättning.

Ränta

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Essity negativt. Essity påverkas av ränteförändringar via finansiella intäkter och kostnader, kassaflöde och värderingen på finansiella tillgångar och skulder.

Essity strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. Essitys policy är att den genomsnittliga räntebindningen skall uppgå till minimum 3 månader och maximalt 36 månader. Essitys finansiella poster ökade under 2019. Ökningen är främst relaterad till högre räntor och en högre genomsnittlig nettolåneskuld, främst till följd av ny redovisningsstandard avseende leasingavtal. Essitys största lånevalutor är EUR, GBP och SEK, se graf till höger. Essity använder finansiella derivat för att åstadkomma önskad räntebindning. Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 24,7 (26,7; 30,1) månader. Den genomsnittliga räntan på den totala utestående nettolåneskulden, inklusive derivat-instrument, uppgick vid årsskiftet till 2,11 (2,55; 1,83) procent.

Bruttolåneskuld fördelad per valuta



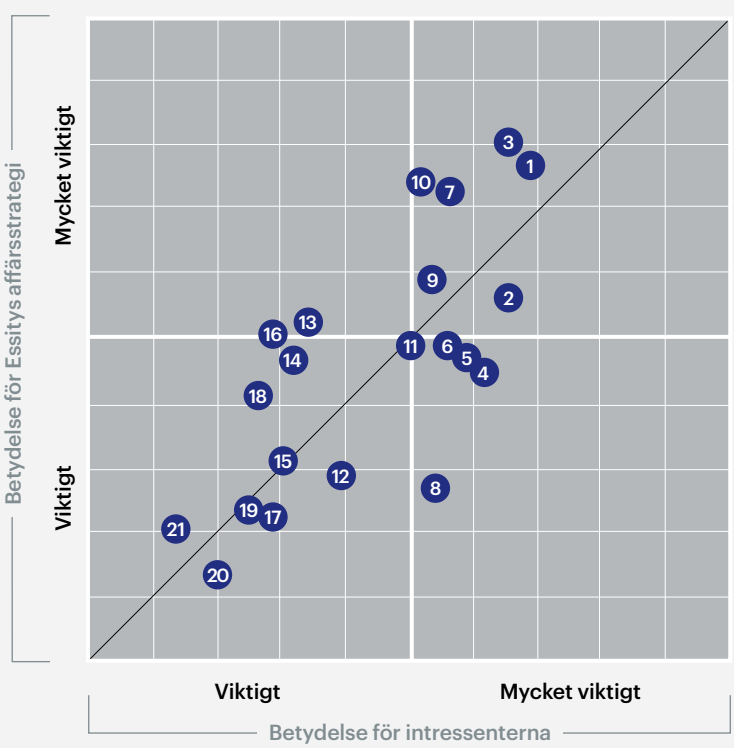
Väsentlighetsanalys

Essity genomför vartannat år en väsentlighetsanalys bland sina intressenter. Analysen ger insikt i vilka frågor som de betraktar som väsentliga. Dessa ligger sedan till grund för bolagets strategi. I år har intresset för ämnen som klimatförändringar och avfall/cirkularitet och plaster ökat, vilket visas i analysen. Dessa ämnen toppar listan tillsammans med innovation och affärsetik som fortsätter vara de ämnen som intressenterna finner mest väsentliga.

Årets webbaserade väsentlighetsanalys gav cirka 900 svar från kunder, konsumenter, leverantörer, investerare, analytiker, medierepresentanter, samhällsaktörer, beslutsfattare och medarbetare. De som svarade på enkäten fick välja ut de tio ämnen som de ansåg mest väsentliga för Essity. Intressenternas prioritering av ämnen sammanställdes med svar från Essitys högsta chefer, vars prioriteringar motsvarar bolagets affärsstrategi. Resultaten redovisas i grafen nedan. X-axeln visar intressenternas svar förutom Essitys högsta chefer, vars svar redovisas i Y-axeln. Intressentgruppernas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet. Ämnena numreras efter hur högt de rangordnats i enkäten. I anslutning till ämnesområdet finns även en hänvisning till var i årets Års- och hållbarhetsredovisning det finns mer information.

De ämnesområden som ingår i väsentlighetsanalysen har valts ut med vägledning av medarbetare från olika delar av företaget. Detta har gjorts för att utvalda områdena ska vara relevanta oavsett vem som svarat på enkäten. Olika ramverk och styrdokument som Global Reporting Initiative, FN:s Global Compact och Essitys uppförandekod har också legat till grund för de utvalda områdena. I undersökningen ingick 21 ämnen som alla är viktiga för Essity. De flesta har behållits oförändrade sedan tidigare år för att underlätta analys och jämförelse över tid. En del av ämnena har omformulerats för att täcka ett större område. Ett fåtal är nya. En utförlig redogörelse för samtliga ämnen i undersökningen finns på www.essity.se/hallbarhet.

Essitys väsentlighetsanalys



Intressenternas rangordning av ämnesområdena

		Läs mer på sidorna
1	Innovation	16, 43, 115
2	Klimatförändring	4–5, 35, 44, 117
3	Affärsetik	36, 42, 115
4	Avfall/cirkularitet och plaster	35, 43, 115, 119
5	Transparens	127–128
6	Säkra produkter	43
7	Kund- och konsumentnöjdhet	15, 115
8	Vatten	19, 35, 44, 118
9	Hälsa, välbefinnande och jämställdhet	21, 43, 45, 120–121
10	Humankapital	21, 45, 120
11	Mänskliga rättigheter	36, 42, 114
12	Fiberinköp	44, 116
13	Varumärken	16, 22–27
14	Bolagsstyrning	46–55
15	Effektiv leverantörskedja	17, 43–44, 116
16	Marknadspositioner	10–11
17	Riskhantering	34–39
18	Digitalisering	9, 12, 14
19	Distribution och tillgänglighet	14–15, 44, 119
20	Skatt	78–79
21	Cyber- och informationssäkerhet	37

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är sedan länge integrerat i alla Essitys funktioner och på alla nivåer i verksamheten. Essitys modell för hållbarhetsstyrning är samma som för koncernens bolagsstyrning. Som en följd av detta diskuteras hållbarhetsrelaterade frågor vid samtliga möten för bolagets styrelse, i koncernledning och i de olika affärsenheterna och globala enheterna.

Essitys hållbarhetsstyrning har till uppgift att säkra bolagets åtaganden mot intressentgrupper som kunder, konsumenter, medarbetare, aktieägare, leverantörer, kreditgivare, beslutsfattare och samhällsaktörer. Bolagets åtaganden uttrycks i det strategiska ramverket, i mål och i strategier. För att säkerställa att bolagets prioriteringar och metoder är relevanta över tid har Essity en aktiv och kontinuerlig dialog med sina intressenter.

Essitys mål är att generera maximalt ekonomiskt värde och samtidigt leva upp till sociala och miljömässiga förväntningar. Ekonomisk styrka och stabilitet är nödvändiga förutsättningar för socialt ansvarstagande och miljöinvesteringar som genererar långsiktig finansiell tillväxt. Essity har inrättat ett flertal policyer och ledningssystem för att uppnå och upprätthålla bolagets ekonomiska värdeskapande med hänsyn till socialt och miljömässigt värdeskapande. För att uppnå Essitys mål om värdeskapande har koncernledningen fastställt ett antal hållbarhetsmål som följs upp och redovisas årligen.

Essitys övergripande styrning av socialt värdeskapande syftar dels till att bedöma hur bolaget genom sin verksamhet påverkar och interagerar med människor, dels till att utveckla strategier för att etablera goda relationer till relevanta intressenter.

Essitys uppförandekod är det främsta styrdokumentet avseende socialt ansvar. Här definieras områden där bolaget framgångsrikt kan bidra till en socialt hållbar utveckling i sin verksamhet samt för intressenter i värdekedjan. I de marknader där Essity är verksamt skapas sociala värden för enskilda personer och samhällen tack vare bolagets produkter och tjänster inom hygien och hälsa. Dessutom skapar bolaget arbetstillfällen och betalar rätt skatt och avgifter i de länder där bolaget verkar.

Essitys övergripande styrning av miljömässigt värdeskapande handlar om att förstärka verksamhetens positiva bidrag till miljön samtidigt som den negativa miljöpåverkan minimeras.

Ett antal kommittéer och nätverk utför arbete inom koncernens olika affärsenheter för att säkerställa enhetlighet i arbetet. Läs mer om dessa på www.essity.se/hallbarhet.

Sammanställning av strategiska komponenter för Essitys hållbarhetsstyrning

Antagits av: ● Styrelse ■ Vd ▲ Annan nivå

Strategiska komponenter	Skapa ökat värde för **aktieägarna** genom lönsam tillväxt	Öka livskvaliteten varje dag för fler **människor**	Bidra till ett hållbart och cirkulärt **samhälle**	Skapa förutsättningar för våra **medarbetare** att uppnå sin fulla potential i ett vinnande lag
Policy (och riktlinjer)	● Uppförandekod ● Hållbarhetspolicy ● Anti-Bribery and Corruption policy ● Skattepolicy	● Uppförandekod ● Hållbarhetspolicy ● Anti-Bribery and Corruption policy ■ Riktlinjer för samhällsengagemang ▲ Leverantörsstandard, Global Supplier Standard	● Uppförandekod ● Hållbarhetspolicy ■ Fiberinköpspolicy ▲ Leverantörsstandard, Global Supplier Standard	● Uppförandekod ● Hållbarhetspolicy ● Anti-Bribery and Corruption policy ● Compensation policy ▲ Riktlinjer för hälsa och säkerhet ▲ Diversity policy
Mål och KPI	• Finansiella mål • Innovation för människa och miljö	• Innovationer med sociala förbättringar • Antal länder där Essity är nummer 1 eller 2 inom minst en produktkategori	• Klimat och energi – Science Based Targets • Leverantörer som följer Global Supplier Standard • Fiberinköp • Produktionsavfall • Vatten • Förpackningar • Innovationer med miljöförbättringar	• Hälsa och säkerhet för medarbetarna • Uppförandekod
Ledningssystem, program och certifieringar	• Innovationsprocess • IFRS • Livscykelperspektiv	• Innovationsprocess • Sedex • Livscykelperspektiv • ISO 9001 • OHSAS 18001	• Innovationsprocess • ESAVE (energi) • MSAVE (material) • Spårbarhetscertifiering (Chain of Custody), FSC och PEFC • ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001 • Livscykelanalys (LCA) baserat på ISO 14040-serien • Greenhouse Gas Protocol • SMETA • IMO 2020-förordningen	• Globalt system för utvärdering av prestationer och planering av utveckling • Essitys ledarskapsplattform • OHSAS 18001
Externa stadgar eller initiativ	• FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) • FN:s Global Compact • OECD:s riktlinjer för multinationella företag	• FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) • FN:s Global Compact • OECD:s riktlinjer för multinationella företag • FN:s ramverk och vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	• FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) • FN:s Global Compact • OECD:s riktlinjer för multinationella företag • Science Based Targets initiative • Ellen MacArthur Foundation	• FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) • FN:s Global Compact • OECD:s riktlinjer för multinationella företag • FN:s ramverk och vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter • Internationella arbetsorganisationen ILO:s kärnkonventioner

Regelverk och granskning

Externa regelverk och interna styrdokument
Essity följer utvecklingen av lagstiftning inom de sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter som är relevanta för Essitys hållbarhetsstyrning och säkerställer efterlevnaden av dem. Essity har utvecklat ställningstaganden i form av positionspapper där bolaget ger sin syn på ett flertal områden. De finns tillgängliga på www.essity.se/hallbarhet.

Uppförandekod
Essitys uppförandekod är koncernens styrdokument avseende ansvarsfullt företagande. Alla koncernens medarbetare omfattas av uppförandekoden som bygger på internationella normer såsom FN:s grundläggande dokument om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact-principer samt relaterad lagstiftning. Systematiska aktiviteter, som riskanalyser, regelbunden utbildning, revisioner och annan uppföljning finns för att säkerställa att koden efterlevs. Essity använder även verktyget Supplier Ethical Data Exchange (Sedex) för att göra riskbedömningar av bolagets egna produktionsenheter. Sedex är en global databas där företag delar information om sina produktionsenheter med sina kunder. Informationen gäller arbetsvillkor, miljö, affärsetik samt hälsa och säkerhet.

Samtliga medarbetare får regelbunden utbildning i uppförandekoden. Uppförandekoden ingår i alla introduktionsprogram i hela bolaget. Essity förväntar sig att samägda bolag inför en uppförandekod samt riktlinjer motsvarande de som anges i Essitys uppförandekod.

Essity har ett program för efterlevnad av konkurrensregler. Programmet innehåller riskanalys, e-utbildning, riktlinjer och återkommande utbildningstillfällen. Utbildningsprogrammet är obligatoriskt för medarbetare som i sitt arbete kommer i kontakt med dessa frågor.

Rapportering av överträdelser av uppförandekoden
Essity erbjuder medarbetarna ett antal interna kanaler för att anmäla överträdelser mot lagar eller brott mot uppförandekoden. Samtliga Essitys medarbetare har även möjlighet att använda en visselblåsartjänst som hanteras av en extern part. Där lagen tillåter, ges möjlighet att rapportera överträdelser anonymt. Essitys avdelning Compliance & Ethics tar emot alla inkommande rapporter från visselblåsarsystemet. Rapporterna presenteras för Essitys kommitté för regelefterlevnad, Compliance Council, där bolagets chefsjurist är ordförande. Kommittén övervakar även Essitys uppförandekod. Läs mer om 2019 års arbete med uppförandekoden och arbete med korruptionsbekämpning i not H2 på sidorna 114–115.

Mänskliga rättigheter
Essitys åtagande avseende mänskliga rättigheter utgår från bolagets uppförandekod. Essitys metod för att säkerställa att de mänskliga rättigheterna respekteras i samband med bolagets verksamhet bygger på FN:s ramverk och vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP). I enlighet med ramverket genomförs så kallade due diligence-granskningar avseende hantering av bolagets påverkan på mänskliga rättigheter. Essity genomför regelbundet koncernövergripande och lokala riskbedömningar för att utvärdera riskerna och effekterna på mänskliga rättigheter.

Antikorruption
Essitys uppförandekod och Anti-Bribery and Corruption policy utgör de viktigaste styrdokumenten inom antikorruption. En utvärdering och riskanalys av bolagets antikorruptionsprogram genomförs regelbundet. Programmet inkluderar tredjepartsgranskningar av leverantörer och distributörer. En e-utbildning i antikorruption ingår i Essitys introduktionsprogram. Den är obligatorisk för medarbetare i särskilt utsatta positioner som försäljning och inköp, som även genomgår särskilda utbildningar anpassade för deras verksamhet.

Efterlevnad och kontroll
Essitys avdelning Compliance & Ethics ansvarar för antikorruptionsprogrammet och för uppförandekodens utbildningsprogram.

Essitys avdelning för internrevision följer upp efterlevnad av uppförandekoden genom revisioner. Vilka verksamheter som ska granskas avgörs bland annat av faktorer som ett lands sociala och miljömässiga risker samt indikationer på att verksamheten inte lever upp till Essitys regelverk eller information från Essitys ledningsgrupper. Innehållet i revisionerna utgår från Essitys uppförandekod. Metoderna baseras på standarden SA8000. Revisionerna genomförs av tvärfunktionella team från Essity där representanter från bland annat internrevision, Human Resources och inköp ingår. Revisionerna innefattar granskning av dokumentation, inspektion av anläggningen med fokus på arbetsmiljö samt intervjuer med chefer, medarbetare och fackliga representanter. Varje revision resulterar i en rapport och handlingsplan som följs upp. Resultaten av revisionerna rapporteras till Essitys styrelse via revisionsutskottet.

Revisioner av Essitys affärspraxis utförs av avdelningen för internrevision. Revisionerna fokuserar på affärsetik och Essitys relationer med kunder, leverantörer och myndigheter och där en viktig del är vilken ledarskapskultur som finns bland chefer. Innehållet i revisionerna baseras på Essitys uppförandekod. Intervjuer genomförs med chefer och medarbetare för att säkerställa kontrollmiljöns effektivitet samt lokala utmaningar.

Granskning
Förutom att Essity granskas av externa revisorer är verksamheten föremål för tredjepartsgranskning vid exempelvis livscykelberäkningar. Essitys egna kontrollsystem inbegriper separerade arbetsuppgifter vid kritiska processer och definierat ledningsansvar avseende internkontroll. Dessutom finns en särskild enhet för internrevision som kontinuerligt utvärderar och förbättrar effektiviteten i styrprocesser, riskhantering och internredovisning. Enheten bidrar till att upprätthålla en god affärsetik och är involverad i efterlevnaden av uppförandekoden, bland annat genom revisioner. Till hjälp har enheten för internrevision ett antal styrdokument och policyer.

Öka livskvaliteten varje dag för fler människor

Essity ska leverera bättre, säkra och socialt och miljömässigt anpassade produkter och tjänster till sina kunder. Innovationsarbetet bygger på insikten om kunders och konsumenters behov, sociala och miljömässiga kriterier och är baserat på Essitys tre hållbarhetsplattformar: ”välbefinnande”, ”mer från mindre” och ”cirkularitet”. Det är viktigt för Essity att optimera både befintliga och nya produkter, förpackningar och tjänster under och efter användning för att reducera förbrukning och minska avfall. Läs mer på www.essity.se/hallbarhet och i not H3 på sidan 115.

Essity följer alla gällande lagar och regler för bolagets produkter. Bolaget följer strikta krav och rutiner för att säkerställa att alla material i bolagets produkter är säkra för konsumenter, kunder, medarbetare och miljön. Essity har globala riktlinjer för samtliga produkter för att säkerställa att de är säkra för sin avsedda användning. Produktsäkerhetskrav är en viktig del i Essitys globala leverantörsstandard och bolaget har ett nära samarbete med leverantörer för att säkerställa att de lever upp till dessa.

Essity har ett system för hantering av synpunkter från kunder och konsumenter. Synpunkter och klagomål ger värdefull kund- och konsumentinsikt. Den kunskap som inhämtas förs vidare i organisationen. Essity undersöker alltid om det finns anledning till åtgärder utöver det enskilda fallet och kompenserar missnöjda kunder där det är relevant. Läs mer om 2019 års arbete med kunder och konsumenter i not H4 på sidan 115.

Roll i samhället och samhällsengagemang

Essity arbetar med att kontinuerligt bevaka, utvärdera och förutse förändringar i affärsmiljön i form av politiska beslut, allmänna riktlinjer och ändrade föreskrifter inom de områden som är särskilt viktiga för verksamheten. Essity deltar i olika nationella och internationella branschorganisationer och andra partnerskap. Syftet är att tidigt få kunskap och bidra aktivt till utvecklingen inom områden som har inverkan på Essity och där bolaget besitter värdefulla kunskaper.

Där verksamhet bedrivs strävar Essity efter att vara en engagerad samarbetspartner i lokalsamhällena. I enlighet med Essitys riktlinjer för samhällsengagemang prioriteras initiativ med tydlig koppling till bolagets verksamhet, kompetens, kultur och geografiska närvaro. Läs mer om Essitys roll i samhället och samhällsengagemang på www.essity.se/hallbarhet och i not H5 på sidan 115.

Bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle

Essity har som mål att utveckla produkter och tjänster för ett hållbart och cirkulärt samhälle. Detta görs genom att minska konsumtion vid användning, utveckla produkter med smartare design och kvalitetsmaterial samt kontinuerligt optimera resurseffektivitet i värdekedjan. Läs mer om bolagets förpackningsmål i not H6 på sidan 115.

Essity arbetar med ett livscykelperspektiv i varje fas av värdekedjan för att omfatta den sociala, miljömässiga och samhälleliga påverkan av bolagets produkter, förpackningar och tjänster. Detta gör det möjligt att möta kundernas behov och överträffa deras förväntningar. Bolaget främjar ett livscykelperspektiv i inköp, produktion, utveckling av innovationer och efter användning.

En livscykelanalys (LCA) visar den totala miljöpåverkan för en produkt från användande av råvaror, produktutveckling, produktion och användning till avfallsfasen. Detta är baserat på standarderna ISO 14040 och 14044 samt produktspecifika regler för mjukpappersprodukter och Personal Care produkter. För varje aktivitet i livscykeln beräknar en LCA påverkan från råvaror, energi och transport samt utsläpp. De livscykelanalyser som Essity genomför omfattar de huvudsakliga kategorierna som beskriver potentiell påverkan på miljön, vilket innebär produktens klimatpåverkan, försurning av vattendrag och sjöar samt övergödning i land- och vattensystem.

Ansvarsfulla inköp handlar om att köpa råvaror av hög kvalitet som är säkra ur såväl sociala som miljömässiga aspekter. Bolagets leverantörer följer strikta krav i Essitys globala leverantörsstandard.

Resurseffektiv produktion fokuserar på en effektiv resursanvändning samt på att minska energiförbrukning och avfall. Essity väljer att enbart använda kemikalier som klarar bolagets hårda säkerhetskrav. Den potentiella påverkan på medarbetare, kunder, konsumenter och miljö utvärderas kontinuerligt. Produktionsenheterna tillämpar ledningssystem som ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001.

Leverantörskedja

Ett systematiskt tillvägagångssätt används för att hantera potentiella risker i Essitys leverantörskedja. Genom att köpa från leverantörer som uppfyller kraven som fastställs i Essitys globala leverantörsstandard kommer Essity kontinuerligt att främja ansvarsfullt företagande och respekt för mänskliga rättigheter i bolagets leverantörskedja. Den globala leverantörstandarden innehåller krav avseende kvalitet, produktsäkerhet, miljö och kemikalier. Den inkluderar också en uppförandekod för leverantörer som täcker Essitys förväntningar när det gäller mänskliga rättigheter (till exempel barn- och tvångsarbete), medarbetarrelationer samt hälsa och säkerhet. Vidare kräver Essity att leverantörer genomför en självskattning om arbetsvillkor, miljö, affärsetik samt hälsa och säkerhet via Sedex-databasen. Svaren används vid såväl riskbedömningar vid utvärdering av potentiella leverantörer som vid den kontinuerliga riskbedömningen av leverantörer av inköpt material, produkter och tjänster.

Inköp från leverantörer i länder som klassificeras som högrisk enligt Maplecroft Human Rights Index, granskas specifikt med fokus på mänskliga rättigheter och anställningsvillkor. En etisk revision kan också uppkomma till följd av andra indikatorer som en låg värdering i Sedex eller låg poäng i Essitys leverantörsrevision. Det föredragna revisionsformatet är SMETA, världens mest använda revisionsmetod för sociala och etiska revisioner. Även andra revisionsmetoder accepteras om de uppfyller Essitys krav.

Vissa material och varor som till exempel konfliktmineraler, bomull och inköp av träfiber som Essity köper in bedöms ha de största riskerna innan de når Essitys direktleverantörer. Följaktligen behöver riskbedömningar göras längre ned i leverantörskedjan. Läs mer om 2019 års arbete med leverantörer i not H7 på sidan 116.

Konfliktmineraler och bomull

Essity kräver dokumenterad spårbarhet från leverantörer av produkter som kan innehålla potentiella konfliktmineraler. Det gäller huvudsakligen pappersbehållare för offentliga toaletter med vissa elektroniska komponenter som innehåller metaller vars

ursprung ska redovisas med CMRT-mallen från Responsible Minerals Initiative.

Några av Essitys produkter innehåller bomullsfiber och Essity kräver att bomull ska produceras på ett hållbart sätt så att hänsyn tas till rättvisa arbetsförhållanden och miljö. Essity är medlem i Better Cotton Initiative, världens största hållbarhetsprogram för bomull. Essity föredrar detta program, men även andra program accepteras.

Fiberinköp

Essitys mål är att alla råvaror baserade på träbaserad färskfiber i bolagets produkter och förpackningar ska vara certifierade antingen genom FSC® (Forest Stewardship Council) eller PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Målet omfattar samtliga leveranser av träbaserad färskfiber, det vill säga virke, massa, förpackningar, moderrullar och färdiga varor från externa parter, till Essitys egna produktionsanläggningar.

Allt fibermaterial som innehåller träbaserad färskfiber måste åtföljas av ett FSC Controlled Wood-spårbarhetscertifikat (Chain of Custody) oavsett om materialet är PEFC-certifierat eller certifierat av annan skogscertifiering än FSC.

Essity har en global policy för inköp av träbaserad färskfiber och även ett gemensamt affärssystem för bedömning, inköp och spårbarhet av fiber i enlighet med Essitys mål för fiberinköp.

Essity kräver att leverantörer av träbaserad färskfiber kan garantera att de har robusta system och dokumenterade rutiner för att säkra spårbarheten och följa upp leverantörskedjan. Essity kommer vid behov att stödja alla nya leverantörer i deras övergång till tredjepartscertifiering. Essity genomför även egna revisioner av leverantörers system och använder ibland externa parter för att producera rapporter eller göra ytterligare undersökningar av leverantörer. Revisionerna utgår från Essitys globala leverantörsstandard. Läs mer om bolagets fiberinköp 2019 i not H8 på sidan 116.

Klimat och energi

Essity har antagit vetenskapsbaserade mål, Science Based Targets, för minskning av växthusgasutsläpp. Dessa mål har godkänts av Science Based Targets-initiativet och omfattar energi, elektricitet, leverantörer, transporter och avfall. Vetenskapsbaserade mål hjälper bolag att fastställa vilka utsläppsminskningar de behöver åstadkomma för att minska den globala temperaturökningen, vilket världens länder kom överens om vid FN:s klimatmöte (COP21) i Paris 2015.

ESAVE är ett Essity-program som omfattar investeringar inom energieffektivitet. Detta engagerar medarbetarna i det löpande förbättringsarbetet för energianvändning inom Essity. Bolaget samarbetar även med externa intressenter, som maskinleverantörer, för att säkerställa energieffektivitet, ständiga förbättringar och att ny utrustning uppfyller framtida krav. Essity har också ett materialbesparingsprogram, MSAVE, med samma filosofi, metodik och erfarenhetsutbyte som ESAVE. Programmet har som mål att uppnå kostnadseffektivitet och samtidigt minimera miljöpåverkan från råvaror och minskat avfall. Läs mer om 2019 års arbete med energi och utsläpp till luft och bolagets Science Based Targets i not H9 på sidorna 117–118.

Vatten

Essity strävar efter att minska vattenanvändningen och arbetar kontinuerligt med att förbättra vattenreningen och därmed kvaliteten på avloppsvattnet som lämnar anläggningarna. Mekanisk rening rensar bort suspenderade ämnen, sand och partiklar medan biologisk rening även tar bort upplösta ämnen och organiska föroreningar som påverkar den biologiska syreförbrukningen (BOD) och den kemiska syreförbrukningen (COD). Läs mer om 2019 års arbete med vatten i not H10 på sidan 118.

Avfallshantering

Avfallshantering av produkter är ett gemensamt ansvar tillsammans med kunder och konsumenter. Mjukpappersprodukter består av förnybara fiber som bidrar till förnybar energi genom förbränning. Deras nedbrytbarhet gör att de är väl lämpade för kompostering och rötning. Komposterbarhet ska baseras på tester enligt befintliga komposteringsstandarder för att säkerställa att alla krav uppfylls. Essity arbetar också med att utveckla återvinning av pappershanddukar.

För Essitys produkter inom affärsområdet Personal Care är energiåtervinning genom förbränning ett bra alternativ till deponi. I dagsläget finns det ingen infrastruktur och inga etablerade affärsmodeller för insamling och återvinning av använda produkter. Essity arbetar aktivt med att undersöka nya alternativ för avfallshantering. Läs mer om 2019 års arbete med avfall i not H11 på sidan 119.

Distribution och transport

Essity arbetar kontinuerligt för att minska utsläpp och miljöpåverkan av transporter. Implementeringen av det koncerngemensamma Transport Management System driver effektiviseringar i transporter. Detta resulterar i ökad fyllnadsgrad, optimerade rutter samt val av transportmedel med mindre miljöpåverkan. Essity ser löpande över sitt distributionsnätverk för att minska transportsträckor och sträckor som körs med tom last. Genom att optimera användandet av lastbilar och containrar kommer Essity att minska antalet transporter från fabrik till hamn. Essity arbetar också med att maximera användandet av lastpallar och använda större trailers för att ytterligare förbättra lastvolym och minska antalet transporter.

Sjötransporter används främst för transport av massafiber och Essity följer löpande upp med rederierna för att säkerställa att de följer gällande miljöstandarder. Bolaget verkar aktivt för användandet av lågoktanigt svavelbränsle som kommer att bli obligatoriskt med den nya IMO 2020-förordningen. För transport mellan leverantörer, fabriker och lager prioriterar Essity utsläppseffektiva transportsätt som pråmar, järnvägstransporter och transportleverantörer som kombinerar olika transportsätt. Läs mer om Essitys arbete 2019 med transporter i not H12 på sidan 119.

Skapa förutsättningar för våra medarbetare att uppnå sin fulla potential i ett vinnande lag

Inom Essity ska alla medarbetare behandlas med respekt och erbjudas en möjlighet att utvecklas i sin karriär. Bolaget värderar och arbetar kontinuerligt för ökad mångfald. Alla medarbetare rekryteras, utvärderas och befordras utifrån objektiva kriterier utan negativ särbehandling på grund av kön, civilstånd, ursprung, sexuell läggning, religiös tro, politisk tillhörighet, ålder, funktionshinder eller andra kategorier som är skyddade enligt lag.

Essitys globala personalstrategi syftar till att säkra kompetensen på lång sikt och garantera att Essity är en säker och hälsosam arbetsplats förankrat i etiska affärsprinciper och uppfattas som en utmärkt arbetsplats. Essity rekryterar och utvecklar medarbetare i linje med bolagets strategiska kompetensplan. Planen utgår ifrån Essitys strategi, demografi, tillgång till kompetens och fastställer vilka åtgärder bolaget behöver göra för att säkerställa framtida behov av kompetens och resurser.

Ambitionen är att alla medarbetare ska ha en individuell utvecklingsplan som fastställs och följs upp under årliga utvecklingssamtal. I samtalet identifieras vilken kompetens medarbetaren behöver för att kunna nå de uppsatta målen. Medarbetaren och chefen kommer överens om hur denna kompetens ska erhållas, främst genom interna utvecklingsmöjligheter. Essity arbetar förebyggande med medarbetarnas hälsa och välbefinnande, vilket berör såväl den fysiska som den sociala arbetsmiljön. Medarbetarnas engagemang och nöjdhet mäts regelbundet genom en global medarbetarundersökning. Denna följs av ett systematiskt arbete där åtgärder identifieras och genomförs.

Essity erbjuder medarbetarna möjlighet till utveckling och marknadsmässig ersättning som består av lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Bolaget följer lokala marknaders lönesättningar under förutsättning att dessa inte strider mot internationellt etablerade regler för minimilön och skälig ersättning. Bolaget arbetar kontinuerligt för att utjämna och förhindra osakliga skillnader i lön och andra anställningsvillkor. De rörliga ersättningsprogrammen (STI och LTI) riktar sig utöver koncernledning och höga chefer till andra nyckelbefattningar.

Bolaget arbetar för att ge medarbetare effektiva och flexibla möjligheter att utföra sina arbetsuppgifter. Genom bolagets Working from Home policy drar Essity nytta av modern teknik och nya arbetsmetoder för att medarbetare vid behov ska kunna utföra sina arbetsuppgifter utanför den ordinarie arbetsplatsen. Med en åldrande personalstyrka på vissa marknader står Essity inför nya utmaningar, eftersom frånvaro relaterad till belastningsskador ökar med åldern. Essity har tagit fram ett arbetsplatsprogram som innehåller tekniska förbättringar och attitydförändringar för att skapa en mer ergonomisk arbetsmiljö.

Öppen kommunikation är grundläggande för förtroendet mellan Essity och medarbetarna samt deras företrädare. Essity erkänner varje medarbetares rätt till facklig representation och aktivitet. Bolaget träffar regelbundet arbetstagarorganisationer på olika nivåer för att informera och diskutera frågor om koncernens utveckling och resultat samt arbetsmiljö och anställningsvillkor. Essity har även ett avtal med industrifacket IndustriALL. Syftet är att meddela förändringar i god tid. Där facklig representation saknas etablerar Essity i möjligaste mån andra kanaler som samverkansråd.

Vid organisationsförändringar arbetar Essity med att stödja de medarbetare som berörs. Detta sker genom diskussioner med fackföreningarna i ett tidigt skede samt genom att ta fram en social handlingsplan som anpassas efter lokala förhållanden. I planen ingår normalt hjälp med att söka annat arbete och/eller utbildning, möjlighet till förtidspension eller annan ekonomisk ersättning.

Essity stödjer Global Deal. Detta är ett globalt partnerskap med parter i privat och offentlig sektor som syftar till att förbättra dialogen mellan arbetsmarknadens parter och länders regeringar för att förbättra anställningsvillkor och produktivitet. Medarbetardata för 2019 finns redovisat i not H13 på sidan 120.

Hälsa och säkerhet

Essitys arbete med hälsa och säkerhet för sina medarbetare baseras på efterlevnad av bolagets uppförandekod och ansvarsfullt företagande. Essity har en nollvision för arbetsplatsolyckor och arbetar med att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön, vilket ger medarbetare en möjlighet till ett hållbart arbetsliv. Hälsa och säkerhet för bolagets medarbetare är högsta prioritet. För att medarbetarna ska nå sin fulla potential är välbefinnande en förutsättning. I Essitys strategi för hälsosamma arbetsplatser integreras fysisk, psykisk och social hälsa. Genom bolagets självskattningsverktyg utvärderas arbetsplatsens kapacitet att hantera hälsofrågor genom reaktiva, preventiva och proaktiva initiativ. Essity tillämpar den internationella OHSAS 18001-standarden för att säkerställa att enhetliga processer tillämpas inom Essity och att bolaget kontinuerligt arbetar med förbättringsarbete inom hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. OHSAS anger krav för organisationens arbetsmiljöledningssystem.

Essity har en koncerninstruktion för hälsa och säkerhet och ett styrningssystem för riskbedömning, utbildning, målsättningar och uppföljning. Samtliga incidenter, både de som hade kunnat, eller de som resulterat i en olycka, rapporteras, analyseras och följs upp för att de inte ska upprepas. Det innebär att bolaget har goda möjligheter att göra riskbedömningar och kontinuerligt följa utvecklingen och arbeta proaktivt. Läs mer om 2019 års arbete med hälsa och säkerhet i not H14 på sidan 121.

Bolagsstyrning

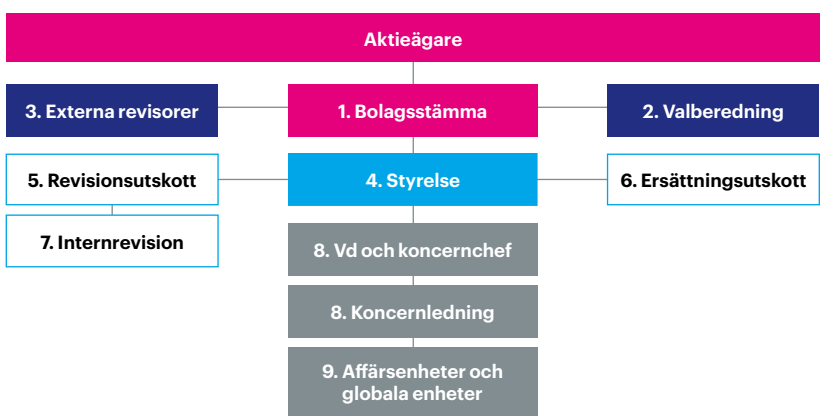
Bolagsstyrning syftar till att säkerställa bolagets åtagande mot alla sina intressenter: aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Den ska vara utformad på ett sätt som stödjer bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för Essitys årsredovisning 2019. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 46–55
Under detta avsnitt beskrivs tillämpliga regelverk för koncernens bolagsstyrning samt bolagets ledningsstruktur och organisation. Här redogörs för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare redovisas ersättningar och ersättningsfrågor samt Essitys internkontroll. Essity tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se).

Riskhantering, sidorna 34–39
Essitys processer för att identifiera och hantera risker ingår som en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering beskriver de mest väsentliga riskerna samt de rutiner som tillämpas för att eliminera eller begränsa dessa risker.

Hållbarhet
Essitys hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell. Bolagets hållbarhetsrapport ingår i förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsarbetet bidrar till att reducera risker och kostnader, att stärka konkurrenskraften, att attrahera nya medarbetare och investerare samt en mer hållbar värld.

Så här styrs Essity



1. Bolagsstämman
Essitys högsta beslutande instans är bolagsstämman, där samtliga bolagets aktieägare har rätt att delta, att få ett ärende behandlat samt att rösta för samtliga sina aktier. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor. Årsstämman beslutar också om ersättning till styrelsens ledamöter och fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Essity har två noterade aktieslag: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie representerar en röst. I övrigt finns inga begränsningar avseende hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Essity innehar inga egna aktier.

2. Valberedningen
Aktieägarna utser på årsstämman valberedningens ledamöter eller anger hur ledamöterna ska utses. Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Majoriteten av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören (vd) och annan person från bolagsledningen får inte vara ledamot i valberedningen. Valberedningen har till huvuduppgift att bereda och lämna förslag till bolagsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor.

3. Externa revisorer
Bolagets revisor väljs vid årsstämman och har till uppgift att granska Essitys årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn avger en revisionsberättelse över sin granskning.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

4. Styrelsen
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Ansvaret fullgörs bland annat genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation inklusive ledning samt genom utfärdanden av riktlinjer och rapportering från internkontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut om bland annat större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

Styrelsen består av nio ledamöter valda av aktieägarna vid årsstämman 2019. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tolv stämmovalda ledamöter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarledamöter med suppleanter, som utses av sina respektive arbetstagarorganisationer enligt svensk lag.

Essitys bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen har inget av bolagsstämman lämnat bemyndigande att besluta om att ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Styrelsens ordförande
Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Detta innebär bland

annat att ordföranden löpande följer bolagets verksamhet i dialog med vd och ser till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet vid diskussioner och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

5. Revisionsutskottet
Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Med avseende på den finansiella rapporteringen övervakar utskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig löpande informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt i förekommande fall om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll avseende bolagets externa revisor. Utskottet tar emot och behandlar den till revisionsberättelsen kompletterande rapport över genomförd revision som revisorn avlämnar enligt EU:s Revisionsförordning. Revisionsutskottet informerar styrelsen om sina iakttagelser och resultatet av revisionen. Revisionsutskottet granskar också och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet. I den delen uppmärksammas särskilt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet utvärderar också revisorns arbete och lämnar förslag till bolagets valberedning om val av revisor för nästkommande mandatperiod.

Revisionsutskottets ledamöter är inte anställda av bolaget och minst en ledamot har redovisnings- eller revisionskompetens.

6. Ersättningsutskottet
Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för vd samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna inom koncernen.

7. Internrevision
Internrevision bistår koncernen med att förbättra och skydda organisationens värde genom en riskbaserad, oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Internrevisorerna är geografiskt placerade runt om i världen där Essity har verksamhet. Internrevision utvärderar bland annat Essitys interna processer för försäljning, inköp, finansiell rapportering, IT-system, informationssäkerhet, personalrelaterade frågor, hållbarhet, olika typer av projekt och efterlevnaden av Essitys interna regler, bland annat bolagets uppförandekod. Internrevision arbetar även med utredningar samt rådgivning i internkontrollfrågor och riskhantering.

8. Vd och koncernledning
Essitys vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han en koncernledning, se sidorna 54–55, vars arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, fyra koncernfunktionschefer, fyra affärsenhetschefer och tre chefer för de globala enheterna. I styrelsens arbetsordning och instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Vd tar i samråd med styrelsens sekreterare och ordförande fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

9. Affärsenheter och globala enheter:
Affärsenheter:
- Consumer Goods, erbjuder consumer tissue, baby care och feminine care i Europa, Mellanöstern och Afrika.
- Health and Medical Solutions, erbjuder incontinence products i Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika och medical solutions i Asien, Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika.
- Latin America, erbjuder consumer tissue, baby care, incontinence products, medical solutions, feminine care och professional hygiene i Latinamerika.
- Professional Hygiene, erbjuder professional hygiene i Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika.

Globala enheter:
- Global Brand, Innovation and Sustainability har globalt ansvar för kund- och konsumentvarumärken, innovation samt hållbarhetsfrågor och samhällskontakter.
- Global Manufacturing har globalt ansvar för produktion och teknologi avseende samtliga produktkategorier förutom medical solutions.
- Global Operational Services har globalt ansvar för inköp, logistik, affärsstöd, IT och digitalisering.

Essitys affärsenheter och globala enheter följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsenheterna och de globala enheterna har delegerat ansvar att driva och utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Affärsenheterna ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter vd och CFO. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen och bolagets styrelse. Essity redovisar sin verksamhet i tre affärsområden: Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene.

Regelverk

Vissa interna regelverk
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning, inklusive instruktion för revisionsutskottet och ersättningsutskottet
- Vd-instruktion
- Uppförandekod
- Policydokument och instruktioner (exempelvis inom finans, human resources, hållbarhet, internkontroll, kommunikation, pension och risk management samt för specifika frågor såsom behandling av personuppgifter, insiderfrågor, intressekonflikter, konkurrensrätt, korruption och mångfald)

Vissa externa regelverk
- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- EU:s Marknadsmissbruksförordning (MAR)
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Regelefterlevnad på aktiemarknaden
- Essity följer de regler som gäller i Sverige för noterade bolag och har inte sanktionerats av Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Läs mer om Essitys bolagsstyrning på www.essity.se
- Bolagsordning
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från valberedningen inför årsstämma år 2020 (sammansättning, förslag och arbete)
- Övrig information inför årsstämman 2020 (kallelse, styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera).

Arbetet under året

Årsstämman
Essity höll årsstämma i Stockholm torsdagen den 4 april 2019.

Vid stämman valdes styrelse i bolaget. Vidare fastställdes riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare, se sidan 50 och not C2 på sidorna 80–81.

Valberedningen
Enligt den svenska bolagsstyrningskoden ska ett bolag som är noterat på Nasdaq Stockholm ha en valberedning med uppgift att lägga fram förslag till årsstämman om val av stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande och revisor, ersättning till var och en av styrelseledamöterna (uppdelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter), ersättning till revisor och, i förekommande fall, förslag till ändringar av instruktion till valberedningen. Vid årsstämman 2017 antogs följande instruktion till valberedningen att gälla tills vidare:

"Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, som uttalat sin vilja att delta i valberedningen, i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande, vilken även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Det sammanlagda antalet ledamöter får uppgå till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att en ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras av Essity senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av Essity. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, revisor och revisorsarvode samt, i den mån så anses erforderligt, ändringar i denna instruktion."

Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för Essity.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2020
Valberedningen inför årsstämman 2020 har följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Jonas Jølle, Norges Bank Investment Management
- Stefan Nilsson, Handelsbankens Pensionsstiftelser m.fl.
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Pär Boman, styrelseordförande Essity

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2020 framgår av kallelsen till stämman som finns på Essitys webbplats www.essity.com. Årsstämma 2020 kommer att hållas torsdagen den 2 april, se sidan 8.

Valberedningen har inför årsstämman 2020 sammanträtt vid två tillfällen. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året. Vid utarbetande av förslag till styrelse inför årsstämman 2020 har frågan om mångfald och en jämn könsfördelning uppmärksammats särskilt och valberedningen har härvid tillämpat punkt 4.1 i den svenska bolagsstyrningskoden som mångfaldspolicy. Målet har varit att bibehålla en jämn könsfördelning i såväl styrelsen som styrelsens utskott. Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Styrelsen
Essitys styrelse består av nio ledamöter valda av årsstämman.

Till styrelseledamöter 2019 valdes Ewa Björling, Pär Boman, Maija-Liisa Friman, Annemarie Gardshol, Magnus Groth, Bert Nordberg, Louise Svanberg, Lars Rebien Sørensen och Barbara Milian Thoralfsson. Pär Boman valdes till ordförande.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. Essity uppfyller den svenska bolagsstyrningskodens krav på

Styrelse och utskott

			Utskott		Närvaro[1]		
Styrelse	**Invald**	**Beroende**	**Revisions-utskott**	**Ersättnings-utskott**	**Styrelse (9)**	**Revisions-utskott (6)**	**Ersättnings-utskott (3)**
Ewa Björling	2016				9/9		
Pär Boman	2016	■	x	ordf.	9/9	6/6	3/3
Maija-Liisa Friman	2016				9/9		
Annemarie Gardshol	2016				8/9		
Magnus Groth	2016	■			9/9		
Bert Nordberg	2016		x	x	9/9	6/6	3/3
Louise Svanberg	2016			x	9/9		3/3
Lars Rebien Sørensen	2017				8/9		
Barbara Milian Thoralfsson	2016		ordf.		9/9	6/6	

[1] Styrelsemöten 1 januari–31 december 2019.
■ = Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.
■ = Vd i Essity beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Sammansättning av de största aktieägarna, valberedningen per 31 augusti 2019 (andel röster)

	%
AB Industrivärden	29,9
Norges Bank Investment Management	6,9
Handelsbankens stiftelser m fl	3,8
AMF Försäkring & Fonder	3,3

att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. Fem av styrelseledamöterna är kvinnor, vilket motsvarar cirka 55 procent av totalt antal bolagsstämmovalda ledamöter. De anställda har för tiden intill slutet av årsstämman 2020, utsett Susanna Naumanen, Örjan Svensson, och Niclas Thulin som representanter i styrelsen samt som suppleanter Niklas Engdahl, Martin Ericsson och Andreas Larsson.

