

The background image shows a quarry or industrial site. In the foreground, a large metal conveyor belt is shown in motion, with a blurred stream of material falling into a large metal hopper. In the middle ground, a yellow wheel loader is parked on a dirt surface. In the background, there are large blocks of stone or concrete and another piece of machinery. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

SSAB

ÅRSREDOVISNING 2018

Mot branschledande lönsamhet

INNEHÅLL



AFFÄRSÖVERSIKT 2018

3 Introduktion

- 3 SSAB i korthet
- 5 Året i korthet
- 6 Vision och värderingar
- 7 Värdeskapande inom SSAB
- 8 VD-ord
- 10 SSAB som investering

11 Omvärldsfaktorer

- 12 SSABs globala närvaro
- 13 Globala megatrender som påverkar SSAB
- 14 Stålmärknaden och SSABs position
- 17 Marknadsutveckling 2018

18 Strategi

- 19 Taking the Lead!
- 23 Finansiella mål
- 24 Hållbarhet
- 25 Hållbarhetsmål
- 26 HYBRIT

28 Verksamhet

- 29 SSAB Special Steels
- 33 SSAB Europe
- 37 SSAB Americas
- 41 Tibnor
- 44 Ruukki Construction
- 47 Så här arbetar vi med kunderna
- 49 Swedish Steel Prize



HÅLLBARHETS- RAPPORT 2018

51 Hållbarhet på SSAB

- 52 Hållbarhetsstrategi och mål
- 53 Vårt bidrag till målen för hållbar utveckling
- 54 SSAB och värdekedjan
- 56 Hållbarhetsstyrning
- 58 Intressentengagemang

60 Hållbart erbjudande

- 61 Miljömässiga fördelar med höghållfasta stål
- 63 Konceptet SSAB EcoUpgraded

65 Hållbar verksamhet

- 66 Minimering av miljöpåverkan
- 67 Materialeffektivitet och återvinning
- 69 Energianvändning och -effektivitet
- 71 Recirkulering av vatten i processerna
- 72 CO₂-effektiv stålproduktion

76 Ansvarsfull partner

- 77 Högpresterande organisation
- 84 Hälsa och säkerhet
- 87 Affärsetik och antikorrupcion
- 89 Ansvarsfulla inköp
- 93 SSAB i samhället

95 GRI rapportprofil

- 96 Rapporteringspraxis
- 97 Väsentlighetsanalys
- 100 GRI-index
- 104 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



BOLAGSSTYRINGS- RAPPORT 2018

106 Bolagsstyrnings- rapport 2018

- 110 Styrelse
- 114 Koncernledning



FINANSIELLA RAPPORTER 2018

123 Förvaltningsberättelse

- 145 Koncernen
- 145 Resultaträkning

- 145 Rapport över totalresultat
- 146 Balansräkning
- 147 Förändringar i eget kapital
- 148 Kassaflödesanalys

149 Moderbolaget

- 149 Resultaträkning
- 149 Rapport över totalresultat
- 150 Balansräkning
- 151 Förändringar i eget kapital
- 152 Kassaflödesanalys

153 Fem år i sammandrag, koncernen

154 Redovisnings- och värderingsprinciper

167 Noter

214 Förslag till vinstdisposition

215 Revisionsberättelse

221 Aktier och aktieägare

224 Årsstämma, valberedning, kalendarium

225 Adresser



AFFÄRSÖVERSIKT 2018

3 Introduktion

- 3 SSAB i korthet
- 5 Året i korthet
- 6 Vision och värderingar
- 7 Värdeskapande inom SSAB
- 8 VD-ord
- 10 SSAB som investering

11 Omvärldsfaktorer

- 12 SSABs globala närvaro
- 13 Globala megatrender som påverkar SSAB
- 14 Stålmarknaden och SSABs position
- 17 Marknadsutveckling 2018

18 Strategi

- 19 Taking the Lead!
- 23 Finansiella mål
- 24 Hållbarhet
- 25 Hållbarhetsmål
- 26 HYBRIT

28 Verksamhet

- 29 SSAB Special Steels
- 33 SSAB Europe
- 37 SSAB Americas
- 41 Tibnor
- 44 Ruukki Construction
- 47 Så här arbetar vi med kunderna
- 49 Swedish Steel Prize

SSAB är börsnoterat på NASDAQ Stockholm (Large cap) och sekundärnoterat på NASDAQ Helsingfors.

SSAB I KORTHET

SSAB är ett högspecialiserat globalt stålföretag som verkar i nära samarbete med kunderna. SSAB utvecklar höghållfasta stål och tillhandahåller tjänster för bättre prestanda och utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Företaget är en ledande producent på den globala marknaden för avancerade höghållfasta stål (AHSS) och seghärdade stål (Q&T), tunnplåt, grovplåt och rörprodukter samt konstruktionslösningar inom byggsektorn. SSABs stål och tjänster bidrar till lägre vikt hos slutprodukten och ökar även produktens styrka och livslängd.

VI ÄR UNIKA

- Global ledare inom höghållfasta stål med mervärde
- De mest innovativa tjänsterna och tillämpningarna
- Ledande positioner på hemmamarknaderna i Norden och USA
- Långsiktiga kundrelationer
- Starkt fokus på slutanvändarna
- Globalt erkända varumärken

SSAB har på många sätt gått före i arbetet för ett hållbart näringsliv. Nu vill vi göra ännu mer. Vår plan är att eliminera våra CO₂-utsläpp till 2045. Läs mer om HYBRIT-initiativet, en av de viktigaste nycklarna till att vi ska lyckas, på [sidan 26](#).

75

Nettoomsättning,
miljarder kronor

50

Anställda i mer än 50 länder

3,45

Resultat per aktie, kronor

5,2

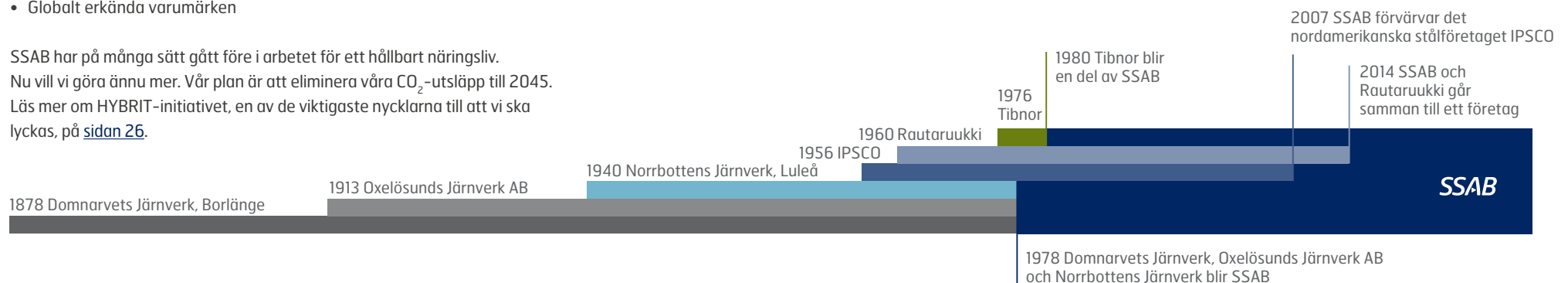
Rörelseresultat,
miljarder kronor

14 300

Antal anställda, cirka

VD och koncernchef
Martin Lindqvist

Huvudkontor
Stockholm, Sverige





SSAB SPECIAL STEELS

Global stålleverantör och service-partner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)

Globala produktvarumärken med unik marknadsposition



STÖRSTA PRODUKTIONSANLÄGGNING:

- Oxelösund, Sverige

23%

av SSAB-koncernens
totala omsättning

21%

av SSAB-koncernens
totala EBITDA



SSAB EUROPE

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter

Fokus på hemmamarknaden och utvalda tillväxtområden, såsom höghållfasta stål till fordonsindustrin



STÖRSTA PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR:

- Borlänge, Sverige
- Tavastehus, Finland
- Luleå, Sverige
- Brahestad, Finland

36%

av SSAB-koncernens
totala omsättning

46%

av SSAB-koncernens
totala EBITDA



SSAB AMERICAS

Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils av hög kvalitet

Stark produktionsbas med en branschledande kvalitets- och kostnadsposition

Produktion baserad på återvunnet skrot

STÖRSTA PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR:

- Mobile, Alabama, USA
- Montpelier, Iowa, USA

22%

av SSAB-koncernens
totala omsättning

27%

av SSAB-koncernens
totala EBITDA



TIBNOR

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster

11%

av SSAB-koncernens
totala omsättning

3%

av SSAB-koncernens
totala EBITDA



RUUKKI CONSTRUCTION

Hållbara bygg- och konstruktionsprodukter och tjänster i Europa

8%

av SSAB-koncernens
totala omsättning

3%

av SSAB-koncernens
totala EBITDA

SSAB är indelat i tre ståldivisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas, samt två dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction.

SSAB har ett kostnadseffektivt och flexibelt produktions-system. SSABs produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA har en årlig produktionskapacitet av stål på cirka 8,8 miljoner ton.

ÅRET I KORTHET

Nyckeltal	2018	2017
Försäljning, Mkr	74 941	66 059
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA ¹⁾ , Mkr	8 952	7 591
Rörelseresultat ¹⁾ , Mkr	5 181	3 838
Resultat efter finansnetto ¹⁾ , Mkr	4 644	2 863
Resultat per aktie, kr	3,45	2,23
Operativt kassaflöde, Mkr	5 969	6 511
Utdelning per aktie, kr – 2018 förslag	1,50	1,00
Energianvändning, GWh	9 448	9 208
Utsläpp av koldioxid ²⁾ , kton	9 833	9 854
Anställda ³⁾	14 313	14 925
Olycksfallsfrekvens (LTIF) ⁴⁾	6,1	5,6

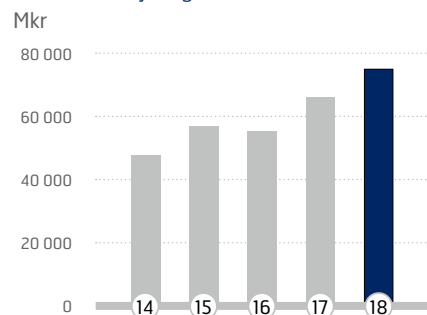
¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Utsläpp från produktionen (Scope 1)

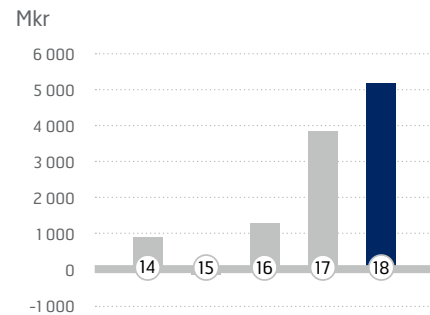
³⁾ Tillsviareanställda vid årets slut

⁴⁾ Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, inklusive underleverantörer

Total försäljning



Rörelseresultat¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Försäljning



Andel av EBITDA¹⁾



¹⁾ Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per rörelsesegment

Anställda¹⁾



¹⁾ Tillsviareanställda vid årets slut

VISION OCH VÄRDERINGAR



VÅR VISION

en starkare, lättare och mer hållbar värld

Tillsammans med våra kunder kommer vi att gå längre än någon annan för att förverkliga den fulla potentialen av lättare, starkare och mer hållbara stålprodukter.

VÅRA VÄRDERINGAR



VI FOKUSERAR PÅ KUNDENS AFFÄR

- Vi har våra kunders behov och affärer i fokus
- Vi strävar alltid efter långsiktiga relationer med våra kunder
- Vi vill förtjäna våra kunders förtroende
- Vi vill vara våra kunders naturliga innovationspartner



VI TAR ANSVAR

- Vi bygger starka och långvariga relationer genom att vara professionella, samarbetsvilliga och ärliga
- Vi håller våra löften
- Vi arbetar säkert och ansvarsfullt
- Vi respekterar individen och strävar efter mångfald

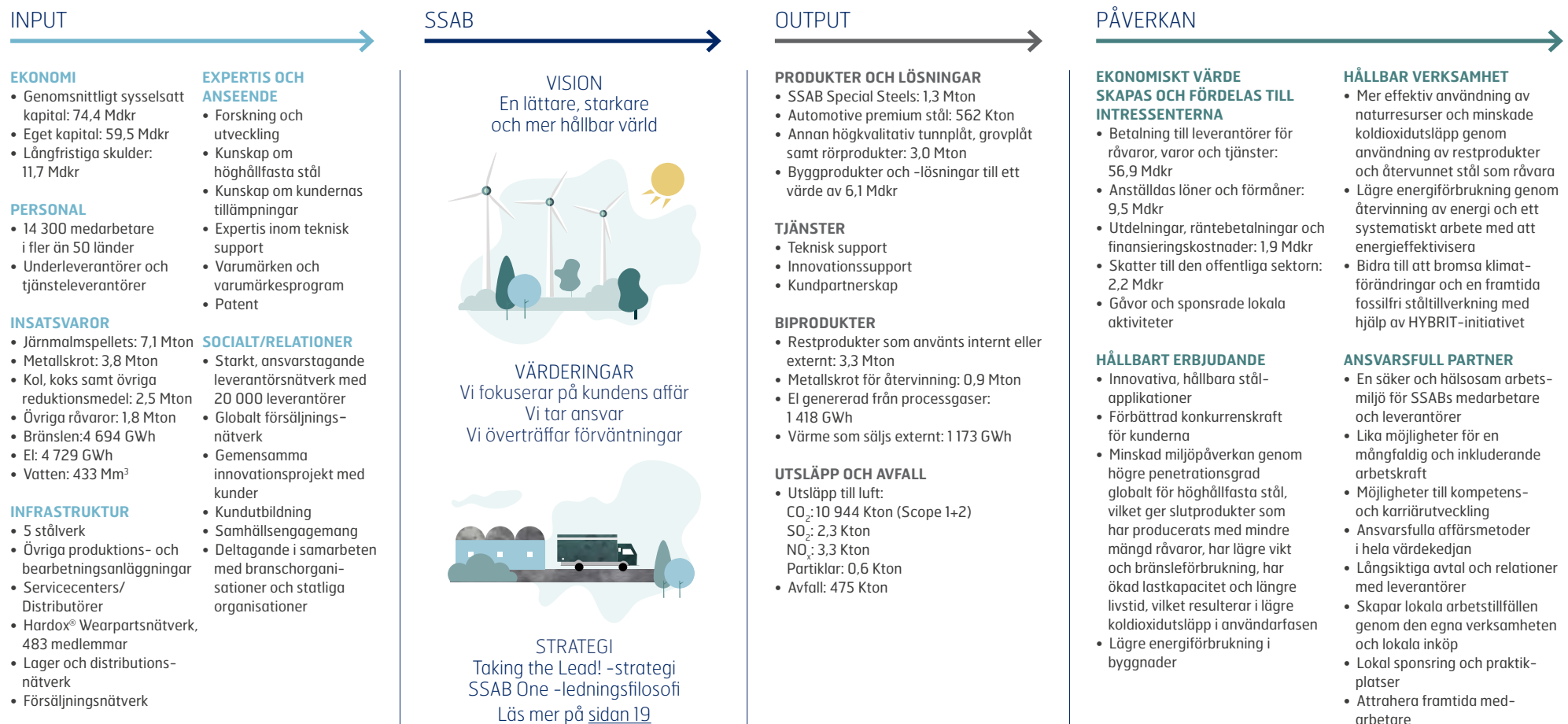


VI ÖVERTRÄFFAR FÖRVÄNTNINGAR

- Vi är engagerade, ambitiösa och stolta över det vi åstadkommer
- Vi är öppna, resultatorienterade och handlingskraftiga
- Vi undviker att göra saker som inte skapar värde för våra intressenter
- För att ligga steget före utmanar vi alltid oss själva och vidareutvecklar vår kompetens

VÄRDESKAPANDE INOM SSAB

SSABs modell för värdeskapande beskriver hur värde skapas i SSABs affärsmodell, vilken tar olika typer av input och omvandlar dem till output genom affärsaktiviteter. Dessa aktiviteter skapar värde för SSAB och dess intressenter, bland annat samhälle och miljö.



VD-ORD

“SSABs resultat förbättrades under 2018. Våra tillväxtinitiativ utvecklades enligt plan, vilket stärkte vår produktmix. Den amerikanska grovplåtmarknaden förbättrades och priserna steg kraftigt. Kassaflödet var starkt och styrelsen har föreslagit en höjd utdelning till aktieägarna. Givet vår ledande position på våra huvudsakliga marknader, en konkurrenskraftig kostnadsbas och en stark balansräkning är SSAB väl rustat för att fullfölja strategin, oavsett konjunkturläge.”

ÖKAD EFTERFRÅGAN

Efterfrågan och marknaden utvecklades i linje med våra förväntningar och prognoser under 2018 och vi följer planen mot våra strategiska tillväxtmål. Våra höghållfasta stål gör det möjligt för de stora maskintillverkarna (OEMs) och bilindustrin att erbjuda produkter med bättre hållbarhetsprestanda. Infrastrukturinvesteringar fortsätter i många regioner, vilket också är en viktig drivkraft. Med ett väl utbyggt globalt försäljningsnät är vi väl positionerade för att fortsätta växa.

Grovplåtmarknaden i USA förbättrades och priserna steg kraftigt under 2018. Efterfrågan var god i samtliga stora segment, exempelvis energi, bygg- och anläggningsmaskiner och tunga transporter. De importtullar på stål som intro-

ducerades under första halvan av året har ökat efterfrågan på material som producerats lokalt i USA. SSAB är Nordamerikas största grovplåtsproducent och cirka 90 % av de volymer som SSAB säljer i USA produceras lokalt.

Rörelseresultatet för 2018 ökade till 5,2 miljarder kronor. Kassaflödet var fortsatt starkt och styrelsen föreslog höjd utdelning till aktieägarna. Vi hade samtidigt vissa utmaningar under året. Störningar i vår produktionsapparat innebär att vi inte fullt kunde se de positiva resultateffekterna av de växande specialstålsvolymerna. Förbättrad produktionsstabilitet är ett högprioriterat område för SSAB och ett antal åtgärder har genomförts. Det arbetet kommer fortsätta för att säkerställa en bättre stabilitet under 2019 och framåt.



SÄKRARE ARBETSPLATS ÄR VIKTIGAST FÖR 2019

Ett annat område som vi inte är nöjda med är trenden inom Hälsa och Säkerhet. Nyckeltalen för bland annat olyckor utvecklades åt fel håll under året, trots att frågan har högsta prioritet. Det handlar mycket om beteendeförändringar och att etablera en ny säkerhetskultur, vilket tar tid. Inte desto mindre ökar vi åtgärderna på bred front och vårt viktigaste mål för 2019 är att få ned de arbetsrelaterade olyckorna. Jag är övertygad om att vi kan klara det.

PILOTANLÄGGNING FÖR HYBRIT FÄRDIG 2020

Vi gjorde under året ytterligare framsteg mot ett mer hållbart SSAB. Vi påbörjade byggandet av pilotanläggningen för HYBRIT, tillsammans med våra partners LKAB och Vattenfall, som ska vara klar 2020. Som ett första större steg mot ett fossilfritt SSAB har vi bestämt att konvertera Oxelösund till ljusbågsugn för råstålsproduktionen. Därmed kommer vi att avveckla de båda masugnarna runt 2025 och sänka SSABs koldioxidutsläpp i Sverige med cirka 25 %.

Vi satte nya, mer aggressiva mål för vårt hållbara erbjudande. Det är vårt sätt att stödja våra kunder för att de i sin tur ska kunna erbjuda maskiner, bilar och annan utrustning med ett mindre koldioxidavtryck under användarfasen. Det kan

göra stor skillnad, då exempelvis en lastbil uppskattningsvis har 90 % av sin totala miljöpåverkan under den tid den används i kommersiell drift. Volymerna till dessa applikationer ökade under året och vi har över 1 000 kunder där vi följer upp effekterna. Målet för kunderna är att åstadkomma årliga besparingar på 10 miljoner ton koldioxid i produkternas användarfas år 2020.

VI STÖDJER FN:S HÅLLBARHETSMÅL

SSAB är sedan många år medlem i FN:s Global Compact. Det tydliggör vårt ansvar när det gäller de miljöer, människor och samhällen som påverkas av vår verksamhet. Den här rapporten är en del av vår kommunikation om hur vi arbetar utifrån Global Compacts principer. Vi kommer att fortsätta stödja FN:s Global Compacts principer relaterade till miljö, mänskliga rättigheter, arbetstagarnas villkor samt anti-korruption och fortsätta arbeta för att integrera principerna i vår verksamhet, kultur och värdekedja.

VÅR AFFÄR UTVECKLAS

Vi arbetar mycket med att utveckla vår affär. Sedan några år har vi etablerat affärsenheten SSAB Services. Ett skäl till det är att öka andelen av våra volymer som är exponerade mot service- och eftermarknaden, snarare än stora maskintillverkare (OEMs) och ståldistributörers efterfrågan är starkt kopplad till konjunktursvängningar. Vårt nätverk av små och medelstora

partners, Hardox® Wearparts Network, närmar sig 500 medlemmar. Medlemmarna förbinder sig att använda våra Hardoxprodukter och vi ger dem tekniskt stöd och andra förutsättningar som gör det möjligt för dem att växa.

En av våra strategiska hörnstenar är att vara ledande på hemmamarknaderna. Under 2018 aviserade Tibnor ett förvärv som flyttar fram våra positioner i Danmark. Vi ökar närvaron på distributörsmarknaden i Norden och dessutom kan vi realisera kostnadssynergier. Vårt andra helägda dotterbolag, Ruukki Construction, avyttrade den förlustbringande byggverksamheten i Ryssland och kan nu lägga fullt fokus på sina kärnmarknader.

INVESTERING I HÖGHÅLLFASTA STÅL

Drivkrafterna för ökad användning av höghållfasta stål är starka och långsiktiga. SSAB har drivit utvecklingen, tillsammans med våra kunder. Våra volymer av seghärdade stål (Q&T) har haft en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 7 % de senaste 20 åren. Forsknings- och utvecklingsarbetet sker ofta i nära samarbete med kunder som är världsledande inom sina produktområden. Vi fortsätter nu att investera i kapacitet i vår anläggning i Mobile, USA. Den årliga kapaciteten för seghärdade stål ska ökas till 400 000 ton, från dagens 300 000 ton, genom att bygga bort flaskhalsar. Vi minskar också kostnaderna, vilket

gör att vi kan räkna hem investeringen redan fyra år efter investeringsbeslutet.

VÄL RUSTADE FÖR FRAMTIDEN

När jag ser tillbaka på SSABs utveckling de senaste åren kan jag konstatera att mycket går åt rätt håll. Samgåendet med Rautaruukki stärkte vår konkurrenskraft, inte minst på kostnadssidan. Vi har kommit igång på bred front i arbetet med ständiga förbättringar i verksamheten, vilket säkerställer att vi fortsätter effektivisera. Våra positioner på fokusmarknaderna är starka och vår produktmix är bättre. Balansräkningen är i bättre skick, för fyra år sedan var vår nettoskuld 25 miljarder kronor, vid utgången av 2018 var den 8,6 miljarder. Vi är väl rustade för att fortsätta att utveckla bolaget i linje med vår strategi, oavsett konjunkturläge.

Till sist vill jag tacka våra kunder och anställda samt våra aktieägare. SSAB står på stadigare mark och det kommer skapa värde för alla våra intressenter.

Martin Lindqvist,
VD och koncernchef

SSAB SOM INVESTERING

SSABs strategi skapar en långsiktig värdeutveckling för aktieägarna och andra intressenter. SSABs huvudsakliga finansiella mål är att uppnå en branschledande lönsamhet och generera stabila kassaflöden, vilket möjliggör minskade skulder och utdelning till aktieägarna.

STARKT ERBJUDANDE OCH LEDANDE MARKNADSPPOSITIONER

SSAB har fyra fokusmarknader:

1. Platta produkter (tunnplåt och grovplåt) samt rör i Norden
2. Grovplåt i Nordamerika
3. Premiumstål för fordon (AHSS, avancerat höghållfast stål) globalt
4. Specialstål (Quenched & Tempered, Q&T och AHSS) globalt

SSAB har ledande positioner på de nordiska och nordamerikanska hemmamarknaderna. Marknadsandelen uppgår till 40–45 % för platta kolstål i Norden. I Nordamerika är SSAB den största producenten av grovplåt med en marknadsandel som närmar sig 30 %.

SSAB är också nummer ett på den globala marknaden för höghållfast grovplåt och tunnplåt (Q&T) och inom utvalda segment inom avancerade höghållfasta stål (AHSS), med

ledande produkter, varumärken, kunskap och väl-investerade produktionsanläggningar. Behoven av högre produktivitet och förbättrad energieffektivitet är viktiga drivkrafter för höghållfasta stål, som ger fördelar i form av starkare, lättare och mer hållbara applikationer. Tillväxten inom höghållfasta stål, tjänster och andra premiumprodukter kommer att innebära en högre avkastning för SSAB, då lönsamheten är relativt sett högre på dessa områden jämfört med mer standardiserade produkter.

STRATEGISKA TILLVÄXTMÅL 2020

- SSAB Special Steels har som målsättning att leverera 1,35 miljoner ton höghållfasta stål år 2020. Under 2018 uppgick leveranserna till motsvarande 1,3 miljoner ton, jämfört med 1,0 miljoner ton 2016
- SSAB Europe ska förbättra produktmixen så att 40 % utgörs av premiumprodukter vid 2020. Under 2018 utgjorde premiumprodukter 36 % av de totala volymerna, vilket kan jämföras med 30 % 2016

- Som en del av denna mixförbättring ska leveranserna av SSAB Europas premiumprodukter till Automotivesegmentet växa till 750 000 ton. Under 2018 levererades motsvarande 562 000 ton, jämfört med 442 000 ton 2016
- SSAB Americas mål är en marknadsandel över tid om 30 % på den Nordamerikanska grovplåtmarknaden. Under 2018 uppgick marknadsandelen till cirka 28 %, enligt SSABs bedömning
- För services har SSAB som mål att utöka partnernetverket inom Hardox® Wearparts till mer än 500 medlemmar vid 2020. Vid slutet av 2018 hade nätverket 483 medlemmar, vilket kan jämföras med 265 vid utgången av 2016

STARK BALANSRÄKNING

Under perioden 2016–2018 har SSAB stärkt balansräkningen betydligt. Nyemissionen från 2016 tillsammans med en god utveckling av kassaflödet har resulterat i en skuldsättningsgrad om 14 % vid utgången av 2018. SSAB har genomfört omfattande investeringar i produktionsanläggningarna och har kapaciteten för att nå de strategiska tillväxtmålen för 2020. Den lägre skuldsättningsgraden innebär en positiv effekt på räntekostnaderna och möjliggör framtida strategiska initiativ.

KOSTNADSEFFEKTIVITET

Arbetet med bättre effektivitet drivs av ständiga förbättringar genom ledningsfilosofin SSAB One. Det omfattar både mindre förbättringar i det dagliga arbetet samt större projekt. SSAB har en process med årliga målsättningar för prestationerna inom ständiga förbättringar och kontinuerlig uppföljning.

BRANSCHLEDANDE LÖNSAMHET

Genom att uppnå de strategiska tillväxtmålen tillsammans med effektiviseringsvinsterna från arbetet med ständiga förbättringar kan det finansiella målet om branschledande lönsamhet nås. Målet definieras som den högsta EBITDA-marginalen jämfört med följande konkurrenter; ArcelorMittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, Thyssenkrupp och US Steel. Potentialen att förbättra lönsamheten, en balanserad investeringsnivå och den starka balansräkningen innebär goda förutsättningar för att generera kassaflöden under kommande år.

HÅLLBARHET

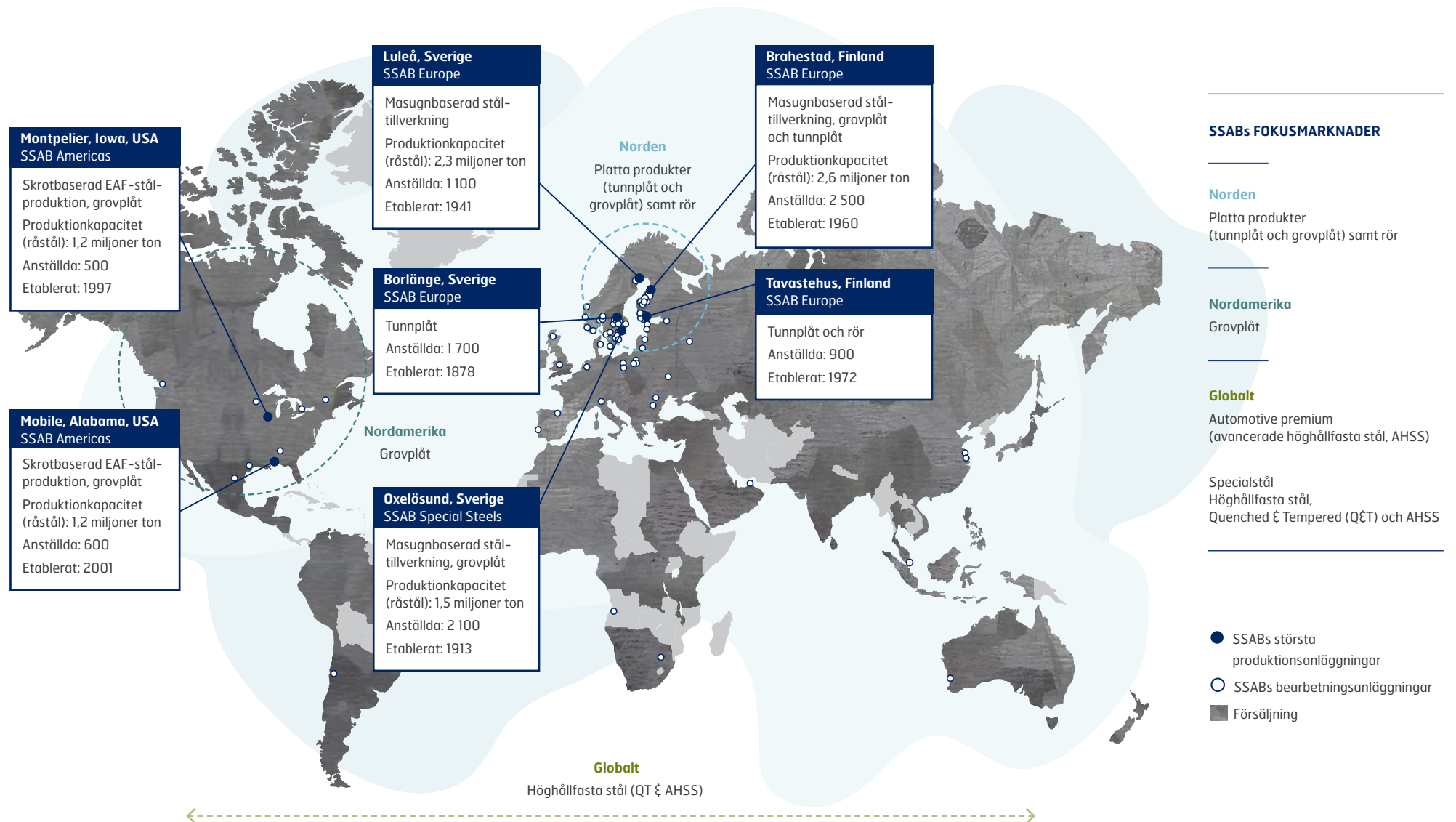
Vi är övertygande om att en hållbar affär och en hållbar verksamhet ökar möjligheterna att leverera goda finansiella och operationella resultat. Planen är att eliminera alla våra koldioxidutsläpp tills 2045.

OMVÄRLDS- FAKTORER

Stål är en utmanande bransch och marknad. Komplicerade faktorer styr SSABs möjligheter och risker, både på våra hemmamarknader och globalt. För att kunna fatta strategiska beslut följer vi kontinuerligt den globala ekonomiska och sociala utvecklingen.



SSABs GLOBALA NÄRVARO



GLOBALA MEGATRENDER SOM PÅVERKAR SSAB



KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH RESURSKNAPPHET

BESKRIVNING

- Ökad förbrukning av världens naturresurser
- För att uppfylla målen i Parisavtalet måste de globala utsläppen av växthusgaser minska drastiskt för att begränsa den globala uppvärmningen

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN

- Ökad efterfrågan på hållbara och återvinningsbara material, t.ex. stål
- Kostnad för koldioxidutsläpp
- Optimering av tillgänglig stålkapacitet för att främja mer resurs- och koldioxideffektiva produkter/processer (t.ex. nedstängning av överkapacitet och miljömässigt ineffektiv produktion i Kina)

SSABs SVAR

- Global ledare inom avancerade höghållfasta stål
- Hjälper kunder att förnya sina produkter och minska sina koldioxidutsläpp genom att uppgradera till höghållfast stål
- Strävar efter att vara fossilfritt tills år 2045, där den viktigaste komponenten är forskning om nya tekniker för stålframställning i HYBRIT-projektet



BEFOLKNINGSTILLVÄXT OCH URBANISERING

BESKRIVNING

- Växande befolkning globalt
- 68 % av världens befolkning förväntas leva i städer 2050
- Den snabba urbaniseringen sker främst i utvecklingsländerna
- Städerna måste kontinuerligt utvecklas för att hantera den ökande komplexiteten

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN

- Ökad efterfrågan på stål inom byggnation, infrastruktur och energi

SSABs SVAR

- Utveckla nya produkter och erbjudanden för att möta framtidens utmaningar
- Erbjuder ett brett spektrum av produkter för byggande och infrastruktur, liksom entreprenadmaskiner och anläggningar för förnybar energi



DIGITALISERING

BESKRIVNING

- Ny teknik finns tillgänglig till överkomlig kostnad
- Digitaliseringen påverkar affärsmodellen för de flesta företag

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN

- Tillgång till mer effektiva styrsystem
- Digitala tjänster ger mer insyn i värdekedjan
- E-handel och digitala plattformar påverkar dynamiken i utbud och efterfrågan

SSABs SVAR

- Användning av robotteknik, maskininlärning och avancerad analys för att förbättra produktionsstabilitet och processeffektivitet
- Förnya utbudet av digitala tjänster för att förbättra kundupplevelsen
- Utveckla nya digitala verktyg som SSAB SmartSteel för att få kunder att upptäcka den fulla potentialen hos våra stål



ÄNDRAT GEOPOLITISKT LANDSKAP

BESKRIVNING

- Ökad protektionism, t.ex. handelspolitiska skyddsåtgärder
- Ökad efterfrågan på stål i utvecklingsekonomier

PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN

- Regionala marknader får större vikt
- Restriktioner för handel och andra gränsöverskridande flöden

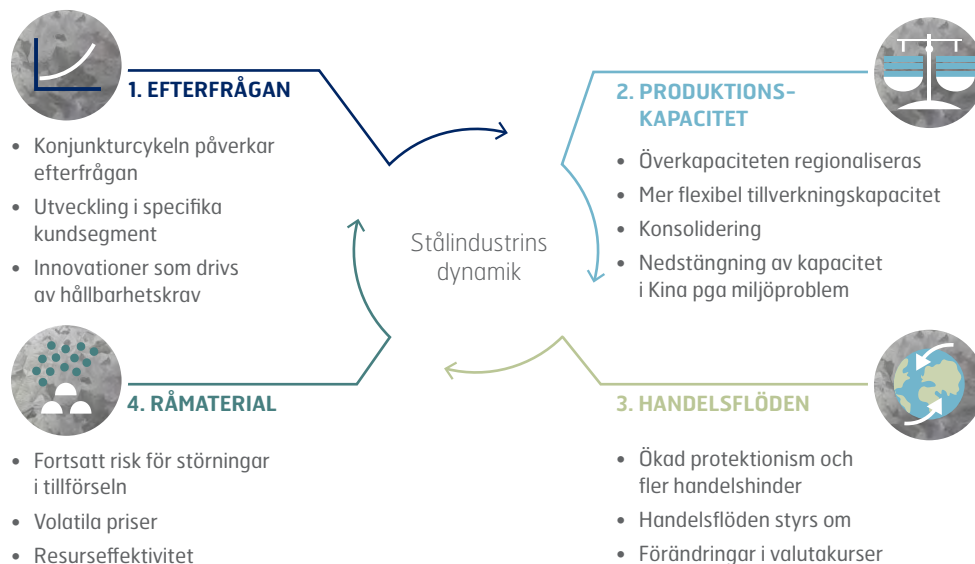
SSABs SVAR

- Säkra ledarpositionen på våra hemmamarknader som kostnadsledare och prioriterad leverantör
- Ta aktiv ställning för fri och rättvis handel
- Förbättra SSABs ställning på tillväxtmarknader för höghållfasta stål
- Utveckla den globala produktionsnärvaron genom att bli bättre på att växla produktion mellan anläggningarna

STÅLMARKNADEN OCH SSABs POSITION

Stålintustrins dynamik formas av globala trender inom efterfrågan på stål, leveranskapacitet, handelsflöden och råvarumarknader. Dessa i sin tur påverkas av globala megatrender som klimatförändringar och resursbrist, befolkningsökning, urbanisering och digitalisering. Eftersom SSAB är en relativt liten aktör inom den globala stålintustrin vad gäller produktionskapacitet, har vi specialiserat oss på vissa segment inom platta kolstål.

Fyra fundamentala krafter som formar dynamiken i stålintustrin



1. EFTERFRÅGAN PÅ STÅL

Efterfrågan på stål har ökat i flera år och de långsiktiga utsikterna är positiva

Den globala årliga kolstålsförbrukningen uppskattas till cirka 1,6 miljarder ton 2018. Från 2013–2018 har förbrukningen av kolstål vuxit med cirka 8 % och den långsiktiga prognosen för efterfrågan är fortsatt positiv.

Under de senaste decennierna har Kina och andra utvecklingsländer stått för en stor del av efterfrågetillväxten. Idag är Kina den största regionala marknaden med en andel på cirka 50 %. Europa står för cirka 13 % och NAFTA står för cirka 9 %.

Efterfrågan från Kina har dock försvagats under de senaste åren och förväntas förbli stabil under 2019 då Kina har gått in i en ny, mindre stålintensiv tillväxtfas. Samtidigt har högt förtroende för ekonomin, starka investeringsnivåer och ett förbättrat företagsklimat i stålbrukande sektorer tillsammans med en återhämtning i råvarupriser drivit på den globala efterfrågan på stål både i industriländerna och utvecklingsländerna. I oktober 2018 förutspådde Worldsteel Association att den globala efterfrågan på stål kommer att växa med 1,4 % 2019.

Nytänkande inom produktivitet och hållbarhet kommer att öka efterfrågan på nya typer av stål

Som i alla branscher är det viktigt för företagen att anpassa sina produkter efter kundernas behov. Stålanvändare inom till exempel bygg- och bilindustrin arbetar med att sänka kostnaderna, öka säkerheten och minska vikten i sina produkter. Inom gruvindustrin strävar kunderna efter att öka utrustningens hållbarhet och minska antalet produktionsavbrott.

Dessa trender har lett till en växande användning av höghållfasta stål, vilket ger fördelar i form av starkare, lättare och mer hållbara lösningar för stål. Tillväxtpotentialen för höghållfasta stål fortsätter därmed på lång sikt att vara högre än för standardstål.



2. LEVERANSKAPACITET

Överkapaciteten regionaliseras

Trots en omfattande konsolidering under de senaste 20 åren är den globala stålsektorn relativt fragmenterad med regional överkapacitet. Produktionskapaciteten i Kina och resten av Asien har ökat betydligt under de senaste årtiondena. Idag är Kina världens största producent av stål med cirka 50 % av världens stålproduktion. Därefter följer

Japan, Indien, USA och Ryssland. Överkapacitet i stålproduktionen, särskilt i Kina men även i mindre utsträckning i Europa, har påverkat dynamiken i stålindustrin sedan den ekonomiska krisen 2008.

Även om situationen har förbättrats något finns det fortfarande en latent överkapacitet globalt. Överkapaciteten är dock koncentrerad till Kina och resten av Asien. Under de senaste åren har kinesiska myndigheter arbetat aktivt för att förbättra situationen genom konsolideringar och kapacitetsnedskärningar. USA å andra sidan är en underförsörjd marknad, där importen uppfyller cirka 30 % av efterfrågan på stål. Utnyttjandegra-

den av den globala stålkapaciteten ökade under 2018 till omkring 78 %.



3. HANDELSFLÖDEN

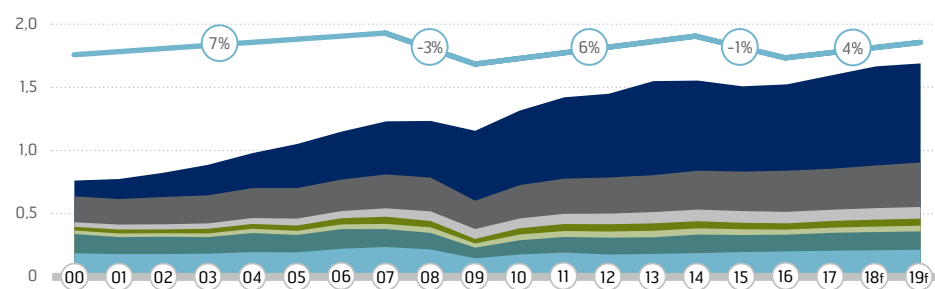
Handelspolitiken förändras

och marknaderna regionaliseras

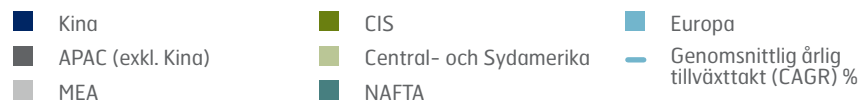
Obalansen mellan utbud och efterfråga har lett till ökande export till Europa och USA. Extra-regional handel med stål (dvs. exklusive handeln inom EU, NAFTA, CIS osv.) stod för 17 % av den globala efterfrågan på stål 2017, med Kina som

Efterfrågan (synbar) på stålprodukter

Miljoner ton



Källa: Worldsteel Short Range Outlook October 2018



den största exportören och USA den största nettoimportören.

Globala handelsmönster har analyserats och debatteras mycket under de senaste åren och lett till att fler och fler länder installerar skyddsmekanismer. Handelspolitik i kombination med ökande lokal efterfrågan på stål har resulterat i minskad handel. Framförallt har den kinesiska stålexporten fortsatt att minska med 8 % från 75 miljoner ton 2017 till 69 miljoner ton 2018. USA, som är världens största nettoimportör av stål med ett handelsunderskott på cirka 25 miljoner ton, har infört skyddstullar på de flesta importerade stålmaterial. EU och andra har svarat med motåtgärder. Nuvarande handelsåtgärderna kommer troligen att vara i kraft under ett antal år, och fler kan komma införas om det upplevs nödvändigt eller om det aggressiva handelsklimatet fortsätter. De kan dämpa den ekonomiska tillväxten och/eller förhindra export av nischmaterial, men de kan å andra sidan ge stöd till stålpriserna på hemmamarknaderna.



4. RÅVAROR

Prisvolatiliteten inom råvaror har ökat

Stålproduktion kräver betydande mängder råvaror, såsom järnmalm, metallskrot, metallurgisk

kol, injektionskol, koks och legeringar. Priserna på råvaror är därför viktiga drivkrafter för stålindustrin. Råvarorna prissätts på världsmarknaden och priserna, som främst noteras i dollar, varierar i allmänhet beroende på efterfrågan på stål. Prisvolatiliteten har ökat de senaste åren, främst på grund av fluktuationer i kundefterfrågan, utbudet av råvaror och spekulation.

PRISER PÅ STÅL

Efterfrågan på stål, leveranskapacitet, handelsflöden och råvaror påverkar försäljningspriserna på stålprodukter globalt. Stålpriiserna har blivit allt mer rörliga och oförutsägbara under de senare åren, vilket avspeglar den turbulenta utvecklingen inom dessa fyra underliggande faktorer.

SSABs POSITION PÅ STÅLMARKNADEN

SSAB verkar i det stålsegment som brukar kallas platta kolstål, dvs. stål med en viss kolhalt som valsas till plåt. Med en årlig tillverkningskapacitet på cirka 8,8 miljoner ton råstål är SSAB en liten aktör på den globala marknaden för kolstål. Det är därför SSAB specialiserar sig och fokuserar på fyra definierade segment inom platta kolstål, där SSAB har ledande marknadspositioner:

- Platta produkter (tunnplåt och grovplåt) samt rör i Norden

- Grovplåt i Nordamerika
- Premiumstål för fordon (AHSS, avancerat höghållfast stål) globalt
- Specialstål (Quenched & Tempered, Q&T och AHSS) globalt

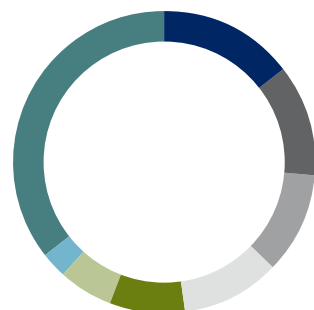
SSAB har en ledande ställning på sina hemmamarknader Norden och Nordamerika. SSAB har en sammanlagd marknadsandel på runt 40–45% för platta kolstål i Norden. I Nordamerika är SSAB den största tillverkaren av grovplåt, med en marknadsandel som närmar sig 30%. Med ledande produkter och varumärken, hög kompetens och välinvesterad tillgångsbar har SSAB också en ledande ställning på den globala marknaden för seghärdad grovplåt och tunnplåt (Q&T) och i utvalda segment inom avancerat höghållfast stål (AHSS).

Dessa marknadssegment utgör cirka 3% av den globala marknaden för kolstål. SSAB är förutom stålproducent även återförsäljare av stål och andra metaller via sitt dotterbolag Tibnor, samt erbjuder stålbaseade bygglösningar via dotterbolaget Ruukki Construction.

SSABs huvudsakliga kundsegment omfattar tunga transporter, bygg och infrastruktur, industriapplikationer, fordonsindustri, bygg- och anläggningsmaskiner (inklusive lyftkranar) samt energi och materialhantering (inklusive

gruvdrift). På hemmamarknaderna Norden och Nordamerika säljs standardstål i viss utsträckning via servicecenter och distributörer.

Huvudsakliga kundsegment
Andel av totala volymer under 2018



- Tung transporter 15 %
- Bygg och infrastruktur 12 %
- Fordonsindustrin 11 %
- Industriapplikationer 11 %
- Bygg- och anläggningsmaskiner 8 %
- Energi 6 %
- Materialhantering 3 %
- Ståldistributör 36 %

SSAB ÄR
MARKNADSLEDANDE
PÅ UTVALDA OMRÅDEN
INOM DEN GLOBALA
STÅLMARKNADEN



Globala
stålmarknaden
100 % = ~1 600
mton

3 %

SSABs fokusmarknader

Special-
stål
Globalt¹⁾

Automotive premium
stål (AHSS)
Globalt²⁾

Platta produkter
(tunnplåt och grovplåt)
samt rör i
Norden

Grovplåt i
Nordamerika

Marknadens storlek, mton

~5

~20

4-5

~10

SSABs marknadsandelar, %

~25 %

~3 %

40-45 %

25-30 %

¹⁾ Definieras som platta höghållfasta seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade avancerade höghållfasta stål (AHSS) över 700 MPa i fokussegmenten

²⁾ Definieras som varmvalsade, kallvalsade och färgbelagda avancerade höghållfasta stål (AHSS) för bilindustrin (tunnplåt) över 420 Mpa

MARKNADSUTVECKLING 2018

Enligt World Steel Association uppgick den globala råstålsproduktionen under 2018 till 1 790 (1 712) miljoner ton, en ökning med 4,5 % jämfört med 2017. Stålproduktionen i Kina ökade med knappt 7 %, jämfört med i fjol. I EU-28 var produktionen oförändrad, medan produktionen i Nordamerika ökade med drygt 4 % under året.

Under 2018 var efterfrågan i Nordamerika god, särskilt under andra halvåret. Flertalet segment visade god eller stigande efterfrågan under året. De importtullar på stål som introducerades under första halvan av året har ökat efterfrågan på material som producerats lokalt i USA. Cirka 90 % av de volymer som SSAB säljer i USA produceras lokalt. Resterande volymer exporteras från Europa av SSAB Special Steels och SSAB Europe, och en mindre del av dessa volymer har hittills fått undantag från tullarna. Lagernivåerna hos distributörer i Nordamerika bedöms vara i balans, eller något låga.

I Europa var efterfrågan stabil under året med en något svagare utveckling under fjärde kvartalet, främst drivet av den europeiska fordonsindustrin. Mot slutet av året skedde också en säsongsmässig avmattning. Lagernivåerna hos distributörer bedöms vara i balans. För höghållfasta stål har

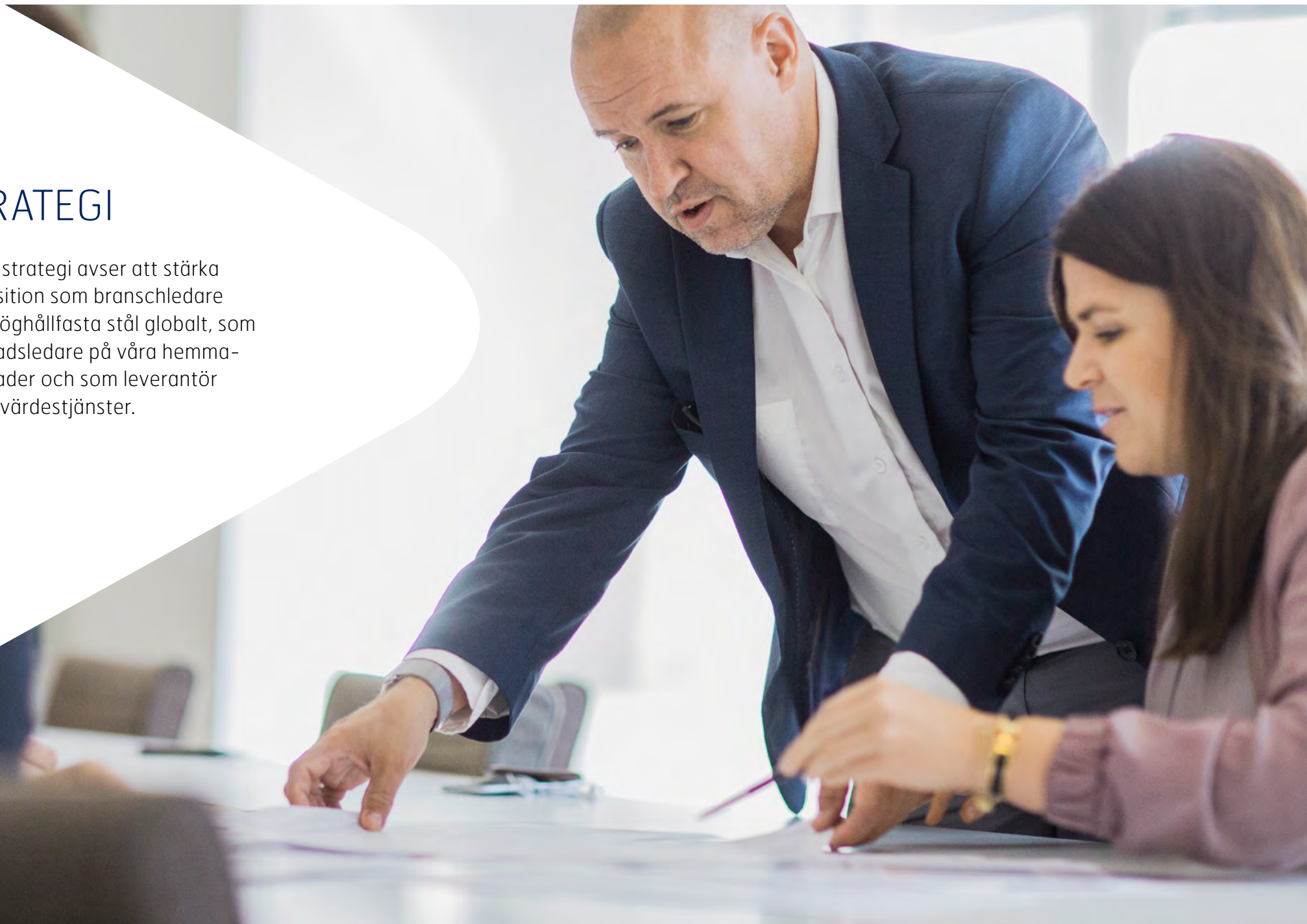
efterfrågan under 2018 varit stabil på en relativt hög nivå.

Jämfört med helåret 2017 har priserna på grovplåt stigit kraftigt i Nordamerika. I Europa ökade priserna initialt under 2018 för både tunnplåt och grovplåt. Priserna vände sedan ned under andra halvan av året för att stabiliseras under slutet av fjärde kvartalet. I Kina minskade marknadspriserna på tunnplåt och grovplåt något under 2018 jämfört med 2017.



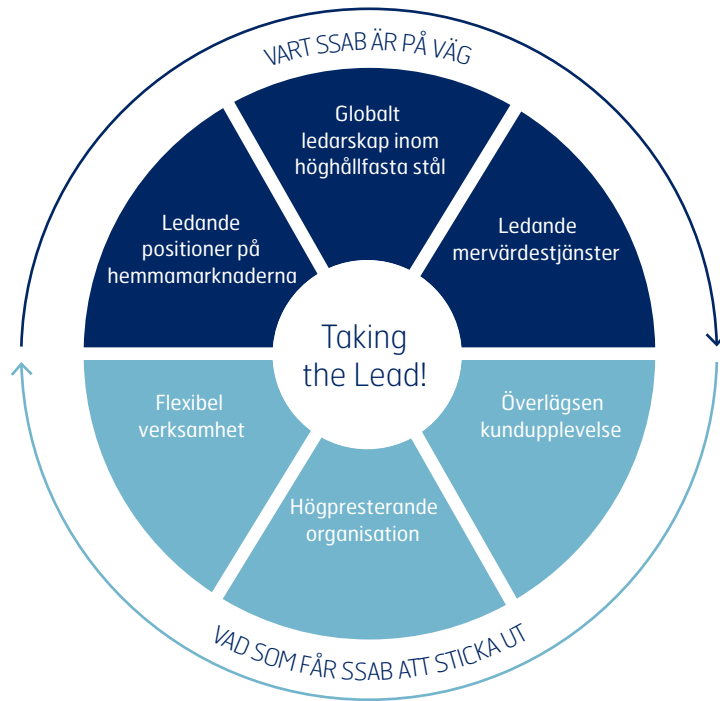
STRATEGI

SSABs strategi avser att stärka vår position som branschledare inom höghållfasta stål globalt, som marknadsledare på våra hemmamarknader och som leverantör av mervärdestjänster.



TAKING THE LEAD!

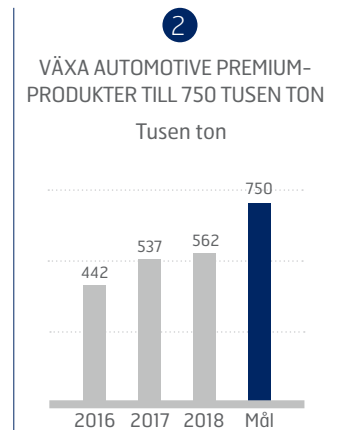
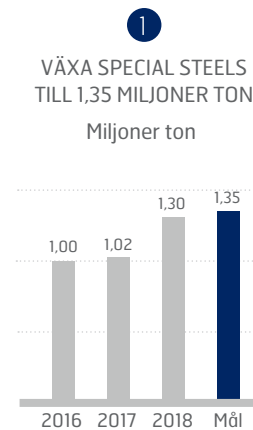
SSABs strategiska riktning



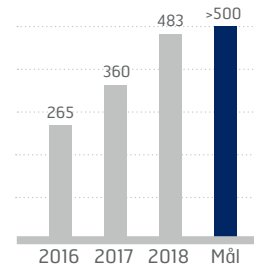
Under 2017 gick SSAB in i en ny utvecklingsfas mot lönsam tillväxt. Detta efter två års omstrukturering till följd av samgåendet med Rautaruukki 2014. SSABs strategi "Taking the Lead!" introducerades 2012 och är fortsatt vägledande i företagets strategiska beslut och handlingar.

I mitten av 2017 presenterade SSAB nya ambitiösa tillväxtplaner för 2020. Dessa mål kommer att bidra till SSABs vision om en starkare, lättare och mer hållbar värld.

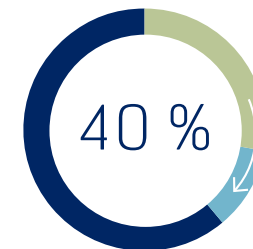
SSABs TILLVÄXTMÅL 2020



3 UTVECKLA SSAB SERVICES
Hardox Wearparts medlemmar



4 FÖRBÄTTRA PRODUKT-MIXEN I SSAB EUROPE
Andel premiumprodukter



5 STÄRKA MARKNADS-POSITIONEN I NORDAMERIKA
Marknadsandel (över tid)

30 %





LEDANDE POSITIONER PÅ HEMMAMARKNADERNA

De nordiska och nordamerikanska hemmamarknaderna är fortsatt grunden för SSABs verksamhet. SSAB strävar efter att stärka sin ställning på hemmamarknaderna under de kommande åren.

NORDEN

Fortsatt marknadsledning med förbättrad produktmix

SSAB kommer att upprätthålla en marknadsandel i Norden på 40–50 % genom att betjäna regionens ledande maskintillverkare (OEMs), distributörer samt mindre kunder. Detta möjliggörs genom tillväxt i SSABs egna kanaler, inklusive ståldistributionsföretaget Tibnor, stålbyggnadsföretaget Ruukki Construction, samt utökade partnerskap med kunder och externa ståldistributörer med vilka företaget har långsiktiga avtal.

SSAB Europe har som mål att öka andelen premiumprodukter till 40 % av de totala leveranserna år 2020 (2016: 30 % och 2018: 36 %). Här ingår ett ökat utbud av premiumprodukter för fordonssektorn samt GreenCoat®, SSAB Laser®, SSAB Boron och SSAB Form. Samtidigt

ska volymerna av mindre lönsamma produkter minska, framförallt standardprodukter utanför de nordiska marknaderna.

AMERICAS

Ökad marknadsandel inom grovplåt i Nordamerika

SSAB är marknadsledare inom grovplåt i Nordamerika och har kunnat stärka den ledande positionen ännu mer mot lokala konkurrenter och import.

Målet är att SSAB ska ha en marknadsandel om cirka 30 % på den nordamerikanska grovplåtmarknaden (2018: 28 %), med en växande andel premieprodukter. Marknaden förväntas växa under de kommande åren och SSAB överväger investeringar för att undanröja flaskhalsar i våra produktionsanläggningar för att öka kapaciteten.



GLOBALT LEDARSKAP INOM HÖGHÅLLFASTA STÅL

SSAB är väl positionerat för att dra fördel av möjligheter inom höghållfasta stål. Tack vare ledande varumärken, ett unikt produktutbud, djupgående expertis och nära samarbete med kunderna för att utveckla nya ståltillämpningar har SSAB länge varit världsledande inom segmentet. Det ständigt växande behovet av högre produktivitet och mer hållbara lösningar är den främsta drivkraften för tillväxt. SSABs tillväxtmål för 2020 inom höghållfasta stål återspeglar de positiva utsikterna för segmentet.

SSAB SPECIAL STEELS

Siktar på 1,35 miljoner ton år 2020

SSAB Special Steels siktar på att leverera 1,35 miljoner ton år 2020, vilket kan jämföras med 1,3 miljoner ton 2018 och 1,0 miljoner ton 2016. Uppgradering, dvs. att driva efterfrågan på marknaden genom att få kunder att gå över från standardstål till höghållfasta stålsorter, är centralt för den långsiktiga tillväxten. För att uppnå detta kommer SSAB att fokusera på produkt- och applikationsutveckling, ökad

lagerförsäljning, större försäljningskapacitet på tillväxtmarknader samt fortsatt utveckling av varumärkesprogrammen.

Under 2018 beslutades det att investera cirka 1 miljard kronor för att öka den årliga produktionskapaciteten inom seghärdade stål (Q&T) i Mobile till 400 000 ton vid 2021. Nuvarande kapacitet är 300 000 ton.

PREMIUMSTÅL FÖR FORDONSBRANSCHEN

Siktar på 750 000 ton år 2020

SSAB hjälper världens ledande fordonsföretag med tillämpningar för höghållfasta stål. Lättare konstruktioner, utsläppsstandarder, säkerhetsstandarder och elektrifiering bidrar till positiva utsikter för användning av höghållfasta stål i fordonssegmentet. Tillväxtpotentialen är fortsatt betydande inom detta segment, och SSAB har därför som mål att leverera 750 000 ton år 2020, jämfört med 562 000 ton år 2018 och 442 000 ton år 2016.



LEDANDE MERVÄRDESTJÄNSTER

Unika mervärdestjänster är ett viktigt område för SSABs långsiktiga utveckling, i och med att många kunder fokuserar på sina kärnaktiviteter och kräver fler tjänster som komplement till produkterna. Mervärdestjänsterna kompletterar de strategiska ambitioner som beskrivs ovan och stöder såväl SSABs verksamhet på hemmamarknaderna som försäljningen av höghållfasta stål samt skiljer oss från konkurrenterna.

Tjänster

Affärsområdet SSAB Services bygger nätverket och utvecklar koncept för Hardox® Wearparts. Hardox® Wearparts-nätverket består av 483 globala partnerföretag (vid årsslutet 2018). Dessa center tillhandahåller reservdelar och tjänster till slutanvändare inom gruvor, återvinning, stenbrott, cement och jordbruk. SSAB har som mål att ha fler än 500 företag i nätverket vid slutet av 2020.

SSAB Services innefattar även konceptet SSAB Shape, som erbjuder stålbearbetningstjänster till OEM-tillverkare och deras underleverantörer. SSAB Shape-tjänsterna kommer att fortsätta öka, ofta på tillväxtmarknader där kapaciteten att bearbeta höghållfasta stål inte är så utvecklad.

Distribution

SSAB har ambitionen att öka distributionsverksamheten på utvalda marknader. I motsats till många konkurrenter har SSAB sitt eget globala lagernätverk och kan betjäna slutkunder med korta ledtider. SSAB kommer att öka andelen lagerleveranser för att öka mervärdet till våra kunder.

SSABs helägda nordiska ståldistributör Tibnor kommer att öka närvaron i alla nordiska länder, bredda multimetallutbudet och ta en ledande position när det gäller digitalisering av verksamheten.

FLEXIBEL VERKSAMHET

För att överträffa sina konkurrenter och uppnå branschledande lönsamhet under de kommande åren, kommer SSAB att fortsätta fokusera på effektivitet, flexibel verksamhet och utnyttjande av det globala produktionssystemet.

SSAB har implementerat nytt program för kontinuerlig förbättring med årliga mål med utgångspunkt i SSAB One -filosofin. Programmet ger årliga produktivitetökningar genom att engagera alla anställda i förbättringsaktiviteter. Det säkrar SSABs kostnadsledande position på våra hemmamarknader.

SSAB har en flexibel produktionsstruktur med förmåga att producera höghållfasta stål och andra produkter vid flera anläggningar, vilket innebär att produktionsvolymerna kan allokeras utifrån tillgänglighet och marknadsförhållanden. Det innebär också att SSAB kan bli mer motståndskraftigt i konjunktursvackor.

HÖGPRESTERANDE ORGANISATION

En central del i SSABs strategi är att vara en högpresterande organisation, vilket är en grundläggande förutsättning för att nå de strategiska målen. SSAB strävar mot att bli det säkraste stålföretaget i världen med målet att eliminera alla olyckor, arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Styrmodellen, som bygger på decentraliserat ansvar och entreprenörskap, är fundamentet för SSABs framgång. För att skapa en högpresterande organisation har vi tre huvudprioriteringar:

- Att vara det säkraste stålföretaget i världen
- Arbeta med SSAB One och ständiga förbättringar för att förbättra produktiviteten
- Stärka prestationskulturen

ÖVERLÄGSEN KUNDUPPLEVELSE

En del av SSABs strategi är att gå längre än någon annan för att erbjuda en överlägsen kundupplevelse – både genom traditionella metoder och genom nya digitala lösningar.

SSAB strävar efter bästa kvalitet på basen i vårt erbjudande för att behålla positionen som kundens förstaval som leverantör, vilket mäts genom kundundersökningar. Det inkluderar exempelvis responsiva försäljningsprocesser, enhetligt hög produktkvalitet, hög leveransprecision och informationstillgänglighet via digitala kanaler.

För att bibehålla en ledande ställning fortsätter SSAB att investera i teknisk support och gemensamma innovativa samarbetsprojekt för att hjälpa kunderna att få ut det bästa av SSABs höghållfasta stål. Kombinerat med ledande varumärkes- och kundvarumärkesprogram som "Hardox® In My Body" och "My Inner Strenx®" kan SSAB ytterligare stärka sina kundrelationer.



FINANSIELLA MÅL

SSABs strategi syftar till att skapa en långsiktig värdeutveckling för aktieägare och andra intressenter. SSABs huvudsakliga finansiella mål är att uppnå en branschledande lönsamhet och skapa stabila kassaflöden, vilket möjliggör skuldreduktion och utdelning till aktieägarna.

SSAB har tre finansiella mål inom tre olika områden

Område	Mål
Lönsamhet	SSAB strävar efter en branschledande lönsamhet, mätt som EBITDA-marginal mot jämförbara konkurrenter*. Under de första nio månaderna 2018 var SSAB den 3:e bästa i jämförelsegruppen.
Kapitalstruktur	Nettoskulsättningsgraden ska normalt sett inte överstiga 35 %. Vid slutet av 2018 hade SSAB en nettoskulsättningsgrad på 14 %.
Utdelning	Utdelningen ska utgöra 30–50 % av vinsten efter skatt. Styrelsens förslag för 2018 är 1,50 kronor per aktie, vilket motsvarar cirka 44 % av vinsten efter skatt.

* ArcelorMittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp, US Steel

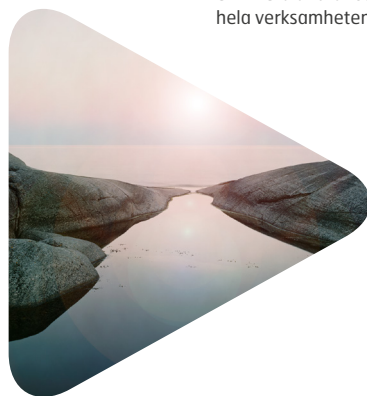


HÅLLBARHET

Att driva verksamheten på ett hållbart sätt ökar möjligheterna att leverera starka finansiella och operativa resultat. SSAB har som mål att vara helt fossilfritt tills 2045.

SSABs hållbarhetsarbete har tre fokusområden

HÅLLBAR VERKSAMHET



FOSSILFRITT 2045

SSAB rör sig stegvis mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, vilket gör att hela verksamheten kan bli fossilfri

SSAB hanterar risker och tar ansvar för affärsetik och ansvarfull materialförsörjning och strävar ständigt efter att förbättra säkerheten, mångfalden och bilden av oss som arbetsgivare

ANSVARSFULL PARTNER

HÅLLBART ERBJUDANDE

10 MTON ÅRLIG CO₂-BESPARING FÖR KUNDERNA 2020

Genom att använda SSABs höghållfasta stål kan kunderna uppnå CO₂-besparingar under slutproduktens användningsfas som är lika stora som SSABs direkta produktionsutsläpp

Hållbarhet är en central drivkraft både för vår och våra kunders affärsverksamhet. Därför lägger vi stor kraft på att säkerställa att vi agerar på ett etiskt och miljömässigt klokt sätt i all verksamhet och på alla marknader.

HÅLLBAR VERKSAMHET

SSAB fokuserar på ständiga förbättringar för att minimera utsläpp och förbättra produktivitet samt material- och energieffektivitet. SSAB har ett starkt åtagande att bedriva miljöarbete för att minimera all negativ miljöpåverkan från sina verksamheter. På lång sikt rör sig SSAB steg för steg mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, med målet att hela verksamheten ska vara fossilfri år 2045.

HÅLLBART ERBJUDANDE

SSABs hållbara erbjudande är vad vi erbjuder våra kunder och andra intressenter. Fokus i

SSABs verksamhet är att utveckla och producera avancerade höghållfasta och seghärdade stål. Dessa är starkare än standardstål och hjälper våra kunder att producera lättare och starkare produkter, vilket i sin tur minskar miljöpåverkan under användarfasen.

Genom att använda SSABs höghållfasta stål kan SSABs kunder få betydande koldioxidbesparingar under sin produkts användningsfas. SSABs mål är att dessa koldioxidbesparingar år 2020 ska uppgå till 10 miljoner ton per år, vilket är lika mycket som SSABs direkta utsläpp av koldioxid.

ANSVARSFULL PARTNER

För SSAB, som har en stor påverkan på samhället, är det viktigt att ta ett stort ansvar. SSAB följer strikta normer som en partner genom att ta ansvar för affärsetik och ansvarfulla inköp samt att ständigt sträva efter att förbättra säkerhet, mångfald och vår roll som attraktiv arbetsgivare.



SSAB har prioriterat sju av FN:s mål för hållbar utveckling.

HÅLLBARHETSMÅL

Vid utgången av 2020 kommer SSAB att ha uppnått följande miljö- och energimål*:

EN BESTÅENDE MINSKNING AV KOLDIOXIDUTSLÄPP OM 300 000 TON

- Motsvarar 3,1 % av SSABs totala koldioxidutsläpp
- Motsvarar ungefär 100 000 bilar som kör 15 000 km vardera
- Ansträngningarna för att minska utsläppen fokuserar främst på malmbaserad järn- och stålproduktion eftersom 90 % av de totala koldioxidutsläppen kommer därifrån

EN BESTÅENDE MINSKNING AV INKÖPT ENERGI OM 400 GWH (ELKRAFT OCH BRÄNSLEN)

- Motsvarar cirka 4,6 % av SSABs totala inköpta energi
- Motsvarar ungefär den energi som 20 000 hushåll använder för elektricitet, varmvatten och värme under ett år

EN VARAKTIG FÖRBÄTTRING I OM 50 000 TON I NYTTJANDET AV RESTPRODUKTER

- Motsvarar cirka 20 % av den totala mängden material som skickas till deponi
- Motsvarar ungefär en normalstor fotbollsplan, täckt med fem meter restprodukter
- Ska nås genom förbättrad intern återcirkulering av material till SSABs stålproduktion och genom extern försäljning av biprodukter

SSAB har ett stående mål för social hållbarhet:

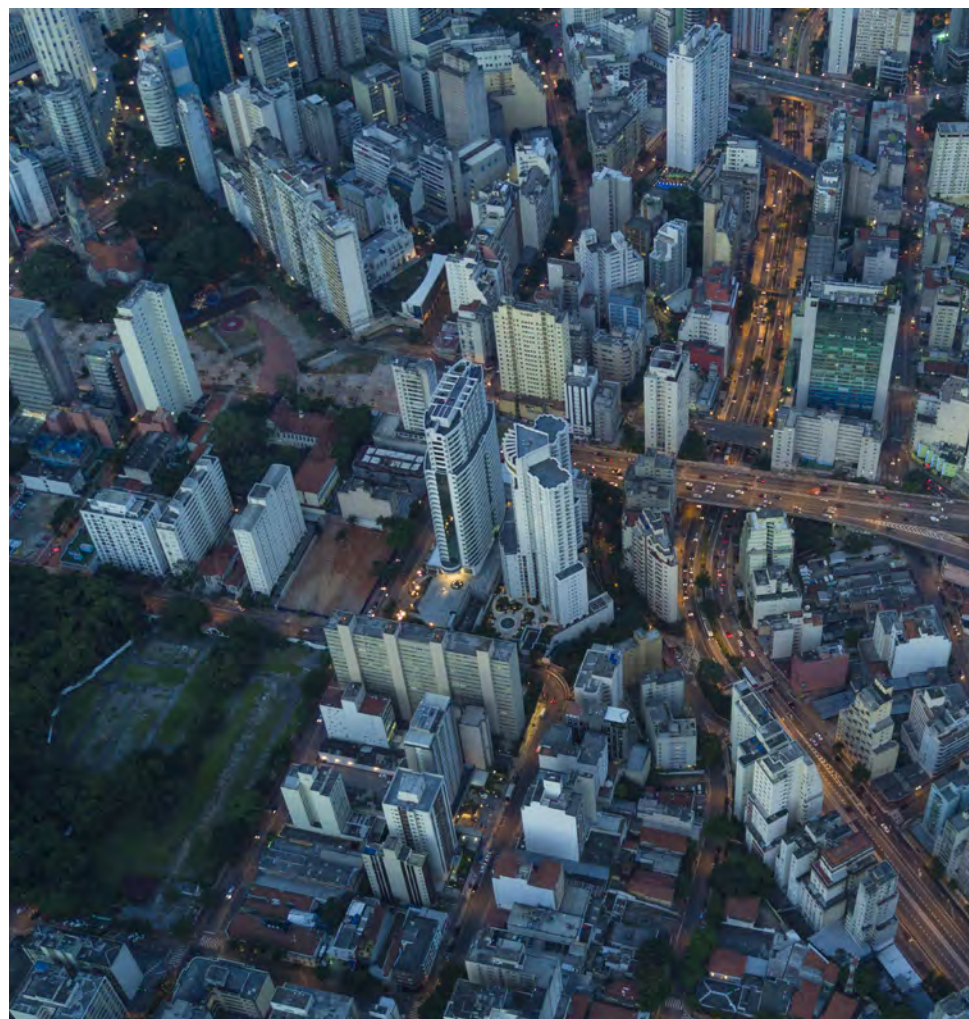
- Ett medarbetarengagemang som överstiger jämförelseindex för industriföretag (det mäts vartannat år, senaste mätningen genomfördes 2017)

Vid utgången av 2019 kommer SSAB att ha uppnått följande mål för jämställdhet:

- Kvinnor innehar 30 % av ledande befattningar (upp från 23 % år 2015).

Läs mer om våra [hållbarhetsmål](#).

* Basåret för uppföljning av målen som presenteras ovan är 2014.



HYBRIT – EN STRATEGISK SATSNING FÖR EN FOSSILFRI FRAMTID

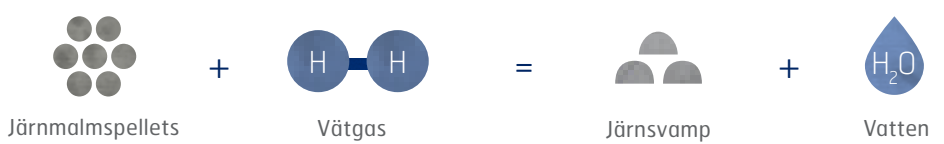
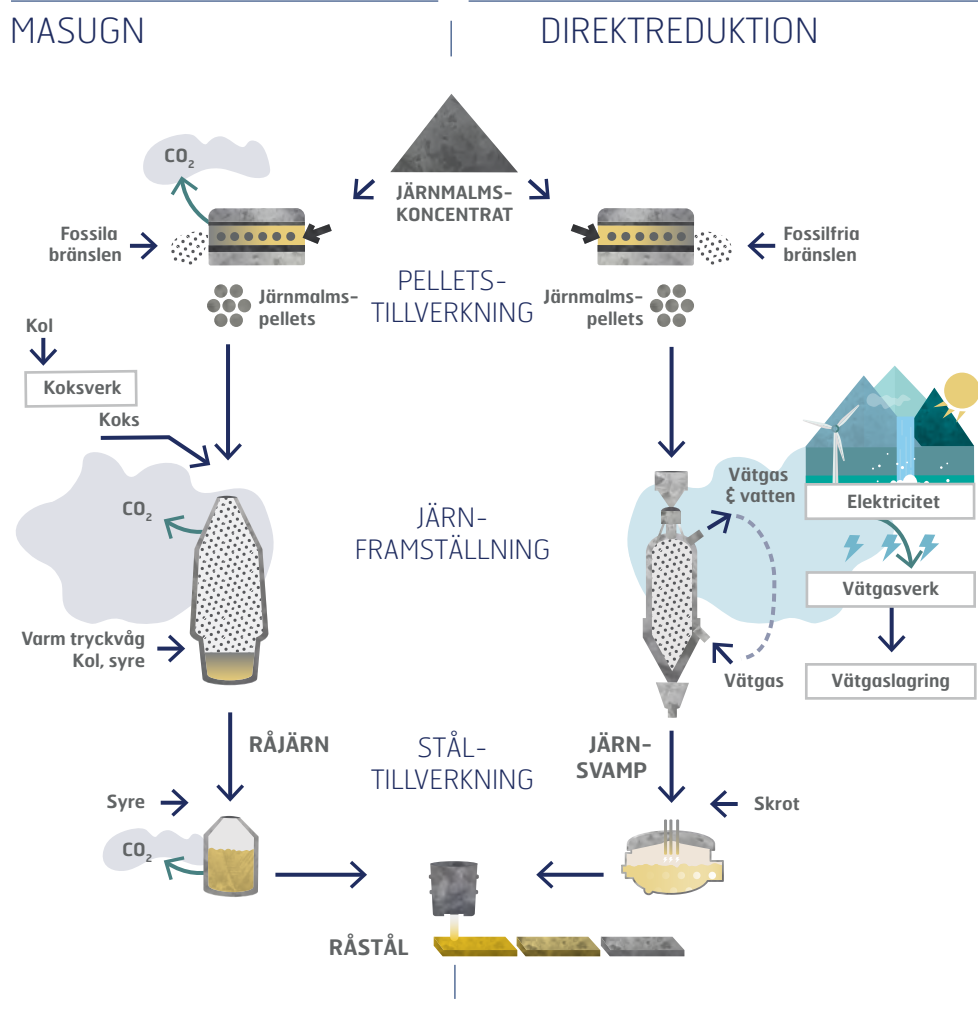
2016 gick SSAB, LKAB och Vattenfall samman för att skapa HYBRIT – ett initiativ som strävar efter att revolutionera stålproduktionen. Planen är att ersätta koks och kol, som traditionellt behövs för järnmalmsbaserad ståltillverkning, med vätgas. Resultatet blir världens första fossilfria ståltillverkning där koldioxidutsläppen nästan helt elimineras.

Under 2018 påbörjades byggnationen av en pilotanläggning för ett steg mot en fossilfri stålproduktion i Luleå, Sverige. Målet är att ha en fullskalig lösning på plats för fossilfritt stål före år 2035. Om initiativet blir framgångsrikt innebär det att HYBRIT-initiativet kommer att minska Sveriges koldioxidutsläpp med 10 % och Finlands med 7 % och att SSAB kommer att kunna uppnå sitt mål att vara fossilfritt före 2045.

Stålindustrin är en av de industrier som släpper ut mest koldioxid i Sverige och stålindustrin står för 7 % av utsläppen globalt. En växande befolkning tillsammans med en växande urbanisering gör

att efterfrågan på stål förväntas öka ytterligare fram till 2050. Det innebär också att koldioxidutsläppen från stålindustrin är en stor utmaning för Europa och resten av världen.

Det här är anledningen till att SSAB, LKAB (Europas största järnmalmsproducent) och Vattenfall (en av Europas största elproducenter) 2016 gick samman för att skapa HYBRIT-initiativet, för att revolutionera ståltillverkningen. Genom HYBRIT ersätts koks och kol, som traditionellt behövs för malmbaserad ståltillverkning, med vätgas. Resultatet blir världens första fossilfria ståltillverkning, med nästan inget koldioxidavtryck.



Sverige har unika förutsättningar för denna typ av projekt, med god tillgång till fossilfri el, hög kvalitet på järnmalm och en innovativ stålindustri. HYBRIT har även börjat undersöka möjligheterna att bredda projektet till att omfatta Finland.

En förstudie gjordes mellan 2016 och 2017. Slutsatsen är att fossilfritt stål, med dagens pris på el, kol och kostnader för koldioxidutsläpp, skulle bli 20–30 % dyrare. Men med minskade priser på fossilfri el, ökade kostnader för koldioxidutsläpp genom EU:s utsläppshandelssystem (ETS), visar förstudien att fossilfritt stål i framtiden kommer att kunna konkurrera med traditionellt stål på marknaden.

Ägarna (SSAB, LKAB och Vattenfall) har gett grönt ljus för nästa fas av HYBRIT och under sommaren 2018 påbörjades arbetet med att bygga en globalt unik pilotanläggning för fossilfri stålproduktion på SSAB:s mark i Luleå.

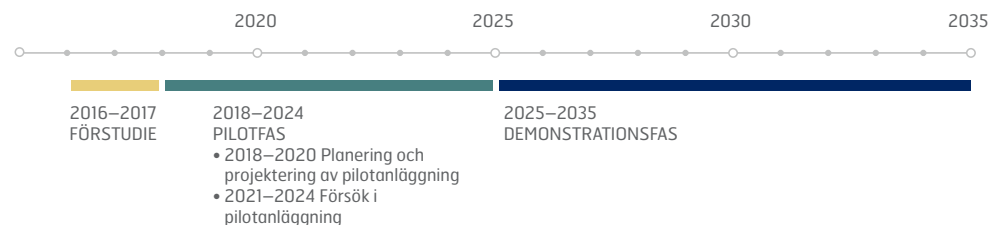
Pilotfasen beräknas kosta totalt 1,4 miljarder kronor. Energimyndigheten bidrar med mer än 500 miljoner kronor till pilotfasen och de tre ägarna SSAB, LKAB och Vattenfall, bidrar med en tredjedel var av de resterande kostnaderna. Energimyndigheten har tidigare bidragit med 60 miljoner kronor för en förstudie och ett fyraårigt forskningsprojekt.

Redan 2025, innan en lösning för fossilfri stål-tillverkning finns på plats, planerar SSAB att sänka sina koldioxidutsläpp i Sverige med 25 % genom att byta ut sin masugn i Oxelösund mot en elektrisk ljusbågsugn. Mellan 2030–2040 är planen att även byta ut masugnarna i Luleå och Brahestad, Finland, för att eliminera återstående koldioxidutsläpp. 2045 ska SSAB vara helt fossilfritt.

För att lyckas genomföra HYBRIT-initiativet krävs fortsatt betydande nationella insatser från staten, forskningsinstitut och universitet. Det måste finnas god tillgång på fossilfri el, förbättrad infrastruktur och snabb utbyggnad av högspänningsnät. Det krävs också forskningsinitiativ, snabbare tillståndsprocesser och regeringens aktiva stöd till pilot- och demonstrationsanläggningarna samt även långsiktigt stöd på EU-nivå.



HYBRIT-projektets huvudfaser



VERKSAMHET

SSAB är indelat i tre ståldivisioner:
SSAB Special Steels, SSAB Europe och
SSAB Americas, samt två dotterbolag:
Tibnor och Ruukki Construction.



SSAB SPECIAL STEELS

PER OLOF STARK (1954), EVP

FRÅN JANUARI 2019 JOHNNY SJÖSTRÖM (1974), EVP

CHEF FÖR SSAB SPECIAL STEELS

Global stålleverantör och servicepartner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)

2 800

Anställda, cirka

18 869 MKR

Försäljning 2018

1,3 MILJONER TON

Plåtleveranser 2018

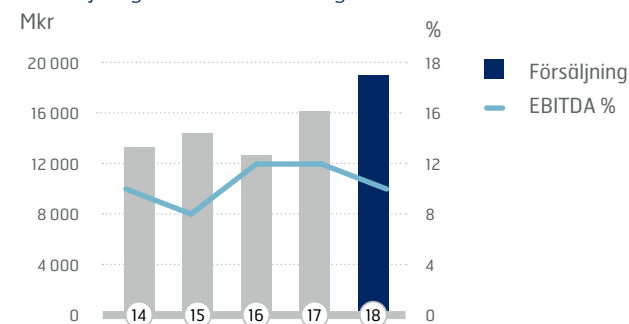
117

Närvaro i 117 länder

Nära samarbete och gemensamma projekt med kunderna



SSAB Special Steels
Försäljning och EBITDA marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

+9 %

Ökade leveranser 2018

483

Antal Hardox® Wearparts-medlemmar i slutet av 2018

SSAB Special Steels breda produktportfölj omfattar ett antal unika stålsorter. Vårt globala varumärke Hardox® är det mest kända av alla varumärken på stålmarknaden. Genom ett nära samarbete kan vi hjälpa våra kunder att utnyttja våra höghållfasta stål för att skapa nya, innovativa lösningar och tillämpningar för stål.

MARKNADSPPOSITION

SSAB Special Steels är global marknadsledare inom höghållfasta stål och finns representerat på marknader i Europa, Sydamerika, Asien och Stillahavsområdet, Mellanöstern och Afrika. Cirka 50 % av omsättningen sker i Europa och cirka 20 % i Nordamerika. SSAB definierar specialstål som varmvalsade produkter med en sträckgräns på 690 MPa eller högre. Den totala marknaden uppskattas till cirka 5 miljoner ton och eftersom efterfrågan ökar strukturellt ökar den mer än efterfrågan på standardstål. SSABs leveranser av seghärdade produkter har vuxit med i genomsnitt 7 % per år mellan 2000 och 2018.

DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

Krav och efterfrågan på förbättrad material- och energieffektivitet och produktivitet är viktiga drivkrafter som leder till ökad användning av höghållfasta stål. Stålen ger fördelar i form av starkare, lättare och mer hållbara lösningar för stållösningar. Höghållfasta stål får ökad

spridning på alla marknader allt eftersom kunderna går över från standardstål till höghållfasta stål. På utvecklingsmarknader i Afrika, Mellanöstern, Latinamerika och Asien, där användningen av höghållfasta stål fortfarande är relativt låg, är marknadspotentialen för höghållfasta stål högre än på mogna marknader som Europa och Nordamerika.

STRATEGI

SSAB Special Steels strävar efter att stärka sin ledande position inom höghållfasta stål samt inom relaterade mervärdestjänster. SSAB Special Steels strategiska tillväxtmål är att öka leveranserna med 35 % från 2016 till 1,35 miljoner ton 2020. Det mesta av ökningen förväntas komma från uppgradering, dvs. att få kunder att gå över från standardsorter till höghållfasta stålsorter. SSAB Services syftar till att utöka Hardox® Wearparts-nätverket till mer än 500 center 2020. SSABs strategi bygger på unika varumärken, en unik produkt- och tjänsteportfölj samt ett nära samarbete med kunderna.



KUNDREFERENS: KINAS STÖRSTA HJULLASTARSKOPA

XCMG är en av Kinas största tillverkare av entreprenadmaskiner och sedan länge en av SSABs kunder. Nyligen tillverkade detta företag Kinas största hjullastarskopa – med en kapacitet på 17 m³. »

SSAB.COM

Strategiska prioriteringar:

- Säkerhet har alltid högsta prioritet
- Bibehålla ställningen som innovationsledare med unika varumärken, produkter och tjänster
- Nära samarbete med presumtiva och existerande kunder för att uppgradera till höghållfasta stål
- Hög tillväxt genom att bearbeta nya segment, applikationer och geografiska marknader

STRENX[®]
PERFORMANCE STEEL



HARDOX[®]
WEAR PLATE



- Utveckla SSAB Services; expandera Hardox[®] Wearparts-nätverket och SSAB Shape-konceptet
- Vidareutveckla det globala lagernätverket och öka lagerförsäljningen
- Fortsätta utveckla programmen Hardox[®] In My Body och My Inner Strenx[®]
- Ständigt förbättra vår leveransförmåga

KUNDSEGMENT

SSAB Special Steels huvudsakliga slutkunder är tillverkare inom tunga transporter, entreprenad-maskiner och materialhantering, inklusive gruv-drift och återvinning. SSAB Special Steels arbetar i nära samarbete både med stora OEM-företag och mindre och medelstora kunder i en global organisation. Exempel på kundapplikationer är bommar och chassin för mobila kranar, tippflak för släpvagnar samt skopor för entreprenad- och gruvutrustning. Vi delar målet med våra kunder att göra lättare, starkare slutprodukter med bättre lastkapacitet, längre livslängd, lägre bränsleförbrukning och mindre utsläpp.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

SSAB Special Steels har marknadens bredaste produkt- och tjänsteportfölj, kombinerat med ingående kännedom om stålens egenskaper och prestanda. SSAB Special Steels ansvarar för alla SSABs seghärdade stål (Q&T) med sträckgräns på 690 MPa eller högre. Dessa stål

kan vidare delas in i strukturella höghållfasta konstruktionsstål, slitstarka stål och verktygsstål. SSAB Special Steels produktportfölj omfattar ett antal varumärken och produktgrupper, som alla har sina egna unika egenskaper och tillämpningar, och finns i en mängd olika kvaliteter och dimensioner.

SSAB Services är en affärsenhet som ingår i SSAB Special Steels och som tillhandahåller produkter och tjänster till tillverkare av tunga transportmaskiner och till olika aktörer på eftermarknaden. Målet är att utveckla Hardox[®] Wearparts-nätverket, samt att underlätta användningen av höghållfasta stål genom att marknadsföra SSAB Shape-konceptet. SSABs tekniska support är en viktig del av vårt serviceerbjudande och har en stark lokal närvaro i hela världen.

- Hardox[®] Wearparts är ett nätverk av företag som tillverkar slitdelar och erbjuder reparationservice till slutanvändare på den lokala eftermarknaden inom gruvor, stenbrott, återvinning och byggnadssektorn. Nätverket är representerat i över 80 länder och består av 483 företag. SSAB har ägarintressen i 16 av dessa
- SSAB Shape kombinerar högklassiga stålprodukter med tekniska tjänster och bearbetningstjänster med ett världsomfattande nätverk av bearbetningsleverantörer



SSAB Special Steels arbetar med **SSAB EcoUpgraded** -konceptet, som belyser de miljömässiga fördelarna med att uppgradera till höghållfast stål, inklusive minskade utsläpp på grund av lägre vikt, samt det faktum att SSABs kunder använder mindre stål när de uppgraderar till höghållfasta stål.



PRODUKTION

SSABs flexibla produktionssystem för höghållfasta och slitstarka stål är en av förutsättningarna för att uppnå våra strategiska tillväxtmål. SSAB Special Steels ansvarar för produktion av AHSS i Oxelösund (Sverige), som har en årlig produktionskapacitet om 1,5 miljoner ton råstål, samt försäljning av varmvalsade höghållfasta produkter som tillverkas i Mobile, Alabama (USA), Brahestad (Finland) och Borlänge (Sverige). SSAB Special Steels arbetar med ständiga förbättringar för att minska koldioxidutsläpp och användning av köpt energi.

Vårt långsiktiga mål är att stegvis gå över till en fossilfri ståltillverkningsprocess genom att först omvandla masugnar i Oxelösund till elektriska

ljusbågsugnar senast 2025 och använda senare järn som tillverkats med hjälp av HYBRIT-teknik. SSAB kan minska sina koldioxidutsläpp i Sverige med cirka 25 % efter konverteringen till elektrisk ljusbågsugn i Oxelösund. Även mindre källor till koldioxidutsläpp, såsom interna transporter, är under utvärdering tillsammans med test av en vätgasdriven gaffeltruck tillsammans med en extern partner.

KONKURRENTER

SSABs främsta konkurrenter inom seghärdade stål inkluderar internationella ståltillverkare som Dillinger Hütte, NLMK Clabecq, Voestalpine, ArcelorMittal, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, JFE och Nucor.

2018 I KORTHET

- Efterfrågan har varit stabil på en hög nivå i alla större kundsegment, såsom Heavy Transport, Material Handling och Construction Machinery. Hög aktivitet inom gruvsektorn och investeringarna i infrastruktur som sker världen över driver efterfrågan på höghållfasta stål. Material Handling, som bland annat inkluderar gruvrelaterad utrustning, hade den högsta tillväxten jämfört med 2017
- De externa leveranserna ökade med 9 % och uppgick till 1,30 miljoner ton
- Rörelseresultatet uppgick till 1 421 (1 465) Mkr. Högre volymer och priser påverkade positivt medan högre rörliga kostnader, främst för råmaterial, påverkade negativt. De fasta kostnaderna var högre och kapacitetsutnyttjandet var lägre, bland annat till följd av produktionsstörningar och mer omfattande underhåll
- SSAB Services utökade nätverket Hardox® Wearparts till 483 medlemmar, jämfört med 360 vid utgången av 2017. Detta stärker SSABs förmåga att nå slutanvändare med produkter och tjänster vilket leder till växande försäljning och starkare varumärken
- Under 2018 beslutades det att investera cirka 1 miljard kronor för att öka den årliga produktionskapaciteten inom seghärdade stål (Q&T) i Mobile till 400 000 ton vid 2021. Nuvarande kapacitet är 300 000 ton. Investeringen stödjer SSABs tillväxtstrategi inom specialstål
- De årliga koldioxidbesparingarna för kundernas slutprodukter genom SSAB EcoUpgraded leveranser var 7,7 miljoner ton

SSAB EUROPE

OLAVI HUHTALA (1962), EVP
CHEF FÖR SSAB EUROPE

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter

6 800

Antal anställda, cirka

32 796 MKR

Försäljning 2018

3,6 MILJONER TON

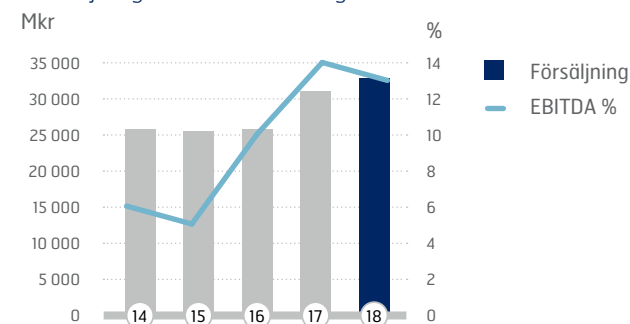
Plåtleveranser 2018

Tillväxt inom bilindustrin och andra premium-produkter



Marknadsledare på den nordiska marknaden

SSAB Europe
Försäljning och EBITDA marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

+5 %

Volymtillväxt inom fordon 2018

+36 %

Andel premium-produkter

SSAB Europe är en ledande producent av tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter av hög kvalitet. Divisionen skiljer sig från andra ståltillverkare genom sina kunskaper om produktionsprocesser, användningsområden för höghållfasta stål samt mervärdestjänster.

MARKNADSPPOSITION

SSAB Europe är marknadsledare i Norden med en komplett portfölj av stålprodukter av hög kvalitet och stödtjänster, inklusive teknisk kundsupport. SSAB Europes marknadsandel i Norden är 40–45 %. SSAB Europe har en ledande position inom vissa applikationer av avancerat höghållfast stål (Advanced High-Strength Steel, AHSS) för den globala bilindustrin.

Starka varumärken och GreenCoat® beläggningssystem med mindre miljöpåverkan har också gett SSAB en ledande ställning inom färgbelagda produkter. SSAB Europe har en omfattande portfölj av rörprodukter. Norden står för cirka 50 % av omsättningen, resten av Europa för cirka 40 % och resten av världen för cirka 10 %.

DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

Viktiga drivkrafter för SSAB Europes verksamhet är den fortsatta efterfrågan på mer hållbara och effektiva lösningar inom olika stålanvändande branscher som fordon och

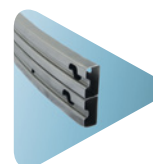
byggande. Nya säkerhetsföreskrifter, utsläppstak och övergång till elfordon är trender som ökar efterfrågan på höghållfasta stål i bilindustrin.

STRATEGI

Den nordiska hemmamarknaden är central för SSAB Europes strategi och målet är att fortsätta stärka vår position genom att utveckla vårt produktutbud, samtidigt som vi upprätthåller vår ställning som den mest pålitliga leverantören och kundernas första val.

Ett annat viktigt strategiskt fokus är fortsatt förbättring av produktmixen, inklusive premiumprodukter och värdeskapande försäljning. Inom premiumsegmentet fortsätter SSAB Europe att fokusera på den globala bilindustrin och att växa på andra utvalda områden (t.ex. byggindustrin) med unika premiumstålprodukter som främjar hållbara lösningar.

SSAB Europe har som mål att förbättra sin produktmix till 40 % premiumprodukter 2020, jämfört med 30 % 2016 och 36 % 2018. Viktiga åtgärder är att fortsätta marknadsföra



KUNDREFERENS: DOCOL® I KROCKBALKAR HJÄLPER TILL MED VIKTMINSKNING OCH HÖJER PRESTANDAN

Shape Corporation, en ledande leverantör inom viktabsorberande lösningar till fordonsindustrin, har i många år nyttjat Docol® AHSS i deras Power B-sektionsbalk. Detta gör att tunnare ståldimensioner kan användas vilket ger en minskad stålförbrukning på upp till 20 %.»

SSAB.COM

fördelarna med våra premiumprodukter för slutanvändare och att förbättra samarbetet med flerkanalistributörer, t.ex. utöka nätverket med certifierade partner för SSAB Laser®.

Kontinuerlig effektivitets- och produktivetsförbättring är också en viktig del av SSAB Europas strategi. SSAB Europe fokuserar på ett konkurrenskraftigt och flexibelt produktionssystem och ett optimerat utnyttjande av produktions-tillgångarna samt en optimerad produktportfölj.

Strategiska prioriteringar:

- Säkerheten går före allt
- Stärka den ledande positionen på den nordiska hemmamarknaden
- Förbättra premiummixen i portföljen till över 40 % 2020
- Öka försäljningen av avancerat höghållfast stål (AHSS) till fordonsindustrin
- Fortsatt fokus på att utveckla produkter och tjänster
- Förbättra effektiviteten och produktiviteten samt kvalitets- och leveranssäkerheten genom kontinuerlig utveckling

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

SSAB Europas omfattande produktportfölj gör det möjligt att betjäna kunder inom olika segment genom ett brett urval applikationer. SSAB Europe säljer produkterna direkt till slutkunder och till servicecenter och distributörer. SSAB

Europe tillhandahåller olika stålqualiteter till större OEM-företag inom sektorn för bilindustrin och för tunga kommersiella fordon. Dessa tillverkare vill utveckla lättare produkter med mer effektiv bränsleförbrukning. Grovplåt används i hög grad på den nordiska marknaden och i Europa inom marin- och energisektorerna, medan färgbelagda material används primärt av tillverkare av stålplåtstak och regnvattensystem, särskilt på de nordiska och östeuropeiska marknaderna. Divisionen säljer även sina produkter till större tillverkare av jordbruksmaskiner.

SSAB Europas huvudsakliga kundsegment:

- Bilindustrin
- Bygg och infrastruktur
- Industriella applikationer
- Tung transporter (inkl. marina)
- Energi
- Bygg- och anläggningsmaskiner
- Service centers

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

SSAB Europe har ett brett produktutbud med internationellt välkända produktvarumärken. Sträckgränsklasserna för varmvalsade produkter ligger under 690 MPa. (Stålsorter på 690 MPa och över för varmvalsade produkter finns i SSAB Special Steels produktutbud). Kallvalsade och galvaniserade produkter finns med brottgränser från 200 till 1700 MPa. Produkterbjudandet inom SSAB Europe innehåller även skräddarsydda pro-

dukter för olika användningsområden, alltifrån mjuka djuppressningsstål till ultrahöghållfasta stål för bilapplikationer. Dessutom erbjuder SSAB Europe ledande färgbelagda produkter anpassade för specifika behov baserat på flera olika beläggningssystem och olika specialutvecklade stålqualiteter. I SSAB Europas utbud ingår även längdkapade och slittade material.

SSAB Europas premiumprodukter är utformade för att ge hållbara miljöfördelar jämfört med standardprodukterna på marknaden. De omfattar ett brett utbud som erbjuder utökat värde för kunderna genom snävare toleranser, förbättrade materialegenskaper och avancerad sammansättning, såsom GreenCoat®-produkter, Docol® fordonsstål eller SSAB Laser®. Exempelvis kräver biltillverkarna lätta, hållbara material med goda miljöegenskaper som tillverkas resurseffektivt. SSAB Europas kallvalsade AHSS bidrar till utvecklingen av säkrare och lättare fordon med lägre utsläpp. SSAB Europe utvecklar också nya funktionella ytbeläggningar som sänker energiförbrukningen och kostnaderna för underhåll, förbättrar ytans hållbarhet och förlänger livslängden på byggnader.

Kunderna kan få stål i de format som bäst uppfyller deras behov. SSAB Europas tjänsteutbud innefattar teknisk rådgivning, utveckling och verkstadssupport, utbildning med mera.

DOCOL®
THE AUTOMOTIVE STEEL



GREENCOAT®
COLORFUL STEEL



PRODUKTION

SSAB Europas huvudsakliga produktionsanläggningar ligger i Brahestad och Tavastehus (Finland) samt i Luleå och Borlänge. Produktionen är baserad på integrerade masugnprocesser. SSAB Europas stålverk har en årlig produktionskapacitet på 4,9 miljoner ton råstål.

Övriga produktionsanläggningar innefattar färgbeläggninglinjerna i Finspång och i Kankaanpää (Finland). Divisionen tillverkar även rör i Tavastehus, Lappvik, Oulais, Pulkila och Toijala (Finland) och har även bearbetningsanläggningar i Italien, Nederländerna, Norge, Polen, Storbritannien och Sverige.



SSAB Europas organisation möjliggör hög tillgänglighet, korta leveranstider, avancerade logistikjänster med hög leveransprecision och en hög grad av flexibilitet för att uppfylla kundernas behov, särskilt inom Norden.

SSAB Europe satsar på hållbar produktion. Vårt fokus ligger på att minska koldioxidutsläpp och användning av köpt energi, öka utnyttjandet av restprodukter och förbättra produktions-effektiviteten generellt.

KONKURRENTER

SSAB Europas huvudsakliga konkurrenter innefattar ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, US Steel och Voestalpine.

2018 I KORTHET

- Efterfrågan var god i de flesta kundsegmenten, bland annat Automotive, Heavy Transport och Construction. Under fjärde kvartalet skedde en inbromsning inom Automotive och efterfrågan från Service Centers präglades av en viss försiktighet
- De externa leveranserna var 5 % lägre jämfört med 2017 och uppgick till 3,56 miljoner ton. Leveranserna minskade till följd av produktionsstörningar och nedgången var främst relaterad till segmentet ståldistributörer
- Leveranserna av premieprodukter till bilindustrin steg med 5 % till 562 000 ton
- Andelen premieprodukter steg till 36 % (32 % under 2017)
- Rörelseresultatet uppgick till 2 757 (2 988) Mkr. Lägre volymer påverkade resultatet negativt. Högre priser hade en positiv effekt, vilket delvis motverkades av högre rörliga kostnader, främst råmaterial
- Investeringen för modernisering av inloppet på betningslinjen på SSAB i Tavastehus slutfördes. Investeringen är en del i SSABs tillväxtstrategi inom fordonsindustrin och möjliggör stabil produktion av belagda tunnplåtprodukter
- SSAB Europe beslöt att investera 300 Mkr i sin rörverksamhet och koncentrera den för att stärka konkurrenskraften. För att öka effektiviteten kommer rörverksamheten i Lappvik att avecklas och helt upphöra vid slutet av 2020
- Koldioxidbesparingar för kundernas slutprodukter från Automotive premium-leveranser uppgick till 1,5 miljoner ton

SSAB AMERICAS

CHARLES SCHMITT (1959), EVP
CHEF FÖR SSAB AMERICAS

Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils av hög kvalitet

1 250

Antal anställda, cirka

16 878 MKR

Försäljning 2018

2,0 MILJONER TON

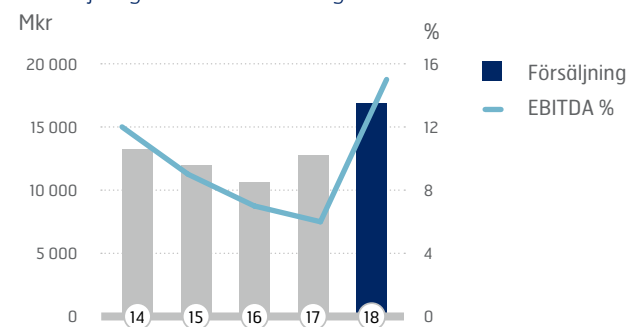
Plåtleveranser 2018

Stark produktionsbas med industri-ledande kvalitet och kostnadsposition



Nära 100 % skrotbaserad produktion

SSAB Americas
Försäljning och EBITDA marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

28 %

Marknadsandel 2018

1

i kvalitet

SSAB Americas är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika. SSAB Americas har en stark position genom hög kostnadseffektivitet och hög kvalitet.

MARKNADSPPOSITION

SSAB är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika och har en marknadsandel på cirka 28 % 2018. SSAB har en fortsatt stark ställning på marknaden inom kundsegmenten för energi och tunga transporter. USA står för cirka 85 % av omsättningen, Kanada för 10 % och Latinamerika för 5 %.

DRIVKRAFTER OCH TRENDER PÅ MARKNADEN

Den nordamerikanska plåtmarknaden förbättrades 2018, främst på grund av ökad efterfrågan och minskad import. Den totala efterfrågan återhämtade sig från relativt låga nivåer 2016–2017 och har därför en potential för fortsatt förbättring under de kommande åren. Det finns ett stort behov av nyinvesteringar i infrastruktur i Nordamerika. Detta innebär att flera slutanvändarsegment, såsom tunga tillverknings- och anläggningsutrustning, väntas förbättras. Även efterfrågan från vindkraft väntas förbli positiv, och utsikterna för investeringar i pipelines är också gynnsamma.

STRATEGI

SSAB Americas har som mål att bibehålla sin ledande ställning och öka marknadsandelen till 30 % på grovplåtmarknaden. SSAB Americas koncentrerar sina ansträngningar på fem områden:

- Branschledande inom säkerhet
- Ledande position på hemmamarknaden
- Överlägsen kundupplevelse
- Hålla en låg kostnadsnivå med hög flexibilitet i verksamheten
- Bredda närvaron på marknaden

För att realisera strategin och följa med marknadstillväxten kommer kapaciteten successivt att utökas genom att avlägsna flaskhalsar och genom nya investeringar i befintliga anläggningar. Ytterligare investeringsbeslut fattas utifrån bedömningarna av långsiktig tillgång och efterfrågan och möjligheten att upprätthålla den ledande kostnadspositionen.



KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

SSAB Americas tillverkar ett brett urval av högklassiga stålprodukter, inklusive avancerade höghållfasta stål som används inom olika branscher. SSAB Americas säljer produkterna både direkt till slutanvändarna och till stålservicecenter. Viktiga kundsegmenten är bland annat energi, tunga transporter, byggindustrin, infrastruktur och bygg- och anläggningsmaskiner.

PRODUKTION

SSAB Americas moderna stålverk ligger i Mobile, Alabama och Montpelier, Iowa, och har en sammanlagd årlig produktionskapacitet på 2,4 miljoner ton. Båda anläggningarna använder en skrotbaserad produktion med elektriska ljusbågsugnar. Stålverken är strategiskt belägna för att täcka det område som är centrum för Nordamerikas industriproduktion samt med tillgång till det strategiska södra hamnsystemet, vattenvägar mellan kusterna och de viktigaste järnvägarna, vilket ger en logistisk fördel.

SSABs moderna stålverk i Alabama grundades 2001. Anläggningen omfattar två seghärdsningslinjer med en total produktionskapacitet på drygt 300 000 ton per år. Leveranser av dessa produkter redovisas under SSAB Special Steels. Den nyaste seghärdsningslinjen i Alabama är en av världens mest avancerade.

Förutom de två stålverken har SSAB Americas tre klippelinjer; i Houston, Texas, St. Paul, Minnesota och Toronto (Kanada). Dessa anläggningar har flexibilitet att hantera både SSABs stål och stål från externa leverantörer och bearbeta plåtrullar (coils) av varierande bredd, dimensioner och kvaliteter för att uppfylla en rad olika kundspecifika krav.

SSAB Americas bedriver sin verksamhet med minsta möjliga påverkan på miljön. För att producera sitt stål använder divisionen återvunnet skrot. Mer än 94 % består av återvunnet material, allt från uttjänta maskiner till gamla bildelar. SSAB Americas använder kasserade däck som råvara istället för kol i produktionsprocessen. Över 400 000 däck återvinns varje år och hittills har totalt mer än 6 miljoner kasserade däck återvunnits. Divisionen utnyttjar förnybar elenergi i tillverkningsprocessen, speciellt vindkraft som köps genom ett certifierat program. SSAB Americas tillverkningsprocess släpper ut 63 % mindre koldioxid än genomsnittet i den amerikanska stålbranschen (2016).

SSAB Americas satsar också på att minska energiförbrukningen genom återvinning av både farligt och icke-farligt avfall samt återvinning av vatten för att minska förbrukningen.



SSAB Americas var den första stålproducenten med elektrisk ljusbågsugn i Nordamerika som beviljades certifiering av alla sina miljöledningssystem enligt ISO 14001-standard. Årligen avsätts medel för kontinuerligt förbättringsarbete inom ramen för ISO 14001.

PRODUKTER

SSAB Americas tillverkar grovplåt och coils. Divisionens stål är 100 % återvinningsbart och tillverkas av återvunnet material till 94 %. Hållbarheten och den höga hållfastheten i plåt och coils som tillverkas av SSAB Americas betyder att produkter som tillverkas av SSAB Americas stål har längre livslängd och minskar kundernas koldioxidavtryck. Det starka och hållbara stålet används till exempel inom transporter, där det ger minskad bränsleförbrukning, och i energisektorn, där det bidrar till övergången till förnybara energikällor som vindkraft.

2016 lanserade SSAB Americas EcoSmart, ett innovativt program för att åskådliggöra SSABs engagemang för en hållbar miljö för kunderna. Nästan 50 kunder har gått med i programmet sedan starten. Kunder som deltar i programmet får sina produkter och dokumentation märkta med EcoSmart-etiketten och visar förtroendet för att SSAB tar sitt miljöansvar som leverantör.

KONKURRENTER

SSAB Americas huvudsakliga konkurrenter är både lokala tillverkare, till exempel Nucor och ArcelorMittal, samt importerade produkter.



2018 I KORTHET

- Efterfrågan i Nordamerika var god, särskilt under andra halvåret. Flertalet segment, som Construction Machinery, Energy, Heavy Transport och Service Centers, visade god eller stigande efterfrågan under året. De importtullar på stål som introducerades under första halvan av året har ökat efterfrågan på material som producerats lokalt i USA. Under 2018 steg priserna på grovplåt kraftigt i Nordamerika
- De externa leveranserna av plåt ökade med 3 % jämfört med 2017 och uppgick till 2,04 miljoner ton
- Rörelseresultatet uppgick till 1 837 (183) Mkr. Den kraftiga resultatförbättringen var främst hänförlig till högre priser
- Marknadsandelen var cirka 28 % på den Nordamerikanska marknaden för grovplåt

TIBNOR

MIKAEL NYQUIST (1963), PRESIDENT
CHEF FÖR TIBNOR

Nordens ledande distributör av stål,
metaller och bearbetningstjänster

1 100

Antal anställda, cirka

8 434 MKR

Försäljning 2018

20 %

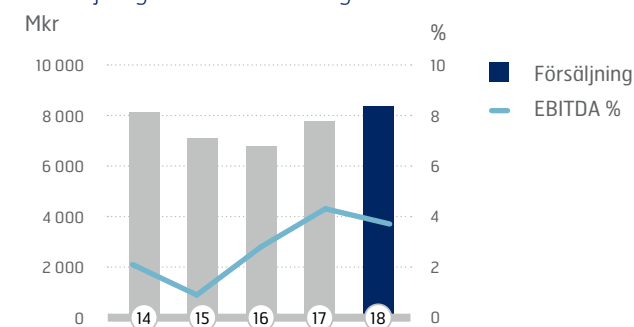
marknadsandel inom
ståldistribution i Norden

Expertis inom
logistik och
moderna
kundservice-
lösningar



Omfattande
produktsortiment
och specialiserade
bearbetnings-
tjänster

Tibnor
Försäljning och EBITDA marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

Tibnor levererar stål och andra metaller till industrin i Norden och Baltikum, kompletterat av ett brett utbud av mervärdestjänster inom bearbetning och reservdelar. Tibnor spelar en viktig roll när det gäller att säkra SSABs ledarskap på den nordiska hemmamarknaden.

MARKNADSPPOSITION

Tibnors marknadsandel på den nordiska distributionsmarknaden är cirka 20 %. Sverige står för ungefär hälften av omsättningen, Finland och Norge har båda cirka 20 %, och därefter följer Danmark och Baltikum. Distributions- och bearbetningsverksamheten utgör cirka 85 % av försäljningen och direktleveranser från stålverken står för resterande 15 %.

Tibnor har avtalat om att förvärva ståldistributionen i det danska bolaget Sanistål A/S, Danmarks näst största ståldistributör, för att komplettera sin täckning av den nordiska marknaden. Affären väntas bli klar i början av andra kvartalet 2019.

DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

Distributörer har en viktig roll på marknaden, och närmare 55 % av allt stål som levereras i Norden, cirka 4 miljoner ton, tillhandahålls genom distributörer. Den nordiska tillverkningsindustrin karaktäriseras av en hög grad av export, vilket gör att konjunkturläget i den globala ekonomin är en viktig efterfrågefaktor.

Mervärdestjänster och outsourcing av icke-kärnverksamhet till en professionell, specialiserad partner är av allt större vikt för industriella kunder som vill öka företagets generella lönsamhet och konkurrenskraft.

STRATEGI

Tibnors strategi är att vinna marknadsandelar med hjälp av Nordens bredaste produktutbud och att öka volymerna inom komponenter genom ett specialiserat nätverk av bearbetningsenheter. I nära samarbete med strategiska leverantörer och kunder fortsätter Tibnor också att utveckla det värdeskapande utbudet med fokus på kundens upplevelse och utnyttjande av digitalisering och automation. Internt betyder det att skapa ett gemensamt nordiskt bolag genom att utnyttja kompetenser, bästa praxis, tillgångar och köpkraft i hela Norden.

KUNDSEGMENT

Tibnor har cirka 10 000 kunder i Norden och Baltikum i olika branscher. Tibnors kunder omfattar allt från stora maskintillverkare (OEMs) till små och



KUNDREFERENS: EK SJÖ MASKIN & TRUCK

Småländska Eksjö Maskin & Truck är en av Sveriges ledande leverantörer av ny- och ombyggnationer av lastbilar och släp till virkesindustrin. På fabriken i Eksjö tillverkas årligen cirka 150 kundanpassade flis- och visirpåbyggnader till lastbilar som ska frakta flis, virke och pappersmassa runt om i landet. »

SSAB.COM



mellanstora industriföretag som använder stål och andra metaller i sina tillverkningsprocesser och/eller slutprodukter. Huvudsegmenten är:

- Underentreprenad
- Verkstadsindustrin
- Fordonsindustrin, inklusive tunga kommersiella fordon
- Byggindustrin

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

SSABs produktutbud står för cirka 50 % av Tibnors försäljning. Produkter från andra leveran-

törer som maskinstål och långa produkter (t.ex. balkar, stångstål och hålprofiler) står för cirka 33 %. Rostfritt stål och icke-järnhaltiga metaller, främst aluminium och koppar, står för cirka 17 % av försäljningen.

Tibnor är en logistikexpert med ett väl etablerat distributionssystem som arbetar med olika logistikflöden. Logistiklösningarna varierar från lagerleveranser inom 24 timmar till individuella materialflöden som svarar mot kundens behov. Tibnor bearbetar alla produktgrupper som

levereras till marknaden Tibnor har tre bearbetningsenheter i Finland, fem i Sverige, tre i Norge samt enheter i Danmark och Litauen.

KONKURRENTER

Tibnors konkurrenter är bland annat BE Group, Stena Stål, Norsk Stål och Kontino samt ett antal nationella lokala företag och nischaktörer.

2018 I KORTHET

- De totala leveranserna minskade med 2 % främst beroende på lägre efterfrågan inom byggsektorn. Segment inom tunnplåt och stålprodukter till verkstadsindustrin ökade
- Rörelseresultatet uppgick till 230 (252) Mkr. Det lägre resultatet var främst hänförligt till något lägre marginaler
- Tibnor avtalade att förvärva stål-distributionsdelen från Sanistål, Danmarks näst största ståldistributör. Förvärvet stödjer SSABs strategiska mål att stärka positionen på den nordiska hemmamarknaden. Affären förväntas genomföras i början av andra kvartalet 2019

RUUKKI CONSTRUCTION

SAMI ERONEN (1971), PRESIDENT
CHEF FÖR RUUKKI CONSTRUCTION

Hållbara bygg- och konstruktionsprodukter och tjänster i Europa

1 800

Antal anställda, cirka

6 140 MKR

Försäljning 2018

10

Verksamhet i 10 länder

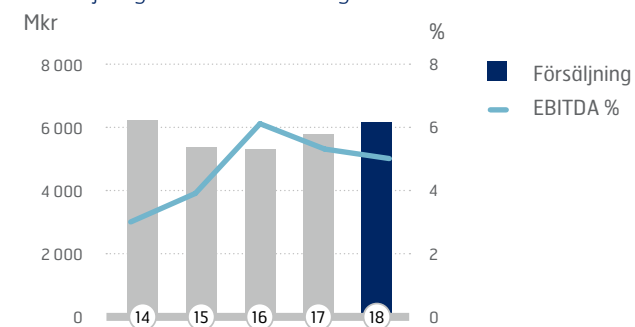
Verksamma
både inom
bostäder
och andra
byggsegment



Erkänt Ruukki-
varumärke

RUUKKI

Ruukki Construction
Försäljning och EBITDA marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

Ruukki Construction erbjuder hållbara bygg- och konstruktionsprodukter och tjänster inom tak, vägg och stomkonstruktioner. De viktigaste affärssegmenten är kommersiellt och industriellt byggande, bostäder och industribyggnation. Ruukki Constructions verksamhet sträcker sig över tio länder och produktionsenheterna finns i Finland, Polen, Sverige, Estland, Litauen och Ukraina. Ruukkis kunder är verksamma inom fastighets- och byggsektorn.

Miljömedvetet byggande har blivit normal praxis. Vid sidan av miljömedvetenhet kräver kunderna att det byggs hälsosamma byggnader av hög kvalitet. Ruukki erbjuder kunderna de bästa produkterna och lösningarna som främjar hållbarhet för att uppfylla kraven. Exempel på detta är allt mer energieffektiva paneler och Ruukki Life-panelen, som till största del tillverkas av återvunnet material, vilket minskar utsläppen av koldioxid i produktionsfasen med upp till 20 %.

MARKNADSPPOSITION

Ruukki Construction har en stark marknadsposition inom bostäder och annan byggnation på de viktigaste geografiska områdena, vilket omfattar Finland, Skandinavien, Baltikum, Polen, Tjeckien och Slovakien.