Styrelsens arbete
Under 2019 har styrelsen sammanträtt nio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning som utförligt beskriver vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsemöten. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en viktig uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer relevanta interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende strategi, marknad, internrevision, intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen. Affärsenhetscheferna presenterar sina respektive verksamheter och aktuella frågor inom dessa.

Under år 2019 har styrelsen – utöver sedvanligt styrelsearbete – haft fokus på dels integrationen av BSN medical, dels frågeställningar inom ramen för pågående effektiviserings- och lönsamhetsprogram. Styrelsen har under hösten även fokuserat på strategiarbete och på frågor i samband med det kostnadsbesparingsprogram som bolaget offentliggjorde den 28 september 2018, i belysning av det då rådande marknadsläget, höjda råvaru- och energikostnader samt omvärldshändelser.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens arbete, liksom vd:s och ordförandens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Extern expertis har använts. Utvärderingen har skett genom en anonymiserad frågeenkät samt intervjuer och diskussioner i grupp och individuellt. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskottet
Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman och Bert Nordberg. Revisionsutskottet har under året haft sex sammanträden. Dessutom har ledamöter haft möten med internrevision, revisorerna, CFO samt sammanträden med revisorer och CFO i större delägda bolag. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet, översyn av olika värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt förutsättningar för årets pensionsskuldsberäkningar. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval.

Ersättningsutskottet
Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Bert Nordberg och Louise Svanberg. Ersättningsutskottet har under 2019 haft tre sammanträden. Arbetet har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen. Därutöver har utskottet berett frågan, inför styrelsens beslut, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med beaktande av nya lagkrav.

Internrevision
Grunden för internrevisionens arbete är en riskanalys baserad på extern och intern information som genomförs i tät dialog med ledningsgrupper inom Essity. Riskanalysen ligger till grund för en revisionsplan, vilken tillsammans med riskanalysen presenteras i revisionsutskottet. Under 2019 genomfördes 114 revisionsprojekt som rapporterades vid möte med revisionsutskottet.

Arbetet under 2019 omfattade bland annat uppföljning av enheternas arbete med processbaserad kontroll, uppföljning av effektiviteten i den interna styrningen och kontrollen, uppföljning av större investeringar och omstruktureringsprogram, uppföljning av hållbarhet samt uppföljning av regelefterlevnad av Essitys policyer.

Extern revisor
Vid årsstämma 2019 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig för revisionen. Hamish Mabon är därutöver revisor i bland annat Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Skanska AB, AB Tetra Pak och Husqvarna AB. Han äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2019 i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid tre ordinarie styrelsemöten. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa möten har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte muntligen en fördjupad rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska behandlas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsmetod. Revisorn ska även redovisa konsultuppdrag som utförts för Essity samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer
Årsstämman 2019 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som bygger på en total ersättning, baserad på fast lön, rörlig ersättning och andra förmåner samt pension, se not C2 på sidorna 80–81. Uppdaterade riktlinjer, anpassade efter de nya lagreglerna om ersättning till ledande befattningshavare och ändringarna i den svenska bolagsstyrningskoden som trädde i kraft den 1 januari 2020, föreslås till årsstämman 2020, se sidorna 29–30.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare
Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C2 på sidorna 80–81. Den rörliga ersättningen för vd, CFO och övriga ledande befattningshavare har för 2019 varit maximerad till 100 procent av den fasta lönen. För två affärsenhetschefer, verksamma i Latinamerika respektive USA, var det maximala utfallet 110–130 procent.

Rörlig ersättning och strategiska mål
Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på kassaflöde, EBITA-marginal och organisk försäljningstillväxt. Det långsiktiga programmet baseras på Essityaktiens långsiktiga totalavkastning, varvid ersättningen är kopplad till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index (Total Shareholder Return) jämfört med MSCI Household products Index, Consumer staples, vilket innehåller konkurrentföretags aktier, över en treårsperiod, där för maximalt utfall krävs över 5 procent bättre utfall för Essityaktien än för jämförelseindexet under flerårsperioden. Utbetalning av ersättning för uppnående av långsiktiga prestationsmål är vidare förenat med krav på viss egen investering i Essityaktien med krav på flerårigt innehav.

Ersättning till styrelsen
Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna uppgick enligt årsstämmans beslut till 9 010 000 SEK. Se vidare not C3 på sidan 82.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i den svenska bolagsstyrningskoden. I årsredovisningslagen finns krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har gett bolagets revisor i uppdrag att särskilt granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen
Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Vd tillsammans med ordföranden säkerställer att styrelsen får den rapportering som behövs för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även vilka typer av rapporter som styrelsen ska få vid varje sammanträde.

Intern inrapportering
Essity använder sedan många år ett gemensamt inrapporteringssystem för finansiella rapporter. Allt fler enheter inom Essity inför också samma redovisningssystem, baserat på ett enhetligt IT-system.

Redovisning och rapportering för flera enheter sker i viss omfattning på samma plats, med så kallade Shared Service Centers. Rapporteringen blir därmed mer effektiv och likformig.

Extern finansiell rapportering
Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Vd ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering
Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. Essitys styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra plansiffror. Viktiga kontrollaktiviteter av betydelse för den finansiella rapporteringen utförs med hjälp av IT-system. Se även avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 34–39.

Kontrollaktiviteter och uppföljning
Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Finance och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Finance ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Processägare på olika nivåer inom Essity är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. Affärsenheternas controllerorganisationer spelar en viktig roll och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Därutöver har varje affärsenhet en ekonomiansvarig med ansvar för respektive affärsenhets finansiella rapportering. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje affärsenhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

Essity har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom Internrevision. Essity har i vissa fall även anlitat extern hjälp för att utvärdera dessa kontroller.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till Essitys ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet. Se även avsnittet Internrevision på sidan 49.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från vd och CFO samt genom återrapportering från Internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevision rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland Internrevisions uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets interna regler, och resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman

Pär Boman (1961)

Ingenjörs- och ekonomexamen

Ordförande i styrelsen sedan 2016.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, vice styrelseordförande i AB Industrivärden och styrelseledamot i Skanska AB.

2006–2015 Vd Handelsbanken

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 3 000

Ewa Björling (1961)

Medicine doktor och docent från Karolinska Institutet

Styrelseordförande i SPBI (Svenska Petroleum och Biodrivmedelsinstitutet). Styrelseledamot i Biogaia AB, Bioarctic AB och Mobilaris AB. Tidigare styrelseledamot i Försäkringskassan, SIDA och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.

Handelsminister 2007–2014, samt nordisk samarbetsminister 2010–2014. Tidigare Karolinska Institutet.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Maija-Liisa Friman (1952)

Civ ing

Partner i Boardman Oy.

Tidigare ordförande i Helsinki Deaconess Institute och Ekokem. Vice ordförande i Neste Corporation, styrelseledamot i TeliaSonera, Rautaruukki, Metso, Talvivaara Mining Company Plc, Finnair, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Securities Market Association.

Tidigare koncernchef för Aspocomp Group Plc 2004–2007 samt vd för Vattenfall Oy och Gyproc Oy.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Annemarie Gardshol (1967)

Civ ing

Styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.

Koncernchef PostNord och vd PostNord Sverige.

Tidigare styrelseledamot i Etac AB, Bygghemma AB, Ortivus och Semcon. Tidigare vd i Postnord Strålfors Group AB samt olika chefsbefattningar inom Gambro AB och McKinsey & Company.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 2 300

Bert Nordberg (1956)

Ingenjör

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S. Styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och SAAB.

Tidigare olika chefsbefattningar inom Digital Equipment Corp. respektive Ericsson, 2009–2012 vd i Sony Mobile Communications AB. Tidigare styrelseordförande i Sony Mobile Communications och styrelseledamot i BlackBerry Ltd, Skistar AB, Axis AB och AB Electrolux.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 16 800

Louise Svanberg (1958)

Civ ek

Styrelseledamot i Dana Farber Cancer Institute, Boston och CERAS Health, New York. Ordförande i organisationen Svenskar i Världen.

Tidigare olika chefsbefattningar inom EF Education First, varav 2002–2008 som företagets vd och 2008–2010 som dess styrelseordförande. Tidigare styrelseledamot i Careers Australia Group Ltd och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 18 940

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

Lars Rebien Sørensen (1954)
Jägmästare och Civ ek
Ordförande i Axcel. Styrelseledamot i Jungbunzlauer, Novo Holding A/S, the Novo Nordisk Foundation och Thermo Fisher Scientific Inc.
Tidigare vice styrelseordförande i Carlsberg A/S, vd och koncernchef i Novo Nordisk 2000–2017.
Invald: 2017
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA
Styrelseledamot i Hilti AG, G4S Plc och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.
Tidigare vd i NetCom ASA 2001–2005 samt vd i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i Cable & Wireless Plc, AB Electrolux, Orkla ASA, Tandberg ASA och Telenor ASA.
Invald: 2016
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Magnus Groth (1963)
Civ ek, Civ ing
Vd och koncernchef i Essity.
Tidigare vd och koncernchef i SCA 2015–2017, tidigare chef, SCA Consumer Goods Europe 2011–2015. Vd i Studsvik AB (publ) 2006–2011 och SVP Vattenfall 2001–2005. Tidigare styrelseledamot i Acando AB, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Studsvik.
Invald: 2016
Oberoende i förhållande till Essitys större ägare.
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 48 900

Utsedda av de anställda

Susanna Naumanen (1966)
Operatör på Essity Hygiene and Health AB, Falkenberg
Medlem av LO.
Utsedd: 2019
Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Örjan Svensson (1963)
Huvudskyddsombud vid Essity Hygiene and Health AB, Edet Bruk, Lilla Edet
Medlem av LO.
Tidigare styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.
Utsedd: 2017
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 112

Niclas Thulin (1976)
IT Specialist Collaboration & Workplace på Essity Hygiene and Health AB, Göteborg
Medlem av PTK.
Utsedd: 2017
Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Suppleanter

Niklas Engdahl (1980)
Anställd vid Essity Hygiene and Health AB, Lilla Edet
Medlem av PTK.
Utsedd: 2017
Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Martin Ericsson (1968)
Anställd vid Essity Hygiene and Health AB, Falkenberg
Medlem av PTK.
Utsedd: 2017
Eget och närståendes aktieinnehav, A-aktier: 200, B-aktier: 200

Andreas Larsson (1989)
Anställd vid Essity Hygiene and Health AB, Göteborg
Medlem av PTK.
Utsedd: 2018
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 1 420

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig: Hamish Mabon, auktoriserad revisor
Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Styrelsens sekreterare

Mikael Schmidt (1960)
Jur kand, LLM
Chef koncernfunktion Legal Affairs, chefsjurist
Anställd sedan 1992
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 27 000

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

Koncernledning

Magnus Groth (1963)
Vd och koncernchef
Civ ek, Civ ing
Anställd sedan 2011
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 48 900

Fredrik Rystedt (1963)
CFO och vice vd,
Chef koncernfunktion Finance
Civ ek
Anställd sedan 2014
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 18 800

Joséphine Edwall Björklund (1964)
Chef koncernfunktion Communications
Kommunikationsexamen
Anställd sedan 2012
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 9 225

Pablo Fuentes (1973)
Chef Latin America
Civ ek, MBA
Anställd sedan 2006
Eget och närståendes aktieinnehav Essity ADR: 9 606
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 6 948

Donato Giorgio (1973)
Chef Global Manufacturing
Civ ing
Anställd sedan 2009
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 8 507

Ulrika Kolsrud (1970)
Chef Health and Medical Solutions
Civ ing
Anställd sedan 1995
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 7 003

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

Don Lewis (1961)
Chef Professional Hygiene
Civ ek
Anställd sedan 2002
Eget och närståendes aktieinnehav Essity ADR: 22 127

Mikael Schmidt (1960)
Chef koncernfunktion Legal Affairs, chefsjurist och styrelsens sekreterare
Jur kand, LLM
Anställd sedan 1992
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 27 000

Robert Sjöström (1964)
Chef Global Operational Services
Civ ek, MBA
Anställd sedan 2009
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 22 000

Tuomas Yrjölä (1978)
Chef Global Brand, Innovation and Sustainability
Civ ek
Anställd sedan 2014
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 6 395

Anna Sävinger Åslund (1969)
Chef koncernfunktion Human Resources
HR Managementexamen
Anställd sedan 2001
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 5 685

Volker Zöller (1967)
Chef Consumer Goods
Företagsekonom
Anställd sedan 1994
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 9 975

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

Finansiella rapporter inklusive noter

Innehåll

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning RR 58
Koncernens rapport över totalresultat TR 58
Koncernens förändring i eget kapital EK 59
Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning OKF 59
Koncernens kassaflödesanalys KF 60
Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten 61
Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning 61
Koncernens balansräkning BR 62

Revisionsberättelse 123

Innehåll koncernens noter

A. Redovisningsprinciper och grunder för upprättande samt användning av alternativa nyckeltal sid 63–69	**B.** Omsättning och resultat sid 70–79	**C.** Anställda sid 80–84	**D.** Operativa tillgångar och skulder sid 85–88	**E.** Kapitalstruktur och finansiering sid 89–98
A1. Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler samt grunder för upprättande 63	**B1.** Nettoomsättning – Intäkter från avtal med kunder 70	**C1.** Personalkostnader 80	**D1.** Immateriella anläggningstillgångar 85	**E1.** Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå 89
A2. Användning av alternativa nyckeltal 64	**B2.** Rapportering för segment 72	**C2.** Ersättning till ledande befattningshavare 80	**D2.** Materiella anläggningstillgångar 87	**E2.** Finansiella tillgångar och likvida medel 91
	B3. Rörelsekostnader 77	**C3.** Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget under året 82	**D3.** Varulager 87	**E3.** Kundfordringar 91
	B4. Revisionskostnader 77	**C4.** Ersättning efter avslutad anställning 82	**D4.** Övriga kortfristiga fordringar 88	**E4.** Finansiella skulder 92
	B5. Inkomstskatter 78		**D5.** Övriga skulder 88	**E5.** Likviditetsrisk 92
			D6. Övriga avsättningar 88	**E6.** Derivat och säkringsredovisning 93
				E7. Finansiella intäkter och kostnader 96
				E8. Eget kapital 96

Belopp som är avstämningsbara mot balansräkningen, eget kapital, resultaträkningen, rapport över totalresultatet, kassaflödesanalysen och den operativa kassaflödesanalysen markeras med följande symboler:

BR Balansräkning
EK Eget kapital
RR Resultaträkning
TR Rapport över totalresultatet
KF Kassaflödesanalys
OKF Operativ kassaflödesanalys

Moderbolagets räkningar **108**
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital

Koncernens noter forts.

F. Koncernstruktur sid 99–104

F1. Koncernföretag 99
F2. Delägda koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen 100
F3. Joint venture och intresseföretag 100
F4. Gemensam verksamhet 102
F5. Aktier och andelar 102
F6. Förvärv och avyttringar 103

G. Övrigt sid 105–107

G1. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning 105
G2. Leasing 105
G3. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter 106
G4. Transaktioner med närstående 107
G5. Förändringar på grund av nya redovisningsregler 107

Innehåll moderbolagets noter

M. Noter till moderbolagets räkningar sid 109–113, 122

M1. Grunder för upprättande av moderbolagets bokslut 109
M2. Rörelseresultat 109
M3. Personal- och styrelsekostnader 109
M4. Inkomstskatter 110
M5. Immateriella anläggningstillgångar 111
M6. Materiella anläggningstillgångar 111
M7. Andelar 111
M8. Fordringar hos och skulder till koncernföretag 112
M9. Övriga kortfristiga fordringar 112
M10. Finansiella instrument 112
M11. Övriga kortfristiga skulder 113
M12. Aktiekapital 113
M13. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter 113
M14. Årsredovisningen fastställs 113
M15. Händelser efter balansdagen 113
M16. Förslag till vinstdisposition 122

Innehåll icke-finansiella noter

H. Noter till icke-finansiell information sid 114–121

H1. Övergripande redovisningsprinciper 114
H2. Uppförandekod och arbete med korruptionsbekämpning 114
H3. Innovation 115
H4. Kunder och konsumenter 115
H5. Samhällsrelationer och roll i samhället 115
H6. Förpackningar 115
H7. Leverantörskedjan 116
H8. Fiberinköp 116
H9. Energi och utsläpp till luft/ Science Based Targets 117
H10. Vatten 118
H11. Avfall 119
H12. Transporter 119
H13. Medarbetare 120
H14. Hälsa och säkerhet 121
H15. Certifieringar 121

Koncernens resultaträkning RR

		2019		2018		2017	
	Not	MSEK	MEUR[1)]	MSEK	MEUR[1)]	MSEK	MEUR[1)]
Nettoomsättning	B1, B2	128 975	12 193	118 500	11 565	109 265	11 343
Kostnad för sålda varor	B3	–90 876	–8 591	–85 058	–8 301	–76 899	–7 983
Jämförelsestörande poster – kostnad sålda varor	B2, B3	–243	–23	–1 437	–140	–509	–53
Bruttoresultat		**37 856**	**3 579**	**32 005**	**3 124**	**31 857**	**3 307**
Försäljnings- och administrationskostnader	B3	–22 319	–2 110	–20 570	–2 008	–19 130	–1 986
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	B2, B3	–470	–45	62	6	–346	–36
Intäkter från andelar i intresseföretag och joint ventures	B3	60	6	63	6	169	18
Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)		**15 127**	**1 430**	**11 560**	**1 128**	**12 550**	**1 303**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	B3	–778	–73	–732	–71	–560	–58
Jämförelsestörande poster – förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	B2, B3	–	–	–69	–7	–85	–9
Rörelseresultat		**14 349**	**1 357**	**10 759**	**1 050**	**11 905**	**1 236**
Finansiella intäkter	E7	106	10	91	9	158	16
Finansiella kostnader	E7	–1 415	–134	–1 248	–122	–1 340	–139
Resultat före skatt		**13 040**	**1 233**	**9 602**	**937**	**10 723**	**1 113**
Inkomstskatter	B5	–2 828	–268	–1 050	–102	–1 938	–201
Periodens resultat		**10 212**	**965**	**8 552**	**835**	**8 785**	**912**
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		9 216	871	7 886	770	8 116	843
Innehav utan bestämmande inflytande		996	94	666	65	669	69
Resultat per aktie – moderbolagets aktieägare							
Resultat per aktie före och efter utspädningseffekter		13,12	1,2	11,23	1,1	11,56	1,2
Utdelning per aktie, SEK		6,25 [2)]		5,75		5,75	
Medelantal aktier före och efter utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,3	

[1)] Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Genomsnittskursen 10,58 (10,25; 9,63) har använts.
[2)] Enligt styrelsens förslag.

Koncernens rapport över totalresultat TR

MSEK	2019	2018	2017
RR **Periodens resultat**	**10 212**	**8 552**	**8 785**
Övrigt totalresultat för perioden			
Poster som inte kan omföras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	482	–1 036	1 061
Verkligt värde över totalresultatet	6	–5	–
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	52	176	–218
	540	**–865**	**843**
Poster som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–725	471	35
Överfört till resultaträkningen för perioden	112	–378	–56
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	–	–	10
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	2 095	2 080	320
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–168	–122	–1 968
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–14	23	–22
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	179	4	439
	1 479	**2 078**	**–1 242**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	**2 019**	**1 213**	**–399**
Summa totalresultat för perioden	**12 231**	**9 765**	**8 386**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	11 006	8 893	8 029
Innehav utan bestämmande inflytande	1 225	872	357

Per rörelsesegment	Nettoomsättning			Justerad EBITA[1)]		
MSEK	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Personal Care	48 340	45 342	40 586	6 746	6 354	5 937
Consumer Tissue	49 904	45 125	42 014	5 321	3 331	4 084
Professional Hygiene	30 731	28 017	26 700	4 463	3 841	4 004
Övrigt	0	16	–35	–690	–591	–620
Summa	**128 975**	**118 500**	**109 265**	**15 840**	**12 935**	**13 405**

[1)] Exklusive jämförelsestörande poster.

Koncernens förändring i eget kapital EK

MSEK	2019	2018	2017
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Värde vid periodens början	**47 141**	**42 289**	**33 204**
Effekt av ändrad redovisningsprincip IFRS 9	–	–9	–
Skatt hänförlig till ändrad redovisningsprincip IFRS 9	–	2	–
TR Summa totalresultat för perioden	11 006	8 893	8 029
Utdelning	–4 038	–4 038	–
Transaktioner med aktieägare (för ytterligare information se not G4 Transaktioner med närstående på sidan 107)	–	–	842
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	2	3	504
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	–	–	–290
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	14	1	–
BR **Värde vid periodens slut**	**54 125**	**47 141**	**42 289**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Värde vid periodens början	**7 758**	**7 281**	**6 376**
TR Summa totalresultat för perioden	1 225	872	357
Utdelning	–336	–397	–285
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	2	2	465
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	–	–	290
Avyttring innehav utan bestämmande inflytande	27	–	–
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	78
BR **Värde vid periodens slut**	**8 676**	**7 758**	**7 281**
BR **Summa eget kapital, värde vid periodens slut**	**62 801**	**54 899**	**49 570**

För ytterligare information, se not E8 Eget kapital på sidan 96.

Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning OKF

		2019		2018		2017	
	Not	MSEK	MEUR[1)]	MSEK	MEUR[1)]	MSEK	MEUR[1)]
RR Nettoomsättning		128 975	12 193	118 500	11 565	109 265	11 343
Rörelsens kostnader		–106 416	–10 060	–100 165	–9 776	–90 867	–9 433
Rörelseöverskott		**22 559**	**2 133**	**18 335**	**1 789**	**18 398**	**1 910**
Justering för icke kassamässiga poster		373	35	235	23	67	7
Kassamässigt rörelseöverskott		**22 932**	**2 168**	**18 570**	**1 812**	**18 465**	**1 917**
Förändring av							
Varulager		–194	–18	–1 017	–99	–1 703	–177
Rörelsefordringar		–1 949	–184	–344	–34	1 522	158
Rörelseskulder		2 502	237	390	38	–559	–58
Förändring av rörelsekapital		**359**	**35**	**–971**	**–95**	**–740**	**–77**
Investeringar i anläggningstillgångar, netto		–5 707	–540	–6 781	–660	–6 012	–624
Omstruktureringskostnader m.m.		–1 494	–141	–918	–90	–1 091	–113
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing		**16 090**	**1 522**	**9 900**	**967**	**10 622**	**1 103**
Investeringar i operativa tillgångar via leasing		–451	–43	–	–	–	–
Operativt kassaflöde		**15 639**	**1 479**	**9 900**	**967**	**10 622**	**1 103**
Finansiella poster	E7	–1 309	–124	–1 157	–113	–1 182	–123
Skattebetalning	B5	–1 130	–107	–2 466	–241	–2 971	–308
Övrigt		8	1	86	8	175	18
Rörelsens kassaflöde		**13 208**	**1 249**	**6 363**	**621**	**6 644**	**690**
Förvärv av koncernföretag och verksamheter	F6	–143	–13	–694	–68	–26 045	–2 704
Avyttring av koncernföretag och verksamheter	F6	220	21	68	7	29	3
Kassaflöde från investeringar och avyttringar		**77**	**8**	**–626**	**–61**	**–26 016**	**–2 701**
Kassaflöde före transaktioner med aktieägare		**13 285**	**1 257**	**5 737**	**560**	**–19 372**	**–2 011**
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande		4	0	5	0	28	3
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	E8	–336	–32	–397	–39	–285	–30
Utdelning	E8	–4 038	–382	–4 038	–394	–	–
Transaktioner med aktieägare		–	–	–	–	838	87
Nettokassaflöde		**8 915**	**843**	**1 307**	**127**	**–18 791**	**–1 951**

	2019		2018		2017	
Nettolåneskuld	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR
Nettolåneskuld vid periodens början[2)]	**–54 404**	**–5 294**	**–52 467**	**–5 332**	**–35 173**	**–3 680**
Ändrad öppningsbalans nettolåneskuld IFRS 16 leasingavtal[1)]	–3 786	–358	–	–	–	–
Nettokassaflöde[1)]	8 915	843	1 307	127	–18 791	–1 951
Omvärderingar mot eget kapital[1)]	488	46	–1 041	–102	1 061	110
Investering i icke operativa tillgångar via leasing[1)]	–434	–41	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–1 719	–82	–2 203	13	436	189
Nettolåneskuld vid periodens slut[2)]	**–50 940**	**–4 886**	**–54 404**	**–5 294**	**–52 467**	**–5 332**

1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Genomsnittskursen 10,58 (10,25; 9,63) har använts.
2) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Balanskursen 10,43 (10,28; 9,84) har använts för nettolåneskulden.

Kommentar till koncernens operativa kassaflödesanalys Från och med 2019 redovisas strategiska investeringar tillsammans med löpande investeringar och ingår i Investeringar i anläggningstillgångar, netto. Tidigare har strategiska investeringar redovisats nedanför rörelsens kassaflöde tillsammans med förvärv och avyttringar. Effekten av omräkning av jämförelseperioderna har inneburit att Operativt kassaflöde och Rörelsens kassaflöde har minskat med 2 424 MSEK för helåret 2018 och med 2 101 MSEK för helåret 2017. Nettokassaflödet för föregående års perioder är oförändrat. Investeringar i operativa tillgångar via leasing särredovisas och en delsumma för operativt kassaflöde före dessa investeringar har införts i den operativa kassaflödesanalysen. Investeringar i icke operativa tillgångar via leasing utgör ej en del av det operativa kassaflödet, utan visas som en förändring i nettolåneskulden. Även den initiala effekten vid övergång till IFRS 16 redovisas som en rad i förändringen av nettolåneskulden.

Koncernens kassaflödesanalys KF

	Not	2019 MSEK	2019 MEUR[1)]	2018 MSEK	2018 MEUR[1)]	2017 MSEK	2017 MEUR[1)]
Den löpande verksamheten							
RR Rörelseresultat		14 349	1 357	10 759	1 050	11 905	1 236
T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		8 193	774	7 562	738	6 413	666
		22 542	**2 131**	**18 321**	**1 788**	**18 318**	**1 902**
T:3 Betald ränta		–1 010	–95	–818	–80	–810	–84
T:3 Erhållen ränta		105	10	85	8	156	16
Övriga finansiella poster		–420	–40	–408	–39	–454	–47
Förändring skulder avseende omstruktureringsprogram, m m		–1 095	–104	–583	–57	–770	–80
Betald skatt	B5	–1 130	–107	–2 466	–241	–2 971	–308
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**18 992**	**1 795**	**14 131**	**1 379**	**13 469**	**1 399**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital							
Förändring av							
Varulager		–194	–18	–1 017	–99	–1 703	–177
Rörelsefordringar		–1 949	–184	–344	–34	1 522	158
Rörelseskulder		2 502	237	390	38	–559	–58
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19 351**	**1 830**	**13 160**	**1 284**	**12 729**	**1 322**
Investeringsverksamheten							
Förvärv av koncernföretag och verksamheter	F6	–143	–14	–461	–45	–13 070	–1 357
Avyttring av koncernföretag och verksamheter	F6	5	0	68	7	29	3
T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar		–5 908	–559	–6 882	–672	–6 125	–636
T:2 T:3 Betald ränta aktiverad i immateriella och materiella anläggningstillgångar		–39	–4	–24	–2	–35	–4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		239	23	134	13	152	16
Utbetalning av lån till utomstående		–62	–6	–	–	–222	–23
Återbetalning av lån från utomstående		–	–	178	17	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–5 908**	**–560**	**–6 987**	**–682**	**–19 271**	**–2 001**
Finansieringsverksamheten							
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande		4	0	5	0	28	3
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	F6	–	–	–	–	–2	0
Förändring fordringar på koncernföretag		–	–	–	–	952	99
Upptagna lån		2 448	231	4 386	428	31 037	3 222
Amortering av lån		–11 708	–1 107	–7 295	–711	–26 047	–2 704
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	E8	–336	–32	–397	–39	–285	–30
Utdelning	E8	–4 038	–382	–4 038	–394	–	–
Transaktioner med aktieägarna		–	–	–	–	838	87
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–13 630**	**–1 290**	**–7 339**	**–716**	**6 521**	**677**
Periodens kassaflöde		**–187**	**–20**	**–1 166**	**–114**	**–21**	**–2**
Likvida medel vid periodens början[2)]		3 008	293	4 107	418	4 244	444
Kursdifferens i likvida medel		107	8	67	–11	–116	–24
Likvida medel vid periodens slut[2)]	E2	**2 928**	**281**	**3 008**	**293**	**4 107**	**418**

[1)] Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Genomsnittskursen 10,58 (10,25; 9,63) har använts.
[2)] Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Balanskursen 10,43 (10,28; 9,84) har använts.

Kommentar till koncernens kassaflödesanalys Fram till och med 2018 redovisades betalningar avseende pensionsplaner med överskott i kassaflödet från Investeringsverksamheten och betalningar avseende pensionsplaner med underskott i kassaflödet från Finansieringsverksamheten. Från och med 2019 redovisas samtliga betalningar avseende pensioner i kassaflödet från Finansieringsverksamheten då Essity netto har en pensionsskuld. Förändringen innebär att jämförelseperioderna avseende 2018 och 2017 har räknats om. För 2018 har kassaflödet från Investeringsverksamheten ökat med 518 MSEK medan kassaflödet från Finansieringsverksamheten minskat med 518 MSEK. För 2017 har kassaflödet från Investeringsverksamheten ökat med 65 MSEK medan kassaflödet från Finansieringsverksamheten minskat med 65 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten är oförändrat för perioderna.

För information om koncernens likviditetsreserv se avsnittet Risker och riskhantering på sidan 34.

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2019	2018	2017
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	7 529	6 708	6 110
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar	24	35	8
Resultat vid avyttringar	160	–69	–17
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	128	669	3
Omvärdering av tidigare ägd andel vid förvärv	–	–225	–72
Förändring av reserv för pågående konkurrensmål	–	95	–248
Förändring av reserv för skatt av engångskaraktär avseende anläggningstillgångar	–	–288	459
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	–	278	–
Övrigt	352	359	170
Summa	**8 193**	**7 562**	**6 413**

T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar inklusive betald aktiverad ränta

MSEK	2019	2018	2017
Åtgärder för att höja verksamhetens kapacitetsnivå (strategiska investeringar)	–1 431	–2 424	–2 101
Åtgärder för att bibehålla kapacitetsnivån (löpande investeringar)	–4 516	–4 490	–4 064
Investering via finansiell leasing	–	8	5
Summa	**–5 947**	**–6 906**	**–6 160**

T:3 Betalda räntor, MSEK	2019	2018	2017
Betald ränta inklusive betald ränta aktiverad i immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisad i Investeringsverksamheten	–1 049	–842	–845
Erhållen ränta	105	85	156
Summa	**–944**	**–757**	**–689**

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten[1)]

MSEK	Värde vid periodens början	Kassa-flöde	Förvärv/ avytt-ringar	Omräk-nings-differens	Aktuariellt resultat	Effekt av IFRS 16 Leasingavtal	Övriga förän-dringar	Värde vid periodens slut
2019								
Lång- och kortfristiga finansiella skulder	54 327	–8 498	–214	1 793	–	3 786	868[2)]	52 062
Avsättningar för pensioner inklusive överskott i fonderade pensionsplaner	4 141	–659	–1	26	–482	–	–	3 025
Tillgångar för säkring av finansiella skulder ingående i kassaflöde från finansieringsverksamheten	–846	–103	–	1	–	–	–	–948
Summa Finansiella skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten	**57 622**	**–9 260**	**–215**	**1 820**	**–482**	**3 786**	**868**	**54 139**
2018								
Lång- och kortfristiga finansiella skulder	54 838	–2 913	231	2 145	–	–	26[3)]	54 327
Avsättningar för pensioner inklusive överskott i fonderade pensionsplaner	3 393	–420	2	130	1 036	–	–	4 141
Tillgångar för säkring av finansiella skulder ingående i kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 269	424	–	–1	–	–	–	–846
Summa Finansiella skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten	**56 962**	**–2 909**	**233**	**2 274**	**1 036**	**–**	**26**	**57 622**
2017								
Lång- och kortfristiga finansiella skulder	36 873	5 776	12 730	–613	–	–	72[3)]	54 838
Avsättningar för pensioner inklusive överskott i fonderade pensionsplaner	4 938	–795	311	–	–1 061	–	–	3 393
Avgår; Kortfristig finansiell skuld på koncernföretag	–485	485	–	–	–	–	–	–
Tillgångar för säkring av finansiella skulder ingående i kassaflöde från finansieringsverksamheten	–791	–477	–	–1	–	–	–	–1 269
Summa Finansiella skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten exklusive fordringar och skulder till koncernföretag	**40 535**	**4 989**	**13 041**	**–614**	**–1 061**	**–**	**72**	**56 962**
Finansiella fordringar på koncernföretag	–1 436	1 437	–	–1	–	–	–	–
Kortfristig finansiell skuld på koncernföretag	485	–485	–	–	–	–	–	–
Nettoförändring finansiella fordringar och skulder till koncernföretag	**–951**	**952**	**–**	**–1**	**–**	**–**	**–**	**–**
Summa Finansiella skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten inklusive fordringar och skulder till koncernföretag	**39 584**	**5 941**	**13 041**	**–615**	**–1 061**	**–**	**72**	**56 962**

1) Från och med 2019 redovisas samtliga betalningar avseende pensioner i kassaflödet från finansieringsverksamheten, se kommentar till Koncernens kassaflödesanalys på föregående sida.
2) Övriga förändringar 2019 avser förändring i upplupen ränta –17 MSEK, samt förändring av skuld avseende finansiella leasingavtal enligt IFRS 16 med 885 MSEK varav 451 MSEK avser operativa tillgångar och 434 MSEK avser icke operativa tillgångar.
3) Övriga förändringar 2018 avser förändring i upplupen ränta +17 MSEK samt justering för finansiell leasingskuld +9 MSEK. Övriga förändringar 2017 avser förändring i upplupen ränta +72 MSEK.

Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

MSEK	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19 351	13 160	12 729
Justeringsposter			
Löpande investeringar	–5 707	–6 781	–6 012
Upplupna räntor	17	–16	–73
Investeringar i operativa tillgångar via leasing	–451	–	–
Övrigt	–2	–	–
Rörelsens kassaflöde enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	**13 208**	**6 363**	**6 644**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–5 908	–6 987	–19 271
Justeringsposter			
Löpande investeringar	5 707	6 781	6 012
Utbetalning av lån till utomstående	62	–	222
Återbetalning av lån från utomstående	–	–178	–
Nettolåneskuld i förvärvade och avyttrade företag	215	–234	–13 034
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–2
Investering via finansiell leasing	–	–8	–5
Reglering av finansiell skuld avseende tidigare års förvärv	–	–	62
Övrigt	1	–	–
Kassaflöde från investeringar och avyttringar enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	**77**	**–626**	**–26 016**
Periodens kassaflöde			
Periodens kassaflöde	–187	–1 166	–21
Justeringsposter			
Amortering av lån	11 708	7 295	26 047
Upptagna lån	–2 448	–4 386	–31 037
Utbetalning av lån till utomstående	62	–	222
Återbetalning av lån från utomstående	–	–178	–
Förändring fordringar på koncernföretag	–	–	–952
Nettolåneskuld i förvärvade och avyttrade verksamheter	215	–234	–13 034
Investering via finansiell leasing	–	–8	–5
Investering i operativa tillgångar via leasing	–451	–	–
Reglering av finansiell skuld avseende tidigare års förvärv	–	–	62
Upplupna räntor	17	–16	–73
Övrigt	–1	–	–
Nettokassaflöde enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	**8 915**	**1 307**	**–18 791**

Koncernens balansräkning BR

	Not	2019 MSEK	2019 MEUR[1)]	2018 MSEK	2018 MEUR[1)]	2017 MSEK	2017 MEUR[1)]
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Goodwill	D1	34 581	3 316	33 553	3 264	31 697	3 221
Övriga immateriella anläggningstillgångar	D1	21 182	2 031	21 475	2 089	21 424	2 177
Materiella anläggningstillgångar	D2	56 900	5 457	51 673	5 028	48 482	4 927
Innehav i joint venture och intresseföretag	B2, F3	865	83	777	76	1 062	108
Aktier och andelar	F5	8	1	29	3	32	3
Överskott i fonderade pensionsplaner	C4	2 841	273	1 117	109	1 148	117
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	694	67	634	62	552	56
Uppskjutna skattefordringar	B5	2 539	244	2 158	210	2 232	227
Andra långfristiga tillgångar		704	68	705	69	469	48
Summa anläggningstillgångar		**120 314**	**11 540**	**112 121**	**10 910**	**107 098**	**10 884**
Omsättningstillgångar							
Varulager	D3	15 764	1 512	15 234	1 482	13 739	1 396
Kundfordringar	E3	19 864	1 906	18 687	1 818	17 607	1 790
Aktuella skattefordringar	B5	745	71	2 126	207	769	78
Övriga kortfristiga fordringar	D4	2 113	203	2 599	253	2 549	259
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	525	50	422	41	1 105	112
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	G1	42	4	69	7	42	4
Likvida medel	E2	2 928	281	3 008	293	4 107	418
Summa omsättningstillgångar		**41 981**	**4 027**	**42 145**	**4 101**	**39 918**	**4 057**
Summa tillgångar	B2	**162 295**	**15 567**	**154 266**	**15 011**	**147 016**	**14 941**
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital	E8						
Moderbolagets aktieägare							
Aktiekapital		2 350	225	2 350	229	2 350	239
Reserver		6 284	603	5 003	487	3 154	321
Balanserade vinstmedel		45 491	4 363	39 788	3 871	36 785	3 738
		54 125	**5 191**	**47 141**	**4 587**	**42 289**	**4 298**
Innehav utan bestämmande inflytande		8 676	832	7 758	755	7 281	740
Summa eget kapital		**62 801**	**6 023**	**54 899**	**5 342**	**49 570**	**5 038**
Långfristiga skulder							
Långfristiga finansiella skulder	E4	43 079	4 131	43 500	4 233	47 637	4 841
Avsättningar för pensioner	C4	5 866	563	5 258	512	4 541	461
Uppskjutna skatteskulder	B5	6 545	628	7 272	707	7 090	721
Övriga långfristiga avsättningar	D6	541	52	1 694	165	1 481	151
Övriga långfristiga skulder	D5	183	18	71	7	79	8
Summa långfristiga skulder		**56 214**	**5 392**	**57 795**	**5 624**	**60 828**	**6 182**
Kortfristiga skulder							
Kortfristiga finansiella skulder	E4	8 983	862	10 827	1 054	7 201	732
Leverantörsskulder		15 802	1 516	15 911	1 548	14 748	1 499
Aktuella skatteskulder	B5	2 432	233	570	55	553	56
Kortfristiga avsättningar	D6	1 065	102	1 472	143	1 547	157
Övriga kortfristiga skulder	D5	14 998	1 439	12 792	1 245	12 569	1 277
Summa kortfristiga skulder		**43 280**	**4 152**	**41 572**	**4 045**	**36 618**	**3 721**
Summa skulder		**99 494**	**9 544**	**99 367**	**9 669**	**97 446**	**9 903**
Summa eget kapital och skulder		**162 295**	**15 567**	**154 266**	**15 011**	**147 016**	**14 941**
Eventualförpliktelser och ställda säkerheter se not G3 på sidan 106.							
Sysselsatt kapital		113 741	10 910	109 303	10 635	102 037	10 370
Nettolåneskuld		50 940	4 886	54 404	5 294	52 467	5 332

[1)] Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Balansdagskursen 10,43 (10,28; 9,84) har använts.

A. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE SAMT ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSREGLER SAMT GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

LÄSANVISNING

Övergripande redovisningsprinciper RP och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som Essity bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not.

Viktiga bedömningar och antaganden VBA redovisas under respektive not, se användning av bedömningar på sidan 63.

Belopp som är avstämningsbara mot balansräkningen, eget kapital, resultaträkningen, rapport över totalresultatet, kassaflödesanalysen och den operativa kassflödesanalysen markeras med följande symboler.

BR Balansräkning
EK Eget kapital
RR Resultaträkning
TR Rapport över totalresultat
KF Kassaflödesanalys
OKF Operativ kassaflödesanalys
Tx:x Hänvisning till tabell i not

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Essitys bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. De finansiella rapporterna, både för koncernen och moderbolaget, omfattar räkenskapsåret som avslutades 31 december 2019. Essity tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder förutom de finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen, vilka värderas till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2019

Koncernen tillämpar i denna årsredovisning de nya och ändrade redovisningsstandarder som ska tillämpas från 1 januari 2019.

IFRS 16 Leasingavtal

Redovisningsreglerna avseende leasingavtal förändrades från och med 1 januari 2019, då den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft. Information om vad de ändrade reglerna innebär för Essity lämnas i not G5 Förändringar på grund av nya redovisningsregler på sidan 107. För redovisningsprinciper och ytterligare information avseende leasingavtal se not G2 Leasing på sidan 105.

IFRIC 23 Osäkerhet avseende inkomstskatter

Under 2017 kom ett nytt tolkningsuttalande avseende redovisning av inkomstskatter, IFRIC 23. Uttalandet förtydligar hur redovisning och värdering av osäkra skattepositioner ska ske. Den nya tolkningen ska tillämpas från och med 1 januari 2019. Retroaktiv tillämpning eller modifierad retroaktiv tillämpning är tillåten. Essity har valt att tillämpa modifierad retroaktiv tillämpning vilket innebär att jämförelseåren ej räknas om. Till följd av den nya tolkningen har 713 MSEK omklassificerats från kort- och långfristiga avsättningar till skatteskulder under 2019.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2019

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter.

Dessa standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Ändringar av IFRS 9 och IFRS 7 antogs den 15 januari 2020 till följd av referensräntereformen. Ändringarna ger temporära undantag från att tillämpa specifika krav på säkringsredovisning för säkringsrelationer som direkt påverkas av denna reform. Undantagen avser säkringsredovisning och syftar till att bolagen inte ska behöva avbryta säkringsrelationer på grund av osäkerheter kring reformen. Ändringarna ska tillämpas från och med 1 januari 2020 men tidigare tillämpning är tillåten. Essity har valt att inte förtidstillämpa dessa ändringar. Reformen påverkar i dagsläget primärt Essitys säkringar av verkligt värde och EUR LIBOR räntor. Dessa säkringar väntas dock även i framtiden vara effektiva. Införandet förväntas därmed inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. För vidare information avseende derivat och säkringsredovisning, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR VBA

För att kunna upprätta finansiella rapporter enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt.

Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

Essity bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:
Skatter, B5 Inkomstskatter, sidan 78
Pensioner, C4 Ersättning efter avslutad anställning, sidan 82
Goodwill, D1 Immateriella anläggningstillgångar, sidan 85
Avsättningar, D6 Övriga avsättningar, sidan 88
Leasing, G2 Leasing, sidan 105
Essitys bedömningar och antaganden återfinns i respektive not.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernens räkningar innefattar moderbolaget och dess koncernföretag som består av dotterföretag, joint ventures, intresseföretag samt gemensam verksamhet. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner och redovisningsprinciper som anges i noterna F1 Koncernföretag på sidan 99, F3 Joint Ventures och Intresseföretag på sidan 100 och F4 Gemensam Verksamhet på sidan 102. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. För ytterligare information om redovisningsprinciper vid förvärv av koncernföretag respektive innehav utan bestämmande inflytande, se not F6 Förvärv och Avyttringar på sidan 103. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernföretag till rapportvaluta

Essitys moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Funktionell valuta i Essitys koncernföretag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö som respektive företag är verksamt i, vilket med få undantag är det land där företaget är verksamt. Koncernföretagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i Essitys fall är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen, medan intäkter och kostnader räknas om till respektive periods genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser under perioden på koncernens nettotillgångar redovisas i övrigt totalresultat, i omräkningsreserven som är en del av eget kapital.

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSREGLER SAMT GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE, FORTS.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska koncernföretags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, i omräkningsreserven som är en del av eget kapital. Vid avyttring redovisas både ackumulerade omräkningsdifferenser på det utländska koncernföretaget och ackumulerade valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och verkligt värdejusteringar som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt koncernföretag räknas på motsvarande sätt som nettotillgångarna i bolaget om från sin funktionella valuta till rapportvalutan.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital i övrigt totalresultat.

Har ett finansiellt instrument klassificerats som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen, övrig orealiserad förändring redovisas i eget kapital i övrigt totalresultat.