TRENDER OCH DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

Byggkonjunkturerna påverkar i hög grad efterfrågan på Ruukki Constructions produkter och tjänster. De senaste åren har efterfrågan varit stark på byggmarknaden i Norden och Europa, men tillväxten planar nu ut. Samtidigt drivs efterfrågan av trender som digitalisering, konsumentbeteende, urbanisering och hållbar konstruktion.

STRATEGI

Ruukki Constructions strategi är att ligga i framkant inom modernt byggande genom avancerade produkter. Produktverksamheten – takläggningssprodukter (Residential Roofing) för bostadshus och byggkomponenter (Building Components)



KUNDEREFERENS: PRIMO KONTORSBYGGNAD I GÖTEBORG, SVERIGE

Primo i Göteborg är en imponerande byggnad. Fastighetsinvesteringsbolaget Next Step Group som har sin verksamhet i Göteborg ville inte bygga en vanlig kontorsbyggnad, utan istället skapa en byggnad som gör ett starkt intryck med udda former och annorlunda fasadmateriäl. »

SSAB.COM



– spelar en viktig roll i Ruukki Construction's strävan efter lönsam tillväxt genom branschleddande produktutveckling, premieprodukter och tjänster samt genom digitalisering.

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

Viktigaste affärssegment

- Kommersiell och industriell byggnation
- Bostadsbyggande
- Industribyggnation

Ruukki Construction's kunder är verksamma inom många områden i flera länder. De viktigaste beslutsfattarna är:

- Arkitekter och byggnadskonstruktörer
- Ledande entreprenörer och installationsföretag
- Fastighetsägare och -utvecklare
- Återförsäljare av takprodukter för bostäder samt plåtslagare
- Villaägare

Produkter och tjänster

- Takplåt, takavvattningssystem och tillbehör för bostadsbyggande
- Sandwichpaneler, bärande takplåt och fasadbeklädnader för kommersiella byggnader
- Stommar till kommersiell och industriell byggnation
- Broar
- Design- och installationstjänster

Ruukki Construction har produktionsenheter i Finland, Polen, Litauen, Sverige, Estland och Ukraina. Ruukki Construction's största stålleverantör är SSAB Europe. Det finns även externa stålleverantörer, huvudsakligen i Central- och Östeuropa och Ryssland. Divisionens konkurrenskraft säkerställs genom marknadsmässig prissättning från alla leverantörer.

KONKURRENTER

Bland Ruukki Construction's konkurrenter finns Kingspan, Paroc, Lindab och Areco, samt byggverksamhet inom andra stålföretag, små lokala företag och alternativa byggmaterial.

2018 I KORTHET

- Efterfrågan i byggindustrin var generellt god under 2018, med undantag av den ryska marknaden
- Försäljningen ökade inom Residential Roofing och Building Components
- Rörelseresultatet uppgick till 181 (171) Mkr, ökningen var hänförlig till Building Components
- Ökat fokus på Building Products och kärnmarknaderna
- Avyttring av Ruukki Construction's verksamhet i Ryssland

SÅ HÄR ARBETAR VI MED KUNDERNA

SSABs affärsmodell bygger på ett nära, långsiktigt samarbete med kunderna. Det innebär att SSAB fortlöpande utvecklar nya produkter, applikationer, tjänster och processer med målet att förbättra kunderbjudandet.

SSAB arbetar både direkt med OEM-företag, underleverantörer och slutanvändare via sin egen säljpersonal och genom distributörer, till skillnad från många andra stålföretag som endast säljer via distributörer. Vi stödjer våra kunder genom att utveckla bättre och mer konkurrenskraftiga produkter, vilka ger dem en högre produktivitet och därmed lägre kostnader i användarfasen.

För att förbli branschledande kommer SSAB att fortsätta att investera i forskning och utveckling, teknisk kundsupport och gemensamma innovativa samarbetsprojekt som syftar till att få det bästa möjliga av SSABs avancerade stål. Samtidigt strävar SSABs egen organisation efter att uppnå en överlägsen kundupplevelse, vilket betyder högsta standard i termer av produktkvalitet, kortare ledtider, leveranssäkerhet, digitala portaler och kanaler för smidig interaktion.

UTVECKLING I SAMARBETE MED KUNDERNA

Så tidigt som möjligt under utvecklingen av en ny produkt – oavsett om det är ett tippflak, en dumper eller en kran – arbetar SSABs kvalificerade ingenjörer med att stödja kunden i att utveckla lösningar som använder varje stålqualität på bästa sätt. På så sätt gör SSAB det möjligt för kunderna att producera starkare, lättare och mer hållbara slutprodukter.

FORSKNING OCH UTVECKLING

SSABs sakkunskap kring höghållfasta stål baseras på kontinuerlig och fokuserad forskning och utveckling. SSAB genomför marknadsdriven forskning och utveckling, med fokus på produktutveckling, kundapplikationer och processutveckling. Relevanta kundsegment identifieras genom en strukturerad process där lättare, starkare och mer hållbara stålapplikationer uppfyller kritiska funktioner och ger mervärde.



SSABs forskningsarbete styrs från utgångspunkten att SSABs produkter ska vara förstahandsvalet för kunder över hela världen och att de ska sätta en hög standard för prestatanda inom de utvalda marknadssegmenten.

Forsknings- och utvecklingscenter:

- Borlänge och Oxelösund (Sverige)
- Brahestad och Tavastehus (Finland)
- Montpelier (Iowa, USA)

Närmare en fjärdedel av medarbetarna vid dessa forskningsanläggningar har doktorsexamen från toppuniversitet inom olika tekniska områden. Denna unika kunskapsbas lägger grunden för spjutspetsforskning inom stålindustrin. Utöver produktförbättringar fokuserar forsknings- och utvecklingsteamerna även på produktions- och processutveckling.

SSABs forskning och utveckling inriktas huvudsakligen på avancerade höghållfasta stål och slitstål, med betoning på de segment där kraven på stålet är särskilt hårda. Bättre miljöprestanda har även varit en viktig drivkraft för utvecklingsarbetet. Detta märks i höghållfasta stål som möjliggör en mer energieffektiv transport och lägre koldioxidutsläpp. Slutligen är kunskapen om produktionsprocesser, återvinning av material och en effektiv användning av resurser

även mycket viktiga delar av SSABs forskning och utveckling.

SSABs centrala faktorer för forskning och utveckling:

- Marknadsdriven forskning och utveckling
- Kvalificerade och skickliga medarbetare
- Effektiv portfölj- och projekthantering
- Fokus på effektiv problemlösning
- Arbetsmiljö som uppmuntrar till samarbete och innovation
- Starka externa nätverk

BALANSERAD PROJEKTPORTFÖLJ

För att förbli marknadsledare inom höghållfasta stål måste SSAB upprätthålla ett långsiktigt perspektiv för forskning och utveckling. Långsiktiga projekt kan pågå så länge som fem till tio år.

Utvecklingsprojekten inleds med utgångspunkt från kunderna, förändringar i omvärlden eller marknadsanalys eller utvecklas kring grundläggande behov som avser stålets centrala egenskaper. SSAB strävar efter att uppnå en god balans mellan dessa kategorier.

KUNSKAP OM EFTERMARKNADEN

Eftermarknaden har alltid utgjort en viktig del av SSABs verksamhet. Mycket av SSABs kunnande kommer från erfarenheter inom reservdels-,



reparations- och underhållsverksamheten, där nya idéer föds och många nya produkter utvecklas. Den nära relation SSAB har med kunderna gör det möjligt att få feedback angående hur produkterna används av slutkunderna.

SWEDISH STEEL PRIZE

Swedish Steel Prize är en internationell utmärkelse som delas ut till företag, institutioner och enskilda personer inom stålindustrin. Sedan 1999 har priset uppmärksammat och belönat utveckling av metoder och produkter som utnyttjar potentialen i höghållfasta-, slitstarka eller andra premiumstål.

En oberoende professionell jury bedömer bidragen utifrån deras tillämplighet, lönsamhet, miljöfördelar och prestanda samt innovativa och kreativa egenskaper. Förra årets prestigefulla pris vanns av Mantella S.r.l. från Italien för sin innovativa bakåttippande semitrailer Stratosphere 3.0.

I Swedish Steel Prize ingår även ett evenemang med massor av kunskap, inspiration och fantastiska möjligheter att träffa människor som arbetar inom stålbranschen.

THE UNIVERSITY STEEL PRIZE

Swedish Steel Prize har också ett pris som riktar sig mot studenter, University Steel Prize – ett pris som utmanar studenter runt om i världen att ta fram innovativa sätt att använda hög-

hållfasta stål. Förutom äran får vinnaren ett pris på 20 000 kronor att använda till studier samt bjuds in till Swedish Steel Prize -eventet för att presentera sin tillämpning på stora scenen.

Förra året var det Sergei Parareda Oriol från Universitat Politècnica de Catalunya, Spanien som vann University Steel Prize för sin innovativa forskning om utmattningshållfastheten i skurna kanter i höghållfast stål.

Läs mera om [Swedish Steel Prize](#).





HÅLLBARHETSRAPPORT 2018

51 Hållbarhet på SSAB

- 52 Hållbarhetsstrategi och mål
- 53 Vårt bidrag till målen för hållbar utveckling
- 54 SSAB och värdekedjan
- 56 Hållbarhetsstyrning
- 58 Intressentengagemang

60 Hållbart erbjudande

- 61 Miljömässiga fördelar med höghållfasta stål
- 63 Konceptet SSAB EcoUpgraded

65 Hållbar verksamhet

- 66 Minimering av miljöpåverkan
- 67 Materialeffektivitet och återvinning
- 69 Energianvändning och -effektivitet
- 71 Recirkulering av vatten i processerna
- 72 CO₂-effektiv stålproduktion

76 Ansvarfull partner

- 77 Högpresterande organisation
- 84 Hälsa och säkerhet
- 87 Affärsetik och antikorrupcion
- 89 Ansvarfulla inköp
- 93 SSAB i samhället

95 GRI rapportprofil

- 96 Rapporteringspraxis
- 97 Väsentlighetsanalys
- 100 GRI-index
- 104 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

HÅLLBARHET PÅ SSAB

Vår vision utgör kärnan i all vår verksamhet. Allt vi gör syftar till att skapa en starkare, lättare och mer hållbar värld. Hållbarhet är en central drivkraft både för vår och våra kunders affärsverksamhet. Därför lägger vi stor kraft på att säkerställa att vi agerar på ett etiskt och miljömässigt klokt sätt i all verksamhet och på alla marknader. Globala drivkrafter, såsom klimatförändringar och resursbrist, befolkningstillväxt och urbanisering, gör det än viktigare för oss att fokusera på hållbarhet.



HÅLLBARHETSSTRATEGI OCH MÅL

SSABs hållbarhetsstrategi är uppdelad i tre fokusområden: Hållbart erbjudande, Hållbar verksamhet och Ansvarsfull partner (Läs mer på [sidan 24](#)). 2017 höjde SSAB företagets ambitioner för hållbarhet och satte upp nya mål.

Strategiskt fokusområde	Hållbart erbjudande	Hållbar verksamhet	Ansvarsfull partner
Mål	10 miljoner ton i årlig koldioxidbesparing för kunderna 2020	Fossilfritt 2045	Ansvarsfull partner
Beskrivning	Genom att använda SSABs höghållfasta stål kan SSABs kunder få betydande koldioxidbesparingar under sin produkts användningsfas. Tidigare var målet att uppnå koldioxidbesparingarna senast 2025, men volymerna för dessa produkter har ökat mer än förväntat och målet har ändrats till 2020.	På lång sikt rör sig SSAB steg för steg mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, med målet att hela verksamheten ska vara fossilfri år 2045.	För SSAB, som har en stor påverkan på samhället, är det viktigt att ta ett stort ansvar. SSAB följer strikta normer som en ansvarsfull partner genom att ta ansvar för affäretik och ansvarsfulla inköp samt att ständigt sträva efter att förbättra säkerhet, mångfald och vår roll som attraktiv arbetsgivare.
Mål	<ul style="list-style-type: none"> • 10 miljoner ton i årlig koldioxidbesparing för kunderna 2020: <ul style="list-style-type: none"> - 8 miljoner ton i besparingar genom SSAB EcoUpgraded 2020 - 2 miljoner ton i besparingar genom Automotive Premium 2020 	<ul style="list-style-type: none"> • Fossilfritt 2045 • I slutet av 2020 kommer SSAB att ha uppnått följande miljö- och energimål*: <ul style="list-style-type: none"> - En bestående minskning av koldioxidutsläpp om 300 000 ton - En bestående minskning av inköpt energi om 400 GWh (elkraft och bränslen) - En varaktig förbättring om 50 000 ton i nyttjandet av restprodukter 	<ul style="list-style-type: none"> • SSAB strävar efter att bli det säkraste stålföretaget i världen, med en nollvision avseende olyckor • Uppnå ett mått på medarbetarengagemang som överstiger det globala genomsnittet (det mäts vartannat år) • Vid slutet av 2019 kommer SSAB att ha uppnått följande mål för jämställdhet: <ul style="list-style-type: none"> - Kvinnor innehar 30 % av ledande befattningar vid slutet av 2019
Resultat för 2018	<ul style="list-style-type: none"> • De årliga koldioxidbesparingarna för kunderna var i totalt 9,2 miljoner ton: <ul style="list-style-type: none"> - 7,7 miljoner ton i besparingar genom SSAB EcoUpgraded leveranser - 1,5 miljoner ton i besparingar genom Automotive Premium leveranser 	<ul style="list-style-type: none"> • En pilotanläggning för fossilfri stålproduktion har börjat byggas i Luleå. Läs mer på sidorna 26–27 • I slutet av 2018 uppnådde SSAB (i förhållande till 2020-målen): <ul style="list-style-type: none"> - 272 000 ton, eller 91 % av målet gällandet minskning av koldioxidutsläpp - 345 GWh (1 242 TJ), eller 86 %, av målet gällandet minskning av inköpt energi - 44 000 ton, eller 88 %, av målet gällandet nyttjandet av restprodukter 	<ul style="list-style-type: none"> • SSABs olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF) som ledde till frånvaro på över en dag var 6,1 (5,6), +9 % jämfört med 2017, trots att säkerhet har högsta prioritet och att omfattande ansträngningar har gjorts för att förbättra säkerhetsarbetet och företagets säkerhetskultur. • Indexet över medarbetarnas engagemang (The Employee Engagement Index), som mäts med den globala undersökningen Voice, låg under normen för globala industribolag. <ul style="list-style-type: none"> - Under 2018 fokuserades på att genomföra förbättringar efter resultatet från Voice 2017. Nästa Voice planeras under 2019. • Vid slutet av 2018, innehade kvinnor 27 % (27 %) av SSABs ledande befattningar

* Basåret för uppföljning av målen är 2014

VÅRT BIDRAG TILL MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Målen för en hållbar utveckling (SDGs), som antogs av FN under 2015, utgör en gemensam plan för en hållbar utveckling fram till 2030. SSAB anser att det är viktigt att bidra till att nå dessa mål och vi stödjer möjligheterna att nå målen i vår verksamhet och i vår värdekedja. Vi har valt ut sju mål som ligger nära vår affärsverksamhet och där vi bedömer att vi kan göra störst insats.

Hållbarhetsmål	I vår verksamhet	Genom våra produkter	Hållbarhetsmål	I vår verksamhet	Genom våra produkter
 <p>5 GENDER EQUALITY</p>	Målet är att 30 % av de ledande befattningarna i företaget ska innehas av kvinnor vid utgången av 2019.		 <p>13 CLIMATE ACTION</p>	Utsläpp från masugnsbaserad stållverkning kan minskas genom att förbättra material- och energieffektiviteten i produktionsprocesserna. På lång sikt rör sig SSAB steg för steg mot en fossilfri stålltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, med målet att hela verksamheten ska vara fossilfri år 2045.	SSAB erbjuder ett brett utbud av höghållfasta och slitstarka stål som ger bättre energi- och materialeffektivitet samt styrka och hållbarhet i de tillämpningar där de används, vilket minskar koldioxidutsläppen i slutproduktens användningsfas.
 <p>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</p>	Systematiskt arbete kring energianvändning och energiåtervinning i alla anläggningar, såväl som elproduktion från processgaser i vissa stålverk, säkerställer hög energieffektivitet och begränsar utsläppen.	Våra stål används i anläggningar för förnybar energi såsom vattenkraft, vindkraft, sol- och vågkraft samt biobränsleanläggningar.	 <p>16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS</p>	SSAB har undertecknat FN:s Global Compact och vi ökar ständigt våra insatser för att skydda och respektera de 10 principerna.	Ruukki Construction erbjuder energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar som möjliggör nära-nollenergibyggande.
 <p>9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE</p>	Genom nära samarbete med kunderna utvecklar SSAB nya produkter, tillämpningar, tjänster och processer med målet att hela tiden förbättra vårt hållbara utbud. Vi fokuserar på forskning och utveckling av miljömässigt stabila teknologier och produktionsprocesser. Vi främjar samarbete med forskningsinstitut och andra industriföretag för att stödja hållbar industriell utveckling.	SSABs stål är en viktig byggsten för hållbara industrier och infrastruktur. SSAB erbjuder ett brett utbud av höghållfasta och slitstarka stål som ger bättre energi- och materialeffektivitet samt styrka och hållbarhet i de tillämpningar där de används och därigenom minskar miljöpåverkan.	 <p>17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS</p>	Samarbete mellan branscher, länder och regeringar är en viktig drivkraft för hållbar utveckling. Vi strävar efter att utöka våra partnerskap för att underlätta samarbete inom teknik, innovation och kunskapsutbyte.	Att arbeta tillsammans med våra kunder för att förbättra energieffektiviteten och minska råvaruanvändningen är ett viktigt sätt för SSAB att skapa hållbara lösningar och slutprodukter.
 <p>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</p>	SSAB fokuserar på materialeffektivitet genom att använda återvunnet stålskrot och biprodukter som ersättning för naturresurser. Material som inte kan återanvändas internt kan vidareförädlas till biprodukter och säljas externt, vilket minskar koldioxidutsläppen i andra branscher.	Stål är 100 % återvinningsbart och det mest återvunna materialet i världen. Stål är en integrerad del av kretsloppsekonomin, som strävar efter noll avfall, minskad användning av naturresurser och ökad återanvändning och återvinning av material.			

SSAB OCH VÄRDEKEDJAN

Bilden visar vår påverkan på värdekedjan och ger exempel på hur vi hanterar denna påverkan och skapar positiva resultat och värden.



INKÖP

Råvaror som används för att tillverka järn och stål står för SSABs mest betydande inköp. På SSAB är hållbarhet en integrerad del av vår inköpsverksamhet och supply chain management, och leverantörerna ska följa SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer.

GRAD AV INFLYTANDE: MEDELHÖG

PÅVERKAN / ÄMNER I FOKUS

- Säkerhet
- Mänskliga rättigheter och arbetsrätt hos leverantörer
- Miljöpåverkan från utvinning av råmaterial

SKAPAT VÄRDE / POSITIVA RESULTAT

- Betalningar till leverantörer och entreprenörer
- Bättre hållbarhetsvillkor hos leverantörer

HANTERING AV PÅVERKAN

- Ansvarsfulla inköpsrutiner

Läs mer på [sidan 89–92](#).



PRODUKTION / VERKSAMHET

Effektiv verksamhet, flexibilitet, miljövänlig teknik och en säker arbetsmiljö är kärnan i SSABs produktion.

GRAD AV INFLYTANDE: HÖG

PÅVERKAN / ÄMNER I FOKUS

- Säkerhet
- Utsläpp och avfall från stålproduktionen
- Användning av råvaror och energi

SKAPAT VÄRDE / POSITIVA RESULTAT

- Säkrare och hälsosammare arbetsmiljö för SSABs anställda och entreprenörer
- Anställdas löner och förmåner
- Effektivare användning av naturresurser och minskade koldioxidutsläpp genom att utnyttja biprodukter och återvunnet stål som råmaterial
- Förbättrad energieffektivitet genom energiåtervinning och systematisk energihantering
- Bidrag till minskade klimatförändringar och framtida fossilfria stålproduktion genom HYBRIT-initiativet
- Skapande av sysselsättning och välbefinnande på våra produktionsorter

HANTERING AV PÅVERKAN

- Starkt fokus på hälsa och säkerhet för att minimera riskerna för olyckor
- Främja en högpresterande organisation
- Arbeta för att öka mångfalden i arbetsstyrkan och bli en attraktivare arbetsgivare
- Minska koldioxidutsläppen genom effektivare användning av material
- Förbättra energieffektiviteten genom systematisk energihantering
- Arbeta för att få en fossilfri stålproduktion

Läs mer på [sidan 65–75](#) och [77–83](#).



TRANSPORT

SSABs verksamhet är beroende av effektiva transporter i varje steg av värdekedjan, både uppströms och nedströms, och även inom SSAB. Transporterna sker främst på järnväg och med båt, men även med lastbil. SSAB fokuserar på att minimera vårt miljöavtryck med hjälp av snabbare transporter och miljövänliga bränslen. När så är möjligt strävar SSAB till att transportera på järnväg eller med båt i stället för på väg.

GRAD AV INFLYTANDE: MEDELHÖG

PÅVERKAN / ÄMNER I FOKUS

- Koldioxidutsläpp som genereras under transporten av råvaror och produkter
- Övriga utsläpp till luft och vatten
- Användning av fossila bränslen
- Sociala, arbetsrättsliga frågor, hälsa och säkerhet hos våra logistikpartner

SKAPAT VÄRDE / POSITIVA RESULTAT

- Mer optimala, kostnadseffektiva och hållbara transporter

HANTERING AV PÅVERKAN

- Förbättra transporteffektivitet och bränsleekonomi genom att optimera logistik, transportsätt, transportvägar och lastbärarkapacitet
- Ta hänsyn till miljömässiga och sociala kriterier vid val av logistiktransportörer
- Aktiv dialog med berörda myndigheter om transportföreskrifter
- Arbeta mot vårt långsiktiga mål om fossilfria interna transporter genom att gradvis förnya fordonsparken med fossilfria fordon



FÖRSÄLJNING

SSAB har ett omfattande globalt försäljningsnät, som möjliggör ett nära samarbete med kunderna.

GRAD AV INFLYTANDE: HÖG

PÅVERKAN / ÄMNET I FOKUS

- Kundnöjdhet
- Sociala frågor, säkerhet, hälsa, kompetensutveckling och mångfald
- Etiska frågor (antikorruption) i kundrelationer

SKAPAT VÄRDE / POSITIVA RESULTAT

- Långsiktiga kundrelationer
- Nöjda, mer konkurrenskraftiga kunder
- Minskad miljöpåverkan genom högre användning av höghållfasta stål globalt

HANTERING AV PÅVERKAN

- Främja en högpresterande organisation
- Främja nära samarbete med kunderna för att öka användningen av höghållfasta och slitstarka stål
- Marknadsföra våra produkter med hållbarhetsfördelar (SSAB EcoUpgraded, EcoSmart, Ruukki Construction)
- Skapa förståelse för kundbehov i FoU-processen och kontinuerligt utveckla nya produkter och tillämpningar för att förbättra våra hållbara erbjudanden
- Erbjud kunderna tekniskt stöd och eftermarknads-tjänster



ANVÄNDNINGSFAS

Med hjälp av SSABs höghållfasta stål kan kunderna tillverka produkter som använder mindre material, är starkare, lättare och mer hållbara och minskar kostnaderna, vilket gör kunderna och deras produkter mer hållbara och konkurrenskraftiga.

GRAD AV INFLYTANDE: MEDELHÖG

PÅVERKAN / ÄMNET I FOKUS

- Energiförbrukning och koldioxidutsläpp vid användning av rörlig utrustning som släpvagnar, lastbilar, materialhanterings- och lyftutrustning
- Byggnaders energiförbrukning

SKAPAT VÄRDE / POSITIVA RESULTAT

- Minskad miljöpåverkan genom högre användning av höghållfasta stål globalt; slutprodukter tillverkade av mindre råmaterial, med lägre vikt och bränsleförbrukning, ökad lastkapacitet och längre livslängd. Allt detta leder till minskade koldioxidutsläpp i användningsfasen
- Förbättrad energieffektivitet i byggnader

HANTERING AV PÅVERKAN

- Främja nära samarbete med kunder för att öka användningen av höghållfasta och slitstarka stål
- Marknadsföra våra produkter med hållbarhetsfördelar (SSAB EcoUpgraded, EcoSmart, Ruukki Construction)
- Skapa förståelse för kundbehov i FoU-processen och kontinuerligt utveckla nya produkter och tillämpningar för att förbättra våra hållbara erbjudanden
- Tillhandahålla slitdelar och stål för slitdelar för att förlänga livslängden i maskiner och utrustning

Läs mer på [sidan 60–64](#).



ÅTERANVÄNDNING

Stål är ett unikt material som behåller sina egenskaper oavsett hur många gånger det återvinns. Användning av återvunnet stål i stålproduktionen ökar materialeffektiviteten och minskar koldioxidutsläppen.

GRAD AV INFLYTANDE: MEDELHÖG

PÅVERKAN / ÄMNET I FOKUS

- Stålets återvinningsbarhet
- Avfall från järn- och stålprodukter vid slutet av deras livstid

SKAPAT VÄRDE / POSITIVA RESULTAT

- Användning av stålskrot minskar användning av obearbetade råvaror och koldioxidutsläpp i stålets livscykel
- Minimerat avfall från järn- och stålprodukter vid slutet av deras livstid

HANTERING AV PÅVERKAN

- Förbättra materialeffektiviteten genom användning av återvunnet stålskrot som ersättning för naturresurser i stålproduktionen
- Kommunicera och marknadsföra stål som ett återvinningsbart, hållbart materialval
- Främja återvinningen av järn- och stålprodukter

HÅLLBARHETSSTYRNING

Hållbarhetsstyrningen på SSAB utgår från företagets vision, värderingar och uppförandekod, kompletterat med våra styrdokument. Hållbarhet är en integrerad del av SSABs strategi. Det högsta beslutande organet i dessa frågor är styrelsen.

SSABs HÅLLBARHETSORGANISATION

SSABs styrelse godkänner SSABs uppförandekod och övervakar SSABs hållbarhetsarbete. SSABs koncernledning är ansvarig för utformningen av företagets hållbarhetsstrategi och för att följa upp hur strategin implementeras i divisioner, dotterbolag och stödfunktioner. Hållbarhetsfrågorna finns ofta på dagordningen hos SSABs koncernledning för att se till att den högsta ledningen är nära inbegripen i viktiga frågor som rör hållbarhet.

SSABs hållbarhetsdirektör är medlem i koncernledningen och ansvarar för strategi och samordning av hållbarhetsfrågorna på koncernnivå. Hållbarhetsdirektören leder SSABs ledningsgrupp för hållbarhetsfrågor, som består av ett nätverk av expertis inom olika hållbarhetsfrågor, inkluderande representanter från divisionerna och dotterbolagen, som ansvarar för att samordna och driva SSABs hållbarhetsinitiativ. I praktiken är hållbarhetsfrågorna integrerade i det dagliga arbetet på produktionsanläggningar, i divisioner och supportfunktioner.

För att stödja hållbarhetsarbetet har SSAB ett miljöråd med representanter från varje division, de huvudsakliga produktionsanläggningarna samt från SSABs dotterbolag Ruukki Construction, Tibnor och Merox. SSAB har ett globalt inköpsråd vars uppgift är att stötta de globala inköpsprocesserna och projekten men även att samverka i hållbarhetsfrågor och fortsätta driva ett starkt fokus på ansvarsfulla inköp.

SSAB knyter hållbarhetsfrågor, t.ex. nyckeltal för säkerhet, till ersättning. Interna säkerhetsmål och miljömål är exempelvis delar av bonusprogrammet för vissa medarbetargrupper och den högsta ledningen. För vissa medarbetargrupper kan de individuella prestationsmålen även omfatta mål för utsläppsminskning eller andra hållbarhetsrelaterade ämnen.



STYRDOKUMENT OCH PRINCIPER FÖR HÅLLBARHET

SSABs värderingar definierar vilka vi är och vad vi står för. SSABs uppförandekod utgör grunden för vårt agerande och uppförande. Uppförandekoden och styrdokumentet på koncernnivå, till exempel avseende miljö och säkerhet, är våra viktigaste dokument. SSAB har även lokala styrdokument som ytterligare beskriver interna regler. Dessa dokument granskas och uppdateras regelbundet.

LEDNINGSSYSTEM OCH RISKHANTERING

Ledningssystem och handlingsplaner säkerställer att SSAB arbetar med kritiska hållbarhetsfrågor på ett systematiskt sätt. Flera olika ledningssystem och verktyg, både utvecklade inom företaget och tredjepartscertifierade, används för att effektivt styra verksamheten i enlighet med SSABs uppförandekod och styrdokumentet.

Ledningssystem för säkerhet och arbetsmiljö, i enlighet med OHSAS 18001, har implementerats vid samtliga produktionsanläggningar. Miljö- och klimatarbetet sker främst inom ramen för miljöledningssystemet ISO 14001 samt via lokala engiledningssystem.

VÅR UPPFÖRANDEKOD

Koden är SSABs etiska kompass och innehåller riktlinjer för SSABs agerande gentemot intressenter och marknaden. Koden hjälper oss att översätta värderingar till handling och utgör grunden för vårt etiska, miljömässiga och sociala ansvarsåtagande. Uppförandekoden inkluderar bland annat hälsa och säkerhet, miljö, relationen till medarbetarna, mänskliga rättigheter och affärsmetoder.

UTBILDNING

Uppförandekoden gäller samtliga medarbetare i hela världen och kommuniceras till de medarbetare via e-learning. Vid slutet av 2018 hade 89 (91) % av medarbetarna genomgått utbildningen.

ETHICS LINE

SSABs globala visselblåsarsystem, kallat Ethics Line, ger medarbetare möjligheten att rapportera eventuella överträdelser. Alla medarbetare uppmuntras att rapportera misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. Medarbetare kan anonymt rapportera online eller genom att ringa till globala telefonlinjer dygnet runt, alla dagar i veckan. Ethics Line finns inrättat i 14 länder. Medarbetare har informerats om Ethics Line genom informationskampanjer och e-learning.

Vid slutet av 2018 hade 95 (95) % av medarbetarna tillgång till Ethics Line. Under 2018 rapporterades 9 (11) incidenter in via Ethics Line. Rapporterna avsåg i huvudsak ärenden relaterade till korruption, diskriminering, trakasserier samt olämpligt uppförande på arbetsplatsen. Efter utredning kunde SSAB gå vidare med fyra av dessa rapporter, varav åtgärder vidtogs i fyra ärenden.

GLOBAL COMPACT

SSAB är medlem i FN:s Global Compact och vi förbättrar ständigt våra ansträngningar för att skydda och efterleva dess 10 principer och främja dess anda inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. SSAB stödjer även International Bill of Human Rights, Internationella Arbetsorganisationens (ILO:s) kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Våra styrdokument för hållbarhet finns publicerade på [vår hemsida](#).



INTRESSENTENGAGEMANG

INTRESSENTGRUPPER

SSAB har många olika intressenter och de är viktiga för arbetet med att definiera företagets prioritering av hållbarhetsfrågorna. De viktiga intressenterna är de som påverkas av SSABs verksamhet och aktiviteter, och som på liknande sätt påverkar SSAB.

Följande grupper anses vara de viktigaste intressentgrupperna:

- Befintliga och potentiella kunder
- Befintliga och potentiella medarbetare
- Aktieägare, investerare och finansiärer
- Befintliga och potentiella leverantörer
- Lokala samhällen i närheten av våra produktionsanläggningar
- Myndigheter och organisationer

Andra intressenter som vi samverkar aktivt med omfattar media, tillsynsmyndigheter, olika forskningsorgan och partnerorganisationer, forskningsinstitut, universitet och yrkesskolor.

STRATEGI FÖR INTRESSENTENGAGEMANG

SSAB har som mål att ha en regelbunden, ärlig och öppen interaktion med sina intressenter. Vi upprätthåller och utvecklar relationer till intressenterna på ett aktivt sätt och använder information från intressenterna för att utveckla vår verksamhet, våra produkter och tjänster. En öppen och kontinuerlig dialog ökar tilltron på SSABs förmåga att hantera risker och utnyttja möjligheter, vilket samtidigt förbättrar företagets utveckling.

Intressentgrupper, engagemang och viktiga frågor som lyfts fram intressenter (GRI 102-43,44)

Intressentgrupp	Intressentengagemang	Viktigaste frågor, förväntningar	SSABs svar/åtgärder
Befintliga och potentiella kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Försäljningsarbete och möten med kunder • Teknisk support • Knowledge Service Center, seminarier och utbildning för kunder • Mässor • Besök vid anläggningar • Swedish Steel Prize 	<ul style="list-style-type: none"> • Hög kvalitet, hållbara produkter • Pålitlighet • Tjänster • FoU-samarbete och stöd 	<ul style="list-style-type: none"> • Vi erbjuder våra kunder ett brett utbud av höghållfasta och slitstarka stål som ger förbättrad effektivitet och hållbarhetsfördelar i de tillämpningar där de används • Vi har tagit fram konceptet SSAB EcoUpgraded, som understryker de miljömässiga fördelarna med att uppgradera till höghållfast stål • Genom nära samarbete med kunderna utvecklar vi ständigt nya produkter, tjänster och tillämpningar • God leveransförmåga har högsta prioritet
Befintliga och potentiella anställda	<ul style="list-style-type: none"> • Utvecklingssamtal • Coaching och utbildning • Säkerhetskommitteer • Infoskärmar, intranet • Arbetsplatsundersökningar • Samarbete med lokala universitet och skolor för att skapa engagemang hos framtida medarbetare • Regelbunden dialog med fackföreningar, både på central och lokal nivå 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsosam och säker arbetsplats • Likabehandling och öppen kommunikation • Anställningstrygghet och incitamentskapande ersättning • Möjligheter till utveckling i yrket • Ansvarsfull och hållbar verksamhet • Hållbarhetsfrågor relaterade till de anställda 	<ul style="list-style-type: none"> • Vi arbetar i linje med vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod • Vi främjar en högpresterande organisation • Vårt långsiktiga mål är noll olyckor och vi är fast beslutna att uppnå detta • Våra anställdas ersättning baseras på standardiserade principer • Vi arbetar för att öka mångfalden i arbetsstyrkan och bli en attraktivare arbetsgivare • Vi värdesätter en konstruktiv dialog med fackföreningarna
Aktieägare, investerare och finansiärer	<ul style="list-style-type: none"> • Årsstämma • Presskonferenser och webcasts • Kapitalmarknadsdagar och andra investerarmöten 	<ul style="list-style-type: none"> • Långsiktigt värdeskapande • Ansvarstagande förvaltning • Hållbar verksamhet (koldioxidutsläpp, resurseffektivitet) • Säkerhet • Transparent och tillförlitlig rapportering 	<ul style="list-style-type: none"> • Vi uppdaterade vårt strategiska tillväxtmål 2017 och genomförandet av dem pågår • Vi har förbundit oss att uppnå våra finansiella mål • Vi tar det ekonomiska, sociala och miljömässiga ansvaret för vår verksamhet • Vi har åtagit oss att minska våra koldioxidutsläpp både på kort och lång sikt • Vårt långsiktiga mål är noll olyckor och vi har åtagit oss att sträva efter detta genom vårt säkerhetsarbete

Nyckelfrågor och ämnen som diskuterades med berörda intressenter 2018:

- Hållbart erbjudande och SSAB EcoUpgraded
- Koldioxidutsläpp och hur SSAB arbetar för att minska sin klimatpåverkan
- HYBRIT-initiativet (Hydrogen Breakthrough Ironmaking Technology)
- Säkerhet i SSABs verksamhet
- Ansvarsfull och hållbar leveranskedja
- Efterleva riktlinjer kring etik och korruption

Intressentgrupper, engagemang och viktiga frågor som lyfts fram intressenter (GRI 102-43,44)

Intressentgrupp	Intressentengagemang	Viktigaste frågor, förväntningar	SSABs svar/åtgärder
Befintliga och potentiella leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Process för styrning av underleverantörer inklusive revisioner, utvecklingsmöten, priser och andra förhandlingar • Leverantörsbesök • Utbildning, leverantörsdagar 	<ul style="list-style-type: none"> • God finansiell ställning • Rättvis och likvärdig behandling av leverantörer • Långsiktiga affärsrelationer • Ansvarsfull verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har förbundit oss att uppnå våra finansiella mål • Vi arbetar i linje med vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod • Vi tillämpar en ansvarsfull inköpspraxis • Vi hanterar leverantörsrelationer på ett systematiskt sätt • Vi utbildar entreprenörer i arbetarskydd
Lokalsamhällen nära SSABs produktionsanläggningar	<ul style="list-style-type: none"> • Lokala engagemang med politiker, tillsynsmyndigheter, media och allmänheten, människor som bor nära produktionsanläggningarna 	<ul style="list-style-type: none"> • Skapa välbefinnande lokalt genom sysselsättning, lokal upphandling och skatter • Driftsäkerhet • Minska utsläpp, buller och andra olägenheter nära produktionsanläggningarna • Öppen kommunikation och interaktion 	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har en betydelsefull roll i lokala samhällen och regioner som arbetsgivare, skattebetalare och inköpare av regionala varor och tjänster • Vi stödjer en hållbar utveckling i det lokala samhället, deltar i lokala initiativ och sponsrar utvalda lokala aktiviteter
Myndigheter och organisationer	<ul style="list-style-type: none"> • Engagemang i ett flertal utvecklingsprojekt för att driva teknisk utveckling • Samarbete med industriella organisationer inom ett flertal ämnen 	<ul style="list-style-type: none"> • Klimatförändring, minskning av koldioxidutsläpp och annan miljöpåverkan • Ansvarsfull och hållbar verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> • Vi kommunicerar öppet och vi för aktiva dialoger med olika organisationer om nyckelfrågor

Medlemskap i organisationer (GRI 102-13)

Land eller område	Organisationer
Globalt	World Steel Association
Europa	Eurofer, Euroslag, European Coil Coating Association (ECCA), Eurometal, European Convention for Constructional Steelwork (ECCS)
Nordamerika	American Iron and Steel institute (AISI), National Association of Manufacturers (NAM)
Sverige	Jernkontoret, Svenskt Näringsliv, SKGS (Skogen, Kemin, Gruvorna, Stålet), Stål- och Metallföreningen, Stålbyggnadsinstitutet, Föreningen Mineralteknisk Forskning, CBI Betonginstitutet, Swedish Leadership for Sustainable Development
Finland	Metallinjalostajat ry, Finlands Näringsliv EK, Suomen EIFi, Teräsrakenneyhistys TRY, Rakennustuoteteollisuus RTT, Teknologiateollisuus ry, Kolfakta ry

HÅLLBART ERBJUDANDE

SSABs hållbara erbjudande är vad vi erbjuder våra kunder och andra intressenter. Fokus i SSABs verksamhet är att utveckla och producera avancerade höghållfasta och seghärdade stål. Dessa är starkare än standardstål och hjälper våra kunder att producera lättare och starkare produkter, vilket minskar miljöpåverkan under användningsfasen.



MILJÖMÄSSIGA FÖRDELAR MED HÖGHÅLLFASTA STÅL

SSAB erbjuder kunderna ett brett urval av höghållfasta och slitstarka stål som möjliggör en mer effektiv energi- och materialanvändning samt ger styrka och hållbarhet för de tillämpningar där de används. Lättare fordon innebär även högre lastkapacitet och lägre bränsleförbrukning.

Konceptet SSAB EcoUpgraded belyser miljöförändringarna med att uppgradera till höghållfasta stål, vilket innebär lägre utsläpp tack vare lägre vikt, förbättrad bränsleekonomi och ökad livslängd, men också att SSABs kunder använder mindre mängd stål när de uppgraderar till höghållfasta stål. SSAB har satt upp ett nytt mål avseende det hållbara erbjudandet; kunderna kan genom att använda SSABs höghållfasta stål uppnå årliga koldioxidbesparingar på 10 miljoner ton under slutproduktens användningsfas. Besparingarna uppnås genom två initiativ: 8,0 miljoner ton i besparingar genom SSAB EcoUpgraded och 2,0 miljoner ton genom Automotive Premium Upgrade.

OPTIMERAD VIKT OCH BRÄNSLEFÖRBRUKNING INOM TRANSPORTSEGMENTET

De miljömässiga och ekonomiska fördelarna med att använda höghållfasta stål är betydande för rörliga maskiner som släp, lastbilar, materialhan-

terings- och lyftutrustning samt entreprenadmaskiner. För dessa tillämpningar kan fordonens vikt minskas genom användning av SSABs höghållfasta stål som möjliggör användning av tunnare plåttjocklek och ny konstruktionsdesign. Ny design kan även minska produktionskostnaderna, till exempel genom mindre behov av svetsning.

Lägre fordonsvikt innebär högre nyttolastkapacitet, lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp. Vikten på släp som tillverkas av SSABs höghållfasta stål kan minskas med upp till 30% jämfört med användning av traditionella stålkvaliteter.

I tillämpningar som lyftutrustning, där det krävs hög bärförmåga, möjliggör användningen av höghållfasta stål starkare konstruktionslösningar. Samtidigt minskas konstruktionens materialtjocklek, vilket leder till minskad materialvikt som kan leda till lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp.



10 MILJONER TON

årlig koldioxidbesparing
för kunderna tills 2020



Fordonstillverkare efterlyser även lätta, hållbara material med bra miljöegenskaper och som framställts med hög resurseffektivitet. SSABs kallvalsade avancerade höghållfasta stål gör det möjligt att utveckla säkrare och lättare fordon med lägre utsläppsnivåer. Våra avancerade höghållfasta stål har utvecklats särskilt för säkerhetstillämpningar i bilar, där kraven är höga vad gäller låg vikt och hög energiupptagningsförmåga.

ÖKAD LIVSLÄNGD FÖR MASKINER OCH UTRUSTNING

SSABs slitstål är seghärdade (Q&T) stål som används för olika maskiner och utrustningar inom segmenten transport, gruvsdrift, stenbrott, återvinning och vägbyggnad. Alla dessa tillämpningar förutsätter att stålet är hårt och starkt, vilket är utmärkande för seghärdade stål.

Användning av seghärdat stål i skopor, krossar, schaktblad, kvarnar och tippvagnar ger extra slitstyrka, vilket i sin tur förbättrar maskinernas prestanda och förlänger deras livslängd. Dessutom medför lättare maskiner kostnadsmässiga fördelar för slutanvändarna och minskad miljöpåverkan under maskinernas livstid.

LÄGRE ENERGIANVÄNDNING OCH FÖRBÄTTRAD MILJÖPRESTANDA GENOM YTBELÄGGNINGAR

SSAB utvecklar nya, effektiva ytbeläggningar som minskar energianvändningen och underhållskostnaderna, förbättrar ytans hållbarhet och förlänger byggnaders livslängd. Det finns flera olika beläggningar som bidrar till en mer miljövänlig och hållbar konstruktion.

Termiska beläggningar reflekterar solinstrålning när de används på byggnadens utsida och värmestrålning vid användning på byggnadens insida, vilket ger minskad energianvändning för uppvärmning och kylning.

Vissa beläggningar är delvis baserade på vegetabilisk olja i stället för fossil olja – en teknik som SSAB har patent på och som är unik på marknaden. Resultatet är en förbättrad ytbelagd stålprodukt med längre livslängd och mindre miljöpåverkan.



Läs mer om SSABs produkter på ssab.com:

STRENX[®]
PERFORMANCE STEEL

DOCOL[®]
THE AUTOMOTIVE STEEL

HARDOX[®]
WEAR PLATE

GREENCOAT[®]
COLORFUL STEEL

KONCEPTET SSAB ECOUPGRADED



Målet med konceptet SSAB EcoUpgraded är att hitta tillämpningar med god potential för att minska koldioxidutsläppen under användningsfasen.

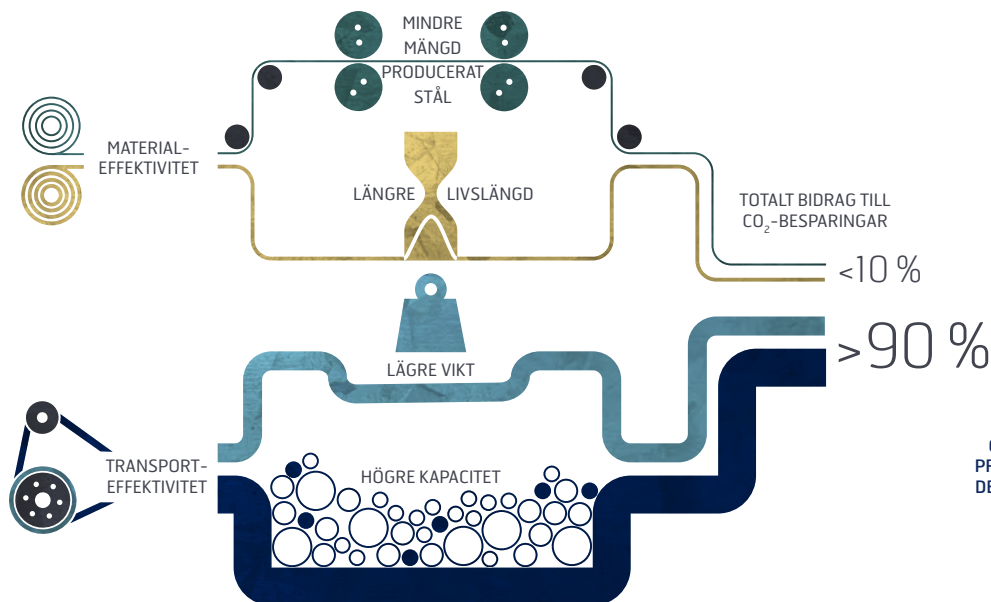
MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP

Med höghållfasta stål kan slutprodukten göras lättare (mindre mängd producerat stål). Med slitstarka höghållfasta stål håller slutprodukten också längre (längre livslängd). Med lägre vikt behöver slutprodukten mindre mängd bränsle (lägre bränsleförbrukning). Färre turer är resultatet när den reducerade egenvikten leder till ökad nyttolast (högre kapacitet).

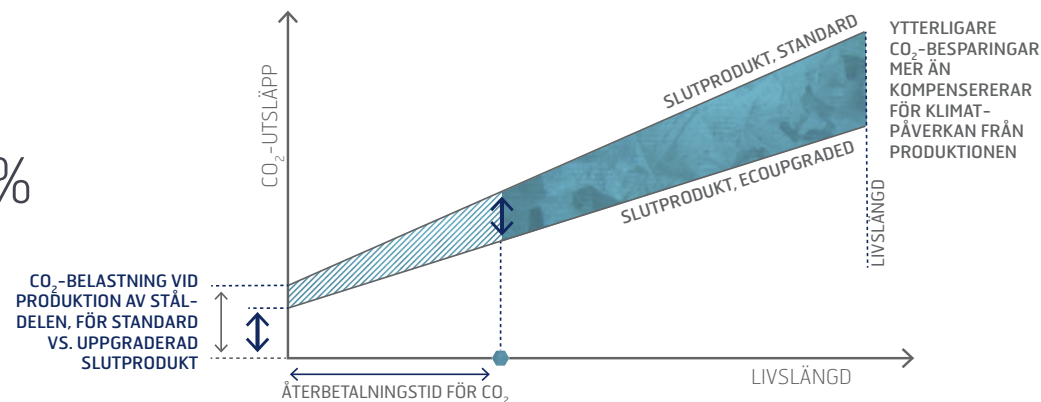
ÅTERBETALNINGSTID FÖR CO₂

Under den uppgraderade produktens användning kommer de minskade koldioxidutsläppen att vara högre än koldioxidutsläppen från SSABs stålproduktion. När break-even har uppnåtts fortsätter tillämpningen att leverera besparingar som motsvarar många gånger den ursprungliga koldioxidbelastningen.

Minskade koldioxidutsläpp



Återbetalningstid för CO₂



SSAB ECOUPGRADED – FALLSTUDIE BÄTTRE BRÄNSLEEKONOMI OCH LÄGRE CO₂-UTSLÄPP MED HARDOX



IMAGE | DELOUPE

På denna trailer har containern uppgraderats från Domex 100XF till Hardox 450, vilket ger en viktbesparing på 1,8 ton eller 45 % för de uppgraderade delarna. Detta möjliggör cirka 5 % mer nyttolast per resa vilket ger förbättrad bränsleekonomi och ökad transporteffektivitet.

SSAB ECOUPGRADED

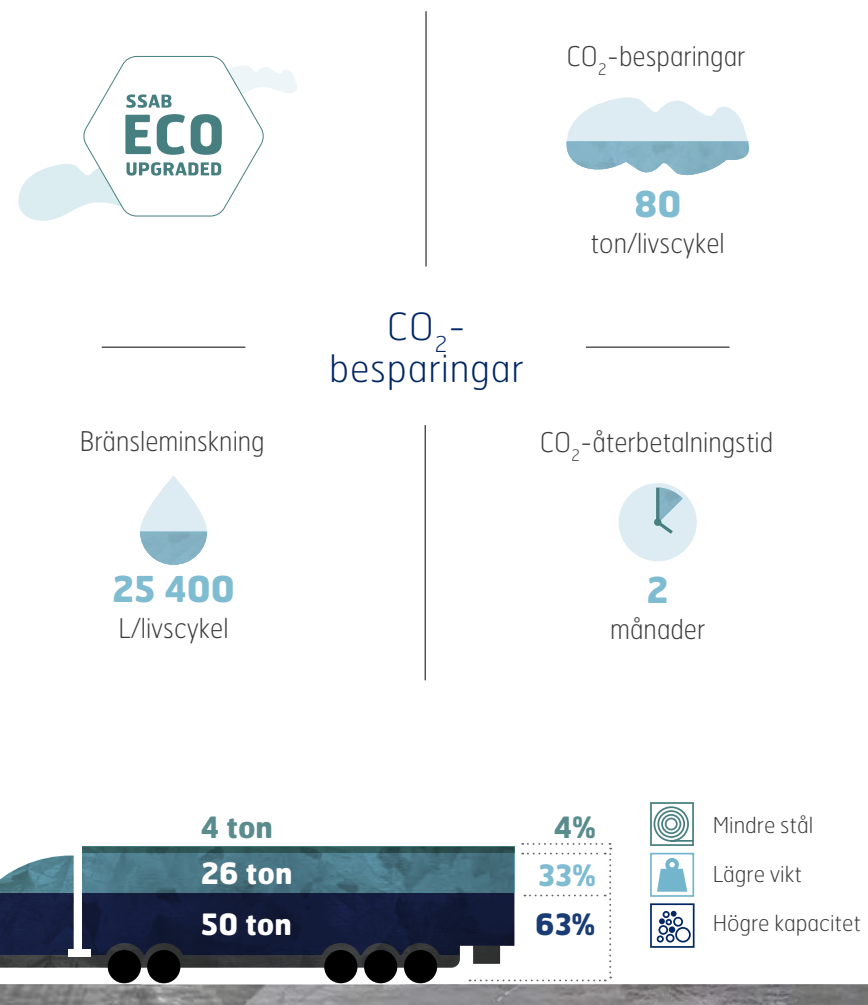
På SSAB arbetar vi tillsammans med våra kunder för att kontinuerligt uppgradera stål samt applikationers design. SSAB EcoUpgraded sparar CO₂ både under stålproduktionen och under den färdiga produktens hela livslängd. Vid angiven återbetalningstid för CO₂ kompenseras utsläppsminskningen produktionsutsläppen för de uppgraderade delarna. Därefter erhålls även ytterligare besparingar under produktens fortsatta användning.

www.ssab.com/ecoupgraded

SSAB EcoUpgraded

Bränsleförbrukning, fullastad	60 L/100km
Bränsleförbrukning, olastad	30 L/100km
Fordonsanvändning	100 000 km/år
Viktkritiska transporter	50 %
Livslängd	12 år
Viktminskning	1 750 kg
Total vikt uppgraderade delar	2 270 kg
Tjänstevikt*	27 500 kg
Total nyttolast*	36 000 kg
Maximivikt	63 500 kg

* Gäller för hela ekipaget med dragbil och släp



HÅLLBAR VERKSAMHET

SSAB fokuserar på ständiga förbättringar för att minimera utsläpp och förbättra produktivitet samt material- och energieffektivitet. SSAB har ett starkt åtagande att bedriva miljöarbete för att minimera all negativ miljöpåverkan från sina verksamheter. På lång sikt rör sig SSAB steg för steg mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera andra fossilrelaterade utsläpp, med målet att hela verksamheten ska vara fossilfri år 2045.



MINIMERING AV MILJÖPÅVERKAN

Stålproduktion är resurskrävande och genererar koldioxidutsläpp. Stålproduktion är resurskrävande och genererar koldioxidutsläpp. Den mest betydande miljöpåverkan uppstår vid SSABs produktionsanläggningar i Luleå, Borlänge och Oxelösund i Sverige, i Brahestad och Tavastehus i Finland, i Mobile och Montpelier i USA. Påverkan på närmiljön omkring SSABs produktionsanläggningar har dock minskat betydligt med tiden.

MILJÖMÅL

SSABs hållbarhetsstrategi innehåller miljömål som rör CO₂-utsläpp, inköpt energi och nyttjande av restprodukter.

Mål för slutet av 2020	Resultat för 2018
En bestående minskning av CO ₂ -utsläpp om 300 000 ton	I slutet av 2018 uppnådde SSAB 272 000 ton eller 91 % av målet. Läs mer på sidan 74 .
En bestående minskning av inköpt energi om 400 GWh (elkraft och bränslen)	I slutet av 2018 uppnådde SSAB 345 GWh (1 242 TJ) eller 86 % av målet. Läs mer på sidan 70 .
En bestående förbättring om 50 000 ton i nyttjandet av restprodukter	I slutet av 2018 uppnådde SSAB 44 000 ton eller 88 % av målet. Läs mer på sidan 67 .

Basåret för uppföljning av målen som presenteras ovan är 2014.

MILJÖHANTERING

SSAB säkerställer ständiga förbättringar genom styrning och uppföljning av miljöprestanda i enlighet med miljöledningssystemet. SSABs miljöarbete är baserat på de internationella standarderna för miljö- och energiledningssystem, ISO 14001 och för några anläggningar ISO 50001.

År 2018 hade samtliga SSABs produktionsanläggningar tredjepartscertifiering enligt ISO 14001. Divisioner, dotterbolag och anläggningar är ansvariga för att omsätta miljöskyddsarbetet i praktiken. Varje produktionsanläggning har en miljögrupp eller en chef som ansvarar för att övervaka efterlevnaden av lagstiftning och

hantering av tillståndsärenden. Arbeta med energieffektivisering främjas systematiskt på produktionsanläggningarna, antingen inom ramen för ISO 14001 eller via ett certifierat energiledningssystem enligt ISO 50001. Interna och externa revisioner på anläggningarna säkerställer att det dagliga arbetet överensstämmer med uppsatta mål.

Hantering av miljörisiker

Miljörisiker är inkluderade i företagets riskhanteringsprocess. Utsläppen från verksamheten kontrolleras löpande och omfattas av miljövillkor. Regelbundna riskanalyser omfattar möjliga

utsläpp i händelse av driftstörning eller olycka. Resultaten av dessa analyser ligger till grund för förebyggande insatser och korrigerande åtgärder på olika nivåer.

Miljö tillstånd

SSABs verksamhet omfattas av miljö tillstånd som innehåller ett stort antal miljövillkor med styrning av olika parametrar som produktionsnivåer, utsläpp till luft, utsläpp till vatten och avfallshantering. SSAB dokumenterar alla miljöskador och bristande efterlevnad av miljövillkor och kungör dem offentligt till aktuell tillsynsmyndighet.



MATERIALEFFEKTIVITET OCH ÅTERVINNING

SSAB satsar på att säkerställa resurseffektivitet och återcirkulerar stora delar av de material som uppstår de egna produktionsprocesserna. Det minskar behovet av jungfruliga råvaror och utsläppen av koldioxid samt avfall.

ANVÄNDNA MATERIAL (GRI 301-1)

Viktiga råvaror som behövs vid ståltillverkning är järnmalm, kol, kalksten, olika legeringar och återvunnet stål. Järnmalm och kol är de huvudsakliga råvarorna för SSABs stålproduktion i Sverige och Finland. Metallsrot är det viktigaste råmaterialet för SSABs stålproduktion i USA. Under 2018 uppgick den totala mängden råvaror som användes inom SSAB till 15,3 (15,4) miljoner ton.

ANVÄNDNING AV ÅTERVUNNET INSATSMATERIAL (GRI 301-2)

Järn- och stålproduktion ger upphov till en rad olika restprodukter, t.ex. slagg, slam och stoft. Återcirkulerat järnhaltigt material som återförs till ståltillverkningen minskar behovet av nya råvaror. Detta minskar i sin tur CO₂-utsläpp och uppkomsten av avfall. Material som inte kan återanvändas internt kan vidareförädlas till biprodukter och säljas externt och minska CO₂-utsläppen genom att ersätta naturresurser i andra branscher.



301-1: Materialanvändning

Kton	2018	2017	2016	2015	2014
Järnmalmspellet	7 130	7 128	7 325	7 016	6 991
Reduktionsmedel ¹⁾	2 526	2 582	2 562	2 435	2 413
Skrot (externt + internt)	3 803	3 852	3 644	3 434	4 016
Återvunnet material	875	968	1 005	842	922
Slaggbildare ²⁾	756	728	765	637	671
Legeringar	119	117	116	103	108
Metall- och färgbeläggningar	54	56	58	49	47
Icke förnybara material, totalt	15 264	15 431	15 476	14 516	15 167

¹⁾ Koks, kol och andra reduktionsmedel såsom olja

²⁾ Kalksten, bränd kalk, dolomit, karbid, osv.

Under 2018 användes 3,3 (3,8) miljoner ton restprodukter från den malmbaserade stålproduktionen, internt eller externt. Detta är cirka 89 (95) % av alla restprodukter som producerades i den malmbaserade produktionen. År 2018 såldes 1,2 (1,5) miljoner ton biprodukter externt.

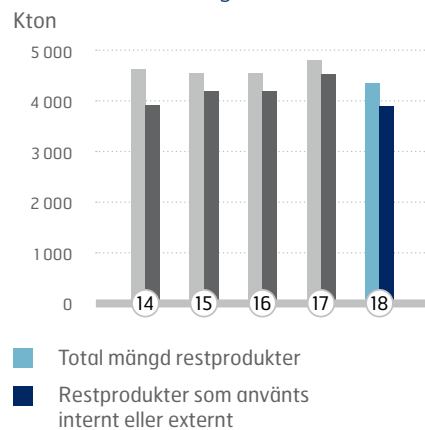
Åtgärder som vidtagits under 2018 för att öka användningen av restprodukter

SSAB har satt som mål att öka användningen av restprodukter genom att förbättra den interna återanvändningen av material och extern försälj-

ning av biprodukter. Målet är att nå en bestående förbättring gällande användning av restprodukter med 50 000 ton, genom att minska mängden material som skickas till deponi till utgången av 2020, jämfört med basåret 2014. I slutet av 2018 uppnådde SSAB 44 000 ton eller 88 % av målet. Exempel på åtgärder för att uppnå målet är:

- Användning av slam från stålverket i briketter som råvara i stället för deponering i Luleå
- Användning av skänkslagg i masugnarna i Norden

Restprodukter från stålproduktion samt använd mängd¹⁾



¹⁾ Skillnaden i total mängd restprodukter och den interna och externa användningen utgörs av deponering och lagerförändringar

Skrot använt i stålproduktion

Återvunnet stål har stor betydelse för att minska miljöpåverkan för en produkts livscykel. Det ersätter en del av järnmalmen som råvara i järn- och ståltillverkning. År 2018 använde SSAB 2,9 (2,8) miljoner ton externt skrot och 0,9 (1,0) miljoner ton internt återvunnet skrot, vilket motsvarar ett medeltal på 45 % återvunnet stål som använts i hela SSABs stålproduktion. SSAB använder ungefär 20 % metallskrot i samband med ståltillverkningen i Norden och nästan 100 % i USA.

MINIMERING AV AVFALL

SSAB fokuserar på att minska den mängd material som skickas till deponi. Nyckeln till att minska avfallet är att förädla restprodukter från ståltillverkningsprocesserna till råvaror som kan återanvändas samt utveckla nya biprodukter som kan säljas utanför SSAB. Det finns restprodukter från produktionsprocesserna som för närvarande inte har något miljömässigt eller ekonomiskt försvarbart tillämpningsområde och som behöver avlägsnas från tillverkningscykeln av miljömässiga skäl. På SSAB omfattar den här typen av avfall t.ex. rökgasslam som inte kan nyttjas på grund av sina fysiska och kemiska egenskaper.

Hantering och övervakning av bolagets deponianläggningar är strikt reglerade av lagar och andra myndighetskrav. Det deponerade avfallet ska hanteras på ett sådant sätt att även dessa resurser skulle kunna utnyttjas i framtiden. SSAB Americas äger inte och har ingen egen utrustning för avfallshantering eller deponier. De använder endast statligt godkända deponier. Material testas och klassificeras som avfall innan det sänds till en deponi. Testningen utförs av tredje part som är specialiserad för ändamålet.

Restprodukter från stålproduktionen, inklusive avfall

Kton	2018	2017	2016	2015	2014
Restprodukter från malmbaserad stålproduktion					
Restprodukter, totalt	3 659	4 054	4 045	3 875	3 913
Restprodukter som använts internt eller externt	3 271	3 836	3 648	3 568	3 277
Restprodukter från skrotbaserad stålproduktion					
Restprodukter, totalt	696	756	718	676	721
Restprodukter som använts internt eller externt	626	689	659	617	632

306-2: Totala avfallsmängder per typ

Kton	2018	2017	2016	2015	2014
Industriavfall till deponi	356	441	399	306	392
Farligt avfall	53	50	48	46	50
Icke-farligt avfall	66	70	54	58	59

ENERGIANVÄNDNING OCH -EFFEKTIVITET

Systematisk hantering av energieffektivitet och energiåtervinning vid alla produktionsanläggningar, inklusive elproduktion från processgaser vid stålverk, garanterar en effektiv användning av energi och minskade utsläpp.

ENERGIKÄLLOR

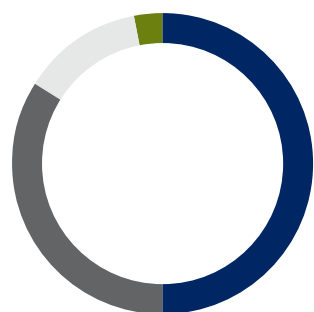
De huvudsakliga bränslen som används vid SSABs produktionsanläggningar är processgaser, naturgas, gasol och för närvarande även eldningsolja. Processgaser från SSABs kokswerk och masugnar används i första hand för att

ersätta externa bränslen i ugnar och i andra hand för att producera elektricitet i kraftverk. Naturgas, gasol och olja används för uppvärmning av ugnar.

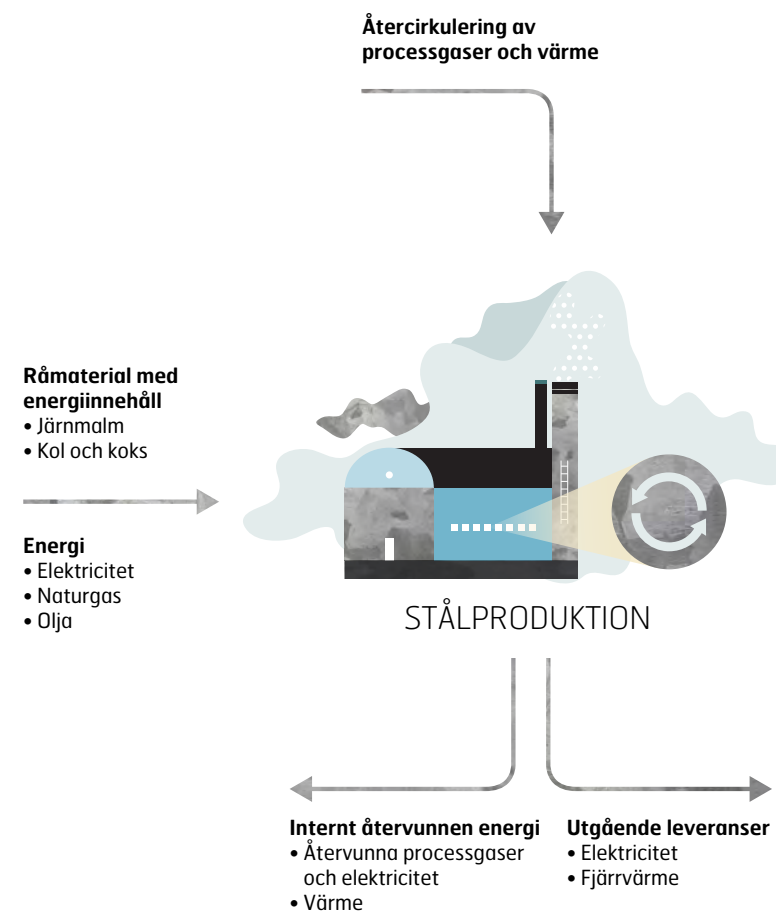
ENERGIÅTERVINNING VID STÅLVERK

Processgaser som masugns gas, kokswerksgas och konvertergas genereras under järn- och ståltillverkningen. Även ånga och varmvatten produceras. Dessa energiflöden kan återvinnas för att generera el och värme, vilket sparar fossila bränsleresurser. Återvunnen värme har använts för att producera fjärrvärme i Luleå, Brahestad och Oxelösund sedan 1980-talet. Detta uppfyller cirka 90 % av det lokala fjärrvärmebehovet. De energirika gaser som inte kan användas i stålproduktionen används bland annat i lokala kraftverk.

Energikällor



- Elkraft 50 %
- Naturgas 34 %
- Gasol 13 %
- Olja 3 %



ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN OCH ENERGI-INTENSITET (GRI 302-1, 302-3)

Under 2018 var SSABs totala energianvändning relaterat till elkraft, inköpta bränslen och inköpt värme 9 452 (9 210) GWh. Elkraft står för 4 730 (4 701) GWh och bränslen 4 694 (4 478) GWh.

Under 2018 producerades omkring 1 418 (1 400) GWh el från återvunnen energi. Under 2018 levererade SSAB 1 173 (1 169) GWh till fjärrvärme. SSABs energiintensitet under 2018 var 1 174 (1 148) kWh/ton råstål, när man inkluderar den totala energianvändningen (el och inköpta bränslen) från järn- och stålproduktionsorterna samt valsverken.

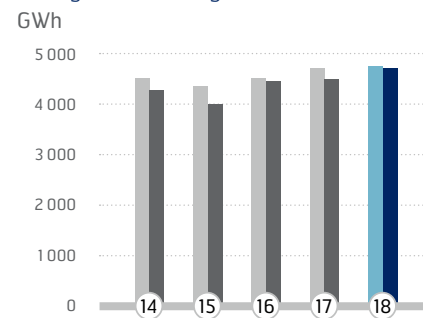
REDUCERING AV ENERGI-ANVÄNDNING (GRI 302-4)

SSAB har satt energimål för att minska användningen av inköpt energi med 400 GWh till utgången av 2020. Energibesparingen motsvarar cirka 3,5 % av SSABs totala mängd av inköpt energi under 2014. Under 2018 uppnådde SSAB 345 GWh (1 242 TJ) eller 86 % av målet. Exempel på åtgärder för att uppnå målet är:

- Optimering av mediasystem för tryckluft och hydraulik, såväl som optimering av styrsystem för ugnar vid flera anläggningar inom SSAB
- Syrgaslansning i en av omvärmningsugnarna i Borlänge

- Gamla belysningsarmaturer ersätts med LED-teknik i Oxelösund, Luleå, Borlänge, Mobile och Montpelier
- Ett nytt kraftverk i Brahestad med förbättrad effektivitet

Energianvändning



■ Elkraft
■ Bränslen¹⁾

¹⁾ Inkluderar naturgas (NG), gasol (LPG), olja och biogas. Kol och koks är exkluderat

302-1: Organisationens energianvändning

GWh/TJ	2018	2017	2016	2015	2014
Bränslen					
Naturgas	3 211/11 560	3 101/11 165	3 073/11 063	2 754/9 914	2 596/9 345
Gasol	1 174/4 228	1 171/4 214	1 099/3 956	1 044/3 758	1 034/3 722
Olja	309/1 111	206/741	277/999	202/727	634/2 283
Icke förnybara bränslen	4 694/16 898	4 478/16 120	4 450/16 018	4 000/14 400	4 263/15 348
Elkraft, värme och ånga					
Inköpt elkraft ¹⁾	3 311/11 921	33 011/11 884	3 316/11 937	3 243/11 677	3 469/12 490
Inköpt värme	28/102	31/111	26/93	23/83	24/87
Elkraft som producerats från processgaser	1 418/5 106	1 400/5 040	1 195/4 302	1 114/4 010	1 033/3 720
Energianvändning, brutto	9 452/34 027	9 210/33 156	8 986/32 350	8 380/30 167	8 790/31 645
Såld elkraft och värme					
Såld värme	1 173/4 221	1 169/4 207	1 101/3 965	1 006/3 620	1 081/3 893
Total energianvändning, netto²⁾	8 279/29 806	8 041/28 948	7 885/28 385	7 374/26 546	7 709/27 754

¹⁾ Inklusive externa bolag inom industriområdet

²⁾ Siffrorna inkluderar inte fordonsbränslen och inte heller de anställdas resor.

RECIRKULERING AV VATTEN I PROCESSERNA

Riklig tillgång på vatten är avgörande för stålproduktion, särskilt vid härdning, där vatten används för direktkylning av varmvalsat stål. Det mesta av det vatten som används i SSABs produktionsprocesser recirkuleras i kylsystem.

Stålproduktion eller anläggningar för vidarebehandling är inte belägna i grundvattenområden. SSABs verksamheter ligger i områden där det för närvarande inte är brist på vatten och där vattenkällor inte påverkas i någon betydande utsträckning av SSABs vattenanvändning. Alla anläggningar är föremål för miljötillstånd och villkor för processavloppsvatten.

TOTALT VATTENUTTAG (GRI 303-1)

SSAB använder ytvatten vid alla sina produktionsanläggningar, detta inkluderar både saltvatten och sötvatten. Vatten används mest vid bearbetning, kylning och skrubbing av rökgaser vid stålverken och valsverken. Vatten behövs även för elproduktion och vid slaggranulering. Av allt vatten som användes under året användes cirka 99 % för kylning.

UTSLÄPP TILL VATTEN

Åtgärder vidtas vid alla SSABs anläggningar för att förebygga risken att förorena lokala vattenresurser och minska utsläppen till vatten. Processavloppsvatten som släpps till recipient består av

suspenderade ämnen som innehåller kalcium-, magnesium- och kisel föreningar och kommer från stålverken och masugnarna. Oljehaltiga utsläpp härrör från valsningsprocesser. Det finns också en del kväve- och järnutsläpp till vatten. Följande tabell visar suspenderade ämnen och oljeutsläpp till recipient.

303-1: Total vattenanvändning per källa

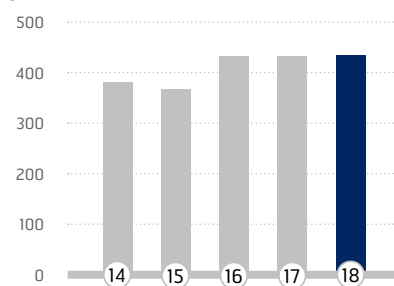
Miljon m ³	2018	2017	2016	2015	2014
Ytvatten (sötvatten)	206	203	203	160	179
Ytvatten (saltvatten)	225	226	225	204	199
Kommunalt vatten	2	2	1	1	1
Total vattenanvändning	433	431	429	365	379

Utsläpp till vatten

Ton	2018	2017	2016	2015	2014
Suspenderade ämnen	230	322	286	228	616
Mineralolja	8	6	6	9	12

Vattenanvändning

Miljoner m³



CO₂-EFFEKTIV STÅLPRODUKTION

SSABs ståltillverkningsprocess har kontinuerligt moderniserats och förbättrats så att de har blivit ytterst effektiva. Därför är SSABs masugnar några av de mest effektiva i världen med avseende på minimering av utsläpp.

Det finns flera orsaker till detta – användning av högvärdiga råvaror i form av järnmalmspellet, koks av hög kvalitet och effektiva och kontinuerliga processer för driften av masugnarna.

Ett stort antal användbara restprodukter som värme, gas, slagg och stoft återvinns för att minimera användningen av inköpt energi och uppkomsten av avfall. Genom att använda återvunnet stål- och metallskrot i stålproduktionen sparar vi naturresurser och ökar materialeffektiviteten, vilket leder till lägre koldioxidutsläpp.

DIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (SCOPE 1) (GRI 305-1)

Under 2018 uppgick SSABs direkta utsläpp av koldioxid till 9 755 (9 867) tusen ton. Omkring 90 % av SSABs totala CO₂-utsläpp generas i malmbaserad stålproduktion i företagets anläggningar i Luleå, Oxelösund och Brahestad och 98 % av dessa CO₂-utsläpp är relaterade till metallurgiska processer, det vill säga till användning av koks och kol som reduktions-

medel. År 2018, var de direkta utsläppen från produktionen i Norden 9 011 (9 156) tusen ton, vilket var 2 % mindre än 2017. Under motsvarande period minskade produktionen av råstål i Norden med 1 %. De växthusgaser som produceras i Nordisk stålproduktion omfattas av EU:s utsläppshandelssystem.

Under 2018 var de direkta CO₂-utsläppen från den skrotbaserade stålproduktionen i USA 725 (690) tusen ton, vilket var 5 % mer än 2017. Under motsvarande period ökade produktionen av råstål med 4 %.

INDIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER FRÅN ENERGI (SCOPE 2) (GRI 305-2)

Indirekta GHG-utsläpp kommer från framställning av inköpt elkraft, värme och ånga. Under 2018 uppgick SSABs indirekta (Scope 2) utsläpp av koldioxid till 1 189 (1 216) tusen ton. För den skrotbaserade ståltillverkningen i USA är de indirekta utsläppen (Scope 2) större än de direkta (Scope 1) eftersom elkraft används för att smälta stålskroten i ljusbågsugnarna.

305-1, 305-2: Utsläpp av växthusgaser¹⁾

Kton	2018	2017	2016	2015	2014
305-1: Utsläpp från produktionen (Scope 1)²⁾					
Malmbaserad stålproduktion i Norden	9 011	9 156	9 323	8 850	8 910
Skrotbaserad stålproduktion i USA	725	690	644	581	651
Övriga rapporterade anläggningar	19	21	22	18	17
Totalt	9 755	9 867	9 989	9 448	9 578
305-2: Indirekta utsläpp från framställningen av inköpt elkraft, värme och ånga (Scope 2)³⁾					
Malmbaserad stålproduktion i Norden	167	167	185	182	193
Skrotbaserad stålproduktion i USA	1 007	1 032	964	934	1 009
Övriga rapporterade anläggningar	15	16	16	17	18
Totalt	1 189	1 216	1 165	1 133	1 220

¹⁾ Endast CO₂ är inkluderat i beräkningen.

²⁾ Framställning av el från processgaser är inkluderad i de direkta utsläppen (Scope 1). De direkta CO₂-utsläppen har beräknats i enlighet med instruktionerna i WBCSD GHG Protocol, tillsammans med ytterligare riktlinjer från EU och/eller nationella myndigheter. Scope 1-utsläpp för Norden för år 2018 är preliminära. Pågående verifieringsprocess inom EU-ETS för utsläppsrappporter för växthusgaser kan medföra mindre justeringar.

³⁾ För el är indirekta CO₂-utsläpp beräknade med hjälp av genomsnittliga emissionsfaktorer för respektive elnät. Specifika emissionsfaktorer används för produktionen av inköpt värme och ånga.

ANDRA INDIREKTA UTSLÄPP (SCOPE 3) (GRI 305-3)

SSABs utsläpp av växthusgaser, enligt Scope 3, under 2018 har uppskattats till 3,3 (2,8) miljoner ton. Huvuddelen av dessa utsläpp härrör från framställningen av inköpta råvaror samt inköpta tjänster vilket sammantaget står för 64 % av våra totala utsläpp inom Scope 3. 11 % av utsläppen inom Scope 3 är uppströmsemmissioner från framställningen av inköpta bränslen och elkraft (som inte inkluderats i Scope 1 eller Scope 2) och 15 % av utsläppen inom Scope 3 härrör från transporter och distribution nedströms. Övriga aktiviteter (t.ex. anställdas pendling, tjänsteresor och avfall som genereras i verksamheten) står för 3 % av de totala utsläppen inom Scope 3. Andelen utsläpp från Scope 3 i förhållande till SSABs totala växthusgasutsläpp var 23 % 2018. Beräkningsmetod för Scope 3 anges i "The Scope 3 Report" på [SSABs hemsida](#).

Minskning av utsläpp av växthusgaser (GRI 305-5)

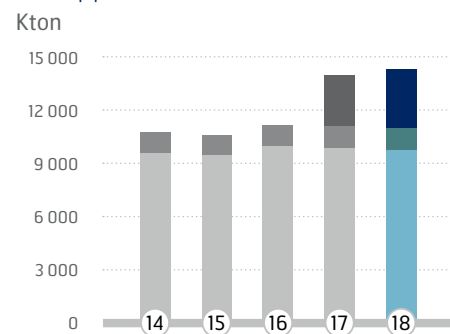
SSAB har satt ett mål att minska de direkta CO₂-utsläppen från sina anläggningar. Målet är att uppnå en bestående minskning på 300 000 ton CO₂ till utgången av 2020, jämfört med 2014. Denna minskning av CO₂-utsläpp motsvarar cirka 3,1 % av SSABs totala CO₂-utsläpp under 2014. CO₂-utsläppen kan minskas genom att återcirkulera skrot och restprodukter

tillbaka in i stålproduktionen, optimera användningen av reduktionsmedel (koks och kol) vid järnframställning och genom att förbättra energieffektiviteten för bränslen. I slutet av 2018 uppnådde SSAB 272 000 ton eller 91 % av målet.

Exempel på åtgärder för att uppnå målet är:

- Övergången från eldningsolja till LNG i Borlänge som nådde sin fulla potential till utsläppsminskning från 2015
- Förbättrat utbyte i produktionen av stålämnen i Luleå. Förbättringen beror på flera övergripande utbytesförbättringar och förbättrat råmaterialutnyttjande.

Utsläpp av koldioxid



- Utsläpp från produktionen (Scope 1)
- Indirekta utsläpp från framställningen av inköpt elkraft, värme och ånga (Scope 2)
- Andra indirekta utsläpp (Scope 3)

305-3: Andra indirekta utsläpp (Scope 3) av växthusgaser

Tusen ton CO ₂ e	2018	% av Scope 3	2017	% av Scope 3
1. Köpta råvaror, varor och tjänster	2 142	64 %	1 827	65 %
3. Energirelaterade verksamheter (bränslen och el)	370	11 %	395	14 %
4. Uppströms transporter	236	7 %	-	-
5. Avfall från verksamheten	43	1 %	51	2 %
6. Tjänsteresor	8	0 %	7	0 %
7. Anställdas resor till/från arbetet	36	1 %	36	1 %
9. Nedströms transporter och distribution	501	15 %	512	18 %
Totala utsläpp, Scope 3	3 336	100 %	2 826	100 %

CO₂-utsläpp inom Scope 3 är beräknade i enlighet med WBCSD GHG Protocol. För 2018 har kategori 4 "Uppströms transporter" inkluderats.

305-4: Växthusgasintensitet

Ton CO ₂ -utsläpp/ ton råstål	2018	2017	2016	2015	2014
Malmbaserad stålproduktion i Norden	1,67	1,68	1,68	1,67	1,64
Skrotbaserad stålproduktion i USA	0,68	0,71	0,69	0,69	0,66
Genomsnitt	1,36	1,38	1,39	1,39	1,33

GHG-intensiteten är rapporterad som intensitet för emission per produkt (ton CO₂-utsläpp per ton producerat råstål). Den är beräknad som summan av utsläppen från Scope 1 och Scope 2 för SSABs järn- och stålproduktionsanläggningar samt valsverken, dividerat med den totala produktionen av råstål i ton.

MÖJLIGHETER OCH RISKER PÅ GRUND AV KLIMATFÖRÄNDRING (GRI 201-2)

Möjligheter på grund av klimatförändring

De bestämmelser som sätter press på våra kunder att förbättra material-, energi- och bränsleeffektiviteten i deras slutprodukter och/eller att förlänga produkternas livslängd är viktiga drivkrafter för SSABs tillväxtstrategi inom höghållfasta stål. Våra höghållfasta stål hjälper kunderna att producera lättare och starkare produkter och därmed minska koldioxidutsläppen i slutprodukternas användningsfas. Dessutom är SSABs dotterbolag Ruukki Construction verksamt både inom bostadsbyggande och annan byggnation, där energieffektivitet och grönare, smartare byggnader är på väg att bli branschnorm. Det skapar större möjligheter för Ruukki Constructions produkter.

Risker på grund av klimatförändring

Förändringar i regelverket, särskilt bestämmelser som rör EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU-ETS), har ökat behovet av mer koldioxideffektiv produktion och påverkar investeringsbeslut i allt högre grad.

De växthusgaser som släpps ut i SSABs nordiska stålproduktion omfattas av EU-ETS, som för närvarande är inne i sin tredje handelsperiod 2013–2020. Jämfört med tidigare handelsperioder har både taket på de totala årliga utsläppen i

EU och mängden fria utsläppsrätter som tilldelas industrin successivt minskat. På grund av den planerade översynen av systemet, i synnerhet förändringar i den fria tilldelningen av utsläppsrätter, liksom att marknadspriset på utsläppsrätter kan stiga, kan kostnaderna för stålindustrin komma att öka på grund av behovet av att köpa ytterligare utsläppsrätter. SSAB är bland de mest effektiva ståltillverkarna i Europa och har även ett mindre underskott på utsläppsrätter än genomsnittet i branschen, och följaktligen kommer en eventuell kostnadsökning att vara mindre uttalad.

Enligt European Steel Associations (EUROFER) uppskattning kommer den europeiska stålindustrin att i genomsnitt ha 26 % brist på gratis utsläppsrätter under perioden 2021–2030, och bristen ökar sannolikt till omkring 37 % 2030. För närvarande har SSAB en del sparade utsläppsrätter. SSAB har börjat köpa en viss mängd utsläppsrätter för att få rätt balans.

Förutom de direkta kostnaderna påverkas stålindustrin av de indirekta kostnaderna för koldioxid som tas ut genom elpriset. Den finska regeringen kompenserar den energiintensiva industrin för de högre elkostnaderna med 40 % 2018 och 37,5 % 2019 och 2020. Sveriges regering kommer inte att kompensera för de högre elkostnaderna.



Våra verksamheter utsätts för fysiska risker orsakade av klimatförändring, inklusive stigande medeltemperaturer, stigande havsnivåer och allt extremare väderfenomen som cykloner och översvämningar. Ökad temperatur på inkommande kylvatten i valsningsprocesser leder till ökad energianvändning på grund av att det behövs ett högre kylvattenflöde för att få samma kylkapacitet. Extrema väderförhållanden kan orsaka problem med transporter på järnväg eller till sjöss och medföra minskade intäkter på grund av sämre produktionskapacitet och avbrott i leveranskedjan. Stigande havsnivåer kan orsaka instabilitet i grunderna till byggnader och anlägg-

ningar på orter som ligger i direkt anslutning till havet, vilket leder till ökade kapitalkostnader.

Riskerna med klimatförändring är ett prioriterat område för SSAB och vi har handlingsplaner för att minska riskerna både på koncern- och anläggningsnivå på både medellång och lång sikt, inklusive mål för att minska koldioxidutsläpp och inköpt energi genom kontinuerligt miljöarbete och ISO 14001-certifiering. SSAB beaktar alltid miljöaspekterna vid planering av produktionsinvesteringar. På lång sikt rör sig SSAB stegvis mot en fossilfri ståltillverkningsprocess genom HYBRIT-initiativet och genom att eliminera

andra fossilrelaterade utsläpp, vilket gör att hela verksamheten kan vara fossilfri tills år 2045.

Förutom åtgärder för att mildra klimatförändringar strävar vi också efter att bättre anpassa vår verksamhet till ändrade klimat- och väderförhållanden och beaktar klimatförändringens fysiska risker vid nyinvestering, processutveckling och planering av leveranskedja och produktion.

ANDRA BETYDANDE UTSLÄPP TILL LUFT (GRI 305-7)

Andra betydande utsläpp till luft som härrör från SSABs verksamhet är utsläpp av stoft (PM), svaveloxider (SOx) och kväveoxider (NOx). SSAB övervakar utsläppen som härrör från sin verksamhet både vid produktionsanläggningarna och i dess omgivning för att säkerställa att gränsvärdena för utsläpp efterlevs och för att förbättra den lokala luftkvaliteten.

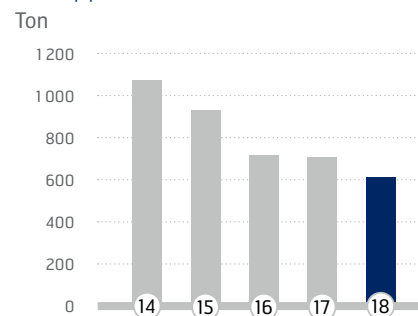
305-7: Andra betydande utsläpp till luft

Ton	2018	2017	2016	2015	2014
Utsläpp av stoft (PM)	610	705	711	931	1 072
Utsläpp av svaveldioxid (SOx)	2 306	2 809	2 347	2 699	2 632
Utsläpp av kväveoxider (NOx)	3 303	3 805	3 672	3 763	4 388
Utsläpp av lösningsmedel (VOC)	252	250	222	257	296

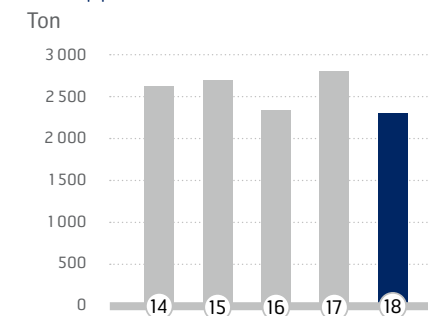
De förbränningsprocesser och de fina material som används i järn- och stålproduktionen ger upphov till stoftutsläpp till luft. Stoftutsläpp innehåller metaller, som har sitt ursprung främst från järnmalmspellet och kokskol såväl som från restprodukter och bearbetning av stålprodukter. SSAB arbetar kontinuerligt med att minska sina stoftutsläpp.

Kväveoxidutsläpp bildas huvudsakligen i förbränningsprocesser i koksverken och valsverken. Utsläpp av lösningsmedel (VOC) förekommer i huvudsak vid beläggningslinjerna vid användning av lösningsmedel i färgerna.

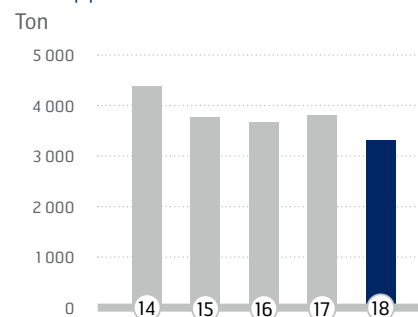
Utsläpp av stoft



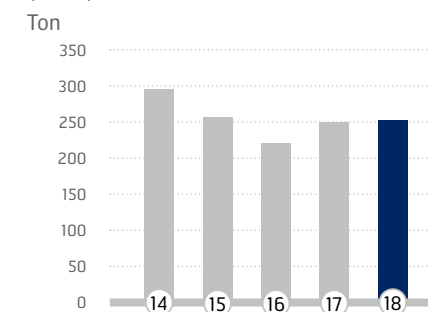
Utsläpp av svaveldioxid



Utsläpp av kväveoxider



Utsläpp av lösningsmedel (VOC)



ANSVARSFULL PARTNER

För SSAB, som har en stor påverkan på samhället, är det viktigt att ta ett stort ansvar. SSAB följer strikta normer som en ansvarsfull partner genom att ta ansvar för affärsetik och ansvarsfulla inköp samt att ständigt sträva efter att förbättra säkerhet, mångfald och vår roll som attraktiv arbetsgivare.



HÖGPRESTERANDE ORGANISATION

En central del i SSABs strategi är att vara en högpresterande organisation, vilket är en grundläggande förutsättning för att nå de strategiska målen. SSAB strävar mot att bli det säkraste stålföretaget i världen med målet att eliminera alla olyckor, arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Styrmodellen, som bygger på decentraliserat ansvar och entreprenörskap, är fundamentet för SSABs framgång.

Det finns tre huvudsakliga prioriteringar för att skapa en högpresterande organisation:

- Vara det säkraste stålföretaget i världen (Läs mer om säkerhet på [sidan 84](#)).
- Arbeta med SSAB ONE och ständiga förbättringar för att förbättra produktiviteten
- Stärka prestationskulturen

SSAB ONE OCH STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

SSAB ONE är SSABs lean-baserade program för verksamhetsutveckling och arbete med ständiga förbättringar. En viktig del i SSAB ONE handlar om att bryta ner strategi och mål till grupper och individer i organisationen och på så vis tydliggöra förväntningar och prioriteringar. Tanken är sedan att alla medarbetare är delaktiga i det dagliga förbättringsarbetet och att avvikelser och problem ska hanteras av de individer eller team som är bäst lämpade.

SSABs prioriterade områden för förbättringsarbete är säkerhet och produktionsstabilitet. Dessutom identifieras både stora och små förbättringsprojekt på alla anläggningar i syfte att förbättra kvalitet, leveransförmåga och kostnadseffektivitet.

STÄRKA PRESTATIONSKULTUREN

Attraktiv arbetsgivare

SSAB är övertygat om att företagets framgång bygger på en stark företagskultur med diversifierade, ständigt lärande och kompetenta medarbetare. För att säkerställa ett framgångsrikt SSAB både idag och i framtiden är det nödvändigt att kunna attrahera, behålla, utveckla och motivera kvalificerade medarbetare över konjunkturscyklerna. Vi arbetar proaktivt för att säkra rätt bemanningsnivå i förhållande till SSABs affärs mål.



Under 2018 anställde SSAB 1 197 (1 011) nya medarbetare och 1 053 (1 050) anställda lämnade företaget av olika anledningar. Därmed skedde en personalomsättning på 7,1 (7,0) % under 2018.

Personalomsättningen anses ligga på en rimlig nivå och företaget använder bland annat extern rekrytering som en möjlighet att ta in strategisk kompetens och för att öka mångfalden.

401-1 Antal nyanställda och personalomsättning

Nyanställda	2018		2017	
	Antal nyanställda	% av totalt antal anställda	Antal nyanställda	% av totalt antal anställda
Totalt	1 197	8,4 %	1 011	6,7 %
<30 år	499	3,5 %	430	2,9 %
30-50 år	603	4,2 %	522	3,5 %
>50 år	95	0,7 %	59	0,4 %
Kvinnor	272	1,9 %	206	1,4 %
Män	925	6,5 %	805	5,4 %
Sverige	462	3,2 %	357	2,4 %
Finland	348	2,4 %	291	1,9 %
Ryssland	28	0,2 %	66	0,4 %
USA	137	1,0 %	76	0,5 %
Resten av Europa	178	1,2 %	182	1,2 %
Övriga länder	44	0,3 %	39	0,3 %

Personalomsättning	2018		2017	
	Antal anställda som lämnat företaget	% av totalt antal anställda ¹⁾	Antal anställda som lämnat företaget	% av totalt antal anställda ¹⁾
Totalt	1 053	7,1 %	1 050	7,0 %
<30 år	119	0,8 %	97	0,6 %
30-50 år	455	3,1 %	447	3,0 %
>50 år	479	3,2 %	506	3,4 %
Kvinnor	221	1,5 %	207	1,4 %
Män	832	5,6 %	843	5,6 %
Sverige	421	2,8 %	362	2,4 %
Finland	246	1,7 %	286	1,9 %
Ryssland	132	0,9 %	179	1,2 %
USA	98	0,7 %	76	0,5 %
Resten av Europa	123	0,8 %	108	0,7 %
Övriga länder	33	0,2 %	39	0,3 %

¹⁾ Antal tillsvidare anställda som lämnat företaget/genomsnittligt antal tillsvidare anställda under perioden

SSAB arbetar aktivt med att attrahera personer med relevant kompetens. Arbetet med att förmedla bilden av SSAB som en attraktiv arbetsgivare sker aktivt på utbildningsinstitutioner som erbjuder relevanta utbildningsprogram för SSABs verksamhet. Samarbetet med dessa institutioner är ofta systematiskt och styrs av mångfaldsperspektivet och behoven inom olika kompetensområden. Vissa insatser genomförs tillsammans med andra företag som är verksamma inom samma geografiska områden och med gemensamma kompetensbehov för att öka vår attraktionskraft, särskilt i Sverige, Finland och USA. Gemensamma ansträngningar inom metallindustrin omfattar bl.a. projekt som Female Leader Engineer (Sverige), Women in Tech (Finland) och Association of Women in the Metal Industries (USA). Under 2018 förbättrades SSABs rekryteringsprocess genom lanseringen av ett nytt rekryteringsverktyg med ett modernt gränssnitt.

Mångfald, inkludering och jämställdhet

För SSAB betyder mångfald inte enbart en diversifierad arbetsstyrka med relevant kompetens, utan även inkludering på arbetsplatsen. Mångfald beaktas i alla HR-processer, från rekrytering och utbildning till hela den personaladministrativa livscykeln. Företaget har åtagit sig att strikt följa en policy för icke-diskriminering. Många konkreta åtgärder vidtas för att öka mångfalden. Flera

divisioner har upprättat en skriftlig instruktion som kräver att urvalet vid rekryteringar görs bland en så diversifierad uppsättning kandidater som möjligt, med hänsyn till den kompetens som efterfrågas. Vissa anläggningar har valt att arbeta med specifika projekt, såsom jämn könsfördelning bland sommarjobbare, eller att arbeta med lokala myndigheter för att tillhandahålla praktikplatser för nyanlända.

SSAB är övertygat om att även en mångfald i chefspopulationen har en positiv effekt på mångfaldsarbetet som helhet. Detta är en av anledningarna till att företaget strävar efter att öka antalet kvinnor i ledande befattningar. I slutet av 2018 låg antalet på 27 %. En generellt positiv trend observerades i chefsgruppen i stort, där kvinnorna utgjorde 18,5 (17,4) % av alla chefer. Koncernen nominerar årligen en talangpool och under 2018 var 31 (28) % av medlemmarna i poolen kvinnor.

Medarbetarengagemang och kompetensutveckling

Hög kompetens och engagemang hos medarbetare är kärnan i SSABs företagskultur. För att förbättra dessa områden samlar företaget regelbundet in feedback från våra anställda i form av medarbetarundersökningar och årliga resultat- och planeringssamtal, erbjuder olika möjligheter till kompetensutveckling för de



anställda samt genom att arbeta aktivt med ständiga förbättringar för att engagera alla team.

SSAB genomför globala medarbetarenkäter för att mäta medarbetarnas engagemang och ge alla en möjlighet att lämna synpunkter på viktiga frågor. Enkätresultaten används för att identifiera möjligheter till förbättringar. Den

senaste globala enkäten (Voice) genomfördes 2017 och nästa är planerad till 2019. Under 2018 har fokus legat på att genomföra förbättringar utifrån enkäten som gjordes under 2017.

En hög teknisk kompetens utgör kärnan i SSABs framgångar. Därför arbetar SSAB systematiskt med att identifiera och möta kraven på viktiga

kompetenser. Även program på olika nivåer i organisationen genomförs för att trygga framtida tillgång till kompetens. Kompetensutvecklingsprogrammen är även viktiga instrument för att behålla talanger och innehåller till exempel:

- Teknik- och affärsrelaterade traineeprogram
- Utbildning av mellanchefer med fokus på att hantera förändring, att leda team och på ekonomisk förståelse
- Interna mentorprogram för toptalanger och målgrupper
- Chefsutbildning för nya linjechefer

Utöver globalt samordnade program ansvarar respektive anläggning för att organisera utbildningsprogram för att förbättra yrkeskompetenser och säkerställa obligatorisk utbildning.

Det årliga resultat- och planeringssamtalet är viktigt för att inte bara säkerställa individens kompetensutveckling utan också för att omsätta företagets mål till arbetsrelaterade mål för varje individ. Enligt vår medarbetarundersökning Voice 2017, som genomförs en gång vartannat år, har 80 % av alla anställda genomfört samtalet med sin chef. 2018 var siffran 92 (90) % för tjänstemän. Under 2018 gjordes extra ansträngningar för att tydliggöra företagets process i att rulla ut strategin inklusive nedbrytningen av koncernmål till divisions- och arbetsgruppsmål och vidare till individuella mål. SSAB har en

prestationsbaserad ersättningsfilosofi, vilket innebär att ersättningen baseras på arbetets krav och de anställdas prestationer. De olika ersättnings- och förmånsprogrammen granskas och uppdateras vid behov.

Ledarskap är strategiskt viktigt för SSAB och det finns en koncerngemensam talangpool som omfattar kandidater med potential för att ta ledande befattningar på högre nivå från alla delar av organisationen. Koncernens talangpool används för att säkerställa successionsplanering för viktiga chefsbefattningar. Personlig kompetensutveckling för kandidaterna i talangpoolen inkluderar exempelvis ledarskapsutveckling, coachning, mentorskap och arbetsplatsbaserat lärande. Koncernens talangpool används även som ett sätt att öka den interna rörligheten eftersom den bidrar till att exponera kandidaterna för andra områden i organisationen. Talangpoolen baseras på årliga nomineringar från divisioner och funktioner.

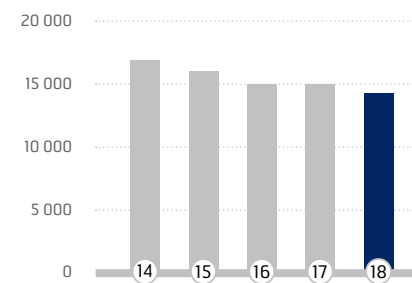
SSABs PERSONAL

I slutet av 2018 hade SSAB sammanlagt 14 313 (14 925) tillsvidareanställda. Visstidsanställd personal utgjorde cirka 6,4 (5,0) % av alla anställda. Heltidsanställda utgjorde 97,3 (97,6) % och deltidsanställda 2,7 (2,4) % av alla tillsvidareanställda. 2018 avyttrade SSAB Ruukki Constructions verksamheter i Ryssland

Mål relaterade till en högpresterande organisation

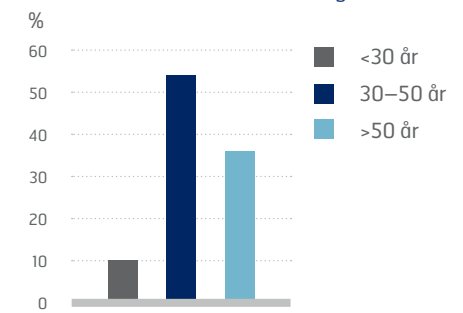
Mål	Resultat 2018
Medarbetarengagemang som överträffar det globala jämförelsetalet för industriföretag (mäts vartannat år, senast 2017).	Det övergripande resultatet avseende medarbetarnas engagemangsindex (Voice, SSABs globala medarbetarundersökning), var, 2017, lägre än den externa globala normen för tillverkningsindustrin. Under 2018 har fokus legat på att genomföra de förbättringar som initierats genom Voice 2017. Nästa Voice-enkät är planerad till 2019.
	SSAB: 69 (2017) Extern norm: 72
Vid utgången av 2019 ska SSAB ha uppnått följande mål för jämställdhet: Kvinnor innehar 30 % av de ledande befattningarna i företaget	I slutet av 2018 innehade kvinnor 27 (27) % av de ledande befattningarna på SSAB

Anställda¹⁾



¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

Anställda – ålderst fördelning¹⁾



¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

(OOO Ruukki Rus), som sysselsatte totalt 630 personer. Cirka 45 anställda som arbetar inom taklägningsdivisionen överfördes inte i transaktionen. SSAB har anställda i mer än 50 länder, varav 77 (73) % i Sverige och Finland och 9 (8) % i USA.

18 (19) % av de SSAB-anställda är kvinnor. Kvinnor innehade 27 (27) % av de ledande

befattningarna i slutet av 2018. Utvecklingsmålet för könsfördelning uppfylldes för högsta ledningen, men könsfördelning inom hela chefsgruppen utvecklades inte i önskad riktning och arbetet för att öka andelen kvinnor i chefspositioner kommer därmed att fortsätta med aktiviteter både på företags-/koncernnivå och lokalt.

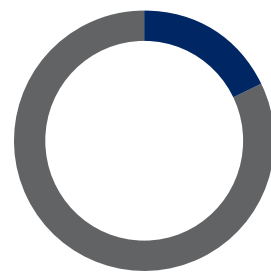
Anställda per region¹⁾



- Sverige 43 %
- Finland 33 %
- Ryssland 0,4 %
- USA 9 %
- Resten av Europa 12 %
- Övriga länder 3 %

¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

Anställda – könsfördelning¹⁾



- Kvinnor 18 %
- Män 82 %

¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

102-8 Information om anställda och annan arbetskraft

Antal anställda per kontraktstyp och kön

	2018		2017	
	Tillsvidare-anställda	Tidsbegränsat anställda	Tillsvidare-anställda	Tidsbegränsat anställda
Kvinnor	2 639	244	2 769	194
Män	11 674	666	12 156	588
Totalt	14 313	910	14 925	782

Tillsvidareanställda per kontraktstyp och kön

	2018		2017	
	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid
Kvinnor	2 547	92	2 678	91
Män	11 390	284	11 883	273
Totalt	13 937	376	14 561	364

Antal anställda och chefer per kön¹⁾

	2018		2017	
	Anställda	Chefer	Anställda	Chefer
Kvinnor	2 883	269	2 963	255
Män	12 340	1 168	12 744	1 210
Totalt	15 223	1 437	15 707	1 465

¹⁾ Tillsvidare- och tidsbegränsat anställda

Antal anställda per region och kön¹⁾

		2018	2017
Sverige	Kvinnor	1 362	1 307
	Män	5 120	5 068
	Totalt	6 482	6 375
	% av totalt antal anställda	43 %	41 %
Finland	Kvinnor	776	740
	Män	4 396	4 323
	Totalt	5 172	5 063
	% av totalt antal anställda	34 %	32 %
USA	Kvinnor	172	162
	Män	1 124	1 150
	Totalt	1 296	1 312
	% av totalt antal anställda	9 %	8 %
Resten av Europa	Kvinnor	458	649
	Män	1 385	1 894
	Totalt	1 843	2 543
	% av totalt antal anställda	12 %	16 %
Övriga länder	Kvinnor	115	105
	Män	315	309
	Totalt	430	414
	% av totalt antal anställda	3 %	3 %

¹⁾ Tillsvidare- och tidsbegränsat anställda

405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och anställda

Procentuell andel individer inom företagets ledningsstruktur per kön och åldersgrupp	2018		2017	
	Styrelse ¹⁾	Koncern- ledning	Styrelse ¹⁾	Koncern- ledning
Totalt antal	8	11	9	9
Kvinnor	38 %	27 %	33 %	22 %
Män	63 %	73 %	67 %	78 %
<30 år	0 %	0 %	0 %	0 %
30–50 år	0 %	45 %	11 %	33 %
>50 år	100 %	55 %	89 %	67 %

¹⁾ Suppleanter (6) är ej inkluderade

Procentuell andel anställda per personalkategori, kön och åldersgrupp	2018			2017		
	Arbetare	Tjänste- män	Totalt	Arbetare	Tjänste- män	Totalt
Kvinnor	10 %	32 %	18 %	10 %	33 %	19 %
Män	90 %	68 %	82 %	90 %	67 %	81 %
<30 år	13 %	5 %	10 %	12 %	5 %	9 %
30–50 år	51 %	60 %	54 %	52 %	61 %	56 %
>50 år	36 %	35 %	36 %	36 %	34 %	35 %

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH RÄTTVISA ARBETSVILLKOR

SSABs stöd för mänskliga rättigheter uttrycks i vår uppförandekod och i vår hållbarhetspolicy för leverantörer. Företaget har nolltolerans för tvångs- eller slavarbete liksom barnarbete och fokuserar på att tillhandahålla en säker arbetsmiljö där medarbetare inte utsätts för trakasserier eller diskriminering.

Majoriteten av SSABs anställda i Sverige och Finland företräds av fackföreningar (cirka 84 % av det totala antalet anställda). Andra länder har olika arrangemang enligt landspecifika rutiner, traditioner och arbetsrätt. SSAB respekterar sina anställdas rätt att, om de så önskar, organisera sig i enlighet med lagarna och bestämmelserna i varje land där företaget är verksamt. SSAB tillhandahåller kanaler för de anställda så att de kan engagera sig i företagets aktiviteter och uttrycka sina åsikter. Den lokala ledningen i varje land är ansvarig för att skapa möjligheter för anställdas engagemang. Företaget uppmuntrar även direkt samverkan mellan chefer och deras team.

För att förebygga risker som gäller mänskliga rättigheter följer vi lokal lagstiftning och internationella riktlinjer om mänskliga rättigheter. Vi genomförde en utvärdering av risker gällande mänskliga rättigheter i delar av vår egen verksamhet i Polen, Kina och Sydafrika. Arbetet fokuserade på risker relaterade till diskriminering, barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet samt arbetsvillkor. Utvärderingen visar att SSAB presterar bra vad gäller dessa frågor men vissa mindre förbättringsmöjligheter, främst gällande arbetsvillkor, identifierades och ses nu över.

Mänskliga rättigheter är en viktig aspekt när vi utvärderar leverantörer. Läs mer på [sidan 89–92](#).



HÄLSA OCH SÄKERHET

SSAB strävar efter att bli världens säkraste stålbolag, med en nollvision avseende olyckor, arbetsrelaterade skador eller sjukdomar. Vår högsta prioritet är att erbjuda en säker och trygg arbetsmiljö för våra medarbetare, uppdragstagare och besökare. Utöver säkerhet fokuserar SSAB på förebyggande åtgärder inom hälsa och välmående för att stödja de anställdas generella välbefinnande.

SÄKERHETSLEDNING INOM SSAB

Varje medarbetare hos SSAB har ett personligt ansvar för att arbeta säkert varje dag. Detta är ett grundläggande krav för att arbeta hos SSAB. Arbetarskydd är en viktig del av hur vi bedriver vår verksamhet och är integrerat i vårt ledningssystem. Säkerhetsarbetet på SSAB styrs av SSABs säkerhetspolicy (Koncernens styrdokument kring säkerhet). SSABs säkerhetsledningssystem uppfyller kraven i den internationella normen OHSAS 18001.

I syfte att förbättra säkerheten har SSAB en företagsövergripande grupp med säkerhetsexperter och en ledningsgrupp för säkerhetsarbetet. Ledningsgruppen består av erfarna chefer från alla SSABs divisioner, samt från dotterbolagen Tibnor, Ruukki Construction och Merox. Gruppen är det beslutsfattande organet för företagsövergripande säkerhetsfrågor. SSABs viktigaste nyckeltal (KPI) för att mäta säkerhet är olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF). Alla divisioner har målsättningar för varje kalenderår

och rapporterar utvecklingen till koncernledning en varje månad.

Varje år arbetar hundratals medarbetare från externa företag på SSAB, i synnerhet inom områdena underhåll och reparationer. Underleverantörer gallras med avseende på säkra arbetsmetoder och företagen samarbetar med SSAB för att garantera säkerheten för alla som arbetar på SSABs anläggningar. SSAB tillhandahåller också säkerhetsutbildningar och discussionsforum för våra underleverantörer i syfte att öka deras säkerhetsmedvetande. Alla olyckor som involverar underleverantörer inkluderas i SSABs säkerhetsstatistik.

SÄKERHET UNDER 2018

SSABs olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF) som ledde till frånvaro på över en dag var 6,1 (5,6). Totalt inträffade 184 (167) olyckor med SSABs personal och underleverantörer. För SSABs personal uppgick LTIF till 6,1 (5,6) och för underleverantörer uppgick den till 7,3 (6,4).

403-2 Totalt antal olyckor, olycksfallsfrekvens och antal dödsolyckor

	2018			2017		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
Olycksfallsfrekvens (LTIF)¹⁾	6,1			5,6		
Anställda	6,1	6,6	3,6	5,6	6,3	2,4
Sverige	6,6	6,9	5,7	5,7	5,9	5
Finland	8,2	8,8	4,1	7,4	8,6	0
Ryssland	1,1	1,4	0,0	0,8	1,0	0
USA	1,4	1,5	0,0	2,5	2,9	0
Resten av Europa	5,4	6,9	0,0	5,2	6,2	1,7
Övriga länder	5,2	6,5	0,0	4,8	6,3	0
Underleverantörer ²⁾	7,3	7,3	0,0	6,5		
Totalt antal olyckor (LTI)	184	167	17	167		
Anställda	153	138	15	143	132	11
Underleverantörer ²⁾	31	29	2	24		
Sverige	16	16	0	6		
Finland	8	6	2	14		
Ryssland	0	0	0	1		
USA	4	4	0	3		
Resten av Europa	3	3	0	0		
Övriga länder	0	0	0	0		
Totalt antal dödsolyckor	0	0	0	1	1	0
Anställda	0	0	0	1	1	0
Underleverantörer	0	0	0	0	0	0

¹⁾ 1) Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar (LTIF). Olycka som resulterat i frånvaro (LTI) är en arbetsrelaterad olycka, som resulterat i att medarbetaren inte har kunnat återvända till arbetet nästa kalenderdag

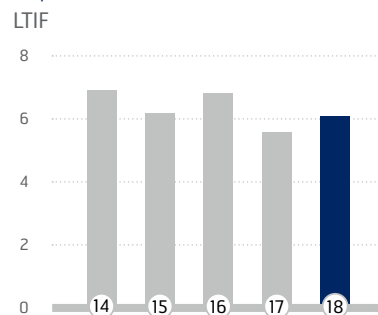
²⁾ Data uppdelat på basis av kön ej tillgänglig för 2017

Under 2018 inträffade totalt 153 (143) olyckor med SSABs personal samt 31 (24) med underleverantörer. Trenden inom säkerhet var således negativ, trots att säkerhet har högsta prioritet och att omfattande ansträngningar har gjorts för att förbättra säkerhetsarbetet och företagets säkerhetskultur. SSAB Americas hade dock en bra utveckling inom säkerhet och antalet LTler minskade med 40 %.

Säkerhetsobservationer

SSAB-anställda dokumenterade många proaktiva säkerhetsobservationer som hjälper företaget att minska och eliminera riskerna i arbetsmiljön. Frekvensen för säkerhetsobservationerna var 1 252 (1 231) per miljon arbetstimmar. Totalt rapporterades 37 822 (31 646) sådana observationer.

Olycksfallsfrekvens (LTIF)*



* Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, egna anställda och underleverantör

ner. Rapportering och snabb implementering av korrigerande åtgärder är det viktigaste verktyget för att uppfylla SSABs mål om att ha en olycksfri arbetsmiljö. Vi kommer att stärka arbetet med proaktiva åtgärder ytterligare, med bland annat säkerhetsobservationer, "nära ögat"-rapportering, riskbedömningar och säkerhetsrundor.

Fokusområden och huvudsakliga åtgärder inom säkerhetsarbetet under 2018 och kommande år

Under 2018 fortsatte det långsiktiga arbetet med att förbättra säkerheten med flera aktiviteter. Vid sidan av att kontinuerligt utveckla säkerhetsrutinerna, omfattade arbetet även kampanjer, utvärdering av säkerhetskulturen, möjlighet till återkoppling och säkerhetsutbildning. Särskild vikt lades på säkerhetshantering och ledarskap för att förbättra organisationens säkerhetskultur.

SSAB har infört ett säkerhetsåtagande i hela organisationen, vilket betyder att de anställda åtar sig att sätta säkerheten främst i arbetet hos SSAB. Under 2018 undertecknade samtliga SSABs anställda säkerhetsåtagandet. Även medarbetare som anställs av SSAB i framtiden kommer att behöva underteckna säkerhetsåtagandet.

Regelbundna utvärderingar och riskbedömningar har minskat de risker som oftast orsakar allvarliga tillbud i stålindustrin: kranar, arbete på höjder,

Typ av olycka, antal olyckor per kategori och kön

	2018		2017	
	Anställda		Anställda	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Olycka som resulterat i frånvaro	138	15	132	11
Medicinsk behandling	172	27	178	18
Första hjälpen / mindre olyckor	605	171	524	140

Typ av olycka, antal olyckor per kategori och region

	2018			2017		
	Olyckskategori			Olyckskategori		
	Olycka som resulterat i frånvaro	Medicinsk behandling	Första hjälpen / mindre olyckor	Olycka som resulterat i frånvaro	Medicinsk behandling	Första hjälpen / mindre olyckor
Sverige	59	112	548	57	85	475
Finland	74	63	185	60	96	167
Ryssland	1	0	0	1	0	0
USA	2	11	27	7	5	29
Resten av Europa	12	9	2	14	8	20
Övriga länder	5	4	14	4	1	0

Olycka som resulterat i frånvaro (LTI): Arbetsrelaterad olycka, som resulterat i att medarbetaren inte har kunnat återvända till arbetet nästa kalenderdag

Medicinsk behandling: Arbetsrelaterad olycka annat än dödsolycka, olycka som resulterat i frånvaro eller arbetshinder, som behandlats av sjukvårdare eller läkare utan förlorad arbetstid utöver tiden på det aktuella skiftet när det inträffade, och att personen fortsätter sitt schemalagda arbete.

Första hjälpen / mindre olyckor: En olycka som inte kräver mer behandling än första hjälpen. Inga arbetsrestriktioner eller frånvaro. Ingen behandling från professionell sjukvård krävs

maskiner i rörelse, kvävning, fallande föremål och processbrytningsrutiner. Riskerna kan minskas ytterligare genom att dela information om allvarliga tillbud med övriga medarbetare inom företaget.

Alla divisioner i SSAB, Tibnor och Ruukki Construction använder säkerhetsutvecklingsprogram. Säkerhetsprogram på divisionsnivå fokuserar på ledarskap, utbildning och delaktighet av alla anställda inom riskobservation samt utförande av korrigerande och förebyggande åtgärder. Säkerhetsarbetet förbättras även genom att eftersträva en förbättrad datainsamling och spårning av tillbud samt genom att utnyttja ett mer systematiskt tillvägagångssätt för att analysera grundorsakerna till tillbud. Säkerhetskampanjer med fokus på ett visst riskområde har organiserats vid SSABs olika produktionsorter.

SSAB fortsätter att fokusera på ständiga förbättringar med verktyg som SSAB One för att förbättra säkerheten. Vi fortsätter också utveckla insatserna för att förbättra attityder och beteenden avseende säkerhet.

Anställda i formella lednings- och personalkommittéer inom arbetsmiljö och säkerhet (GRI 403-1)

SSAB tillämpar de program för arbetshälsa och säkerhet som krävs av lokal lagstiftning i varje

land där företaget är verksamt. Säkerhetsprogram utvecklas i normala fall av kommittéer för arbetshälsa och säkerhet som består av representanter från den lokala ledningen och anställda. I Sverige och Finland har SSAB kommittéer för hälsa och säkerhet på alla arbetsplatser där mer än 50 anställda arbetar på en regelbunden basis. I USA har SSAB en mängd skyddskommittéer, vilket ger de anställda en möjlighet att delta i hälso- och säkerhetsfrågor för arbetstagare.

HÄLSA

Utöver säkerhet fokuserar SSAB på förebyggande åtgärder inom hälsa och välmående för att stödja de anställdas generella välbefinnande. SSAB arbetar med en hälsosam arbetsmiljö utifrån ett helhetsperspektiv, vilket innebär att skapa ett trivsamt och meningsfullt arbetsliv såväl som att säkerställa en säker arbetsplats. Det är ett gemensamt ansvar hos arbetsgivaren och medarbetaren att åstadkomma en hälsosam arbetsplats, med stöd av SSABs ramverk för en hälsosam verksamhet:

- Uppförandekoden är ramverket för hur vi betar oss och hur vi skapar förutsättningar för att våra medarbetare ska känna sig engagerade och motiverade
- Ledningsfilosofin, SSAB One, som uppmuntrar oss att förbättra, lära och nå mål som ett resultat av att alla medarbetare bidrar med alla sina färdigheter och kunskap

- Ett ledarskap som bygger på våra chefskriterier, vilket innebär att varje enskild individ värdesätts och där feedback är ett viktigt verktyg
- Regelbundna medarbetarundersökningar ger möjlighet att identifiera både styrkor och förbättringsområden, samt ger en bra grund för att planera förbättringsåtgärder
- Företagshälsovård
- Uppföljning av sjukfrånvaro och fastställa orsaker

- Stöd till en hälsosam livsstil, såsom bidrag till friskvård och rekreation

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i Sverige uppgick till 3,0 (2,2)% för män och 1,3 (1,7)% för kvinnor. I Finland var siffrorna motsvarande 4,7 (3,8)% och 0,7 (1,6)%. Det finns ingen motsvarande statistik för SSABs medarbetare utanför Sverige och Finland.

Sjukfrånvaro, fast anställda, %	2018		2017	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	3.0 %	1.3 %	2.2 %	1.7 %
Finland	4.7 %	0.7 %	3.8 %	1.6 %

Sjukfrånvaro: Mäts genom den faktiska frånvaron i dagar i förhållande till det schemalagda antalet arbetsdagar för medarbetaren under samma period
Data för sjukfrånvaro finns tillgänglig för Sverige och Finland
Sjukfrånvaro för leverantörer finns ej tillgänglig



AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Genom att tillhandahålla ett ramverk för affärsetik och efterlevnad, har SSAB fortsatt fokus på att skapa en mogen företagskultur som uppmuntrar till etiskt uppförande. Detta ramverk ger erforderligt stöd och verktyg för att möta SSABs förväntan om att varje medarbetare agerar med ärlighet, integritet och ansvar när de utför sitt arbete.

FUNKTION FÖR ETIK OCH COMPLIANCE

SSAB har en funktion för etik och compliance vilken innefattar strategiskt ansvar för arbetet med affärsetik, antikorrupktion och mänskliga rättigheter, samt implementering av ny lagstiftning och internationella riktlinjer inom dessa områden. Viktiga komponenter i programmet för etik och compliance är riskbedömningar och utbildning av medarbetare för att förhindra och upptäcka korrupktion samt för att minska legala och etiska risker.