STATLIGA STÖD

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att Essity kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

A2. ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som inte stöds av IFRS.

I årsredovisningen refereras till ett antal resultatmått som inte definieras i IFRS. Dessa resultatmått används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet och målsättning. Dessa icke-IFRS-mått kan skilja sig från liknande beteckningar hos andra bolag.

Nedan beskrivs de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

BERÄKNING AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS REGELVERK

AVKASTNINGSMÅTT	Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt	
Icke IFRS-mått	**Beskrivning**	**Orsak till användning av måttet**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Ackumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar/EBITA i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets EBITA multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Ett centralt mått för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Ackumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar/EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Ett centralt mått för att mäta avkastning exklusive jämförelsestörande poster på allt det kapital som binds i verksamheten.

MSEK	2019	2018	2017
JUSTERAD AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, ROCE			
EBITA	15 127	11 560	12 550
Jämförelsestörande poster	713	1 375	855
Justerad EBITA	15 840	12 935	13 405
Genomsnittligt sysselsatt kapital	114 663	107 575	90 167
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	**13,8%**	**12,0%**	**14,9%**

KAPITALMÅTT	Visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka	
Icke IFRS-mått	**Beskrivning**	**Orsak till användning av måttet**
Avkastning på eget kapital	För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital i bolaget.
Justerad avkastning på eget kapital	För koncernen beräknas justerad avkastning på eget kapital som periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av genomsnittligt eget kapital.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning exklusive jämförelsestörande poster som ges på ägarnas investerade kapital i bolaget.
Eget kapital	Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats utifrån den bolagsskattesats som är beslutad att gälla då reserverna förväntas bli realiserade.	Eget kapital är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens ackumulerade resultat inklusive andel tillhörande innehav utan bestämmande inflytande.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier som föreligger i Essity Aktiebolag (publ).	Ett mått på hur mycket eget kapital det finns per aktie som används vid värdering per aktie i relation till aktiekursen.
Soliditet	Eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av totala tillgångar som finansierats av ägarna.
Sysselsatt kapital	Koncernens och affärsområdenas sysselsatta kapital beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive räntebärande tillgångar och pensionstillgångar, minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder och pensionsskulder.	Måttet visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten för att mäta avkastning från verksamheten.

MSEK	2019	2018	2017
SYSSELSATT KAPITAL			
Totala tillgångar	162 295	154 266	147 016
Finansiella tillgångar	–6 988	–5 181	–6 912
Långfristiga ej räntebärande skulder	–7 269	–9 037	–8 650
Kortfristiga ej räntebärande skulder	–34 297	–30 745	–29 417
Sysselsatt kapital	**113 741**	**109 303**	**102 037**
SYSSELSATT KAPITAL			
Personal Care	44 268	41 768	39 447
Consumer Tissue	47 345	44 915	43 569
Professional Hygiene	22 996	22 153	20 034
Övrigt	–868	467	–1 013
Sysselsatt kapital	**113 741**	**109 303**	**102 037**

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Kapitalomsättnings-hastighet	Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.	Visar på ett tydligt sätt hur effektivt det sysselsatta kapitalet används. Kapitalomsättningshastighet är tillsammans med omsättningstillväxt och rörelsemarginal en nyckelkomponent för att följa värdeskapande.
Rörelsekapital	Koncernens och affärsområdenas rörelsekapital beräknas som kortfristiga rörelsefordringar minus kortfristiga rörelseskulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet används.

MSEK	2019	2018	2017
RÖRELSEKAPITAL			
Varulager	15 764	15 234	13 739
Kundfordringar	19 864	18 687	17 607
Övriga kortfristiga fordringar	2 113	2 599	2 549
Leverantörsskulder	–15 802	–15 911	–14 748
Övriga kortfristiga skulder	–14 998	–12 792	–12 569
Övrigt	–159	–249	–677
Rörelsekapital	**6 782**	**7 568**	**5 901**

KAPITALMÅTT forts.	Visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka	
Icke IFRS-mått	**Beskrivning**	**Orsak till användning av måttet**
Nettolåneskuld	Koncernens nettolåneskuld utgörs av koncernens räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och upplupna räntor med avdrag för pensionstillgångar, likvida medel samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar.	Nettolåneskulden är det mest relevanta måttet för att visa den totala lånefinansieringen.

MSEK	2019	2018	2017
NETTOLÅNESKULD			
Överskott i fonderade pensionsplaner	2 841	1 117	1 148
Långfristiga finansiella tillgångar	694	634	552
Kortfristiga finansiella tillgångar	525	422	1 105
Likvida medel	2 928	3 008	4 107
Finansiella tillgångar	**6 988**	**5 181**	**6 912**
Långfristiga finansiella skulder	43 079	43 500	47 637
Avsättningar för pensioner	5 866	5 258	4 541
Kortfristiga finansiella skulder	8 983	10 827	7 201
Finansiella skulder	**57 928**	**59 585**	**59 379**
Nettolåneskuld	**50 940**	**54 404**	**52 467**

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Skuldsättningsgrad är uttryckt som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och är det av ledningen mest använda måttet för att följa skuldsättningsnivån.
Skuldbetalningsförmåga %	Skuldbetalningsförmåga uttrycks som rullande 12 månaders kassamässigt resultat (se sid 69) i förhållande till utgående balans på nettolåneskulden.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder.
Justerad skuldbetalningsförmåga %	Justerad skuldbetalningsförmåga uttrycks som rullande 12 månaders justerat kassamässigt resultat (se sid 69) i förhållande till utgående balans på nettolåneskulden.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.
Nettolåneskuld/EBITDA	Beräknas som utgående balans på nettolåneskulden i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder.
Nettolåneskuld/Justerad EBITDA	Beräknas som utgående balans på nettolåneskulden i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.

MSEK	2019	2018	2017
Skuldsättningsgrad, ggr	0,81	0,99	1,06
Skuldbetalningsförmåga %	38	25	26
Justerad skuldbetalningsförmåga %	40	27	27
Nettolåneskuld/EBITDA	2,33	3,11	2,91
Nettolåneskuld/Justerad EBITDA	2,25	2,96	2,83

RESULTATMÅTT	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen	
Icke IFRS-mått	**Beskrivning**	**Orsak till användning av måttet**
Organisk nettoomsättning	Underliggande förändring i nettoomsättning jämfört med föregående period som förklaras av ändrad volym, pris eller mix och exkluderar förändringar på grund av valutaeffekter, förvärv och avyttringar.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande nettoomsättning drivet av volym- pris- och mixändringar för jämförbara enheter mellan olika perioder.

MSEK	2019	2018	2017
ORGANISK NETTOOMSÄTTNING			
Personal Care			
Organisk nettoomsättning	1 549	1 213	586
Valutaeffekt	1 623	1 173	48
Förvärv/Avyttringar	–175	2 371	6 301
Rapporterad förändring	**2 997**	**4 757**	**6 935**
Consumer Tissue			
Organisk nettoomsättning	2 754	1 089	231
Valutaeffekt	1 972	1 832	223
Förvärv/Avyttringar	53	190	0
Rapporterad förändring	**4 779**	**3 111**	**454**
Professional Hygiene			
Organisk nettoomsättning	1 010	516	411
Valutaeffekt	1 703	780	137
Förvärv/Avyttringar	1	22	150
Rapporterad förändring	**2 714**	**1 318**	**698**
Koncernen			
Organisk nettoomsättning	5 297	2 868	1 169
Valutaeffekt	5 299	3 785	406
Förvärv/Avyttringar	–121	2 582	6 452
Rapporterad förändring	**10 475**	**9 235**	**8 027**

ORGANISK NETTOOMSÄTTNING %	2019	2018	2017
Föregående periods försäljning	118 500	109 265	101 238
Organisk nettoomsättning	5 297	2 868	1 169
Total organisk försäljning för perioden	123 797	112 133	102 407
Organisk nettoomsättning %	**4,5%**	**2,6%**	**1%**

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Justerat bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor exklusive jämförelsestörande poster.	Bruttoresultatet visar företagets resultat före påverkan av försäljnings- och administrationskostnader. Justerat bruttoresultat är rensat för jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Måttet är ett komplement till rörelseresultat då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten.
Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet är ett komplement till rörelseresultat då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)	Beräknas som rörelseresultat efter avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar men före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.	Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra resultatet med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt.
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)	Beräknas som rörelseresultat efter avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar men före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra resultatet med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt och är även justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.

MSEK	2019	2018	2017
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)			
Rörelseresultat	14 349	10 759	11 905
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	778	732	560
Avskrivningar	5 815	5 443	5 162
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	884	–	–
Jämförelsestörande poster, avskrivningar	0	0	2
Nedskrivningar	79	19	0
Jämförelsestörande poster, nedskrivningar	–27	445	301
Jämförelsestörande poster, nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–	69	85
EBITDA	**21 878**	**17 467**	**18 015**
Jämförelsestörande poster exklusive av- och nedskrivningar	740	930	554
Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella tillgångar (EBITDA)	**22 618**	**18 397**	**18 569**

MSEK	2019	2018	2017
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)			
Rörelseresultat	14 349	10 759	11 905
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	778	732	560
Jämförelsestörande poster, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–	69	85
Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)	**15 127**	**11 560**	**12 550**
EBITA marginal	11,7%	9,8%	11,5%
Jämförelsestörande poster, kostnad sålda varor	243	1 437	509
Jämförelsestörande poster, försäljnings- och administrationskostnader	470	–62	346
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)	**15 840**	**12 935**	**13 405**
Justerad EBITA marginal	12,3%	10,9%	12,3%

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Jämförelsestörande poster	Essity har under jämförelsestörande poster inkluderat kostnader i samband med förvärv, omstruktureringar, nedskrivningar och andra specifika händelser. Den sistnämnda posten avser poster som inte täcks in under förvärv, omstruktureringar och nedskrivningar men som är relevanta när en periods resultat skall jämföras med en annan period. I not B3 Rörelsekostnader på sidan 77 specificeras posten andra specifika händelser.	Separat redovisning av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder ger en ökad förståelse för bolagets underliggande operativa verksamhet.
Omstruktureringskostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalreduceringar i samband med omstruktureringar.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med omstrukturering av en specifik verksamhet vilket bidrar till bättre förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.
Justerad bruttomarginal	Avser justerat bruttoresultat som en procentsats av nettoomsättningen för perioden.	Justerad bruttomarginal är rensad för jämförelsestörande poster och är därmed ett bättre mått än bruttomarginal för att visa företagets marginaler före påverkan av kostnader såsom försäljnings- och administrationskostnader.
EBITA marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i procent av årets nettoomsättning.	Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra marginalen med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt.
Justerad EBITA marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, i procent av årets nettoomsättning.	Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra marginalen med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt, exklusive jämförelsestörande poster.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa värdeskapande.
Justerad rörelsemarginal	Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, i procent av årets nettoomsättning.	Justerad rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa värdeskapande.
Justerat rörelseresultat	Justerat rörelseresultat beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat är ett nyckelmått för styrning av koncernens enheter och ger en bättre förståelse för resultatprestation i verksamheten än icke justerat rörelseresultat.

MSEK	2019	2018	2017
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT			
Rörelseresultat	14 349	10 759	11 905
Jämförelsestörande poster	713	1 444	940
Justerat rörelseresultat	**15 062**	**12 203**	**12 845**
Justerad rörelsemarginal	11,7%	10,3%	11,8%

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Finansnettomarginal	Finansnetto dividerat med nettoomsättning.	Måttet visar relationen mellan finansnettot och nettoomsättningen.
Justerat resultat före skatt	Justerat resultat före skatt beräknas som resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.	Ett användbart mått för att visa det totala resultatet för bolaget inklusive finansieringskostnader, men ej påverkat av skatt och poster som stör jämförbarhet med tidigare perioder.
Justerade skatter	Skattekostnaden för perioden justerad för skattekostnader avseende jämförelsestörande poster.	Ett användbart mått för att visa den totala skattekostnaden för perioden, justerat för skatter relaterade till jämförelsestörande poster.

MSEK	2019	2018	2017
JUSTERADE SKATTER			
Skatter	–2 828	–1 050	–1 938
Skatter avseende jämförelsestörande poster	–159	–440	–253
Justerade skatter	**–2 987**	**–1 490**	**–2 191**

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Justerat resultat för perioden	Periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster.	Redovisar periodens totala underliggande intjäningsförmåga rensat från jämförelsestörande poster.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av årets nettoomsättning.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader, inklusive bolagsskatten, har dragits av.
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier.	Resultat per aktie är ett bra mått på företagets lönsamhet och används till att bedöma värdet på företagets utestående aktier.
Justerat resultat per aktie	Periodens justerade resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar efter skatt dividerat med antalet aktier.	Justerat resultat per aktie är ett bra mått på företagets lönsamhet och används till att bedöma värdet på företagets utestående aktier. Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra resultat per aktie med andra bolag oberoende av om verksamheten baseras på förvärv eller genom organisk tillväxt.

KASSAFLÖDESMÅTT	Olika mått samt kostnader som påverkat företaget kassaflöde	
Icke IFRS-mått	**Beskrivning**	**Orsak till användning av måttet**
Kassamässigt resultat	Kassamässigt resultat utgör nettot av Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), Finansiella intäkter och kostnader samt inkomstskatter.	Ett finansiellt mått som används vid beräkningen av företagets skuldbetalningsförmåga, se sid 66.
Justerat kassamässigt resultat	Justerat kassamässigt resultat utgör nettot av Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), Finansiella intäkter och kostnader samt inkomstskatter.	Ett finansiellt mått som används vid beräkningen av företagets skuldbetalningsförmåga, se sid 66.
Kassamässigt rörelseöverskott	Kassamässigt rörelseöverskott beräknas som Rörelseresultat med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar. Intäkter från andelar i intresseföretag och joint ventures, jämförelsestörande poster och realisationsresultat exkluderas.	Måttet visar kassaflödet som resultatet genererar och är en del av uppföljningen av kassaflödet.
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	Investeringar i anläggningstillgångar, netto utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär samt strategiska investeringar i anläggningar.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i tillverkningen samt investeringar för expansion och andra tillväxtåtgärder.
Operativt kassaflöde före investeringar i operativa tillgångar via leasing	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för nettot av investeringar i anläggningar och omstruktureringskostnader.	Ett viktigt styrmått i den operativa verksamheten som enheterna styr över.
Investering i operativa tillgångar via leasing	Tillkommande nyttjanderätter av tillgångar direkt hänförliga till den operativa verksamheten. I huvudsak hyreskontrakt avseende distributionscentraler.	Investering i operativa tillgångar via leasing är en del av uppföljningen av kassaflödet som enheterna styr över.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för nettot av investeringar i anläggningar och omstruktureringskostnader samt investeringar i operativa tillgångar via leasing.	Ett viktigt styrmått i den operativa verksamheten som enheterna styr över.
Investering i icke operativa tillgångar via leasing	Tillkommande nyttjanderätter av tillgångar som inte är direkt hänförliga till den operativa verksamheten. I huvudsak hyreskontrakt avseende kontor.	Investeringar via leasing i icke operative tillgångar som enheterna inte styr över. Dessa redovisas i den operativa kassaflödesanalysen som en förklaringspost i förändring av nettolåneskulden.

MSEK	2019	2018	2017
OPERATIVT KASSAFLÖDE			
Personal Care			
Kassamässigt rörelseöverskott	8 785	7 821	7 238
Förändring av rörelsekapital	401	–410	–237
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	–1 866	–2 134	–2 073
Omstruktureringskostnader m.m.	–644	–271	–266
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	6 676	5 006	4 662
Investering i operativa tillgångar via leasing	–181		
Operativt kassaflöde	**6 495**	**5 006**	**4 662**
Consumer Tissue			
Kassamässigt rörelseöverskott	8 107	5 612	6 163
Förändring av rörelsekapital	–553	94	–425
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	–2 239	–3 073	–2 889
Omstruktureringskostnader m.m.	–251	–245	–139
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	5 064	2 388	2 710
Investering i operativa tillgångar via leasing	–194		
Operativt kassaflöde	**4 870**	**2 388**	**2 710**
Professional Hygiene			
Kassamässigt rörelseöverskott	6 589	5 630	5 649
Förändring av rörelsekapital	438	–565	73
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	–1 402	–1 337	–888
Omstruktureringskostnader m.m.	–603	–365	–592
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	5 022	3 363	4 242
Investering i operativa tillgångar via leasing	–84		
Operativt kassaflöde	**4 938**	**3 363**	**4 242**

KOMMENTAR TILL OPERATIVT KASSAFLÖDE

Från och med 2019 redovisas strategiska investeringar tillsammans med löpande investeringar och ingår i Investeringar i anläggningstillgångar, netto. Tidigare har strategiska investeringar redovisats nedanför operativt kassaflöde. Effekten av omräkning av jämförelseperioden har inneburit att Operativt kassaflöde för koncernen minskat med 2 424 MSEK för 2018 och 2 100 MSEK för 2017.

Belopp för segmenten har ändrats enligt följande; Operativt kassaflöde för Personal Care har minskat med 806 MSEK för 2018 och 791 MSEK för 2017. Operativt kassaflöde för Consumer Tissue har minskat med 1 303 MSEK för 2018 och 1 140 MSEK för 2017. Operativt kassaflöde för Professional Hygiene har minskat med 315 MSEK för 2018 och 169 MSEK för 2017.

B. OMSÄTTNING OCH RESULTAT

B1. NETTOOMSÄTTNING – INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

RP VBA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Essity tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som reglerar intäktsredovisning samt upplysningskrav avseende kommersiella avtal (kontrakt) med kunder. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser med kunder där leverans av varor/tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas oberoende.

Redovisning av intäkter

Essity genererar huvudsakligen intäkter från försäljning av färdiga produkter till bland annat detaljhandel, industrier och vårdsektorn. Intäkter från försäljning av tjänster förekommer i viss omfattning men står ännu för en liten del av koncernens omsättning. Essitys verksamhet och försäljning är indelad i olika segment som säljer olika produkter i flera regioner. Produktportföljen är diversifierad men principerna för intäktsredovisningen är densamma inom samtliga segment. För beskrivning av produkterna, se avsnittet om Essitys tre affärsområden Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene på sidorna 22–27. Essitys avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

Essitys prestationsåtagande i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Prestationsåtaganden uppfylls och intäkten redovisas när kontroll över produkterna överförts till kunden. Tidpunkten för när kontrollen övergår till kunden avgörs av leveransvillkoren (Incoterms) som tillämpas i avtalet. För de flesta leveransavtal överförs kontrollen när varorna avlämnats vid kundens lager och kunden därmed kan styra användningen och erhålla fördelar av varorna. Fakturering sker normalt i samband med, eller direkt efter leverans och redovisas vid en tidpunkt, inga intäkter redovisas över tid. Essity har valt att tillämpa den praktiska lösningen i IFRS 15 att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden där löptiden understiger ett år.

Fastställande av transaktionspriset

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris på såld kvantitet med avdrag för beräknade volymrabatter. Marknadsbidrag och rabattkuponger som reducerar Essitys redovisade intäkter förekommer i mycket begränsad utsträckning.

Utfall av volymrabatter utvärderas löpande under året och reducerar bokförda intäkter samtidigt som en reservering görs med hänsyn till uppskattad rabattnivå för respektive kund. Vid årets slut fastställs de slutliga volymrabatterna i enlighet med faktisk försäljningsvolym och reserveringen reduceras påföljande år då kunden tillgodogörs rabatten. Marknadsbidrag innebär att kunden erhåller en rabatt för att genomföra marknadsaktiviteter. I vissa fall ersätter Essity enligt avtal kunder i detaljhandeln för intäktsbortfall till följd av rabattkuponger som utnyttjas av konsumenten. Det sannolika utfallet av utnyttjade rabattkuponger och därmed lämnad rabatt under redovisningsperioden bedöms och revideras vid varje bokslutstillfälle. Rätt för kunder att återlämna produkter lämnas endast i begränsad omfattning och historiskt återlämnade volymer har varit låga. I princip ger Essity ingen returrätt till kund förutom i de fall produkter är behäftade med fel. När rätten att returnera sålda varor uppstår, redovisas en skuld för den återbetalning som förväntas ske och en tillgång för rätten att återfå varor. Historisk erfarenhet används för att uppskatta andel returer vid försäljningstidpunkten och en intäkt redovisas endast för produkter som inte bedöms returneras. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som Essity bedömer kommer tillfalla företaget vid avtalets ingående med hänsyn till volymrabatter och eventuella marknadsbidrag, rabattkuponger och returer. Transaktionspriset uppdateras om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har förändrats i betydlig grad.

Kundfordran

När leverans av varor och tjänster skett och kontrollen övergått till kund redovisas en kundfordran då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig, det vill säga endast tidens gång krävs för att betalning skall ske.

Avtalsskulder

Avtalsskulder avser skulder för volymrabatter och förskott från kunder, båda posterna redovisas under Övriga kortfristiga skulder. Förskott från kunder intäktsförs normalt efterföljande räkenskapsår.

Tillgångar som uppkommit från utgifter för att fullgöra avtal med kunder

Inom affärsområdet Professional Hygiene tillhandahåller Essity behållare till kunderna för att fullgöra avtal om leverans av affärsområdets övriga produkter, se sidan 26. Utgifter för behållarna redovisas som en förutbetald kostnad bland Andra långfristiga tillgångar då Essity förväntar sig att få täckning för dessa utgifter genom försäljning av affärsområdets övriga produkter. Behållarna skrivs av på 3 år enligt genomsnittlig löptid på avtal med kunderna. Redovisning sker enligt reglerna i IFRS 15 då utgiften är direkt kopplad till att erhålla avtal med kunder, reglerna i IAS 16 om Materiella anläggningstillgångar eller IAS 2 Varulager bedöms inte vara tillämpliga då det inte finns några ekonomiska fördelar kopplade till behållaren efter leverans till kund.

Tabellerna nedan visar koncernens nettoomsättning uppdelad på rörelsesegmenten Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene. Med nettoomsättning på geografiska marknader avses perspektivet -såld till, vilket utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys s k Footprint. Se sidan 75 för ytterligare information.

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2019					
Intäkter från avtal med kunder					
Försäljning av färdiga produkter	48 325	49 904	30 726	0	128 955
Försäljning av tjänster	15		5		20
RR Summa intäkter från avtal med kunder	**48 340**	**49 904**	**30 731**	**0**	**128 975**
Geografiska marknader					
Europa	27 417	29 880	13 322		70 619
Nordamerika	5 173	5	13 158		18 336
Latinamerika	8 869	5 946	1 816		16 631
Asien	5 007	13 902	2 178		21 087
Övriga	1 874	171	257	0	2 302
RR Summa intäkter från avtal med kunder	**48 340**	**49 904**	**30 731**	**0**	**128 975**

B1. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER, FORTS.

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
Produktkategori					
Incontinence Products	21 205				21 205
Baby Care	9 183				9 183
Feminine Care	8 361				8 361
Medical Solutions	8 936				8 936
Consumer Tissue		49 904			49 904
Professional Hygiene			30 731	0	30 731
Övriga	655				655
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**48 340**	**49 904**	**30 731**	**0**	**128 975**

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2018					
Intäkter från avtal med kunder					
Försäljning av färdiga produkter	45 333	45 125	28 011	16	118 485
Försäljning av tjänster	9		6		15
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**45 342**	**45 125**	**28 017**	**16**	**118 500**
Geografiska marknader					
Europa	26 327	28 107	12 383		66 817
Nordamerika	4 788	22	11 837		16 647
Latinamerika	7 933	5 207	1 575		14 715
Asien	4 611	11 624	1 935		18 170
Övriga	1 683	165	287	16	2 151
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**45 342**	**45 125**	**28 017**	**16**	**118 500**
Produktkategori					
Incontinence Products	19 355				19 355
Baby Care	9 079				9 079
Feminine Care	7 506				7 506
Medical Solutions	8 578				8 578
Consumer Tissue		45 125			45 125
Professional Hygiene			28 017		28 017
Övriga	824	–		16	840
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**45 342**	**45 125**	**28 017**	**16**	**118 500**

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2017[1]					
Intäkter från avtal med kunder					
Försäljning av färdiga produkter	40 580	42 014	26 696	–35	109 255
Försäljning av tjänster	6		4		10
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**40 586**	**42 014**	**26 700**	**–35**	**109 265**
Geografiska marknader					
Europa	23 532	26 439	11 422		61 393
Nordamerika	4 200	38	12 122		16 360
Latinamerika	7 077	4 916	1 423		13 416
Asien	4 224	10 474	1 513		16 211
Övriga	1 553	147	220	–35	1 885
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**40 586**	**42 014**	**26 700**	**–35**	**109 265**
Produktkategori					
Incontinence Products	17 885				17 885
Baby Care	8 906				8 906
Feminine Care	6 658				6 658
Medical Solutions	6 301				6 301
Consumer Tissue		42 014			42 014
Professional Hygiene			26 700		26 700
Övriga	836			–35	801
RR **Summa intäkter från avtal med kunder**	**40 586**	**42 014**	**26 700**	**–35**	**109 265**

[1] Jämförande uppgifter är upprättade enligt tidigare redovisningsprinciper.

Kundfordringar och avtalsskulder

MSEK	Not	2019	2018	2017
TE3:1 Kundfordringar	E3	19 864	18 687	17 607
Avtalsskulder – bonus och rabatter till kunder	D5	6 038	5 269	4 829
Avtalsskulder – förskott från kunder		157	96	99

Kundfordringar minskade med 135 MSEK jämfört med 2018 på grund av avyttringen av Turkiet men ökade totalt sett med 1 177 MSEK under 2019 i linje med den ökade försäljningen.

Beträffande bonus och rabatter till kunder för jämförelseåren 2018 och 2017 har belopp korrigerats jämfört med Årsredovisningen för 2018 med +496 MSEK respektive +428 MSEK, se not D5 på sidan 88.

Tillgångar som uppkommit från utgifter för att fullgöra avtal med kund

MSEK	2019	2018	2017
TE3:2 **Värde vid periodens början**	538	484	506
Årets utgifter	408	358	351
Avskrivningar	–377	–344	–328
Omräkningsdifferenser	16	40	–45
Värde vid periodens slut	**585**	**538**	**484**

B2. RAPPORTERING FÖR SEGMENT

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Essity har denna funktion identifierats som bolagets vd som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han en vice vd och koncernledningen. Essitys tre affärsområden Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene utgör rörelsesegment. För förvaltningsändamål är koncernen organiserad i affärsområden baserade på sina produkter.

Essitys erbjudande inom Personal Care inkluderar Incontinence Products, Medical Solutions, Baby Care och Feminine Care. Produkterna säljs under varumärken som TENA, JOBST, Leukoplast, Libero, Libresse, Nosotras och Saba samt under detaljhandelns egna märkesvaror. Distributionskanalerna utgörs av detaljhandel, apotek, butiker för medicintekniska produkter, sjukhus, distributörer och vårdhem samt onlineförsäljning.

Essitys erbjudande inom Consumer Tissue inkluderar toalett- och hushållspapper, näsdukar, ansikts-, våt- och pappersservetter. Produkterna säljs under varumärken som till exempel Edet, Lotus, Regio, Tempo, Vinda och Zewa. I Europa säljer Essity även produkter under detaljhandelns egna märkesvaror. Distributionskanalerna är detaljhandel och onlineförsäljning.

Essitys erbjudande inom Professional Hygiene omfattar kompletta hygienlösningar, inklusive toalettpapper, pappershanddukar, pappersservetter, handtvål, handlotion, handdesinfektion, behållare, rengörings- och avtorkningsprodukter samt service och underhåll. Essity erbjuder också digitala lösningar som exempelvis så kallad Internet of Things sensorteknik som möjliggör datadriven städning. Kunderna består av företag och kontor, universitet, vårdinstitutioner, industrier, restauranger, hotell, arenor och offentliga mötesplatser. Distributionskanalerna är distributörer och online.

Övrig verksamhet består av koncerngemensamma funktioner och ej allokerad skatt.

Essitys verksamhet är en integrerad verksamhet i form av en matrisorganisation med fyra affärsenheter (Health and Medical Solutions, Consumer Goods, Latin America och Professional Hygiene) och tre globala enheter (Global Manufacturing, Global Operational Services och Global Brand, Innovation and Sustainability). Affärsenheterna har ett begränsat ansvar för att påverka driftskostnaderna, eftersom de globala enheterna ansvarar för produktion, planering, teknikutveckling, inköp och produktutveckling.

Inga rörelsegrenar har aggregerats för att bilda ovan angivna segment.

Verkställande direktören övervakar rörelseresultaten för sina affärsområden separat för att fatta beslut om resursfördelning och hur resultatmålen har uppnåtts. Segmenten utvärderas baserat på rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Tabellerna nedan visar delar av koncernens balans- och resultaträkning uppdelad på rörelsesegmenten Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene.

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
2019						
INTÄKTER						
RR TB2:2 **Nettoomsättning**	**48 340**	**49 904**	**30 731**	**0**		**128 975**
RESULTAT						
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	**6 746**	**5 321**	**4 463**	**–690**		**15 840**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–732	–7	–39			–778
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	**6 014**	**5 314**	**4 424**	**–690**		**15 062**
TB2:1 Jämförelsestörande poster	–345	–118	–88	–162		–713
RR **Rörelseresultat**	**5 669**	**5 196**	**4 336**	**–852**		**14 349**
RR Finansiella intäkter						106
RR Finansiella kostnader						–1 415
RR Periodens skattekostnad						–2 828
RR **Periodens resultat**						**10 212**
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	60 704	64 094	32 252	3 035	–5 756	154 329
BR Innehav i joint ventures och intresseföretag	226	514	123	2		865
Ej allokerade finansiella tillgångar				7 101		7 101
BR **Summa tillgångar**	**60 930**	**64 608**	**32 375**	**10 138**	**–5 756**	**162 295**
Nettoinvesteringar/förvärv	–2 061	–2 432	–1 486	–322		–6 301
Avskrivningar	–2 772	–2 706	–1 852	–147		–7 477
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	10	31	339	–7		373
FÖRSÄLJNING PER REGION						
Europa	57%	60%	43%			55%
Nordamerika	11%	–	43%			14%
Latinamerika	18%	12%	6%			13%
Asien	10%	28%	7%			16%
Övriga	4%	–	1%			2%
Summa	**100%**	**100%**	**100%**	**0%**	**0%**	**100%**
Mogna marknader	63%	53%	80%			63%
Tillväxtmarknader	37%	47%	20%			37%
Summa	**100%**	**100%**	**100%**	**0%**	**0%**	**100%**

B2. RAPPORTERING FÖR SEGMENT, FORTS.

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
2018						
INTÄKTER						
RR TB2:2 **Nettoomsättning**	**45 342**	**45 125**	**28 017**	**16**		**118 500**
RESULTAT						
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	**6 354**	**3 331**	**3 841**	**–591**	**–**	**12 935**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–691	–5	–36	–	–	–732
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	**5 663**	**3 326**	**3 805**	**–591**	–	**12 203**
TB2:1 Jämförelsestörande poster	–123	–1 046	–494	219	–	–1 444
RR **Rörelseresultat**	**5 540**	**2 280**	**3 311**	**–372**	–	**10 759**
RR Finansiella intäkter						91
RR Finansiella kostnader						–1 248
RR Periodens skattekostnad						–1 050
RR **Periodens resultat**						**8 552**
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	57 688	61 020	30 768	5 071	–6 239	148 308
BR Innehav i joint ventures och intresseföretag	196	486	94	1	–	777
Ej allokerade finansiella tillgångar				5 181		5 181
BR **Summa tillgångar**	**57 884**	**61 506**	**30 862**	**10 253**	**–6 239**	**154 266**
Nettoinvesteringar/Förvärv	–2 521	–3 381	–1 337	–236	–	–7 475
Avskrivningar	–2 126	–2 287	–1 643	–119	–	–6 175
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	29	36	194	–24	–	235
FÖRSÄLJNING PER REGION						
Europa	58%	62%	44%			56%
Nordamerika	11%	–	42%			14%
Latinamerika	17%	12%	6%			13%
Asien	10%	26%	7%			15%
Övriga	4%	–	1%			2%
Summa	**100%**	**100%**	**100%**			**100%**
Mogna marknader	64%	56%	81%			65%
Tillväxtmarknader	36%	44%	19%			35%
Summa	**100%**	**100%**	**100%**			**100%**

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
2017						
INTÄKTER						
RR TB2:2 **Nettoomsättning**	**40 586**	**42 014**	**26 700**	**–35**		**109 265**
RESULTAT						
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	**5 937**	**4 084**	**4 004**	**–620**	**–**	**13 405**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–506	–6	–48	–	–	–560
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	**5 431**	**4 078**	**3 956**	**–620**	**–**	**12 845**
TB2:1 Jämförelsestörande poster	–457	135	–160	–458	–	–940
RR **Rörelseresultat**	**4 974**	**4 213**	**3 796**	**–1 078**	–	**11 905**
RR Finansiella intäkter						158
RR Finansiella kostnader						–1 340
RR Periodens skattekostnad						–1 938
RR **Periodens resultat**						**8 785**
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	54 468	58 200	28 076	3 706	–5 407	139 043
BR Innehav i joint venture och intresseföretag	273	589	174	26	–	1 062
Ej allokerade finansiella tillgångar	–	–	–	6 911	–	6 911
BR **Summa tillgångar**	**54 741**	**58 789**	**28 250**	**10 643**	**–5 407**	**147 016**
Nettoinvesteringar/Förvärv	–28 118	–2 889	–888	–162	–	–32 057
Avskrivningar	–1 815	–2 134	–1 669	–106	–	–5 724
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	48	21	67	–69	–	67
FÖRSÄLJNING PER REGION						
Europa	58%	63%	43%			56%
Nordamerika	10%	–	45%			15%
Latinamerika	18%	12%	5%			12%
Asien	10%	25%	6%			15%
Övriga	4%	–	1%			2%
Summa	**100%**	**100%**	**100%**			**100%**
Mogna marknader	63%	56%	82%			65%
Tillväxtmarknader	37%	44%	18%			35%
Summa	**100%**	**100%**	**100%**			**100%**

B2. RAPPORTERING FÖR SEGMENT, FORTS.

TB2:1 Jämförelsestörande poster fördelade på rörelsegrenarna

MSEK	Personal Care	Consumer Tissue	Professional Hygiene	Övrigt	Total
2019					
Jämförelsestörande poster – kostnad såld vara	–123	–62	–58	–	–243
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	–222	–56	–30	–162	–470
Jämförelsestörande poster – förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–	–	–	–	–
Summa	**–345**	**–118**	**–88**	**–162**	**–713**
2018					
Jämförelsestörande poster – kostnad såld vara	–157	–812	–468	–	–1 437
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	116	–248	–26	220	62
Jämförelsestörande poster – förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–82	14	–	–1	–69
Summa	**–123**	**–1 046**	**–494**	**219**	**–1 444**
2017					
Jämförelsestörande poster – kostnad såld vara	–272	81	–318	–	–509
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	–102	54	160	–458	–346
Jämförelsestörande poster – förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–83	–	–2	–	–85
Summa	**–457**	**135**	**–160**	**–458**	**–940**

Tillgångar och skulder: Tillgångar som ingår i respektive rörelsesegment omfattar alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmenten, huvudsakligen kundfordringar, lager och anläggningstillgångar efter avdrag för rörelseskulder och avsättningar. Merparten av tillgångarna är direkt hänförliga till respektive rörelsesegment. Tillgångar som är gemensamma för två eller flera rörelsesegment har fördelats på rörelsesegmenten.

Internförsäljning: Ingen internförsäljning sker mellan segmenten, produktion i gemensamma anläggningar delas upp på segmenten redan i den operativa redovisningen.

Kunder: Essity har inga kunder 2019, 2018 och 2017 för vilka intäkterna överstiger 10 procent av företagets nettoomsättning. Essitys tio största kunder står för 23,7 (23,6; 22,9) procent av företagets omsättning.

B2a. RAPPORTERING FÖR SEGMENT, FORTS.

	Nettoomsättning – såld till[1]						Nettoomsättning – såld från[1]					
	2019		2018		2017		2019		2018		2017	
TB2:2 Koncernen per land	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	**2 774**	**2**	**2 636**	**2**	**2 518**	**2**	**3 338**	**3**	**3 143**	**2**	**2 908**	**3**
EU exkl Sverige												
Tyskland	13 884	11	13 115	11	11 400	11	14 544	12	13 713	12	11 956	11
Frankrike	10 621	8	10 234	9	9 510	9	10 859	9	10 491	9	9 721	9
Storbritannien	9 279	7	8 421	7	7 832	7	9 394	7	8 492	7	7 865	7
Spanien	6 004	5	6 005	5	5 665	5	6 103	5	6 087	5	5 748	5
Nederländerna	3 966	3	3 696	3	3 286	3	4 121	3	3 892	3	3 503	3
Italien	3 762	3	3 541	3	3 236	3	4 028	3	3 907	3	3 636	3
Österrike	1 911	2	1 824	2	1 713	2	2 114	2	2 003	2	1 802	2
Belgien	1 719	1	1 589	1	1 467	1	1 832	1	1 696	1	1 560	1
Finland	1 609	1	1 531	1	1 435	1	1 606	1	1 520	1	1 456	1
Danmark	1 280	1	1 151	1	995	1	1 246	1	1 098	1	967	1
Ungern	1 100	1	1 057	1	916	1	1 169	1	1 075	1	943	1
Polen	1 032	1	918	1	792	1	1 111	1	971	1	820	1
Tjeckien	698	1	633	1	570	1	668	1	607	1	546	1
Irland	564	1	502	0	441	0	494	1	430	1	387	1
Grekland	494	1	536	1	583	1	328	0	345	0	344	0
Rumänien	442	0	377	0	313	0	384	0	346	0	309	0
Portugal	414	0	392	0	358	0	352	0	332	0	299	0
Kroatien	357	0	318	0	273	0	–	–	–	–	–	–
Slovakien	305	0	270	0	272	0	476	0	479	1	427	1
Litauen	230	0	206	0	187	0	230	0	206	0	187	0
Övriga EU exkl Sverige	767	1	709	1	700	1	355	0	296	0	293	0
Summa EU exkl Sverige	**60 438**	**48**	**57 025**	**48**	**51 944**	**48**	**61 414**	**48**	**57 986**	**49**	**52 769**	**48**
Övriga Europa												
Ryssland	3 380	3	3 225	3	3 209	3	3 613	3	3 440	3	3 443	3
Schweiz	1 448	1	1 347	1	1 299	1	1 398	1	1 295	1	1 252	1
Norge	1 344	1	1 271	1	1 184	1	1 269	1	1 211	1	1 144	1
Ukraina	418	0	338	0	288	0	369	0	298	0	255	0
Turkiet	378	0	556	1	595	1	411	0	601	1	663	1
Övriga Europa exkl EU	439	0	419	0	356	0	–	–	–	–	–	–
Summa Övriga Europa	**7 407**	**5**	**7 156**	**6**	**6 931**	**6**	**7 060**	**5**	**6 845**	**6**	**6 757**	**6**
TOTALT EUROPA	**70 619**	**55**	**66 817**	**56**	**61 393**	**56**	**71 812**	**56**	**67 974**	**57**	**62 434**	**57**
Nordamerika												
USA	16 132	12	14 617	12	14 422	13	16 104	12	14 681	12	14 449	13
Kanada	2 198	2	2 024	2	1 933	2	2 227	2	2 046	2	1 958	2
Övriga Nordamerika	6	0	6	0	5	0	–	–	–	–	–	–
TOTALT NORDAMERIKA	**18 336**	**14**	**16 647**	**14**	**16 360**	**15**	**18 331**	**14**	**16 727**	**14**	**16 407**	**15**
Latinamerika												
Mexiko	6 051	5	4 822	4	4 223	4	6 655	5	5 355	5	4 736	4
Colombia	4 144	3	3 955	3	3 765	4	4 317	4	4 155	4	4 352	4
Ecuador	1 652	1	1 510	1	1 332	1	1 623	1	1 486	1	1 315	1
Chile	991	1	1 018	1	1 105	1	1 000	1	1 013	1	1 096	1
Brasilien	637	1	606	1	658	1	637	1	605	1	658	1
Peru	590	1	462	1	241	0	581	1	425	0	16	0
Costa Rica	513	0	476	1	476	0	535	0	472	0	479	1
Dominikanska Republiken	483	0	431	0	265	0	482	0	419	0	109	0
Argentina	381	0	374	0	410	0	395	0	386	0	417	0
Nicaragua	185	0	172	0	170	0	–	–	–	–	–	–
Övriga Latinamerika	1 004	1	889	1	771	1	324	0	235	0	105	0
TOTALT LATINAMERIKA	**16 631**	**13**	**14 715**	**13**	**13 416**	**12**	**16 549**	**13**	**14 551**	**12**	**13 283**	**12**
Asien												
Kina	15 887	12	13 542	11	12 086	11	16 212	12	13 687	11	12 201	11
Malaysia	1 740	1	1 544	1	1 326	1	2 086	2	1 858	2	1 631	1
Japan	1 065	1	852	1	757	1	725	1	699	1	653	1
Taiwan	370	1	364	1	352	1	382	0	373	1	362	1
Singapore	283	0	240	0	216	0	234	0	202	0	185	0
Indien	234	0	222	0	182	0	235	0	219	0	180	0
Övriga Asien	1 508	1	1 406	1	1 292	1	737	1	670	1	533	1
TOTALT ASIEN	**21 087**	**16**	**18 170**	**15**	**16 211**	**15**	**20 611**	**16**	**17 708**	**16**	**15 745**	**15**
Resten av världen												
Sydafrika	344	1	326	1	264	0	457	0	435	0	356	0
Tunisien	263	0	262	0	252	0	497	0	447	0	497	1
Libyen	195	0	142	0	187	0	–	–	–	–	–	–
Marocko	166	0	139	0	107	0	78	0	68	0	51	0
Övriga Resten av världen	1 334	1	1 282	1	1 075	2	640	1	590	1	492	0
TOTALT RESTEN AV VÄRLDEN	**2 302**	**2**	**2 151**	**2**	**1 885**	**2**	**1 672**	**1**	**1 540**	**1**	**1 396**	**1**
Summa koncernen	**128 975**	**100**	**118 500**	**100**	**109 265**	**100**	**128 975**	**100**	**118 500**	**100**	**109 265**	**100**

[1] Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv. Den första kolumnen Nettoomsättning – såld till utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys så kallade "footprint". Den andra kolumnen Nettoomsättning – såld från utgår från ett IFRS 8 perspektiv, det vill säga intäkter från externa kunder där företaget har sitt säte och i samtliga övriga länder från vilket företaget får intäkter.

B2b. RAPPORTERING FÖR SEGMENT, FORTS.