Hur vi mäter resultat:

- Andel medarbetare som har tillgång till Ethics Line
- Andel nya medarbetare som omfattas av introduktionsprogram; inkluderande bl.a. att underteckna en bekräftelse av SSABs uppförandekod samt genomgå webbaserad utbildning i affärsetik
- Andel medarbetare som har genomgått webbaserad utbildning i affärsetik

STYRDOKUMENT

SSAB har flera olika dokument som stödjer programmet för etik och compliance:

- Uppförandekod
- Instruktion angående antikorrupktion: tillhandahåller information om hur SSAB definierar muta och otillbörliga förmåner samt hur medarbetare förväntas agera vid sina kontakter med leverantörer, kunder och andra affärspartner
- Instruktion för granskning av affärspartner: beskriver processen för granskning av affärspartner inom riskområden för korrupktion
- Instruktion för Ethics Line: beskriver hur man rapporterar överträdelse och hur en rapport utreds

PROGRAM FÖR KONKURRENSRÄTT

Under 2018 lanserade SSAB en webbaserad utbildning i konkurrensrätt som främst riktar sig till sälj- och inköpsorganisationen. Syftet är att öka medvetenheten för frågorna och



förklara innehållet i SSABs styrdokument om konkurrensregler. Vid slutet av året hade 82 % av målgruppen genomfört utbildningen.

ANTI-KORRUPTION

SSAB arbetar aktivt för att förhindra korrupktion i vår verksamhet. SSABs styrdokument för antikorrupktion definierar SSABs nolltolerans till mutor och korrupktion och innehåller riktlinjer för vår dagliga verksamhet.

Utbildning i affärsetik

Alla medarbetare förväntas följa SSABs uppförandekod, styrdokumentet för antikorrupktion samt känna till hur de rapporterar oegentligheter genom Ethics Line-funktionen. För att nå ut till samtliga medarbetare med utbildning i affärsetik, som finns tillgänglig på sex språk, och för att implementera arbetet med antikorrupktion används en global e-learningmodul. Vid slutet av 2018 hade 89 (91) % av medarbetarna (14 313

medarbetare, inkluderande både tjänstemän och arbetare) genomgått utbildning. 90 % av medarbetarna i Sverige, 88 % i Finland och 87 % i Nordamerika har genomfört utbildningen. Alla 11 (100 %) medlemmar i koncernledningen har genomfört utbildningen.

Introduktionsprogram

Redan den första anställningsdagen börjar arbetet med att skapa en kultur av engagerade medarbetare. SSAB har ett introduktionsprogram för nya medarbetare som förväntas genomgå utbildningen i affärsetik och underteckna en bekräftelse angående vår uppförandekod under de första veckorna av sin anställning. Detta bidrar till att nya medarbetare får förståelse för våra styrdokument och SSABs förväntningar på våra medarbetare. Vid slutet av året hade 74 (61) % av de nya medarbetarna för 2018 påbörjat processen att underteckna bekräftelsen angående vår uppförandekod och genomgå utbildningen i affärsetik.

Fysisk utbildning i affärsetik

Intern utbildning i affärsetik äger rum regelbundet. Denna utbildning ges främst till medarbetare på chefsnivå och medarbetare inom försäljning och inköp som löper risk att bli utsatta för risker inom korruption och mutor. Utbildningen är baserad på SSABs värderingar och styrdokument.

Kursdeltagarna får lära sig vad som menas med korruption och mutor samt hur SSABs etik- och complianceprogram är uppbyggt. Därefter följer en diskussion baserad på praktiska exempel ur verkliga livet och dilemmadiskussioner. Utbildningskraven övervakas regelbundet och utvärderas utifrån affärsbehoven och de legala och etiska riskerna i sammanhanget.

Granskning av integritet och affärspartners

I vissa fall granskar SSAB våra affärspartners integritet mer ingående. SSAB har en instruktion för affärsetisk granskning som främst omfattar agenter och distributörer i högriskområden. Instruktionen innebär att SSAB ej får ingå eller förnya avtal med affärspartner som finns inom de typiska riskområdena för korruption innan en första bedömning visar att sådana partner respekterar våra grundläggande affärsetiska regler.

Leverantörer

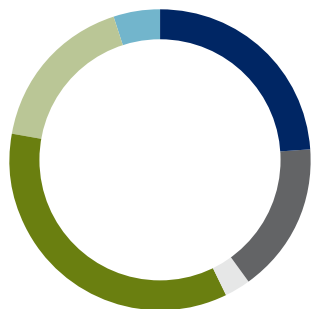
Leverantörsavtalen hänvisar till SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer som stadgar att alla former av korruption och mutor är oacceptabla och att leverantörerna ska motarbeta korruption och mutor. Under 2017–2018 ingick eller förnyade SSAB 40 råvaruavtal och 31 (78) % av dessa avtal hänvisar till SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer och övriga avtal innehåller liknande skrivningar. Uppgifterna avser den nordiska delen av inköpsorganisationen.



ANSVARSFULLA INKÖP

SSAB har en omfattande leverantörskedja med cirka 20 000 aktiva leverantörer i fler än 60 länder. Leverantörerna måste följa SSABs standarder såväl som internationella sociala och miljömässiga riktlinjer för att kvalificera sig som leverantör till SSAB.

Inköp per land

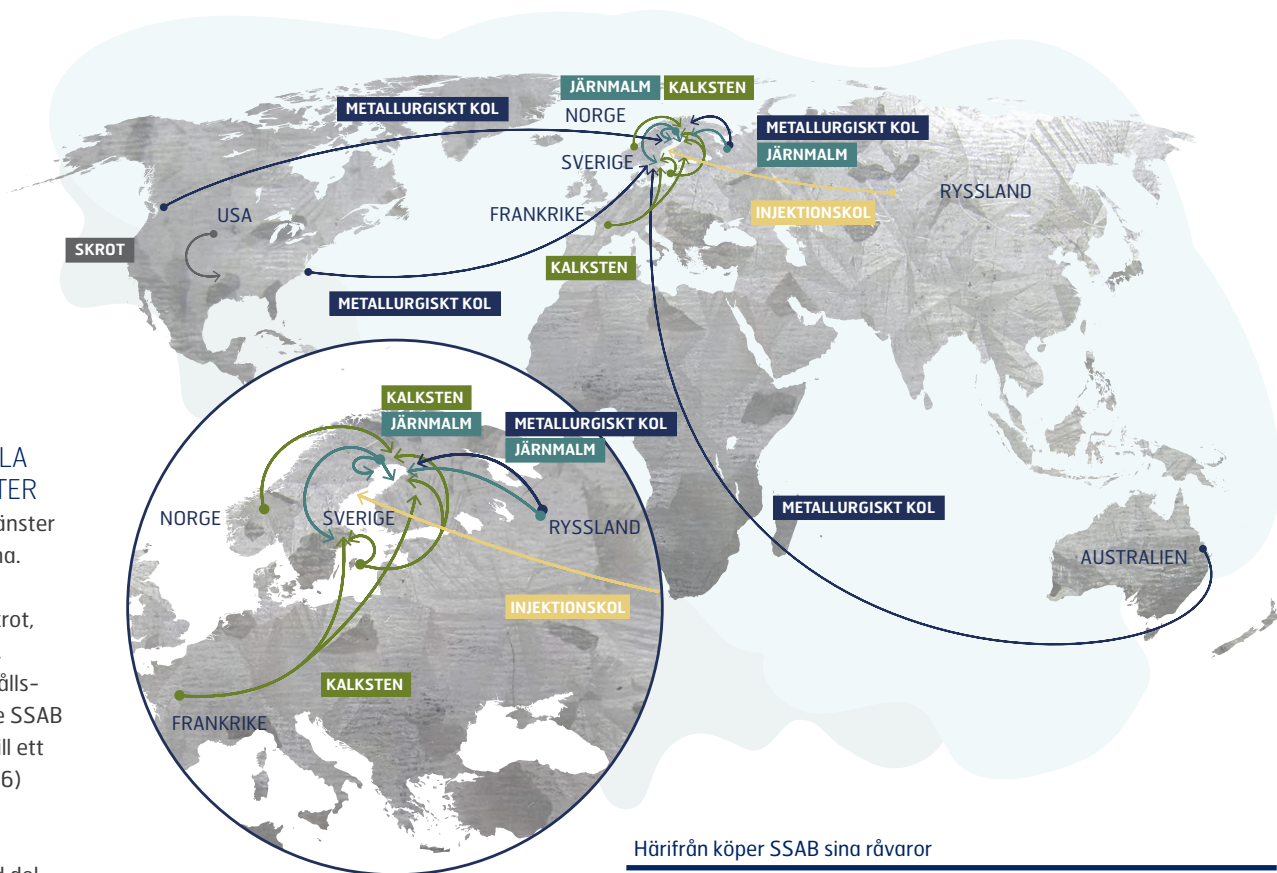


- Sverige 24 %
- Finland 16 %
- Ryssland 3 %
- USA 35 %
- Resten av Europa 17 %
- Övriga länder 5 %

EFFEKTIVA OCH ANSVARSFULLA INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

SSAB köper råvaror, material och tjänster i de flesta länder där vi är verksamma. Dessa material och tjänster är av varierande slag, från råvaror som skrot, järnmalm, kol och legeringar till gas, eldfasta material, zink, färg, underhållstjänster och reservdelar. 2018 köpte SSAB in produkter, material och tjänster till ett värde av uppskattningsvis 49,4 (42,6) miljarder kronor.

På SSAB är hållbarhet en integrerad del av inköpsfunktionen och i hanteringen av försörjningskedjan. Vi utvärderar leverantörerna baserat på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnad och hållbarhet.



Härifrån köper SSAB sina råvaror

Järnmalm	Sverige och Ryssland
Metallurgiskt kol	Australien, Nordamerika, Ryssland
Injektionskol	Ryssland
Skrot	USA, Sverige, Finland
Kalksten	Sverige, Norge och Frankrike
Legeringar	Brasilien, Ryssland, Kina, Sydkorea, Chile, USA

INFÖRLIVANDE AV HÅLLBARHETSKRITERIER I INKÖSPROCESSEN

SSAB har infört en hållbarhetspolicy för leverantörer som är baserad på FN:s Global Compact och dess principer. Syftet med hållbarhetspolicyen är att säkerställa att vi samarbetar med leverantörer som delar våra värderingar vad gäller hållbarhet.

SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer gäller för alla leverantörer som säljer produkter och/eller tjänster till ett företag i SSAB-koncernen. Den innehåller riktlinjer om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, korruptionsbekämpning och miljöfrågor. SSAB förbehåller sig även rätten att granska sina leverantörer eller utföra revisionsgranskningar på plats för att säkerställa att de principer som nämns i hållbarhetspolicyen efterlevs. Alla nya eller uppdaterade kontrakt från och med 2017 hänvisar till hållbarhetspolicyen för leverantörer

och samma hänvisning finns i våra inköpsorder. Läs vår [Hållbarhetspolicy för leverantörer](#).

IDENTIFIERING OCH BEDÖMNING AV LEVERANTÖRSRISKER

SSAB klassificerar våra direkta leverantörer och bedömer potentiella risker. För hållbarhetsbedömningar använder vi Maplecrofts riskindex för mänskliga rättigheter, politiska och miljömässiga risker per region. Korruptionsbedömningar bygger på Transparency Internationals Corruption Perceptions-index. Leverantörer som placeras i en medel- eller högriskgrupp måste besvara ett självutvärderingsformulär med frågor om bland annat deras sociala villkor och miljöförhållanden. Otillfredsställande svar utreds och följs upp. 2018 utvärderades 90 (80) % av de totala utgifterna i hållbarhetsavseende (leverantörerna är klassificerade/identifierade vad gäller hållbarhetsrisker, samt genomförd självutvärdering). Under 2018 började SSAB mäta andelen av nya leverantörer som utvärderades med hjälp av sociala kriterier.



Efterlevnadsprogram

SSAB följer systematiskt upp leverantörernas efterlevnad av hållbarhetsreglerna



PLATSBESÖK OCH REVISIONER

Under 2018 genomförde SSAB 16 platsbesök och tre revisioner hos leverantörer vars företagsstyrning, kvalitet samt sociala och miljömässiga förhållanden utvärderades. Utvärderingen görs av en varugrupsansvarig, en intern SSAB-revisor eller en tredjepartsrevisor. Leverantörer som väljs ut för platsbesök och tredjepartsrevisioner identifieras i den årliga revisionsplanen. Urvalet av leverantörer baseras på flera kriterier, bland annat en utvärdering av leverantörens sociala och miljömässiga riskprofil där även det geografiska läget och aktuell produktkategori beaktas.

Under året genomfördes platsbesök bland annat i Australien och Sydkorea. Leverantörer i dessa länder förser SSAB med kol och legeringar. Den samlade bedömningen var att leverantörerna hade starkt fokus på säkerhet, standardiserade arbetsmetoder och miljöprogram. Australien är en vattenstressad region och SSABs leverantör demonstrerade sitt engagemang för vattenförvaltning.

Under året genomförde SSAB även tre tredjepartsgranskningar av hållbarhet, två i Ryssland och en i Mexiko. SSAB samarbetar med ett ledande revisionsbolag som leder granskningarna tillsammans med SSABs personal. De leverantörer som valts ut för revision har produktion

i länder med hög risk ifråga om mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöpåverkan. Granskningarna uppvisade avvikelser främst avseende brandsäkerhet, säkerhet, arbetsförhållanden, implementering av uppförandekod och miljöfrågor.

SSAB köper in järnmalm, metallurgiskt kol och injektionskol från olika gruvor runt om i världen. Gruvverksamhet kan ha konsekvenser för miljö och de människor som lever i närområdet, och kan även innebära risker för anställdas hälsa och säkerhet om den inte sköts på rätt sätt. Under året hade SSAB extra fokus på våra gruvleverantörer och genomförde två tredjepartsrevisioner av ryska gruvor och ett platsbesök i Australien. SSAB inledde även ett projekt för att ta fram bästa praxis för bedömning och utvärdering av vattenrisken hos våra leverantörer inom gruvindustrin.

Övervakning av råvaruhandeln

SSAB köper även in legeringar, kol och koks och eldfasta material via agenter och grossister. SSAB kräver att dessa leverantörer använder sig av källor som arbetar på ett hållbart sätt. SSAB har en bedömningsprocess där leverantörerna redovisar hur de övervakar social och miljömässiga efterlevnad i sin försörjningskedja.

Riskbaserat tillvägagångssätt

LÅG RISK	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetklausul i kontrakt*
MEDELHÖG RISK	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetklausul i kontrakt* Självutvärdering
HÖG RISK	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetklausul i kontrakt* Självutvärdering Platsbesök och hållbarhetsrevisioner av tredje part (enligt årlig plan, riskbaserat)

* Avser SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer

HSEQ-kuster för gemensam utvärdering av entreprenörer

SSAB är medlem i ett HSEQ-kuster (Health, Safety, Environment and Quality) för gemensam utvärdering av entreprenörer. Flera av de entreprenörer som arbetar på SSABs anläggningar granskas varje år med hjälp av en tredje part i detta kuster. 2018 genomfördes 14 HSEQ-utvärderingar av entreprenörer i Sverige och Finland. En återkommande observation var otillräcklig säkerhetsutbildning för personer ansvariga för säkerhetsledning.

ARBETE MOT MODERN SLAVHANDEL

SSAB stödjer och respekterar internationellt fastställda mänskliga rättigheter och har vidtagit ett flertal åtgärder för att förhindra att barnarbete, tvångsarbete, slaveri och män-

niskohandel förekommer i vår försörjningskedja. Dessa åtgärder inkluderar hållbarhetsprinciper för våra leverantörer, hållbarhetsriskutvärderingar, platsbesök och revisioner samt utbildning av våra anställda. SSAB kommer att stärka inköpsprocessen för vissa varugrupper i syfte att öka fokus på modernt slaveri.

INGA KONFLIKTMINERALER I SSABs STÅL

”Konfliktmineral” är en term som används för mineraler som kommer från områden som kännetecknas av stora interna stridigheter, där utvinning av mineraler riskerar att bidra till eller finansiera fortsatta konflikter och kränkningar av mänskliga rättigheter. SSAB använder inte konfliktmineraler (inklusive guld, tenn, volfram och tantal) och på begäran lämnas intyg som bekräftar detta till kunderna.



Mål och resultat

Område	KPI	Mål 2018	Resultat 2018	Mål 2019
	Andel av de totala utgifterna som utvärderats i hållbarhetsavseende (klassificerade/identifierade och självutvärdering)	90 %	90 %	93 %
Säkerställa att leverantörerna följer SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer	Andel av nya leverantörer som utvärderats i hållbarhetsavseende (GRI 414-1)	100 %	75 %	100 %
	Platsbesök inklusive leverantörernas sociala och miljömässiga prestationer	13	16	20
	Antal hållbarhetsrevisioner utförda av tredje part	5	3	5

SSAB I SAMHÄLLET

På de platser där SSAB bedriver verksamhet spelar företaget en betydande roll i det lokala och regionala samhället i form av arbetsgivare, skattebetalare, inköpare av lokala varor och tjänster. SSAB stödjer också välgörande ändamål. Att bidra till de samhällen där vi är verksamma är en väsentlig del av hur vi bedriver vår verksamhet.

AKTIVT ENGAGEMANG I LOKALA SAMHÄLLEN

SSAB strävar efter att utveckla och upprätthålla goda relationer med olika intressenter i vårt samhälle och engagerar oss aktivt i de samhällen där vi verkar. Vårt sätt att arbeta med varje lokalt samhälle definieras på arbetsplatsnivå. SSAB är en viktig partner för lokala lärosäten och forskningsinstitutioner. Vi erbjuder omfattande praktikplatser och uppsatsprojekt för studerande på eftergymnasial nivå.

SSAB samarbetar även med lokala miljömyndigheter vad beträffar anläggnings-specifika frågor. Utöver det pågående samarbetet med lokala myndigheter arbetar SSAB tillsammans med städer och föreningar för att övervaka miljöförhållanden som luft- och vattenkvalitet.

SSAB tar varje år emot viktiga besökare från samhället, exempelvis skolbarn, studerande, kunder, underleverantörer, olika inspektörer och tillsynsmyndigheter.

STÖD TILL LOKALA AKTIVITETER I SVERIGE OCH FINLAND

I de samhällen där SSAB är verksamt i Sverige och Finland bidrar vi till att skapa ett brett utbud av fritidsaktiviteter som SSABs medarbetare, deras familjer och även det lokala samhället kan delta i. Några exempel är sponsring av lokala idrottsföreningar och kunskapsutbyte med skolor. SSAB stödjer även sammanslutningar där medarbetarna är involverade, främst inom idrott och kultur.

STARKT SAMHÄLLENGAGEMANG INOM SSAB AMERICAS

SSAB Americas har en lång tradition av samhällsengagemang. Detta sker inte bara genom ekonomiska bidrag, utan också genom att delta i olika initiativ eller genom att stödja projekt. SSAB är en betydande partner för lokala institutioner inom utbildning och forskning. SSAB Americas sponsrar årliga stipendier vid University of South Alabama (USA), vilket kommer heltidsstudenter vid University's College of Engineering tillgodo.



SSAB Alabama stödjer även grundskoleutbildning genom SSAB Foundation for Education.

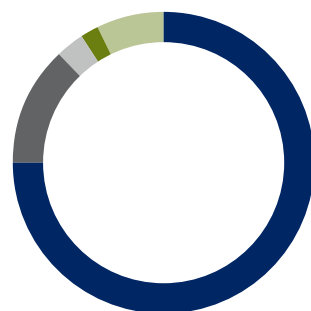
DONATIONER TILL SOS BARNBYAR

SSAB har sedan 2012 samarbetat med organisationen SOS Barnbyar. Under 2018 gjorde SSAB även en donation i form av en julklapp till våra anställda i SSAB. Donationen ska stödja driften av ett familjecenter i Brovary utanför Ukrainas huvudstad Kiev. Familjecentrets uppgift är att möta den enskilda familjens särskilda behov och målet är att barnen ska få växa upp i en trygg och säker närmiljö.

Skapat och fördelat direkt ekonomiskt värde

Det ekonomiska mervärdet som SSAB skapar sprids till olika intressenter inom samhället, såsom aktieägare, finansiärer, leverantörer, anställda, offentlig sektor (genom skatter) och samhällen genom lokala samhällsprojekt, sponsring och donationer. Företaget återinvesterar det utdelade ekonomiska värdet i strategiska investeringar, FoU och andra investeringar för att utveckla företagets förmåga att skapa värde.

Fördelning av förädlingsvärdet mellan olika intressenter



- Leverantörer 75 %
- Anställda 13 %
- Aktieägare och långivare 3 %
- Offentlig sektor 2 %
- Återinvesterat i bolaget 7 %

201-1 Skapat och fördelat ekonomiskt värde

Mkr	Intressentgrupp	2018	2017	2016	Beskrivning
Genererat direkt ekonomiskt värde					
Intäkter	Kunder	76 248	67 419	55 935	Nettoförsäljning, övriga rörelseintäkter, finansiella intäkter, andelar i intressebolag och samriskföretag resultat efter skatt
Fördelat ekonomiskt värde					
Betalningar till leverantörer av råmaterial, varor och tjänster	Leverantörer	56 856	49 671	41 423	Betalningar till leverantörer av råmaterial, varor och tjänster
Anställdas löner och förmåner	Anställda	9 546	8 597	8 239	Anställdas löner och förmåner (exkl. anställdas sociala avgifter)
Betalningar till finansiärer	Aktieägare och finansiärer	1 923	1 296	969	Utdelningar, räntebetalningar och finansiella kostnader
Betalningar till staten	Offentlig sektor/samhället	2 217	1 808	1 032	Statlig inkomstskatt/brutto skatter (inkl. anställdas sociala avgifter)
Erhållet ekonomiskt värde		5 707	6 047	4 272	Beräknas som "Genererat direkt ekonomiskt värde" minus "Fördelat ekonomiskt värde"

SSAB kan för närvarande inte rapportera på hela koncernens investeringar till samhället (donationer).

GRI RAPPORTPROFIL



RAPPORTERINGSPRAXIS

SSABs hållbarhetsrapport 2018 har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards-riktlinjerna. Krav på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen innefattas i GRI-rapporteringen. Årsredovisningen för 2018 utgörs även av CoP-rapporten (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

SSABs årsredovisning för 2018 består av affärsöversikten, finansiella rapporter, hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten. GRI-rapporten definierar omfattningen av, och principerna för, SSABs hållbarhetsredovisning, beskriver valda väsentliga aspekter, aspekternas avgränsningar samt indikatorer. Den omfattar styrning avseende valda väsentliga aspekter och information om GRI-upplysningar som inte redovisas på annan plats i SSABs årsredovisning för 2018. Det innehållsindex för GRI som ingår i hållbarhetsrapporten specificerar var informationen om varje aspekt och indikator finns, och förklarar eventuella utelämnanden i rapporterade data.

Den information som finns i den här rapporten är fokuserad på väsentlig information och väsentliga data, medan mer omfattande information om hållbarhet finns på [SSABs webbsidor om hållbarhet](#). SSABs årsredovisning för 2018 publiceras i PDF-format på engelska och svenska och är tillgänglig på [SSABs webbsida](#).

EXTERN BESTYRKANDE

PWC har kontrollerat att de uppgifter och den information som krävs av årsredovisningslagen inom hållbarhetsområdet är inkluderad i årsredovisningen för 2018. På [sidan 104](#) finns en redogörelse från revisorerna. Data har kontrollerats internt. Eventuella avvikelser har analyserats.

REDOVISNINGENS OMFATTNING

Den ekonomiska informationen som beskriver ekonomiskt ansvar i denna rapport är baserad på SSABs koncernredovisning och är föremål för revisionsgranskning. Den ekonomiska data som redovisas i denna rapport omfattar SSAB-koncernen, om inget annat anges.

Uppgifterna om personalen (HR-data) har samlats in från företagets koncernövergripande personalhanteringssystem. De HR-data som redovisas i denna rapport gäller för hela SSAB, om inget annat anges.

SSABs GRI-rapportering omfattar inte intressebolag eller samriskföretag och ej heller underleverantörer eller leverantörer av varor och tjänster, om inget annat anges.

Avseende redovisning av miljödata, omfattas följande produktionsorter i rapporteringen för 2018, vilket också utgör rapporteringens väsentliga avgränsning:

- SSAB Special Steels:
 - Oxelösund i Sverige
- SSAB Europe:
 - Luleå, Borlänge, Finspång och Virsbo i Sverige
 - Brahestad, Tavastehus, Kankaanpää, Lappohja, Oulainen, Pulkki och Toijala i Finland
- SSAB Americas:
 - Mobile i Alabama och Montpelier i Iowa, USA
- Ruukki Construction
 - Peräseinäjoki och Ylivieska i Finland
 - Järnforsen i Sverige
 - Gargzdai i Litauen och Oborniki i Polen
 - Obninsk och Balabanovo i Ryssland
- Tibnor:
 - Köping i Sverige

Dessa produktionsorter omfattar tillsammans följande verksamheter: alla stålverk, alla valsverk, all ytbeläggning och alla rörverk. Också klipplinjer är inkluderade i fall de är lokaliserade på platser

som även omfattar någon av tidigare beskrivna verksamheter.

Väsentliga organisationsförändringar (GRI 102-10)

Den 15 november 2018 slutförde SSAB avyttringen av Ruukki Constructions verksamhet i Ryssland (OOO Ruukki Rus). Denna verksamhet är inkluderad i miljödatan fram till slutet av september 2018 och i HR och säkerhetsdatan fram till slutet av oktober 2018.

VÄSENTLIGHETSANALYS

SSAB har genomfört en väsentlighetsanalys för att definiera sina mest relevanta och väsentliga hållbarhetsaspekter för definiering av SSABs hållbarhetsstrategi och mål, samt omfattningen för SSABs GRI-rapportering.

Väsentlighetsanalysen, som genomfördes i slutet av 2014, definierade tolv aspekter som ligger till grund för SSABs hållbarhetsstrategi och arbete.

Under 2017 uppdaterade SSAB strukturen för fokusområdena samt målsättningen för hållbarhetsstrategin. Detta för att bättre reflektera bolagets övergripande strategi och intressenternas förväntningar, samtidigt som mål som redan uppnåtts eller mål som är av mindre vikt togs bort. Under 2017 definierades de väsentliga områdena för rapporteringen i enlighet med den

nya GRI-standarden. De identifierade områdena inkluderades i SSABs nuvarande väsentlighetsbedömning och slutsatsen var att ingen uppdatering av väsentlighetsanalysen behövdes.

PROCESS FÖR ATT DEFINIERA REDOVISNINGENS INNEHÅLL OCH AVGRÄNSNINGAR (GRI 102-46)

Väsentliga aspekter identifierades och prioriterades under en process där externa och interna intressenter var involverade. Processen beskrivs i korthet nedan.

Förteckning över, och kartläggning av, relevanta hållbarhetsämnen och inverkan

Som ett första steg genomfördes en bakgrundsanalys för att identifiera trender och globala drivkrafter. Med hjälp av analysen och en intern workshop identifierades alla viktiga aspekter i hela SSABs värdekedja, både uppströms och nedströms. Med värdekedjan som bakgrund identifierades relevanta aktiviteter och relaterade faktorer som påverkar vår omgivning ur ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt perspektiv.

Dialog med intressenter och prioritering av väsentliga aspekter

I det andra steget analyserades och rangordnades de aspekter som identifierats under bakgrundsanalysen i enlighet med betydelse, utifrån både SSABs och externa intressenters perspektiv.

Detta gjordes genom intervjuer med externa intressenter (kunder, leverantörer, investerare, icke-statliga organisationer, branschorganisationer) och en webbundersökning som inbegrep viktiga externa och interna intressenter för att prioritera aspekterna ytterligare. Resultaten från dialogen med interna och externa intressenter utvärderades sedan i workshops med interna experter och bekräftades sedan av SSABs koncernledning.

Som en följd av väsentlighetsbedömningen identifierades följande aspekter som väsentliga för SSAB. Områdena har strukturerats efter de justeringar som gjorts inom fokusområdena för hållbarhet.

Hållbart erbjudande

Potential för SSABs produkter och lösningar, inkl. höghållfasta stål

Det finns betydande miljömässiga fördelar med att uppgradera till höghållfast stål. Eftersom höghållfast stål är starkare än vanligt stål krävs mindre stål för att producera en viss produkt. Detta minskar utsläppen från stålproduktionen. "Mobila applikationer", såsom fordon, grävmaskiner och kranar, som har tillverkats av höghållfast stål har en lägre vikt, vilket minskar deras bränslekonsumtion och ökar deras nyttolast. Starkare stål innebär också en ökad produktivslängd, vilket i sin tur innebär minskade utsläpp av CO₂.

Kundnöjdhet

Kundnöjdhet är ett mått på om produkter och tjänster som erbjuds av ett företag uppfyller eller överskrider kundens förväntningar. På en konkurrensutsatt marknad bör kundnöjdhet ses som en nyckelfaktor och en viktig del av affärsstrategin. Idag blir olika hållbarhetsaspekter som handlar om produktlivscyklar, material- och energieffektiva processer samt en ansvarsfull värdekedja viktiga parametrar som påverkar den totala kundnöjdheten.



Hållbar verksamhet

Utsläpp från stålproduktion Järn produceras i masugnarna genom att använda koks och kol för att reducera järnmalmen. Denna process genererar koldioxid. Idag är det inte möjligt, med nuvarande teknologi, att tillverka nytt stål utan koldioxidutsläpp. Tillverkningsprocessen, som har använts i århundraden, har kontinuerligt utvecklats och förbättrats för att bli väldigt effektiv. Dessutom återvinns kvarvarande energi i form av fjärrvärme och elproduktion. Skrotbaserad stålproduktion avger betydligt mindre koldioxidutsläpp. Eftersom det för närvarande inte finns tillräckligt med skrot att återvinna för att möta efterfrågan på nytt stål över hela världen krävs fortfarande malmbaserad stålproduktion med masugnar. Idag täcks endast 30 % av behovet på nytt stål med skrot som finns tillgängligt globalt.

Energi-effektivitet Effektiv energianvändning syftar till att minska mängden energi som krävs för att tillhandahålla produkter och tjänster. Stålföretag kan minska kostnaderna genom att hitta alternativa energikällor med mindre utsläpp, använda mindre köpt energi, samt att leverera in överskottsenergi på elnätet. Ur ett livscykelperspektiv skapar detta positiva effekter och sparar på naturresurser. Därmed minskas även koldioxidutsläppen.

Material-effektivitet Materialeffektivitet innebär att få ut mer av mindre material, vilket resulterar i en förbättrad effektivitet i användningen av naturresurser. Järn- och stålproduktionen ger upphov till en rad olika restprodukter. Järnhaltigt material som återcirkuleras i stålprocessen minskar behovet av nya råvaror. Detta minskar i sin tur både koldioxidutsläppen och kostnaderna. Material som inte kan återcirkuleras internt kan vidareförädlas och säljas externt för att skapa nya intäktströmmar medan koldioxidutsläppen minskar genom att naturresurser ersätts i andra branscher. Slagg från masugnarna tillåter cementindustrin att drastiskt minska sina koldioxidutsläpp. Att öka den interna återcirkuleringen av restprodukter samt den externa försäljningen av biprodukter kommer att leda till minskade avfallsmängder och att mindre material skickas till deponi.

Återvinning Ett viktigt inslag för att minska koldioxidutsläppen som uppstår under stålets kretslopp är att optimera stålåtervinningen. Stål är unikt eftersom det går att återvinna om och om igen, utan att det förlorar sina egenskaper eller sin kvalitet. Stål är idag det mest återvunna materialet globalt.

Ansvarsfull partner

Antikorrupktion/ affärsetik I dagens globaliserade värld har frågor inom antikorrupktion och affärsetik blivit allt viktigare för företag. Att inte aktivt jobba med korrupsionsfrågor, mutor och andra frågor som rör affärsetik kommer att få negativa konsekvenser för företagets rykte och varumärke. Korrupsionsfrågor och affärsetik styrs av SSABs uppförandekod och av SSABs styrdokument för korrupsionsfrågor.

Hälsa och säkerhet Stålproduktion omfattar utsatta och farliga miljöer. För att försöka minimera olycksrisken är det därför viktigt att lägga ett starkt fokus på hälsa och säkerhet. Detta ansvar inkluderar både medarbetare och entreprenörer, samt besökare hos SSABs anläggningar.

Kompetens- och ledarskaps-utveckling Det är avgörande för ett företag att attrahera, utveckla och behålla människor med rätt kompetens och rätt värderingar. För att lyckas är det viktigt att arbeta aktivt med HR-program såsom resultat- och planeringssamtal mellan chef och medarbetare, chefsplanering, ersättningsplanering, ledarskapsutbildningar, kompetensutveckling för medarbetare, mångfaldsutbildning och inkludering.

Mångfald En av de viktigaste utmaningarna idag är att lyckas engagera, behålla och attrahera medarbetare med rätt kompetens. Att skapa en mer diversifierad arbetsplats med olika kompetenser, erfarenheter och bakgrund samt en arbetsplats där alla har lika möjligheter, kommer att leda till en starkare företagskultur och bidra till att uppnå bättre resultat.

Arbetsrätt/ mänskliga rättigheter inom leverantörs-kedjan Idag förväntas företag ta ansvar, inte bara för arbetsrättsliga frågor, utan även för mänskliga rättigheter, både inom sin egen verksamhet samt i leverantörskedjan. Detta inkluderar att utvärdera leverantörsrisker och leverantörers möjlighet att åtgärda arbetsrättsliga problem samt efterlevnad av mänskliga rättigheter, vilket inkluderar att barn- eller tvångsarbete inte förekommer en sund och säker arbetsmiljö, etc. För att göra riskbedömningar och uppföljningar i leverantörsled är enkäter för själutvärdering, granskningar och andra system för uppföljning viktiga verktyg att arbeta med, som komplement till SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer (SSAB Supplier Sustainability policy).

Finansiell och operationell prestation

Genom att driva verksamhet på ett hållbart sätt kommer SSABs möjligheter att leverera långsiktigt starka finansiella och operativa resultat att öka. Därför ingår inte finansiell och operationell prestation i något av de tre fokusområdena, utan det ska ses som ett resultat av att SSAB presterar inom alla tre områden.

IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER (GRI 102-47)

De väsentliga aspekter som har inkluderats i SSABs redovisning för 2018 har baserats på den process som beskrivs ovan och motsvarar de tre fokusområdena för hållbarhet samt de aspekter som inkluderas i varje område. GRI-principerna

– inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet – beaktades under hela processen. Aspekterna för varje fokusområde presenteras i nedanstående tabell som även definierar aspekternas avgränsningar. De redovisade indikatorerna finns på nästa sida i GRI-index.

Väsentliga hållbarhetsaspekter som definierats i väsentlighetsanalysen	Väsentliga aspekter i GRI Standards-redovisningen	Aspekternas avgränsningar
Hållbart erbjudande		
Potential för SSABs produkter och lösningar, inkl. höghållfast stål	Ingen relevant aspekt i GRI	SSAB-koncernen, SSABs kunder
Kundnöjdhet	Ingen relevant aspekt i GRI	SSABs kunder
Hållbar verksamhet		
Utsläpp från stålproduktion	Utsläpp	SSABs produktionsanläggningar
Energieffektivitet	Energi	SSABs produktionsanläggningar
Materialeffektivitet	Material, Avlopp och avfall Vatten	SSABs produktionsanläggningar
Återvinning	Material, Avlopp och avfall	SSABs produktionsanläggningar
Ansvarsfull partner		
Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet på arbetet	SSAB-koncernen, SSABs underleverantörer
Kompetens- och ledarutveckling	Anställning Träning och utbildning	SSAB-koncernen
Mångfald	Mångfald och jämställdhet	SSAB-koncernen
Antikorruption/affärsetik	Antikorruption	SSAB-koncernen, SSABs leverantörer och partner
Arbetsrätt/mänskliga rättigheter inom leverantörskedjan	Leverantörsutvärdering avseende sociala aspekter	SSABs leverantörer



GRI-INDEX

SSABs GRI-rapport har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards -riktlinjerna. Ämnesspecifika standarder rapporteras med hänsyn till SSABs väsentlighetsanalys. Denna tabell anger var mer information kring GRI-rapporteringen kan hittas. Rapporten utgörs även av CoP-rapporten (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

AÖ = Affärsöversikt 2018

HR = Hållbarhetsrapport 2018

BSR = Bolagsstyrningsrapport 2018

FR = Finansiella rapporter 2018

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
GRI 102: Generella standardupplysningar			
Organisationsprofil	102-1	Organisationens namn	Se kommentarer
	102-2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	AÖ 3-7, 28-49
	102-3	Organisationens huvudkontor	Se kommentarer
	102-4	Lokalisering av organisationens verksamhet	AÖ 12
	102-5	Ägarstruktur och företagsform	Se kommentarer
	102-6	Marknadsnärvaro	AÖ 12, 14-16, 28-48
	102-7	Organisationens storlek	AÖ 3-5, 7, 12; FR 123
	102-8	Information om anställda	HR 80-82
	102-9	Beskrivning av leverantörskedjan	AÖ 7, HR 54-55, 89-92
	102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden avseende organisation eller leverantörskedja	HR 96
	102-11	Hantering av försiktighetsprincipen	FR 137-143
	102-12	Externt utvecklade initiativ	HR 53, 57
	102-13	Medlemskap i organisationer	HR 59
Strategi	102-14	Uttalande från koncernchefen	AÖ 8-9
Etik och integritet	102-16	Övergripande värderingar och styrande dokument rörande etik och integritet	AÖ 6, HR 56-57



Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
Bolagsstyrning	102-18	Bolagsstyrning BSR	
Intressent-engagemang	102-40	Intressentgrupper HR 58–59	
	102-41	Anställda som omfattas av kollektivavtal HR 83	
	102-42	Identifiering och val av intressenter HR 58–59	
	102-43	Strategi för intressentengagemang HR 58–59	
	102-44	Viktiga frågor som tagits upp av intressenter HR 58–59	
Redovisningsprofil	102-45	Företag som redovisas i organisationens koncernredovisning FR 183–185	De enheter som ingår i SSABs finansiell koncernredovisning finns i anmärkningarna till koncernredovisningen, not 8.
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar HR 97–99	
	102-47	Identifierade väsentliga aspekter HR 97–99	
	102-48	Effekt av, och anledning till, förändrad information från tidigare redovisningar Se kommentarer	
	102-49	Förändringar i redovisningar HR 96	
	102-50	Redovisningsperiod Se kommentarer	1 januari – 31 december 2018
	102-51	Datum för senaste redovisning Se kommentarer	den 19 mars 2018
	102-52	Redovisningscykel Se kommentarer	Årligen
	102-53	Kontaktinformation rörande hållbarhetsredovisningen Se kommentarer	Liisa-Maija Seppänen, Investor Relations Manager: liisa-maija.seppanen@ssab.com
	102-54	Krav på rapportering enligt GRI HR 96	
	102-55	GRI-index HR 100–103	
	102-56	Externt bestyrkande HR 96	
	GRI 103: Upplysningar om hållbarhetsstyrningen	103-1	Beskrivning av väsentlighetsanalysen och dess avgränsningar HR 97–99
103-2		Styrningsmetod och dess komponenter AÖ 24–25, HR 52, 54–57, 66, 77–81, 84, 89–92	
103-3		Utvärdering av styrningsmetod HR 57	
Ämnesspecifikt innehåll	Ämnesspecifikt innehåll avseende ämnen som klassificerats som väsentliga.		

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden	
EKONOMISKA STANDARDER				
GRI 201: Ekonomisk prestation	201-1	Skapat och fördelat direkt ekonomiskt värde	HR 94	SSAB kan för närvarande inte rapportera på hela koncernens investeringar till samhället (donationer). Målsättningen är att addera denna information till rapporteringen under kommande år.
	201-2	Finansiella effekter och andra möjligheter och risker på grund av klimatförändring	HR 74	
GRI 205: Anti-korruption	205-2	Information om och utbildning i policyer och rutiner mot korruption	HR 87–88	
MILJÖRELATERANDE STANDARDER				
GRI 301: Material	301-1	Använda material efter vikt eller volym	HR 67	
	301-2	Användning av material som är återvunnet insatsmaterial	HR 68	
GRI 302: Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen	HR 70	
	302-3	Energiintensitet	HR 70	
	302-4	Reducering av energianvändning	HR 70	
GRI 303: Vatten	303-1	Totalt vattenuttag	HR 71	
GRI 305: Utsläpp	305-1	Utsläpp av direkta växthusgaser (Direct greenhouse gas, GHG) (Scope 1)	HR 72	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energi (Scope 2)	HR 72	
	305-3	Andra indirekta utsläpp (Scope 3)	HR 73	
	305-4	Intensitet för utsläpp av växthusgaser	HR 73	
	305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	HR 73	
	305-7	Utsläpp av kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande utsläpp till luft	HR 75	
GRI 306: Avfall	306-2	Totala avfallsmängder per typ	HR 68	Inga detaljerade metod är tillgängliga på koncernnivå. Målsättningen är att addera denna information till rapporteringen under kommande år.

Kod	Beskrivning	Sida i rapport	Kommentarer och utelämnanden
SOCIALA STANDARDER			
GRI 401: Anställning	401-1	Antal nyanställda och personalomsättning	HR 78
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-1	Anställda i formella lednings- och personalkommittéer inom arbetsmiljö och säkerhet	HR 86
	403-2	Typ av skada och skadefrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	HR 84–86 Rapporterad delvis. Uppgifter om förekomstfrekvens för yrkessjukdomar och frånvaro finns för närvarande inte tillgängligt för hela gruppen. Målsättningen är att addera denna information till rapporteringen under kommande år.
GRI 404: Träning och utbildning	404-2	Program för kompetensutveckling och för att stödja medarbetares fortsatta anställningsbarhet	HR 79–80
	404-3	Procentuell andel anställda som fått ett regelbundet resultat- och planeringssamtal och översyn av karriärutveckling	HR 80
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	Mångfald av styrelse, ledning och anställda	HR 82
GRI 414: Utvärdering av leverantörer utifrån sociala aspekterna	414-1	Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån sociala aspekterna	HR 92

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Alla krav på hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattas av GRI-rapporteringen och tabellen anger var i årsredovisningen de finns.

Hållbarhetsredovisning

Företagets affärsmodell	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Respekt för mänskliga rättigheter	Motverkande av korruption
AÖ 3–4.7, 18–23, 28–48	AÖ 24–27, SR 52, 54–57, 60–64, 66–75, 89–92	HR 52, 56–57, 77–80, 89–92, 93–94	HR 56–57, 83, 89–92	HR 56–57, 87–88

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 mars 2019

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2018

106 Bolagsstyrningsrapport 2018

110 Styrelse

114 Koncernledning

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2018

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division. SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

VIKTIGA EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK OCH POLICYER SOM PÅVERKAR BOLAGSSTYRNINGEN:

Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskottet
- Ekonomihandbok (Financial Directive) och finanspolicy
- Uppförandekod

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för NASDAQ Stockholm och NASDAQ Helsinki, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

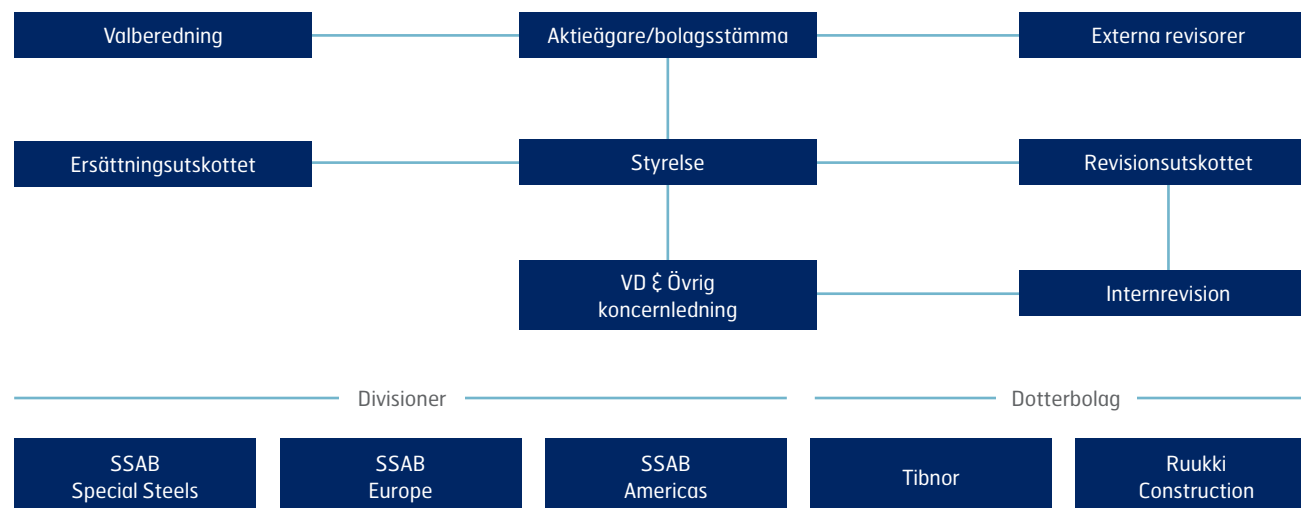
ORGANISATION PER 31 DECEMBER 2018

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

Bilden nedan illustrerar per den 31 december 2018 SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

AVVIKELSER FRÅN BOLAGSKODEN

Fram till det konstituerande styrelsemötet den 10 april 2018 bestod ersättningsutskottet av Bengt Kjell (ordförande), John Tulloch och Matti Lievonen. Enligt huvudregeln i punkt 9.2 i bolagskoden ska de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Eftersom John Tulloch bedömts som beroende i förhållande till



bolaget utgör således hans medverkan i ersättningsutskottet en avvikelse från kodens regel. Bolaget bedriver en omfattande internationell verksamhet med många medarbetare utanför Sverige, inte minst i Nordamerika. John Tulloch har lång erfarenhet från seniora chefspositioner i den nordamerikanska stålindustrin. Hans kunskap om ersättningsprinciper och ersättningsstrukturer i främst nordamerikansk stålindustri utgör ett mycket värdefullt bidrag till utskottets samlade förmåga att hantera internationella ersättningsfrågor på ett ändamålsenligt och rationellt sätt. Bolaget har därför gjort bedömningen att värdet av John Tullochs medverkan i ersättningsutskottet överväger de eventuella nackdelar som följer av att han inte anses oberoende gentemot bolaget. På angivna grunder har bolaget ansett att avvikelsen från punkt 9.2 i bolagskoden är motiverad. Efter ersättningsutskottets nya sammansättning den 10 april 2018 finns inga avvikelser från bolagskoden att rapportera.

AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Per den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till 104 938. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följt av Solidium Oy, LKAB, Norges Bank, Nordea Investment Fonder och Swedbank Robur Fonder. Av aktieägarna utgjorde 61,8 % aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde cirka 32,9 % av det totala antalet aktier. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 37,7 % av rösterna och 30,9 % av aktiekapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se [Aktier och aktieägare](#).

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer
- Hur valberedningen ska utses
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Ägare den 31 december 2018

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	11,8 %	4,3 %
Solidium	10,0 %	13,5 %
LKAB	3,6 %	2,3 %
Norges Bank	2,1 %	2,5 %
Nordea Investment Fonder	1,6 %	2,1 %
Swedbank Robur Fonder	1,4 %	3,5 %
Handelsbanken Fonder	1,0 %	2,3 %
Folksam	0,9 %	0,9 %
Handelsbanken Liv	0,8 %	0,5 %
Avanza Försäkring	0,6 %	1,1 %
Övriga aktieägare	66,2 %	67,1 %
Totalt	100,0 %	100,0 %
Varav utlandsregisterade aktieägare*	37,7 %	30,9 %

* Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland
Källa: Euroclear

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2017, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades vidare att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Petra Einarsson, Marika Fredriksson, Bengt Kjell (som även valdes till ordförande i styrelsen), Pasi Laine, Matti Lievonen, Martin Lindqvist (verkställande direktör och koncernchef), Annika Lundius och Lars Westerberg. John Tulloch hade avböjt omval till styrelsen. Stämman beslutade att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag och PricewaterhouseCoopers omvaldes som revisor till och med årsstämman 2019. Stämman beslutade om en utdelning på 1,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2017.

En beslutsför styrelse samt huvudansvarig revisor var närvarande vid årsstämman. Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

VALBEREDNING

Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2012 antogs en instruktion för tillsättning av valberedningen. Instruktionen gäller till dess att den ändras genom beslut av en framtida bolagsstämman. Instruktionen fastställdes i allt väsentligt av årsstämman den 10 april 2018. Enligt den har styrelseordföranden i uppdrag att uppmana minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot till sammans med styrelseordföranden utgöra valberedning.

Det sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara representanten för den största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 6 augusti 2018. Swedbank Robur anslöt till valberedningen den 27 augusti 2018.

Aktieägare har fram till den 31 december 2018 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2019

Sedan valberedningen utsågs sommaren 2018 har den sammanträtt fem gånger under 2018. Ytterligare ett sammanträde är planerat före årsstämman.

Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen och verkställande direktören samt för utfallet av utvärderingen.

Valberedningen inför årsstämman 2019

Utsedd av, namn	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2018
Lars Pettersson, Industrivärden (ordförande i valberedningen)	11,8
Annareetta Lumme-Timonen, Solidium Oy	10,0
Jan Moström, LKAB	3,6
Åsa Nisell, Swedbank Robur	1,4
Martin Nilsson, Catella Fonder	0,2
Bengt Kjell (styrelseordförande)	-

Vidare har valberedningen i styrelseordförandens frånvaro informerats om utfallet av utvärderingen av honom. Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte under hösten. Inför utvärderingen besvarades ett relativt omfattande frågeformulär enskilt av ledamöterna. Svaren och ledamöternas kommentarer sammanställdes därefter och utgjorde underlag för själva utvärderingsdiskussionen. Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter.

Valberedningen har vid bedömningen av styrelsens utvärdering och i sitt förslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Inför valet av ny revisor vid årsstämman 2019 har revisionsutskottet under året gjort en grundlig utvärdering av ett antal kandidater för revisionsuppdraget. Vid valberedningens möte i december redogjorde revisionsutskottets ordförande ingående för resultatet av utvärderingen och utskottets rekommendation både vad gäller revisor och arvoder. Valberedningen följde revisionsutskottets rekommendation vid framläggandet av dess förslag till årsstämman 2019.

STYRELSE

Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 50 Mkr).

Styrelsen ska varje år upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskotten. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av olycksfallsstatistiken, aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hälso- och säkerhetsarbetet i koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med verkställande direktören samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämموvalda ledamöter. Styrelsen är beslutför om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Nya styrelseledamöter genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

Styrelsens mångfaldspolicy

SSAB arbetar aktivt med att söka främja mångfald i bolaget. Som ett led i detta arbete tillämpar bolaget, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) som mångfaldspolicy. I enlighet med regel 4.1 i bolagskoden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter att beakta mångfaldspolicyn. Även SSABs styrelse behandlar kontinuerligt frågan om mångfald i bolaget. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen i syfte att främja oberoende åsikter och ett kritiskt förhållningssätt för att bidra till ett effektivt styrelsearbete i bolaget.

Under räkenskapsåret 2018 har styrelsens mångfaldspolicy huvudsakligen tillämpats i samband med valberedningens arbete inför årsstämman 2018 och årsstämman 2019. Detta har resulterat i en mångsidig och ändamålsenlig styrelsesammansättning med ledamöter som besitter erforderlig kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs i SSAB.

Styrelsens arbete 2018

Under 2018 hölls tio protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutför. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje möte. 2018 kännetecknades av en stark global efterfrågan på stål med högre volymer och förbättrade marginaler som följd, trots en ökad påverkan av införda importrestriktioner på de globala handelsflödena. Bolagets fortsatt förbättrade finansiella ställning till följd av starka kassaflöden har gett styrelsen utrymme att ägna mer tid relativt sett åt strategiska överväganden.

Styrelsen följer ingående bolagets kostnadsläge och engagerar sig i bolagets viktigaste operativa utmaningar som metoder och arbetssätt för ständig produktivitetsförbättring, i syfte att ytterligare förbättra bolagets tillväxt och lönsamhet. Styrelsen har också engagerat sig i frågor kring miljö, hållbarhet, etik, digitalisering, IT-säkerhet, kontrollfunktioner, bolagsstyrning med flera.

STYRELSE – UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN



BENGT KJELL (1954)

Ordförande sedan 2015,
Diplomerad HHS Stockholm,
Nationalitet: svensk

INVALID I STYRELSEN

2015

AKTIEINNEHAV¹⁾

100 000 B-aktier

NUVARANDE UPPDRAG

Styrelseordförande:
Hemfosa Fastigheter AB och
Nyfosa AB
Vice styrelseordförande:
Indutrade AB och Pandox AB
Styrelseledamot: AB Industrivärden
och ICA Gruppen AB m. fl.

TIDIGARE UPPDRAG

T.f. VD: AB Industrivärden
VD: AB Handel och Industri
Vice VD: AB Industrivärden
Senior partner: Navet AB
Styrelseordförande: Kungsleden AB
och Skånska Byggvaror Holding AB
Styrelseledamot: Höganäs AB,
Skanska AB och Munters AB



PETRA EINARSSON (1967)

Civ. ek.
Nationalitet: svensk

2014

10 000 B-aktier

VD: BillerudKorsnäs AB
Styrelseledamot:
Svenskt Näringsliv

Ekonomidirektör:
Sandvik Materials Technology
Chef: Affärsområde Sandvik
Materials Technology samt
Sandviks produktområden Strip
och Tube
Styrelseledamot:
Industriarbetsgivarna
Fullmäktigeledamot: Jernkontoret



MARIKA FREDRIKSSON (1963)

MBA
Nationalitet: svensk

2016

-

CFO, Group Executive Vice
President: Vestas Wind Systems A/S
(sedan 2013)
Styrelseledamot: Sandvik AB

Styrelseledamot: ÅF AB
CFO: Gambro AB, Autoliv Inc., Volvo
Construction Equipment (Brüssel,
Belgien) och Volvo Construction
Equipment International AB



PASI LAINE (1963)

MSc (Eng.)
Nationalitet: finsk

2017

712 A-aktier
4 031 B-aktier

Koncernchef och VD för
Valmet Oyj (sedan 2013)

Styrelseledamot: HKScan Oyj
och Tamfelt Oyj
Flera ledningsbefattningar:
Metso-koncernen,
innefattande President för Pulp,
Paper and Power Technology
och President för Metso
Automation



MATTI LIEVONEN (1958)

BSc (Eng.), eMBA, bergsråd
D.Sc. (Tech.) h.c.
Nationalitet: finsk

2014

4 315 A-aktier
25 018 B-aktier

Styrelseordförande: Fortum Abp
Styrelseledamot: Solvay Group

VD och koncernchef: Neste Abp
Styrelseordförande: Nynas Ab
Ordförande av förvaltningsrådet: Ömsesidiga
Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
Vice ordförande: Confederation of European
Paper Industries
Styrelseledamot: Chemical Industry Federation
of Finland, Finlands Näringsliv EK, Rautaruukki Abp,
Finnish Oil and Gas Federation och EUROPIA
Ledamot: Advisory Board of National Emergency
Supply Agency (Finland), Supervisory Board of the
Finnish Fair Corporation, European Business Leaders'
Convention och Finnish Business and Policy Forum EVA
Flera ledningsbefattningar: UPM-Kymmene



MARTIN LINDQVIST (1962)

VD och koncernchef
Civ. ek.
Nationalitet: svensk

2011

11 709 A-aktier
21 023 B-aktier

VD och koncernchef:
SSAB (anställd i SSAB sedan 1998)
Ordförande: Jernkontoret
Vice ordförande: Industriarbetsgivarna
Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget
SCA och Svenskt Näringsliv

Styrelseledamot: Indutrade AB
Affärsområdeschef: SSAB EMEA
Ekonomi- och finansdirektör:
SSAB AB
Chefscontroller: NCC

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

STYRELSE – UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN



ANNIKA LUNDIUS (1951)

Jur. kand.
Nationalitet: svensk

INVALID I STYRELSEN

2011

AKTIEINNEHAV¹⁾

13 125 B-aktier

NUVARANDE UPPDRAG

Styrelseledamot: AB Industrivärden

TIDIGARE UPPDRAG

Styrelseledamot: AMF Pension och Storebrand ASA

Vice VD: Svenskt Näringsliv

Rättschef och Finansråd:
FinansdepartementetVD: Svensk Försäkring och
Försäkringsbranschens
Arbetsgivarorganisation

LARS WESTERBERG (1948)

Civ. ing., civ. ek.
Nationalitet: svensk

2006

20 000 B-aktier

Styrelseledamot:
Sandvik AB och Stena AB

Styrelseordförande: Husqvarna AB

Styrelseledamot: Meda AB och
AB VolvoVD och koncernchef: Gränges AB
VD, koncernchef och ordförande:
Autoliv

STYRELSE – UTSEDDA AV ANSTÄLLDA



MIKAEL HENRIKSSON (1961)

Invald i styrelsen
2017
Nuvarande uppdrag
Masugnoperatör,
SSAB Special Steels



TOMAS JANSSON (1966)

Invald i styrelsen
2014
Nuvarande uppdrag
Säljkoordinator,
SSAB Europe



TOMAS KARLSSON (1962)

Invald i styrelsen
2015
Nuvarande uppdrag
Underhållsmekaniker,
SSAB Europe

SUPPLEANTER



STURE BERGVALL (1956)

Invald i styrelsen
2005
Nuvarande uppdrag
Elektriker,
SSAB Europe



PATRICK SJÖHOLM (1965)

Invald i styrelsen
2011
Nuvarande uppdrag
Systemkonstruktör,
SSAB Special Steels



TOMAS WESTMAN (1955)

Invald i styrelsen
2015
Nuvarande uppdrag
RM-samordnare,
SSAB Europe

Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist Jonas Bergstrand.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närståendes aktier.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. På årsstämman 2018 omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers som revisor för ytterligare ett år.

Huvudansvarig revisor sedan 2012 är auktoriserade revisorn Magnus Svensson Henryson, som också är påskrivande revisor i det noterade bolaget AB Industrivärden.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

REVISIONSUTSKOTT

Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet övervakar bolagets

Namn på styrelseledamot	Närvarostatistik 2018				Oberoende i förhållande till	
	Invald i styrelsen	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda¹⁾						
Bengt Kjell, ordförande sedan 2015	2015	10	7	7	Ja	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
Petra Einarsson	2014	10	4	-	Ja	Ja
Marika Fredriksson	2016	10	-	7	Ja	Ja
Pasi Laine	2017	10	-	-	Ja	Ja
Matti Lievonen	2014	8	5	-	Ja	Ja
Martin Lindqvist, VD och koncernchef	2011	10	-	-	Nej, VD och koncernchef i bolaget	Ja
Annika Lundius	2011	10	-	7	Ja	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
Lars Westerberg	2006	10	-	7	Ja	Ja
Arbetsagarrepresentanter						
Mikael Henriksson	2017	10	-	-	-	-
Tomas Jansson	2014	10	-	-	-	-
Tomas Karlsson	2015	10	-	-	-	-
Suppleanter						
Sture Bergvall	2005	10	-	-	-	-
Patrick Sjöholm	2011	9	-	-	-	-
Tomas Westman	2015	10	-	-	-	-

¹⁾Information kring arvoden återfinns i not 2 i Finansiella rapporter.

interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på företagets processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i denna process och beaktar dessa. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Arbetet 2018

Under 2018 har det ökade fokuset från 2017 på bolagets IT-säkerhet, inklusive både identifiering av risker och åtgärdande av dessa, fortsatt. Revisionsutskottet har även diskuterat vilka konsekvenser de förändrade bolagsskatterna i USA och Sverige får för bolaget. Under året har förberedelser kring byte av extern revisor gjorts och revisionsutskottet har efter noggrant utvärderande lämnat sin

rekommendation till valberedningen. Revisionsutskottet tog del av, och analyserade tillsammans med de externa revisorerna, den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes av Marika Fredriksson (ordförande), Lars Westerberg, Bengt Kjell samt Annika Lundius. Under 2018 hade revisionsutskottet sju protokollförda sammanträden.

ERSÄTTNINGsutskott

Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka normalt ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter skall erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättning- ar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande när- vara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbets- ordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för den övriga ledande befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrel- sens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Arbetet 2018

Under 2018 hade ersättningsutskottet sju protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Bengt Kjell (ordförande), Petra Einarsson och Matti Lievonen. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

KONCERNLEDNING



MARTIN LINDQVIST (1962)

VD och koncernchef
Nationalitet: svensk



OLAVI HUHTALA (1962)

Divisionschef SSAB Europe
Nationalitet: finsk



CHARLES SCHMITT (1959)

Divisionschef SSAB Americas
Nationalitet: amerikansk



PER OLOF STARK (1954)²⁾

Divisionschef SSAB Special Steels
Nationalitet: svensk



JONAS BERGSTRAND (1965)

Executive Vice President,
Juridik, företagstransaktioner & inköp
Nationalitet: svensk

MEDLEM I KONCERNLEDNINGEN

2001

2014

2011

2014

2006

AKTIEINNEHAV¹⁾

11 709 A-aktier
21 023 B-aktier

17 578 A-aktier
72 873 B-aktier

3 000 B-aktier

2 000 A-aktier
1 750 B-aktier

19 125 B-aktier

UTBILDNING

Civilekonom, Uppsala universitet

Civilingenjör

B.Sc. Business Administration/
Finance, University of Texas at
Arlington, tvåårigt stipendium på
American Iron and Steel Institute

Civilingenjör, Kungliga Tekniska
Högskolan, Stockholm

Jur. kand., Uppsala universitet

BAKGRUND

Anställd i SSAB sedan 1998.
Tidigare: affärsområdeschef SSAB
EMEA, divisionschef SSAB Strip
Products, finansdirektör SSAB AB,
ekonomichef i SSAB Tunnpått och
chefscontroller i NCC.

Anställd i Rautaruukki/SSAB
sedan 1987.
Tidigare: EVP Ruukki Metals,
President Ruukki Fabrication, chef för
marknadsföring och ledande befatt-
ningar inom försäljning och produktion
i Rautaruukki Metform.

Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990.
Tidigare: befattningar inom US Steel
Corporation och ansvarig för verk-
samheten i Latinamerika inom SSAB
Americas.

Anställd i SSAB sedan 1983.
Tidigare: chef för affärsenheten SSAB
Wear Services, VD för helägda dotterbo-
laget Plannja, Vice President försäljning,
marknadsföring och produktutveckling i
tidigare SSAB Plate, affärsområdeschef i
Europa och Nordamerika för SSAB Plate.

Anställd i SSAB sedan 2006.
Tidigare: bolagsjurist inom ABB, OM
Gruppen och Ericsson Radio Systems.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

²⁾ Per Olof Stark ersattes av Johnny Sjöström som divisionschef för SSAB Special Steels den 14 januari 2019.

KONCERNLEDNING



HÅKAN FOLIN (1976)

Ekonomi- och finansdirektör
Nationalitet: svensk



MARIA LÅNGBERG (1970)

Executive Vice President,
Organisation, kultur och
kommunikation
Nationalitet: svensk



MARTIN PEI (1963)

Executive Vice President,
Teknisk direktör
Nationalitet: svensk



CHRISTINA FRIBORG (1969)

Executive Vice President, Hållbarhet
Nationalitet: svensk



EVA PETURSSON (1968)

Executive Vice President,
Forskning och innovation
Nationalitet: svensk



VIKTOR STRÖMBERG (1973)

Executive Vice President,
Strategi och digitalisering
Nationalitet: svensk

MEDLEM I KONCERNLEDNINGEN

2013	2016	2007	2018	2018	2018
------	------	------	------	------	------

AKTIEINNEHAV¹⁾

11 000 B-aktier	3 826 B-aktier	300 A-aktier 700 B-aktier	4 500 B-aktier	165 A-aktier 500 B-aktier	2 000 B-aktier
-----------------	----------------	------------------------------	----------------	------------------------------	----------------

UTBILDNING

Civilingenjör, Kungliga Tekniska
Högskolan, Stockholm

Civilekonom, Uppsala universitet,
MBA Handelshögskolan, Stockholm

Tekn. dr., Kungliga Tekniska
Högskolan, Stockholm

Jur. kand., Uppsala Universitet

Civilingenjör och Tekn. Dr. i
Stålbyggnad, Luleå Tekniska
Universitet

MBA, INSEAD, Frankrike och MSc i
Industrial Engineering & Management,
Linköpings Universitet

BAKGRUND

Anställd i SSAB sedan 2006.
Tidigare: ekonomichef SSAB APAC,
ekonomichef Tibnor och chef för
affärsutveckling SSAB.

Anställd i SSAB sedan 2013.
Tidigare: VD Merox och hållbarhets-
direktör SSAB, kommunikations-
direktör SSAB, seniorkonsult JKL och
kommunikationsdirektör Gambro.

Anställd i SSAB sedan 2001.
Tidigare: affärsområdeschef SSAB
APAC, teknisk direktör SSAB, chef för
stålämnesproduktionen SSAB Plate och
chef för forskning och utveckling
SSAB Plate.

Anställd i SSAB sedan 2018.
Tidigare: Head of Sustainable
Business at Sandvik, grundare och
partner på Ethos International samt
olika befattningar på Sida, UNHCR
och OSCE.

Anställd i SSAB sedan 2005.
Tidigare: Designspecialist och forsk-
ningsledare SSAB Knowledge Service
Center, Strategisk forskningschef
SSAB. Lektor i Stålbyggnad vid Luleå
Tekniska Universitet.

Anställd i SSAB sedan 2011.
Tidigare: Strategichef SSAB AB,
Associate Partner på McKinsey &
Company, produktchef på SAP
och konsult på IBM.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

KONCERNLEDNING

Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar (överstigande 50 mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2018 utöver verkställande direktören av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik, företagstransaktioner och inköp, tekniska direktören, chefen för organisation, kultur och kommunikation, chefen för forskning och innovation, chefen för strategi och digitalisering samt chefen för hållbarhet.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Respektive divisionschef ansvarar för respektive resultat och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa "performance reviews". Moderbolagets verkställande direktör är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa performance reviews övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

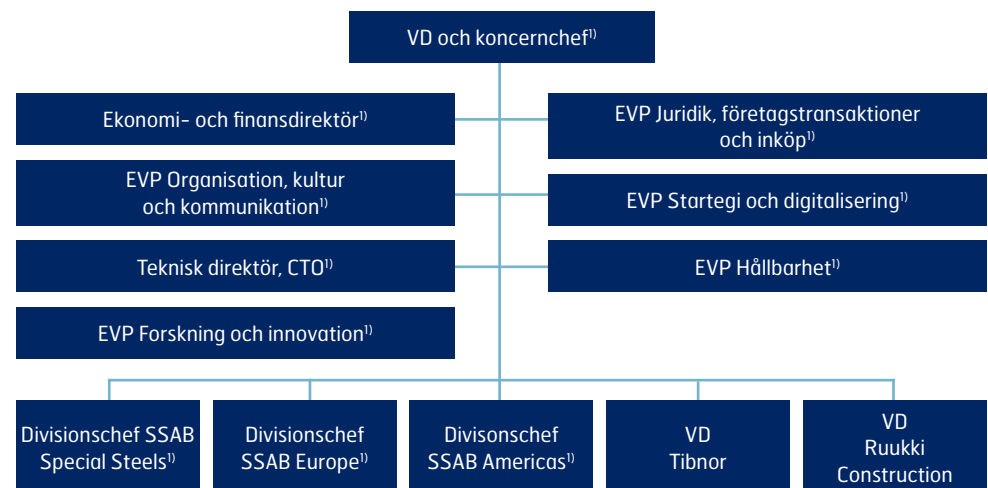
På årsstämman 2018 beslutades att ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning ska utgöras av fast lön, rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga lönedelen vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning

eller lokal marknadspraxis. Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptiöna förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. I den mån en styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och med en individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹⁾ Medlem av koncernledningen

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter samt SSABs finansiella mål. Programmet har införts i syfte att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till not 2. Bolaget har inga aktierelaterade incitamentsprogram.

INTERN KONTROLL

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

RISKHANTERING

Det är koncernens uppgift att förebygga att risker förverkligas samt att genom olika åtgärder minimera följderna av inträffade skadehändelser. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av detta arbete rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Managementorganisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete. Respektive division har en utsedd koordinerande Risk Manager.

Hållbarhetsrisker

SSAB har ansvar för hur den egna verksamheten bedrivs och för de anställdas arbetsförhållanden men också för hur verksamheten påverkar samhället i stort. Det handlar om att ta ansvar för hur alla delar i företagets värdekedja hanteras, från leverantörer till den framtida användningen av företagets produkter. Det handlar också om att minimera företagets miljöpåverkan genom att förbättra och effektivisera produktionsprocesser och arbetssätt samt att utveckla produkter som bidrar till minskade utsläpp och mindre miljöpåverkan.

SSAB har en hållbarhetsdirektör som sedan 2016 ingår i koncernledningen med uppgift att samordna och driva hållbarhetsfrågorna på koncernnivå. Under 2018 rekryterades en ny hållbarhetsdirektör samtidigt som rollen renodlades till att enbart omfatta hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsdirektören leder på koncernnivå en ledningsgrupp för hållbarhetsfrågor där medlemmarna bildar ett nätverk av experter inom bland annat HR, miljö, hälsa, inköp och säkerhet samt affärsetik.

INTERNREVISION

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisionen deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självutvärderingar i koncernen gällande internkontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter. Dessa rapporter beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Utöver detta genomför funktionen även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar. För ytterligare beskrivning av internrevisionens arbete 2018, se nedan avsnittet "Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen".

Under året har internrevisioner genomfört ett antal revisioner av dotterbolag enligt bolagets manual för revision av risker för bedrägeri och korruption. Revisionerna har inte påvisat några konkreta oegentligheter men möjligheter att reducera risker ur detta perspektiv har identifierats. Dessa förbättringsmöjligheter åtgärdas i enlighet med framtagna handlingsplaner.

För att ytterligare stärka den interna kontrollen och riskhanteringen finns en så kallad visseblåsar-funktion genom vilken allvarliga missförhållanden och överträdelse av bolagets Uppförandekod kan rapporteras. Syftet med denna funktion är bland annat att garantera säkerheten i arbetsmiljön, att upprätthålla god affärsetik samt stävja ekonomiska oegentligheter inom SSAB till förmån för bolagets anställda, kunder, leverantörer och ägare.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs modell för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagit sin utgångspunkt ur det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO").

SSABs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. SSABs process för internkontroll är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen samt säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på börsnoterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetsätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen beträffande väsentliga

redovisningsfrågor som koncernen tillämpar samt följer upp den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till dotterbolagschefer.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Det pågår ett fortlöpande arbete med att vidareutveckla koncerngemensamma direktiv och instruktioner, bland annat finns en koncerngemensam ekonomihandbok (Financial Directive) som kontinuerligt uppdateras och kommuniceras inom koncernen. Utöver Financial Directive är finansdirektivet, investeringsdirektivet, informationsdirektivet, attestinstruktioner samt Uppförandekoden de mest väsentliga övergripande koncerngemensamma styrdokumenterna.

Arbetet med att informera om koncernens Uppförandekod fortsatte under 2018 och fram till årsskiftet 2018/2019 har över 89 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetik.

Riskbedömning

SSABs organisation utsätts för både interna och externa risker. För att rimligt säkra en god intern kontroll identifieras, mäts och åtgärdas de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system. Riskbedömningen sker därför till stor del inom dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker. Detta skapar förutsättningar för att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisiker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens finanspolicy (se [not 29](#) i Finansiella rapporter). För en översikt av koncernens affärsmässiga riskexponering, se ovan avsnittet [Intern kontroll och riskhantering](#) samt [förvaltningsberättelsen](#).

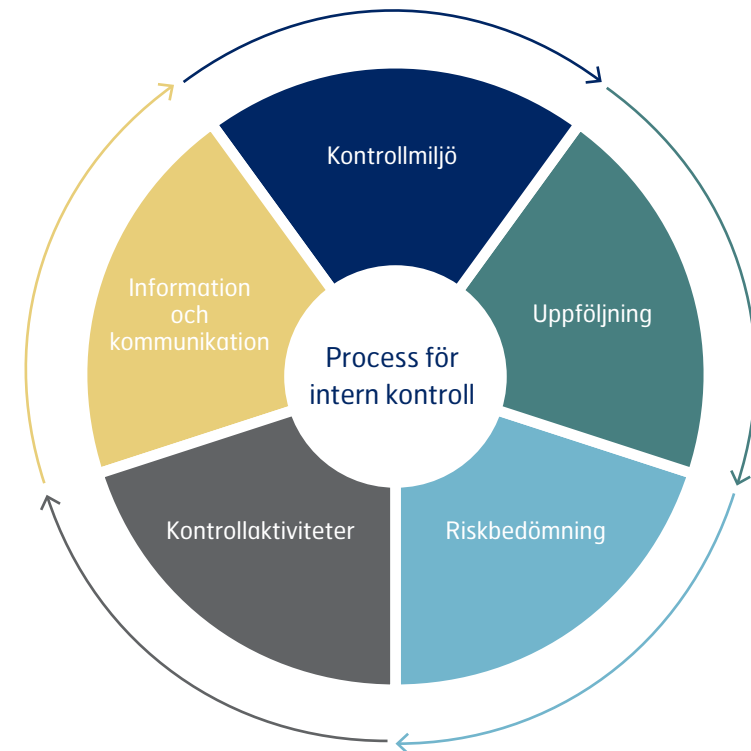
Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under de senaste åren har en fördjupad analys över koncernbolagens processer och kontrollstrukturer genomförts. Detta har lett till ett mer systematiskt arbetssätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur dessa risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och dessa bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Detta arbetssätt har implementerats i ett koncerngemensamt system vilket används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det etablerade controllerfunktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där divisionerna rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.



Information och kommunikation

EXTERNT

SSABs kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med den europeiska marknadsmissbruksförordningen samt regelverket för NASDAQ Stockholm och NASDAQ Helsinki och i enlighet med övriga tillämpliga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknad samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och halvårsrapport samt uppdrar åt koncernchefen att, i enlighet med styrelsens arbetsordning, avge kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på hemsidan, www.ssab.com, samtidigt som de offentliggörs via en nyhetsdistributör samt NASDAQ Stockholm och NASDAQ Helsinki, och meddelas till Finansinspektionen.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av koncernens kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna får endast sprida ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilket innebär att bolaget under dessa perioder inte kommunicerar kring bolagets utveckling. Tysta perioder är tre veckor innan publicering av bokslutskommuniké, halvårsrapport samt kvartalsrapporter.

I händelse av en läcka av insiderinformation eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget har bolaget som rutin att underrätta NASDAQ Stockholm och NASDAQ Helsinki varefter ett pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Informationsverksamheten regleras i bolagets informationsdirektiv och informationsinstruktion.

INTERNT

En viktig kommunikationskanal inom företaget är intranätet där information publiceras kontinuerligt. Varje kvartal hålls dessutom en intern websändning för samtlig personal samt så kallade All Managers Meetings (AMMs) med alla chefer. Dessa AMMs leds antingen av bolagets VD eller av någon av divisionscheferna. Regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten hålls med respektive ekonomichef för divisionerna. På dessa sätt uppdateras divisionerna om nyheter och förändringar inom bland annat redovisningsområdet, samt rutiner och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver kommunicerar moderbolaget kontinuerligt förändringar i koncerngemensamma redovisningsprinciper och policyer samt andra relevanta frågor relaterade till den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapporter.

Internrevisionen genomförde under 2018 löpande oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Revisionsplanen för 2018 baserades på en riskanalys som förankrades hos koncernledningen och som sedan fastställdes av revisionsutskottet. Granskningarna har utförts enligt en beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

De externa revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen.

De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen.

ÖVRIGA OBLIGATORISKA UPPLYSNINGAR ENLIGT 6 KAP 6 § ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § Årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har Industrivärden och Solidium Oy direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2018 till 11,8 % av det totala röstetalet och 4,3 % av det totala antalet aktier. Solidiums innehav uppgår per 31 december 2018 till 10,0 % av det totala röstetalet och 13,5 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier eller ge ut nya aktier.

Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrningen i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
 - när och var årsstämman ska hållas
 - hur aktieägare kallas och anmäler sig
 - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor, vilket generellt inkluderar kallelser, protokoll, verkställande direktörens anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna [106–121](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor





FINANSIELLA RAPPORTER 2018

123 Förvaltningsberättelse

145 Koncernen

- 145 Resultaträkning
- 145 Rapport över totalresultat
- 146 Balansräkning
- 147 Förändringar i eget kapital
- 148 Kassaflödesanalys

149 Moderbolaget

- 149 Resultaträkning
- 149 Rapport över totalresultat
- 150 Balansräkning
- 151 Förändringar i eget kapital
- 152 Kassaflödesanalys

153 Fem år i sammandrag, koncernen

154 Redovisnings- och värderingsprinciper

167 Noter

214 Förslag till vinstdisposition

215 Revisionsberättelse

221 Aktier och aktieägare

224 Årsstämma, valberedning, kalendarium

225 Adresser

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

SSAB AB (publ) Organisationsnummer 556016-3429

- Försäljningen uppgick till 74 941 (66 059) Mkr
- Rörelseresultatet före avskrivningar och jämförelsestörande poster uppgick till 8 952 (7 591) Mkr
- Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5 181 (3 838) Mkr
- Rörelseresultatet, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4 940 (3 838) Mkr
- Resultat per aktie uppgick till 3,45 (2,23) kronor
- Det operativa kassaflödet uppgick till 5 969 (6 511) Mkr
- Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 14 (22) %
- Styrelsen föreslår att utdelning ska utgå med 1,50 (1,00) kr per aktie

Nyckeltal

Mkr	2018	2017
Försäljning	74 941	66 059
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA ¹⁾	8 952	7 591
Rörelseresultat ¹⁾	5 181	3 838
Resultat efter finansnetto ¹⁾	4 644	2 863
Resultat efter skatt ¹⁾	3 805	2 311
Resultat per aktie (kr)	3,45	2,23
Operativt kassaflöde	5 969	6 511
Nettoskuld	8 582	11 574
Nettoskuldssättningsgrad (%)	14	22

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster uppgick till -240 (-) Mkr för 2018.

MARKNADEN

Enligt World Steel Association uppgick den globala råstålsproduktionen under 2018 till 1 790 (1 712) miljoner ton, en ökning med 4,5 % jämfört med 2017. Stålproduktionen i Kina ökade med knappt 7 %, jämfört med i fjol. I EU28 var produktionen oförändrad, medan produktionen i Nordamerika ökade med drygt 4 % under året.

Under 2018 var efterfrågan i Nordamerika god, särskilt under andra halvåret. Flertalet segment visade god eller stigande efterfrågan under året. De importtullar på stål som introducerades under första halvan av året har ökat efterfrågan på material som producerats lokalt i USA. Cirka 90 % av de volymer som SSAB säljer i USA produceras lokalt. Resterande volymer exporteras från Europa av SSAB Special Steels och SSAB Europe, och en mindre del av dessa volymer har hittills fått undantag från tullarna. Lagernivåerna hos distributörer i Nordamerika bedöms vara i balans, eller något låga.

I Europa var efterfrågan stabil under året med en något svagare utveckling under fjärde kvartalet, främst drivet av den europeiska fordonsindustrin. Mot slutet av året skedde också en säsongsmässig avmattning. Lagernivåerna hos distributörer bedöms vara i balans.

För höghållfasta stål har efterfrågan under 2018 varit stabil på en relativt hög nivå.

Jämfört med helåret 2017 har priserna på grovplåt stigit kraftigt i Nordamerika. I Europa ökade priserna initialt under 2018 för både tunnplåt och grovplåt. Priserna vände sedan ned under andra halvan av året för att stabiliseras under slutet av fjärde kvartalet. I Kina minskade marknadspriserna på tunnplåt och grovplåt något under 2018 jämfört med 2017.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER I RESULTATET

Under 2018 har jämförelsestörande poster påverkat resultatet med -240 Mkr. De avser i huvudsak realisationsförlusten om 217 Mkr till följd av försäljningen av Ruukki Constructions ryska verksamhet. Storleken på koncernens egna kapital påverkades inte i någon större utsträckning, då merparten av realisationsförlusten avser realiserade valutakurseffekter som har omklassificerats från övrigt totalresultat till periodens resultat.

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Försäljningen för helåret 2018 uppgick till 74 941 (66 059) Mkr, en ökning med 8 882 Mkr eller 13 % jämfört med helåret 2017.

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, för helåret 2018 uppgick till 5 181 (3 838) Mkr, en ökning med 1 342 Mkr eller 35 % jämfört med helåret 2017. Förbättringen är hänförlig till SSAB Americas. Inklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 4 940 (3 838) Mkr. Jämförelsestörande poster uppgick till totalt -240 Mkr och var främst hänförligt till realisationsförlusten för avyttringen av Ruukki Constructions ryska verksamhet.

Analys av total förändring i försäljning och rörelseresultat*

Försäljning		Rörelseresultat ¹⁾	
	Förändring jmf med 2017, %		Förändring jmf med 2017, Mkr
Volym	0	Pris och produktmix	6 330
Pris	8	Volym	-195
Produktmix	1	Rörliga kostnader	-4 350
Valutaeffekter	3	Fasta kostnader	-950
Övrig försäljning	1	Valutaeffekter	785
		Kapacitetsutnyttjande	-110
		Övrigt	-167
Summa	13		1 342

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

* Beräknad förändring, siffrorna i tabellen är avrundade.

Andel av extern försäljning 2018



Andel av EBITDA 2018



Försäljning på de största marknaderna

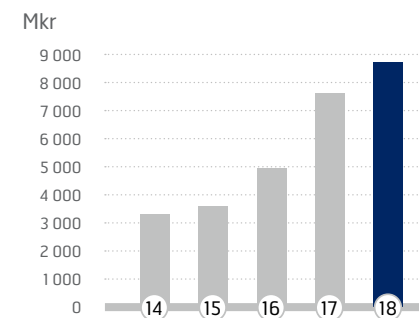
Mkr	2018	Andel, %	2017	Andel, %
USA	20 409	27	15 229	23
Sverige	12 303	16	11 323	17
Finland	7 597	10	6 864	10
Tyskland	3 726	5	3 439	5
Norge	2 967	4	2 793	4
Övrigt	27 939	37	26 411	41
Summa	74 941	100	66 059	100

Finansnettot för helåret 2018 uppgick till -537 (-976) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 4 403 (2 863) Mkr.

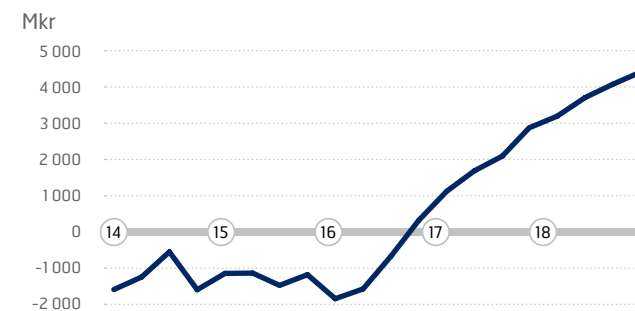
RESULTAT EFTER SKATT OCH RESULTAT PER AKTIE

Resultatet efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare) för helåret 2018 uppgick till 3 549 (2 295) Mkr eller 3,45 (2,23) kronor per aktie. Skatten för helåret 2018 uppgick till -839 (-552) Mkr, vilket motsvarar cirka 19 (19) % av resultat efter finansnetto.

EBITDA



Resultat efter finansnetto



— Rullande fyra kvartal (inklusive jämförelsestörande poster)

STÖRRE UNDERHÅLLSSTOPP

Under helåret 2018 har större underhållsstopp genomförts i alla tre ståldivisionerna, till en total kostnad om 1 045 (1 010) Mkr. Tabellen nedan visar samtliga större genomförda underhållsstopp under 2018 och 2017. Siffrorna avser summan av den direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), dock inkluderas inte utebliven marginal.

Större underhållsstopp 2018

Mkr	2018 Kv 1	2017 Kv 1	2018 Kv 2	2017 Kv 2	2018 Kv 3	2017 Kv 3	2018 Kv 4	2017 Kv 4	2018 Helår	2017 Helår
SSAB Special Steels	-	-	-	-	-	230	350	-	350	230
SSAB Europe	-	20	40	50	240	125	130	195	410	390
SSAB Americas	-	160	-	230	-	-	285	-	285	390
Summa	-	180	40	280	240	355	765	195	1 045	1 010

RÅVAROR

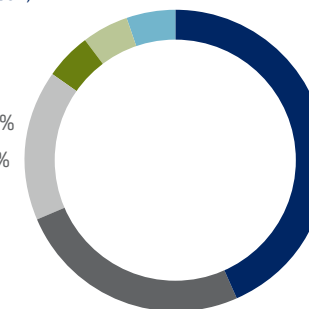
SSAB köper järnmalm från LKAB, Sverige och från Severstal, Ryssland. Nuvarande avtal sträcker sig fram till 31 mars 2019. Under avtalsperioden varierar priserna i relation till marknadsindex. SSAB köper kokskol från Australien, USA och Kanada, normalt med årliga leveranskontrakt och månatliga priser. Den amerikanska verksamheten köper löpande in skrot på spotmarknaden som råvara för sin tillverkning. Under 2018 steg inköpspriserna för järnmalm, kokskol och skrot.

Förändring i SSABs genomsnittliga inköpspriser, 2018

%förändring	Jmf med 2017	
	USD	Kronor
Järnmalm	11 %	13 %
Kokskol	6 %	9 %
Skrot	13 %	15 %

Koncernens kostnadsstruktur, 71,0 (63,3) Mdkr

- Insatsvaror 43 (42) %
- Tillverkningskostnader 25 (26) %
- Ersättning till anställda 16 (16) %
- Energi 5 (5) %
- Köpta produkter 5 (5) %
- Avskrivningar 5 (6) %



Insatsvaror, 30,7 (26,8) Mdkr

- Järnmalm, pellets 23 (24) %
- Kol 19 (20) %
- Skrot 27 (25) %
- Legeringar 13 (12) %
- Övrigt 18 (19) %



PRODUKTION OCH LEVERANSER

Såväl råstålsproduktionen, plåtproduktionen och plåtleveranserna låg på ungefär samma nivåer för helåret 2018 som för helåret 2017. Se tabellen nedan.

Produktion och leveranser

Kton	2018	2017
Råstålsproduktion	8 028	7 995
Plåtproduktion	7 391	7 397
Plåtleveranser	6 899	6 908

KASSAFLÖDE, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Det operativa kassaflödet för helåret 2018 uppgick till 5 969 (6 511) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men negativt av högre rörelsekapital till följd av den ökade försäljningen, samt investeringar.

Nettokassaflödet uppgick till 3 435 (5 068) Mkr. Nettokassaflödet påverkades bland annat av utbetalningar för strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv, på 408 (248) Mkr, samt av utdelning till aktieägarna på 1 030 (-) Mkr. Totala investeringar uppgick till 2 340 (1 603) Mkr. Nettoskulden minskade med 2 992 Mkr under 2018 och uppgick vid utgången av året till 8 582 Mkr. Nettoskulsättningsgraden uppgick till 14 (22) %.

Den genomsnittliga löptiden på den totala låneportföljen uppgick per den 31 december till 6,5 (5,5) år med en genomsnittlig räntebindningstid på 1,1 (1,1) år.

Likvida medel uppgick till 2 598 (4 249) Mkr och outnyttjade kreditlöften till 6 992 (8 263) Mkr, vilket sammantaget motsvarar 13 (19) % av rullande 12 månaders försäljning.

Operativt kassaflöde och nettoskuld

Mkr	2018	2017
Rörelseresultat före avskrivningar	8 712	7 591
Förändring rörelsekapital	-967	303
Underhållsinvesteringar	-1 943	-1 366
Övrigt ¹⁾	167	-17
Operativt kassaflöde	5 969	6 511
Finansiella poster	-541	-943
Skatter	-628	-249
Rörelsens kassaflöde	4 800	5 319
Strategiska investeringar i anläggningar	-397	-237
Förvärv rörelser och andelar	-11	-11
Avyttringar rörelser och andelar	76	1
Kassaflöde före utdelning	4 468	5 072
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 030	-
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-3	-4
Nettokassaflöde	3 435	5 068
Nettoskuld vid periodens början	-11 574	-17 887
Nettokassaflöde	3 435	5 068
Omvärdering av skulder mot eget kapital ²⁾	-666	1 286
Övrigt ³⁾	224	-41
Nettoskuld vid periodens slut	-8 582	-11 574

¹⁾ I posten Övrigt ingår inköp av utsläppsrätter -111 (-) Mkr samt återföring av realisationsresultatet från försäljningen av den ryska verksamheten i Ruukki Construction med -217 (-) Mkr för helåret 2018, då denna ej varit kassaflödespåverkande.

²⁾ Omvärderingar för säkring (hedge) av valutarisk i utlandsverksamhet.

³⁾ I huvudsak bestående av kassaflödeseffekter på derivat och omvärderingar av övriga finansiella skulder i utländsk valuta.

RÄNTABILITET

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt för 2018 uppgick till 7 % och räntabilitet på eget kapital efter skatt uppgick till 6 %. För helåret 2017 var motsvarande siffror 6 % respektive 4 %.

EGET KAPITAL

Med ett resultat på 3 549 Mkr och ett övrigt totalresultat (i huvudsak bestående av valutaomräkningsdifferenser) på 3 694 Mkr uppgick det egna kapitalet för moderbolagets aktieägare till 59 437 (53 231) Mkr, vilket motsvarade 57,17 (51,69) kronor per aktie.

TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter enligt tabellen nedan:

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per kassagenererande enhet

Mkr	2018 31 dec	2017 31 dec
SSAB North America (i Division SSAB Americas)	24 451	22 408
SSAB Special Steels	2 827	2 714
SSAB Europe	2 132	2 046
Tibnor	523	502
Ruukki Construction	60	60
Summa goodwill	29 994	27 730
Ruukki Construction (varumärket Rautaruukki)	458	440
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	30 452	28 170

¹⁾ Samtliga värdeförändringar från föregående år beror på valutaeffekter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen i slutet av fjärde kvartalet. Nedskrivningstestet resulterade inte i något nedskrivningsbehov. För ytterligare information om goodwill, se [not 6](#).

UTDELNING OCH VINSTDISPOSITION

Utdelningen föreslås uppgå till 1,50 (1,00) kronor per aktie. Överväganden vid förslag till vinstdisposition i [not 32](#) och Förslag till vinstdisposition på [sidan 214](#) är en del av förvaltningsberättelsen.

RÖRELSESEGMENTEN

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar; de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse.

SSAB Special Steels

SSAB Special Steels ansvarar globalt för marknadsföring och försäljning av SSABs alla seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade höghållfasta stål (AHSS) från 700 MPa och uppåt. SSAB Special Steels ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Oxelösund och för försäljningen av ovan nämnda produkter som produceras i Mobile (USA), Raabe (Finland) och Borlänge (Sverige). När SSAB Special Steels säljer stål som är producerat av en annan division allokeras intäkterna i SSAB Special Steels och avräkning mellan divisionerna sker till kostnad av såld vara.

SSAB Europe

SSAB Europe ansvarar för produkter inom tunnplåt, grovplåt och rör. SSAB Europe har även globalt lönsamhetsansvar för segmentet Automotive (kallvalsad tunnplåt). SSAB Europe ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Raabe och Tavastehus (Finland), samt i Luleå och Borlänge (Sverige).

SSAB Americas

SSAB Americas har lönsamhetsansvar för grovplåt i Nordamerika samt ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Montpelier och Mobile (USA).

Tibnor

Tibnor är koncernens fullsortimentsdistributör av stål och metaller i Norden och Baltikum. Tibnor köper och säljer material, producerat både av SSAB och andra leverantörer.

Ruukki Construction

Ruukki Construction ansvarar för försäljning och produktion av energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar, med fokus på norra och östra Europa. I Ruukki Construction ingår även Plannja.

Försäljning och rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Försäljning			Rörelseresultat ¹⁾		
	2018	2017	Förändring	2018	2017	Förändring
SSAB Special Steels	18 869	16 053	2 816	1 421	1 465	-44
SSAB Europe	32 796	31 048	1 748	2 757	2 988	-231
SSAB Americas	16 878	12 727	4 150	1 837	183	1 654
Tibnor	8 434	7 821	613	230	252	-22
Ruukki Construction	6 140	5 773	367	181	171	10
Övrigt	-	-	-	-249	-296	47
Avskrivning övervärden	-	-	-	-996	-924	-72
Koncernjusteringar	-8 176	-7 363	-813	-	-	-
Summa	74 941	66 059	8 882	5 181	3 838	1 343

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet, per kvartal och rörelsesegment

Mkr	1/16	2/16	3/16	4/16	1/17	2/17	3/17	4/17	1/18	2/18	3/18	4/18
SSAB Special Steels	-	-27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SSAB Europe	-	-49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SSAB Americas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tibnor	-3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruukki Construction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-213	-27
Summa	-3	-76	-	-	-	-	-	-	-	-	-213	-27

Jämförelsestörande poster under 2018 avser i huvudsak realisationsförlust till följd av försäljningen av Ruukki Constructions ryska verksamhet. Storleken på koncernens egna kapital påverkades inte i någon större utsträckning, då merparten av realisationsförlusten avser realiserade valutakurseffekter som har omklassificerats från övrigt totalresultat till periodens resultat. Jämförelsestörande poster för 2016 består främst av omstrukturingskostnader relaterade till synergier vid förvärvet av Rautaruukki.

Informationen om rörelsesegmenten redovisas exklusive avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärven av IPSCO och Rautaruukki, samt exklusive jämförelsestörande poster. För resultatet enligt IFRS (ej justerat för avskrivningar på övervärden eller jämförelsestörande poster), se [not 28](#).

SSAB Special Steels

HELÅRET I KORTHET

- Leveranserna ökade med 9 % till 1 298 kton jämfört med 2017
- Rörelseresultatet uppgick till 1 421 (1 465) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2018	2017
Försäljning	18 869	16 053
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 946	2 002
Rörelseresultat	1 421	1 465
Rörelseresultat enligt IFRS	1 421	1 465
Operativt kassaflöde	1 150	909
Antal anställda vid periodens slut	2 844	2 834

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Försäljningen för helåret 2018 ökade med 18 % jämfört med helåret 2017 och uppgick till 18 869 (16 053) Mkr. Högre priser svarade för en positiv effekt på 9 procentenheter och positiva valutaeffekter för 3 procentenheter. Högre volymer svarade för en positiv effekt på 9 procentenheter men övrig försäljning (inklusive internförsäljning) för en negativ effekt på 3 procentenheter.

Rörelseresultatet för helåret 2018 uppgick till 1 421 (1 465) Mkr, en minskning med 44 Mkr jämfört med 2017. Högre volymer och priser påverkade positivt medan högre rörliga kostnader, främst för råmaterial, påverkade negativt. De fasta kostnaderna var högre och kapacitetsutnyttjandet var lägre jämfört med 2017, bland annat till följd av produktionsstörningar och mer omfattande underhåll.

MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan har varit stabil på en hög nivå under 2018 i alla större kundsegment, såsom Heavy Transport, Material Handling och Construction Machinery. Hög aktivitet inom gruvsektorn och investeringarna i infrastruktur som sker över världen driver efterfrågan på höghållfasta stål. Material Handling, som bland annat inkluderar gruvrelaterad utrustning, hade den högsta tillväxten jämfört med 2017.

PRODUKTION OCH LEVERANSER

- Råstålsproduktionen minskade med 4 % jämfört med 2017
- Plåtproduktionen var i princip oförändrad under 2018 jämfört med 2017
- De externa leveranserna av plåt ökade med 9 % jämfört med 2017

Produktion och leveranser

Kton	2018	2017
Råstålsproduktion	918	956
Plåtproduktion	493	496
Plåtleveranser	1 298	1 192

Siffrorna för plåtleveranser inkluderar höghållfasta stål som producerats vid SSAB Europes och SSAB Americas stålverk.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Det operativa kassaflödet för helåret 2018 uppgick till 1 150 (909) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men påverkades negativt av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2018 uppgick till 465 (374) Mkr varav 36 (23) Mkr avsåg strategiska investeringar.

SSAB Europe

HELÅRET I KORTHET

- Stabil efterfrågan under 2018
- Högre andel premieprodukter
- Rörelseresultatet uppgick till 2 757 (2 988) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2018	2017
Försäljning	32 796	31 048
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	4 153	4 405
Rörelseresultat ¹⁾	2 757	2 988
Rörelseresultat enligt IFRS	2 529	2 774
Operativt kassaflöde	3 039	3 782
Antal anställda vid periodens slut	6 826	6 798

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2018 uppgick till 228 (214) Mkr.

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Försäljningen ökade med 6 % jämfört med helåret 2017 och uppgick till 32 796 (31 048) Mkr. Högre priser svarade för en positiv effekt på 4 procentenheter, en bättre produktmix för 1 procentenhet, positiva valutaeffekter för 4 procentenheter, och högre övrig försäljning (inklusive internförsäljning) för 2 procentenhet. Lägre volymer stod för en negativ effekt på 5 procentenheter.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 2 757 (2 988) Mkr, en minskning med 231 Mkr jämfört med helåret 2017. Lägre volymer påverkade resultatet negativt. Högre priser hade en positiv effekt, vilket delvis motverkades av högre rörliga kostnader, främst råmaterial.

MARKNADSUTVECKLING

Under 2018 var efterfrågan god i de flesta kundsegment, bland annat Automotive, Heavy Transport och Construction.

PRODUKTION OCH LEVERANSER

- Råstålsproduktionen under 2018 var i princip oförändrad jämfört med 2017
- Plåtproduktionen var 3 % lägre jämfört med helåret 2017
- De externa leveranserna av plåt under helåret 2018 var 5 % lägre jämfört med 2017

Produktion och leveranser

Kton	2018	2017
Råstålsproduktion	4 576	4 599
Plåtproduktion	4 494	4 618
Plåtleveranser	3 561	3 745

Produktionssiffrorna inkluderar höghållfasta stål som produceras för SSAB Special Steels. Dessa volymer inkluderas ej i SSAB Europas leveranser.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Det operativa kassaflödet för 2018 uppgick till 3 039 (3 782) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet och ett lägre rörelsekapital men motverkades av höga investeringar.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2018 uppgick till 1 431 (859) Mkr varav 257 (137) Mkr avsåg strategiska investeringar.

SSAB Americas

HELÅRET I KORTHET

- Stark marknad
- Betydligt högre priser
- Rörelseresultatet uppgick till 1 837 (183) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2018	2017
Försäljning	16 878	12 727
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	2 459	818
Rörelseresultat ¹⁾	1 837	183
Rörelseresultat enligt IFRS	1 065	-530
Operativt kassaflöde	1 523	1 166
Antal anställda vid periodens slut	1 250	1 228

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av IPSCO. Avskrivningarna på övervärden under 2018 uppgick till 771 (713) Mkr.

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Försäljningen ökade med 33 % jämfört med helåret 2017 och uppgick till 16 878 (12 727) Mkr. Högre priser svarade för en positiv effekt på 26 procentenheter, positiva valutaeffekter för 2 procentenheter, högre övrig försäljning (inklusive internförsäljning) för 2 procentenheter och högre volymer bidrog med 3 procentenheter.

Rörelseresultatet för helåret 2018 uppgick till 1 837 (183) Mkr, en förbättring med 1 654 Mkr jämfört med helåret 2017. Den främsta orsaken till det förbättrade resultatet var högre priser.

MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan på grovplåt var stark under 2018 och ökade inom de flesta segment, som Construction Machinery, Energy, Heavy Transport och hos Service Centers.

PRODUKTION OCH LEVERANSER

- Råstålsproduktionen ökade med 4 % jämfört med 2017
- Plåtproduktionen ökade med 5 % jämfört med 2017
- De externa leveranserna av plåt ökade med 3 % jämfört med 2017

Produktion och leveranser

Kton	2018	2017
Råstålsproduktion	2 534	2 440
Plåtproduktion	2 404	2 284
Plåtleveranser	2 039	1 971

Produktionssiffrorna inkluderar höghållfasta stål som producerats för SSAB Special Steels. Dessa volymer inkluderas ej i SSAB Americas leveranser.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Det operativa kassaflödet för helåret 2018 uppgick till 1 523 (1 166) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men motverkades av högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2018 uppgick till 248 (212) Mkr varav 40 (8) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Tibnor

HELÅRET I KORTHET

- Stabil efterfrågan
- Rörelseresultatet uppgick till 230 (252) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2018	2017
Försäljning	8 434	7 821
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	313	334
Rörelseresultat ¹⁾	230	252
Rörelseresultat enligt IFRS	205	229
Operativt kassaflöde	205	472
Leveranser, kton	705	716
Antal anställda vid periodens slut	1 077	1 091

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2018 uppgick till 25 (23) Mkr.

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Försäljningen för 2018 ökade med 8 % jämfört med 2017 och uppgick till 8 434 (7 821) Mkr. Den ökade försäljningen berodde främst på högre priser.

Rörelseresultatet uppgick till 230 (252) Mkr, en nedgång med 22 Mkr jämfört med 2017. Det lägre resultatet var främst hänförligt till något lägre marginaler.

MARKNADSUTVECKLING

De totala leveranserna minskade med 2 % under helåret 2018, främst beroende på lägre efterfrågan inom byggsektorn. Segment inom Tunnpått och Stålprodukter till verkstadsindustrin ökade.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Det operativa kassaflödet för helåret 2018 uppgick till 205 (472) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men påverkades negativt av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 76 (63) Mkr varav 27 (31) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Ruukki Construction

HELÅRET I KORTHET

- Högre försäljning jämfört med 2017
- Rörelseresultatet steg till 181 Mkr

Nyckeltal

Mkr	2018	2017
Försäljning	6 140	5 773
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	309	307
Rörelseresultat ¹⁾	181	171
Rörelseresultat enligt IFRS	209	200
Operativt kassaflöde	303	340
Antal anställda vid periodens slut	1 801	2 502

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2018 uppgick till -31 (-29) Mkr.

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Försäljningen ökade med 6 % jämfört med 2017 och uppgick till 6 140 (5 773) Mkr. Försäljningen ökade inom Residential Roofing och Building Components.

Rörelseresultatet för 2018 uppgick till 181 (171) Mkr, ökningen var hänförlig till Building Components.

MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan i byggindustrin var generellt god under 2018, med undantag av den ryska marknaden.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Det operativa kassaflödet för 2018 uppgick till 303 (340) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet men påverkades negativt av underhållsinvesteringar.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 84 (65) Mkr varav 37 (39) Mkr avsåg strategiska investeringar.

INVESTERINGAR, FORSKNING OCH UTVECKLING

Investeringar

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 2 462 (1 614) Mkr, varav 408 (248) Mkr avsåg strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv.

Forskning och utveckling

Arbetet inom forskning och utveckling syftar till att stärka SSABs lönsamhet. Nära samarbeten med strategiska kunder och kundsegment ger förutsättningarna för en marknadsdriven produktutveckling som skapar ökat värde även för slutanvändarna. Detta är speciellt tydligt för SSABs höghållfasta stål där också det tekniska kundstödet är en viktig del av forskning och utvecklingsarbetet. Kontinuerligt arbete bedrivs även med utveckling av de egna processerna för en ökad kostnadseffektivitet, hållbara processer och energihushållning.

Under året uppgick forsknings- och utvecklingsansatningarna till 348 (343) Mkr.

MILJÖ

Ståltillverkning är en energiintensiv process som resulterar i koloxidutsläpp. I Sverige och Finland tillhör SSABs masugnar respektive lands största utsläppskällor för koloxid. SSABs masugnar tillhör samtidigt världens mest effektiva när det gäller att minimera utsläpp från stålproduktion. Den lokala miljöpåverkan runt SSABs anläggningar har minskat väsentligt under de senaste decennierna. Teknisk utveckling och skärpta krav styr verksamheten mot kontinuerliga förbättringar.

De viktigaste miljöaspekterna för SSAB är:

- Minskade utsläpp av koloxid, kväveoxider, svaveloxider och stoft till luften
- Minskade utsläpp av kväve och suspenderade ämnen till vatten
- Effektiv råvaru- och energianvändning
- Minskat processavfall till deponi

SSABs verksamhet omfattas av miljötillstånd med hundratals miljövillkor som bland annat reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier.

Tillåten produktion vid de svenska verksamhetsorterna¹⁾

Kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2018	Produktion 2017
Koks	Luleå	800	710	709
	Oxelösund	530	324	369
Råjärn	Luleå	– ²⁾	2 065	2 196
	Oxelösund	2 000	850	915
Stålämnen	Luleå	2 500	2 004	2 069
	Oxelösund	1 900	852	888
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 111	2 246
	Oxelösund ³⁾	1 000	514	517
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 300	1 293
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	657	652
Glödgad plåt	Borlänge	900	573	607
Målade produkter	Köping	30	17	17
	Finspång ⁴⁾	40	31	31
Stålrör	Virso	125	11	11

¹⁾ I Nordamerika bestäms de tillåtna produktionsnivåerna genom begränsningar av maximal tillåten produktionsvolym per timme och medan det i Finland inte finns begränsningar i produktionsvolymerna.

²⁾ Ej reglerat.

³⁾ Levererad plåt.

⁴⁾ Produktionen mäts i miljoner m².

PERSONAL

Antalet anställda (exklusive visstidsanställda) uppgick vid årsskiftet till 14 313 (14 925). Årets ersättningar till anställda, inklusive sociala kostnader och pensioner, uppgick till 10 921 (9 836) Mkr. För ytterligare information om ersättningar till anställda, se [not 2](#).

Antal anställda vid årets slut, per rörelsesegment

	2018	2017
SSAB Special Steels	2 844	2 834
SSAB Europe	6 826	6 798
SSAB Americas	1 250	1 228
Tibnor	1 077	1 091
Ruukki Construction	1 801	2 502
Other	515	472
Summa	14 313	14 925

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2019

För 2019 föreslår styrelsen att ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning ska utgöras av:

- fast lön,
- rörliga lönedelar,
- övriga förmåner såsom tjänstebil, samt
- pension.

Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av rörliga lönedelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar ska utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt uppgå till 24 månader. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag avvika från det ovanstående på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda med en individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Kortfristiga rörliga lönedelar 2018 (inklusive ledande befattningshavare)

För koncernledningen relaterades den kortfristiga rörliga lönedelen för 2018 till:

- koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag,
- nettokassaflöde,
- ett av styrelsen fastställt mål avseende olycksfrekvens, och
- ett eller flera individuella mål.

Långfristiga rörliga lönedelar 2018 (inklusive ledande befattningshavare)

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets VD och övriga ledande befattningshavare. Programmets syfte är att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare

Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter samt avkastning på sysselsatt kapital. För deltagare i programmet utanför Nordamerika är utfallet maximerat till mellan 18 % och 30 % av den fasta lönen. Utfall för deltagare i Nordamerika är maximerat till mellan 30 % och 135 %, detta är i linje med den lokala marknaden, och för dem är även programmet kopplat till SSAB Americas resultat samt avkastning på sysselsatt kapital. Den totala årliga kostnaden för programmet är vid målutfall 38 Mkr och vid maximalt utfall 75 Mkr, varav cirka 60 % utgör kostnaden för deltagare i Nordamerika.

För närmare information om gällande ersättningar och förmåner se [not 2](#).

RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Risker och möjligheter

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer av vilka flera ligger utanför den egna kontrollen. De allmänna politiska och ekonomiska förutsättningarna som påverkar marknaderna för stål är exempel på sådana faktorer. Många av faktorerna kan påverka koncernen både positivt och negativt, vilket innebär att en gynnsam utveckling av risken eller en god hantering av risken kan innebära möjligheter och ett värdeskapande.

Övergripande riskhantering

Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur riskerna ska behandlas är ett prioriterat område i koncernen. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer koncernens delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till divisions- och dotterbolagschefer. SSABs decentraliserade organisation innebär att divisioner och dotterbolag huvudsakligen har ansvaret för hanteringen av de operativa riskerna i koncernen. Detta sker under ledning av en eller flera Risk Managers som rapporterar direkt till respektive divisions- eller dotterbolagsledning. Divisions- och dotterbolagscheferna utför årligen en genomgång av riskerna i samband med strategiprocesen, vilka sammanställs och presenteras för diskussion i SSABs styrelse. Inom koncernstab Juridik finns en försäkringsfunktion som har till uppgift att upphandla koncerngemensamt skydd för de försäkringsbara riskerna. Hanteringen av finansiella risker är i huvudsak centraliserade till koncernens finansavdelning. SSAB har en internkontrollenhet som stöttar verksamheten i att identifiera riskområden och utifrån en riskanalys upprätta kontrollprocesser för att mitigera de identifierade riskområdena.

SSAB har även en internrevisionsenhet som bland annat identifierar riskområden och utifrån en riskanalys genomför granskning av interna kontroller och processer, och därefter rekommenderar förbättringar inom dessa områden. Internrevisionsenheten rapporterar direkt till revisionsutskottet. För en fullständig information om koncernens internrevision, se [Bolagsstyrningsrapporten](#).

Operativa risker

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
KONJUNKTUR- UTVECKLING	Stålindustrin påverkas starkt av konjunkturutvecklingen, till exempel vad gäller efterfrågan samt priser på produkter och råvaror. Den höga andelen fasta kostnader, som följer av de stora investeringar som kännetecknar stålindustrin, ökar också känsligheten vid konjunktursvängningar.	<p>Satsningen på höghållfasta stål är ett sätt som SSAB valt för att minimera cykikaliteten i intjäningsförmågan. Genom en fortsatt fokusering på att utveckla nischprodukterna kan SSAB upprätthålla och stärka sin ställning gentemot konkurrenterna.</p> <p>Ett annat sätt att minska konjunktürkänsligheten är satsningen på hemmamarknaderna, Nordamerika och Norden. På dessa marknader strävar SSAB efter att vara kundernas förstahandsval genom att, vid sidan av kvalitet, erbjuda korta leveranstider och nära relationer.</p> <p>Ytterligare ett sätt som SSAB har valt är att erbjuda mervärdestjänster kopplade till bolagets kunskap om de höghållfasta stålens egenskaper för att därigenom kunna skapa nya innovativa lösningar. Utvecklingen sker i nära samarbete med och hos kunden eller i något av SSABs forskningscentra.</p>
POLITISKA BESLUT	SSAB verkar i ett stort antal länder och påverkas därför både av landspecifika regler och av regelverk mellan länder. Det handlar om allmänna regler kring skatter och finansiell rapportering, men också om mer specifika regler såsom handelshinder, miljö och energipolitik.	<p>SSAB medverkar i nationella och internationella branschorganisationer där samhällsbevakning är en viktig funktion. I USA har koncernen en särskild funktion för detta med placering i Washington DC.</p> <p>Ett fokusområde för SSAB är miljö- och energilagstiftningen. Exempelvis är EU:s system för handel med utsläppsrätter av kritisk betydelse för SSABs verksamhet. I dessa frågor arbetar SSAB såväl via branschorganisationerna som direkt med att förklara betydelsen för och påverkan på SSAB avseende regelverket kring utsläppsrätterna.</p> <p>Genom att SSABs ståttillverkning sker i både Europa och i USA, har exponeringen mot olika typer av handelshinder reducerats.</p>

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
KUNDER OCH LEVERANTÖRER	Beroendet av enskilda större kunder och/eller leverantörer kan innebära stora risker med betydande konsekvenser om leveranserna till eller från dessa skulle upphöra.	<p>SSAB har en spridd kundstruktur, aktiva på olika marknader samt olika i storlek, därigenom har SSAB ett litet beroende av enskilda kunder. Kreditrisker hanteras av respektive division och dotterbolag, baserat på ett koncerngemensamt kreditdirektiv.</p> <p>Även på leverantörssidan finns en stor spridning, dock inte vad gäller de viktigaste råvarorna kol och malm, eftersom antalet möjliga leverantörer är begränsat. Kokskol köps från ett flertal leverantörer utspridda i världen såsom Australien, USA och Kanada. Vid köp av kokskol tecknas oftast årliga leveranskontrakt och månatliga priser. Järnmalm köps från LKAB i Sverige och från Severstal i Ryssland. Priset på malmen sätts dock på världsmarknaden och är således i princip detsamma oavsett leverantör. För att säkerställa fysisk leverans tecknas långa leveransavtal med prisreglering i relation till marknadsindex med både LKAB och Severstal, och den geografiska närheten till malmen skapar i sig en mindre risk för långvariga leveransproblem.</p>
MILJÖ	Ståltillverkning är energi- och resurskrävande och medför betydande påverkan på den yttre miljön. I Sverige och Finland tillhör SSABs masugnar landets största utsläppskällor för koldioxid. Utsläppen av växthusgaser från SSABs nordiska produktion inkluderas i EUs handelssystem för utsläppsrätter (EU-ETS). Beroende på en förväntad översyn av systemet och särskilt med avseende på förändringar i tilldelningen av gratis utsläppsrätter samt risken för högre marknadspriser för utsläppsrätter, kan det innebära högre kostnader för stålindustrin. Detta beroende på att behov kan uppstå att förvärva ytterligare utsläppsrätter. Utöver dessa direkta kostnader påverkas stålindustrin av indirekta kostnader för utsläpp genom priset på elektricitet.	<p>I takt med teknisk utveckling och skärpta miljökrav sker ständiga förbättringar för att minimera SSABs miljöpåverkan. SSABs stålverk tillhör världens mest effektiva när det gäller att minimera utsläpp. SSAB deltar i ett antal forskningsprojekt som syftar till att minimera koldioxidutsläppen. Under 2016 initierade SSAB ett projekt som utvärderar möjligheterna för en långsiktig omställning till en vätgasbaserad järnframställning och en i stort sett koldioxidfri stålindustri. Under 2017 bildades joint venture-bolaget HYBRIT Development AB tillsammans med Vattenfall och LKAB. HYBRIT Development AB ska verka för att hitta en tillverkningsprocess för stål som inte släpper ut koldioxid, och under 2018 påbörjades konstruktionen av en pilotanläggning i Luleå. Redan innan en lösning finns på plats för fossilfri ståltillverkning, kommer SSAB att minska koldioxidutsläppen i Sverige med cirka 25 % vid år 2025 genom att konvertera masugnen i Oxelösund till en ljusbågsugn. För mer information om SSABs miljöfrågor, se Hållbarhetsrapport.</p>

Operativa risker forts.

Riskfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
PRODUKTION	<p>Ståltillverkning sker i en kedja av olika processer där störningar i någon del av kedjan snabbt kan få allvarliga konsekvenser. Avbrott i verksamheten genom exempelvis transporthinder och skador på tillgångarna på grund av eldsvådor, explosioner och andra typer av olyckor kan bli kostsamma.</p>	<p>Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete. Risker relaterade till skada på person, egendom och miljö (försäkringsbara risker), arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar samt arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, hanteras av divisionernas och dotterbolagens respektive Risk Management-organisationer. I arbetet med att upphandla koncerngemensamma försäkringar bistår divisionernas och dotterbolagens Risk Managers koncernens försäkringsfunktion. Koncernen har en gemensam guide, "Riktlinjer för det skadeförebyggande arbetet" som är ett stöd i det dagliga löpande riskhanteringsarbetet ute i verksamheten.</p> <p>Riskarbetet sker i enlighet med en Risk Management Policy där tyngdpunkten ligger på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • skadeförebyggande arbete (initiera, koordinera och hantera), samt • risk- och kostnadsoptimering (försäkringshantering) <p>För att minimera kostnaderna, om denna typ av risker ändå inträffar, finns både kontinuitetsplaner såväl som sakförsäkringar och avbrottsförsäkringar. Risken för att störningar i en del av processen ska få följd effekter i övriga processer minimeras också genom lagerhållning av kritiska råvaror, produkter i arbete och färdiga produkter samt analyserar våra leverantörer och inkommande flöden och tittar på möjliga alternativ.</p> <p>Inom divisionernas och dotterbolagens Risk Management utförs löpande riskanalyser tillsammans med SSABs produktionsansvariga samt riskbesiktningar av bolagets anläggningar och processer tillsammans med riskingenjörer från vår försäkringsmäklare och riskingenjörer från försäkringsbolag i nära samarbete med koncernens försäkringsfunktion. Detta görs i syfte att identifiera och hantera uppkomna risker och för att verka som underlag för våra försäkringsgivare. Resultaten av besiktningarna och riskanalyserna presenteras löpande för produktionsansvariga och åtgärderna för att förbättra processerna och vårt skydd följs noggrant upp.</p> <p>SSAB tecknar också andra koncerngemensamma försäkringsprogram som till exempel ansvarsförsäkring och transportförsäkring. Divisionernas och dotterbolagens Risk Management arbetar också skadeförebyggande inom dessa områden vilket är en förutsättning för att få teckna försäkringar.</p>

Operativa risker forts.

Riskfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
MEDARBETARE	SSAB behöver attrahera och behålla duktiga och motiverade medarbetare för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Satsningen på höghållfasta stål förutsätter en fortsatt stark process- och produktutveckling, och därmed är kompetensutvecklingen inom dessa områden är särskilt viktig. Koncernens rykte kan snabbt erodera om säkerheten, miljöansvaret och etiken ifrågasätts.	Frågor om säkerhet, miljöansvar och etik prioriteras i såväl det dagliga arbetet som långsiktigt i utbildning och attitydpåverkan. På verksamrådena finns strikta säkerhetsregler som ska följas av såväl egen som inhyrd personal samt externa entreprenörer. Olycksfallsfrekvens och relaterade åtgärder följs upp kontinuerligt av koncernledningen och styrelsen. Kompetensutveckling och chefsutveckling är prioriterade områden. SSAB genomför också regelbundet en koncernövergripande medarbetarundersökning för samtliga anställda. Undersökningen utgör ett viktigt verktyg för chefer på alla nivåer när det gäller förbättringsarbete och utveckling av ledarskapet. Lön och ersättning ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren verkar.

Finansiella risker

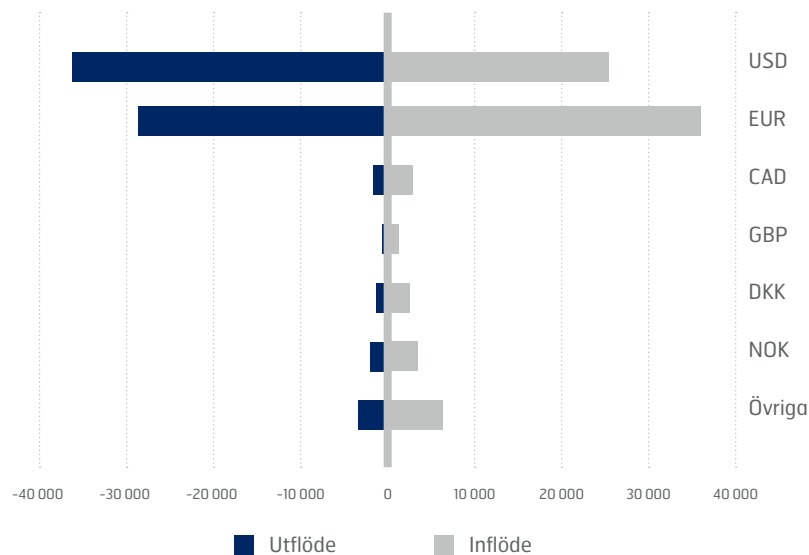
Riskfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
REFINANSIERINGSRISK/ LIKVIDITETSRISK	Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk menas risken att SSAB inte kan betala sina åtaganden på grund av otillräcklig likviditet eller får svårigheter att ta upp nya lån.	Upplåningsstrategin inriktas på att trygga koncernens behov av lånefinansiering, både vad avser det långsiktiga lånebehovet och de dagliga betalningsåtaganden SSAB har mot sina långivare och leverantörer. Upplåningen sker primärt i moderbolaget och med beaktande av koncernens finansiella mål. För att minimera refinansieringsrisken är målsättningen att de långfristiga lånen ska ha en jämn förfalloprofil och en snittlöptid överstigande tre år. Likviditetsbufferten, det vill säga outnyttjade och bindande kreditfaciliteter samt likvida medel bör överstiga 10 % av koncernens omsättning.