	Medeltal anställda									Anläggningstillgångar[1]		
TB2:2 Koncernen per land	2019	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2018	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2017	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2019 MSEK	2018 [2] MSEK	2017[3] MSEK
Sverige	**1 984**	**55**	**45**	**2 062**	**55**	**45**	**2 075**	**56**	**44**	**3 520**	**2 331**	**2 648**
EU exkl Sverige												
Tyskland	4 559	73	27	4 513	74	26	4 194	75	25	26 050	25 552	18 537
Frankrike	2 482	68	32	2 619	68	32	2 619	69	31	7 807	8 517	9 580
Storbritannien	1 614	76	24	1 614	76	24	1 589	77	23	5 742	5 166	5 209
Nederländerna	1 240	82	18	1 256	82	18	1 269	82	18	3 211	2 695	2 915
Spanien	1 171	75	25	1 242	75	25	1 213	75	25	3 669	3 646	3 826
Slovakien	896	63	37	937	63	37	953	63	37	736	1 053	1 116
Italien	883	75	25	860	75	25	869	76	24	3 439	3 001	3 263
Polen	840	73	27	826	72	28	742	71	29	1 922	1 864	1 468
Österrike	604	81	19	610	81	19	624	82	18	864	707	819
Belgien	472	81	19	474	79	21	419	78	22	700	629	731
Finland	296	74	26	300	74	26	311	73	27	1 211	773	803
Ungern	129	39	61	134	42	58	138	43	57	13	5	6
Danmark	107	43	57	96	40	60	95	38	62	42	3	3
Tjeckien	58	47	53	62	46	54	65	42	58	8	1	1
Grekland	46	54	46	49	54	46	51	55	45	17	11	11
Rumänien	33	36	64	33	36	64	32	38	62	19	14	13
Litauen	24	50	50	25	48	52	25	48	52	4	–	–
Portugal	20	60	40	22	57	43	22	55	45	79	75	72
Irland	14	64	36	14	64	36	14	64	36	32	29	28
Kroatien	14	29	71	12	35	65	11	36	64	2	–	–
Övriga EU exkl Sverige	16	25	75	17	22	78	24	17	83	3	–	–
Summa EU exkl Sverige	**15 518**	**73**	**27**	**15 715**	**73**	**27**	**15 279**	**73**	**27**	**55 570**	**53 741**	**48 401**
Övriga Europa												
Ryssland	1 295	61	39	1 346	61	39	1 391	60	40	1 592	1 468	1 709
Turkiet	134	80	20	231	81	19	235	81	19	60	187	333
Norge	84	50	50	111	41	59	107	38	62	15	2	2
Ukraina	71	42	58	68	44	56	69	48	52	5	5	5
Schweiz	34	29	71	34	35	65	38	34	66	140	65	201
Övriga Europa exkl EU	4	100	–	4	100	–	–	–	–	–	–	–
Summa Övriga Europa	**1 622**	**61**	**39**	**1 794**	**62**	**38**	**1 840**	**61**	**39**	**1 812**	**1 727**	**2 250**
TOTALT EUROPA	**19 124**	**70**	**30**	**19 571**	**70**	**30**	**19 194**	**70**	**30**	**60 902**	**57 799**	**53 299**
Nordamerika												
USA	3 214	71	29	3 473	71	29	3 588	73	27	19 283	18 478	17 400
Kanada	306	65	35	345	61	39	325	62	38	598	563	591
Övriga Nordamerika	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
TOTALT NORDAMERIKA	**3 520**	**71**	**29**	**3 818**	**70**	**30**	**3 913**	**72**	**28**	**19 881**	**19 041**	**17 991**
Latinamerika												
Colombia	3 889	66	34	3 703	68	32	3 718	72	28	2 345	2 037	2 516
Mexiko	3 027	70	30	3 060	70	30	2 871	69	31	5 207	4 510	3 968
Ecuador	1 163	66	34	1 171	65	35	1 068	66	34	626	613	279
Brasilien	606	60	40	781	60	40	784	59	41	644	718	1 383
Chile	422	71	29	468	74	26	622	77	23	650	679	973
Argentina	323	65	35	335	63	37	359	60	40	40	60	53
Dominikanska Republiken	268	66	34	261	65	35	141	68	32	236	246	158
Peru	130	37	63	131	26	74	15	53	47	439	400	–
Costa Rica	89	55	45	91	56	44	87	51	49	15	2	2
Nicaragua	3	67	33	4	38	62	6	17	83	–	–	–
Övriga Latinamerika	45	49	51	46	49	51	23	39	61	3	2	–
TOTALT LATINAMERIKA	**9 965**	**66**	**34**	**10 051**	**67**	**33**	**9 694**	**68**	**32**	**10 205**	**9 267**	**9 332**
Asien												
Kina	9 287	57	43	9 533	57	43	9 542	56	44	16 906	16 435	15 327
Malaysia	1 332	43	57	1 307	43	57	1 351	45	55	1 345	912	814
Indien	389	88	12	449	86	14	429	87	13	91	75	616
Taiwan	259	62	38	268	61	39	265	57	43	663	649	602
Japan	134	46	54	148	42	58	142	39	61	80	36	421
Singapore	33	28	72	30	32	68	32	34	66	16	11	11
Övriga Asien	359	53	47	386	56	44	294	58	42	709	685	973
TOTALT ASIEN	**11 793**	**56**	**44**	**12 121**	**56**	**44**	**12 055**	**55**	**45**	**19 810**	**18 803**	**18 764**
Resten av världen												
Tunisien	887	92	8	922	89	11	920	88	12	119	116	139
Sydafrika	449	41	59	437	43	57	330	41	59	791	725	805
Marocko	68	51	49	62	55	45	56	52	48	–	–	1
Libyen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga Resten av världen	174	44	56	240	58	42	223	64	36	955	950	1 272
TOTALT RESTEN AV VÄRLDEN	**1 578**	**71**	**29**	**1 661**	**71**	**29**	**1 529**	**73**	**27**	**1 865**	**1 791**	**2 217**
Summa koncernen	**45 980**	**66**	**34**	**47 222**	**66**	**34**	**46 385**	**66**	**34**	**112 663**	**106 701**	**101 603**

[1] Uppgift om anläggningstillgångar per land avser immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt not D1 och D2. Från och med 2019 ingår även Nyttjanderättstillgångar, se not G2 på sidan 105.
[2] 3 206 MSEK har korrigerats från Ungern till Tyskland för år 2018.
[3] 13 MSEK har korrigerats från Kroatien till Rumänien för år 2017. 805 MSEK har korrigerats från Tunisien till Sydafrika och 139 MSEK har korrigerats från Libyen till Tunisien för år 2017.

B3. RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsens kostnader per funktion och kostnadsslag

Rörelsens kostnader per funktion

MSEK	2019	2018	2017
RR Kostnad för sålda varor	–90 876	–85 058	–76 899
RR Försäljnings- och administrationskostnader	–22 319	–20 570	–19 130
RR Intäkter från andelar i intresseföretag och joint ventures	60	63	169
RR Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–778	–732	–560
RR TB3:1 Jämförelsestörande poster	–713	–1 444	–940
Summa	**–114 626**	**–107 741**	**–97 360**

Se även avsnittet Beskrivning av kostnader på sidan 130.

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

MSEK	Not	2019	2018	2017
TB3:2 Övriga intäkter		1 028	897	1 045
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete[1]		–962	196	172
Råvaror och förnödenheter[1]		–43 800	–43 771	–38 191
Personalkostnader[1]	C1	–23 888	–22 021	–20 142
TB3:3 Övriga rörelsekostnader[1]		–39 399	–36 412	–34 444
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar[1]	D1	–1 111	–1 049	–853
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar[1]	D2, G2	–6 366	–5 126	–4 871
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar[1]	D1	–19	–105	–132
Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar[1]	D2	–152	–428	–254
Återföring nedskrivning materiella anläggningstillgångar[1]	D2	119	–	–
Resultatandel intresseföretag och joint ventures[1]		84	–215	169
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel[1]	F6	–	225	72
Resultat vid avyttring och likvidation[1] [2]		–160	68	69
Summa		**–114 626**	**–107 741**	**–97 360**

[1] Inklusive jämförelsestörande poster.
[2] Inklusive transaktionskostnader samt återföring av realiserad omräkningsdifferens i avyttrade företag till resultaträkningen.

TB3:1 Jämförelsestörande poster

Fördelning jämförelsestörande poster per kostnadsslag

MSEK	2019	2018	2017
Nedskrivningar lager av färdiga produkter och produkter i arbete, netto	–70	–61	–4
Nedskrivningar kundfordringar	–10	–	–
Personalkostnader	–445	–700	–69
Övriga rörelsekostnader	–79	–183	–620
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–2
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar, netto	–16	–105	–132
Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar, netto	43	–410	–254
Resultatandel i intresseföretag från nedskrivningar och avyttringar	24	–278	–
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel	–	225	72
Resultat vid avyttring och likvidation	–160	68	69
Summa	**–713**	**–1 444**	**–940**

Fördelning jämförelsestörande poster

MSEK	2019
Omstruktureringskostnader avseende det koncernövergripande besparingsprogrammet	–409
Kostnader för andra omstruktureringsprogram	–181
Överföring av realiserad omräkningsdifferens avseende avyttrade och likviderade företag till resultaträkning	–178
Övrigt	55
Summa	**–713**

Fördelning jämförelsestörande poster föregående perioder

MSEK	2018
Kostnader för omstruktureringsåtgärder vid produktionsanläggningar inom Professional Hygiene och Consumer Tissue	–1 222
Nedskrivningar i intresseföretaget Asaleo Care Ltd.	–278
Omstruktureringskostnader avseende det koncernövergripande besparingsprogrammet	–131
Upplösning av reservering avseende utländsk skatt	288
Ökning av ägarandel i samägda bolag i Latinamerika	165
Övrigt	–266
Summa	**–1 444**

MSEK	2017
Kostnader för delning av SCA-koncernen i två noterade bolag	–550
Integrerings- och transaktionskostnader relaterade till förvärvet av BSN medical samt varulagervärdering hänförlig till förvärvsbalansen	–435
Avveckling av produktionsanläggning för mjukpapper i USA	–255
Omstruktureringskostnader för stängning av mjukpappersmaskin i Storbritannien	–75
Upplösning av reservering för konkurrensmål i Polen	265
Övrigt	110
Summa	**–940**

TB3:2 Övriga intäkter

MSEK	2019	2018	2017
Försäljning som inte tillhör kärnverksamheten	1 028	897	1 045
Summa	**1 028**	**897**	**1 045**

Övriga intäkter innefattar bland annat hyresintäkter, som redovisas i den period uthyrningen avser, samt royalties och liknande, som redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

TB3:3 Fördelning av övriga rörelsekostnader

MSEK	2019	2018	2017
Transportkostnader	–9 360	–8 290	–7 425
Energikostnader[1]	–5 125	–4 775	–4 498
Inköpta färdiga varor för vidareförsäljning	–6 811	–5 144	–5 053
Marknadsföringskostnader	–6 604	–6 031	–5 777
Reparation och underhåll	–2 927	–2 546	–2 436
IT, telefoni och hyror[2]	–903	–1 633	–1 380
Övriga rörelsekostnader, produktion	–4 092	–3 919	–3 671
Övriga rörelsekostnader, distribution, försäljning och administration	–3 481	–3 674	–3 644
Övrigt	–96	–400	–560
Summa	**–39 399**	**–36 412**	**–34 444**

[1] Efter avdrag för energiintäkter med 184 (327; 227) MSEK.
[2] Från och med 2019 redovisas leasingkontrakt enligt den nya redovisningsstandarden IFRS16 Leasing, se not G5 på sidan 107. Det innebär att leasingavgifter från och med 2019 redovisats som avskrivningar och räntekostnader istället för hyror inom IT, telefoni och hyror, varför posten minskat.

Övriga upplysningar

Valutakurseffekter bidrar negativt till rörelseresultatet med –70 (–186; –10) MSEK. Erhållna statliga bidrag har reducerat rörelsens kostnader med 47 (55; 65) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till –1 485 (–1 320; –1 239) MSEK under perioden.

B4. REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnader

MSEK	2019	2018	2017
EY			
Revisionsuppdrag	–70	–64	–58
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–2	–2	–4
Skatterådgivning	–2	–1	–1
Övriga uppdrag	–3	–3	–2
Summa EY	**–77**	**–70**	**–65**
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	–18	–17	–19
Skatterådgivning	–10	–5	–2
Övriga uppdrag	–8	–9	–3
Summa övriga revisorer	**–36**	**–31**	**–24**
Summa	**–113**	**–101**	**–89**

B5. INKOMSTSKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga så skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende tidigare perioders redovisade aktuella skatt. Källskatter vid koncerninterna transaktioner och ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag och andra outnyttjade skatteavdrag i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter i balansräkningen sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänför sig till ett rörelseförvärv. Essity redovisar ingen uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader i innehav av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag på outdelade vinstmedel, då Essity kan styra över återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte sker inom överskådlig framtid.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen, motsvarande gäller för transaktioner i övrigt totalresultat inom eget kapital där skatteeffekten följaktligen redovisas i övrigt totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall Essity har legal rätt till kvittning.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

För företag som verkar globalt och därmed tillämpar väsentligt skilda skattelagstiftningar är komplexiteten att bestämma uppskjuten skattefordran och skatteskuld stor. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av skatterisker. Skatterisker har under perioden omklassificerats till skatteskuld från avsättningar i enlighet med att tolkningsuttalande IFRIC 23 Osäkerheter avseende inkomstskatter trätt i kraft.

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2019	%	2018	%	2017	%
Aktuell skatt						
Inkomstskatt för perioden	2 764	21,2	2 207	23,0	2 927	27,3
Justeringar för tidigare perioder[1]	1 020	7,8	–1 324	–13,8	–112	–1,0
TB5:1 Aktuell skattekostnad	**3 784**	**29,0**	**883**	**9,2**	**2 815**	**26,3**
Uppskjuten skatt						
Förändringar i temporära skillnader	275	2,1	226	1,9	–759	–7,1
Justeringar för tidigare perioder[1]	–1 252	–9,6	37	–0,8	77	0,7
Omvärderingar	21	0,2	–96	0,6	–195	–1,8
TB5:1 TB5:2 TB5:3 Uppskjuten skattekostnad	**–956**	**–7,3**	**167**	**1,7**	**–877**	**–8,2**
RR Skattekostnad	**2 828**	**21,7**	**1 050**	**10,9**	**1 938**	**18,1**

1) Under året har omallokering av skatteskuld skett mellan aktuell skatt och uppskjuten skatt, vilket lett till att aktuell skattekostnad ökat med 936 MSEK samt till motsvarande effekt avseende uppskjuten skatteintäkt.

Förklaring av skattekostnaden

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

Skattekostnad

MSEK	2019	%	2018	%	2017	%
RR Resultat före skatt	13 040		9 602		10 723	
RR Skattekostnad	2 828	21,7	1 050	10,9	1 938	18,1
Förväntad skattekostnad	3 036	23,3	2 144	22,3	2 381	22,2
Skillnad	**–208**	**–1,6**	**–1 094**	**–11,4**	**–443**	**–4,1**
Skillnaden förklaras av:						
Permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat						
Effekter av dotterföretagsfinansiering[1]	–165	–1,3	–35	–0,4	–303	–2,8
Effekter av förvärv och avyttringar[2]	53	0,4	–106	–0,9	2	0,0
Skatter avseende vinsthemtagningar	27	0,2	42	0,4	35	0,3
Andra permanenta effekter[3]	102	0,8	272	2,3	147	1,4
Skatter hänförliga till tidigare perioder[4]	–232	–1,8	–1 287	–14,5	–35	–0,3
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar[5]	37	0,3	60	2,1	311	2,9
Förändrade skattesatser[6]	–30	–0,2	–40	–0,4	–600	–5,6
Summa	**–208**	**–1,6**	**–1 094**	**–11,4**	**–443**	**–4,1**

1) Effekterna är i huvudsak hänförliga till finansieringen av verksamheterna i USA, Tyskland, Frankrike samt Mexiko. År 2018 avser finansieringseffekter i USA, Tyskland, Frankrike samt Belgien. För år 2017 avser effekterna finansieringen av den amerikanska verksamheten och inkluderar engångseffekter av omläggning av lån från Nederländerna till USA.
2) Effekter av förvärv och avyttring avser väsentligen avyttrade verksamheter i Turkiet samt i Brasilien. För år 2018 avser effekterna förvärv och avyttring väsentligen förvärv samt omvärdering av befintliga ägarandelar i verksamheter i Peru och Bolivia.
3) Andra permanenta effekter utgörs främst av BEAT-effekter i USA om 125 MSEK. År 2018 avser ej avdragsgill resultatandel i Asaleo Care om 97 MSEK främst relaterad till nedskrivning av tillgångar, samt upplösningseffekter av skatt på anläggningstillgångar med –57 MSEK. För år 2017 innehåller posten ej avdragsgilla kostnader för skatt på anläggningstillgångar uppkomna i samband med delningen av SCA-koncernen om 67 MSEK.
4) Skatter hänförliga till tidigare perioder avser till största delen effekten från en omvärdering av skattevärden på anläggningstillgångar i Mexiko om –253 MSEK. År 2018 avser främst en skattetvist i Sverige om –1 110 MSEK samt en skattetvist i Danmark om –417 MSEK där slutliga domar var till Essitys fördel.
5) Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar avser främst ej aktiverade underskottsavdrag i Brasilien på 109 MSEK och en ökad skattekredit i Polen om –68 MSEK. År 2018 avser främst ej aktiverade underskottsavdrag i Brasilien med 98 MSEK och i Mexiko med 41 MSEK, samt ökning av skattekredit i Polen om –109 MSEK. Förändringen för 2017 avser främst omvärdering av underskottsavdrag i USA med 139 MSEK och i Brasilien med 156 MSEK.
6) Förändrade skattesatser för år 2017 är främst hänförliga till omvärdering av uppskjutna skatter i USA.

B5. INKOMSTSKATTER, FORTS.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–)

MSEK	2019	2018	2017
Värde vid periodens början	**–1 556**	**–216**	**175**
TB5:1 Aktuell skattekostnad	3 784	883	2 815
OKF KF TB5:1 Betald skatt	–1 130	–2 466	–2 971
Övriga förändringar från förvärv, avyttringar och omklassificeringar	670	240	–50
Transaktioner med aktieägare	–	–	–194
Omräkningsdifferenser	–81	3	9
Värde vid periodens slut	**1 687**	**–1 556**	**–216**
BR varav aktuell skatteskuld	2 432	570	553
BR varav aktuell skattefordran	745	2 126	769

TB5:1 Skatt per land

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)
Skattebetalningar gjorda av enheter i olika länder, betald skatt (–) MSEK

Land	Aktuell skatte-kostnad	Uppskjuten skatte-kostnad	Total skatte-kostnad	Betald skatt
Nederländerna[1]	1 259	–9	1 250	–199
Sverige[2]	124	276	400	1 060
Kina	283	–74	209	–119
Colombia	183	–7	176	–230
Frankrike	109	55	164	52
Storbritannien	45	67	112	29
Italien	97	6	103	–72
Spanien	85	8	93	–79
Tyskland	277	–187	90	–452
Ryssland	90	–5	85	–102
Malaysia	74	–8	66	–64
Australien	75	–10	65	–91
Ecuador	64	0	64	–80
Chile	51	7	58	4
Japan	45	13	58	–45
Finland	62	–9	53	–63
Belgien	72	–30	42	–82
Danmark	38	0	38	–37
Norge	37	0	37	–38
Schweiz	32	0	32	–30
Kanada	16	15	31	45
Argentina	30	–	30	–
Mexiko	179	–288	–109	–211
USA[1]	180	–704	–524	–15
Övriga länder[3]	277	–72	205	–311
OKF KF RR **Summa**	**3 784**	**–956**	**2 828**	**–1 130**

1) Omallokering av skatteskuld har skett mellan USA och Nederländerna vilket lett till 936 MSEK i ökad aktuell skattekostnad i Nederländerna med motsvarande uppskjuten skatteintäkt i USA.
2) Erhållen betalning avser i huvudsak skattetvist där slutlig dom till Essitys fördel föll år 2018.
3) Övriga länder består av ett större antal länder där skattekostnad och skattebetalning för respektive land är av lägre värde.

TB5:2 Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (–)

MSEK	Värde vid periodens början	Upp-skjuten skatte-kostnad	Övriga förän-dringar[2]	Omräk-nings-differen-ser	Värde vid perio-dens slut
Immateriella anläggningstillgångar	5 844	–189	104	115	5 874
Materiella anläggningstillgångar	3 426	121	–92	67	3 522
Finansiella anläggningstillgångar	–121	67	199	5	150
Omsättningstillgångar	–391	15	–46	–13	–435
Avsättningar	–736	409	–326	7	–646
Skulder	–990	–566	–42	–20	–1 618
Framtida skatte- och under-skottsavdrag	–1 816	–467	–	–57	–2 340
Övrigt	–102	–346	–31	–22	–501
Summa[1]	**5 114**	**–956**	**–234**	**82**	**4 006**

1) Netto utgående uppskjuten skatteskuld består av BR uppskjutna skattefordringar 2 539 (2 158; 2 232) MSEK och BR uppskjutna skatteskulder 6 545 (7 272; 7 090) MSEK.
2) Övriga förändringar inkluderar främst uppskjuten skatt som har redovisats direkt i övrigt totalresultat i eget kapital enligt IAS19 Ersättningar till anställda med 56 MSEK samt IFRS 9 Finansiella instrument med 173 MSEK.

TB5:3 Föregående perioders uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (–) MSEK

ÅR	Värde vid periodens början	Uppskjuten skatte-kostnad	Övriga förän-dringar	Omräk-nings-differenser	Förvärv och avytt-ringar	Värde vid perio-dens slut
BR 2018	4 858	167	–167	256	–	5 114
BR 2017	2 415	–877	–224	–94	3 638	4 858

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde på raden Framtida skatte- och underskottsavdrag i TB5:2 enligt ovan om –2 340 MSEK.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick den 31 december 2019 i bruttovärde till 6 412 (6 470; 6 251) MSEK.

I periodens förändring avseende ej aktiverade underskottsavdrag ingår 47 MSEK som har förfallit och 32 MSEK som har utnyttjats eller aktiverats. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 1 791 (1 748; 1 852) MSEK. Livslängden avseende underskottsavdragen fördelas enligt tabell nedan.

Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats MSEK

Förfalloår	2019	2018	2017
Om ett år	90	48	325
två år	62	305	136
tre år	53	17	67
fyra år	99	100	28
fem år och senare	1 108	1 499	1 143
Obegränsad livslängd	5 000	4 501	4 552
Summa	**6 412**	**6 470**	**6 251**

C. ANSTÄLLDA

C1. PERSONALKOSTNADER

Tabellen nedan redovisar koncernens totala personalkostnader.

Personalkostnader

MSEK	Not	2019	2018	2017
Löner och ersättningar		–16 825	–15 403	–14 562
TC2:1 varav Koncernledning	C2	–141	–124	–126
varav Styrelse	C3	–9	–9	–9
Pensionskostnader		–1 411	–1 433	–1 193
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C4	–468	–528	–425
varav övriga pensionskostnader		–943	–905	–768
Övriga sociala kostnader		–4 194	–3 594	–3 213
Övriga personalkostnader		–1 458	–1 591	–1 174
Summa[1)]		**–23 888**	**–22 021**	**–20 142**

[1)] Kostnader för genomförda effektivitetsförbättrande åtgärder på –445 (–700; –69) MSEK ingår i totala personalkostnader.

C2. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Incitamentsprogram

Inom Essity finns rörliga incitamentsprogram; ”Short Term Incentive” (STI) och ”Long Term Incentive” (LTI). Den rörliga ersättningen är maximerad till en viss procent av fast lön och redovisas som en kostnad respektive kortfristig skuld under intjänandeperioden i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Programmen utvärderas löpande och redovisas vid bokslut. Utbetalning sker kontant året efter intjänandeperioden.

Beskrivning av incitamentsprogram

Utformningen av STI-målen är relaterade till finansiella mål eller mål som bidrar till att uppnå finansiella mål som till exempel operativt kassaflöde, kostnadseffektivitet, EBITA marginal, organisk försäljningstillväxt och koncernens resultat före skatt samt innovationsmål.

LTI-målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index jämfört med MSCI Household products Index, Consumer staples, vilket innehåller konkurrenters och konsumentföretags aktier (”Total Shareholder Return” eller ”TSR”) över en treårsperiod, där prestationsmålet är högre TSR för bolaget än för jämförelseindexet (för maximalt utfall krävs över 5 procent bättre utfall än jämförelseindexet).

Rörlig ersättning enligt LTI utgår som kontant ersättning till den anställde och medför därför inte någon utspädningseffekt. Deltagarna i LTI-programmet skall förvärva aktier i Essity för hälften av utfallande LTI-ersättning efter skatt, och får inte avyttra dessa aktier under en period av tre år.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare[1)]

Årsstämma 2019 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. "Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Rörlig ersättning ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen, baserat på resultatutfall i förhållande till årliga respektive långsiktigt uppsatta mål. Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma. Pensionsförmåner ska, där så är möjligt, endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Styrelsen ska ha rätt att frångå de fastställda riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal."

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Bolaget har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt.

Fast lön

Storleken på den fasta lönen är beroende av befattning och därmed sammanhängande ansvar och befogenheter. Den fastställs individuellt till en nivå, som tillsammans med övriga ersättningar, bedöms vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsenhetscheferna och motsvarande maximerad till sammanlagt 100 procent av den fasta lönen. För två affärsenhetschefer, verksamma i Amerika, är det maximala utfallet 110–130 procent. Motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90 procent. Programmet för den rörliga ersättningen är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del. Den kortsiktiga delen (”Short Term Incentive” eller ”STI”) kan för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsenhetschefer och motsvarande maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För affärsenhetscheferna, verksamma i Amerika, är det maximala utfallet 60–80 procent av den fasta lönen. Motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 40 procent. De uppsatta STI-målen är för affärsenhetscheferna i huvudsak inriktade på operativt kassaflöde, kapitaleffektivitet, EBITA marginal och organisk försäljningstillväxt för respektive affärsenhet. För koncernchefen och övriga till honom direktrapporterande chefer gäller mål om koncernens resultat, EBITA marginal, operativt kassaflöde och organisk försäljningstillväxt. Vidare förekommer för vissa ledande befattningshavare mål för kostnadseffektivitet och innovation vars andel utgör 20 procent av den rörliga ersättningen. Den långsiktiga delen (”Long Term Incentive” eller ”LTI”) kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Befattningshavaren ska investera halva den rörliga LTI-ersättningen, efter avdrag för skatt, i Essity-aktier. Aktierna får därefter inte avyttras före utgången av tredje året efter inköp av aktier i det aktuella LTI-programmet.

Utfall rörlig ersättning

För koncernchefen, vice verkställande direktören och centrala stabschefer har en STI-ersättning för 2019 utgått med mellan 40–50 procent av den fasta lönen. För affärsenhetscheferna har en STI-ersättning utgått med mellan 29–72 procent av den fasta lönen. Det långsiktiga LTI-målet för 2017–2019 har uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgår i vissa fall i form av bilförmån, särskild pendlingsersättning och sjukförsäkring.

[1)] Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, vice verkställande direktören, affärsenhetschef och motsvarande samt central stabschef.

C2. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, FORTS.

TC2:1 Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2019

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd och koncernchef Magnus Groth	13 800 000	13 800 000[2]	110 732	27 710 732
Övriga ledande befattningshavare (11 st)	55 608 750	54 523 552[3]	3 156 703	113 289 005
Summa	**69 408 750**	**68 323 552**	**3 267 435**	**140 999 737**

1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2019, men utbetalas under 2020.
2) Varav LTI-program 6 900 000 SEK.
3) Varav LTI-program 27 804 376 SEK.

Pensionskostnad 2019[1]

SEK	
Vd och koncernchef Magnus Groth[2]	5 751 678
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[3]	15 176 118
Summa	**20 927 796**

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2019 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 24 062 615 SEK.
3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 84 529 681 SEK.

Pension

Koncernchefen har premiebestämd pension som baserar sig på en av bolaget inbetald årlig premie om 40 procent av den fasta lönen, utöver avtalad premie för de grundläggande pensionsförmånerna i ITP-planen med begränsning av ålderspensionsförmåner till löneinkomster om högst 7,5 inkomstbasbelopp. Pensionsåldern för koncernchefen är 65 år. Fyra övriga befattningshavare omfattas av motsvarande premiebestämda pensionsförmåner med en årlig premie om cirka 30–40 procent, med pensionsålder 65 år. För två ledande befattningshavare i Sverige föreligger en kombinerad förmåns- och premiebestämd pensionsplan. Fem befattningshavare som är anställda i bolag utanför Sverige omfattas av premiebestämd pension på lokala marknadsmässiga nivåer.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om två år vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om ett år. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet innehåller ej bestämmelser om avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller i normalfallet en uppsägningstid om ett till två år vid uppsägning från bolagets sida. Befattningshavaren äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader till ett år. Befattningshavaren förutsätts i normalfallet stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Avtalen innehåller ej bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare tagit ställning till kriterier för den rörliga ersättningen samt pensionsvillkor. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har ej deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts erforderligt, utförts med stöd av extern expertis.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer

Styrelsen föreslår årsstämman 2020 att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som återfinns på sidorna 29-30. I 2020 års löneläge med tolv ledande befattningshavare skulle ett maximalt utfall av rörlig ersättning innebära att kostnaden för bolaget, exklusive sociala avgifter, uppgår till cirka 76 MSEK.

TC2:1 Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2018

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd och koncernchef Magnus Groth	13 000 000	7 345 000[2]	98 383	20 443 383
Övriga ledande befattningshavare (13 st)[3]	60 005 069	38 743 013[4]	5 054 275	103 802 357
Summa	**73 005 069**	**46 088 013**	**5 152 658**	**124 245 740**

1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2018, men utbetalas under 2019.
2) Varav LTI-program 6 500 000 SEK.
3) Inkluderar ersättning till den tidigare chefen för Sustainability and Public Affairs som till följd av omstruktureringen av koncernen i slutet av verksamhetsåret ej längre ingår i koncernledningen.
4) Varav LTI-program 36 502 537 SEK.

Pensionskostnad 2018[1]

SEK	
Vd och koncernchef Magnus Groth[2]	5 443 050
Övriga ledande befattningshavare (13 st)[3]	18 115 299
Summa	**23 558 349**

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2018 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 19 933 280 SEK.
3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 80 261 840 SEK.

TC2:1 Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2017

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd och koncernchef Magnus Groth	12 000 000	10 152 000[2]	90 137	22 242 137
Övriga ledande befattningshavare (13 st)	55 925 897	45 407 357[3]	2 636 314	103 969 568
Summa	**67 925 897**	**55 559 357**	**2 726 451**	**126 211 705**

1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2017, men utbetalas under 2018.
2) Varav LTI-program 6 000 000 SEK.
3) Varav LTI-program 27 962 950 SEK.

Pensionskostnad 2017[1]

SEK	
Vd och koncernchef Magnus Groth[2]	5 036 001
Övriga ledande befattningshavare (13 st)[3]	15 806 197
Summa	**20 842 198**

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2017 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 18 858 000 SEK.
3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 77 684 265 SEK.

Åtagande till tidigare Vd:ar och koncernchefer

För tidigare verkställande direktörer och koncernchefer har Essity återstående ej finansierade åtaganden uppgående till 197 MSEK. Dessa kostnader har redovisats tidigare år och består av pensionsåtaganden som Essity övertog från Svenska Cellulosa Aktiebolaget i samband med delningen av koncernen.

C3. ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET UNDER ÅRET

Ersättningar till styrelsen i Essity Aktiebolag (publ), som inte är anställda, avser beslutade arvoden vid årsstämman den 4 april 2019 för tiden till nästa årsstämma i april 2020. Till Vd och koncernchef och övriga anställda utgår ingen ersättning.

	Styrelsearvode			Arvode revisionsutskott			Arvode ersättningsutskott			Summa		
SEK	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**
Pär Boman (ordf)	2 310 000	2 220 000	2 100 000	275 000	264 000	250 000	150 000	143 000	135 000	2 735 000	2 627 000	2 485 000
Ewa Björling	770 000	740 000	700 000							770 000	740 000	700 000
Maija-Liisa Friman	770 000	740 000	700 000							770 000	740 000	700 000
Annemarie Gardshol	770 000	740 000	700 000							770 000	740 000	700 000
Louise Svanberg	770 000	740 000	700 000				115 000	111 000	105 000	885 000	851 000	805 000
Johan Malmquist			700 000									700 000
Bert Nordberg	770 000	740 000	700 000	275 000	264 000	250 000	115 000	111 000	105 000	1 160 000	1 115 000	1 055 000
Barbara Milian Thoralfsson	770 000	740 000	700 000	380 000	349 000	330 000				1 150 000	1 089 000	1 030 000
Lars Rebien Sørensen	770 000	740 000	700 000							770 000	740 000	700 000
Summa	**7 700 000**	**7 400 000**	**7 700 000**	**930 000**	**877 000**	**830 000**	**380 000**	**365 000**	**345 000**	**9 010 000**	**8 642 000**	**8 875 000**

C4. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställde har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av företaget.

De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av företagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden nedan). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader, samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och Essitys faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden eller nettotillgången som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av "Tillgångstaket" i IAS 19. Övriga pensionsplaner vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade redovisas som Avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda. I dessa planer är det arbetstagaren som bär investeringsrisken det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag redovisas som lönekostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De väsentligaste antagandena och bedömningarna utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår Essity i första hand från AA–klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningsantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I TC4:5 presenteras de mest väsentliga aktuariella antagandena. I TC4:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

C4. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING, FORTS.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK		2019	2018	2017
TC4:2	Förmånsbestämda åtaganden	38 510	33 082	33 007
TC4:3	Verkligt värde av förvaltningstillgångar	–36 372	–29 648	–30 418
TC4:4	Effekt av tillgångstaket	887	707	804
TC4:1	**Avsättning för pensioner, netto**	**3 025**	**4 141**	**3 393**

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till BR 2 841 (1 117; 1 148) MSEK och avsättningar för pensioner till BR 5 866 (5 258; 4 541) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 2 889 (2 380; 2 313) MSEK.

Essity har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal koncernföretag. De mest betydande förmånsbestämda pensionsplanerna i respektive land beskrivs nedan:

TC4:1 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per land

MSEK Land	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Åtagande totalt	Förvaltnings-tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Nederländerna	2 634	1 541	1 524	5 699	–5 112		587	23
Storbritannien	13	8 884	9 154	18 051	–19 925		–1 874	19
Sverige	1 986	1 156	1 354	4 496	–3 249	887	2 134	20
Tyskland	2 447	660	1 468	4 575	–4 602		–27	17
USA	544	1 205	2 116	3 865	–3 101		764	12
Övriga	1 663	–	161	1 824	–383		1 441	13
Summa	**9 287**	**13 446**	**15 777**	**38 510**	**–36 372**	**887**	**3 025**	

Nederländerna

Planen är förmånsbestämd med premier betalade av företaget och den anställde. Planen förvaltas av en oberoende stiftelse. Överskott i stiftelsen kvarstår som fondens tillgångar men kan nyttjas i form av premierabatt. Planen är baserad på genomsnittlig lön och omfattar ålders-, efterlevande- och sjukpension. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Planen tillämpar en strategi för att kontrollera ränterisken, så kallad löptidsmatchning.

Storbritannien

Planen är förmånsbestämd med premier betalade av företaget. Planen är slutlönebaserad och omfattar ålders-, efterlevande- och sjukpension. Planen stängdes för nya deltagare i juli 2007 och i september 2018 stängdes planen för fortsatt intjänande för befintliga deltagare. Planen förvaltas av en oberoende stiftelse enligt brittisk lag. Överskott i pensionsfonden kvarstår som stiftelsens tillgångar men kan nyttjas i form av premierabatt. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt överenskommelse med pensionsstiftelsen.

Sverige

I Sverige utgörs de förmånsbestämda åtagandena i huvudsak av ITP2-planen och chefspensioner. ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall. ITP2-planen tryggas i en stiftelse och företaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar. Chefspensionsplanerna är till större del slutlönebaserade ålders- och efterlevandepensioner och är stängda för nytillträde och skulden utgörs i huvudsak av fribrev eller pensioner under utbetalning. Chefspensionsplanerna är till större delen ofonderade och kreditförsäkrade i PRI Pensionsgaranti.

Tyskland

I Tyskland utgörs de förmånsbestämda åtagandena av ett flertal olika pensionsplaner som erbjuder ålders-, efterlevande- och sjukpension. Det finns slutlönebaserade planer som är stängda för nyinträde där förmånen beror på tjänstetid och slutlön vid pensionering. Vidare erbjuds premiebestämda planer där förmånen beror på avsättningar gjorda av företaget och i vissa planer även den anställde under anställningstiden, samt garanterad avkastning på avsättningarna. Åtagandena är till stor del finansierade i två olika stiftelser och företaget kan i vissa fall gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

USA

I USA utgörs de förmånsbestämda åtagandena av ålderspension där premierna är betalade av företaget och där förmånen bygger på ett schablonbelopp per tjänsteår. Endast en plan är fortfarande öppen för nyintjänande för ca 200 anställda. Förmånerna finansieras via en pensionsstiftelse som är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Överskott i pensionsfonden kan nyttjas i form av premierabatt.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2019	2018	2017
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	–528	–589	–564
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	16	36	104
Pensionsskattekostnad	–36	–33	–32
Omvärderingar, netto	–26	9	–7
Räntenetto	–93	–83	–136
Pensionskostnad före effekter av regleringar	**–667**	**–660**	**–635**
Regleringar	70	16	42
Pensionskostnad efter effekter av regleringar	**–597**	**–644**	**–593**

C4. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING, FORTS.

TC4:2 Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2019	2018	2017
Värde vid periodens början	**33 082**	**33 007**	**30 638**
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	540	601	575
Räntekostnad	895	811	858
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	–16	–36	–104
Pensionsskattekostnad	36	33	32
Regleringar och omföringar	–293	–251	212
Förvärv och avyttringar	–1	2	972
Utbetalda ersättningar	–1 398	–1 445	–1 114
Betald pensionsskatt	–10	–12	–5
Omvärdering: finansiella antaganden	4 668	–1 102	1 332
Omvärdering: demografiska antaganden	37	–26	–198
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	–538	304	–57
Pensionsskatt avseende omvärdering	68	69	55
Omräkningsdifferenser	1 440	1 127	–189
Värde vid periodens slut	**38 510**	**33 082**	**33 007**

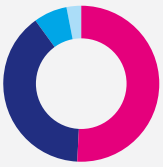
Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning eller ökning av löner.

TC4:3 Förvaltningstillgångar

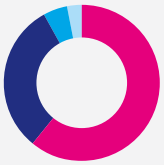
MSEK	2019	2018	2017
Verkligt värde vid periodens början	**–29 648**	**–30 418**	**–26 363**
Ränteintäkt	–818	–747	–740
Förvärv och avyttringar	–	–	–661
Avgifter från deltagare i planen	–12	–12	–11
Avgifter från arbetsgivaren	–1 292	–1 019	–1 367
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	1 396	1 368	1 110
Utbetalda ersättningar avseende regleringar	253	226	–226
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	–4 881	1 909	–2 316
Administrationskostnader avseende pensionsåtaganden	44	42	32
Omräkningsdifferenser	–1 414	–997	124
Verkligt värde vid periodens slut	**–36 372**	**–29 648**	**–30 418**

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag, 2019:

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag, 2018:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag, 2017:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 93 (92, 95) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av Essity ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per den 31 december 2019 i likhet med föregående år.

TC4:4 Effekt av tillgångstaket

MSEK	2019	2018	2017
Värde vid periodens början	**707**	**804**	**663**
Räntekostnad	16	19	18
Övrig förändring av tillgångstaket	164	–116	123
Värde vid periodens slut	**887**	**707**	**804**

Effekt av tillgångstaket avser medel i två svenska stiftelser som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TC4:5 Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Storbritannien	Tyskland	Nederländerna	USA
2019					
Diskonteringsränta	1,40	2,07	0,96	1,07	3,16
Förväntad löneökningstakt	3,00	N/A	2,75	2,75	N/A
Förväntad inflation	2,00	3,00	1,50	1,50	N/A
Förväntad livslängd, män[1)]	22	22	20	21	20
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	25	24	24	24	22
2018					
Diskonteringsränta	2,26	2,72	1,87	1,94	4,30
Förväntad löneökningstakt	3,25	N/A	3,00	3,00	N/A
Förväntad inflation	2,00	3,00	1,75	1,75	N/A
Förväntad livslängd, män[1)]	22	22	20	21	20
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	25	24	24	24	22
2017					
Diskonteringsränta	2,39	2,50	1,61	1,77	3,70
Förväntad löneökningstakt	3,25	3,00	2,85	2,85	N/A
Förväntad inflation	2,00	3,00	1,60	1,60	N/A
Förväntad livslängd, män[1)]	22	22	19	22	20
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	25	24	23	24	22

[1)] Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

De förmånsbestämda åtagandenas känslighet för förändring av de väsentligaste aktuariella antagandena är:

TC4:6 Förändring av åtagande, ökat åtagande (–)

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	1 645
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25%	–1 123
Livslängd +1 år	–1 618

Känslighetsanalysen ovan är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

PLANER SOM OMFATTAR FLERA ARBETSGIVARE

Essity har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Bolaget har också anställda i Finland som omfattas av den lagstadgade pensionsplanen TyEL, åtagandena tryggas via försäkringsbolaget Varma. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive företag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner 2020 beräknas till 1 016 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för 2020 till 42 MSEK.

D. OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill
Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning. All goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernföretag inkluderas kvarvarande redovisat värde på den goodwill, som är hänförlig till den avyttrade enheten, i realisationsresultatet. Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag eller ett joint venture inkluderas i redovisat värde på respektive intresseföretag eller joint venture.

Varumärken
Varumärken uppstår antingen i samband med företagsförvärv eller genom avtal om köp av varumärke. Varumärket värderas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning tillsammans med nedskrivningsprövningen av goodwill. Varumärken med begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3–10 år.

Licenser, patent och liknande rättigheter
Till immateriella tillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar värderas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3–20 år.

Kundrelationer
Kundrelationer värderas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3–15 år.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Utvecklingskostnaderna avseende emballage och förpackningar kostnadsförs direkt. Generellt tillämpas en konservativ bedömning av utvecklingsprojekt p g a svårigheten att veta vilka som leder till kommersiell framgång. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången tas i bruk över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till mellan 5–10 år.

Nedskrivningsprövning
Goodwill prövas årligen avseende nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter. Essity har definierat tre kassagenererande enheter för nedskrivningsprövning vilka sammanfaller med rörelsesegmenten Consumer Tissue, Professional Hygiene och Personal Care. I prövningen jämförs de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar, varumärken och rörelsekapital. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nyttjandevärdet beräknas. Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs eller en kassagenerande enhets redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid
Essity deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter.

Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls från respektive EU-stat, som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld). Rätterna erhålls utan vederlag och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden kostnadsförs den immateriella tillgången i proportion till gjorda koldioxidutsläpp. Samtidigt löses den förutbetalda intäkten upp med motsvarande belopp varvid ingen nettoeffekt uppstår i resultaträkningen. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker gjorda utsläpp reserverar Essity för underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med staten avseende skulden för gjorda utsläpp.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

I samband med den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs en beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de treåriga strategiplaner som fastställts av koncernledningen, vilka i sin tur grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena avser prognoser för organisk tillväxt, vinstmarginal och använd diskonteringsränta. De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Antaganden för vinstmarginal baseras på aktuella marknadspriser och kostnader justerade med förväntade pris- och kostnadsförändringar samt antagen produktivitetsutveckling. Tillväxtantagandet följer koncernens mål om en årlig organisk tillväxt överstigande 3 procent. Tillväxtantagandena är i linje med historiskt utfall och förväntad global marknadstillväxt.

Förväntat uthålligt framtida kassaflöde för perioder bortom strategiplanens planeringshorisont extrapoleras från strategiplanens slutår med en antagen uthållig tillväxt om 2 (2; 2) procent.

D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, FORTS.

Goodwill

MSEK	2019	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden	34 846	33 887	31 956
Ackumulerade nedskrivningar	–265	–334	–259
Summa	**34 581**	**33 553**	**31 697**
Värde vid periodens början	**33 553**	**31 697**	**19 253**
Företagsförvärv	–	311	13 290
Företagsförsäljningar	–15	–	–
Omklassificeringar	–	–7	–
Nedskrivningar	–	–49	–84
Omräkningsdifferenser	1 043	1 601	–762
BR **Värde vid periodens slut**	**34 581**	**33 553**	**31 697**

Immateriella tillgångar exklusive goodwill

	Varumärken			Teknologier, Kundrelationer och liknande rättigheter			Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten			Summa Övriga immateriella tillgångar		
MSEK	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden	14 686	14 438	13 840	12 305	11 863	11 404	513	447	352	27 504	26 748	25 596
Ackumulerade avskrivningar	–559	–446	–358	–5 301	–4 312	–3 412	–132	–87	–43	–5 992	–4 845	–3 813
Ackumulerade nedskrivningar	–468	–446	–365	–94	–73	–65	–	–	–	–562	–519	–430
Summa	**13 659**	**13 546**	**13 117**	**6 910**	**7 478**	**7 927**	**381**	**360**	**309**	**20 950**	**21 384**	**21 353**
Värde vid periodens början	**13 546**	**13 117**	**6 012**	**7 478**	**7 927**	**1 577**	**360**	**309**	**–**	**21 384**	**21 353**	**7 589**
Investeringar	–	–	–	138	153	749	58	77	71	196	230	820
Försäljningar och utrangeringar	–44	–	–	–	–4	–21	–	–	–	–44	–4	–21
Företagsförvärv	–	9	7 095	–	68	6 112	–	–	265	–	77	13 472
Omklassificeringar	1	–	28	88	–59	285	–1	–	–	88	–59	313
Avskrivningar [1]	–109	–78	–68	–958	–929	–754	–44	–42	–31	–1 111	–1 049	–853
Nedskrivningar	–	–56	–	–19	–	–48	–	–	–	–19	–56	–48
Omräkningsdifferenser	265	554	50	183	322	27	8	16	4	456	892	81
Värde vid periodens slut	**13 659**	**13 546**	**13 117**	**6 910**	**7 478**	**7 927**	**381**	**360**	**309**	**20 950**	**21 384**	**21 353**
TD1:1 Utsläppsrätter, nettovärde										232	91	71
BR **Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter**										**21 182**	**21 475**	**21 424**

[1] Avskrivning på Varumärken och Kundrelationer ingår i Försäljnings- och administrationskostnader medan avskrivningar på Teknologier och övriga immateriella tillgångar ingår i Kostnad för sålda varor.

Prövning av nedskrivningsbehov

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill görs under fjärde kvartalet, och varken 2019, 2018 eller 2017 års prövning har visat att det föreligger något nedskrivningsbehov. Den WACC före skatt som använts för testet av goodwill framgår av tabell nedan. Känslighetsanalyser visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov. Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna, som framgår ovan under stycket Nedskrivningsprövning, testas också goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov. Under perioden har immateriella anläggningstillgångar, främst hänförliga till rörelsesegmentet Personal Care, skrivits ner med –19 MSEK.