Finansiella risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
MARKNADSRISK	Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriser på bland annat räntor och valutor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.	<p>Ränterisk: Koncernens ränterisk är hänförlig till förändringen i marknadsräntor och deras påverkan på skuldportföljen. Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala skuldportföljen bör ligga på runt 1 år men tillåts variera mellan 0,5 och 2,5 år. Räntebindningstiden på upplåningen tillåts att justeras med hjälp av ränteswappar.</p>

Valutaflöden 2018

Mkr



Valutarisk: SSABs valutaexponering avseende omräkningsexponering är till stor del relaterad till omräkningsrisken av nettotillgångar i utländska dotterbolag. Denna exponering säkras delvis genom upplåning i utländsk valuta, så kallad Equity Hedge. Undantag görs vid mindre belopp, exempelvis för eget kapital i utländska försäljningsbolag. Målsättningen med Equity Hedgen är att minimera omräkningseffekten på nettoskuld-sättningsgraden. Basvalutan är svenska kronor. För att hantera transaktionsrisken valutasäkras en del av de kommersiella valutaflöden som kvalificerar för säkringsredovisning (för närvarande inköp av kol och malm i USD). Beslutade större investeringar i utländsk valuta valutasäkras. Övriga kommersiella valutaflöden som uppkommer i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur och någon valutasäkring för dessa görs inte, utan de växlas på spotmarknaden. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2018 till 4,7 (6,8) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av vidstående diagram.

Finansiella risker forts.

Riskfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
KREDITRISK	Med kreditrisk menas risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.	De finansiella motparterna är utvalda både utifrån Standard & Poor's och Moody's gällande rating för långfristig upplåning och med beaktande av koncernens ömsesidiga affärsutbyte med respektive motpart. Lägsta acceptabla rating är A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's. Kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar hanteras i respektive division och dotterbolag med beaktande av ett koncerngemensamt kreditdirektiv.

KÄNSLIGHETSANALYS

Den beräknade helårseffekten på resultatet efter finansnetto och resultat per aktie av förändringar av väsentliga faktorer framgår av nedanstående känslighetsanalys.

	Förändring, %	Effekt på resultat före skatt, Mkr	Effekt på resultat per aktie, kr ²⁾
Plåtpris – stålrorelsen	10	6 010	4,55
Volym – stålrorelsen ¹⁾	10	1 330	1,01
Malmpriser	10	710	0,54
Kolpriser	10	490	0,37
Skrotpriser	10	820	0,62
Räntesats	1 %-enhet	50	0,04
Kronindex ³⁾	5	730	0,55

¹⁾ Exklusive påverkan av lägre kapacitetsutnyttjande (underabsorption).

²⁾ Räknat på 22 % skatt.

³⁾ Beräknat på SSABs exponering utan valutasäkringar. Om kronan försvagas innebär detta en positiv effekt.

AKTIEN

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och på NASDAQ Helsinki.

Aktiekapital

Per den 31 december 2018 finns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande 376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst. SSABs aktiekapital är SEK 9 062 miljoner. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

Ägarstruktur

I slutet av 2018 hade SSAB 104 938 aktieägare.

SSABs tre största identifierade ägare enligt antal röster var i slutet av 2018:

- Industrivärden 11,8 %
- Solidium 10,0 %
- LKAB 3,6 %.

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 33,9 % av rösterna och 32,9 % av aktiekapitalet i slutet av december 2018. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 37,7 % av rösterna och 30,9 % av aktiekapitalet.

Mer information på [sidan 221](#).

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

Bolagsstyrningsrapporten tillsammans med revisorernas yttrande om denna finns på [sidan 105](#) i årsredovisningen för 2018.

UTSIKTER

I Nordamerika bedöms efterfrågan på grovplåt vara fortsatt stark under det första kvartalet 2019. I Europa förväntas efterfrågan vara någorlunda stabil. För höghållfasta stål bedöms den globala efterfrågan vara fortsatt stark under det första kvartalet 2019.

För SSAB Americas förväntas leveranserna under första kvartalet 2019 bli högre än under det fjärde kvartalet 2018, då ett större underhållsstopp genomfördes. Leveranserna för SSAB Europe bedöms öka under första kvartalet jämfört med fjärde kvartalet, då underhållsstopp genomfördes i delar av verksamheten. Leveranserna för SSAB Special Steels förväntas öka under det första kvartalet, främst på grund av det planerade underhållsstoppet i Oxelösund under det fjärde kvartalet.

De realiserade priserna under det första kvartalet bedöms vara stabila för SSAB Special Steels och något högre för SSAB Americas, jämfört med det fjärde kvartalet 2018. För SSAB Europe förväntas de realiserade priserna bli lägre i det första kvartalet 2019.

Tabellen nedan visar samtliga större planerade underhållsstopp under 2019 samt kostnaden för genomförda underhållsstopp under 2017 och 2018. Siffrorna avser summan av den direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), dock inkluderas inte utebliven marginal.

Större planerade underhållsstopp 2019

Mkr	2019 Kv 1	2019 Kv 2	2019 Kv 3	2019 Kv 4	2019 Helår	2018 Helår	2017 Helår
SSAB Special Steels	-	-	-	290	290	350	230
SSAB Europe	-	-	200	130	330	410	390
SSAB Americas	-	-	-	400	400	285	390
Summa	-	-	200	820	1 020	1 045	1 010

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2018	2017
Försäljning	1	74 941	66 059
Kostnad för sålda varor	2	-65 339	-58 592
Bruttoresultat		9 602	7 467
Försäljningskostnader	2	-2 248	-2 081
Administrationskostnader	2	-2 443	-2 129
Övriga rörelseintäkter	1	890	972
Övriga rörelsekostnader	2	-926	-458
Andelar i intressebolag och joint ventures resultat efter skatt	3	65	68
Rörelseresultat		4 940	3 838
Finansiella intäkter	4	353	321
Finansiella kostnader	4	-890	-1 297
Resultat efter finansnetto		4 403	2 863
Skatt	5	-839	-552
Årets resultat		3 564	2 311
Varav hänförligt till:			
• Moderbolagets aktieägare		3 549	2 295
• Innehav utan bestämmande inflytande		16	16
Resultat per aktie¹⁾	12	3,45	2,23
Utdelning per aktie, 2018 – förslag	32	1,50	1,00

¹⁾ Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning.

²⁾ Säkring är upplagd så att nettoskuldssättningsgraden är oförändrad vid förändrade valutakurser.

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2018	2017
Årets resultat		3 564	2 311
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Periodens omräkningsdifferenser		4 009	-2 984
Kassaflödessäkringar		231	26
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ²⁾		-666	1 286
Andel i intressebolags- och joint ventures övrigt totalresultat		3	-
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	5	100	-289
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		3 677	-1 961
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen		27	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	5	-8	10
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		19	8
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		3 696	-1 953
Summa totalresultat		7 260	358
Varav hänförligt till:			
• Moderbolagets aktieägare		7 242	340
• Innehav utan bestämmande inflytande		18	18

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2018 31 Dec	2017 31 Dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	6	29 994	27 730
Övriga immateriella tillgångar	6	1 444	1 918
Materiella anläggningstillgångar	7	23 953	23 931
Andelar i intressebolag & joint ventures	3, 8	697	651
Finansiella anläggningstillgångar	8, 13	608	433
Uppskjutna skattefordringar	14	507	291
Summa anläggningstillgångar		57 202	54 954
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	19 813	16 035
Kundfordringar	29	8 784	7 822
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	977	807
Aktuella skattefordringar		195	302
Övriga korta räntebärande fordringar	11, 19	2 257	2 565
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		106	66
Övriga kortfristiga fordringar	29	554	676
Likvida medel	11, 19	2 598	4 249
Summa omsättningstillgångar		35 284	32 522
SUMMA TILLGÅNGAR		92 487	87 476

Mkr	Not	2018 31 Dec	2017 31 Dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	12	9 062	9 062
Övriga tillskjutna medel		23 021	23 021
Reserver	12	5 715	2 041
Balanserat resultat		21 638	19 107
Summa eget kapital för moderbolagets aktieägare		59 437	53 231
Innehav utan bestämmande inflytande		78	63
SUMMA EGET KAPITAL		59 514	53 294
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13, 19	431	453
Uppskjutna skatteskulder	14	1 044	874
Övriga långfristiga avsättningar	15	174	138
Långfristiga räntebärande skulder	16, 19	9 693	16 053
Långfristiga icke räntebärande skulder	17	324	346
Summa långfristiga skulder		11 666	17 864
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	15	74	76
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	3 523	2 011
Leverantörsskulder	29	13 375	10 215
Aktuella skatteskulder		333	215
Övriga kortfristiga skulder	29	1 576	1 258
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		291	246
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 29	2 134	2 297
Summa kortfristiga skulder		21 306	16 318
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		92 487	87 476

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Not	2018						2017							
		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
		Aktie- kapital	Övriga tillskjutna medel	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Aktie- kapital	Övriga tillskjutna medel	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari		9 062	23 021	2 041	19 107	53 231	63	53 294	9 062	23 021	4 004	16 804	52 891	49	52 940
Justering ingående balans – ändrad redovisningsprincip, IFRS 9		-	-	-	-7	-7	-	-7	-	-	-	-	-	-	-
Justerat eget kapital 1 januari		9 062	23 021	2 041	19 100	53 224	63	53 287	9 062	23 021	4 004	16 804	52 891	49	52 940
Omräkningsdifferens		-	-	4 007	-	4 007	2	4 009	-	-	-2 986	-	-2 986	2	-2 984
Kassaflödessäkringar		-	-	231	-	231	-	231	-	-	26	-	26	-	26
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	5	-	-	-47	-	-47	-	-47	-	-	-6	-	-6	-	-6
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-	-	-666	-	-666	-	-666	-	-	1 286	-	1 286	-	1 286
Skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	5	-	-	147	-	147	-	147	-	-	-283	-	-283	-	-283
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen	13	-	-	-	27	27	-	27	-	-	-	-2	-2	-	-2
Skatt hänförligt till omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen	5	-	-	-	-8	-8	-	-8	-	-	-	10	10	-	10
Andel i intressebolag och joint ventures övrigt totalresultat		-	-	3	0	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat		-	-	-	3 549	3 549	16	3 564	-	-	-	2 295	2 295	16	2 311
Summa totalresultat		-	-	3 674	3 568	7 242	18	7 260	-	-	-1 963	2 303	340	18	358
Utdelning, moderbolagets aktieägare		-	-	-	-1 030	-1 030	-	-1 030	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-3	-3	-	-	-	-	-	-4	-4
Eget kapital 31 december		9 062	23 021	5 715	21 638	59 437	78	59 514	9 062	23 021	2 041	19 107	53 231	63	53 294

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2018	2017
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		4 940	3 838
Återföring av icke kassamässiga poster:			
• Ej utdelade andelar i intressebolags resultat		-65	-62
• Avskrivningar/nedskrivningar på anläggningstillgångar	6.7	3 771	3 753
• Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		13	-9
• Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		212	3
• Förändring avsättningar		14	15
• Övriga återföringar		1	1
Erhållna räntor		237	311
Betalda räntor		-778	-1 254
Betald skatt		-628	-249
		7 717	6 347
Rörelsekapital			
Varulager (+ minskning)		-3 461	-1 208
Kundfordringar (+ minskning)		-712	-862
Leverantörsskulder (+ ökning)		2 840	2 080
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		-117	43
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		483	250
		-967	303
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		6 750	6 650

Mkr	Not	2018	2017
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6.7	-2 451	-1 603
Försäljning av anläggningar		142	51
Investeringar/förvärv av rörelser och andelar	25	-11	-11
Avyttrade rörelser och andelar		76	1
Övrig investeringsverksamhet (+ minskning)		-38	-16
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-2 282	-1 578
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-1 030	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-3	-4
Nya lån	27	3 480	5 246
Återbetalning/amortering av lån	27	-9 468	-9 254
Finansiella placeringar		270	-437
Övrig finansiering (+ ökning)		640	-434
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-6 111	-4 683
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		4 249	3 879
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 750	6 650
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 282	-1 578
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 111	-4 683
Omräkningsdifferenser, likvida medel		-7	-19
LIKVIDA MEDEL den 31 december	11	2 598	4 249
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		6 992	8 263
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inkl. utnyttjade bankkrediter)		9 590	12 512

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2018	2017
Bruttoresultat		-	-
Försäljning- och administrationskostnader	2	-345	-343
Övriga rörelseintäkter	1	189	119
Övriga rörelsekostnader	2	-11	-1
Rörelseresultat		-167	-225
Resultat från andelar i dotter- och intressebolag	4	1 398	737
Övriga finansiella resultatposter	4	-1 188	427
Resultat efter finansnetto		43	939
Bokslutsdispositioner	24	1 738	1 423
Resultat före skatt		1 781	2 362
Skatt	5	-147	-406
Årets resultat		1 634	1 956

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2018	2017
Årets resultat		1 634	1 956
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Kassaflödessäkringar		-23	21
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	5	5	-5
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		-18	16
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-18	16
Summa totalresultat		1 616	1 972

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2018 31 Dec	2017 31 Dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	4	3
Materiella anläggningstillgångar	7	5	1
Finansiella anläggningstillgångar	8	66 355	65 243
Långfristiga fordringar på dotterbolag	19	5 928	6 005
Uppskjutna skattefordringar	14	33	174
Summa anläggningstillgångar		72 325	71 426
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	29	3	0
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		8 332	8 537
Aktuella skattefordringar		4	0
Övriga korta räntebärande fordringar	11, 19	2 255	2 453
Övriga kortfristiga fordringar	29	7	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	97	142
Likvida medel	11, 19	1 553	3 187
Summa omsättningstillgångar		12 251	14 327
SUMMA TILLGÅNGAR		84 576	85 753

Mkr	Not	2018 31 Dec	2017 31 Dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
• Aktiekapital		9 062	9 062
• Reservfond		902	902
Fritt eget kapital			
• Balanserad vinst		51 354	50 451
• Årets resultat		1 634	1 956
SUMMA EGET KAPITAL		62 952	62 371
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13, 19	3	3
Övriga långfristiga avsättningar	15	38	40
Summa avsättningar		41	43
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		0	0
Långfristiga räntebärande skulder	16, 19	6 554	12 870
Långfristiga icke räntebärande skulder	17	10	-
Summa långfristiga skulder		6 564	12 870
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	3 203	1 279
Leverantörsskulder	29	17	20
Aktuella skatteskulder		1	-
Skulder till dotterbolag		11 466	8 802
Övriga kortfristiga skulder	29	59	110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 29	265	243
Kortfristiga avsättningar	15	9	15
Summa kortfristiga skulder		15 020	10 469
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		84 576	85 753

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	2018							2017							
		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital					Totalt	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Totalt
		Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Aktie- kapital		Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat		
Eget kapital 1 januari	12	9 062	902	22 469	14	27 969	1 956	62 371	9 062	902	22 469	-2	18 406	9 563	60 400	
Justering ingående balans – ändrad redovisningsprincip, IFRS 9		-	-	-	-	-6	-	-6	-	-	-	-	-	-	-	
Justerat eget kapital 1 januari		9 062	902	22 469	14	27 963	1 956	62 365	9 062	902	22 469	-2	18 406	9 563	60 400	
Kassaflödessäkringar		-	-	-	-23	-	-	-23	-	-	-	21	-	-	21	
Skatt hänförligt till kassaflödesäkringar		-	-	-	5	-	-	5	-	-	-	-5	-	-	-5	
Årets resultat		-	-	-	-	-	1 634	1 634	-	-	-	-	-	1 956	1 956	
Summa totalresultat		-	-	-	-18	-	1 634	1 616	-	-	-	16	-	1 956	1 972	
Balansering av föregående års resultat		-	-	-	-	1 956	-1 956	-	-	-	-	-	9 563	-9 563	-	
Utdelning	12	-	-	-	-	-1 030	-	-1 030	-	-	-	-	-	-	-	
Eget kapital 31 december		9 062	902	22 469	-4	28 889	1 634	62 952	9 062	902	22 469	14	27 969	1 956	62 371	

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2018	2017
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-167	-225
Återföring av icke kassamässiga poster:			
• Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	1	1
• Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-33	-
• Förändring avsättningar		-8	33
• Övriga återföringar		-	-
Erhållna räntor		354	458
Betalda räntor		-694	-1 042
Betald skatt		-4	1
		-551	-774
Rörelsekapital			
Kundfordringar (+ minskning)		-1	0
Leverantörsskulder (+ ökning)		0	18
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		1	137
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		-44	120
Kommersiella koncernmellanhavanden		9	-141
		-35	134
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-586	-640

Mkr	Not	2018	2017
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	7	-118	-3
Försäljning av anläggningar		144	-
Utdelning från dotterbolag		18 632	39 523
Erhållna/lämnade koncernbidrag		1 423	1 101
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-18 611	-37 417
Investeringar/förvärv av rörelser och andelar	25	-11	-11
Övrig investeringsverksamhet (+ minskning)		-	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		1 459	3 193
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till aktieägare		-1 030	-
Nya lån	27	3 475	5 020
Återbetalning/amortering av lån	27	-8 722	-8 534
Finansiella placeringar		198	-601
Finansiella koncernmellanhavanden		3 319	2 468
Övrig finansiering (+ ökning)		253	43
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-2 507	-1 604
LIKVIDA MEDEL			
Behållning 1 januari		3 187	2 238
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-586	-640
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 459	3 193
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 507	-1 604
LIKVIDA MEDEL DEN 31 DECEMBER	11	1 553	3 187
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		6 992	8 263
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inklusive utnyttjade bankkrediter)		8 545	11 450

Fem år i sammandrag, koncernen

	2018	2017	2016	2015	2014 ¹⁾
Försäljning, Mkr	74 941	66 059	55 354	56 864	47 752
Rörelseresultat, Mkr	4 940	3 838	1 213	-243	-107
Resultat efter finansnetto, Mkr	4 403	2 863	324	-1 171	-1 589
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	3 549	2 295	937	-508	-1 399
Investeringar i anläggningar och verksamheter, Mkr	2 559	1 614	1 372	2 582	1 720
Rörelsens kassaflöde, Mkr	4 800	5 319	2 293	2 802	473
Nettoskuld, Mkr	8 582	11 574	17 887	23 156	24 674
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	74 417	74 947	74 564	75 346	62 476
Balansomslutning, Mkr	92 487	87 476	90 913	85 158	89 727
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt, %	7	6	2	0	0
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	6	4	2	-1	-4
Soliditet, %	64	61	58	52	49
Nettoskuldsättningsgrad, %	14	22	34	52	56
Utdelning per aktie, kr, 2018 – förslag ²⁾	1,50	1,00	0,00	0,00	0,00
Resultat per aktie, kr ²⁾	3,45	2,23	1,04	-0,66	-2,39
Medelantal anställda, inkl. visstidsanställda	16 133	16 158	16 381	17 515	13 639
Försäljning per medelantal anställd, Mkr	4,6	4,1	3,4	3,2	3,5
Produktion av råstål, kton	8 028	7 995	7 988	7 593	6 682

¹⁾ Rautaruukki förvärvades den 29 juli 2014, och i siffrorna ovan ingår Rautaruukki från den tidpunkten.

²⁾ Resultat per aktie och utdelning per aktie har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen 2016.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

ALLMÅN INFORMATION

SSAB AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm samt sekundärnoterat på NASDAQ OMX Helsingfors.

GRUNDER FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee i den form de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Under året införda redovisningsstandarder och tillämpningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i [not 30](#).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR SOM TRÄTT I KRAFT 2018 OCH SOM ÄR RELEVANTA FÖR KONCERNEN

- IFRS 15, INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER. Denna standard gäller från och med den 1 januari 2018. Koncernen har tillämpat denna standard från den 1 januari 2018, någon omräkning av tidigare perioder har ej skett. IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18, Intäkter samt IAS 11, Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). Den nya standarden har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter, dock kan IFRS 15 ha påverkan på koncernens framtida intäktsredovisning om förändringar sker i koncernens försäljningsupplägg och kontrakt. Information om intäktsredovisning finns i [not 1](#).
- IFRS 9, FINANSIELLA INSTRUMENT. Denna standard gäller från och med den 1 januari 2018. Koncernen har tillämpat denna standard från den 1 januari 2018, någon omräkning av tidigare perioder har ej skett. IFRS 9 ersätter IAS 39, Finansiella instrument; Redovisning och värdering. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas, inför en nedskrivningsmodell för förväntade kreditförluster samt förändringar av principer för säkringsredovisning.

Klassificering av finansiella tillgångar

Enligt IFRS 9 finns det tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat samt verkligt värde över resultaträkningen. Koncernens bedömning är att de nya kategorierna av finansiella tillgångar inte haft någon påverkan på redovisningen av finansiella tillgångar i 2018 års finansiella rapporter.

Nedskrivningsmodell för förväntade kreditförluster

IFRS 9 inför en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. SSAB har tillämpat den förenklade ansatsen, det vill säga att reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrans livslängd. Koncernen har justerat det egna kapitalet per den 1 januari 2018 med -7 Mkr och redovisade motsvarande förväntade kreditförlust i balansräkningen.

Säkringsredovisning

Vid övergången till IFRS 9 kunde koncernen välja mellan att fortsätta att tillämpa reglerna för säkringsredovisning enligt IAS 39 eller att tillämpa säkringsreglerna enligt IFRS 9. Koncernen har valt att tillämpa de nya reglerna i IFRS 9. IFRS 9 kräver att koncernen ska säkerställa att säkringsrelationen överensstämmer med koncernens mål för riskhantering och strategi och tillämpa en mer kvalitativ och framåtriktad approach för att bedöma effektiviteten i säkringar.

Typerna av säkringsrelationer som koncernen identifierat uppfyller kraven i IFRS 9 och överensstämmer med företagets riskhanteringsstrategi och mål. Koncernen använder valutaderivat i form av terminer och swappar för att säkra kursen på inköpsorder av kol, malm och zink, för att säkra kursen vid betydande försäljning i utländsk valuta, vid större investeringar av anläggningstillgångar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona.

Tillämpning av IFRS 9 medför lättnader i effektivitetsbedömningen, då koncernen enbart kommer bedöma effektiviteten framåtriktad och effektiviteten kommer i högre utsträckning bedömas på kvalitativ basis. Någon ineffektivitet har inte uppkommit under 2018.

STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR SOM ÄR RELEVANTA FÖR KONCERNEN OCH SOM HAR ANTAGITS AV EU MEN SOM ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT OCH INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN I FÖRTID

- IFRS 16, LEASING. Denna standard gäller från och med 1 januari 2019. Koncernen kommer att tillämpa denna standard från och med den 1 januari 2019. Koncernen avser att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och kommer inte att räkna om jämförelsetalen. IFRS 16 ersätter nuvarande IFRS-standarder relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17, Leasingavtal samt IFRIC 4, Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal.

IFRS 16 påverkar främst redovisningen för leasingtagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar nuvarande redovisning av finansiella leasingavtal, det vill säga en nyttjanderättstillgång och en leasingkulda redovisas. Undantag från de nya reglerna som koncernen tillämpar är redovisning av leasingkontrakt av mindre värde, där ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkulda redovisas. Koncernen definierar leasingkontrakt av mindre värde som kontorstillgångar, till exempel skrivare, kopieringsmaskiner, kaffemaskiner samt andra tillgångar av ett värde i nyskick under cirka 50 Tkr.

Per den 31 december 2018 uppgår koncernens icke-uppsägningsbara operationella leasingåtaganden (odiskonterade) till cirka 1,9 Mdkr, se [not 21](#). Av dessa åtaganden hänförs cirka 0,1 Mdkr till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde. Dessa kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

För de återstående leasingåtagandena förväntar sig koncernen att redovisa nyttjanderätter som uppgår till cirka 1,6 Mdkr per den 1 januari 2019 och leasingskulder på cirka 1,6 Mdkr. Det egna kapitalet beräknas inte påverkas vid övergången då samtliga tidigare finansiella leasingavtal fortsatt redovisas som leasingavtal enligt IFRS 16. Rörelsekapitalet minskar med cirka 0,5 Mdkr, då en del av leasingskulden redovisas som kortfristig. Förändringen skulle, omräknat utgången 2018, öka nettoskulden med cirka 1,6 Mdkr, till cirka 10,2 Mdkr och nettoskuldåtgångsgrader skulle öka från 14 % till cirka 17 %.

Resultat efter skatt kommer att minska för 2019 med anledning av tillämpningen av de nya reglerna i jämförelse med hur resultatet efter skatt hade sett ut vid en tillämpning av de tidigare reglerna. Detta beror på att det nya regelverket medför en framtung redovisning av kostnader vid början av ett kontrakt, vilket föranleds av redovisning av räntekostnaderna. EBITDA kommer att öka då kostnaderna för de operationella leasingavtalen tidigare ingick i EBITDA men avskrivningen på nyttjanderätten och räntan på leasingskulden ingår inte i EBITDA. Det operativa kassaflödet kommer att öka medan kassaflödena från finansieringsverksamheten kommer att minska, men totalt kassaflöde får ingen påverkan.

Moderbolaget kommer att tillämpa undantagsreglerna enligt RFR 2 och därmed inte tillämpa IFRS 16. Moderbolaget kommer fortsätta att redovisa samtliga leasingavtal som operationell leasing.

- IFRIC 23, OSÄKERHET I HANTERING AV INKOMSTSSKATTER. Denna tolkning gäller från och med den 1 januari 2019. Koncernen kommer att tillämpa denna rekommendation från och med den 1 januari 2019. IFRIC 23 förklarar hur uppskjutna och aktuella skattefordringar och skatteskulder ska redovisas och värderas när det finns en osäkerhet i hanteringen av inkomstsskatter. Bedömningen är att denna tolkning inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter men upplysningar kommer att lämnas om framtida väsentliga uppskattningar och bedömningar.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens redovisning omfattar SSAB AB (publ) och de företag där koncernen har rättigheter som gör att den kan styra verksamheten och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang.

Dotterbolag

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. De överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisats till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de inträffar.

- Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.
- Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.
- I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubrikerna Köp av rörelser och andelar respektive Avyttrade rörelser och andelar. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Samarbetsarrangemang och intressebolag

Som samarbetsarrangemang redovisas de företag där koncernen tillsammans med en eller flera samägare är bundna av ett avtal om samarbete samt att det i avtalet fastställts att samägarna gemensamt utövar ett bestämmande inflytande. SSABs samarbetsarrangemang är klassificerade som joint ventures vilket innebär att SSAB och annan part har gemensamt bestämmande inflytande och har rätt till nettotillgångarna.

Intressebolag och samarbetsarrangemang i form av joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intressebolagens och joint ventures egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget och joint ventures efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning utgörs Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt av koncernens andel i intressebolagets resultat efter skatt. Andelar i intressebolags och joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen och joint ventures är relaterad till SSABs verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag och joint ventures enligt anskaffningsvärdemetoden.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens totalresultat och redovisas i posten Omräkningsreserv.

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt mot övrigt totalresultat och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärv av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

REDOVISNING AV INTÄKTER

Intäkter redovisas när kunden erhållit kontroll över de sålda varorna. Intäkter redovisas till transaktionspriset med beaktande av eventuellt skattat rörligt belopp som koncernen har rätt till (det förväntade värdet). Beloppet motsvarar därmed det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för mervärdeskatt och med beaktande av rabatter och returer. I posten Försäljning i koncernens resultaträkning inkluderas även valutakursdifferenser från terminskontrakt som upptagits för att kurssäkra försäljning i utländsk valuta. För information om säkringsredovisning, se [not 29](#).

Koncernen redovisar en intäkt vid den tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och då kunden erhållit kontroll över den sålda varan. Detta kan ske vid en viss tidpunkt eller successivt över en tidsperiod. De specifika grunderna för intäktsredovisning för var och en av koncernens verksamheter beskrivs nedan.

Försäljning av plåt

Intäkter från försäljning av plåt redovisas efter att kontrollen överförs till köparen, vilket inträffar när de sålda varorna levereras till kunden och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktiskt kontroll över varorna kvarstår

för koncernen samt när det inte finns några uppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. I de flesta fall innebär detta att försäljning redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor.

Intäktsredovisning av projekt inom Ruukki Construction

Projekt som löper kortare än ett år intäktsredovisas vid en tidpunkt, när kontrollen av färdigställd vara överförs till köparen. Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av fastprisavtal för projekt som löper på längre tid än ett år. När utfallet av projektet (ett integrerat prestationsåtagande) och dess färdigställande rimligt kan beräknas, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden. Utgifterna för projektet redovisas baserat på färdigställandegraden för de aktiviteter som ingår i uppdraget vid periodens slut. Färdigställandegraden beräknas enligt inputmetoden, där intäkter baseras på företagets insatser i form av input för att uppfylla prestationsåtagandet (till exempel kostnader för förbrukade resurser, nedlagda arbetstimmar och utgifter som uppkommit i projektet) i förhållande till total förväntad input för uppfyllandet av prestationsåtagandet. När det är sannolikt att de totala utgifterna för projektet kommer att överstiga den totala intäkten redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett projektuppdrag rimligen inte kan beräknas, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts.

I koncernredovisningen elimineras all koncernintern försäljning.

Ränteintäkter och utdelningar

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv avkastning (effektivräntemetoden). Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen fastställs.

För utdelning från dotterbolag, se avsnittet Utdelning moderbolaget.

Redovisningsprinciper som tillämpades fram till och med den 31 december 2017 – Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för mervärdeskatt, rabatter och returer inklusive valutakursdifferenser från terminskontrakt som upptagits för att kurssäkra försäljning i utländsk valuta. För information om säkringsredovisning, se [not 29](#).

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter..

PRISSÄTTNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspriser.

STATLIGA STÖD

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd och bidrag periodiseras över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som lämnas som ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. De projekt som finns är korta till sin natur och av ej väsentliga belopp, och därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Om komponenter finns vid större investeringar, ska alltid prövning göras huruvida

komponentens ekonomiska livslängd avviker från den totala anläggningens. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella lånekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar, som det tar en betydande del i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, läggs till som en del av anskaffningskostnaden för tillgången. Återställningskostnader i samband med utrangering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfyllda. Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell.

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3–5
Lätta maskiner	5–12
Tunga maskiner:	
• Masugnar omställning	12–15
• Stålugnar, valsverk och kranar	15–20
• Masugnar och koksverk	15–20
Markanläggningar	20
Byggnader	25–50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Reavinster och reaförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod avskrivs över en bestämd nyttjandeperiod medan tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte avskrivs alls.

Goodwill

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet (ersättningen) överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället, som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehov testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av goodwill redovisas som kostnad och återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill följs upp på divisionsnivå.

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (sex till tolv år).

Varumärken och licenser

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid (fem till tio år). Varumärken och licenser som inte har en bestämbar nyttjandeperiod testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av varumärken och licenser redovisas som kostnad och återförs inte.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Kostnader för utveckling av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år). Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (fem till femton år).

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då det finns tecken på en värdenedgång. Övriga icke-finansiella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas då det finns tecken på en värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då det finns tecken på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Prövningen av värdet på tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod kan även leda till att tillgången omklassificeras som en tillgång med en bestämbar nyttjandeperiod. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med

försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs årligen en prövning av om återföring bör göras.

LEASADE TILLGÅNGAR

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs istället för att ägas redovisas i huvudsak som hyreskostnader linjärt över hyresperioden (operationell leasing). Om leasingavtalen innehåller villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet till objekten (finansiell leasing) redovisas de bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivs under nyttjandeperioden (den kortare av den ekonomiska livslängden och den återstående leasingtiden). Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av skulden, och ränta fördelas över leasingperioden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Kortfristiga räntebärande skulder och Långfristiga räntebärande skulder.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats, alternativt upphört att gälla, eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar klassificeras i tre värderingskategorier: "verkligt värde via resultaträkningen", "upplupet anskaffningsvärde" samt "verkligt värde via övrigt totalresultat".

- **VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN:** Tillgångar som återfinns i denna kategori är sådana finansiella tillgångar som inte uppfyller villkoren för värdering till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel klassificeras alltid i verkligt värde via resultaträkningen, liksom finansiella tillgångar som förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden. Innehav i denna kategori redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat, utom då de används för säkringsredovisning, återfinns i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- **UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE:** Finansiella tillgångar som återfinns i denna kategori har affärsmodell att erhålla avtalsenliga kassaflöden samt de avtalsenliga kassaflödena är enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta. Lånefordringar, placeringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som återfinns i denna kategori. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar med en förfallotid understigande tolv månader redovisas inte till upplupet anskaffningsvärde utan till det belopp som väntas inflyta, efter avdrag för nedskrivningar. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- **VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT:** Finansiella tillgångar (skuldinstrument) som återfinns i denna kategori har affärsmodell att både erhålla avtalsenliga kassaflöden, att sälja tillgången samt de avtalsenliga kassaflödena är enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta. Dessa tillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i totalresultatet till

resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2018.

Vid första redovisningstillfället är det tillåtet att oåterkalleligen klassificera egetkapitalinstrument (aktier) som inte innehas i handelssyfte till verkligt värde via övrigt totalresultat. Efterföljande värdeförändringar, såväl realiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen tillämpar detta för noterade aktieinnehav.

Redovisningsprinciper som tillämpades fram till och med den 31 december 2017 – Värderingskategorier

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra värderingskategorier: "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "innehav till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgångar tillgängliga för försäljning".

- **INNEHAV VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN:** Tillgångar som förvärvats huvudsakligen för att tillgodogöra sig vinster vid kortfristiga prisfluktuationer, innehav för handel, klassificeras som "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- **INNEHAV TILL FÖRFALL:** Tillgångar med en bestämd förfallotidpunkt och som avses innehas till förfall, klassificeras som "innehav till förfall" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar förutom de delar som förfaller inom tolv månader, vilka redovisas som övriga räntebärande korta fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

- **LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR:** Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas, precis som föregående kategori, till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

- **TILGÅNGAR TILLGÄNGLIGA FÖR FÖRSÄLJNING:** Tillgångar som löper på obestämd tid, men som kan säljas vid uppkomna likviditetsbehov eller vid ränteändringar, klassificeras som "tillgängliga för försäljning" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i totalresultatet till resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2017.

Övriga aktier och andelar

Utgörs i huvudsak av investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för nedskrivningar. Bolaget har ej haft några kundfordringar med förfallodag överstigande tolv månader. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar sker i försäljningskostnader i resultaträkningen.

Koncernen har sålt en del av kundfordringarna i form av ett factoringupplägg och erhållit likvida medel. Dessa fordringar ingår i en förutbestämd, definierad kundgrupp. Kundfordringarna finns kvar i koncernens redovisning med den återstående kreditrisk som finns och som inte överförs till factoringföretaget. När fordran är betald i sin helhet och ingen risk återstår bokas den resterande balansen bort ur koncernens räkenskaper.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer nedskrivningar genom beräkning av förväntade kreditförluster, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Nedskrivningsprövning av fordringar baseras på individuell bedömning. För fordringar där det inte finns objektiva bevis för nedskrivningsbehov samt fordringar av mindre värde görs dock nedskrivningsprövningen på kollektiv basis. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster över hela kundfordrans livslängd, utan diskontering.

Redovisningsprinciper som tillämpades fram till och med den 31 december 2017 – Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer löpande om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller investeringar i eget kapitalinstrument som värderas till anskaffningsvärde, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger, bokförs skillnaden mellan redovisat värde och aktuellt verkligt värde i resultaträkningen. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument återförs inte. Nedskrivningsprövning av kundfordringar baseras på individuell bedömning av osäkra fordringar. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det resterande beloppet redovisas i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFO.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat som normalt försäljningspris med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader. För produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet med tillägg för en beräknad bruttomarginal som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. För råvaror används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden.

Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkuransrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning samt andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

ANSTÄLLDAS FÖRMÅNER

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i [not 13](#).

Vid fastställandet av förpliktelseernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens övriga totalresultat då de uppkommer.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den så kallade ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För närvarande finns dock inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

Vinstandelar och rörliga lönedelar

Anställda inom SSAB omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en miniminivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har istället rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån samt individuellt satta mål. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad

löpande under året så snart det är sannolikt att målen kommer att uppnås. 2011 infördes ett långfristigt incitamentprogram för bolagets ledande befattningshavare, inklusive VD, som är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. Kostnaderna för programmet bokförs med en andel per år, baserat på en kontinuerlig bedömning av utfallet för treårsperioden.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden och att detta har skett före balansdagen.

UTSLÄPPSRÄTTER

SSAB deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar och är värderade till anskaffningsvärde.

KOSTNADER FÖR ÅTERSTÄLLANDE AV MILJÖ

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagstiftningar och regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet

i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marksanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Lån som utgör det säkrade föremålet i en verkligt värdesäkring värderas och bokförs till verkligt värde. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSÅTGÄRDER

Valutaderivat i form av terminer och swappar används för att säkra kursen på inköpsorder av kol, malm, zink och eldningsolja, för att säkra kursen vid betydande försäljning i utländsk valuta, vid större investeringar av anläggningstillgångar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

- Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivatkontrakt ingås kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder (verkligt värdesäkring), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringstransaktioner.

- Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till dem säkrade posterna. Bedömning av effektiviteten görs framåtriktad och där möjligt görs den på kvalitativ basis.
- Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i [not 29](#). Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av [not 12](#). Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.
- Verkligt värdesäkring: Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, verkligt värdesäkring redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkringen avser.
- Kassaflödessäkring: Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten tillhörande kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas dock bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänförs till den effektiva delen av en valutatermin som säkras försäljning i utländsk valuta, redovisas i resultaträkningens post Försäljning. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas

denna bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av finansiella poster redovisas denna i resultaträkningen bland finansiella poster.

- Säkring av nettoinvestering: Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva delen av värdeförändringar på derivat och skulder, som används som säkringsinstrument, redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.
- Källor till säkringsineffektivitet som kan uppstå under säkringsförhållandets löptid är en väsentlig förändring i kreditrisk hos en av parterna samt, vid kassaflödessäkring, förändring av tidpunkt för betalning av den säkrade posten.
- Vissa derivattransaktioner uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning, dessa redovisas i resultaträkningen bland finansiella intäkter och kostnader.

Säkringsredovisade derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Verkligt värde på valutaterminer och valutaswappar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

SKATT

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

- Temporära skillnader uppkommer främst genom överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder, outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt verkligt värde justeringar vid rörelseförvärv. En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott.
- I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringarna av de obeskattade reserverna på en separat rad.

UTDELNING

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Utdelning, moderbolaget

Anticiperad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget, innan dess finansiella rapporter publiceras, fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

KONCERNBIDRAG I MODERBOLAGET

Erhållna samt lämnade koncernbidrag från/till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition och skatteeffekten som en skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar.

Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas samt dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen.

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten. En närmare redogörelse för de rapporterbara segmenten och deras verksamhet återfinns på [sidan 128](#) samt i [not 28](#).

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Väsentliga anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som Anläggningstillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinnas huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

NOTER

1	Försäljning och övriga rörelseintäkter.....	168	21	Leasing.....	196
2	Rörelsens kostnader.....	169	22	Ställda säkerheter.....	197
3	Intressebolag, joint venture och närståendetransaktioner.....	173	23	Eventualförpliktelser.....	197
4	Finansnetto.....	174	24	Bokslutsdispositioner.....	197
5	Skatt.....	175	25	Investeringar/förvärv av rörelser och andelar.....	197
6	Immateriella tillgångar.....	176	26	Avyttring av rörelser och andelar.....	198
7	Materiella anläggningstillgångar.....	179	27	Kassaflöde.....	199
8	Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture.....	181	28	Rörelsesegment.....	200
9	Varulager.....	186	29	Finansiell riskhantering.....	202
10	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	186	30	Kritiska uppskattningar och bedömningar.....	210
11	Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel.....	186	31	Definitioner.....	212
12	Eget kapital.....	187	32	Överväganden vid förslag till vinstdisposition.....	213
13	Pensioner.....	188			
14	Uppskjuten skatt.....	190			
15	Övriga avsättningar.....	192			
16	Räntebärande skulder.....	193			
17	Långfristiga icke-räntebärande skulder.....	195			
18	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	195			
19	Nettoskuld.....	195			
20	Medelantal anställda och könsfördelning.....	196			

Försäljning och övriga rörelseintäkter

Extern försäljning, koncernen

Mkr	2018						2017					
	Rörelsesegment						Rörelsesegment					
	SSAB Special Steels	SSAB Europe	SSAB Americas	Tibnor	Ruukki Construction	Total	SSAB Special Steels	SSAB Europe	SSAB Americas	Tibnor	Ruukki Construction	Total
Geografiska områden												
Sverige	787	6 069	-	3 988	1 459	12 303	593	5 684	-	3 689	1 358	11 323
Finland	245	4 275	-	1 540	1 537	7 597	190	3 844	-	1 382	1 447	6 864
Tyskland	1 285	2 403	-	34	4	3 726	1 189	2 200	-	29	22	3 439
Övriga EU-28	4 705	9 724	-	1 064	1 982	17 475	4 232	9 962	-	973	1 837	17 004
Norge	80	608	-	1 591	687	2 967	39	707	-	1 537	510	2 793
Ryssland	346	270	-	-	313	929	232	377	-	-	427	1 036
Övriga Europa	851	301	-	14	103	1 269	870	435	-	13	101	1 419
USA	3 636	1 348	15 425	1	-	20 409	2 542	1 399	11 286	1	0	15 229
Kanada	1 068	10	1 160	-	-	2 238	729	97	1 202	-	-	2 028
Övriga världen	4 315	1 584	69	40	20	6 028	3 606	1 199	63	29	26	4 923
Summa	17 318	26 590	16 655	8 272	6 105	74 941	14 221	25 904	12 551	7 652	5 729	66 059
Produktområde												
Stålprodukter	16 342	24 705	16 528	-	-	57 576	13 419	23 815	12 495	-	-	49 728
Handelsverksamhet	-	-	-	8 272	-	8 272	-	-	-	7 652	-	7 652
Ruukki Construction verksamhet	-	-	-	-	6 105	6 105	-	-	-	-	5 729	5 729
Stålämnar, biprodukter och skrot	665	1 745	93	-	-	2 503	639	1 930	33	-	-	2 602
Övrigt	311	140	33	-	-	484	163	160	24	-	-	348
Summa	17 318	26 590	16 655	8 272	6 105	74 941	14 221	25 094	12 551	7 652	5 729	66 059

Kontrakterade intäkter från avtal som löper längre än tolv månader uppgår inte till ett väsentligt värde, varför upplysningar inte lämnas.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Övriga rörelseintäkter				
Vidareförsäljning av köpt energi och media	197	208	-	-
Försäljning tjänster	29	30	1	-
Netto valutakursvinster	279	216	11	1
Vinst vid försäljning av bolag och verksamheter	-	10	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	18	36	33	-
Investeringsstöd/Statliga bidrag	64	25	1	-
Försäkringsersättning	185	315	1	-
Övrigt	118	132	142	118
Summa övriga rörelseintäkter	890	972	189	119

2 Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader per kostnadslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Råvaror i stålrörelsen, inklusive förändring av råvarulager	28 815	24 752	-	-
Förbrukningsmaterial och insatsvaror	1 907	2 009	-	-
Köpta produkter i handelsrörelsen	2 840	1 699	-	-
Köpta produkter i stålrörelsen	851	1 700	-	-
Energi	3 787	3 349	-	-
Lagerförändring produkter i arbete och färdigvarulager	135	146	-	-
Personalkostnader	11 375	10 471	186	196
Material, tjänster och underhåll	8 912	8 175	99	95
Avskrivningar	3 771	3 753	1	1
Övrigt	8 562	7 206	70	52
Summa rörelsens kostnader	70 956	63 260	356	344

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	18	19	4	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1	1	1
Skatterådgivning	2	5	0	0
Övriga tjänster	4	0	3	0
Summa arvoden till PricewaterhouseCoopers¹⁾	26	25	9	3
Övriga				
Revisionsarvoden och revisionsnära tjänster	11	7	-	-
Övriga ersättningar	10	18	2	7
Summa arvoden och ersättningar till revisionsbolag	47	50	11	10

¹⁾ Under året har PwC Sverige fakturerat 8 (6) Mkr avseende revisionsuppdrag. PwC Sveriges arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 44 (27) % jämfört med PwC Sveriges arvoden för revision. PwC nätverkets arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 29 (27) % jämfört med PwC nätverkets arvoden för revision.

Rörelsens kostnader har minskats med följande statliga och andra bidrag:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Investeringsstöd	6	9	-	-
Övrigt	12	16	-	-
Summa bidrag	18	25	-	-

Ersättningar till anställda	Styrelse, VD och vVD		Övriga anställda	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Moderbolaget ²⁾	28	26	72	74
Dotterbolag i Sverige	6	6	2 908	2 803
Dotterbolag i utlandet	20	34	5 044	4 315
Summa löner³⁾	54	66	8 024	7 192
Sociala kostnader	26	24	2 224	2 146
(varav pensionskostnader)	(14)	(13)	(862)	(901)
Övriga kostnader för förmåner till anställda	10	4	582	404
Summa ersättningar till anställda	90	94	10 831	9 742

²⁾ Avser endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal och kostnad i respektive dotterbolag. I moderbolaget redovisas även kostnaderna för VD:n i SSAB EMEA AB.

³⁾ I summa löner ingår rörliga lönedelar till VD:ar med 18 (16) Mkr, varav i moderbolaget 4 (7) Mkr.

2 Rörelsens kostnader forts.

STYRELSEARVODEN

Styrelse

Vid årsstämman i april 2018 omvaldes Bengt Kjell som styrelsens ordförande. Matti Lievonen valdes som styrelsens vice ordförande. John Tulloch hade meddelat att han lämnade styrelsen i samband med årsstämman. Årsstämman beslutade att till styrelsens ordförande skulle arvode utgå med 1 725 Tkr, till vice ordförande

med 800 Tkr och till bolagsstämmovalda ledamöter (exkl. VD) med 575 Tkr. Utöver detta erhöll ledamot i revisionsutskottet 130 Tkr och ledamot i ersättningsutskottet 105 Tkr. Ordförande i revisionsutskottet erhöll 210 Tkr och ordförande i ersättningsutskottet erhöll 160 Tkr. Totalt erhöll styrelsen 6 370 (6 425) Tkr i arvode.

Styrelsemedlemmar

Bolagsstämmovalda ²⁾	Invald	Befattning	Arvode 2018, Tkr ¹⁾		Arvode 2017, Tkr ¹⁾	
			Styrelsearvode	Utskottsarvode	Styrelsearvode	Utskottsarvode
Bengt Kjell	2015	Ordförande	1 725	290	1 650	275
Petra Einarsson	2014	Ledamot	575	105	550	-
Matti Lievonen	2014	Ledamot	800	105	550	100
Annika Lundius	2011	Ledamot	575	130	550	125
John Tulloch ³⁾	2009	Ledamot	-	-	550	100
Lars Westerberg	2006	Ledamot	575	130	550	125
Marika Fredriksson	2016	Ledamot	575	210	550	200
Pasi Laine	2017	Ledamot	575	-	550	-

¹⁾ Arvodet avser hela mandatperioden.

²⁾ VD och arbetstagarrepresentanter sitter i styrelsen men uppbär inte arvodet.

³⁾ John Tulloch lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2018.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR Årsstämmans beslut

Enligt årsstämmans beslut i april 2018 ska ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil, samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en

generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av rörliga lönedelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

2 Rörelsens kostnader forts.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid, pensionsålder och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VD:s lön och övriga anställningsvillkor samt fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen i enlighet med årsstämans beslutade riktlinjer. Utskottet utgörs av Bengt Kjell (ordf.), Matti Lievonen och Petra Einarsson. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Ersättningar 2018

VD:s och övriga koncernledningens ersättning bestod av fast lön, en kortfristig rörlig lönedel samt en långfristig rörlig lönedel. Någon aktierelaterad ersättning finns ej.

Den kortfristiga rörliga lönedelen relateras till; A) Tre koncernmål 1. EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag (Arcelor Mittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, ThyssenKrupp, US Steel samt Tata Steel Europe), 2. nettokassaflöde och 3. ett av styrelsen fastställt hållbarhetsmål med fokus på säkerhet, vilket mäts genom ett nyckeltal avseende olycksfrekvens, B) divisionsmål som kan vara finansiella och operationella, i kombination med C) ett eller flera individuella mål. De individuella målen står för maximalt 15 % av den kortfristiga rörliga lönedelen, de övriga 85 % relateras till koncern- och divisionsmål. För VD relateras 85 % av den kortfristiga rörliga lönedelen till koncernmålen, för gruppfunktionscheferna är motsvarande siffra 70 % och för divisionscheferna 30–40 %. Övriga procentenheter relateras till finansiella och/eller operationella divisions- eller funktionsmål.

Denna rörliga lönedel är maximerad till 75 % av den fasta lönen för VD och 50 % för övriga. Divisionschefen för SSAB Americas har en rörlig ersättning som bedöms vara konkurrenskraftig på den lokala marknaden. Målutfallet är 60 % av den fasta lönen men kan vid mycket god lönsamhet uppgå till maximalt 180 %. För 2018 har det maximala utfallet tillfälligt höjts från 180 % till 240 %.

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets VD och övriga ledande befattningshavare. Programmets syfte är att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter (Arcelor Mittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, ThyssenKrupp samt US Steel) samt avkastning på sysselsatt kapital. För deltagare i programmet utanför Nordamerika är utfallet maximerat till mellan 18 % och 30 % av den fasta lönen. Utfallet för deltagare i Nordamerika är maximerat till mellan 30 % och 135 %, och för dem är även programmet kopplat till SSAB Americas resultat samt avkastning på sysselsatt kapital. Den totala årliga kostnaden för programmet är vid målutfall 38 Mkr och vid maximalt utfall 75 Mkr, varav ca 60 % utgör kostnaden för deltagare i Nordamerika.

Utbetalningar under det långfristiga incitamentsprogrammet sker kontant och endast under förutsättning att anställningen kvarstår.

VD och koncernchef

De totala betalda ersättningarna exklusive pension uppgick till 16,9 (12,8) Mkr varav den kortfristiga lönedelen uppgick till 5,1 (2,2) Mkr, vilket är 65 % av maxutfall för programmet och motsvarar 49 % av årslönen. Pensionsåldern är 62 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 42 (43) % av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande.

2 Rörelsens kostnader forts.

Vid uppsägning från företags sida är uppsägningstiden 12 månader. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag. Rörliga lönedelar intjänas under uppsägningstiden endast om VD kvarstår i aktiv tjänst.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, utöver VD, uppgick till 10 (8) personer. Koncernledningen presenteras i [Bolagsstyrningsrapporten](#).

De totala betalda ersättningarna exklusive pension uppgick till 46,3 (32,6) Mkr varav den kortfristiga lönedelen uppgick till 14,3 (6,1) Mkr, vilket är 64 % av maxutfall för programmet.

Tidigaste pensionsålder för koncernledningen är 62 år. Pensionerna är avgiftsbaserade. Undantagna från detta är Olavi Huhtala, som kvarstår i den förmånsbestämda pensionsplan med en pensionsålder på 60 via Rautaruukin Eläkesäätiö som han sedan lång tid omfattats av via anställning i Rautaruukki, samt Charles Schmitt, vars pension är i enlighet med amerikansk lagstiftning och praxis.

För den övriga koncernledningen gäller en uppsägningstid om 12 månader från företags sida. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

Ingen så kallad change of control-klausul (äganderättsövergångsklausul) tillämpas.

Totala ersättningar och förmåner framgår av vidstående tabell:

Ersättningar och förmåner till VD och övriga koncernledningen	VD		Övrig koncernledning	
	2018	2017	2018 ⁴⁾	2017
Mkr				
Fast lön ¹⁾	11,3	10,3	28,7	25,2
Övriga förmåner ²⁾	0,5	0,3	3,3	0,7
Kortfristig rörlig lönedel ³⁾	5,1	2,2	14,3	6,1
Långfristig rörlig lönedel ³⁾	-	-	0,0	0,6
Summa ersättningar	16,9	12,8	46,3	32,6
Pensionskostnader	4,8	4,4	11,7	9,6
Summa	21,7	17,2	58,0	42,2

¹⁾ För 2018 ingår utbetalning avseende semesterersättning med 0,4 (0,2) Mkr samt kostnadsersättning för tjänstebostad med 0,3 (0,2) Mkr.

²⁾ Avser främst bil- och bensinförmån, bostadsförmån samt flyttförmåner.

³⁾ Beloppen avser utbetalningarna under respektive verksamhetsår, vilken intjänats tidigare år. Ersättningen för 2018 är inte känd vid bokslutstillfället, dels på grund av att jämförelse görs med konkurrenter som ännu inte redovisats sina siffror, dels på grund av att styrelsen kan besluta att sänka ersättningen om särskilda skäl föreligger, så redovisas endast ersättningar i denna tabell det år utbetalning skett. Bokförda rörliga lönedelar för 2018 för hela koncernledningen uppgick till 20,9 (22,0) Mkr.

⁴⁾ Omfattar ersättning till 8 (8) koncernledningsmedlemmar för hela räkenskapsåret, inklusive ersättning under uppsägningstid för 1 (0) koncernledningsmedlem. Omfattar även ersättning till 2 (0) koncernledningsmedlemmar för nio månader samt 1 (0) koncernledningsmedlem för tre månader.

3 Intressebolag, joint venture och närståendetransaktioner

Resultatandel och andel av försäljning	Resultatandel efter skatt		Andel av försäljning	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Lulekraft AB	1	-1	208	168
Oxelösunds Hamn AB	12	11	172	150
Blastech Mobile LLC (joint venture)	38	36	134	129
Bet-Ker Oy	9	8	54	46
Helens Rör AB	12	19	455	431
Manga LNG Oy	0	0	44	2
Raahen Voima Oy	-	-	317	205
HYBRIT Development AB (joint venture)	-5	0	-	0
Stoxy Solutions AB (joint venture)	-3	-5	-	-
Summa	65	68	1384	1131

Andel av tillgångar och skulder	Andel av tillgångar		Andel av skulder	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Lulekraft AB	131	126	117	112
Oxelösunds Hamn AB	208	150	58	10
Blastech Mobile LLC (joint venture)	87	70	17	12
Bet-Ker Oy	52	43	14	8
Helens Rör AB	223	190	132	106
Manga LNG Oy	296	224	226	157
Raahen Voima Oy	636	609	379	361
HYBRIT Development AB (joint venture)	38	1	31	1
Stoxy Solutions AB (joint venture)	-	6	-	1
Summa	1671	1419	974	768

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Kundfordringar	130	64	3	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	4	-	-
Summa	140	68	3	-

Skulder till intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Leverantörsskulder	148	81	-	-
Summa	148	81	-	-

Ägarandelar och kapitalandelar framgår av [not 8](#).

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Följande transaktioner med intressebolagen och joint venturebolagen förekom under året:

SSAB Americas köpte blästring och målning från Blastech Mobile för 198 (172) Mkr. Lulekraft köpte gas från SSAB Europe för 457 (267) Mkr och sålde energi tillbaka för 284 (175) Mkr. Raahen Voima köpte gas och bränsle från SSAB Europe för 255 (131) Mkr och sålde tillbaka energi för 252 (152) Mkr.

Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB Europe för 551 (173) Mkr och köpte övriga tjänster för 150 (46) Mkr. Helens Rör köpte stål från stålrorelsen för 187 (199) Mkr och sålde stål tillbaka för 5 (2) Mkr. SSAB Europe köpte elfasta material från Bet-Ker för 39 (70) Mkr. Styrelseledamoten John Tulloch har ett konsultavtal med ett av SSABs bolag i USA där han erhållit 0,2 (0,6) Mkr i arvode. John Tulloch avgick som styrelseledamot i samband med årsstämman i april 2018. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga priser.

4 Finansnetto

Koncernen		
Mkr	2018	2017
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	258	256
Valutakursdifferenser	89	63
Utdelningar	2	3
Övrigt	4	-1
Summa finansiella intäkter	353	321
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-695	-1 031
Valutakursdifferenser	-94	-38
Övrigt	-101	-228
Summa finansiella kostnader	-890	-1 297
Summa finansnetto	-537	-976

Moderbolaget		
Mkr	2018	2017
Utdelningar från dotterbolag ¹⁾	18 632	5 792
Utdelningar från intressebolag	1	1
Nedskrivning dotterbolag ¹⁾	-17 500	-5 292
Nedskrivning intressebolag	-11	-
Ränteintäkter från dotterbolag	349	303
Räntekostnader till dotterbolag	-73	-67
Summa resultat från andelar i dotter- och intressebolag	1 398	737
Övriga ränteintäkter	90	173
Övriga räntekostnader	-505	-832
Netto valutakursdifferenser	-673	1 269
Övrigt	-100	-183
Summa övriga finansiella poster	-1 188	427
Summa finansnetto	210	1 164

¹⁾ Under 2018 delade SSAB Finance Ireland ut 18 607 (-) Mkr, varefter aktierna i SSAB Finance Ireland skrevs ner med 17 500 Mkr. Föregående år gjorde moderbolaget en nedskrivning i SSAB Finance UK med 145 Mkr, i SSAB Finance Brussels med 5 121 Mkr och i SSAB APAC Holding med 26 Mkr. Under 2017 delade SSAB Finance UK ut 144 Mkr, varefter aktierna i SSAB Finance UK skrevs ner till 0 Mkr. SSAB Finance Brussels delade ut 5 647 Mkr, varefter aktierna i SSAB Finance Brussels skrevs ner till 0 Mkr.

5 Skatt

Årets skatt uppgick till -839 (-552) Mkr och den effektiva skattesatsen var 19 (19) %.

Skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Svensk inkomstskatt	-2	-8	-1	0
Utländsk inkomstskatt	-841	-561	0	0
Summa aktuell skattekostnad	-843	-569	-1	0
Uppskjuten skatt	4	17	-146	-406
Redovisad skatt i resultaträkningen	-839	-552	-147	-406
Redovisad skatt i övrigt totalresultat¹⁾	92	-279	5	-5

Avstämning av skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
%				
Gällande skattesats i Sverige	22,0	22,0	22,0	22,0
Skatteeffekt av:				
• icke-avdragsgilla kostnader ²⁾	0,2	0,3	216,8	49,4
• icke-skattepliktig avyttring	-	-	-	-
• icke-skattepliktiga intäkter ²⁾	-1,0	-4,6	-230,2	-57,5
• ändringar i skattesats ³⁾	-0,3	0,9	-	-
• annan skattesats i utländska dotterbolag	-3,8	-8,4	-	-
• skatter avseende tidigare period	0,1	-0,1	-	-
• ej bokförda underskottsavdrag	0,4	0,5	-	-
• övriga skillnader	1,4	8,7	-0,4	3,3
Effektiv skattesats	19,0	19,3	8,2	17,2

¹⁾ Detaljerna framgår i Koncernens förändringar i eget kapital på [sidan 147](#) och på [sidan 151](#) för moderbolaget.

²⁾ Moderbolagets icke-avdragsgilla kostnader består i huvudsak av nedskrivning av aktier medan icke-skattepliktiga intäkter i huvudsak består av utdelning från dotterbolag.

³⁾ Den svenska skattesatsen sänktes den 1 januari 2019 från 22 % till 21,4 % och kommer från och med den 1 januari 2021 sänkas till 20,6 %. Som ett resultat av skattesatsförändringen har uppskjutna skatter omvärderats enligt de nya reglerna. Denna omvärdering hade en marginell positiv effekt för koncernen uppgående till -0,3 %.

6 Immateriella tillgångar

Koncernen

Mkr	2018							2017						
	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärken med obestämbart nyttjande- period	Goodwill	Summa immateriella tillgångar	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärken med obestämbart nyttjande- period	Goodwill	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari	8 120	6	1 099	1 432	440	28 052	39 149	8 939	6	1 066	1 431	427	30 221	42 090
Inköp	-	-	112	107	-	-	219	-	-	-	78	-	-	78
Försäljningar och utrangeringar	-41	-	-	-5	-	-	-46	-	-	-	-30	-	-	-30
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-11	-	-	-11	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	26	-	-	26	-	-	-	4	-	-	4
Omräkningsdifferenser	737	0	44	90	18	2 275	3 164	-819	0	33	-51	13	-2 169	-2 993
Anskaffningsvärde 31 december	8 816	6	1 255	1 639	458	30 327	42 501	8 120	6	1 099	1 432	440	28 052	39 149
Ack. avskrivningar 1 januari	7 291	5	752	1 124	-	-	9 172	7 521	5	516	1 115	-	-	9 157
Försäljningar och utrangeringar	-31	-	-	-2	-	-	-29	-	-	-	-6	-	-	-6
Årets avskrivningar	499	0	229	74	-	-	802	488	0	215	72	-	-	775
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-11	-	-	-11	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	10	-	-	10	-	-	-	-1	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	672	0	31	80	-	-	779	-718	0	21	-56	-	-	-753
Ack. avskrivningar 31 december	8 431	5	1 012	1 275	-	-	10 723	7 291	5	752	1 124	-	-	9 172
Ack. nedskrivningar 1 januari	6	-	-	1	-	322	329	6	-	-	2	-	312	320
Årets nedskrivningar	-	-	-	0	-	-	0	-	-	-	0	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	0	-	11	11	0	-	-	0	-	10	10
Ack. nedskrivningar 31 december	6	-	-	1	-	333	340	6	-	-	1	-	322	329
Restvärde 31 december	379	1	243	363	458	29 994	31 438	823	1	347	307	440	27 730	29 648

¹⁾ Övervärden avseende framtida tilldelning av utsläppsrätter från förvärvet av Rautaruukki ingår med 133 (347) Mkr.

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 761 (735) Mkr i kostnad för sålda varor, med 8 (8) Mkr i försäljningskostnader samt med 33 (32) Mkr i övriga administrationskostnader.

6 Immateriella tillgångar forts.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH ÖVRIGA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen mot slutet av fjärde kvartalet. Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter enligt tabellen nedan:

Mkr	2018	2017
Goodwill		
SSAB North America (i Division SSAB Americas)	24 451	22 408
SSAB Special Steels	2 827	2 714
SSAB Europe	2 132	2 046
Tibnor	523	502
Ruukki Construction	60	60
Summa goodwill	29 994	27 730
Ruukki Construction (varumäket Rautaruukki)	458	440
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	30 452	28 170

¹⁾ Främsta orsaken till värdeförändringar jämfört med föregående år beror på valutakursdifferenser.

SSAB North America ingår i divisionen SSAB Americas. För mer informatin om SSAB Americas och de övriga divisionerna, se [not 28](#). Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Kassaflöden bortom en femårsperiod har extrapolerats med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där dessa kassagenererande enheter är verksamma.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

2018	SSAB North America	SSAB Special Steels	SSAB Europe	Tibnor	Ruukki Construction
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	11,0	7,7	7,6	7,7	7,7

2017	SSAB North America	SSAB Special Steels	SSAB Europe	Tibnor	Ruukki Construction
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	9,7	6,7	6,6	6,6	6,6

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten.

Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med de prognoser som finns i bransch- och analytikerrapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller lokalt för varje specifik kassagenererande enhet.

Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger den 31 december. För en känslighetsanalys och antaganden, se [not 30](#).

UTSLÄPPSRÄTTER

Beräknad förbrukning av utsläppsrätter 2018 uppgår till 9,03 (9,14) miljoner ton. Inga utsläppsrätter har sålts under 2018 eller 2017. För år 2018 räckte de tilldelade rätterna för den förbrukning som skett. Utsläppsrätterna redovisas som en immateriell tillgång och erhållna utsläppsrätter bokförs till anskaffningsvärdet noll kronor. SSAB deltar i olika program där man kan köpa utsläppsrätter. Vid årsskiftet ägde koncernen utsläppsrätter till ett värde av 110 (5) Mkr som redovisas som en immateriell tillgång.

6 Immateriella tillgångar forts.

Moderbolaget

Mkr	2018			2017	
	Utsläppsrätter	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari	-	3	3	-	-
Inköp	112	2	114	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-112	-	-112	3	3
Anskaffningsvärde 31 december	-	5	5	3	3
Ack. avskrivningar 1 januari	-	0	0	-	-
Årets avskrivningar	-	1	1	0	0
Ack. avskrivningar 31 december	-	1	1	0	0
Restvärde 31 december	-	4	4	3	3

7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Mkr	2018							2017						
	Mark och mark-anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Leasade tillgångar	Pågående ny-anläggningar och förskott till leverantörer	Summa materiella anläggningstillgångar	Mark och mark-anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Leasade tillgångar	Pågående ny-anläggningar och förskott till leverantörer	Summa materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari	1 019	7 848	41 804	2 683	623	1 624	55 601	1 053	8 149	43 970	661	-	1 358	55 191
Inköp	14	113	364	125	97	1 617	2 330	2	90	144	93	-	1 196	1 525
Försäljningar och utrangeringar	-35	-203	-121	-52	-8	-4	-423	-11	-34	-88	-34	-	0	-167
Minskning genom avvecklad verksamhet	-12	-203	144	-1	-	0	-72	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-7	150	539	207	3	-890	2	-5	-281	-1 310	1 931	609	-904	40
Omräkningsdifferenser	24	281	1 225	95	26	39	1 690	-20	-76	-912	32	14	-26	-988
Anskaffningsvärde 31 december	1 003	7 986	43 955	3 057	741	2 386	59 128	1 019	7 848	41 804	2 683	623	1 624	55 601
Ack. avskrivningar 1 januari	252	3 211	26 131	1 740	184	-	31 518	245	2 952	25 561	386	-	-	29 144
Försäljningar och utrangeringar	-	-65	-62	-52	-7	-	-186	-9	-18	-50	-42	-	-	-119
Årets avskrivningar	29	362	2 314	187	72	-	2 964	31	347	2 356	179	61	-	2 974
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-45	82	0	-	-	37	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-7	9	-153	164	2	-	15	-10	-40	-1 200	1 186	119	-	55
Omräkningsdifferenser	5	81	595	55	8	-	744	-5	-30	-536	31	4	-	-536
Ack. avskrivningar 31 december	279	3 553	28 907	2 094	259	-	35 092	252	3 211	26 131	1 740	184	-	31 518
Ack. nedskrivningar 1 januari	13	79	60	0	-	-	152	14	87	80	0	-	-	181
Försäljningar och utrangeringar	-	-75	-5	0	-	-	-80	-	-1	-4	-1	-	-	-6
Årets nedskrivningar	-	5	0	0	-	-	5	-	0	4	1	-	-	5
Omklassificeringar	2	0	-2	-	-	-	0	-	-6	-21	-	-	-	-27
Omräkningsdifferenser	1	4	1	0	-	-	6	-1	-1	1	0	-	-	-1
Ack. nedskrivningar 31 december	16	13	54	0	-	-	83	13	79	60	0	-	-	152
Restvärde 31 december	708	4 420	14 994	963	482	2 386	23 953	754	4 558	15 613	943	439	1 624	23 931

7 Materiella anläggningstillgångar forts.

Årets avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultaträkningen med 2 900 (2 905) Mkr i kostnad för sålda varor, 24 (26) Mkr i försäljningskostnader och 45 (43) Mkr i administrationskostnader. Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 480 (248) Mkr.

Moderbolaget

Mkr	2018		2017	
	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari	13	13	13	13
Inköp	5	5	-	-
Anskaffningsvärde 31 december	18	18	13	13
Ack. avskrivningar 1 januari	12	12	12	12
Årets avskrivningar	1	1	0	0
Ack. avskrivningar 31 december	13	13	12	12
Restvärde 31 december	5	5	1	1

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture

Koncernen

Mkr	2018				2017			
	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Andelar i intressebolag och JV	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Andelar i intressebolag och JV
Bokfört värde 1 januari	233	199	433	651	212	95	308	628
Investeringar	37	15	52	11	34	71	105	11
Förändring av verkligt värde, derivat	-	89	89	-	-	45	45	-
Försäljningar och amorteringar	-	-25	-25	-3	-19	-14	-33	-
Nedskrivningar	0	-2	-2	-	-	-	-	-
Resultatandel efter skatt	-	-	0	65	-	-	-	68
Omklassificering	0	51	51	0	-	2	2	-
Utdelning	-	-	0	-51	-	-	-	-61
Omräkningsdifferenser	9	2	11	24	6	-	6	5
Bokfört värde 31 december	279	329	608	697	233	199	433	651

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderades till anskaffningsvärde.

Övriga långfristiga fordringar utgörs dels av fordringar som tillhör tillgångskategorien Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, dels av derivat som tillhör tillgångskategorin Derivat för säkring värderade till verkligt värde.

Moderbolaget

Mkr	2018					2017				
	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar
Bokfört värde 1 januari	65 213	22	8	0	65 243	33 088	11	8	0	33 107
Investeringar	18 611	11	-	-	18 622	37 417	11	-	-	37 428
Förändring av verkligt värde, derivat	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-
Nedskrivningar	-17 500	-11	0	-	-17 511	-26	-	-	-	-26
Nedsättningar och amorteringar	-	-	-	-	-	-5 266	-	-	-	-5 266
Bokfört värde 31 december	66 324	22	8	1	66 355	65 213	22	8	0	65 243

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Svenska rörelsedrivande dotterbolag:					
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16
SSAB EMEA AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	3 961
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	1 000 000	100	425
SSAB Technology AB	556207-4905	Stockholm	1 000	100	0
SSAB Americas Holding AB	556858-6654	Stockholm	50 000	100	13
SSAB APAC Holding AB	556858-6647	Stockholm	50 000	100	50
Utländska rörelsedrivande dotterbolag:					
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	361
SSAB US Holding Inc.		USA	100	100	25 408
Rautaruukki Oyj		Finland	138 929 363	100	14 967
SSAB Finance Ireland		Irland	130 000 000	100	21 120
Övriga ²⁾					3
Vilande bolag					0
Summa					66 324
Övriga aktier och andelar					
Bostadsrätter					8
Summa moderbolagets aktier och andelar					8
Dotterbolagens övriga aktier och andelar ²⁾					271
Summa koncernens övriga aktier och andelar					279

Moderbolagets aktier i intressebolag och joint venture

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
HYBRIT Development AB	559121-9760	Stockholm	500 000	33	12
Lulekraft AB	556195-0576	Luleå	100 000	50	10
Summa moderbolagets aktier i intressebolag och joint venture					22
Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag och joint venture					
	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Oxelösunds Hamn AB	556207-4913	Oxelösund	50 000	50	149
Blastech Mobile LLC		USA		50	69
Bet-Ker Oy	1003246-0	Finland	120	44	38
Manga LNG Oy	2592122-8	Finland	3 151 042	25	70
Raahen Voima Oy	2604933-9	Finland	1 875	75	258
Helens Rör AB	556086-9785	Halmstad	4 500	25	91
					676
Kapitalandelar i intressebolagens och joint ventures egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget					-1
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					697

¹⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som i samtliga fall överensstämmer med röstandelen. Röstandelen i Raahen Voima är dock via aktieägaravtal begränsad till 50 %.

²⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
Alamentti Oy	Finland	100
BevakningsAB Företagsskydd	Sverige	100
Blupoint Pty Ltd.	Australien	100
EO Stål AB	Sverige	100
Förvaltnings AB Tegelhögen	Sverige	100
G & G Mining Fabrication	Australien	100
Geha Beheer BV	Nederländerna	51
Hardox Wearparts Center Gauteng	Sydafrika	80
Hardox Wearparts Centre Stirling Ltd.	Storbritannien	100
Linköpings Stål AB	Sverige	100
LLC Ruukki Investment Ukraine	Ukraina	100
LLC Ruukki Ukraine	Ukraina	99,9
Metform Oy	Finland	100
Nordic Steel AB	Sverige	100
OOO Metalplast Russia	Ryssland	100
OOO Ruukki Express	Ryssland	100
Plannja Siba AB	Sverige	100
Plannja A/S	Norge	100
Plannja A/S	Danmark	100
Plannja Förvaltnings AB	Sverige	100
Plannja SP z.o.o	Polen	100
Plannja Steinwalls AB	Sverige	100
Plåtdepån i Borlänge AB	Sverige	100
Presteel Oy	Finland	80,1

Namn	Säte	Innehav %
Rannila Uü	Estland	100
Rautaruukki Uü	Estland	100
Ruukki Bulgaria EOOD	Bulgarien	100
Ruukki Canada Inc.	Kanada	100
Ruukki Chile SpA	Chile	100
Ruukki Construction Norge AS	Norge	100
Ruukki Construction Oy	Finland	100
Ruukki CZ s.r.o.	Tjeckien	100
Ruukki d.o.o.	Slovenien	100
Ruukki Engineering Oy	Finland	100
Ruukki Finance B.V.	Nederländerna	100
Ruukki Holding AB	Sverige	100
Ruukki Holding B.V.	Nederländerna	100
Ruukki Hungary Kft	Ungern	100
Ruukki Metal (Shanghai) Co. Ltd.	Kina	100
Ruukki Metals Trading & Marketing India Private Limited	Indien	99
Ruukki Polska Sp.zo.o.	Polen	100
Ruukki Products AS	Estland	100
Ruukki Romania S.R.L.	Rumänien	100
Ruukki Slovakia s.r.o.	Slovakien	100
Ruukki Sverige AB	Sverige	100
Ruukki UK Ltd.	Storbritannien	100
SC Plannja SRL, Romania	Rumänien	100
SIA Ruukki Latvija	Lettland	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %	Namn	Säte	Innehav %
SSAB Adriatic d.o.o.	Kroatien	100	SSAB Svenskt Stål A/S	Norge	100
SSAB Alabama Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel (China) Co., Ltd.	Kina	100
SSAB Argentina SRL	Argentina	100	SSAB Swedish Steel	Indonesien	100
SSAB Bulgaria Ltd.	Bulgarien	100	SSAB Swedish Steel	Australien	100
SSAB Columbia S.A.S.	Columbia	100	SSAB Swedish Steel	Hong Kong	100
SSAB Construction Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel	Japan	100
SSAB Danmark A/S	Danmark	100	SSAB Swedish Steel (China) Co., Ltd.	Kina	100
SSAB Egypt LLC	Egypten	100	SSAB Swedish Steel (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	49
SSAB Enterprises LLC	USA	100	SSAB Swedish Steel Aceros de Chile Limitada	Chile	100
SSAB Europe Oy	Finland	100	SSAB Swedish Steel BV	Nederländerna	100
SSAB Hardox	Kina	100	SSAB Swedish Steel CIS	Ryssland	100
SSAB Hardox Stahl GmbH	Österrike	100	SSAB Swedish Steel Comércio de Aço Ltda.	Brasilien	100
SSAB Holding Danmark A/S	Danmark	100	SSAB Swedish Steel Eesti OU	Estland	100
SSAB Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel FZE	Förenade Arabemiraten	100
SSAB Iowa Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel India PVT Ltd.	Indien	100
SSAB Israel Ltd.	Israel	100	SSAB Swedish Steel International Trade (Kunshan) Co.	Kina	100
SSAB Saudi Factory LLC	Saudiarabien	100	SSAB Swedish Steel Lda	Angola	100
SSAB Merox AB	Sverige	100	SSAB Swedish Steel Lda	Portugal	100
SSAB Minnesota Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel LLC	Ukraina	100
SSAB Oxelösund AB Sucursal Del	Peru	100	SSAB Swedish Steel LLP	Kazakstan	100
SSAB Poland Sp.z.o.o	Polen	100	SSAB Swedish Steel Ltd.	Kanada	100
SSAB South Africa Pty Ltd.	Sydafrika	100	SSAB Swedish Steel Ltd.	Storbritannien	100
SSAB Sales Inc. (US)	USA	100	SSAB Swedish Steel Ltd., Shanghai	Kina	100
SSAB SSC AB	Sverige	100	SSAB Swedish Steel Ltd.	Korea	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Swedish Steel Mepe	Grekland	100
SSAB Swedish Steel Pte Ltd.	Singapore	100
SSAB Swedish Steel S.L.	Spanien	100
SSAB Swedish Steel SARL	Marocko	100
SSAB Swedish Steel s.r.o.	Tjeckien	100
SSAB Swedish Steel Sdn Bhd	Malaysia	100
SSAB Swedish Steel SpA	Italien	100
SSAB Swedish Steel SRL	Rumänien	100
SSAB Swedish Steel Taiwan Ltd.	Taiwan	100
SSAB Swedish Steel Trading Ltd.	Turkiet	100
SSAB Swedish Steel Trading Ltd., Ungern	Ungern	100
SSAB Swedish Steel, Serbia	Serbien	100
SSAB Texas Inc.	USA	100
SSAB Wear Solutions LLC	USA	100
Swedish Steel AB Mexico Sa De CV	Mexiko	100
Tappers Stål & Metaller AB	Sverige	100
Tibnor AS	Norge	100
Tibnor AS	Danmark	100
Tibnor Estonia AS	Estland	100
Tibnor Lanna AB	Sverige	100
Tibnor Oy	Finland	100
Tibnor SIA Latvia	Lettland	100
UAB Ruukki Lietuva	Litauen	100

9 Varulager

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	10 861	8 120	-	-
Stålämnen	1 580	1 412	-	-
Produkter i arbete	528	564	-	-
Färdigvarulager	6 844	5 939	-	-
Summa	19 813	16 035	-	-

Av lagervärdet var 164 (234) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde. Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgår till 65 339 (58 592) Mkr varav 700 (497) Mkr avser kostnad avseende nedskrivning av varulager.

10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	72	53	-	-
Bonus, rabatter, licenser och dylikt	47	48	-	-
Förutbetalda hyror	33	27	5	3
Förutbetalda försäkringspremier	23	141	1	2
Upplupna ränteintäkter	0	0	0	0
Upplupna försäkringsersättningar	140	-	-	-
Derivat som säkringsredovisas	242	137	43	81
Derivat som ej säkringsredovisas	82	38	15	27
Energiskatter	71	67	-	-
Förutbetalda bankavgifter	20	22	21	22
Övriga förutbetalda kostnader	247	274	11	7
Summa	977	807	97	142

11 Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Övriga korta räntebärande fordringar				
Spärrade medel	2 244	2 453	2 244	2 453
Övriga korta räntebärande fordringar	13	112	12	-
Summa övriga korta räntebärande fordringar	2 257	2 565	2 255	2 453
Likvida medel				
Kassa och bank	2 531	4 245	1 553	3 187
Kortfristiga placeringar (löptid under tre månader)	67	4	-	-
Summa likvida medel	2 598	4 249	1 553	3 187
Summa	4 855	6 814	3 808	5 640

Alla kortfristiga placeringar och korta räntebärande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Placeringarn med löptid kortare än tre månader utgörs av dagsplaceringar.

12 Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 9 062 (9 062) Mkr fördelat på 1 029,8 (1 029,8) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (8,80) kr per aktie. Av aktierna är 304,2 (304,2) miljoner av serie A och 725,7 (725,7) miljoner av serie B. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag. Genomsnittligt antal aktier uppgick till 1 029,8 (1 029,8) miljoner. Övriga tillskjutna medel uppgår till 23 021 (23 021) Mkr och utgörs av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens nominella värde.

Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till svenska kronor. De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 9 602 (5 593) Mkr. Till reserven för säkring av utlandsverksamhet förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag.

De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till -4 205 (-3 686) Mkr. Till reserven för kassaflödessäkringar förs kursdifferenser från kassaflödessäkring av försäljning och inköp i utländsk valuta, prissäkring av vissa inköp samt av räntesäkringar från rörlig till fast ränta. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till 318 (134) Mkr.

Föreslagen men ännu ej utbetald utdelning 2018 uppgår till 1 544,7 (1 029,8) Mkr, vilket utgör 1,50 (1,00) kr per aktie.

Antal aktier/aktiekapital

Koncernen

	2018	2017
Antal aktier i miljoner	1 029,8	1 029,8
Aktiekapital i Mkr	9 062	9 062

Koncernen

Mkr	2018				2017			
	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödessäkringar	Omräkningsreserv	Totala reserver	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödessäkringar	Omräkningsreserv	Totala reserver
Reserver 1 januari	-3 686	134	5 593	2 041	-4 689	114	8 579	4 004
Omräkningsdifferenser under perioden	-	-	4 009	4 009	-	-	-2 986	-2 986
Verkligt värdeförändringar under perioden	-666	258	-	-408	1 286	318	-	1 604
Skatt hänförlig till verkligt värdeförändringar	147	-54	-	93	-283	-65	-	-348
Poster omförda till resultaträkningen	-	-27	-	-27	-	-291	-	-291
Skatt hänförlig till poster som omförts till resultaträkningen	-	7	-	7	-	58	-	58
Reserver 31 december	-4 205	318	9 602	5 715	-3 686	134	5 593	2 041

13 Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas som årets kostnad de premier som avser den gångna perioden.

Koncernens största pensionsplaner är Rautaruukkis finska pensionsstiftelse (A-säätiö), Finsk pensionslöfte och den norska pensionsstiftelsen (CCB Pensjonskasse).

Aktuariella vinster/förluster redovisas i Övrigt totalresultat.

De totala pensionskostnaderna fördelas på följande sätt:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avgifter till avgiftsbestämda planer	780	709	21	21
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta ¹⁾	107	96	10	6
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	29	24	0	0
Särskild löneskatt	81	79	9	8
Övrigt	-4	6	0	0
Summa pensionskostnader	993	914	39	35

¹⁾ Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per 31 december 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 142 % jämfört med 154 % vid utgången av 2017. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 275	1 350	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 272	-1 328	-	-
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	3	22	-	-
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	351	352	3	3
Netto pensionsförpliktelser	354	374	3	3

Förändringar i den förmånsbestämda förpliktelsen under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Pensionsförpliktelser 1 januari	1 702	1 679	3	3
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	-	-
Förmåner intjänade under året	41	47	0	1
Aktuariella vinster/förluster	-100	66	-	-
Räntekostnader	30	30	0	0
Betalda förmåner	-114	-119	-1	-1
Reduceringar och regleringar	-1	-14	-	-
Omräkningsdifferenser	66	13	-	-
Pensionsförpliktelser 31 december	1 624	1 702	3	3

Förändringar i förvaltningstillgångarnas värde under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Förvaltningstillgångar 1 januari	1 328	1 315	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	-	-
Aktuariella vinster/förluster	-70	64	-	-
Avkastning	11	10	-	-
Tillskjutna medel	36	23	-	-
Betalda förmåner	-91	-91	-	-
Reduceringar och regleringar	6	-4	-	-
Omräkningsdifferenser	50	11	-	-
Förvaltningstillgångar 31 december	1 270	1 328	-	-
Netto pensionsförpliktelser	354	374	3	3

13 Pensioner forts.

Pensionsförpliktelser netto i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Avsättningar för pensioner	431	453	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	77	79	-	-
Netto pensionsförpliktelser	354	374	3	3

Fördelning av pensionsförpliktelserna per land 31 december 2018

Mkr	2018						2017					
	Finland	Norge	USA	Sverige	Övriga	Totalt	Finland	Norge	USA	Sverige	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelser som fonderats	960	237	73	4	1	1 275	1 033	248	67	2	0	1 350
Förvaltningstillgångars verkliga värde	901	313	56	1	1	1 272	954	323	50	1	0	1 328
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	59	-76	17	3	0	3	79	-75	17	1	0	22
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	131	15	125	39	41	351	138	14	117	44	39	352
Netto pensionsförpliktelser	190	-61	142	42	41	354	217	-61	134	45	39	374

Specifikation av förvaltningstillgångar

Fördelning i %	2018	2017
Egetkapitalinstrument	10,1	9,1
Obligationer	44,4	47,1
Fastigheter	10,5	8,7
Kassa	1,7	6,3
Investeringsfonder	27,7	27,5
Övrigt	5,6	1,3
Summa	100,0	100,0

Försäkringstekniska beräkningsantaganden

	2018				2017			
	Finland	Norge	USA	Sverige	Finland	Norge	USA	Sverige
Diskonteringsränta, %	1,7	2,8	3,6	0,8	1,4	2,7	3,6	0,5
Förväntad löneökning, %	1,6	3,2	3,3	2,0	1,6	3,0	3,3	3,0
Pensionsindexering, %	1,8	0,5	2,8	3,0	1,9	0,5	2,8	0,5

Exponering till de mest signifikanta riskerna i de förmånsbestämda planerna:

TILLGÅNGARNAS VOLATILITET

En avsevärd del av planernas tillgångar är placerade i obligationer som över tid bör ge en mindre volatilitet och vara mindre riskfyllda än aktier.

DISKONTERINGSRÄNTA

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser har beräknats med diskonteringsränta som baserar sig på obligationslånerräntan. En minskning i obligationslånerräntan ökar pensionsförpliktelserna, även om den delvis kompenseras av en ökning i värdet på förvaltningstillgångarna.

INFLATIONSRIK

Pensionsförpliktelser är utsatta för inflation och en ökning av inflationen ökar pensionsförpliktelserna.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 % skulle öka pensionsförpliktelserna med 60 (70) Mkr medan en ökning med 0,5 % skulle minska den med 53 (63) Mkr.

En ökning av pensionsindex med 0,5 % skulle öka pensionsförpliktelserna med 55 (42) Mkr medan en minskning med 0,5 % skulle minska den med 52 (40) Mkr.

14 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri. I den mån en sådan överföring inte skulle

vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Förändring uppskjuten skatt (fordran +/skuld -), Koncernen

Mkr	2018							2017						
	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på övernärden	Övrigt	Totalt	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på övernärden	Övrigt	Totalt
Uppskjuten skatt 1 januari	-1 626	325	111	136	-587	1 058	-583	-2 024	844	128	182	-1 207	1 810	-267
Förändringar mot resultatet	100	-389	-10	3	212	88	4	312	-500	-27	4	552	-324	17
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	-8	-	-	100	92	-	-	9	-	-	-288	-279
Förändringar mot investeringsstöd	-	-	-	-26	-	-	-26	-	-	-	-49	-	-	-49
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Förändring genom avyttring av bolag	-	-16	-	-	11	-11	-16	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-81	88	-12	12	-43	28	-9	86	-19	1	-1	68	-140	-5
Uppskjuten skatt 31 december, netto	-1 607	8	81	125	-407	1 263	-537	-1 626	325	111	136	-587	1 058	-583

14 Uppskjuten skatt forts.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgående till 1 447 (1 029) Mkr. Av dessa underskottsavdrag förfaller 59 (57) Mkr inom 12 månader.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatter	Koncernen	
	2018	2017
Mkr		
Uppskjutna skattefordringar		
• förfaller inom 12 månader	144	112
• förfaller efter mer än 12 månader	363	179
Summa	507	291
Uppskjutna skatteskulder		
• förfaller inom 12 månader	0	0
• förfaller efter mer än 12 månader	-1 044	-874
Summa	-1 044	-874
Uppskjuten skatt, netto	-537	-583

Förändring uppskjuten skatt (fordran +/-skuld -), Moderbolaget

Mkr	2018				2017			
	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Totalt	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Totalt
Uppskjuten skatt 1 januari	153	25	-4	174	481	21	83	585
Förändringar mot resultatet	-153	1	6	-146	-328	4	-82	-406
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	5	5	-	-	-5	-5
Uppskjuten skatt 31 december	0	26	7	33	153	25	-4	174

15 Övriga avsättningar

Koncernen

Mkr	2018					2017				
	Omstrukturering- avsättningar	Garanti- åtaganden	Miljö- avsättningar	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa	Omstrukturering- avsättningar	Garanti- åtaganden	Miljö- avsättningar	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa
Ingående balans 1 januari	15	49	57	93	214	30	48	67	62	207
Tillkommande avsättningar	3	12	5	84	104	2	6	5	58	71
Utnyttjat under året	-8	-10	-28	-30	-76	-17	-6	-17	-26	-66
Omräkningsdifferens	0	1	1	3	6	0	1	2	-1	2
Utgående balans 31 december	11	53	36	149	248	15	49	57	93	214

varav redovisas som:

	2018	2017
• Övriga långfristiga avsättningar	174	138
• Kortfristiga avsättningar	74	76
Summa	248	214

Moderbolaget

Mkr	2018		2017	
	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa
Ingående balans 1 januari	55	55	21	21
Tillkommande avsättningar	3	3	44	44
Utnyttjat under året	-11	-11	-10	-10
Utgående balans 31 december	47	47	55	55

varav redovisas som:

	2018	2017
• Övriga långfristiga avsättningar	38	40
• Kortfristiga avsättningar	9	15

¹⁾ Övriga avsättningar består i huvudsak av personalrelaterade avsättningar.

16 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Kapitalmarknadslån ¹⁾	9 653	8 858	8 862	7 854
Finansiella leasingavtal	531	487	-	-
Banklån ²⁾	900	6 551	895	6 087
Alabama tax revenue bond ³⁾	1 948	1 784	-	-
Övriga	181	163	-	-
Summa	13 213	17 843	9 757	13 941
Avgår kortfristig del, finansiella leasingavtal	-72	-63	-	-
Avgår amortering 2019 resp 2018	-3 447	-1 727	-3 203	-1 072
Summa	9 693	16 053	6 554	12 870

¹⁾ För beskrivning, se Specifikation av kapitalmarknadslån i vidstående tabell.

²⁾ För beskrivning, se Specifikation av banklån i vidstående tabell.

³⁾ För beskrivning, se Specifikation av Alabama tax revenue bond i vidstående tabell.

Emitterat/Förfaller	Räntesats (nominell), %	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
Utestående räntebärande skulder					
Mkr					
Specifikation av kapitalmarknadslån					
Fast ränta					
2009–2023	2,88–5,35	4 904	3 420	4 232	2 588
Totalt kapitalmarknadslån (fast ränta)		4 904	3 420	4 232	2 588
Rörlig ränta					
2012–2022	Stibor + 2,80 – 3,40	1 499	1 803	1 499	1 803
2010–2035	Libor + 1,10 – 3,30	3 130	2 873	3 130	2 873
2013–2020	Euribor + 1,40	120	763	-	591
Totalt kapitalmarknadslån (rörlig ränta)		4 749	5 438	4 630	5 266
Specifikation av banklån					
Fast ränta					
2018–2023	1,90	5	-	-	-
Totalt banklån, fast ränta		5	-	-	-
Rörlig ränta					
2013–2018	Euribor + 1,10 – 2,12	-	1 626	-	1 162
2008–2022	Libor + 1,30	895	4 925	895	4 925
Totalt banklån, rörlig ränta		895	6 551	895	6 087
Specifikation av Alabama tax revenue bond					
Rörlig ränta					
2011–2031	Libor + 1,20	516	474	-	-
2011–2040	Libor + 1,25	1 432	1 310	-	-
Totalt Alabama tax revenue bond		1 948	1 784	-	-

16 Räntebärande skulder forts.

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	Senare
Per 31 december, 2018						
Koncernen	3 547	1 607	204	2 097	1 641	4 118
Moderbolaget	3 203	1 343	-	1 892	1 532	1 787

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2018	2019	2020	2021	2022	Senare
Per 31 december, 2017						
Koncernen	1 791	5 610	1 476	189	4 876	3 901
Moderbolaget	1 072	5 312	1 231	-	4 689	1 637

Kortfristiga räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kortfristig del av långfristiga skulder	3 447	1 727	3 203	1 072
Företagscertifikat	-	207	-	207
Checkräkningskrediter	-	13	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingavtal	72	63	-	-
Övriga korta räntebärande skulder	4	1	-	-
Summa	3 523	2 011	3 203	1 279

Koncernens exponering, avseende de långfristiga räntebärande skulderna, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteomförhandling var på balansdagen följande:

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	Senare
Per 31 december, 2018						
Koncernen	5 539	1 608	205	2 083	1 644	2 133
Moderbolaget	3 203	1 343	-	1 892	1 532	1 787

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2018	2019	2020	2021	2022	Senare
Per 31 december, 2017						
Koncernen	10 524	4 096	151	148	2 425	498
Moderbolaget	7 885	3 829	-	-	2 227	-

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning framgår av [not 29](#).

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Merparten av lån i utländsk valuta används som säkring för nettoinvesteringen i SSAB Americas samt i Rautaruukki och har därför inte valutasäkrats.

17 Långfristiga icke räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Investeringsstöd (Alabama Tax Credit)	138	151	-	-
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	172	175	-	-
Långfristiga derivat som ej säkringsredovisas	0	-	-	-
Långfristiga derivat som säkringsredovisas	12	19	10	-
Övriga poster	2	1	-	-
Summa	324	346	10	-

18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna personalkostnader	963	1 136	40	0
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	402	570	-	-
Upplupna räntekostnader	153	159	141	142
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	191	66	-	-
Valutaderivat som säkringsredovisas	58	93	56	61
Valutaderivat som ej säkringsredovisas	26	92	26	35
Omvärdering valutasäkrade ordrar	-	0	-	-
Energiskatter	73	76	-	-
Övriga poster	268	105	2	5
Summa	2 134	2 297	265	243

19 Nettoskuld

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	2 531	4 245	1 553	3 187
Kortfristiga placeringar	67	4	-	-
Räntebärande fordringar på dotterbolag	-	-	12 313	12 976
Förvaltningstillgångar pensioner	77	79	-	-
Långfristiga fordringar	117	74	-	-
Övriga räntebärande fordringar	2 334	2 635	2 265	2 510
Räntebärande tillgångar	5 126	7 037	16 131	18 673
Kortfristiga räntebärande skulder	3 523	2 011	3 208	1 279
Långfristiga räntebärande skulder	9 693	16 053	6 554	12 870
Avsättningar till pensioner	431	453	3	3
Skulder till dotterbolag	-	-	11 403	8 746
Övriga skulder	61	94	57	37
Räntebärande skulder	13 708	18 611	21 223	22 935
Nettoskuld	8 582	11 574	5 093	4 262

För definition av nettoskuld, se [not 31](#).

20 Medelantal anställda och könsfördelning

	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2018	2017	2018	2017
Moderbolaget				
Sverige	70	61	54	50
Summa moderbolaget	70	61	54	50
Dotterbolagen				
Sverige	6 653	6 519	20	20
Finland	5 366	5 260	14	14
USA	1 284	1 306	13	12
Ryssland	560	793	57	27
Polen	749	716	25	24
Norge	176	196	18	20
Estland	151	146	24	23
Litauen	145	135	12	11
Kanada	105	97	19	16
Kina	93	93	30	29
Ukraina	78	78	18	21
Sydafrika	65	70	18	17
Tjeckien	63	64	38	38
Italien	49	49	29	29
Tyskland	52	47	35	36
Storbritannien	47	45	26	26
Danmark	45	44	31	36
Nederländerna	39	39	23	21
Rumänien	35	33	23	36
Brasilien	33	31	33	38
Lettland	29	30	14	17
Frankrike	29	28	38	37
Spanien	29	25	14	16
Övriga < 20 anställda	188	253	16	25
Summa dotterbolagen	16 063	16 097	18	19
Summa koncernen	16 133	16 158	18	18

Medelantal anställda beräknas som ett genomsnitt av totalt antal anställda vid utgången av respektive kvartal under året. Andelen kvinnor avser antalet anställda per 31 december. Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 27 (27) % och andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 38 (25) %. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 28 (26) %. Koncernledningen består av åtta män och tre kvinnor.

21 Leasing

Operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Leasingavgifter under året	411	321	14	12

Avtalade minimi-leaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgår för 2019 till 569 Mkr, för 2020–2023 till totalt 1 051 Mkr och för åren efter 2023 till 309 Mkr. I operationell leasing ingår en syrgasenheter, ett djuphamnsavtal, kontorsutrustning, hyresavtal för fastigheter, lokaler och godsvagnar för stålrelsens transporter.

Finansiell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
Leasingavgifter under året	87	83	-	-

Avtalade minimi-leaseavgifter för 2019 uppgår till 94 Mkr och för 2020–2023 till totalt 241 Mkr. Nuvärdet av finansiella leasingkulder uppgår till 531 (487) Mkr. I finansiell leasing ingår tre syrgasenheter, en kalkugn, produktions- och kontorsutrymmen, ett ställverk, godsvagnar för stålrelsens transporter samt ett fåtal gaffeltruckar.

22 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Fastighetsinteckningar	61	60	-	-
Spärrade medel	2 244	2 453	2 244	2 453
Summa	2 305	2 513	2 244	2 453

Spärrade medel utgör främst säkerheter för utökade kredittider avseende råvaruinköp.

23 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ansvarförbindelser för dotterbolags förpliktelser ¹⁾	695	1 091	2 643	2 890
Övriga ansvarförbindelser ²⁾	1 579	1 583	220	106
Summa	2 274	2 674	2 863	2 996

¹⁾ Koncernens eventualförpliktelser för dotterbolags förpliktelser avser främst bankgarantier samt fullgörande garantier. Av moderbolagets eventualförpliktelser avser 2 020 (1 851) Mkr garantier för dotterbolagslån.

²⁾ Koncernens övriga eventualförpliktelser består främst av garantier avseende skulder hos intresseföretag för vilket koncernen har enskilt ansvar, leasingförpliktelser samt ej bokförda pensionsförpliktelser. Moderbolagets Övriga ansvarförpliktelser består främst av ej bokförda pensionsförpliktelser.

FÖRHÅLLANDEN SOM EJ FÖRANLETT REDOVISNING SOM ANSVARSFÖRBINDELSE

Koncernen är involverad i ett fåtal rättstvister av för verksamheten normal karaktär, såsom försäkrings- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

24 Bokslutsdispositioner

Mkr	Moderbolaget	
	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	1 738	1 423
Summa	1 738	1 423

25 Investeringar/förvärv av rörelser och andelar

Under 2018 har SSAB investerat ytterligare 11 Mkr i HYBRIT Development AB, vilket påverkade koncernens likvida medel negativt med 11 Mkr. Ägarandelen var oförändrad. Under 2017 investerade koncernen i 50 % av aktierna i Stoxy Solution AB för 10 Mkr samt en tredjedel av aktierna i HYBRIT Development AB för 1 Mkr, vilket påverkade koncernens likvida medel negativt med 11 Mkr. För ytterligare information, se [not 3](#) och [not 8](#).

Utgifter i samband med förvärven har redovisats som kostnader.

MODERBOLAGET

Under 2018 har moderbolaget investerat ytterligare 11 Mkr i HYBRIT Development AB, vilket påverkade likvida medel negativt med 11 Mkr. Ägarandelen var oförändrad. Under 2017 investerade moderbolaget i 50 % av aktierna i Stoxy Solutions AB för 10 Mkr samt en tredjedel av aktierna i HYBRIT Development AB för 1 Mkr. Moderbolagets likvida medel påverkades negativt med 11 Mkr.

26 Avyttring av rörelser och andelar

SSAB har under året avyttrat Ruukki Constructions ryska verksamhet. Försäljningen, som ägde rum i november, genererade en positiv kassaflödeseffekt på 76 Mkr och ett negativt resultat om 217 Mkr. Under 2017 skedde inga avyttringar.

Värdet av tillgångar och skulder som avyttrades under 2018

Mkr	2018
Immateriella anläggningstillgångar (not 6)	0
Materiella anläggningstillgångar (not 7)	109
Latent skattefordran	28
Varulager	78
Kundfordringar	3
Övriga kortfristiga fordringar	25
Latent skatteskuld	-6
Leverantörsskulder	-14
Övriga kortfristiga skulder	-110
Summa avyttrade nettotillgångar	113
Upparbetad omräkningsdifferens vid försäljningstillfället	-170
Summa avyttrade nettotillgångar exkl omräkningsdifferens	-57
Redovisat realisationsresultat	-217
varav transaktionskostnad	-10
Netto erhållen likvid och påverkan på koncernens likvida medel	76

Moderbolaget

Inga avyttringar skedde under 2018 eller 2017.

27 Kassaflöde

Nedan följer en avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen.

Koncernen

Mkr	Ingående balans, räntebärande skulder 1 januari, 2018	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande poster			Utgående balans, räntebärande skulder 31 december, 2018
			Förändring finansiella leasingavtal	Valutakurs- differenser	Omklassificeringar	
Kapitalmarknadslån	8 858	414	-	381	-	9 653
Finansiella leasingavtal	487	-70	96	18	-	531
Banklån	6 551	-6 099	-	472	-	924
Alabama tax revenue bond	1 784	-	-	164	-	1 948
Företagscertifikat	207	-213	-	6	-	0
Övrigt	176	-20	-	3	-	159
Summa	18 063	-5 988	96	1 044	-	13 216

Moderbolaget

Mkr	Ingående balans, räntebärande skulder 1 januari, 2018	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande poster		Utgående balans, räntebärande skulder 31 december, 2018
			Valutakurs- differenser	Omklassificeringar	
Kapitalmarknadslån	7 854	672	336	-	8 862
Banklån	6 087	-5 706	514	-	895
Företagscertifikat	207	-213	6	-	0
Summa	14 148	-5 247	856	-	9 757

28 Rörelsesegment

Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. SSABs övergripande strategi är att SSAB ska vara en global ledare inom höghållfasta stål, vara den ledande leverantören på hemmamarknaderna samt vara ledande inom mervärdetjänster. De centrala dragen i SSABs strategiska handlingsplan bygger på att skapa en flexibel verksamhet, en överlägsen kundupplevelse samt ha en högpresterande organisation. Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction.

Segmentinformation som lämnats är följande:

Försäljning och resultat per rörelsesegment	Försäljning totalt		varav intern försäljning		Rörelseresultat	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Mkr						
Division:						
SSAB Special Steels	18 869	16 053	1 551	1 832	1 421	1 465
SSAB Europe	32 796	31 048	6 206	5 144	2 757	2 988
SSAB Americas	16 878	12 727	223	176	1 837	183
Tibnor	8 434	7 821	161	169	230	252
Ruukki Construction	6 140	5 773	35	43	181	171
Övrigt	-	-	-	-	-249	-297
Avskrivning på övervärden ¹⁾	-	-	-	-	-996	-924
Jämförelsestörande poster ²⁾	-	-	-	-	-240	-
Koncernjusteringar	-8 176	-7 364	-8 176	-7 364	-	-
Summa	74 941	66 059	-	-	4 940	3 838

¹⁾ Avskrivningarna på övervärden avseende 2018 fördelar sig på SSAB Special Steels med 0 (0) Mkr, SSAB Europe med -228 (-241) Mkr, SSAB Americas med -771 (-713) Mkr, Tibnor med -25 (-23) Mkr, Ruukki Construction med 31 (29) Mkr och i Övrigt med -3 (-3) Mkr.

²⁾ Under 2018 uppgick de jämförelsestörande posterna till -240 Mkr i Övrigt. Inga jämförelsestörande poster har rapporterats under 2017.

Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. För mer information om respektive rörelsesegment, se [sid 129](#). Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen, dessa är inkluderade i Övrigt.

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten.

Balans- och kassaflödesinformation per rörelsesegment	Avskrivningar		Underhålls-investeringar		Strategiska investeringar	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Mkr						
Division:						
SSAB Special Steels	525	537	429	351	36	23
SSAB Europe	1 397	1 416	1 174	722	257	137
SSAB Americas	623	635	208	204	40	8
Tibnor	82	82	49	32	27	31
Ruukki Construction	128	136	49	26	37	39
Övrigt	21	23	33	31	-	-
Avskrivning på övervärden ¹⁾	996	924	-	-	-	-
Summa	3 771	3 753	1 943	1 366	397	237

28 Rörelsesegment forts.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernens exportförsäljning från Sverige och Finland har sin tyngdpunkt huvudsakligen i Europa. Tillväxten för koncernens höghållfasta stål gör dock att försäljningen på mer avlägsna marknader ökar. Tillverkningen av koncernens stålprodukter sker nästan uteslutande i Sverige, Finland samt i USA. Försäljning per land/region redovisas i [not 1](#).

Nedanstående tabell visar det redovisade värdet på immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden enligt var anläggningstillgångarna är belägna.

Anläggningstillgångar och investeringar per land/region	Immateriella/materiella anläggningstillgångar				Investeringar i anläggningar			
	2018	%	2017	%	2018	%	2017	%
Sverige	7 844	14	7 817	15	1 172	46	638	40
Finland	15 304	28	14 521	27	986	39	642	40
Övriga EU-28	649	1	671	1	86	3	60	4
Ryssland	8	0	449	1	3	0	8	0
Övriga Europa	69	0	60	0	17	1	6	0
USA	31 077	56	29 588	55	244	10	211	13
Kanada	108	0	112	0	17	1	8	1
Övriga världen	332	1	361	1	23	1	30	2
Summa	55 391	100	53 579	100	2 548	100	1 603	100

29 Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion i Stockholm och SSAB Finance Ireland på Irland. För närmare beskrivning av koncernens finansiella risker, se [sid 141](#).

REFINANSIERINGSRISK (LIKVIDITETSRIK)

Den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 9 693 (16 053) Mkr. Upplåning sker huvudsakligen via bankmarknaden och genom befintliga obligations- och certifikatprogram. För långfristig upplåning, upp till tio års löptid, används ett europeiskt Medium Term Note-program (EMTN) eller ett svenskt MTN-program medan svenska och finska certifikatprogram används för kortare upplåning (< 1 år). EMTN-programmets låneram uppgår till 2 000 MEUR, MTN-programmets ram uppgår till 7 000 Mkr medan det svenska certifikatprogrammets ram uppgår till 5 000 Mkr och det finska certifikatprogrammets ram uppgår till 500 MEUR. Både EMTN- och MTN-programmen har av Standard & Poor's fått kreditbetyget BB.

Den långfristiga upplåningen i EMTN-programmet uppgick vid årets utgång till 5 043 (2 405) Mkr, upplåningen inom MTN-programmet uppgick till 698 (1 998) Mkr medan certifikatupplåningen i det svenska programmet uppgick till 0 (100) Mkr och i det finska programmet till 0 (108) Mkr.

Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 9 590 (12 508) Mkr vilket motsvarade 13 (19) % av omsättningen.

I den mån överskottslikviditet uppstår ska denna först och främst användas för att amortera av lån. Om detta inte är möjligt placeras medlen i värdepapper utgivna av staten eller hos godkända banker.

Den totala låneskulden uppgick vid årsskiftet till 13 213 (18 063) Mkr och hade en genomsnittlig återstående löptid på 6,5 (5,5) år.

Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

De kontraktensliga betalningarna på den utestående låneskulden inklusive räntebetalningar och derivat framgår av följande tabell:

31 december 2018

Mkr	Bokfört värde	Kontraktuellt kassaflöde	2019	2020	2021	2022	2023	Senare
Kapitalmarknadslån	9 653	11 013	3 761	1 741	277	1 252	1 694	2 287
Banklån	900	1 032	39	39	38	915	1	-
Alabama tax revenue bond	1 948	2 620	33	33	33	33	33	2 454
Övrigt	711	724	20	80	77	75	49	423
Summa, lån	13 213	15 388	3 853	1 893	426	2 276	1 777	5 164
Derivat, nettoutflöde	96	96	84	4	0	5	2	-
Derivat, nettoinflöde	459	459	324	94	27	13	1	-
Summa, inklusive derivat	13 768	15 943	4 262	1 991	453	2 294	1 781	5 164

Utöver låneskulder och derivat enligt ovan finns leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder som förfaller till betalning inom ett år. Ränteflöden beräknas utifrån ränta och valutakurs vid årets utgång.

29 Finansiell riskhantering forts.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntesatser och valutakurser påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ränterisk

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 13 213 (18 063) Mkr varav 5 910 (8 230) Mkr var upptagna eller swappade till fast ränta. Inräknat ränteswappar, uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 1,1 (1,1) år. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet), inklusive räntesäkringar, förändra resultatet efter skatt med cirka 42 (26) Mkr. Lån som förfaller till ränteomförhandling under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

Vid årsskiftet uppgick värdet på ränteswappar från rörlig ränta till fast ränta (vilka ingåtts för att säkra kassaflödet vid räntebetalningarna) till ett värde på -5 (18) Mkr vilket redovisats i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet har identifierats under året.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 5 126 (7 037) Mkr och utgjordes nästan uteslutande av likvida medel och spärrade medel vilka löper med rörlig ränta.

Valutarisk

Merparten av de kommersiella valutaflöden som kvalificeras för säkringsredovisning (för närvarande USD inköp av malm och kol) valutasäkras. Större valutaflöden relaterade till projektaffärer inom Ruukki Construction valutasäkras. Beslutade större investeringar i utländsk valuta valutasäkras i sin helhet. Övriga kommersiella valutaflöden som uppkommer i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur och någon valutasäkring för dessa görs inte, utan de växlas i spotmarknaden.

Koncernen hade ett totalt nettoinflöde av främmande valutor. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2018 till 4,7 (6,8) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av diagrammet på [sidan 142](#).

Baserat på 2018 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot alla övriga valutor, inklusive valutasäkringar, en positiv påverkan på resultat efter skatt på årsbasis på 770 (830) Mkr. Utöver detta skulle Eget kapital påverkas positivt via omräkningseffekter av utländska dotterbolag, netto efter säkringar av nettoinvesteringar, med cirka 2 097 (2 000) Mkr.

En fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot koncernens två viktigaste valutor USD och EUR skulle innebära en negativ effekt på resultat efter skatt med cirka -460 (-510) Mkr avseende USD och en positiv på drygt 590 (520) Mkr avseende EUR. Den negativa effekten mot USD består av en ökad kostnad på koncernens inköp av råvaror (kol, malm och skrot) med cirka 1 580 (1 370) Mkr, en positiv effekt på rörelsens nettoströmmar av USD i övrigt på cirka 1 130 (870) Mkr och negativ effekt avseende ökade räntebetalningar på cirka 10 (10) Mkr. Den positiva effekten avseende EUR kommer från rörelsens nettoströmmar. Den negativa påverkan vad avser ökade räntebetalningar i EUR är cirka 7 (7) Mkr.

Under 2018 har kursdifferenser netto bokförts med -94 (-1) Mkr i rörelseresultatet och med -5 (26) Mkr i finansnettot.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av kundfordringar, övriga korta fordringar och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2018	2017	2018	2017
SEK	1 453	1 663	12	7
USD	3 034	1 941	47	90
EUR	3 249	3 042	4	18
Övriga valutor	1 926	2 025	5	-
Summa	9 662	8 672	68	115
Varav:				
Kundfordringar	8 784	7 822	3	-
Övriga korta fordringar	554	675	7	8
Derivat ¹⁾	324	175	58	107
Summa	9 662	8 672	68	115

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" med 324 (175) Mkr och för moderbolaget med 58 (107) Mkr.

29 Finansiell riskhantering forts.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av leverantörsskulder, övriga korta skulder och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
SEK	3 319	1 641	22	50
USD	8 144	5 528	35	77
EUR	3 167	3 089	92	96
Övriga valutor	405	1 400	8	4
Summa	15 035	11 658	157	227
Varav:				
Leverantörsskulder	13 375	10 215	17	20
Övriga korta skulder	1 576	1 258	58	110
Derivat ¹⁾	84	185	82	96
Summa	15 035	11 658	157	227

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" med 84 (185) Mkr och för moderbolaget med 82 (96) Mkr.

Upplåning fördelat per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mkr				
SEK	1 708	2 109	1 694	2 092
USD	6 076	9 684	4 025	7 792
EUR	5 354	6 203	4 037	4 264
Övriga valutor	74	67	-	-
Summa	13 213	18 063	9 757	14 148

Upplåningen i EUR och USD har inte valutasäkrats separat, eftersom den utgör en säkring av nettoinvesteringarna i Rautaruukki och SSAB Americas.

Målsättningen är att erhålla en jämvikt där valutapåverkan på nettoinvesteringen i Rautaruukki och SSAB Americas påverkar koncernens nettoskuldssättningsgrad så lite som möjligt.

Vid årsskiftet uppgick dessa nettoinvesteringar till 1 165 (1 056) MEUR respektive 4 374 (4 231) MUSD. Totalt uppgick lån och valutaderivat som säkringsredovisades till 141 (387) MEUR och 568 (1 115) MUSD. Den ackumulerade verkligtvärdeförändringen i säkringsreserven på de lån och derivat som identifierats som säkringsinstrument uppgick vid årets slut till -5 578 (-4 911) Mkr. Under 2018 har inte någon ineffektivitet identifierats.

Kreditrisk

Limiterna mot enskilda motparter utvärderas löpande och har under året uppgått till maximalt 2 000 (2 000) Mkr mot en enskild motpart. Den totala motpartsrisken uppgick vid årsskiftet till 2 239 (5 596) Mkr, varav derivat stöd för 381 (112) Mkr och placeringar i likvida medel 2 598 (5 484) Mkr.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar, vilka hanteras i respektive dotterbolag. Värdet på dessa fordringar brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 9 563 (8 750) Mkr. Risken är utspridd på ett stort antal kunder. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund.

29 Finansiell riskhantering forts.

Åldersanalys över kundfordringar och övriga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ej förfallna	7 531	6 849	9	-
1–30 dagar	1 517	1 251	-	-
31–120 dagar	294	405	-	-
121–365 dagar	101	96	-	-
> 365 dagar	121	149	-	-
Summa	9 563	8 750	9	-

Förlustreserv

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	-253	-307	-	-
Justering av ingående balans under IFRS 9 ¹⁾	-7	-	-6	-
Konstaterade kundförluster	45	60	-	-
Förändring av förväntade kreditförluster	-3	11	-1	-
Omräkningsdifferenser	-7	-17	-	-
Utgående balans	-225	-253	-7	-

¹⁾ I Moderbolaget avser justeringen fordringar på dotterbolag

Koncernen beräknar förväntade kreditförluster på kundfordringar och övriga fordringar. Nedskrivningsprövningen görs av respektive dotterbolag i enlighet med processen för kreditriskhanteringen. För fordringar med objektiva bevis för nedskrivningsbehov görs nedskrivningsberäkning på individuell nivå, där såväl historiska, rådande som framåtblickande faktorer beaktas. För övriga fordringar, vilka har en högre kreditkvalitet, och fordringar av mindre värde görs en kollektiv beräkning av förväntade kreditförluster baserad på historisk förlustnivå med beaktande av rådande och framåtblickande faktorer. Förväntade kreditförluster i förhållande till bruttobelopp på utestående fordringar uppgår till 2,5 %.

Även likvida medel omfattas av kravet för nedskrivning, men förväntade kreditförluster för dessa innehav bedöms som oväsentliga.

VÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Valutaderivat, prisderivat och ränteswappar

Valutasäkring sker, enligt finanspolicyn, främst för att minimera omräkningsrisken av valutakursförändringars inverkan på nettoskuld-sättningsgraden. I första hand säkras omräkningsexponeringen genom lån i samma valuta, men i avsaknad av sådana kan istället valutaderivat användas. Nettoinvesteringen i SSAB Americas säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 450 (950) MUSD och derivat uppgående till 118 (165) MUSD. Nettoinvesteringen i Rautaruukki säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 394 (459) MEUR och derivat uppgående till -253 (-72) MEUR.

Valutasäkring sker också för inköp av malm och kol samt för större investeringar i utländsk valuta. Valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 och är verkligt värdesäkringar får värdeförändringar av valutaderivatet ingen resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade ordern. I samband med leverans av sådant inköp bokförs den säkrade delen av den förvärvade tillgången till den säkrade kursen. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminer tecknats till 2,9 (2,3) Mdkr. Derivatet för "verkligt värdesäkring" hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde netto på 0 (4) Mkr medan säkringsredovisade inköpsorder och leverantörsskulder hänförliga till säkrade inköpsorder bokförts till 0 (-4) Mkr vilket innebar att ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

En del av de valutasäkringar som görs avseende råmaterialinköp i USD uppfyller kraven för kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Den effektiva delen av värdeförändringar i de valutaderivat som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. I samband med inköp återförs ackumulerade belopp från säkringsreserven i eget kapital till kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i valutaderivatet bokas direkt mot övriga operativa kostnader. Ingen ineffektivitet förekom under året eller vid årsskiftet. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på prognostiserade råvaruinköp för vilka valutaterminer tecknats till 1,9 (1,6) Mdkr. Verkligt värde på derivat som avser inköp och som uppfyller kraven på kassaflödessäkring uppgick vid årsskiftet netto till 19 (-29) Mkr, av vilket 0 (-9) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring används även vid säkring av prisrisken i el. De elderivat som används av koncernen har definierats som kassaflödessäkringar. Relationen mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs vid starttidpunkten och sedan kvartalsvis under säkringsens löptid. Den effektiva delen av värdeförändringar i derivatet som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i derivatet bokas direkt

29 Finansiell riskhantering forts.

mot övriga operativa kostnader. Den effektiva delen av säkringen realiserar i kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Prisrisken på prognostiserad framtida elkonsumention vid anläggningarna säkras delvis genom användandet av standardiserade elderivat noterade på befintlig marknad, delvis genom kontrakt med fysisk leverans. Vid årsskiftet uppgick den säkrade volymen av prognostiserade framtida inköp av el till 2 057 (2 594) GWh. De säkringar som vid årsskiftet uppfyllde kraven för säkringsredovisning uppgick till 291 (25) Mkr, av vilket 291 (25) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Kassaflödessäkring sker också för vissa obligationslån med rörlig ränta där en rörlig till fast ränteswap används. För de räntederivat som uppfyller kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 får värdeförändringar på

räntederivat ingen resultatpåverkan utan redovisas i Övrigt totalresultat. Sådana räntederivat hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på -5 (18) Mkr, av dessa har -5 (18) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Derivat som ej har säkringsredovisats värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Vid utgången av året uppgick dessa orealiserade derivat netto till 93 (-54) Mkr varav 4 (17) Mkr bokförts i Övriga rörelseintäkter och 89 (-71) Mkr i Finansnettot.

Koncernens samtliga utestående valutaderivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 4 (2) månader, prisderivat 26 (21) månader och räntederivat 39 (46) månader.

PÅVERKAN PÅ FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT – SÄKRINGSINSTRUMENT

Kassaflödessäkringar

Mkr	Säkringsinstrumentets nominella belopp	Säkringsinstrumentets redovisade belopp		