Fördelning per rörelsesegment

	Goodwill			Varumärken			WACC, före skatt %		
MSEK	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Personal Care	17 545	17 029	16 039	8 544	8 524	8 230	8,6	9,8	9,5
Consumer Tissue	9 894	9 625	9 276	5 108	5 016	4 878	8,1	9,4	9,2
Professional Hygiene	7 142	6 899	6 382	7	6	9	7,3	8,1	8,2
Summa	**34 581**	**33 553**	**31 697**	**13 659**	**13 546**	**13 117**			

TD1:1 **Utsläppsrätter**

MSEK	2019	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden	232	91	71
Ackumulerade omvärderingar av överskott	0	0	0
Summa	**232**	**91**	**71**
Värde vid periodens början	**91**	**71**	**76**
Erhållna utsläppsrätter	174	59	47
Inköp	51	25	17
Avräkning mot staten	–84	–68	–71
Omvärdering av överskott	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	4	2
Värde vid periodens slut	**232**	**91**	**71**

D2. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen, som en del av förvärvskostnaden. I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar överstigande 250 MSEK och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Kostnader för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. När det vid bokslutstidpunkten finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Massa och pappersbruk	10–25
Konverteringsmaskiner, övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Markanläggningar	10–20

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader			Mark och markanläggningar			Maskiner och inventarier			Pågående nyanläggningar		
MSEK	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**
Ackumulerade anskaffningsvärden	24 855	23 255	21 158	4 403	4 276	4 014	85 802	80 511	73 111	3 716	4 970	4 678
Ackumulerade avskrivningar	–10 986	–10 010	–8 800	–649	–599	–542	–52 516	–48 983	–43 710	–1	–	–1
Ackumulerade nedskrivningar	–258	–271	–295	–25	–51	–26	–1 261	–1 392	–1 073	–1	–33	–32
Summa	**13 611**	**12 974**	**12 063**	**3 729**	**3 626**	**3 446**	**32 025**	**30 136**	**28 328**	**3 714**	**4 937**	**4 645**
Värde vid periodens början	**12 974**	**12 063**	**11 825**	**3 626**	**3 446**	**3 325**	**30 136**	**28 328**	**28 502**	**4 937**	**4 645**	**3 842**
Investeringar	208	102	607	34	22	22	1 808	1 601	1 394	3 629	4 950	4 170
Försäljningar och utrangeringar	–37	–20	–17	–1	–46	–5	–89	–90	–78	–1	–18	–1
Företagsförvärv	–	79	299	–	71	64	–	145	767	–	86	221
Företagsförsäljningar	–	–	–14	–	–	–1	–81	–	–16	–3	–	–
Omklassificeringar	818	1 134	389	–4	87	113	4 045	3 714	2 779	–5 037	–4 895	–3 507
Avskrivningar[1]	–841	–793	–730	–44	–42	–47	–4 597	–4 291	–4 094	–	–	–
Nedskrivningar	–6	–23	–65	–2	–30	–11	–144	–372	–178	–	–3	–
Återförd nedskrivning	70	–	–	22	–	–	27	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	425	432	–231	98	118	–14	920	1 101	–748	189	172	–80
Värde vid periodens slut	**13 611**	**12 974**	**12 063**	**3 729**	**3 626**	**3 446**	**32 025**	**30 136**	**28 328**	**3 714**	**4 937**	**4 645**

[1] Ingår i huvudsak i Kostnad för sålda varor.

Summa materiella anläggningstillgångar

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Ackumulerade anskaffningsvärden	118 776	113 012	102 961
Ackumulerade avskrivningar	–64 152	–59 592	–53 053
Ackumulerade nedskrivningar	–1 545	–1 747	–1 426
Summa	**53 079**	**51 673**	**48 482**
Värde vid periodens början	**51 673**	**48 482**	**47 494**
Investeringar	5 679	6 675	6 193
Försäljningar och utrangeringar	–128	–174	–101
Företagsförvärv	–	381	1 351
Företagsförsäljningar	–84	–	–31
Omklassificeringar	–178	40	–226
Avskrivningar [1]	–5 482	–5 126	–4 871
Nedskrivningar	–152	–428	–254
Återförd nedskrivning	119	–	–
Omräkningsdifferenser	1 632	1 823	–1 073
Värde vid periodens slut	**53 079**	**51 673**	**48 482**
TG2:1 Nyttjanderättstillgångar, nettovärde	3 821	–	–
BR Värde vid periodens slut inklusive nyttjanderätts-tillgångar	**56 900**	**51 673**	**48 482**

[1] Ingår i huvudsak i Kostnad för sålda varor.

Årets nedskrivningar om 152 MSEK är främst hänförliga till omstruktureringsåtgärder inom Consumer Tissue och Personal Care. Återförd nedskrivning om 119 MSEK är främst hänförlig till tidigare nedskrivning av produktionsanläggningar inom Baby Care, Indien och Consumer Tissue, Frankrike.

Ränta har under perioden aktiverats i maskiner och inventarier med 39 (24; 35) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 1 (0; –) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 4 (5; 5) procent.

Avtalsförpliktelser avseende förvärv av materiella anläggningstillgångar uppgår till 3 836 (3 563) MSEK vid årets slut.

D3. VARULAGER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas främst genom tillämpning av först införst ut -principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager och pågående arbeten innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningspriset är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade försäljningskostnader.

Varulager

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Råvaror och förnödenheter	4 749	3 937	4 162
Reservdelar och förrådsartiklar	1 862	1 656	1 513
Varor under tillverkning	1 424	1 546	1 420
Färdiga varor	7 717	8 090	6 641
Förskott till leverantörer	12	5	3
BR Summa	**15 764**	**15 234**	**13 739**

Nedskrivningar av varulager uppgick till 78 (85; 47) MSEK varav 70 (61; 4) MSEK redovisats i samband med omstruktureringar som en jämförelsestörande kostnad, se not B3 Rörelsekostnader på sidan 77.

D4. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2019	2018	2017
Momsfordringar	702	999	891
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	568	542	496
Leverantörer med debetsaldo	56	43	256
Fordringar för el och gas	137	134	116
Fordringar mot myndigheter	90	75	85
Derivat	20	324	208
Övriga fordringar	540	482	497
BR **Summa**	**2 113**	**2 599**	**2 549**

D5. ÖVRIGA SKULDER

Övriga skulder

MSEK	2019	2018	2017
Övriga långfristiga skulder			
Derivat	42	8	5
Övriga långfristiga skulder	141	63	74
BR **Summa**	**183**	**71**	**79**
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	20	17	17
Övriga kortfristiga skulder			
Derivat	282	35	42
TD5:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11 720	10 190	9 575
Momsskulder	1 042	873	965
Övriga rörelseskulder	1 954	1 694	1 987
BR **Summa**	**14 998**	**12 792**	**12 569**

TD5:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter[1)]

MSEK	2019	2018	2017
Bonus och rabatter till kunder	6 038	5 269	4 829
Upplupen semesterlöneskuld	699	689	621
Upplupna sociala kostnader	440	394	371
Övriga skulder till personal	1 538	967	1 150
Övriga poster	3 005	2 871	2 604
Summa	**11 720**	**10 190**	**9 575**

1) Inkluderar en omklassificering av rabatter från Övriga poster till Bonus och rabatter till kunder under 2018 med 496 MSEK och under 2017 med 428 MSEK.

D6. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en tidigare händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bl.a. kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner eller kostnader för minskning av personal.

Skatterisker är från 1 januari 2019 redovisade som skatteskuld i enlighet med att tolkningsuttalande IFRIC 23 Osäkerheter avseende inkomstskatter trätt i kraft. Essity har valt att tillämpa den tillåtna modifierade retroaktiva tillämpningsmetoden som innebär att jämförelseåren ej räknas om.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Storleken på de avsättningar som gjorts avseende pågående legala tvister är baserad på bolagets bästa bedömning gjord i samråd med lokal expertis inom området.

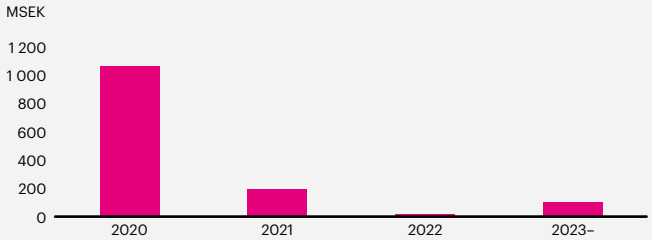
Övriga avsättningar 2019

MSEK	Effektiviserings-program	Skatte-risker	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	**1 023**	**731**	**91**	**1 008**	**313**	**3 166**
Avsättningar	587	–	210	64	51	912
Avyttringar av koncernföretag och verksamheter	–	–1	–	–1	0	–2
Ianspråktaganden	–716	–	–84	–518	–85	–1 403
Omklassificeringar	–31	–732	–	–194	8	–949
Upplösningar	–99	–	–	–55	–3	–157
Omräkningsdifferenser	23	2	–5	12	7	39
Värde vid periodens slut	**787**	**–**	**212**	**316**	**291**	**1 606**
Avsättningarna består av:						
BR Kortfristig del						1 065
BR Långfristig del						541

Övriga avsättningar föregående perioder

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	**3 028**	**2 816**
Avsättningar	1 526	958
Förvärv av koncernföretag och verksamheter	–	191
Ianspråktaganden	–669	–619
Omklassificeringar	56	77
Upplösningar	–853	–416
Omräkningsdifferenser	78	21
Värde vid periodens slut	**3 166**	**3 028**

Fördelning av övriga avsättningar på förfallotider[1)]



1) Tidpunkten kan inte bedömas för avsättningar uppgående till 224 MSEK.

Periodens Avsättningar för Effektiviseringsprogram är främst hänförliga till det koncernövergripande besparingsprogrammet samt omstruktureringsåtgärder vid produktionsanläggningar inom Professional Hygiene och Consumer Tissue. Av periodens Avsättning för Miljö avser 210 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilken kommer att betalas under 2020.

Periodens Ianspråktaganden för Effektiviseringsprogram är hänförliga till omstruktureringsåtgärder vid produktionsanläggningar inom Professional Hygiene och Consumer Tissue samt det koncernövergripande besparingsprogrammet. Periodens Ianspråktaganden för Legala tvister avser främst betalning av böter i Spanien samt betalning av en legal tvist i Frankrike.

Skatterisker har under perioden omklassificerats till skatteskuld i enlighet med att tolkningsuttalande IFRIC 23 Osäkerheter avseende inkomstskatter trätt i kraft. Se mer information i avsnittet redovisningsprinciper. Periodens Omklassificeringar av Legala tvister avser främst omklassificering av avsättning för tvist i Chile till kortfristig skuld då högsta domstolen avslagit Essitys överklagande.

De avsättningar som finns vid periodens utgång hänförliga till Effektiviseringsprogram avser främst omstruktureringsåtgärder vid produktionsanläggningar inom Professional Hygiene och Consumer Tissue. Avsättning för Miljö avser främst skuld för utsläpp av koldioxid. Legala tvister består huvudsakligen av reservering för ärende hänförligt till Andinska Gemenskapen (CAN). Övriga avsättningar består främst av reserver avseende utländsk skatt av engångskaraktär på anläggningstillgångar utanför Sverige samt mottagna bidrag för investeringsåtagande i Italien.

E. KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING

E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde, och för vissa instrument som inte värderas till verkligt värde, inkluderas transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller företaget inte längre har rättighet till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustreservering.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde utom i de fall de säkringsredovisats till verkligt värde. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då Essity har fullgjort sina åtaganden.

Essity redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder, samt de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder.

Värdering till verkligt värde

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde (Nivå 1). I de fall det inte finns marknadsnoteringar för instrumenten fastställer Essity verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller, där noterade priser på liknande tillgångar eller skulder på aktiva marknader används (Nivå 2).

Verkligt värde avseende långfristiga lån värderade till gällande marknadsräntor framgår i not E4 Finansiella skulder på sidan 92. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Klassificering och efterföljande redovisning för 2019 och 2018

Klassificering sker för 2019 och 2018 enligt IFRS 9. Enligt IFRS 9 Finansiella instrument ska klassificering av finansiella tillgångar ske utifrån företagets affärsmodell och syftet med de kontraktuella kassaflödena.

Upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och vars kassaflöden endast utgörs av ränta och nominella belopp ska värderas till upplupet anskaffningsvärde. Huvudregeln är att finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för de skulder som beskrivs i värderingskategorierna nedan. Då merparten av Essitys finansiella tillgångar innehas med syftet att inkassera kontraktuella kassaflöden samt hållas till förfall redovisas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Alla skulder, exklusive derivat, och de skulder som ingår i en säkringsrelation, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde över totalresultatet

För finansiella tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden, vilka enbart utgörs av ränta och nominella belopp, samt att sälja tillgången innan förfall, värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat med möjlighet till recirkulering till resultaträkningen. Essity har under året inte redovisat några tillgångar i denna kategori.

För finansiella tillgångar som utgörs av ett eget kapitalinstrument kan bolaget, vid första redovisningstillfället, göra ett oåterkalleligt val att redovisa tillgången till verkligt värde över totalresultatet utan möjlighet till recirkulering till resultaträkningen. Essity har en tillgång om 96 MSEK som redovisas i denna kategori.

Verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar som inte uppfyller kraven enligt ovan beskrivna kategorier ska värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder kan, vid första redovisningstillfället, oåterkalleligen under vissa omständigheter redovisas till verkligt värde över resultaträkningen om det leder till mer relevant information. Derivat redovisas till verkligt värde över resultaträkningen. Essity har under året inte redovisat några finansiella tillgångar eller skulder, förutom derivat samt skulder som ingår i en säkringsrelation, i denna kategori. Se mer under not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

Klassificering och efterföljande redovisning för 2017

Under 2017 klassificerade Essity i enlighet med IAS39 sina finansiella instrument i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska säljas på kort sikt.

I denna kategori ingår även derivat med positiva marknadsvärden om de inte säkringsredovisas. Under 2017 har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Investeringar som hålls till förfall

Hit räknas finansiella tillgångar där betalningar kan fastställas på förhand och som Essity avser att behålla till förfall. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden, vilket innebär att periodisering görs så att en konstant förräntning erhålls.

Lånefordringar och kundfordringar

I denna kategori återfinns lånefordringar där betalningar kan fastställas på förhand och som ej är noterade på en aktiv marknad samt kundfordringar. Fordringarna uppstår när Essity tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part med avsikten att erhålla betalning vid slutförfall. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under 2017 har endast derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93.

E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ, FORTS.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värde-ringsnivå	2019	2018	2017
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	52	36	13
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	302	198	771
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D4	2	12	59	33
Summa			**366**	**293**	**817**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	13 167	16 083	16 292
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	–	905	–
Derivat – Långfristiga finansiella skulder	E4	2	95	58	21
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	486	327	396
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D5	2	48	14	18
Summa			**13 796**	**17 387**	**16 727**
Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	–	20	28	27
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	–	155	95	274
Kundfordringar	E3	–	19 864	18 687	17 607
Likvida medel	E2	–	2 928	3 008	4 107
Summa			**22 967**	**21 818**	**22 015**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	1	96	87	–
Finansiella tillgångar som kan säljas					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	1	–	–	87
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Långfristiga finansiella skulder	E4	–	26 796	27 359	31 312
Långfristiga leasingskulder	E4	–	3 021	–	–
Kortfristiga finansiella skulder	E4	–	7 560	9 580	6 689
Kortfristiga leasingskulder	E4	–	851	–	–
Leverantörsskulder	–	–	15 802	15 911	14 748
Summa			**54 030**	**52 850**	**52 749**
Derivat som används för säkrings-redovisning					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	526	483	425
Andra långfristiga tillgångar	–	2	3	85	78
Övriga kortfristiga fordringar	D4	2	8	265	175
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	68	129	60
Summa			**605**	**962**	**738**
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	–	–	12
Övriga långfristiga skulder	D5	2	42	8	5
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	86	15	116
Övriga kortfristiga skulder	D5	2	234	21	24
Summa			**362**	**44**	**157**

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Essity bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4 Finansiella skulder på sidan 92.

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller räntesswappar.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

		2019		2018		2017	
MSEK	Not	Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar							
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	4 147	948	4 064	846	5 764	1 269
Andra långfristiga tillgångar		3	3	85	85	78	78
Kundfordringar	E3	19 864	–	18 687	–	17 607	–
Övriga kortfristiga fordringar	D4	20	20	324	324	208	208
Summa		**24 034**	**971**	**23 160**	**1 255**	**23 657**	**1 555**
Skulder							
Finansiella skulder	E4	52 062	667	54 327	400	54 838	545
Övriga långfristiga skulder	D5	42	42	8	8	5	5
Leverantörs-skulder		15 802	–	15 911	–	14 748	–
Övriga kortfristiga skulder	D5	282	282	35	35	42	42
Summa		**68 188**	**991**	**70 281**	**443**	**69 633**	**592**

E2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kontinuerligt genomförs genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustreservering.

Finansiella tillgångar och likvida medel

	Redovisat värde		
MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Långfristiga finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	96	87	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	87
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Lånefordringar, övriga	20	28	27
Derivat	578	519	438
BR **Summa**	**694**	**634**	**552**
Kortfristiga finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Finansiella tillgångar	155	22	19
Lånefordringar, övriga	–	73	255
Derivat	370	327	831
BR **Summa**	**525**	**422**	**1 105**
Likvida medel			
Kassa och bank	2 315	2 611	3 365
Kortfristiga placeringar <3 månader	613	397	742
BR KF **Summa**	**2 928**	**3 008**	**4 107**
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	**4 147**	**4 064**	**5 764**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet avser ett eget kapitalinstrument som vid övergången till IFRS 9 oåterkalleligt klassificerades i denna kategori utan möjlighet till recirkulering på grund av innehavets långsiktiga karaktär. Innehavet avser aktier i pensionstillgångar hänförliga till vissa pensionsåtaganden. Dessa tillgångar ingår inte i den normala pensionsberäkningen som framgår av not C4 Ersättning efter avslutad anställning på sidan 82. För året 2017 redovisas denna tillgång som Finansiella tillgångar som kan säljas. Värdeförändringar exklusive valutaresultat redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat medan valutaresultat redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel per den 31 december 2019 inkluderar 1 946 (2 260; 1 974) MSEK som inte är fullt tillgängliga för användning av Essity eller för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner. Därmed är det inte möjligt att omedelbart använda dessa likvida medel i andra delar av koncernen, dock är det vanligen möjligt att använda dessa inom verksamheten i respektive land. Inom länderna kan även dessa likvida medel användas till amortering av lokal skuld. Totalt finns 1 254 (1 045; 821) MSEK i sådana skulder i dessa länder.

E3. KUNDFORDRINGAR

RP VBA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde efter avsättning för osäkra kundfordringar. Avsättning för osäkra kundfordringar görs enligt den förenklade nedskrivningsmetoden IFRS 9 Finansiella instrument för kundfordringar vilket innebär att avsättningen värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid på samtliga utestående kundfordringar per balansdagen. Värderingen av avsättningen för osäkra kundfordringar baseras på en kombination av kollektiv och individuell bedömning. Den kollektiva bedömningen baseras på historiskt konstaterade kreditförluster i förhållande till nettoomsättningen under de senaste fem åren justerat för förändringar i kreditrisk grundad på aktuell och framåtriktad information om makroekonomiska faktorer som kan påverka betalningsförmågan hos kunderna. Dessa justeringar görs vid behov för att beakta ändrad kreditrisk på grund av väsentliga förändringar i finansiell stabilitet, BNP och arbetslöshet i de länder Essity har sin huvudsakliga försäljning. Individuell bedömning av nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar görs när finansiella problem konstaterats hos kunden, när sedan länge förfallna fordringar inte betalats eller på grund av andra väsentliga händelser som till exempel finansiella kriser eller naturkatastrofer.

En nedskrivning av kundfordringar på grund av befarad kreditförlust påverkar Essitys rörelseresultat som försäljningskostnad i resultaträkningen samt som en reduktion av kundfordringar genom ökning av avsättning för osäkra kundfordringar i balansräkningen. När kreditförlusten konstaterats, skrivs kundfordringar bort mot avsättning för osäkra kundfordringar. En kreditförlust är konstaterad när kunden inte bedöms kunna uppfylla den rättsliga skyldigheten att betala till Essity, när indrivningsåtgärder inte längre är kostnadseffektiva, kundens verksamhet har upphört eller kunden försatts i konkurs som avslutats. Essitys kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Kundfordringar brutto	20 177	18 963	17 864
Avsättning för osäkra kundfordringar	–313	–276	–257
BR TE3:1 **Summa**	**19 864**	**18 687**	**17 607**

Kreditrisk i kundfordringar

Essity har en spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. Essitys tio största kunder svarade 2019 för 23,7 (23,6; 22,9) procent av Essitys försäljning. Den enskilt största kunden svarade för 4,4 (4,4; 3,6) procent av försäljningen. Under 2019 uppgår konstaterade kreditförluster på kundfordringar till 0,01 (0,01) procent av nettoomsättningen. Under den senaste 5-års perioden uppgår genomsnittligt konstaterade kreditförluster på kundfordringar till 0,02 (0,02) procent av nettoomsättningen. Essitys samlade bedömning är att kreditrisken i de länder Essity har sin huvudsakliga försäljning inte har förändrats väsentligt under 2019. Utvecklingen av BNP, finansiell stabilitet och arbetslöshet bevakas och utvärderas dock kontinuerligt. Endast en mindre justering har därför gjorts i den kollektiva bedömningen (se redovisningsprinciper ovan) av förväntat nedskrivningsbehov för osäkra kundfordringar i 2019 års bokslut.

Koncernen har totalt säkerheter, främst i form av tecknade kreditförsäkringar, uppgående till 1 251 (939; 1 329) MSEK. Av dessa avser 13 (107; 203) MSEK kategorin Kundfordringar som är förfallna.

TE3:1 Analys av kreditriskexponering i kundfordringar

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Kundfordringar, netto efter avsättning för osäkra fordringar	19 864	18 687	17 607
Varav förfallna			
< 30 dagar	1 615	1 486	1 389
30–90 dagar	775	593	425
> 90 dagar	404	417	264
Kundfordringar, förfallna	**2 794**	**2 496**	**2 078**

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Värde vid periodens början	**–276**	**–257**	**–273**
Reservering för förväntade kreditförluster	–67	–52	–61
Konstaterade förluster	14	15	12
Ökning på grund av förvärv	–	–	–53
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	27	24	116
Omräkningsdifferenser	–11	–6	2
Värde vid periodens slut	**–313**	**–276**	**–257**

Periodens kostnad för osäkra fordringar uppgick till –40 (–28; 55) MSEK, varav –10 MSEK redovisas som jämförelsestörande kostnad.

E4. FINANSIELLA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Huvudprincipen för redovisning av Essitys finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

I de fall lån med fast ränta säkrats med derivat värderas både lånet och derivatet till verkligt värde s.k. säkring av verkligt värde. De långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras till marknadsränta utan kreditspread. Räntederivatets kassaflöden diskonteras till marknadsränta och värdeförändringarna möts i resultaträkningen.

Finansiella skulder

MSEK	2019	2018	2017
Långfristiga finansiella skulder			
Obligationslån	31 690	34 247	35 687
Derivat	95	58	33
Långfristiga leasingskulder	3 021	–	–
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	7 944	6 884	9 876
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	329	2 311	2 041
BR **Summa**	**43 079**	**43 500**	**47 637**
Kortfristiga finansiella skulder			
Amorteringar inom 1 år	255	347	269
Obligationslån	–	3 005	2 946
Derivat	572	342	512
Kortfristiga leasingskulder	851	–	–
Lån med kortare löptid än 1 år	7 137	6 948	3 305
Upplupna finansiella kostnader	168	185	169
BR **Summa**[1]	**8 983**	**10 827**	**7 201**
Summa finansiella skulder	**52 062**	**54 327**	**54 838**
Verkligt värde finansiella skulder exklusive leasing	49 106	54 434	54 227

[1] Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med redovisat värde.

Upplåning

Essity har ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om 6 000 MEUR (62 552 MSEK) för emissioner på den europeiska kapitalmarknaden. Den 31 december 2019 var nominellt 3 134 (3 728; 4 188) MEUR utestående i publika och bilaterala emissioner med en löptid på 3,8 (4,2; 4,7) år.

Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK	Räntesats %
Notes 500 MEUR	2021	5 242	5 251	0,50
Notes 600 MEUR	2022	6 234	6 321	0,63
Notes 500 MEUR	2023	5 532	5 600	2,50
Notes 600 MEUR	2024	6 233	6 434	1,13
Notes 300 MEUR	2025	3 271	3 219	1,13
Notes 500 MEUR	2027	5 178	5 474	1,63
Summa		**31 690**	**32 299**	

Långfristiga finansiella skulder	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	7 944	8 005
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	329	547
Summa	**8 273**	**8 552**

Essity har ett svenskt och ett belgiskt företagscertifikatprogram som nyttjas för kort upplåning.

Företagscertifikatprogram[1]

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 15 000 MSEK	1 520
Företagscertifikat 1 200 MEUR	3 479
Summa	**4 999**

[1] Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder.

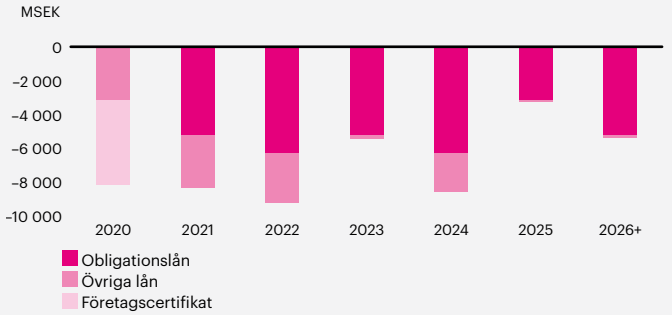
Essity har syndikerade bankfaciliteter i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Kontrakterade bilaterala kreditlöften med banker utgör komplement till syndikeringarna.

Kreditfaciliteter

	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerade kreditlöften	1 000 MEUR	2021[1]	10 425	–	10 425
	1 000 MEUR	2024[2]	10 425	–	10 425
Summa			**20 850**	–	**20 850**

[1] Det syndikerade kreditlöftet med förfall 2021 har under januari 2020 refinansierats. Den nya kreditfaciliteten förfaller 2025 och uppgår till samma nominella belopp.
[2] Det syndikerade kreditlöftet med förfall 2024 har under januari 2020 förlängts med 941 MEUR till 2025, kvarvarande 59 MEUR förfaller 2024.

Förfalloprofil bruttolåneskuld[1]



[1] I bruttolåneskulden ingår upplupna räntor med 286 MSEK.

Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och leasingskulder och med avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och eget kapitalinstrument var nettolåneskulden 50 940 (54 404; 52 467) MSEK. För beskrivning av hur Essity hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till avsnittet om Risker och riskhantering på sidan 39.

E5. LIKVIDITETSRISK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur Essity hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till avsnittet om Risker och riskhantering på sidan 39.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–3 år	Mellan 3–5 år	Mer än 5 år
2019				
Lån inklusive räntor	8 003	18 438	14 325	8 850
Nettoreglerade derivat	0	0	–	–
Energiderivat	254	42	–	–
Leasingskulder	864	1 213	767	1 520
Leverantörsskulder	15 795	7	–	–
Summa	**24 916**	**19 700**	**15 092**	**10 370**
Bruttoreglerade derivat[1]	60 735	1 057	591	
2018				
Lån inklusive räntor	10 998	14 864	13 686	16 975
Nettoreglerade derivat	0	0	0	–
Energiderivat	22	8	–	–
Leverantörsskulder	15 786	125	–	–
Summa	**26 806**	**14 997**	**13 686**	**16 975**
Bruttoreglerade derivat[1]	57 937	2 101	466	
2017				
Lån inklusive räntor	7 014	10 814	18 277	21 255
Nettoreglerade derivat	–11	–22	–4	–
Energiderivat	11	3	–	–
Leverantörsskulder	14 589	159	–	–
Summa	**21 603**	**10 954**	**18 273**	**21 255**
Bruttoreglerade derivat[1]	65 401	1 921	1 414	–

[1] De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt Essitys uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat värderas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi redovisas bland energikostnaderna, det vill säga kostnad för sålda varor. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar redovisas i koncernens nettoomsättning och kostnader.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra Essitys nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för Essity att de långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskonterade kassaflöden till samma ränta.

Ekonomiska säkringar

I de fall Essity gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

		Varav		
MSEK	**Summa**	**Valuta[1)]**	**Ränta**	**Energi**
2019				
Nominellt	81 412	62 506	17 224	1 682
Tillgång	971	412	545	14
Skuld	991	695	0	296
2018				
Nominellt	80 623	60 744	17 935	1 944
Tillgång	1 255	370	489	396
Skuld	443	412	1	30
2017				
Nominellt	86 503	69 073	15 885	1 545
Tillgång	1 555	891	425	239
Skuld	592	565	12	15

[1)] Utestående före kvittningsrätt är nominellt 64 183 (69 588; 100 661) MSEK.

Balansräkning

Essity använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisker. För beskrivning av hur Essity hanterar dessa risker hänvisas till Risker och riskhantering på sidan 34. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2019. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1 Finansiella instrument per kategori på sidan 89.

Kvittning av utestående derivat

MSEK	**Tillgångar**	**Skulder**
31 december 2019		
Bruttobelopp	972	992
Kvittningsbara belopp	–1	–1
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	971	991
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	–420	–420
Erlagda säkerheter	–	–26
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	**551**	**545**
31 december 2018		
Bruttobelopp	1 275	463
Kvittningsbara belopp	–20	–20
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 255	443
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	–347	–347
Erhållna säkerheter	–98	–
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	**810**	**96**
31 december 2017		
Bruttobelopp	1 669	706
Kvittningsbara belopp	–114	–114
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 555	592
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	–471	–471
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	**1 084**	**121**

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med –16 (92; –106) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till –17 (0; –9) MSEK. Valutasäkringar ökade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 14 (ökade 1; ökade 10) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till –3 (–1; 20) MSEK. Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med –173 (396; 90) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om –282 (366; 225) MSEK. Derivat har påverkat periodens räntenetto med –381 (–362; –289) MSEK. Nettomarknadsvärdet på utestående räntederivat uppgick vid årsskiftet till 545 (489; 413) MSEK. För mer information avseende finansiella poster, se not E7 Finansiella intäkter och kostnader på sidan 96.

Känslighetsanalys

Essity har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per den 31 december 2019 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder och kundfordringar minskat/ökat periodens resultat före skatt med 8 (7; 54) MSEK.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent skulle valutasäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde ökat/minskat det egna kapitalet med 0 (0; 0) MSEK. Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat periodens energikostnader med 174 (299; 214) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 90 (136; 120) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

Derivat med säkringsredovisning

De olika riskhanteringsstrategierna framgår av avsnittet Risker och riskhantering på sidan 34. Nedan presenteras de derivat där säkringsredovisning upprättas. Essity säkrar också löpande transaktionsexponeringen och energiprisriskerna för de risker som har bokförts i balans- och resultaträkning. För dessa risker upprättas inte säkringsredovisning. För valutaderivaten möter omvärderingen från riskerna derivaten i de finansiella ställningarna. För energiderivaten redovisas resultatet i resultaträkningen.

Enligt IFRS 9 finns möjlighet att säkra riskkomponenter. Under 2019 har Essity inte nyttjat den möjligheten förutom för energi där Essity i Norden säkrar systempriset som är en delkomponent. Säkringsförhållandet för de olika riskerna där säkringsredovisning upprättats är genomgående 1:1.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar för valutarisk upprättas för transaktionsexponering och vid större investeringar samt för energiprisrisker i samband med köp av

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING, FORTS.

el och gas. För kassaflödessäkringar upprättas säkringar där kritiska villkor matchar den säkrade posten. För de kassaflödessäkringar som upprättats innebär det att förändringen av det verkliga värdet på säkringsinstrumentet och förändringen i den säkrade posten har en mycket god korrelation. Eventuell ineffektivitet kan till exempel bero på att tidpunkten eller beloppet för det prognostiserade kassaflödet inte sammanfaller med kassaflödet på derivatet. Under 2019 har 0 (0, 0) MSEK redovisats som ineffektivitet i resultaträkningen rörande kassaflödessäkringarna. Valutaderivaten har förfall till och med april 2021 medan energiderivaten har förfall till och med december 2021.

Säkring av nettoinvestering

Essity har säkrat nettoinvesteringar i ett antal utvalda legala enheter i syfte att uppnå önskad valutafördelning av nettolåneskulden i förhållande till tillgångarna så att nyckeltal som är viktiga för företagets kreditbetyg skyddas långsiktigt. Resultat från säkringspositioner har påverkat det egna kapitalet med totalt –168 (–122; –1 968) MSEK under året. Resultatet är till stor del hänförbart till säkringar av nettoinvesteringar i USD och EUR. Under 2019 har 0 (0, 0) MSEK redovisats som ineffektivitet i resultaträkningen. Marknadsvärdet av utestående säkringstransaktioner uppgick vid periodens slut totalt till 124 (353; 170) MSEK. Essity säkrade vid årsskiftet nettoinvesteringar i utlandet uppgående till netto –11 550 MSEK. Essitys totala utländska nettoinvesteringar uppgick till 71 797 MSEK vid årsskiftet. Vid säkring av nettoinvestering används valutaderivat och lån i utländsk valuta.

Säkring av verkligt värde

För verkligt värde säkringarna har säkringarna samma nominella belopp, förfallodagar samt fast ränta som den säkrade skulden. Säkringsineffektivitet är hänförlig till bland annat olika diskonteringskurvor för säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringsineffektivitet per förfallotidpunkt presenteras i tabellen nedan. Redovisning av ineffektivitet sker i finansiella poster under Säkring av verkligt värde, orealiserade. Se not E7 Finansiella intäkter och kostnader på sidan 96.

		2019		2018		2017	
Valuta- och energiderivat MSEK	**Rad i Balansräkningen**	**Nominellt belopp**	**Bokfört värde**	**Nominellt belopp**	**Bokfört värde**	**Nominellt belopp**	**Bokfört värde**
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Andra långfristiga tillgångar	–	–	–	–	60	7
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga fordringar	47	1	270	3	267	26
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Övriga långfristiga skulder	28	0	–	–	13	2
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga skulder	283	4	179	4	266	13
Energiderivat – kassaflödessäkring	Andra långfristiga tillgångar	36	3	588	85	544	70
Energiderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga fordringar	68	7	901	262	712	146
Energiderivat – kassaflödessäkring	Övriga långfristiga skulder	516	42	128	8	63	3
Energiderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga skulder	994	230	281	17	148	11
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Långfristiga finansiella tillgångar	–	–	–	–	–	–
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Kortfristiga finansiella tillgångar	4 499	68	10 470	143	4 303	60
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Långfristiga finansiella skulder	–	–	–	–	–	–
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Kortfristiga finansiella skulder	2 691	86	2 726	15	18 599	230

Räntederivat – Säkring av verkligt värde MSEK

					Rad i balansräkningen		
Förfallodatum	**Nominellt belopp**	**Förändring verkligt värde säkrad post**	**Förändring verkligt värde derivat**	**Ineffektivitet**	**Finansiella tillgångar**	**Finansiella Skulder**	**Rörlig ränta**
2019							
Långfristiga derivat							
2021	5 213	–11	11	0	33	–	Euribor 6m +0,5502–0,5527
2022	127	3	–3	0	3	0	Euribor 3m +0,698
2023	4 170	8	–13	–5	343	–	Euribor 6m +0,7215–0,73165
2025	3 128	–71	73	2	147	–	Euribor 6m +0,514–0,5168
	12 638	**–71**	**68**	**–3**	**526**	**0**	
2018							
Kortfristiga derivat							
2019	900	7	–7	0	6	–	Stibor +0,506
Långfristiga derivat							
2020	3 083	4	–4	0	29	–	Euribor 6m +0,2827–0,2829
2021	5 139	–35	34	–1	22	–	Euribor 6m +0,5502–0,5527
2022	180	3	–3	0	6	0	Euribor 3m +0,698
2023	4 111	–13	6	–7	355	–	Euribor 6m +0,7215–0,73165
2025	3 083	–45	45	0	71	–	Euribor 6m +0,514–0,5168
	16 496	**–79**	**71**	**–8**	**489**	**0**	
2017							
Långfristiga derivat							
2019	900	–2	2	0	12	–	Stibor +0,506
2020	2 952	–6	7	1	33	–	Euribor 6m +0,2827–0,2829
2021	4 920	–10	12	2	–	12	Euribor 6m +0,5502–0,5527
2022	226	–4	4	0	9	–	Euribor 3m +0,698
2023	3 936	–80	114	34	346	–	Euribor 6m +0,7215–0,73165
2025	2 952	–40	35	–5	25	–	Euribor 6m +0,514–0,5168
	15 886	**–142**	**174**	**32**	**425**	**12**	

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING, FORTS.

Derivat med säkringsredovisning[1)]

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt	Recirkulerat före skatt	Rad i resultaträkning/ balansräkning
2019							
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv							
Kassaflödessäkringar							
Energirisk	10	–272	–262	58	–204	112	3)
Valutarisk	1	–4	–3	1	–2	14	4)
Summa	**11**	**–276**	**–265**	**59**	**–206**		
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv							
Säkring av nettoinvestering i utlandet							
Valutarisk[2)]	68	–87	–19				
Säkring av verkligt värde							
Ränterisk	526		526				
Summa	**605**	**–363**	**242**	**59**	**–206**		
2018							
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv							
Kassaflödessäkringar							
Energirisk	347	–25	322	77	245	–377	3)
Valutarisk	3	–4	–1	0	0	–	4)
Summa	**350**	**–29**	**321**	**77**	**245**		
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv							
Säkring av nettoinvestering i utlandet							
Valutarisk[2)]	143	–15	128				
Säkring av verkligt värde							
Ränterisk	489		489				
Summa	**982**	**–44**	**938**	**77**	**245**		
2017							
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv							
Kassaflödessäkringar							
Energirisk	216	–14	202	–50	152	–69	3)
Valutarisk	33	–15	18	–4	14	23	4)
Summa	**249**	**–29**	**220**	**–54**	**166**		
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv							
Säkring av nettoinvestering i utlandet							
Valutarisk[2)]	60	–230	–170				
Säkring av verkligt värde							
Ränterisk	425	–12	413				
Summa	**734**	**–271**	**463**	**–54**	**166**		

1) Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat.
2) Derivat före kvittning.
3) Kostnad för sålda varor.
4) Kostnad för sålda varor, Nettoomsättning samt Materiella anläggningstillgångar.

Resultat från säkring av nettoinvestering i utlandet redovisas i omräknings-reserven se not E8 Eget kapital på sidan 96. Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvud-sakligen under första kvartalet 2020. Resultatet efter skatt kommer påverkas med 0 (0; negativt 1) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med april 2021. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer öka med 2 (öka med 1; minska 15) MSEK efter skatt med oförän-drade valutakurser. Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2020 och 2021. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas negativt med 204 (positivt 245; positivt 152) MSEK med oförän-drade priser.

E7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader MSEK	2019	2018	2017
Resultat från långfristiga finansiella tillgångar			
Utdelning	1	2	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter			
Ränteintäkter, placeringar	105	85	156
Andra finansiella intäkter	–	4	–
RR **Summa finansiella intäkter**	**106**	**91**	**158**
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Räntekostnader, upplåning	–884	–836	–882
Räntekostnader, derivat	–378	–354	–321
Räntekostnader, leasingskulder	–110	–	–
Säkring av verkligt värde, orealiserade	–3	–8	32
Andra finansiella kostnader	–40	–50	–169
RR **Summa finansiella kostnader**	**–1 415**	**–1 248**	**–1 340**
OKF **Summa**	**–1 309**	**–1 157**	**–1 182**

I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser –4 (4; –70) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskulden, skulle periodens räntekostnader varit 116 (123; 83) MSEK högre/lägre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som Essity var exponerad för den 31 december 2019 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

För beskrivning av hur Essity hanterar sin ränterisk hänvisas till avsnittet om Risker och riskhantering på sidan 34.

E8. EGET KAPITAL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

Vidare har de transaktioner som anses vara överföringar mellan bolag under gemensamt bestämmande inflytande redovisats som separata transaktioner med aktieägare enligt nedan.

Eget kapital uppgick totalt till 62 801 (54 899; 49 570) MSEK den 31 december 2019. Nedanstående tabeller visar fördelning och periodens resultat.

MSEK	Aktie-kapital	TE8:1 Reserver	Balanserad vinst	Essitys ägares eget kapital	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
2019 års värde vid periodens början	**2 350**	**5 003**	**39 788**	**47 141**	**7 758**	**54 899**
RR **Periodens resultat**			**9 216**	**9 216**	**996**	**10 212**
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner[1)]			479	479	3	482
Verkligt värde över totalresultatet		6		6		6
TE8:2 Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		–2	54	52	–	52
		4	**533**	**537**	**3**	**540**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat						
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		–725		–725		–725
Överfört till resultaträkningen för perioden		112		112		112
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		1 869		1 869	226	2 095
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		–168		–168		–168
Övrigt totalresultat från intresseföretag			–14	–14		–14
TE8:2 Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		175	4	179		179
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**1 267**	**523**	**1 790**	**229**	**2 019**
TR **Summa totalresultat för perioden**		**1 267**	**9 739**	**11 006**	**1 225**	**12 231**
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande			2	2	2	4
Avyttring innehav utan bestämmande inflytande					27	27
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		14		14		14
KF OKF Utdelning, 5:75 SEK per aktie[2)]			–4 038	–4 038	–336	–4 374
BR **Värde vid periodens slut**	**2 350**	**6 284**	**45 491**	**54 125**	**8 676**	**62 801**

E8. EGET KAPITAL, FORTS.

MSEK	Aktie-kapital	TE8:1 Reserver	Balanserad vinst	Essitys ägares eget kapital	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
2018 års värde vid periodens början	**2 350**	**3 154**	**36 785**	**42 289**	**7 281**	**49 570**
Effekt av ändrad redovisningsprincip IFRS 9			**–7**	**–7**		**–7**
RR **Periodens resultat**			**7 886**	**7 886**	**666**	**8 552**
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner[1]			–1 038	–1 038	2	–1 036
Verkligt värde över totalresultatet		–5		–5		–5
TE8:2 Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		1	175	176		176
		–4	**–863**	**–867**	**2**	**–865**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat						
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		471		471		471
Överfört till resultaträkningen för perioden		–378		–378		–378
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		1 876		1 876	204	2 080
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		–122		–122		–122
Övrigt totalresultat från intresseföretag			23	23		23
TE8:2 Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		5	–1	4		4
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**1 848**	**–841**	**1 007**	**206**	**1 213**
TR **Summa totalresultat för perioden**		**1 848**	**7 045**	**8 893**	**872**	**9 765**
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande			3	3	2	5
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		1		1		1
KF OKF Utdelning, 5:75 SEK per aktie[2]			–4 038	–4 038	–397	–4 435
BR **Värde vid periodens slut**	**2 350**	**5 003**	**39 788**	**47 141**	**7 758**	**54 899**
2017 års värde vid periodens början	**0**	**4 061**	**29 143**	**33 204**	**6 376**	**39 580**
RR **Periodens resultat**			**8 116**	**8 116**	**669**	**8 785**
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner[1]			1 065	1 065	–4	1 061
TE8:2 Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat			–218	–218	–	–218
			847	**847**	**–4**	**843**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat						
Finansiella tillgångar som kan säljas:						
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital				0		0
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		35		35		35
Överfört till resultaträkningen för perioden		–56		–56		–56
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		10		10		10
Förvärvade kassaflödessäkringar		4	–4	–		–
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		628		628	–308	320
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		–1 968		–1 968		–1 968
Övrigt totalresultat från intresseföretag			–22	–22		–22
TE8:2 Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		440	–1	439		439
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**–907**	**820**	**–87**	**–312**	**–399**
TR **Summa totalresultat för perioden**		**–907**	**8 936**	**8 029**	**357**	**8 386**
Fondemission	2 350		–2 350	–		–
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande			504	504	465	969
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning			–290	–290	290	–
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				–	78	78
Transaktioner med aktieägare			842	842	–	842
KF OKF Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande				–	–285	–285
BR **Värde vid periodens slut**	**2 350**	**3 154**	**36 785**	**42 289**	**7 281**	**49 570**

[1] Inklusive löneskatt.
[2] Utdelning 5:75 SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 6:25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2019.

E8. EGET KAPITAL, FORTS.

TE8:1 Eget kapital, specifikation av reserver

	Omvärderingsreserv[1]			Säkringsreserv[2]			Tillgångar som kan säljas			Verkligt värde över totalresultatet			Omräkningsreserv		
MSEK	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018**	**2017**
Värde vid periodens början	**107**	**107**	**107**	**245**	**166**	**164**	**–**	**6**	**6**	**4**	**–**		**4 647**	**2 875**	**3 784**
Omklassificering								–6			6				
Verkligt värde över totalresultatet										6	–5				
Kassaflödessäkringar:															
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital				–725	471	35									
Överfört till resultaträkningen för perioden				112	–378	–56									
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar				–	–	10									
Förvärvade kassaflödessäkringar						4									
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet[3]				10	6	2				–	2		1 859	1 868	626
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet													–168	–122	–1 968
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital				138	–21	7				–2	1		37	26	433
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	**–**	**–**	**–**	**–465**	**78**	**2**	**–**	**–6**	**–**	**4**	**4**		**1 728**	**1 772**	**–909**
Överföring till anskaffningsvärde på anläggningstillgångar avseende säkrade investeringar, netto efter skatt				14	1										
Värde vid periodens slut	**107**	**107**	**107**	**–206**	**245**	**166**	**–**	**–**	**6**	**8**	**4**		**6 375**	**4 647**	**2 875**

1) Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.
2) Se även not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 93 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.
3) Överföring av realiserad omräkningsdifferens avseende avyttrade och likviderade företag till resultaträkning ingår med –178 (0; –19) MSEK.

TE8:2 Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

	2019			2018			2017		
MSEK	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	482	54	536	–1 036	175	–861	1 061	–218	843
Verkligt värde över totalresultatet	6	–2	4	–5	1	–4			
Kassaflödessäkringar	–613	138	–475	93	–21	72	–11	7	–4
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	2 095	–	2 095	2 080	–	2 080	320	–	320
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–14	4	–10	23	–1	22	–22	–1	–23
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–168	37	–131	–122	26	–96	–1 968	433	–1 535
Övrigt totalresultat för perioden	**1 788**	**231**	**2 019**	**1 033**	**180**	**1 213**	**–620**	**221**	**–399**

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,81 (0,99; 1,06) den 31 december 2019. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs i avsnittet Finansiell ställning på sidan 33. Kapitalstrukturmålet för Essity är att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering skall säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en solid investment grade rating.

Essity har i kreditbetyg för lång upplåning Baa1/BBB+ från Moodys respektive Standard & Poor´s. Essitys finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 34. I avsnittet om Essity-aktien beskrivs Essitys utdelningspolicy på sidan 6 och kapitalstrukturen beskrivs i sektionen om Mål och utfall på sidan 18.

Transaktioner med aktieägare

Specifikation över transaktioner med aktieägare

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Utdelning/koncernbidrag	–	–	–255
Erhållna tillskott	–	–	903
Skatteeffekter	–	–	194
Summa	**–**	**–**	**842**

F. KONCERNSTRUKTUR

F1. KONCERNFÖRETAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernföretag

De företag där Essity har kontroll konsolideras som koncernföretag. Med kontroll menas att Essity har ett sådant inflytande att det kan styra över koncernföretagets aktiviteter, har rätt till dess avkastning, har kontroll över dess exponering och genom sitt inflytande kan påverka sin avkastning. De flesta av koncernens koncernföretag ägs till 100 procent, vilket innebär att Essity har kontroll över företagen. I Vinda äger Essity 52 procent, i Familia 50 procent, i Sancella Tunisien 49 procent och i Unicharm Mölnlycke 49 procent, över vilka Essity har kontroll.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens eget kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent när bestämmande inflytande uppnås bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett koncernföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Förteckning över större koncernföretag

Koncernens andelar i större koncernföretag 31 december 2019 presenteras nedan. Urvalet av helägda koncernföretag eller koncernföretag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande omfattar företag med en extern omsättning överstigande 500 MSEK under 2019.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2019-12-31	Kapitalandel 2018-12-31	Kapitalandel 2017-12-31
Essity France SAS	509 395 109	Saint-Ouen, Frankrike	100	100	100
Essity Holding Netherlands B.V.	30-135 724	Zeist, Nederländerna	100	100	100
Essity UK Ltd.	577 116	Dunstable, Storbritannien	100	100	100
Essity Professional Hygiene North America LLC	58-2494137	Delaware, USA	100	100	100
Vinda International Holdings Ltd[1)]	90235	Hongkong, Kina	52	52	52
Essity Operations Wausau LLC	41-2218501	Wisconsin, USA	100	100	100
Essity Germany GmbH	HRB 713 332	Mannheim, Tyskland	100	100	100
Essity Hygiene and Health AB	556007-2356	Göteborg, Sverige	100	100	100
Essity Spain S.L.	B28451383	Puigpelat, Spanien	100	100	100
Essity Higiene y Salud Mexico, S.A. de C.V.	SCM-931101-3S5	Mexico City, Mexiko	100	100	100
Productos Familia S.A. Colombia[1)]	8909001619	Medellin, Colombia	50	50	50
Productos Familia del Sancela Ecuador S.A.[1)]	179131437900	Quito, Ecuador	50	50	50
Productos Sancela del Peru [1)]	20255172884	Lima, Peru	50	50	25
Essity Italy S.p.A.	3 318 780 966	Altopascio, Italien	100	100	100
Essity LLC	1024700877200	Moskva, Ryssland	100	100	100
Essity Poland Sp.z.o.o.	KRS No. 0000427360	Warszawa, Polen	100	100	100
Essity Austria GmbH	FN 49537 z	Wien, Österrike	100	100	100
Essity Belgium SA-NV	BE0405.681.516	Stembert, Belgien	100	100	100
Essity Professional Hygiene Germany GmbH	HRB 710 878	Mannheim, Tyskland	100	100	100
Essity Canada Inc.	421984	Ontario, Kanada	100	100	100
OY Essity Finland AB	0165027-5	Espoo, Finland	100	100	100
Essity HMS North America Inc.	23-3036384	Delaware, USA	100	100	100
Essity Norway AS	915 620 019	Oslo, Norge	100	100	100
Essity Switzerland AG	CH-020.3.917.992-8	Schenkon, Schweiz	100	100	100
Essity Denmark A/S	DK20 638 613	Allerød, Danmark	100	100	100
Essity Chile SA	94.282.000-3	Santiago de Chile, Chile	100	100	100
Essity Hungary Kft	01-09-716945	Budapest, Ungern	100	100	100
Uni-Charm Mölnlycke KK	0104-01-046146	Tokyo, Japan	49	49	49
Essity Czech Republic s.r.o.	485 36 466	Prag, Tjeckien	100	100	100
Essity Operations Allo SL	B31235260	Allo, Spanien	100	100	100
Essity Slovakia s.r.o.	36590941	Gemerska Horska, Slovakien	100	100	100
Essity Operations Mainz-Kostheim GmbH	HRB 5301	Mainz-Kostheim, Tyskland	100	100	100
Essity Operations France SAS	702 055 187	Saint-Ouen, Frankrike	100	100	100
Essity Operations Mannheim GmbH	HRB 3248	Mannheim, Tyskland	100	100	100
Essity Operations Neuss GmbH	HRB 14343	Neuss, Tyskland	100	100	100
Essity Operations Poland Sp.z.o.o.	KRS No. 0000086815	Olawa, Polen	100	100	100
Essity Operations Le Theil SAS	509 599 619	Saint-Ouen, Frankrike	100	100	100
Essity Operations Manchester Ltd	4119442	Dunstable, Storbritannien	100	100	100
BSN medical GmbH	HRB 124 187	Hamburg, Tyskland	100	100	100
BSN Radiante SAS	652 880 519	Le Mans, Frankrike	100	100	100
BSN Medical Distribution Limited	04381725	Willerby, Storbritannien	100	100	100
BSN Medical Inc.	3269728	North Carolina, USA	100	100	100
BSN-Jobst GmbH	HRB 3482	Emmerich, Tyskland	100	100	100
Essity Canary Islands, SL (Sociedad Unipersonal)	B35089242	Telde, Spanien	100	100	100
Essity Hijyen Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.S.	640954	Istanbul, Turkiet	100	100	100
Essity Centroamérica S.A.	3-101-211115	San José, Costa Rica	100	100	100
Sancella S.A.	B14561997	Tunis, Tunisien	49	49	49
Essity do Brasil Indústria e Comércio Ltda.	72.899.016/0001-99	Jarinu, Brasilien	100	100	100

[1)] Essity har ett fåtal koncernföretag som är delägda och som har ett väsentligt minoritetsintresse, se not F2 på sidan 100.

F2. DELÄGDA KONCERNFÖRETAG MED VÄSENTLIGA MINORITETSINTRESSEN

Vinda

Vinda är ett av Kinas största hygienbolag och noterat på Hongkongbörsen. Essitys ägarandel i Vinda uppgår till 52 procent. Vindas marknadsvärde på Hongkongbörsen var vid utgången av perioden 20 266 (16 868; 19 705) MSEK.

Familia

Familia ägs till 50 procent av Essity, resterande aktier ägs i huvudsak av familjen Gomez. Essity har bedömts ha ett bestämmande inflytande över Familia, då Essity har möjlighet att styra de aktiviteter som mest väsentligen påverkar avkastningen i Familia. Familia är verksamt på den sydamerikanska marknaden och säljer produkter inom Personal Care, Consumer Tissue och Professional Hygiene.

Finansiell information

Finansiell information lämnas för dessa båda koncernföretag nedan. Finansiell information för övriga koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen har inte redovisats, då dessa var och en för sig inte har haft någon materiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Resultat- och balansräkningarna så som de visas nedan har inkluderats i Essitys koncernredovisning varvid hänsyn tagits till justering för övervärden i samband med förvärv.

Koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen, 100 procent av verksamheten

	Vinda[1]			Familia[1]		
MSEK	**2019**	**2018**	**2017**	**2019**	**2018[4]**	**2017[3]**
Summerad resultaträkning						
Nettoomsättning	19 355	16 543	14 728	7 603	7 047	6 286
Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar[2]	1 889	1 133	1 074	1 042	729	934
Rörelseresultat[2]	1 882	1 127	1 067	1 032	947	934
Periodens resultat	1 364	720	670	719	648	649
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	709	374	348	371	334	316
Periodens övriga totalresultat[5]	62	–13	163	191	–39	–325
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare[5]	32	–7	85	86	–78	–152
Periodens totalresultat [5]	**1 426**	**707**	**833**	**910**	**609**	**324**
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare[5]	741	367	433	457	256	164
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande[5]	685	340	400	453	353	160
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	146	125	107	151	227	122
Summerad balansräkning						
Anläggningstillgångar	20 556	19 834	18 324	3 861	3 231	2 450
Omsättningstillgångar	7 043	6 552	6 209	3 616	3 101	3 131
Summa	**27 599**	**26 386**	**24 533**	**7 477**	**6 332**	**5 581**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 110	8 373	7 871	2 281	1 975	1 946
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	6 397	5 753	5 348	2 190	1 888	1 762
Långfristiga skulder	5 399	5 799	5 730	1 080	811	394
Kortfristiga skulder	6 693	6 461	5 584	1 926	1 658	1 479
Summa	**27 599**	**26 386**	**24 533**	**7 477**	**6 332**	**5 581**
Kassaflöde från löpande verksamheten	3 031	1 474	1 080	887	877	969
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–1 535	–1 310	–1 401	–58	–714	–203
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 625	–63	–329	–608	–634	–435
Periodens kassaflöde	**–129**	**101**	**–650**	**221**	**–471**	**331**

1) För mer information om företagen, se Förteckning över större koncernföretag på sidan 99.
2) För Familia ingår jämförelsestörande poster om 25 (41; 52) MSEK.
3) Nettoomsättning har korrigerats för Familia.
4) Nettoomsättning, Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, Periodens resultat samt Periodens övriga totalresultat har korrigerats för Familia.
5) Periodens övriga totalresultat och Periodens totalresultat har korrigerats för Vinda 2018.

F3. JOINT VENTURE OCH INTRESSEFÖRETAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Samarbetsarrangemang

Essity klassificerar sina samarbetsarrangemang i joint venture eller gemensam verksamhet som presenteras i not F4 Gemensam verksamhet på sidan 102.

Joint venture

Med joint venture avses företag där Essity tillsammans med andra parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Ett joint venture ger de gemensamma ägarna rätt till investeringens nettotillgångar. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att en nettopost inklusive goodwill redovisas per joint venture i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas en resultatandel som en del av "Intäkter från andelar i intresseföretag och joint venture". Resultatandelen beräknas utifrån Essitys kapitalandel i respektive joint venture. De samarbetsarrangemang som redovisas enligt kapitalandelsmetoden värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för koncernföretag.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett koncernföretag eller ett samarbetsarrangemang. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för koncernföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intresseföretagens resultat efter skatt som uppkommit i intresseföretag efter förvärvet redovisas i koncernens resultaträkning på raden "Intäkter från andelar i intresseföretag och joint venture". Resultatandelen beräknas utifrån Essitys kapitalandel i respektive intresseföretag.

F3. JOINT VENTURE OCH INTRESSEFÖRETAG, FORTS.

Redovisade värden för joint ventures och intresseföretag

MSEK	2019	2018	2017
Joint venture			
Värde vid periodens början	**171**	**144**	**130**
Nettoökning i joint venture[1]	8	19	9
Omräkningsdifferenser	2	8	5
Värde vid periodens slut	**181**	**171**	**144**
Intresseföretag			
Värde vid periodens början	**606**	**918**	**966**
Företagsförvärv	3	–	3
Företagsförsäljningar	–	–3	–
Nettoförändring i intresseföretag[1]	43	–21	–28
Nedskrivning av intresseföretag	–	–278	–
Omklassificering mellan intresseföretag och koncernföretag	–	–6	–8
Omräkningsdifferenser	32	–4	–15
Värde vid periodens slut	**684**	**606**	**918**
BR TF3:1 Värde vid periodens slut joint venture och intresseföretag	**865**	**777**	**1 062**

[1] I periodens nettoökning ingår koncernens andel av joint venture och intresseföretagsresultat efter skatt samt poster redovisade direkt i eget kapital (båda efter avdrag för eventuella innehav utan bestämmande inflytande). Därutöver ingår justering för under perioden erhållen utdelning vilket för joint venture företagen uppgår till 8 (7; 5) MSEK samt för intresseföretagen 0 (79; 171) MSEK.

Joint venture och intresseföretag

Asaleo Care Ltd

Asaleo Care Ltd tillverkar och marknadsför Consumer Tissue, Professional Hygiene och Personal Care produkter. Essity har licensierat sina varumärken Tork och TENA till Asaleo Care för försäljning av dessa varumärken i Australien, Nya Zeeland och Fiji.

Essitys andel av Asaleo Care uppgår till 36,2 procent. Under 2018 gjorde företaget en nedskrivning om 148,5 MAUD avseende tillgångar i Tissue verksamheten i Australien samt Personal Care verksamheten i Nya Zeeland. Under 2019 avyttrade företaget Consumer Tissue verksamheten i Australien. Essity har redovisat dessa transaktioner som jämförelsestörande poster, se not B3 på sidan 77.

Bunzl & Biach

Bunzl & Biach GmbH, Vienna är Essitys enskilt största joint venture som är verksamt inom returpappersmarknaden och förser Essitys verksamhet med råvaror.

TF3:1 Väsentliga joint ventures och intresseföretag, 100% av verksamheten

	Joint ventures			Intresseföretag					
	Bunzl & Biach			Asaleo Care Ltd			Total		
MSEK	2019	2018	2017	2019	2018[1]	2017[2]	2019	2018	2017
Summerad resultaträkning									
Nettoomsättning	1 424	1 471	1 123	2 795	2 645	2 715	4 219	4 116	3 838
Avskrivningar	–13	–13	–11	–102	–169	–188	–115	–182	–199
Rörelseresultat	30	47	28	346	126	584	376	173	612
Ränteintäkter	–	–	–	3	3	2	3	3	2
Räntekostnader	–	–	–	–80	–98	–76	–80	–98	–76
Övriga finansiella poster	–	1	1	–4	–3	–2	–4	–2	–1
Skattekostnad	–9	–14	–7	–73	–23	–148	–82	–37	–155
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	21	34	22	192	5	360	213	39	382
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	–	–	–	–9	–710	14	–9	–710	14
Periodens resultat	21	34	22	183	–705	374	204	–671	396
Periodens övriga totalresultat	–	–	–	–13	63	–61	–13	63	–61
Periodens totalresultat	**21**	**34**	**22**	**170**	**–642**	**313**	**191**	**–608**	**335**
Summerad balansräkning									
Anläggningstillgångar	163	147	120	2 041	1 728	3 402	2 204	1 875	3 522
Likvida medel	31	12	19	216	426	194	247	438	213
Övriga omsättningstillgångar	167	238	174	969	885	1 250	1 136	1 123	1 424
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–	1 131	–	–	1 131	–
Summa tillgångar	**361**	**397**	**313**	**3 226**	**4 170**	**4 846**	**3 587**	**4 567**	**5 159**
Långfristiga finansiella skulder	69	118	92	1 114	2 061	1 975	1 183	2 179	2 067
Övriga långfristiga skulder	69	67	47	171	131	257	240	198	304
Kortfristiga finansiella skulder	–	–	–	9	4	8	9	4	8
Övriga kortfristiga skulder	31	34	30	705	639	703	736	673	733
Skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–	294	–	–	294	–
Summa skulder	**169**	**219**	**169**	**1 999**	**3 129**	**2 943**	**2 168**	**3 348**	**3 112**
Nettotillgångar	**192**	**178**	**144**	**1 227**	**1 041**	**1 903**	**1 419**	**1 219**	**2 047**
Koncernens andel av nettotillgångar	94	87	71	444	376	685	538	463	756
Övervärde	74	71	62	191	187	185	265	258	247
Redovisat värde av företagen	**168**	**158**	**133**	**635**	**563**	**870**	**803**	**721**	**1 003**
Redovisat värde för övriga joint ventures	13	13	11	–	–	–	13	13	11
Redovisat värde för övriga intresseföretag	–	–	–	49	43	48	49	43	48
BR TF3:2 Redovisat värde för joint ventures och intresseföretag	**181**	**171**	**144**	**684**	**606**	**918**	**865**	**777**	**1 062**
Marknadsvärde vid periodens slut				**3 745**	**3 144**	**5 232**			

[1] Belopp avseende 2018 har räknats om i enlighet med hur Asaleo särredovisar avyttrad Consumer Tissue verksamhet i Australien.
[2] Belopp avseende resultaträkningen 2017 har räknats om i enlighet med hur Asaleo särredovisar avyttrad Consumer Tissue verksamhet i Australien.

F3. JOINT VENTURE OCH INTRESSEFÖRETAG, FORTS.

TF3:2 Redovisade värden för joint ventures och intresseföretag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2019-12-31 %	Kapitalandel 2018-12-31 %	Kapitalandel 2017-12-31 %	Redovisat värde 2019-12-31 MSEK	Redovisat värde 2018-12-31 MSEK	Redovisat värde 2017-12-31 MSEK
Joint Venture								
Bunzl & Biach GmbH	FN79555v	Wien, Österrike	49	49	49	168	158	133
Övriga						13	13	11
Intresseföretag								
Asaleo Care Ltd	61 154 461 300	Melbourne, Australien	36	36	36	635	563	870
Övriga						49	43	48
BR TF3:1 Redovisat värde vid periodens slut						**865**	**777**	**1 062**

F4. GEMENSAM VERKSAMHET

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Med gemensam verksamhet avses företag där Essity tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. I en gemensam verksamhet ges parterna i uppgörelsen rätt till de tillgångar och skyldigheter för skulder kopplade till investeringen, vilket innebär att innehavaren ska redovisa sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader enligt den så kallade klyvningsmetoden.

Värdering av förvärvade tillgångar och skulder enligt klyvningsmetoden görs på samma sätt som för koncernföretag. Essity klyver sin andel av företagets tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i de finansiella rapporterna. Ett fåtal företag inom Essity har bedömts vara gemensam verksamhet; Uni-Charm Mölnlycke, ProNARO och Nokianvirran Energia, där parterna i avtalet förvärvar samtliga produkter och tjänster från företagen och företagen drivs med resultat nära noll.

Gemensam verksamhet

Företagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel 2019-12-31	Kapital-andel 2018-12-31	Kapital-andel 2017-12-31
Uni-Charm Mölnlycke B.V.	02-330 631	Hoogezand, Nederländerna	40	40	40
ProNARO GmbH	HRB 8744	Stockstadt, Tyskland	50	50	50
Nokianvirran Energia Oy (NVE)	213 1790-4	Kotipakka, Finland	27	27	27

Uni-Charm Mölnlycke

Uni-Charm har klassificerats som en gemensam verksamhet då parterna i avtalet köper samtliga produkter som producerats av företaget. Produkterna prissätts på ett sådant sätt att verksamheten erhåller full kostnadstäckning för produktions- och finansieringskostnader. Det medför att företaget i samarbetet drivs med ett resultat nära noll och därför inte utsätts för ett kommersiellt risktagande. Detta samarbete har verksamhet i Hoogezand Nederländerna, Veniov Ryssland och Delaware USA.

ProNARO

Ett antal pappersbruk har gått samman och bildat företaget ProNARO, vars huvudsakliga uppgift är att förhandla bra priser, optimera lagernivåer, höja virkeskvaliteten samt minska ledtider och kostnader vid inköp av virke. ProNAROs inköp bygger på prognostiserade volymer från pappersbruken. Företagets produktions- och administrationskostnader debiteras pappersbruken genom det pris som virket åsätts. Vid eventuella budget- eller prisavvikelser debiteras pappersbruken för dessa ytterligare kostnader vilket medför att proNARO inte utsätts för någon kommersiell risk.

Nokianvirran Energia

Essity har med två andra intressenter ingått ett avtal för ett gemensamt, så kallat, Mankalabolag på den finska energimarknaden där de gemensamma parterna tillverkar värme och ånga av biobränsle. Varje delägare är i samarbetet skyldig att stå för de fasta kostnaderna i proportion till sitt ägande i företaget samt betala för de använda råvarorna vid tillverkning av värme och ånga proportionerligt till sin konsumtion. Företaget är således inte vinstdrivande eftersom parterna bär sina respektive kostnader. Företaget förväntas gå med ett resultat nära noll och är därför inte utsatt för några kommersiella risker.

F5. AKTIER OCH ANDELAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktier och andelar avser innehav i övriga företag som inte klassificeras som koncernföretag, samarbetsarrangemang eller intresseföretag. Innehavet är av operativ karaktär och har därmed inte klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Bokfört värde anses överensstämma med verkligt värde.

Aktier och andelar

MSEK	2019	2018	2017
Värde vid periodens början	**29**	**32**	**32**
Ökning genom förvärv	–	4	3
Försäljningar	–14	–8	–3
Övriga omklassificeringar	–7	–	–
Omräkningsdifferenser	–	1	–
BR Värde vid periodens slut	**8**	**29**	**32**

F6. FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV KONCERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av koncernföretag och verksamheter

Essity tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, i samband med förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). I förvärvsanalysen ingår även att bedöma om det finns tillgångar av immateriell karaktär såsom varumärken, patent, kundrelationer eller liknande som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall erlagd köpeskilling överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundrelationer skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod. En förvärvsanalys är preliminär till dess den fastställs. En preliminär förvärvsanalys ändras så fort ny information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället fastställs förvärvsanalysen.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser, värderas till verkligt värde, eventuell värdeförändring redovisas i resultaträkningen.

Transaktionskostnader i samband med förvärv kostnadsförs när de uppstår.

Företag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen, den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Förvärv efter det att bestämmande inflytande uppnåtts redovisas som en eget kapital transaktion vilket innebär att skillnaden mellan erlagd köpeskilling och bokfört värde på innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en ökning eller minskning av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Samma redovisningsförfarande gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv 2019

Utöver ett mindre förvärv i intresseföretaget China-Euro Healthcare Management om 3 MSEK, har inga nya förvärv gjorts. Betalningar avseende tidigare förvärv avser främst slutreglering om 129 MSEK efter slutgiltigt fastställt förvärvspris för tvångsinlösta aktier i Essity Hygiene Products SE i Tyskland, tidigare PWA, varav huvuddelen skuldfördes år 2013. Utöver detta har tilläggsköpeskilling om 11 MSEK betalats i enlighet med villkor i köpeavtalet från förvärvet av Sensassure i Kanada år 2016.

Förvärv 2018

Under första kvartalet 2018 fastställdes den preliminära förvärvsanalysen från 2017 för BSN medical.

Familia, ägt till 50 procent av Essity, gjorde tre förvärv. Den 16 februari förvärvades resterande 50 procent i Productos Sancela del Peru med verksamhet i Peru och Bolivia. Överförd ersättning uppgick till 310 MSEK. Essity konsoliderar efter förvärvet detta bolag som koncernföretag med minoritet, före förvärvet konsoliderades bolaget som intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Omvärdering har gjorts av tidigare redovisad kapitalandel med 225 MSEK till verkligt värde vilket redovisas som en jämförelsestörande post i resultaträkningen. Förvärvet har inte haft någon materiell effekt på Essitys nettoomsättning då det förvärvade bolagets verksamhet bygger på vidareförsäljning av produkter från Familia som innan förvärvet redovisade försäljningen till Peru och Bolivia som extern försäljning. Effekten på Essitys resultat från förvärvet har inte varit materiellt. I februari förvärvades en kompletterande byggnad till den i slutet av 2017 förvärvade andelen i Continental de Negocias S.A med verksamhet i Dominikanska Republiken, se nedan Förvärv 2017, överförd ersättning uppgick till 85 MSEK. Den 3 april förvärvades Industrial Papelera Ecuatoriana S.A. (INPAECSA) med verksamhet i Ecuador. Överförd ersättning uppgick till 68 MSEK. Förvärvet har inte haft någon materiell effekt på Essitys nettoomsättning eller resultat under 2018.

Förvärv 2017

Den 19 december 2016 meddelades att ett avtal om att förvärva BSN medical, ett ledande medicintekniskt företag, träffats. BSN medical utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer produkter inom sårvård, kompressionsbehandling och ortopedi. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 1 394 MEUR och övertagande av nettolåneskuld till 1 321 MEUR. Förvärvet har helt lånefinansierats. Transaktionen som var villkorad av sedvanliga godkännanden från konkurrensmyndigheter slutfördes den 3 april 2017. Goodwill motiveras av de synergier som uppstår genom att BSN medical har ledande marknadspositioner inom attraktiva medicintekniska produktkategorier, vilket skapar en gemensam framtida tillväxtplattform tillsammans med Essitys inkontinensverksamhet med bland annat det globalt ledande varumärket TENA. Vidare uppstår synergier genom att samma kundbas och försäljningskanaler kan nyttjas för båda verksamheterna, vilket möjliggör snabbare tillväxt genom korsvis försäljning. Under 2017 har omstruktureringskostnader uppgått till 96 MSEK och integrationskostnader till 48 MSEK. Kostnader för förvärvet uppgick till 229 MSEK varav 86 MSEK redovisades under 2017 och 143 MSEK redovisades 2016.

Den 27 december förvärvade Familia resterande 50% i sitt joint venture Continental de Negocias S.A i Dominikanska Republiken. Överförd ersättning uppgick till 135 MSEK. Före förvärvet redovisades det förvärvade bolaget som intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Omvärdering har gjorts av tidigare egetkapitalandel med 72 MSEK till verkligt värde och redovisas som jämförelsestörande post i resultaträkningen.

Övriga mindre förvärv uppgick till 3 MSEK. Under perioden har skulder avseende tidigare års förvärv reglerats med totalt 170 MSEK varav 108 MSEK avsåg ej räntebärande operativa skulder och 62 MSEK avsåg en finansiell skuld. Betalningarna avsåg i huvudsak två tidigare förvärv i USA inom BSN medical.

Påverkan på omsättning och resultat 2017 från periodens förvärv

BSN medical har sedan förvärvstidpunkten påverkat koncernens nettoomsättning med 6 301 MSEK, justerad EBITDA med 1 331 MSEK och justerad EBITA med 1 150 MSEK.

Om förvärvet hade konsoliderats från den 1 januari 2017 hade den förväntade försäljningen uppgått till 8 363 MSEK, justerad EBITDA till 1 767 MSEK och justerad EBITA till 1 526 MSEK. Detta baseras på en annualisering av förvärvets påverkan sedan förvärvstidpunkten.

Förvärvet av resterande 50 procent i Continental de Negocias den 27 december har inte haft någon effekt på koncernens nettoomsättning, justerad EBITDA eller justerad EBITA under perioden. Om förvärvet konsoliderats från 1 januari 2017 hade den förväntade försäljningen uppgått till 123 MSEK, justerad EBITDA till 19 MSEK samt justerad EBITA till 19 MSEK.

F6. FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV KONCERNFÖRETAG OCH VERKSAMHETER, FORTS.

Förvärvade verksamheter

Tabellen nedan visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar som redovisas på förvärvsdagen, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser.

Förvärvsbalanser

MSEK	2019	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	–	77	13 472
Materiella anläggningstillgångar	–	381	1 351
Övriga anläggningstillgångar	3	1	333
Rörelsetillgångar	–	313	3 286
Likvida medel	–	26	498
Avsättningar och andra långfristiga skulder	–	–45	–4 278
Nettolåneskuld exkl likvida medel	–	–233	–13 042
Rörelseskulder	–	–134	–1 352
Verkligt värde på nettotillgångar	**3**	**386**	**268**
Goodwill	–	311	13 290
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	–	–8	–8
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel	–	–225	–72
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–78
Överförd ersättning	**3**	**464**	**13 400**
Överförd ersättning	–3	–464	–13 400
Tilläggsköpeskilling	–22	–	–
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	–118	–23	–108
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–	26	498
Reglering av finansiell skuld avseende tidigare års förvärv	–	–	–62
KF Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av verksamheter	**–143**	**–461**	**–13 072**
varav redovisat som förvärv av innehav i Investeringsverksamheten	–143	–461	–13 070
varav redovisat som förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Finansieringsverksamheten	–	–	–2
Reglering/skuldföring av köpeskilling	–	–	7
Förvärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	–	–233	–13 042
Reglering av finansiell skuld avseende tidigare års förvärv	–	–	62
OKF Förvärv av verksamheter under perioden inkl övertagen nettolåneskuld	**–143**	**–694**	**–26 045**

Avyttringar av koncernföretag och verksamheter

Under 2019 avyttrade Essity sin ägarandel i det samägda bolaget SCA Yildiz i Turkiet. Avyttringen medförde en reavinst om 14 MSEK exklusive återföring av realiserad omräkningsdifferens till resultaträkningen om –149 MSEK, tidigare redovisad i övrigt totalresultat. Nettoresultatet av avyttringen uppgående till –135 MSEK redovisas som en jämförelsestörande post i resultaträkningen. En mindre verksamhet inom Medical Solutions i Brasilien har avyttrats utan resultateffekt. Utöver detta har tilläggsköpeskillingar erhållits avseende två avyttringar från tidigare år med 5 MSEK vilka påverkat resultatet positivt med motsvarande belopp.

Under 2018 gjordes inga avyttringar, resultat och kassaflöde avser betalning av tilläggsköpeskilling för tidigare avyttrade bolag i främst USA.

Under 2017 avyttrades anläggnings- och rörelsetillgångar i främst Storbritannien. Samtliga resultat har redovisats bland jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

Tillgångar och skulder ingående i avyttringar

MSEK	2019	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	59	–	–
Materiella anläggningstillgångar	130	–	31
Övriga anläggningstillgångar	1	–	–
Rörelsetillgångar	93	–	16
Likvida medel	0	–	1
Nettolåneskuld exkl likvida medel	–215	–	–
Övriga långfristiga skulder	–7	–	–
Rörelseskulder	–87	–	–4
Innehav utan bestämmande inflytande	27	–	–
Resultat vid försäljning[1)]	19	68	–2
Erhållen ersättning	**20**	**68**	**42**
Avgår:			
Fordran avseende ej erhållen köpeskilling	–15	–	–12
Likvida medel i avyttrade företag	–	–	–1
KF Påverkan på koncernens likvida medel, Avyttringar	**5**	**68**	**29**
Avgår:			
Avyttrad nettolåneskuld exkl likvida medel	215	–	–
OKF Avyttring av verksamheter under perioden inkl överlåten nettolåneskuld	**220**	**68**	**29**

1) Exklusive återföring av realiserad omräkningsdifferens i avyttrade företag till resultaträkningen. Resultat vid avyttring ingår i jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

G. ÖVRIGT

G1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten från en omvärdering är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinster och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat.

När en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område avyttras klassificeras den som en avvecklad verksamhet. Avyttringstillfället, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten ska klassificeras som avvecklad verksamhet.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. Resultaträkningen korrigeras för jämförelseperioden som om den avvecklade verksamheten redan hade avvecklats vid ingången av jämförelseperioden.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

MSEK	2019	2018	2017
Byggnader	28	31	9
Mark	14	24	18
Maskiner och inventarier	–	14	15
BR **Summa**	**42**	**69**	**42**

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning är hänförliga till;
- 2019: avveckling av en produktionsanläggning i USA
- 2018: avveckling av en produktionsanläggning i USA om 30 MSEK samt avveckling av en verksamhet i Indien om 39 MSEK
- 2017: avveckling av verksamhet i Indien

G2. LEASING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid tecknande av kontrakt bedöms först huruvida kontraktet är, eller innehåller, en lease. Ett avtal är, eller innehåller, en lease om;
- det innehåller en identifierad tillgång
- leasetagaren har rätt till väsentligen alla ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången
- leasetagaren har rätten att styra användningen av tillgången

Om inte samtliga villkor ovan är uppfyllda anses kontraktet ej vara ett leasingavtal eller innehålla en lease och klassificeras därmed som ett servicekontrakt.

Vid leasingavtalets början, det vill säga när tillgången finns tillgänglig att användas av Essity, redovisas en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande;
- det belopp leasingskulden värderas till
- leasingavgifter som betalats vid eller före startdatum, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- en uppskattning av kostnader, som förväntas betalas ut, för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor

Nyttjanderättstillgången redovisas i balansräkningen under rubriken Byggnader, mark, maskiner och inventarier inom klassen anläggningstillgångar och skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens förväntade nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Nyttjandeperioden bedöms utifrån längden på underliggande avtal med hänsyn tagen till uppsägnings- och förlängningsoptioner.

Leasingskulden värderas till nuvärdet av följande leasingavgifter;
- fasta avgifter, minskat med eventuella incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen
- straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet

Leasingavgifterna diskonteras normalt med Essitys marginella låneränta eftersom den implicita räntan i leasingkontrakten generellt sätt inte kan fastställas. Den marginella låneräntan som används bestäms utifrån kontraktsvalutan i avtalet samt leasingperiodens längd.

Leasingskulden redovisas i balansräkningen under rubriken Långfristiga finansiella skulder samt Kortfristiga finansiella skulder. Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Skulden omvärderas när framtida betalningar ändras via index eller på annat sätt, tex om ny bedömning görs av framtida restvärdeåtaganden, utnyttjande av köp-, förlängnings- eller uppsägningsoptioner. När leasingskulden omvärderas enligt ovan, görs en motsvarande justering av värdet på nyttjanderättstillgången. Vid betalning av leasingavgifter fördelas avgiften mellan räntekostnad och amortering på den utestående leasingskulden. I koncernens kassaflödesanalys redovisas betalningar hänförliga till amortering av leasingskuld i finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntekostnad som betald ränta. I resultaträkningen redovisas avskrivningar avseende nyttjanderättstillgången inom rörelseresultatet medan räntekostnaden redovisas inom finansiella kostnader.

Essity har valt att tillämpa lättnadsreglerna för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Dessa leasingavtal ingår ej i nyttjanderättstillgången eller i skulden. Leasingavgifter för dessa kontrakt kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden. För 2018 och 2017 tillämpades IAS 17 Leasingavtal då operationella leasingavgifter kostnadsfördes.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 Leasingavtal behöver bedömningar och antaganden användas. De två mest betydelsefulla är bedömningar avseende leasingperiodens längd samt vilken diskonteringsränta som ska användas. Leasingavtalens implicita ränta kan inte lätt fastställas därför diskonteras leasingavgifterna under den bedömda leasingperioden med Essitys marginella låneränta. Den marginella låneräntan motsvarar vad Essity skulle behöva betala för att lånefinansiera ett köp av motsvarande tillgång över en liknande löptid i leasingavtalets kontraktsvaluta. Leasingperiodens längd bestäms som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som omfattas av möjligheten att förlänga leasingavtalet om det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om det är rimligt säkert att möjligheten att säga upp leasingavtalet inte kommer att utnyttjas. Vid bedömningen av om det är rimligt säkert ifall en förlängningsoption eller en uppsägningsoption kommer att utnyttjas beaktas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament för respektive emot. Bedömningen av leasingperioden omprövas i de fall fakta och omständigheter förändrats på ett betydande sätt.

G2. LEASING, FORTS.

Essity ingår löpande leasingavtal avseende kontorsbyggnader, distributionscentraler och fordon som lastbilar, truckar och personbilar.

Leasingperioden för fastigheter uppgår generellt till mellan 3–15 år medan leasingperioden för fordon generellt är mellan 3–5 år. Essity har också leasingavtal med en kortare leasingperiod än 12 månader och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde till exempel kontorsinventarier. För dessa har Essity valt att tillämpa lättnadsreglerna i IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att värdet av dessa kontrakt inte ingår i nyttjanderättstillgången eller leasingskulden. Det finns inga väsentliga förlängningsperioder som inte har beaktats i leasingskulden.

TG2:1

	Nyttjanderättstillgångar				
MSEK	**Fastigheter**	**Fordon**	**Övrigt**	**Summa**	**Leasingskulder**
Värde vid periodens början	**3 357**	**410**	**14**	**3 781**	**3 786**
Tillkommande nyttjanderätter, netto	716	159	10	885	885
Leasingavtal avyttringar	–46	–	–	–46	–46
Avskrivningar	–656	–221	–7	–884	
Räntekostnader					110
Betalningar					–948
Omräkningsdifferenser	75	10	0	85	85
Värde vid periodens slut	**3 446**	**358**	**17**	**3 821**	**3 872**

Utöver kostnaderna i tabellen ovan har Essity redovisat 255 MSEK avseende kostnader för korttidsleasingavtal, leasing av tillgångar av lågt värde och variabla leasingavgifter. Totalt uppgår resultateffekten för leasingavtal inklusive avskrivningar och räntekostnader till 1 249 MSEK för 2019. Totalt betalda leasingavgifter uppgick till 1 203 MSEK.

Förfallostruktur avseende odiskonterade framtida leasingavgifter under framtida leasingperioder framgår i not E5 Likviditetsrisk på sidan 92.

Essity har ingått bindande leasingavtal avseende kontorsfastigheter där nyttjandeperioden ännu inte påbörjats, framtida leasingavgifter för dessa kontrakt är 174 MSEK fördelade på 10 år.

G3. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventualförpliktelser

MSEK	**2019**	**2018**	**2017**
Borgensförbindelser för			
intresseföretag	1	3	5
kunder och övriga	45	44	43
Övriga eventualförpliktelser	50	333	294
Summa	**96**	**380**	**342**

Med anledning av överträdelser av konkurrensregler har skadeståndsanspråk riktats mot bolaget. Bolaget bestrider emellertid ansvar och bedömer inte att anspråken kan få materiell påverkan.

Ställda säkerheter

			Total		
MSEK	**Säkerheter avseende finansiella skulder**	**Övrigt**	**2019**	**2018**	**2017**
Fastighetsinteckningar	21	–	21	27	65
Företagsinteckningar	39	–	39	34	31
Övrigt	54	230	284	277	250
Summa	**114**	**230**	**344**	**338**	**346**

Skulder för vilka vissa av dessa säkerheter ställts uppgick till 0 (0; 3) MSEK.

G4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Essity ingick i det noterade bolaget SCA fram till den 15 juni 2017 då Essity delades ut till aktieägarna och noterades på börsen Nasdaq Stockholm. Fram till delningen 2017 hade Essity följande transaktioner med enheter inom SCA, dels mot det tidigare affärsområdet Skogsindustriprodukter samt moderbolaget Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.com. Dessa transaktioner åskådliggörs i tabell TG4:1 nedan.

Inköpen från Skogsindustriprodukter avsåg primärt pappersmassa som används i Essitys tillverkningsprocess. Prissättning mellan enheterna har följt den transfer pricing policy som förelåg inom SCA.

De finansiella intäkterna var hänförliga till den utlåning som internbanken haft gentemot Skogsindustriprodukter.

Transaktioner i form av utlåning och omallokering av nettolåneskuld har klassificerats som transaktioner med aktieägare i eget kapital, se not E8 Eget kapital på sidan 96.

Vid delningen av SCA i två noterade bolag den 15 juni 2017, reglerades kvarvarande finansiella mellanhavanden mellan Essity och SCA.

Essity äger 36,2% i Asaleo Care Ltd, noterat på börsen i Australien (ASX). Försäljning till Asaleo avser primärt produkter inom Professional Hygiene och Incontinence Products. Transaktioner och mellanhavanden åskådliggörs i tabell TG4:2 nedan.

Essity äger Bunzl & Biach till 49%. Inköpen från Bunzl & Biach avser främst råvaror i form av returpapper. Transaktioner och mellanhavanden åskådliggörs i tabell TG4:3 nedan.

TG4:1 Transaktioner med SCA

MSEK	2019	2018	2017
Inköp	–	–	214
Finansiella intäkter	–	–	70
Finansiella kostnader	–	–	9

TG4:2 Transaktioner och mellanhavanden med intresseföretag, Asaleo Care

MSEK	2019	2018	2017
Försäljning	424	448	386
Inköp	–	8	31
Övriga intäkter	36	41	41
Kundfordringar	52	110	87
Leverantörsskulder	–	–	3

TG4:3 Transaktioner och mellanhavanden med joint ventures, Bunzl & Biach

MSEK	2019	2018	2017
Inköp	319	316	296
Leverantörsskulder	23	57	29

G5. FÖRÄNDRINGAR PÅ GRUND AV NYA REDOVISNINGSREGLER

IFRS 16 Leasingavtal

När den nya standarden trädde i kraft 1 januari 2019 valde Essity att tillämpa den förenklade övergångsmetoden som innebär att justering av ingående balans sker med den ackumulerade effekten av en initial tillämpning av standarden på den första tillämpningsdagen. Ingen omräkning har skett av jämförelseåren. Vid övergången 1 januari 2019 värderades leasingskulden till de återstående leasingavgifterna under den kvarvarande leasingperioden och nyttjanderättstillgången uppgick för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för eventuella förutbetalda och upplupna leasingavgifter redovisade den 31 december 2018. För förlustbringande avtal har Essity valt att tillämpa förenklingsregeln att justera ner värdet av nyttjanderätten med belopp som i 2018 års bokslut redovisades som lång- respektive kortfristig avsättning avseende förlustbringande leasingavtal i enlighet med IAS 37. Denna praktiska lösning har valts som alternativ till att genomföra ett nedskrivningstest i samband med övergången till IFRS 16. Endast marginella omklassificeringar avseende avsättningar för förlustbringande avtal samt upplupna respektive förutbetalda leasingavgifter har skett. En marginell låneränta har fastställts per valuta. Den genomsnittliga marginella låneräntan uppgick den 1 januari 2019 till cirka 3 procent. Övergången medförde ingen påverkan på eget kapital.

Essity har valt att tillämpa lättnadsreglerna för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Dessa leasingavtal ingår ej i nyttjanderättstillgången eller i leasingskulden. Vid tillämpning av standarden har Essity bedömt att en tidshorisont på fem år generellt kan användas för leasingavtal avseende kontor och distributionscentraler med öppet slutdatum även om den formella avtalsperioden är kortare.

Vid standardens ikraftträdande redovisas följande justeringar i Essitys balansräkning per den 1 januari 2019.

MSEK	Preliminär öppningsbalans enligt Års- och hållbarhetsredovisning 2018	Justerad öppningsbalans 1 januari 2019
Nyttjanderättstillgång	3 694	3 781
Långfristiga finansiella leasingskulder	2 990	3 146
Kortfristiga finansiella leasingskulder	694	640
Avsättningar (omklassificering till nyttjanderättstillgång)	26	30
Förutbetalda och upplupna leasingavgifter (omklassificering till nyttjanderättstillgång)	36	25

Avstämning mellan minimileaseavgifter enligt IAS 17 och redovisad leasingskuld enligt IFRS 16

MSEK	
Operationella framtida minimileaseavgifter 31 december 2018 enligt not G2 på sidan 105 i Års- och hållbarhetsredovisning 2018	3 967
Nuvärdeberäknade med koncernens marginella låneränta 1 januari 2019	–486
Exkluderade korttidsleasingavtal och leasar med lågt värde	–10
Förlängningsoptioner som förväntas utnyttjas	213
Leasingskuld 1 januari 2019 enligt Års- och hållbarhetsredovisning 2018	**3 684**
Justering av leasingskuld efter publicering av Års- och hållbarhetsredovisning 2018	102
Justerad leasingskuld 1 januari 2019	**3 786**

De preliminära justeringarna i Essitys balansräkning hänförliga till övergången till IFRS 16 Leasingavtal publicerades på sidan 63 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2018. Under första kvartalet 2019 framkom ny information avseende ett antal leasingkontrakt vilket ledde till att den preliminära öppningsbalansen avseende nyttjanderättstillgången ökade från 3 694 MSEK till 3 781 MSEK och leasingskulden ökade från 3 684 MSEK till 3 786 MSEK.

Moderbolagets räkningar

Resultaträkning RR

MSEK	Not	2019	2018
Administrationskostnader		–663	–738
Övriga rörelseintäkter		209	192
Rörelseresultat	M2	**–454**	**–546**
Finansiella poster	M10		
Resultat från andelar i koncernföretag		5 445	18 347
Ränteintäkter och liknande resultatposter		277	329
Räntekostnader och liknande resultatposter		–1 170	–1 028
Summa finansiella poster		**4 552**	**17 648**
Resultat efter finansiella poster		**4 098**	**17 102**
Bokslutsdispositioner	M4	–3	0
Inkomstskatter	M4	27	–940
Periodens resultat		**4 122**	**16 162**

Rapport över totalresultat

MSEK	2019	2018
Periodens resultat	**4 122**	**16 162**
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat	**4 122**	**16 162**

Kassaflödesanalys KF

MSEK	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	4 098	17 102
Justering för poster som inte ingåri kassaflödet T:1	536	1 893
Betald skatt	–7	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**4 627**	**18 995**
Förändring i rörelsefordringar	650	45 190
Förändring i rörelseskulder[1]	–71	–47 967
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**5 206**	**16 218**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	–826	–7 007
Förvärv av anläggningstillgångar	–14	–1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–840**	**–7 008**
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	4 265	2 000
Amortering av lån	–4 592	–7 172
Utbetald utdelning	–4 039	–4 038
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–4 366**	**–9 210**
Periodens kassaflöde	**0**	**0**
Likvida medel vid periodens början	0	0
Likvida medel vid periodens slut[2]	0	0

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2019	2018
Avskrivningar på anläggningstillgångar	2	2
Förändring av upplupna poster	549	1 870
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	53
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	–3	–
Förändring av avsättningar	–12	–32
Summa	**536**	**1 893**

[1] De mellanhavanden Moderbolaget har med svenska koncernföretag avseende koncernbidrag och internskatter redovisas som förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.
[2] Bolagets checkkonto är ett underkonto och redovisas i balansräkningen bland skulder till koncernföretag.

Tilläggsupplysningar

Betalda erhållna räntor och utdelningar	2019	2018
Erhållen utdelning	4 044	16 255
Erhållet koncernbidrag	2 145	105
Lämnat koncernbidrag	–	–678
Betald ränta	–1 112	–1 004
Erhållen ränta	232	250
Summa	**5 309**	**14 928**

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	Värde vid periodens början	Kassaflöde	Omräknings-differens	Värde vid periodens slut
Långfristiga räntebärande skulder	39 226	–3 193	353	36 386
Kortfristiga räntebärande skulder	6 430	–1 400	–8	5 022
Kortfristiga skulder till koncernföretag	40 816	3 764	–	44 580
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	–502	502	0	–
Summa	**85 970**	**–327**	**345**	**85 988**

Balansräkning BR

MSEK	Not	2019	2018
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	M5	**0**	**0**
Maskiner och inventarier		16	5
Materiella anläggningstillgångar	M6	**16**	**5**
Andelar i dotterföretag	M7	175 448	174 622
Fordringar hos koncernföretag	M8	545	507
Andra långfristiga fordringar		227	213
Uppskjutna skattefordringar	M4	132	105
Finansiella anläggningstillgångar		**176 352**	**175 447**
Summa anläggningstillgångar		**176 368**	**175 452**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	M8	1 762	3 016
Aktuella skattefordringar	M4	11	4
Övriga kortfristiga fordringar	M9	21	21
Summa omsättningstillgångar		**1 794**	**3 041**
Summa tillgångar		**178 162**	**178 493**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	M12		
Aktiekapital		2 350	2 350
Reservfond		0	0
Summa bundet eget kapital		**2 350**	**2 350**
Balanserad vinst		83 820	71 697
Periodens resultat		4 122	16 162
Summa fritt eget kapital		**87 942**	**87 859**
Summa eget kapital		**90 292**	**90 209**
Obeskattade reserver	M4	**4**	**1**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M3	875	873
Övriga avsättningar		2	6
Summa avsättningar		**877**	**879**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	M10	36 386	39 226
Summa långfristiga skulder		**36 386**	**39 226**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	M8	45 054	41 249
Kortfristiga räntebärande skulder	M10	5 022	6 430
Leverantörsskulder		16	20
Övriga kortfristiga skulder	M11	511	479
Summa kortfristiga skulder		**50 603**	**48 178**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**178 162**	**178 493**

Förändring i eget kapital (se även not M12)

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
Eget Kapital 2017-12-31	**2 350**	**0**	**75 735**	**78 085**
Periodens resultat			16 162	16 162
Utdelning 5,75 SEK per aktie		–	–4 038	–4 038
Eget kapital 2018-12-31	**2 350**	**0**	**87 859**	**90 209**
Periodens resultat			4 122	4 122
Utdelning 5,75 SEK per aktie			–4 039	–4 039
Eget kapital 2019-12-31	**2 350**	**0**	**87 942**	**90 292**

M. NOTER TILL MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

M1. GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS BOKSLUT

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

Samma redovisningsprinciper tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019, avser IFRS 16 Leasingavtal.

M2. RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat per kostnadsslag

MSEK	Not	2019	2018
Övriga rörelseintäkter		209	192
Övriga externa kostnader		–302	–396
Personal- och styrelsekostnader		–359	–340
Avskrivningar balanserade utvecklingskostnader	M5	–	0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	M6	–2	–2
RR Summa		**–454**	**–546**

I posten övriga externa kostnader ingår framför allt konsultarvoden, resekostnader, leasingkostnader och förvaltningskostnader.

REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	–13	–13
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga uppdrag	–2	–2
Summa	**–15**	**–15**

Leasing

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

IFRS 16 Leasingavtal började gälla den 1 januari 2019. RFR 2 innehåller ett undantag som medför att samtliga leasingkontrakt redovisas i resultaträkningen.

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2019	2018
Inom 1 år	31	24
Mellan 2–5 år	117	7
Senare än 5 år	142	–
Summa	**290**	**31**

Periodens kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till –26 (–25) MSEK. Leasingobjekten utgörs av transportmedel och kontorslokaler.

M3. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Löner och ersättningar

MSEK	2019	2018
Styrelse[1], vd, vice vd och ledande befattningshavare (4st (4st))	–77	–67
varav rörlig lön	–35	–22
Övriga anställda	–137	–118
Summa	**–214**	**–185**

1) Av årsstämman beslutade ersättningar till styrelse uppgick till –9 (–9) MSEK. För mer information se not C1–C4 på sidorna 80–84.

Sociala kostnader

MSEK	2019	2018
Summa sociala kostnader	–141	–147
varav pensionskostnader[2]	–75	–89

2) Av moderbolagets pensionskostnader avser –14 (–14) MSEK styrelse, vd, vice vd och ledande befattningshavare. Även tidigare vd:ar, vice vd:ar och dess efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 59 (46) MSEK.

Pensionskostnader

MSEK	2019	2018
Pensionering i egen regi		
Kostnad exklusive räntekostnad	–52	–38
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	–6	–5
Delsumma	**–58**	**–43**
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	–21	–31
Övrigt	23	4
Delsumma	**–56**	**–70**
Avkastningsskatt	0	0
Särskild löneskatt på pensionskostnader	–16	–16
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	–3	–3
Periodens pensionskostnad	**–75**	**–89**

Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till –2 (–2) MSEK. 2020 års premier beräknas uppgå till 2 MSEK, se även Avsättning för pensioner i denna not. I personalkostnader ingår övriga personalkostnader med –4 (–8) MSEK.

M3. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER, FORTS.

Medelantalet anställda

	2019	2018
Sverige	106	110
varav kvinnor, %	52	49

Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2019	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år	61– år
	3	21	39	29	8

Styrelseledamöter är till 50 (50) procent kvinnor och av ledande befattningshavare är 25 (25) procent kvinnor.

Avsättningar för pensioner

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer förenklingsregeln avseende förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med det frivilliga undantaget i RFR 2 avseende IAS 19. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

PRI-Pensioner

Pensionsskulderna avseende PRI-pensioner har inom Essity tryggats genom en gemensam svensk pensionsstiftelse. Marknadsvärdet av moderbolagets del av stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2019 till 236 (191) MSEK. Under 2019 har gottgörelse erhållits med 6 (6) MSEK. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelserna uppgick per den 31 december 2019 till 171 (159) MSEK. Pensionsutbetalningar har skett med –6 (–5) MSEK under 2019. 2019 översteg tillgångarna pensionsförpliktelserna med 65 (32) MSEK.

Övriga pensionsförpliktelser

I koncernens not C2 Ersättning till ledande befattningshavare på sidan 80, beskrivs de övriga förmånsbestämda pensionsplaner moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	**873**	**878**
Kostnad exklusive räntekostnad	52	38
Räntekostnad (redovisas bland personalkostnader)	6	5
Utbetalning av pensioner	–56	–48
BR Värde vid periodens slut	**875**	**873**

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 0,7 (0,6) procent. De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag. Nästa års förväntade utbetalningar avseende ovanstående förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 52 MSEK. En del av pensionsåtagandena är säkerställda genom kapitalförsäkringar som redovisas bland andra långfristiga fordringar i balansräkningen.

M4. INKOMSTSKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

I bolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2019	2018
Uppskjuten skatt	–27	940
Aktuell skatt	0	–
RR Summa	**–27**	**940**

Förklaring av skattekostnaden

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

	2019		2018	
Avstämning	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
RR Resultat före skatt	4 095		17 102	
RR Skattekostnad/intäkt	–27	–0,7	940	5,5
Förväntad skatt	876	21,4	3 763	22,0
Skillnad	**–903**	**–22,1**	**–2 823**	**–16,5**
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	4	0,0	0	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	–865	–21,1	–3 576	–20,9
Ej skattepliktiga koncernbidrag från koncernföretag[1)]	–174	–4,2	–	–
Ej avdragsgilla koncernbidrag från koncernföretag[1)]	–	–	713	4,2
Ej avdragsgilla räntekostnader	129	3,1	–	–
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	3	0,1	30	0,2
Förändrad skattesats	0	0,0	10	0,0
Summa	**–903**	**–22,1**	**–2 823**	**–16,5**

1) Ej skattepliktigt respektive ej avdragsgillt koncernbidrag utgörs av den återbetalning som sker från/till koncernföretaget som betalar merparten av koncernens svenska skatter uppgående till 78,6 (78) % av koncernbidraget.

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningssystem. Lämnat koncernbidrag har hanterats som en avdragsgill kostnad och erhållet koncernbidrag har hanterats som en ej skattepliktig intäkt. Nettot av lämnat och erhållet koncernbidrag uppgår till 21,4 (22) % och utgör den på bolaget belöpande andelen av koncernens totala skattekostnad. Utöver det har moderbolaget erhållit ett koncernbidrag från ett annat svenskt koncernföretag där viss del har hanterats som en ej skattepliktig intäkt.

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (–)

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	**–4**	**–4**
Aktuell skattekostnad	0	–
Betald skatt	–7	0
BR Värde vid periodens slut	**–11**	**–4**

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2019	2018
Förändringar i temporära skillnader	–31	940
Justeringar för tidigare perioder	4	0
Summa	**–27**	**940**

Uppskjutna skattefordringar (–)

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid periodens slut
Avsättningar för pensioner	–179	0	–179
Underskottsavdrag	–2	2	0
Övrigt	76	–29	47
BR Summa	**–105**	**–27**	**–132**

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Ackumulerade avskrivningar utöver plan ingår med 4 (1) MSEK i moderbolagets obeskattade reserver.

M5. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

MSEK	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ackumulerade avskrivningar	0	0
Planenligt restvärde	**0**	**0**
Värde vid periodens början	**0**	**0**
Investeringar	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–
Periodens avskrivningar	–	0
BR **Värde vid periodens slut**	**0**	**0**

M6. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Essity Aktiebolags materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Inventarier

MSEK	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden	21	8
Ackumulerade avskrivningar	–5	–3
Planenligt restvärde	**16**	**5**
Värde vid periodens början	**5**	**5**
Investeringar	13	1
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Periodens avskrivningar	–2	–1
BR **Värde vid periodens slut**	**16**	**5**

M7. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Essity Aktiebolag redovisar samtliga innehav i dotterföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Prövning av nedskrivningsbehov sker årligen.

Andelar i dotterföretag

	Dotterföretag	
MSEK	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden	175 508	175 943
Ackumulerade nedskrivningar	–60	–1 321
Redovisat värde	**175 448**	**174 622**
Värde vid periodens början	**174 622**	**167 614**
Investeringar	834	30 947
Försäljningar	–0	–23 887
Periodens nedskrivningar	–8	–52
BR TM7:1 **Värde vid periodens slut**	**175 448**	**174 622**

Under räkenskapsåret har bolaget lämnat kapitaltillskott uppgående till 826 MSEK till Essity TC AB (namnändrat från Lejenbrottet Aktiebolag under året) samt investerat 8 MSEK i SCA Hygiene Products India Private Limited. Nedskrivning av värdet på det indiska innehavet har också skett med 8 MSEK. Bolaget har dessutom under räkenskapsåret sålt samtliga aktier i SCA Hedging AB till ett annat koncernföretag för 0 MSEK.

TM7:1 **Essity Aktiebolags innehav av aktier i dotterföretag 2019-12-31**

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterföretag:					
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOBOF	556047-8520	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,1
Essity Försäkringsaktiebolag	516401-8540	Stockholm, Sverige	140 000	100	14,0
Essity TC AB	556643-7298	Stockholm, Sverige	1 000	100	826,1
Utländska dotterföretag:					
Essity Group Holding BV	33181970	Amsterdam, Nederländerna	246 347	100	174 328,1
Essity Italy S.p.A	3318780966	Capannori, Italien	125 000	25	279,2
SCA Hygiene Products India Private Limited	U17253MH2012FTC231579	Mumbai, Indien	5 701 945	2,17	0,1
Totalt redovisat värde dotterföretag					**175 448**

Tyska koncernföretag som undantas från offentliga uppgifter

Följande tyska företag behöver inte i enlighet med SEC. 264 para 3 German Commercial Code ("HGB") upprätta koncernredovisning, eftersom samtliga koncernföretag omfattas av den koncernredovisning som upprättas av Essity Aktiebolag.

1. Essity GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
2. Essity Holding GmbH, med säte i Ismaning, Tyskland
3. Essity Operations Neuss GmbH, med säte i Neuss, Tyskland
4. Essity Operations Mannheim GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
5. Essity Operations Mainz-Kostheim GmbH, med säte i Wiesbaden, Tyskland
6. Essity Professional Hygiene Germany GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
7. Essity Germany GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
8. Essity Operations Witzenhausen GmbH, med säte i Witzenhausen, Tyskland
9. Essity Hygiene Holding GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
10. BSN medical GmbH, med säte i Hamburg, Tyskland
11. BSN medical IP GmbH, med säte i Hamburg, Tyskland
12. BSN-Jobst GmbH, med säte i Emmerich am Rhein, Tyskland

M8. FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG

Fordringar hos och skulder till koncernföretag

MSEK	2019	2018
Anläggningstillgångar		
Derivat	545	507
BR **Summa**	**545**	**507**
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	–	502
Finansiella derivat	56	158
Kundfordringar	239	211
Övriga fordringar	1 467	2 145
BR **Summa**	**1 762**	**3 016**
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	44 580	40 816
Finansiella derivat	396	229
Leverantörsskulder	20	32
Övriga skulder	58	172
BR **Summa**	**45 054**	**41 249**

M9. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2019	2018
TM9:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	17
Övriga fordringar	4	4
BR **Summa**	**21**	**21**
TM9:1 **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**		
Förutbetalda hyror	7	7
Förutbetalda finansiella kostnader	1	1
Förutbetalda försäkringspremier	0	–
Övriga poster	9	9
Summa	**17**	**17**

M10. FINANSIELLA INSTRUMENT

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella instrument redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Se not E1–E4 på sidorna 89–92. Säkringsredovisning har ej tillämpats i moderbolaget.

Finansiella poster

MSEK	2019	2018
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterföretag[1)]	4 044	16 255
Erhållna koncernbidrag från koncernföretag	1 466	2 144
Lämnade koncernbidrag till dotterföretag	–57	–
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	–8	–52
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, externa	11	8
Ränteintäkter, koncernföretag	266	321
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	–523	–532
Räntekostnader, koncernföretag	–614	–460
Andra finansiella kostnader[2)]	–33	–36
RR **Summa**	**4 552**	**17 648**

1) I 2018 års utdelningar ingår resultat vid likvidering av Essity Capital NV uppgående till 7 207 MSEK.
2) I posten andra finansiella kostnader ingår finansiella avgifter och valutakursdifferenser. Valutakursdifferenserna uppgår netto till –1 (6) MSEK.

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Obligationslån	31 164	33 767	32 299	34 427
Andra långfristiga lån med löptid >1 år <5 år	5 222	3 406	5 238	3 425
Andra långfristiga lån med löptid >5 år	–	2 053	–	1 960
BR **Summa**	**36 386**	**39 226**	**37 537**	**39 812**

Kortfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Obligationslån	–	3 000	–	3 000
Lån med kortare löptid än 1 år	5 022	3 430	5 022	3 430
BR **Summa**	**5 022**	**6 430**	**5 022**	**6 430**

Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK	Räntesats %
Notes 500 MEUR	2021	5 205	5 251	0,50
Notes 600 MEUR	2022	6 234	6 321	0,63
Notes 500 MEUR	2023	5 191	5 600	2,50
Notes 600 MEUR	2024	6 233	6 434	1,13
Notes 300 MEUR	2025	3 122	3 219	1,13
Notes 500 MEUR	2027	5 179	5 474	1,63
Summa		**31 164**	**32 299**	

Finansiella instrument per kategori

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

De kategorier av finansiella instrument som finns i moderbolaget 2019 klassificerade enligt IFRS 9 är finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen samt upplupet anskaffningsvärde. Samtliga moderbolagets finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas i enlighet med värderingsnivå 2. För definition se not E1 sidan 89. Kontinuerligt genomförs genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditreservering. Om behovet av kreditreservering är materiellt genomförs en kreditreservering i enlighet med ”expected loss model”.

M10. FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

Finansiella instrument per kategori

MSEK	Not	2019	2018
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivat hos koncernföretag – Långfristiga finansiella tillgångar	M8	545	507
Kapitalförsäkringar – Andra långfristiga fordringar		227	213
Derivat hos koncernföretag – Kortfristiga finansiella tillgångar	M8	56	158
Summa		**828**	**878**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivat till koncernföretag – Kortfristiga finansiella skulder	M8	396	229
Summa		**396**	**229**
Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Kortfristiga räntebärande fordringar hos koncernföretag	M8	–	502
Kundfordringar hos koncernföretag	M8	239	211
Kundfordringar – övriga kortfristiga fordringar		1	0
Summa		**240**	**713**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga räntebärande skulder		36 386	39 226
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	M8	44 580	40 816
Kortfristiga räntebärande skulder		5 022	6 430
Leverantörsskulder till koncernföretag	M8	20	32
Leverantörsskulder		16	20
Övriga kortfristiga skulder till koncernföretag	M8	1	3
Övriga kortfristiga skulder		274	297
Summa		**86 299**	**86 824**

Derivatens nominella värde före kvittningsrätt uppgår till 52 915 (136 392) MSEK. Efter kvittningsrätt är derivatens nominella värde 40 309 (56 561) MSEK.

M11. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2019	2018
TM11:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	460	432
Övriga rörelseskulder	51	47
BR **Summa**	**511**	**479**

TM11:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2019	2018
Upplupna räntekostnader	274	297
Upplupna sociala kostnader	69	53
Upplupen semesterlöneskuld	14	16
Övriga skulder till personal	80	43
Övriga poster	23	23
Summa	**460**	**432**

M12. AKTIEKAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras på sidan 109. Bolaget bildades 1988. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med bildandet genom nyemissioner och fondemission ökat enligt nedanstående:

ÅR	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1988	Antal aktier utgivna vid bildandet	500	0,1	0,1
1995	Nyemission 1:1 emissionskurs 100 SEK	500	0,1	0,1
2016	Nyemission 1:4 emissionskurs 100 SEK	4 000	0,4	0,4
2017	Fondemission	702 337 489	2 349,9	0,0
2019	**Antal aktier 31 december 2019**	**702 342 489**	**2 350,4**	**0,5**

Kvotvärde på företagets aktier uppgår till 3,35 (3,35) SEK.

M13. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Eventualförpliktelser

MSEK	2019	2018
Borgensförbindelser för koncernföretag	16 890	16 878
Övriga eventualförpliktelser	60	78
Summa	**16 950**	**16 956**

Ställda säkerheter

MSEK	2019	2018
Övrigt	227	213
Summa	**227**	**213**

M14. ÅRSREDOVISNINGEN FASTSTÄLLS

Årsredovisningen fastställs av Essity Aktiebolags årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman 2 april 2020.

M15. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

H. NOTER TILL ICKE-FINANSIELL INFORMATION

H1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper
Den sociala och miljömässiga data som rapporteras avser kalenderåret 2019. De inkluderade siffrorna följer relevanta rapporterings- och konsoliderings-principer i den finansiella redovisningen. I siffrorna inkluderas Essitys helägda koncernföretag samt koncernföretag där Essity äger minst 50 procent. Om koncernföretag ägs till 50 procent eller mer omfattas hela bolaget i redovisningen.

För koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen (se not F2) såsom det kinesiska bolaget Vinda och det colombianska bolaget Familia, redovisas social data, som medarbetarsiffror, personalomsättning och hälso- och säkerhetsdata i noterna H13 och H14. Viss övrig social data är inte inkluderad, till exempel not H2 uppförandekodsdata, eftersom dessa bolag har en egen uppförandekod. Vinda publicerar en ESG-rapport (Environmental, Social, Governance) som finns tillgänglig på www.vinda.com. Familia rapporterar enligt GRI Standards. Mer information finns på www.grupofamilia.com.co.

Nyförvärvade bolag inkluderas i redovisningen så snart det är möjligt, dock senast när de ingått i koncernen ett kalenderår. Avyttrade bolags data exkluderas helt från och med avyttringstidpunkten. För nedlagda enheter behålls historisk data.

Datainsamling
Den data som redovisas samlas in med hjälp av olika system, främst Essitys rapporteringssystem för icke-finansiell data och koncernens redovisnings-system.

Datan i denna redovisning innefattar som regel alla bolag. Målen i redovisningen omfattar som regel helägda bolag.

Miljörapporteringen omfattar 75 produktionsanläggningar, vilket täcker praktiskt taget hela bolagets miljöpåverkan och resursutnyttjande från produktion. Data från fristående konverteringsanläggningar för mjukpapper redovisas i den relaterade mjukpappersanläggningens data.

Varje enhet rapporterar följande data till systemet:
- förbrukning av råmaterial
- in- och utgående transporter
- produktionsvolymer
- energiförbrukning fördelat på elektricitet, ånga och bränsle
- bränsleförbrukning fördelat på biobränsle och fossilt bränsle
- utsläpp till luft, bland annat med uppgifter om fossilt respektive biogent koldioxid
- utsläpp till vatten
- fast avfall

Beräknandet av utsläpp av växthusgaser för Scope 1, 2 och 3 av Science Based Targets omfattar koldioxid (CO_2), metan (CH_4) och lustgas (N_2O). Omräkningsfaktorer som använts:
- utsläpp av växthusgaser vid förbränning är beräknat med emissions-faktorer per bränslets värmevärde. Källa: IPCC Guidelines 2006. (Scope 1-utsläpp)
- utsläpp av växthusgaser från köpt elektricitet är beräknat med landets emissionsfaktor publicerat av IEA (International Energy Agency, 2016. (Scope 2-utsläpp, platsbaserade)

Jämförbarhet
Detta är Essitys tredje integrerade Års- och hållbarhetsredovisning. Föregående års redovisning är daterad 2019-03-13. Siffror från tidigare år redovisas inom parentes.

Miljöpåverkan
Essity bedriver tillståndspliktig verksamhet genom sina produktionsanläggningar. Sådan verksamhet påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller.

GRI-rapportering
Essity redovisar hållbarhetsinformation i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för GRI Reporting Standards: Core. Utformningen av redovisningen har skett i enlighet med GRI:s principer, vilket innebär att innehållet bestäms av de frågor som är mest väsentliga för Essity och för dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. Essitys 21 ämnesområden i väsentlighetsanalysen stäms av mot GRI-indikatorer och utgör urval för de indikatorer som Essity redovisar i denna redovisning. Essity rapporterar samtliga GRI-indikatorer som bedöms materiella på relevant nivå. Utöver detta redovisar Essity en del generella standardupplysningar enligt GRI Standards Comprehensive-nivå då det förtydligar information i redovisningen. Undantag eller inkomplett data kommenteras direkt i GRI-index. Hållbarhetsredovisningen har granskats av EY. Ytterligare information om Essitys arbete med sociala och miljömässiga frågor finns på www.essity.se/hallbarhet.

FN: s vägledande principer
Essity använder sig av rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och redovisar de övergripande frågorna i ramverket.

H2. UPPFÖRANDEKOD OCH ARBETE MED KORRUPTIONSBEKÄMPNING

Essity har som mål att samtliga medarbetare ska genomgå regelbunden utbildning i uppförandekoden. Under 2019 lanserade bolaget en uppdaterad uppförandekod med en ny utbildning. Totalt genomgick 96 procent av Essitys medarbetare denna obligatoriska utbildning.

Riskanalys
Essity genomför regelbundna riskbedömningar och följer FN:s ramverk och vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Essitys analys av risker relaterade till mänskliga rättigheter och korruption utgår delvis från bedömningar som görs av Transparency International och Sedex. Cirka 34 procent av Essitys intäkter kommer från försäljning till länder med förhållandevis hög korruptionsrisk. I Sedex bedömning 2019 fick samtliga Essitys huvudanläggningar klassificeringen låg till medelhög risk avseende mänskliga rättigheter och korruption.

Rapporterade överträdelser mot uppförandekoden
Under 2019 rapporterades 88 (81; 63) fall av potentiella överträdelser av lagar eller av uppförandekoden till Essitys visselblåsarsystem. Bland de rapporterade händelserna avsåg sex fall av misstankar om korruption. Samtliga sex utredningar avslutades under året utan att korruption kunde konstateras föreligga. Ingen har avskedats för misstankar om korruption. Bland de övriga inrapporterade händelserna var 65 HR-relaterade och rörde anklagelser om diskriminering och trakasserier. De återstående 17 fallen rörde potentiella överträdelser av bolagets övriga policyer.

Genomförda internrevisioner av uppförandekoden
Under 2019 genomfördes internrevisioner av uppförandekoden vid anläggningar i Tyskland, Indien, Brasilien och Frankrike. Revisionen av anläggningen i Tyskland uppfyllde samtliga delar av SA8000. Anläggningen i Indien behöver förbättra arbetet med farliga kemikalier och andra delar inom hälsa och säkerhet. Anläggningen i Brasilien behöver förbättra arbetsklimatet mellan anställda och hantering av produktionsspill. Anläggningen i Frankrike behöver göra förbättringar inom hälsa och säkerhet samt efterlevnad av lokala regler. Åtgärdsprogram finns på plats och har eller kommer att implementeras under 2020.

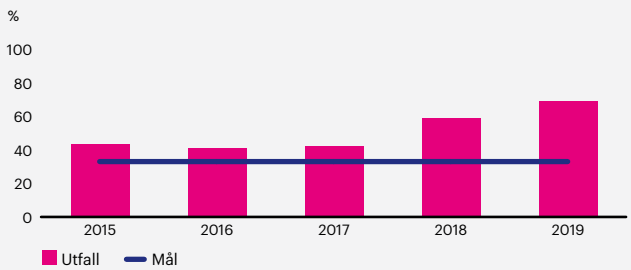
Genomförda internrevisioner av affärsetik
Under 2019 genomfördes granskningar av affärsetik i Indien, USA och Ukraina. Granskningarna visade att Essitys verksamhet i Indien behöver förbättra arbetsvillkoren för säljpersonal och fortsätta att implementera Essitys policyer och instruktioner inklusive genomföra utbildningar. Professional Hygiene-verksamheten i USA har genomgående god kontroll och uppföljning men behöver göra smärre förbättringar inom registrering av intressekonflikter och öka antalet affärspartners som undertecknar Essitys Business Partner Code of Conduct. Essity har bra kontroll över sin affärsverksamhet i Ukraina men behöver förbättra dokumentationen av deltagande i utbildningar avseende uppförandekoden samt genomföra en riskhantering av antikorruption. Åtgärdsplaner är på plats och har eller kommer att implementeras under 2020.

Pågående fall av kartellutredningar
Den chilenska högsta domstolen har under inledningen av 2020 beslutat avslå bolagets överklagande av den chilenska konkurrensmyndighetens bötesbeslut i december 2017.

H3. INNOVATION

Essity har som koncernmål att minst 33 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar. 69 (59; 42) procent av Essitys innovationer medförde sociala och/eller miljöförbättringar. Detta avser andel av försäljning av innovationer mätt över 36 månader.

Innovation för människa och miljö



Minskning av klimatpåverkan

	Minskning av klimatpåverkan (carbon footprint reduction), %
Incontinence Products	**2008–2019, %**
TENA Flex	–18
TENA Lady	–33
TENA Comfort	–19
TENA Men	–20
TENA Pants	–33
TENA Slip	–20
TENA Bed	–11
Feminine Care	
Ultratunn dambinda	–17
Professional Hygiene	**2011–2019, %**
Tork servetter	–9
	2011–2017, %
Tork pappershanddukar	–18
Consumer Tissue	**2011–2018, %**
Toalettpapper	–10
Hushållspapper	–19
Baby Care	**2008–2017, %**
Libero och Lotus öppen blöja	–25
Libero och Lotus byxblöja	–16

De livscykelanalyser som Essity utför har verifierats av Svenska Miljöinstitutet (IVL). Tabellen uppdateras vartannat år och befintliga resultat omfattar sortiment i Europa.

H4. KUNDER OCH KONSUMENTER

Samtliga affärsenheter har processer för att undersöka kundnöjdhet. Essity erbjuder kunskap och stöd till utvecklingen inom till exempel vårdhem och offentliga miljöer, där bolaget kan bidra till att göra skillnad och skapa värde för kunden och användarna. Essity sätter ett stort värde på direktkontakter med kunderna. Återkoppling från kunder gör det möjligt för Essity att erbjuda bättre produkter och tjänster.

Detaljhandeln står för en betydande del, 58 procent, av Essitys nettoomsättning. Bolaget använder externa jämförelserapporter där de största detaljhandelskedjorna bedömer sina leverantörer utifrån kriterier som kundservice, logistik, säljstöd, marknadsföring och produktutveckling. Konsumenter som handlar produkter i detaljhandeln följs upp med hjälp av övergripande undersökningar om varumärkes- och produktkännedom.

Kundundersökningar
Essity bedriver en systematisk kund- och konsumentuppföljning med hjälp av externa rapporter, oberoende undersökningar och globala system för återkoppling. Antalet klagomål har legat på en låg och jämn nivå de senaste åren. För Personal Care är klagomålsfrekvensen lägre än 1 på miljonen levererade produkter. Inom mjukpappersverksamheten är motsvarande siffra 2,5 per tusen ton.

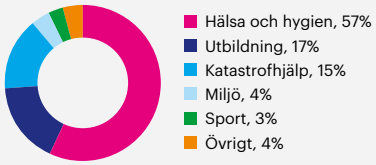
H5. SAMHÄLLSRELATIONER OCH ROLL I SAMHÄLLET

Essity eftersträvar att vara en engagerad samarbetspartner i de lokala samhällen där bolaget bedriver verksamhet. Detta görs bland annat genom utbildningar inom hygien och hälsa till kunder och konsumenter. Under 2019 stärktes samarbetet mellan Essity och UNICEF i Mexiko för att gemensamt till skolbarn, lärare och föräldrar sprida kunskap om vikten av god handhygien och bryta tabun kring menstruation.

2019 investerade Essity cirka 38 MSEK (18; 16) och cirka 8 000 arbetstimmar (inklusive arbetsledning) i över 350 projekt. Merparten av projekten hade anknytning till hygien och hälsa.

I anvisningen för Essitys samhällsengagemang fastslås att Essity ska vara politiskt och religiöst obundet. Bolaget får inte göra utbetalningar eller produktdonationer till politiska partier eller kandidater eller till dess institutioner, myndigheter eller företrädare. Essity understödde inga organisationer eller projekt i politiska eller religiösa syften under 2019.

Samhällsengagemang per fokusområde 2019



H6. FÖRPACKNINGAR

Essitys mål till 2025 är att bolagets förpackningar ska vara 100 procent återvinningsbara och till minst 85 procent bestå av förnybart eller återvunnet material. Detta mål gäller för såväl pappers- som plastförpackningar och är baserat på förbrukning i Essitys helägda produktionsanläggningar. Förbrukningen består till huvuddel av påsar och film i mjukplast för plastförpackningar samt wellpapp och kartong för pappersbaserade förpackningar. Under 2019 bestod cirka 68 procent av bolagets förpackningar för hygien- och hälsoprodukter av förnybart eller återvunnet material.

H7. LEVERANTÖRSKEDJAN

Essitys mål är att alla inköp ska komma från leverantörer som delar bolagets värderingar som är definierade i Essitys globala leverantörsstandard. Detta för att säkra ansvarsfulla affärsmetoder och respekt för mänskliga rättigheter. Målet för 2020 är att 100 procent av alla strategiskt viktiga inköpskategorier och inköp från högriskområden, vilket motsvarar 90 procent av Essitys totala inköpskostnad, ska följa Essitys globala leverantörsstandard. Under 2019 kom 85 (71; 74) procent av inköpen från leverantörer som uppfyller dessa kriterier.

Essity har en etablerad process för att genomföra kontinuerliga riskbedömningar av bolagets leverantörer och inköpskategorier. Syftet är att säkra leveranser och minimera risker kopplat till bolagets inköp. För vissa material, till exempel bomull och träfiber, anses riskerna vara högre längre ned i värdekedjan. Där vidtar Essity specifika åtgärder, till exempel revisioner hos underleverantörer, eller väljer certifierade råvaror som garanterar en mer hållbar utvinning och produktion.

Resultat från etiska revisioner

Under 2019 utvärderade Essity resultatet från 52 (59; 25) etiska revisioner av leverantörer, varav 45 (30; 16) utfördes i Indien, Sri Lanka, Turkiet, Colombia, Kina, Malaysia, Brasilien, Förenade Arabemiraten, Mexiko och Vietnam. Av dessa revisioner har 33 genomförts av Essity med hjälp av ett oberoende revisionsbolag. Övriga 19 (29; 9) etiska revisioner, som uppfyller Essitys krav, har utförts på uppdrag av andra kunder till leverantörerna och godkänts av Essity.

Vid kritiska anmärkningar informeras Essity inom ett dygn. Hittills har den typen av anmärkningar orsakats på grund av brister i övervakningen av produktionsanläggningen vilket medfört att obehöriga kunnat vistas på anläggningen, extrem övertid, ej betalt övertidsarbete eller brandövningar som inte har genomförts under de senaste tolv månaderna. Inga avtal med strategiska leverantörer sades upp till följd av hållbarhetsrelaterade överträdelser under 2019.

Riskexponering i Essitys leverantörsbas

Uppskattningsvis finns 81 procent av Essitys leverantörsbas i Europa, 18,5 procent i Nord- och Sydamerika och 0,5 procent i Asien och Afrika. Många av produktionsanläggningarna för de strategiska leverantörerna i Asien och Latinamerika är del av stora multinationella bolag med bas i Europa och USA. Detta är ett medvetet val från Essity för att minska sociala och etiska risker i leverantörskedjan.

Globala och regionala strategiska leverantörer av råvaror och färdiga produkter utgör cirka 85 (76; 61) procent av Essitys inköp. 19 (21; 22) procent av leverantörernas tillverkningsenheter finns i högrisländer enligt Maplecroft Human Rights Index. Dessa leverantörer granskas med fokus på hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, anställningsvillkor samt korruption. Essity har olika instrument för att bedöma om en etisk revision ska genomföras, såsom en låg ranking i Sedex eller resultatet av Essitys regelbundna riskbedömningar. Sedex är en onlinedatabas som möjliggör för leverantörer att dela med sig av sin status inom områden som arbetsvillkor, miljö, affärsetik samt hälsa och säkerhet. Vid utgången av 2019 har Essity totalt 929 (694; 481) leverantörer som delar data via Sedex.

H8. FIBERINKÖP

Essitys mål är att all träbaserad färskfiber i bolagets produkter och förpackningar ska vara FSC® eller PEFC™-certifierade. All träbaserad färskfiber måste uppfylla FSC:s krav för kontrollerat virke som grundkrav för att upphandlas. Måluppfyllnaden för certifierad träbaserad färskfiber 2019 var 79 (76; 63) procent. Återstoden uppfyllde FSC:s krav för kontrollerat virke.

Majoriteten av Essitys helägda tillverkningsenheter är idag certifierade mot FSC:s och/eller PEFC:s Chain of Custody-standard.

Essitys fiberanvändning

Essity är en global inköpare av både färskfiber och returfiber. Förnybara råvaror (träbaserad färskfiber och återvunnen fiber) står för största andelen av den totala materialmängden i Essitys produkter.

Under 2019 köpte Essity 3,3 miljoner ton träbaserad färskfiber och 2,3 miljoner ton återvunnen fiber. Träbaserad färskfiber består huvudsakligen av pappersmassa, 98 procent, och resterande del av förpackningar, externt inköpta moderrullar och produkter tillverkade av tredje part. Av de 2,3 miljoner ton inköpt återvunnen fiber används 92 procent i mjukpappersproduktionen. Resterande del utgörs av återvunnen fiber som finns i inköpt förpackningsmaterial och inköpta moderrullar.

Återvunnen fiber

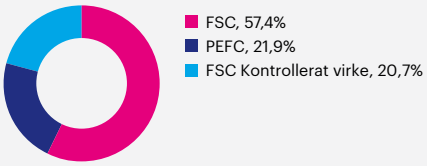
Andelen återvunnen fiber i Essitys produkter skiljer sig åt i olika regioner till följd av skillnader i kvalitet, användarnas preferenser samt tillgång och efterfrågan på fiber. Verksamheten i Nordamerika använder 98 (97; 94) procent återvunnen fiber, medan andelen återvunnen fiber i Latinamerika är 68 (77; 68) procent och i Europa 40 (38; 33) procent.

Resultat av revision av massaleverantörer

De åtta största massaleverantörerna till Essitys helägda bolag representerar 80 procent av inköpsvolymen. Essity följer upp samtliga massaleverantörer för att säkerställa efterlevnad av bolagets inköpspolicy för träbaserad färskfiber. I tillägg till denna policy måste samtliga leverantörer underteckna Essitys globala leverantörsstandard. Massaleverantörerna utvärderas även genom detaljerade frågeformulär för att säkerställa att de möter kraven på spårbarhetscertifiering och miljömärkning. Samtliga massaleverantörer har under 2019 visat att de följer ovan nämnda policy och leverantörsstandard.

Under 2019 besökte Essitys personal 5 (10; 5) leverantörsanläggningar för kontroll av efterlevnad av bolagets policy. Utöver kontroller av massaleverantörer har Essity gett stöd åt ett flertal andra leverantörer där träfiber kan vara en del av råmaterialet. Detta i syfte att hjälpa dessa att uppnå FSC:s spårbarhetscertifiering.

Konsumtion av färskfiber 2019



H9. ENERGI OCH UTSLÄPP TILL LUFT/ SCIENCE BASED TARGETS

Energianvändning

Vid beräkning av energianvändning inkluderas inköpt energi, användning av bränsle och biomassa och lokalt producerad el. För att nå Essitys uppsatta mål är energieffektivitet, ny teknologi och ökad användning av förnybar energi nödvändigt. Den energi som genereras används i produktionen. Den överskottsvärme som uppstår används till största del av Essity. En mindre del säljs externt.

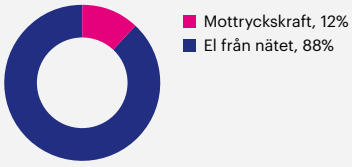
ESAVE

År 2010 antog Essity ett mål för ESAVE: att minska energianvändningen per ton tillverkad produkt med 14 procent fram till 2020. Under 2019 ökade energianvändningen med 0,6 (+1,4; –0,4) procent. De ackumulerade energibesparingarna 2010–2019 uppgår till 7,4 procent.

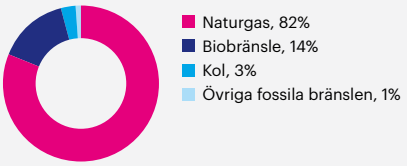
EU:s system för handel med utsläppsrätter, EU ETS

Essity hade 24 produktionsanläggningar som omfattades av EU ETS under 2019. Essitys verksamhet har ett underskott på utsläppsrätter under den tredje fasen i EU ETS (2013–2020). Underskottet rör sig om i genomsnitt cirka 0,2 miljoner ton koldioxidekvivalenter per år under perioden. Marknadspriset för utsläppsrätter låg under 2019 på cirka 24,8 (15,9; 15,8) euro per ton och Essity köpte 240 000 (240 000; 240 000) utsläppsrätter.

Elanvändning 2019



Fördelning av bränsleanvändning 2019



Alla biobränslen är förnybara, övriga är fossila (ej förnybara).

Utsläpp

Essitys klimatpåverkande utsläpp delas in i tre olika klasser (Scope) beroende på ursprung. Scope 1 och 2 är direkt kopplade till Essitys produktionsanläggningar och är beroende av produktionsvolymerna. Här ingår även direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från användning av köpt energi. Scope 3 redovisar de indirekta utsläppen i Essitys värdekedja.

Scope 1 utgörs av utsläpp från förbränning av bränslen på Essitys produktionsanläggningar. Redovisade data baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer.

Scope 2 utgörs av utsläpp från inköpt energi och kopplas framför allt till användning av elektricitet men även från inköpt termisk energi i form av ånga. I beräkningar av utsläppsdata används lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer.

Scope 3-utsläpp kommer bland annat från energianvändning som inte ägs eller kontrolleras av Essity. De kategorier av utsläpp som omfattas är från produktion av inköpt råmaterial, in- och utgående transporter, produktionsavfall och avfall från använda produkter.

Science Based Targets

Essitys mål för att minska utsläpp av växthusgaser godkändes av initiativet Science Based Targets 2018. När det gäller energiförbrukningen inom bolaget och inköpt el (Scope 1 och 2) åtar sig Essity att minska utsläppen av växthusgaser med 25 procent till år 2030 jämfört med 2016. Målet avser helägda bolag. Utfallet för 2019 var –5 (–5) procent för Scope 1 och 2.

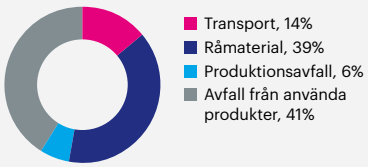
Essity har dessutom åtagit sig att minska utsläppen av växthusgaser från de viktigaste inköpta råvarorna, transporter, avfall som uppstår inom verksamheten och hantering i slutet av livscykeln för sålda produkter (Scope 3) med 18 procent till år 2030 jämfört med 2016. Utfall för 2018 var –3 procent för Scope 3. Utsläpp beräknas med data från bolagets värdekedja och Essity redovisar därför 2018 års data.

Science Based Targets

		2019	2018	2017	2016
Scope 1, CO_2e	ktons	1 451	1 443	1 460	1 475
Scope 2, CO_2e[1)]	ktons	1 336	1 338	1 437	1 456
Scope 3, CO_2e	ktons	–	3 292	–	–

[1)] Baserat på lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Det marknadsbaserade Scope 2 resultatet är 1 331 ktons CO_2e.

Scope 3-utsläpp 2018 fördelade per kategorier



Energi och utsläpp till luft

		Essity						Koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen			Essity-koncernen		
		Consumer Tissue och Professional Hygiene			Personal Care			Tissue och Personal Care					
		2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Produktion	kton	2 927	2 969	3 063	582	581	579	288	317	332	3 797	3 867	3 974
Energianvändning													
Inköpt elektricitet	GWh	3 485	3 560	3 593	471	461	451	291	276	275	4 247	4 297	4 319
Värme/ånga													
Inköpt värme/ånga	TJ	870	901	687	55	3	13	0	0	0	925	904	700
Bränslen													
Biobränsle	TJ	4 245	4 626	4 414	8	16	25	0	0	0	4 253	4 642	4 439
Fossilt bränsle	TJ	24 756	25 306	25 515	375	389	428	1 284	1 255	1 222	26 415	26 950	27 165
Totala bränslen	TJ	29 001	29 932	29 929	383	405	453	1 284	1 255	1 222	30 668	31 592	31 604
Total energi	GWh	11 783	12 125	12 097	593	574	580	648	625	615	13 024	13 324	13 292
Energiintensitet (specifik energianvändning)	GWh/kton	4,0	4,1	3,9	1,0	0,99	1,00	2,25	2,0	1,8	3,4	3,4	3,3
Växthusgasutsläpp													
Scope 1, CO_2e	ktons	1 430	1 419	1 433	22	24	27	79	75	73	1 531	1 518	1 533
Scope 2, CO_2e	ktons	1 148	1 159	1 256	188	179	181	97	92	86	1 433	1 430	1 523
Koldioxidintensitet (Scope 1 & 2)	kton/kton	0,88	0,87	0,88	0,36	0,35	0,36	0,61	0,53	0,48	0,78	0,76	0,77

H9. ENERGI OCH UTSLÄPP TILL LUFT/SCIENCE BASED TARGETS, FORTS.

Övrigt utsläpp till luft

Övriga utsläpp till luft från förbränning av bränslen i produktionsanläggningarna är kväve- och svaveloxider (NOx och SOx).

Utsläpp till luft

		Essity						Koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen			Essity-koncernen		
		Consumer Tissue och Professional Hygiene			Personal Care			Tissue och Personal Care					
		2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
NOx som NO_2	ton	1 545	1 758	1 827	0	17	21	27	23	24	1 572	1 798	1 872
SOx	ton	563	664	775	0	0	0	23	13	14	586	677	789
Stoft	ton	123	116	122	0	0	0	5	5	5	128	121	127
CO_2 biogent	Ktons	510	474	459	2	0	0	0	0	0	512	474	459

H10. VATTEN

Essitys koncernmål för vatten är att bolagets mjukpappersanläggningar ska minska nivåerna av suspenderade ämnen, volymerna avloppsvatten och organiskt avfall (BOD) med 10 procent till och med år 2020, med 2014 som referensår.

Under 2019 minskade nivåerna av suspenderade ämnen med 25,8 (18,5; 19,7) procent, volymen avloppsvatten med 1,9 (2,9; 4,7) procent och mängden organiskt avfall (BOD) med 28,5 (25,0; 25,4) procent.

Förbrukning och utsläpp av vatten

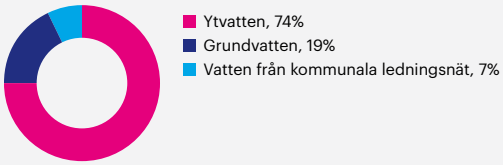
Essitys redovisning av vattenförbrukning är totalvärden för ytvatten, grundvatten och vatten från kommunala ledningsnät. Största delen av Essitys vattenanvändning består av att transportera fiber under produktionsprocessen. Resterande del används i huvudsak som kylvatten. 74 (75; 74) procent av vattnet som används är ytvatten. Essitys avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten har endast värmts upp och inte förorenats i något avseende. Processvattnet renas genom mekanisk och biologisk rening.

Utsläpp till vatten i tabellerna utgörs av COD, BOD, suspenderade ämnen, AOX, P och N.

Sex av Essitys helägda produktionsanläggningar finns i så kallade vattenstressade områden. Anläggningarna stod för 6 procent av Essitys totala vattenförbrukning 2019, fördelat på 36 procent från ytvatten, 35 procent från grundvatten och återstoden från återvunnet vatten från kommunala ledningsnät.

Eventuella miljöincidenter registreras i ett centralt incidentredovisningssystem. Under 2019 registrerades ett fåtal incidenter som rörde tillfälligt överskridande av tillåtna gränsvärden för utsläppsvatten. Ingen incident var av sådan omfattning att något tillstånd för utsläpp riskerades.

Vattenuttag 2019



Vatten

		Essity						Koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen			Essity-koncernen		
		Consumer Tissue och Professional Hygiene			Personal Care			Tissue och Personal Care					
		2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Vatten													
Vattenuttag	Mm^3	101	100	101	0,8	0,8	0,3	3	3	3	105	103	104
Vattenutsläpp	Mm^3	94	93	93	0	0	0	3	2	2	97	95	95
Vattenförbrukning[1)]	Mm^3	6,9	6,7	7,8	0,8	0,8	0,3	0,7	0,8	0,9	8,4	8,3	9,0
Utsläpp till vatten													
COD	ton	5 970	6 316	6 620	0	0	0	739	733	900	6 709	7 049	7 520
BOD	ton	609	673	654	0	0	0	199	185	229	808	858	883
Suspenderade ämnen	ton	714	815	827	0	0	0	193	186	242	907	1 001	1 069
AOX	ton	3	3	5	0	0	0	0	0	0	3	3	5
P	ton	37	44	38	0	0	0	1	0	0	38	44	38
N	ton	186	198	235	0	0	0	1	1	3	187	199	238

[1)] Vattenförbrukning är vattenuttag minus vattenutsläpp.

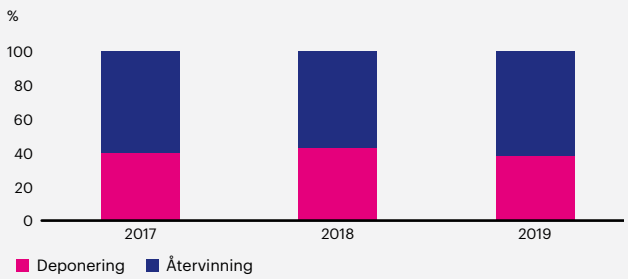
H11. AVFALL

Essitys mål är att allt produktionsavfall ska material- eller energi-återvinnas senast 2030. År 2019 uppgick Essitys produktionsavfall till 1,68 (1,65; 1,67) miljoner ton. I Essitys produktionsprocess, framför allt då returfiber används som insatsvara, bildas avfall i form av aska, slam, organiskt avfall och plast. Vid produktionsanläggningarna pågår ett arbete för att minska avfall, och att hitta alternativa lösningar för det avfall som bildas. Avfall som återvinns kan användas som råmaterial till andra industrier exempelvis inom cement-, tegel- och byggindustrin. Avfall kan även användas för energiutvinning. Det avfall som inte kan återvinnas skickas till deponi eller komposteras. Under 2019 återvanns 63 (60; 62) procent av Essitys avfall.

Genom att minska mängden produktionsavfall som skickas till deponi och istället använda till återvinning eller utvinning av energi, minskas utsläppen av växthusgaser och bidrar till att nå Essitys mål för Science Based Targets (Scope 3).

En liten del (1 procent eller 16 000 ton) består av farligt avfall som till största del består av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör.

Avfall



Fast avfall

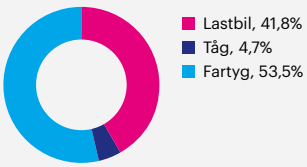
		Essity						Koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen			Essity-koncernen		
		Consumer Tissue och Professional Hygiene			Personal Care			Tissue och Personal Care					
		2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Deponi och förbränning	ton	562 383	654 295	621 047	4 690	4 711	5 599	6 081	8 104	7 305	573 154	667 110	633 951
Återvinning	ton	924 422	819 019	882 185	53 919	56 143	55 887	124 705	111 548	102 392	1 103 046	986 710	1 040 464
Totalt avfall	ton	1 486 805	1 473 314	1 503 232	58 609	60 854	61 486	130 786	119 652	109 697	1 676 200	1 653 820	1 674 415

H12. TRANSPORTER

Råmaterial transporteras till Essitys produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till Essitys kunder. Större delen av Essitys transporter köps in från externa leverantörer. Essitys totala transporter uppgick 2019 till 13 (14; 13) miljarder tonkilometer. Den största andelen av transporterna sker med fartyg, medan den resterande delen sker med lastbil och tåg. Koncernens totala koldioxidutsläpp från transporter under 2019 var 463 000 (480 000; 517 000) ton.

Utsläpp från transporter ingår i Essitys redovisning av Scope 3-mål i Science Based Targets.

Fördelning av transportarbete 2019



H13. MEDARBETARE

Tabellen nedan visar medelantal anställda och personalomsättning.

	2019	2018	2017
Personaldata			
Medeltal anställda	45 980	47 222	46 385
heltid (varav kvinnor), %[1]	96 (30)	–	–
deltid (varav kvinnor), %[1]	4 (75)	–	–
föräldraledighet (män/kvinnor), %[1]	1/1	–	–
Personal som tillkommit under perioden	5 516	6 945	13 585
varav genom förvärv	23	36	5 518
Personal som lämnat under perioden	6 485	7 815	7 321
varav avyttringar	109	0	21
varav omstrukturering	345	544	584
varav pensionering	524	383	418
Personalomsättning exkl. omstrukturering, pensionering, %	12	15	14
Personalomsättning exkl. omstrukturering, pensioneringar, temporärt anställda, %	10	13	–
varav i helägda bolag, %	5	5	–

[1] Avser helägda bolag.

Mångfald och jämställdhet

Tabellen nedan visar mångfald och jämställdhet när det gäller kön, ålder och nationalitet.

	2019	2018	2017
Kön			
Andel kvinnor av totalt antal anställda, %	34	34	34
Andel kvinnor av styrelsemedlemmar och koncernledning, %	39	39	42
Andel kvinnor av styrelsemedlemmar (exkl. medlemmar utsedda av anställda) och koncernledning, %	45	45	45
Andel kvinnor i koncernledning, %	25	27	36
Andel kvinnor av höga chefer[1], %	33	26	27
Andel kvinnor av höga och medelhöga chefer[1], %	28	27	23
Ålder			
Anställda under 20 år, %	1	1	1
21–30 år, %	22	21	22
31–40 år, %	32	33	33
41–50 år, %	25	25	25
51–60 år, %	17	17	16
Anställda över 60 år, %	3	3	3
Nationaliteter			
Totalt antal nationaliteter	112	105	102
Nationaliteter, koncernledning	6	6	5
Nationaliteter, höga chefer[1]	20	17	18
Nationaliteter, höga och medelhöga chefer[1]	39	39	36

[1] Höga chefer är ledare närmast under koncernledningen. Antalet varierar över tid till följd av organisationsförändringar och består av 110–150 chefer. Medelhöga chefer är 750–1 000 till antalet.

Lön

Tabellen nedan visar lönejämförelse mellan kvinnors och mäns löner i de länder där Essity har flesta antal anställda.

	Genomsnittligt sammanvägd lön[1]		
	2019	2018	2017
Kvinnors medianlön jfr män (mäns lön 100%), %	92	94	95
Kvinnors medianlön jfr män höga och medelhöga chefer (mäns lön 100%), %	86	83	83

[1] Avser löner från Sverige, Tyskland, Frankrike, USA och Mexiko. Lönerna för vd och vvd och CFO är undantagna.

Individuell utveckling

Under 2019 hade 83 (84; 86) procent av Essitys medarbetare utvecklingssamtal.

Utveckling av medarbetare sker genom en blandning av att lära genom erfarenheter, lära genom andra samt genom utbildningsprogram. Under 2019 genomfördes över 600 utbildningsinsatser inom såväl ledarskaps- som funktionsinriktad utbildning. Antalet individuella utbildningstillfällen översteg 50 000. Utbildningsinsatserna består av traditionella klassrumsprogram och e-utbildningar samt självstudiematerial.

Under 2019 har cirka 2 300 chefer deltagit i något av våra koncerngemensamma ledarskapsprogram vilka erbjuds i hela världen på kontinuerlig basis. Programmen fokuserar på nya chefers behov samt vidareutveckling och fördjupning inom ledarskap för mer erfarna ledare.

Inom koncernen erbjuds utbildningar i form av utbildningsprogram skräddarsydda för olika funktioner inom bolaget för att kontinuerligt stärka kompetens inom marknad, innovation och hållbarhet, digitalisering samt tillverkning.

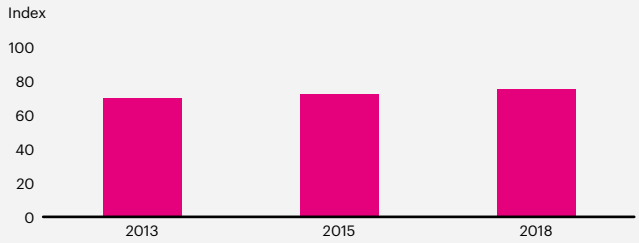
Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare uppgick 2019 till 13 (15; 17). I detta ingick i genomsnitt 30 minuters utbildning i den nya uppförandekoden där mänskliga rättigheter ingår.

Investeringar i kompetenshöjande åtgärder	2019	2018	2017
totalt, MSEK	117	141	152
per anställd, SEK	2 500	3 000	3 300
Förädlingsvärde per anställd	800	661	666
Avkastning på humankapital	1,61	1,50	1,59
Andel högskoleutbildade, %	23	23	22

Medarbetarundersökning

Essity genomför regelbundet medarbetarundersökningar. Den senaste genomfördes 2018 via ett globalt verktyg som omfattade 31 påståenden inom fem områden. Dessa reflekterade Essitys fokus på hygien och hälsa samt bolagets värderingar Beliefs & Behaviors. Svarsfrekvensen var 80 procent (88 procent år 2015). Essitys totalindex var 75 (72 år 2015) på skala 1–100 där 100 är maximal medarbetarnöjdhet. Baserat på utfallet i medarbetarundersökningen har cirka 4 000 aktiviteter definierats och genomförts i bolaget under 2019.

Essitys totalindex



Medarbetarrelationer

Det fackliga engagemanget varierar bland Essitys olika verksamhetsländer, men i genomsnitt omfattas 68 (63; 61) procent av Essitys medarbetare av kollektivavtal. Det finns också arbetsmiljökommittéer där representanter för 85 (82; 86) procent av medarbetarna ingår. Varseltiden i samband med organisationsförändringar i koncernen varierar men uppgår i snitt till fem veckor.

H14. HÄLSA OCH SÄKERHET

Essity har som koncernmål att minska olycksfallsfrekvensen med 50 procent mellan åren 2014 – 2020. Olycksfallsfrekvensen under 2019 sjönk med 13 procent jämfört med föregående år till 3,3 (3,8; 3,8) och med 47 procent jämfört med basåret 2014.

Under 2018 utvecklade Essity ett verktyg för att mäta och utvärdera fysisk, psykisk och social hälsa. Verktyget samlar det reaktiva, proaktiva och förebyggande arbete som genomförs lokalt. Återkoppling sker tillsammans med konkreta förbättringsförslag. Verktyget implementerades på drygt tio anläggningar i Latinamerika under 2019.

Koncerngemensamma nyckeltal

Essity har de senaste åren arbetat intensivt med att systematisera och förbättra säkerhetsarbetet. Essity använder sig av följande koncerngemensamma nyckeltal:

- Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (Lost Time Accidents, LTA): olyckor som innebär att en medarbetare missar nästa schemalagda arbetsdag eller skift.
- Antal förlorade arbetsdagar (Days Lost, DLA): antal arbetsdagar som går förlorade på grund av en LTA.
- Olyckors svårighetsgrad (Accident Severity Rate, ASR): DLA i förhållande till LTA.
- Olycksfallsfrekvens (Frequency Rate, FR): LTA/1 000 000 arbetstimmar.
- Antal olyckor (Incidence Rate, IR): LTA/200 000 arbetstimmar.

Hälsa och säkerhet

	2019	2018	2017
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (LTA)	177	214	210
Antal olyckor bland entreprenörer (CLTA)	34	50	34
Antal förlorade arbetsdagar (DLA)	4 615	5 230	4 877
Olyckornas svårighetsgrad	26,1	24,4	23,2
Olycksfallsfrekvens (FR), (LTA/miljoner arbetstimmar)	3,3	3,8	3,8
Antal olyckor per 200 000 arbetstimmar (IR)	0,7	0,8	0,8
Dödsolyckor (anställda)	0	0	0
Anläggningar där inga olyckor skett, antal	29	27	26
Anläggningar med i rapporteringen, antal	86	85	85

Sjukfrånvaro

Baserat på uppgifter från 15 195 (15 884; 15 962) anställda uppgick den genomsnittliga sjukfrånvaron 2019 till 5,20 (4,92; 4,86) procent.

H15. CERTIFIERINGAR

Tillförlitliga ledningssystem som certifieras av tredje part är en viktig del av Essitys hållbarhetsarbete. Essity använder som miljöledningssystem ISO 14001 och EMAS (EU:s system för miljöledning och miljörevision). Ett stort antal produktionsenheter är certifierade enligt ISO och/eller EMAS. ISO 9001 är det viktigaste kvalitetsledningssystemet som används på Essity. Essity implementerar den internationella standarden OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) för att säkerställa enhetliga processer används över hela koncernen och att Essitys enheter kontinuerligt förbättrar arbetsplatsrelaterad hälsa och säkerhet. OHSAS specificerar krav på organisationens arbetsmiljöledningssystem.

Certifierade volymer, Essitys huvudanläggningar[1)]

		Consumer Tissue och Professional Hygiene			Personal Care		
		2019	2018	2017	2019	2018	2017
ISO 9001	%	70	73	73	97	97	97
ISO 14001	%	79	80	85	88	86	85
OHSAS 18001	%	77	68	67	97	90	89

1) En huvudanläggning är en produktionsanläggning som ägs till 100 procent av Essity och som har 100 eller fler medarbetare.

M16. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bokslut 2019

Vinstdisposition Essity Aktiebolag (publ)	
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
balanserade vinstmedel	83 820 218 260
årets nettoresultat	4 121 499 205
Summa	**87 941 717 465**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår	
att till aktieägarna utdelas 6:25 SEK per aktie	4 389 640 556
samt att återstående belopp balanseras	83 552 076 909[1)]
Summa	**87 941 717 465**

[1)] Bolagets egna kapital skulle ha varit 161 228 783 kronor lägre om tillgångar och skulder inte värderats till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a Årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm den 20 februari 2020

Ewa Björling
Styrelseledamot

Pär Boman
Styrelseordförande

Maija-Liisa Friman
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Magnus Groth
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Susanna Naumanen
Styrelseledamot, utsedd av de anställda

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Louise Svanberg
Styrelseledamot

Örjan Svensson
Styrelseledamot, utsedd av de anställda

Lars Rebien Sørensen
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Niclas Thulin
Styrelseledamot, utsedd av de anställda

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 februari 2020
Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Essity AB (publ), org nr 556325-5511

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Essity AB (publ) för år 2019 med undantag för sidorna 40–55 samt 114–121. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6–8 samt 22–126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte sidorna 40–55 samt 114–121. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

VÄRDERING AV GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (VARUMÄRKEN)

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar (inklusive varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2019 till 48,2 miljarder SEK. Bolaget utför årligen nedskrivningsprövningar samt även i de fall där nedskrivningsindikatorer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör framtida tillväxt, bruttovinst samt tillämpad diskonteringsränta och framgår av not D1 ("Immateriella anläggningstillgångar"). Nedskrivningsprövning är en komplex process och innehåller en hög grad av bedömning avseende framtida kassaflöden och andra antaganden, inte minst då den grundas på estimat avseende hur bolagets verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden. Dessutom är de underliggande beräkningarna komplexa. Vi anser därför att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.	I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av allmänt vedertagen värderingsteori, diskonteringsränta (benämnd WACC – "Weighted Average Cost of Capital") och annan källdata som använts av bolaget. Genom att t.ex. jämföra med externa datakällor, såsom förväntad inflation eller bedömningar om framtida marknadstillväxt och genom att bedöma känsligheten i bolagets värderingsmodell. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna och har gjort en oberoende bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. I denna bedömning har vi även jämfört bolagets historiska prognoser i nedskrivningsprövningar med de belopp som slutligen utfallit, för att därmed bedöma bolagets historiska precision i sina uppskattningar och bedömningar. Vi har inkluderat interna värderingsexperter med erforderlig specialistkompetens i vårt team vid utförandet av ovanstående granskning. Vi har sedan slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not D1 ("Immateriella tillgångar") i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet samt känslighetsanalysen för dessa antaganden.

INTÄKTSREDOVISNING OCH RELATERADE FÖRSÄLJNINGSINCITAMENT

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Intäktsredovisning och redovisning av relaterade försäljningsincitament (bonus och rabatter) är områden med ett större inslag av uppskattningar och bedömningar. Incitament kopplade till försäljning redovisas som en reduktion av bolagets intäkter. Vi har konstaterat att bonus, rabatter och andra avdrag på försäljningspriser i vissa fall kan vara väsentliga. Incitamenten kan t.ex. vara strukturerade som procentuella avdrag på försäljningen, rabatter per styck, fasta belopp med eller utan trösklar eller på annat sätt. Bolaget beräknar estimat på slutliga incitament på grundval av information som finns tillgängligt vid periodens slut. Vi anser därför att intäktsredovisning och relaterade försäljningsincitament är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.	I vår revision har vi granskat bolagets intäktsredovisning med fokus på dylika bonusar och rabatter. Vi har utvärderat bolagets intäktsprocess samt testat bolagets kontroller inom processen. Vi har även stickprovsvis granskat bolagets upplupna kostnader avseende försäljningsincitament (bonus och rabatter) till kunder per den 31 december 2019 vilka uppgick till 6,0 miljarder SEK mot underliggande kundavtal samt utfört analys av de upplupna kostnaderna per 31 december 2018. Vår granskning har även innefattat granskning av kreditfakturor och andra justeringar av kundfordringar som skett efter den 31 december 2019. Vi har även stickprovsvis granskat intäktsredovisningen avseende ej standardiserade kundavtal. I vår revision har vi testat större utbetalningar till bolagets kunder som skett under 2019 för att bekräfta att de varit förenliga med ingångna avtal och även periodiserats korrekt redovisningsmässigt. Vi har slutligen även granskat manuella bokföringsordrar relaterade till bonus och rabatter för att bekräfta att tillräckliga underlag och lämplig attest finns för dessa.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–5, 9–21 och 127–133. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Essity AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsoliderings-behov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 34–45 samt 114–121 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Essity ABs revisor av bolagsstämman den 4 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 27 maj 2016.

Stockholm den 20 februari 2020
Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Redovisningen omfattar kraven på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen (ÅRL). Rapporteringen har granskats av Ernst & Young AB.

	Upplysning	Sidhänvisning
ÖVERGRIPANDE		
	Affärsmodell	12–13
MILJÖ		
	Policy inom miljöfrågor	41–44
	Risker och dess hantering inom miljöfrågor	34–35, 43–44
	Mål och resultat relaterat till miljöfrågor	16, 115–119, 121
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN		
	Policy inom sociala frågor	41–42, 45
	Risker och dess hantering av sociala frågor	34
	Mål och resultat relaterat till sociala frågor	19, 114–115, 120–121
RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
	Policy för mänskliga rättigheter	41–42, 44–45
	Risker och dess hantering av mänskliga rättigheter	34, 41–43
	Mål och resultat relaterat till mänskliga rättigheter	114, 116, 120
MOTVERKANDE AV KORRUPTION		
	Policy för arbete inom anti-korruption	41–42, 44–45
	Risker och dess hantering inom anti-korruption	34, 41–42
	Mål och resultat relaterat till anti-korruption	114

GRI-index

Essitys års- och hållbarhetsredovisning 2019 har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Standards: Core. Nedanstående index visar vilka GRI-indikatorer som redovisas och var information återfinns.

Generella upplysningar

	Upplysning	Sidhänvisning
GRI 101:	Foundation 2016	
GRI 102:	General disclosures 2016	
ORGANISATIONEN		
102-1	Organisationens namn	Omslagets baksida
102-2	Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster	1, 22–27
102-3	Lokalisering av huvudkontoret	Omslagets baksida
102-4	Länder där verksamhet bedrivs	75–76
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	6–7
102-6	Marknadsnärvaro	10–11, 22–27
102-7	Organisationens storlek	1, 3, 62, 75–76
102-8	Information om anställda	80, 114, 120
102-9	Organisationens leverantörskedja	43–44
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	28–29, 103
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	42–43, 46–47
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	41, omslagets insida
102-13	Medlemskap i organisationer	Omslagets insida
STRATEGI		
102-14	Vd-ord	4–5
ETIK OCH INTEGRITET		
102-16	Värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etisk policy	19–20, 23, 42–45
STYRNING		
102-18	Styrningsstruktur	46–47
102-19	Processen för att delegera ansvar för hållbarhet	41–47
102-20	Personer i företagsledningen med ansvar för hållbarhetsfrågor	55
102-21	Processer för samråd mellan intressenter och styrelsen	40, 46
102-22	Sammansättning av styrelse och utskott	47–48
102-23	Styrelseordförandens roll	47, 52
102-24	Nominerings- och urvalsprocesser för styrelse och utskott	47–48
102-25	Processer för styrelsen för att säkerställa att intressekonflikter undviks och hanteras	47
102-26	Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi	46–48, 52

	Upplysning	Sidhänvisning
INTRESSENTRELATIONER		
102-40	Intressentgrupper	40
102-41	Antal anställda som omfattas av kollektivavtal	120
102-42	Identifiering och urval av intressenter	40
102-43	Metoder för samarbete med intressenter	40
102-44	Viktiga frågor som lyfts fram av intressenterna	40
RAPPORTERINGSRUTINER		
102-45	Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	99–102, 114
102-46	Process för att fastställa redovisningsinnehåll och avgränsningar	40
102-47	Frågor som identifierats som väsentliga	40
102-48	Förklaringar till korrigeringar från tidigare redovisningar	114
102-49	Förändringar i redovisningen	114
102-50	Redovisningsperiod	114
102-51	Datum för senaste redovisning	114
102-52	Redovisningscykel	114
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	Omslagets baksida
102-54	Val av rapporteringsnivå	114
102-55	GRI innehållsindex	127–128
102-56	Extern granskning	114

Specifika upplysningar

GRI Standard		Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/Reservation	Ämne i Essitys väsentlighetsanalys
EKONOMI					
Indirekt ekonomisk påverkan GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	43		Riskhantering
	203-2	Betydande indirekt ekonomisk påverkan	19–21, 43–45		
Motverka korruption GRI 205: Anti-corruption 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	42		Affärsetik Transparens
	205-1	Andel av verksamheten som granskats med avseende på korruptionsrisker	114		
	205-3	Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter	114		
Konkurrenshämmande aktiviteter GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	42		Affärsetik Transparens
	206-1	Rättsliga åtgärder mot konkurrensbegränsande verksamhet	114		
MILJÖ					
Energi GRI 302: Energy 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	20, 43–44		Klimatförändring, Avfall/cirkularitet & plaster
	302-1	Energikonsumtion inom den egna organisationen	117–118		
	302-4	Energibesparingar och effektivitetsförbättringar	117–118		
Vatten GRI 303: Water 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	44		Vatten
	303-1	Total vattenanvändning per källa	118		
Utsläpp GRI 305: Emissions 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	43–44		Klimatförändring, Vatten, Avfall/cirkularitet & plaster, Fiberinköp
	305-1	Energirelaterade direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	117–118		
	305-2	Energirelaterade indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	117–118		
	305-3	Övriga relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	116		
	305-4	Intensitet för utsläpp av växthusgaser	117		
	305-7	NO_x, SO_x samt andra väsentliga luftföroreningar	118		
Utsläpp och avfall GRI 306: Effluents and Waste 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	42–43		Vatten, Avfall/cirkularitet & plaster
	306-1	Totalt utsläpp till vatten, i kvalitet och recipient	118		
	306-2	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	119		
SOCIALA FRÅGOR					
Anställning GRI 401: Employment 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42, 44–45		Humankapital
	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	120		
Relationer mellan anställda och ledning GRI 402: Labor/Management Relations 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42, 44–45		Humankapital
	402-1	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten	120		
Hälsa och säkerhet GRI 403: Occupational Health and Safety 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42, 121		Hälsa och säkerhet
	403-1	Andel av personalstyrkan som är representerade i formella och gemensamma lednings- och personal-, arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer	120		
	403-2	Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	121		
Träning och utbildning GRI 404: Training and Education 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42, 44–45, 120		Humankapital
	404-3	Procent anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling	120		
Mångfald och jämställdhet GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42, 44–45		Humankapital
	405-1	Sammansättning av beslutsfattande grupper och anställda	46–47, 52–53, 80, 120		
	405-2	Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor	120		
Icke-diskriminering GRI 406: Non-discrimination 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42, 44–45		Affärsetik Öppenhet
	406-1	Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder	114		
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	40–41, 44–45		Affärsetik Öppenhet
	407-1	Verksamheter för vilka man uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara väsentligt hotade och åtgärder som vidtagits		Inga anläggningar klassificeras som högriskanläggningar enligt Sedex	
Barnarbete GRI 408: Child Labor 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42		Affärsetik Öppenhet
	408-1	Vidtagna åtgärder för att bidra till avskaffande av barnarbete i riskområden	114	Inga anläggningar klassificeras som högriskanläggningar enligt Sedex	
Tvångsarbete GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42		Affärsetik Öppenhet
	409-1	Vidtagna åtgärder för att bidra till avskaffande av tvångsarbete och obligatoriskt arbete i riskområden	114	Inga anläggningar klassificeras som högriskanläggningar enligt Sedex	
Mänskliga rättigheter GRI 412: Human Rights Assessment 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–42		Mänskliga rättigheter Affärsetik Öppenhet
	412-2	Personalutbildning om mänskliga rättigheter	114	Arbetet för mänskliga rättigheter sker på många olika sätt via utbildningar, bland annat genom uppförandekoden.	
Bedömning av sociala villkor hos leverantörer GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	41–44		Mänskliga rättigheter Affärsetik Öppenhet
	414-2	Signifikant potentiell och faktisk negativ påverkan i leverantörskedjan och åtgärder som vidtagits	116		
Marknadsföring och märkning GRI 417: Marketing and Labeling 2016	103–1/2/3[1]	Hållbarhetsstyrning	15		Kund- och konsumentnöjdhet, Säkra produkter
	417-1	Typ av information om produkter och tjänster som krävs enligt rutinerna	43		

[1] GRI 103: Management Approach 2016.

REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING OCH REVISION AV ESSITY AKTIEBOLAG (PUBL):S HÅLLBARHETSREDOVISNING

Till Essity Aktiebolag (publ), org.nr 556325-5511

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Essity Aktiebolag (publ) att granska Essity Aktiebolag (publ):s hållbarhetsredovisning för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna 127–128 i detta dokument.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 114 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört uppdraget i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Uppdraget består av översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet och en revision av miljödata avseende fossilt bränsle och elektricitet som framgår på sidan 117. En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet, för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för kvantitativ och kvalitativ information i hållbarhetsredovisningen. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Essity Aktiebolaget (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Den uttalade slutsatsen grundad på vår översiktliga granskning har därför inte den säkerhet som vår uttalade slutsats grundad på vår revision har. Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning i separata avsnitt.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att informationen i hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Grundat på vår revision anser vi att den information i hållbarhetsredovisningen som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 20 februari 2020
Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Beskrivning av kostnader

Essity-koncernen

Totala rörelsekostnader[1]: 113 972 MSEK

- Försäljnings- och administrationskostnader[2], 20%
- Energi, 4%
- Transport- och distributionskostnader, 10%
- Övriga kostnader för sålda varor[3], 27%
- Råvaror och förnödenheter, 39%

Varav	
Massa	17%
Returpapper	4%
Non woven	3%
Superabsorbenter	2%
Övrigt[4]	13%
Totalt råvaror och förnödenheter	**39%**

Personal Care

Totala rörelsekostnader[1]: 42 352 MSEK

- Försäljnings- och administrationskostnader, 30%
- Energi, 1%
- Transport- och distributionskostnader, 9%
- Övriga kostnader för sålda varor, 20%
- Råvaror och förnödenheter, 40%

Varav	
Massa	8%
Non woven	7%
Superabsorbenter	6%
Övrigt	19%
Totalt råvaror och förnödenheter	**40%**

Consumer Tissue

Totala rörelsekostnader[1]: 44 591 MSEK

- Försäljnings- och administrationskostnader, 12%
- Energi, 7%
- Transport- och distributionskostnader, 11%
- Övriga kostnader för sålda varor, 18%
- Råvaror och förnödenheter, 52%

Varav	
Massa	29%
Returpapper	4%
Övrigt	19%
Totalt råvaror och förnödenheter	**52%**

Professional Hygiene

Totala rörelsekostnader[1]: 26 338 MSEK

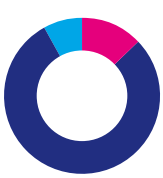
- Försäljnings- och administrationskostnader, 14%
- Energi, 5%
- Transport- och distributionskostnader, 11%
- Övriga kostnader för sålda varor, 35%
- Råvaror och förnödenheter, 35%

Varav	
Massa	10%
Returpapper	9%
Övrigt	16%
Totalt råvaror och förnödenheter	**35%**

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.
[2] I Försäljnings- och administrationskostnader ingår kostnader för marknadsföring med 6 procentenheter.
[3] De två största posterna i Övriga kostnader för sålda varor utgörs av personal och avskrivningar med 10 respektive 4 procentenheter.
[4] I Övrigt under råvaror och förnödenheter ingår bland annat kostnader för kemikalier, förpackningsmaterial och plastmaterial.

Råvaror

Massakonsumtion



- Personal Care, 13%
- Consumer Tissue, 79%
- Professional Hygiene, 8%

Totalt 3,1 miljoner ton
Essitys egna massatillverkning motsvarade 8 procent av massakonsumtionen och är främst relaterad till en integrerad mjukpappersanläggning i Mannheim, Tyskland.

Returpapperskonsumtion

- Consumer Tissue, 34%
- Professional Hygiene, 66%

Totalt 2,1 miljoner ton

Produktionsanläggningar[1)]

(Kapacitet anges i tusentals ton, där annat ej anges, och per år)

Personal Care

Produktionsanläggning	Land
Annaba	Algeriet
Buenos Aires	Argentina
Jarinu	Brasilien
Cali	Colombia
Caloto	Colombia
Rio Negro	Colombia
San Cristobal	Dominikanska Republiken
Lasso	Ecuador
Radiante	Frankrike
Vibraye	Frankrike
Goa	Indien
Drummondville	Kanada
Hubei	Kina
Zhejiang	Kina
Shah Alam 1&2	Malaysia
Ecatepec	Mexiko
Maquiladora	Mexiko
Reynosa	Mexiko
Assen	Nederländerna
Gennep	Nederländerna
Hoogezand	Nederländerna
Olawa	Polen
Veniov	Ryssland
Gemerská Hôrka	Slovakien
Valls	Spanien
Falkenberg	Sverige
Mölnlycke	Sverige
Pinetown	Sydafrika
Kao Hsiung	Taiwan
Ksibet el Mediouni	Tunisien
Gebze (Istanbul)	Turkiet
Kartepe	Turkiet
Emmerich	Tyskland
Hausbruch	Tyskland
Bowling Green	USA

Consumer Tissue och Professional Hygiene

Produktionsanläggning	Land	Kapacitet
Stembert	Belgien	75
Santiago	Chile	28
Cajica	Colombia	70
Medellin	Colombia	30
Inpaecsa	Ecuador	13
Lasso	Ecuador	26
Nokia	Finland	67
Gien	Frankrike	145
Hondouville	Frankrike	55
Kunheim	Frankrike	50
Le Theil	Frankrike	65
Altopascio	Italien	25
Collodi	Italien	42
Lucca	Italien	100
Beijing	Kina	30
Hubei	Kina	300
Liaoning	Kina	55
Shangdong	Kina	110
Sichuan	Kina	75
Xinhui, Sanjiang	Kina	410
Yangjiang	Kina	60
Zhejiang	Kina	210
Monterrey	Mexiko	62
Sahagun	Mexiko	95
Uruapan	Mexiko	40
Cuijk	Nederländerna	52
Suameer[2)]	Nederländerna	8
Sovetsk	Ryssland	90
Svetogorsk	Ryssland	55
Allo	Spanien	140
Valls	Spanien	137
Manchester	Storbritannien	50
Oakenholt	Storbritannien	70
Prudhoe	Storbritannien	94
Stubbins	Storbritannien	55
Tawd Mill	Storbritannien	30
Lilla Edet	Sverige	100
Kostheim	Tyskland	152
Mannheim	Tyskland	283
Neuss	Tyskland	112
Witzenhausen	Tyskland	32
Barton	USA	180
Harrodsburg	USA	55
Menasha	USA	211
Middletown	USA	100
South Glens Falls	USA	64
Ortmann	Österrike	132
Konverteringsanläggningar		
Kingsgrove	Australien	
Jarinu	Brasilien	
Lucca	Italien	
Hlohovec	Slovakien	
Telde	Spanien	
Skelmersdale	Storbritannien	
Ksibet el Mediouni	Tunisien	
Greenwich	USA	
Neenah	USA	
Summa		**4 440**

1) Per den 31 december 2019.
2) Non woven-produktion.

Finansiell flerårsöversikt

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	**128 975**	**118 500**	**109 265**	**101 238**	**98 519**
Justerad EBITA[1)]	**15 840**	**12 935**	**13 405**	**11 992**	**10 603**
Personal Care	6 746	6 354	5 937	4 283	3 997
Consumer Tissue	5 321	3 331	4 084	4 450	3 846
Professional Hygiene	4 463	3 841	4 004	3 836	3 497
Övrig verksamhet	–690	–591	–620	–577	–737
Jämförelsestörande poster	–713	–1 375	–855	–2 645	–292
EBITA	**15 127**	**11 560**	**12 550**	**9 347**	**10 311**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–778	–732	–560	–159	–133
Jämförelsestörande poster	0	–69	–85	–180	–494
Rörelseresultat	**14 349**	**10 759**	**11 905**	**9 008**	**9 684**
Finansiella intäkter[2)]	106	91	158	202	312
Finansiella kostnader	–1 415	–1 248	–1 340	–1 037	–1 140
Resultat före skatt	**13 040**	**9 602**	**10 723**	**8 173**	**8 856**
Skatter	–2 828	–1 050	–1 938	–3 931	–2 278
Periodens resultat	**10 212**	**8 552**	**8 785**	**4 242**	**6 578**
BALANSRÄKNING					
Anläggningstillgångar (exkl. finansiella fordringar)	116 779	110 370	105 398	77 238	67 483
Fordringar och varulager	38 486	38 646	34 664	29 917	29 171
Anläggningstillgångar till försäljning	42	69	42	156	120
Finansiella fordringar	3 535	1 751	1 700	1 052	766
Kortfristiga finansiella tillgångar	525	422	1 105	1 677	12 983
Likvida medel	2 928	3 008	4 107	4 244	4 828
Summa tillgångar	**162 295**	**154 266**	**147 016**	**114 284**	**115 351**
Eget kapital	54 125	47 141	42 289	33 204	42 986
Innehav utan bestämmande inflytande	8 676	7 758	7 281	6 376	5 289
Avsättningar[6)]	14 017	15 696	14 659	11 961	8 450
Låneskulder, räntebärande	52 062	54 327	54 838	36 873	34 717
Rörelse- och övriga ej räntebärande skulder[6)]	33 415	29 344	27 949	25 870	23 909
Summa skulder och eget kapital	**162 295**	**154 266**	**147 016**	**114 284**	**115 351**
Sysselsatt kapital[3)]	114 663	107 575	90 167	73 145	70 115
Nettolåneskuld	50 940	54 404	52 467	35 173	19 058
KASSAFLÖDESANALYS					
Operativt kassaflöde[6)]	15 639	9 900	10 622	10 998	8 261
Rörelsens kassaflöde[6)]	13 208	6 363	6 644	6 530	5 371
Kassaflöde före utdelning	13 285	5 737	–19 372	359	5 328
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	–5 707	–6 781	–6 012	–6 255	–5 472
Företagsförvärv	–143	–694	–26 045	–6 540	–92
Avyttringar	220	68	29	369	49
NYCKELTAL[4)]					
Soliditet, %	33	31	29	29	37
Räntetäckningsgrad, ggr	11,0	9,3	10,1	10,8	11,7
Skuldbetalningsförmåga inkl pensionsskulder, %	38	25	26	29	65
Skuldsättningsgrad inkl. pensionsskuld	0,81	0,99	1,06	0,89	0,39
Skuldsättningsgrad exkl. pensionsskuld	0,76	0,92	0,99	0,76	0,34
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,2	10,8	13,9	12,8	13,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	13,8	12,0	14,9	16,4	15,1
Avkastning på eget kapital, %	17,4	16,1	19,8	9,3	13,9
EBITA marginal, %	11,7	9,8	11,5	9,2	10,5
Justerad EBITA marginal, %	12,3	10,9	12,3	11,8	10,8
Rörelsemarginal, %	11,1	9,1	10,9	8,9	9,8
Justerad rörelsemarginal, %	11,7	10,3	11,8	11,7	10,6
Nettomarginal, %	7,9	7,2	8,0	4,2	6,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,12	1,10	1,21	1,38	1,41
Rörelsens kassaflöde, SEK/aktie	18,81	9,06	9,46	9,30	7,65
Resultat, SEK/aktie	13,12	11,23	11,56	5,41	8,73
Utdelning, SEK/aktie	6,25[5)]	5,75	5,75		

1) 2015 inkluderar försäljning av värdepapper, 970 MSEK.
2) 2015 inkluderar ej försäljning av värdepapper, 970 MSEK.
3) Genomsnittsberäkning av sysselsatt kapital beräknas med 5 mätpunkter.
4) Nyckeltal definieras på sidorna 64–69.
5) Av styrelsen föreslagen utdelning.
6) Jämförelsesiffror för 2015–2018 har ändrats.

Genom partnerskap bryter vi barriärer för ökat välbefinnande

Essity och UNICEF i Mexiko samarbetar kring hygienfrågor

Essity och UNICEF i Mexiko har under 2019 ingått ett nytt avtal för att gemensamt sprida kunskap om vikten av god handhygien och bryta tabun kring menstruation samt stärka standarder och riktlinjer som stödjer god hygien och hälsa. Samarbetet innebär att under tre år ska tusentals elever, lärare och föräldrar i Mexico City och Chihuahua utbildas om attityder och vanor i samband med menstruation och handtvätt samt att dialoger förs med relevanta aktörer som kan driva förändring i Mexiko.

Samarbetet går under namnet "Hygiene is our right", och lyfter barn och ungdomars rättigheter kring hälsa, utbildning och jämställdhet. Bristande tillgång till vatten och hygienfaciliteter i skolor kan resultera i bland annat högre frånvaro och sämre skolresultat.

Essity och vårt varumärke för Feminine Care i Mexiko, Saba, har samarbetat med UNICEF sedan 2016 i syfte att öka dialogen kring menstruation och hygienfrågor bland ungdomar. Första samarbetet nådde cirka 7,5 miljoner personer via olika kanaler i Mexiko.

I det nya samarbetet deltar Essitys varumärken Saba och Tork.

Essity och Fotografiska arrangerar utställningen "Power of Hands"

I Essitys partnerskap med Fotografiska Museet i Stockholm ökar vi gemensamt medvetenheten om sociala frågor genom att använda fotografier för att inspirera till handling.

Med utställningen 'Power of Hands' är det tredje gången Essity och Fotografiska arrangerar en gemensam utställning som syftar till att lyfta hur hygien och hälsa påverkar människors välbefinnande.

Med 'Power of Hands' vill vi och Fotografiska for Life genom fotografen Malin Fezehais fotografier visa vilken roll händer spelar i våra liv. Vi vill lyfta fram vikten av god handhygien. Handhygien är viktig för ens personliga hygien och avgörande för att undvika spridning av infektioner samt att bekämpa antimikrobiell resistens. Tillgång till rent vatten och tvål kan till och med säkra liv.

I samband med utställningen skedde en insamling till förmån för UNICEF.

Utmärkelser och medlemskap

MSCI · FTSE4Good · The Global Compact – We Support · CDP – Driving Sustainable Economies · CE100 · The Consumer Goods Forum – The Global Network Serving Shopper & Consumer Needs · FSC · New Plastics Economy · Science Based Targets – Driving Ambitious Corporate Climate Action · 2019 ecovadis

Essity har partnerskap med bland andra:

unicef · United Nations Foundation · Fotografiska for life · WSSCC – Water Supply & Sanitation Collaborative Council

Denna års- och hållbarhetsredovisning är producerad av Essity i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.
Foto: Juliana Fälldin, Lena Granefelt och Essity.
Tryck: Göteborgstryckeriet 2020.

FSC www.fsc.org MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C021184
Miljömärkt 3041 0250 Trycksak

Namnet Essity kommer av de engelska orden ”essentials” och ”necessities”. Vi är ett ledande globalt hygien- och hälsobolag som erbjuder nödvändiga produkter och lösningar i vardagen. Hygien och hälsa är centralt för människors välbefinnande. Förbättrad hygien och hälsa är förutsättningar för bättre liv och spelar en viktig roll för välbefinnandet.

Därför heter vi Essity.

Essity Aktiebolag (publ)
Box 200, 101 23 Stockholm, Sverige
Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00
Org.nr: 556325-5511
www.essity.com

Följ Essity: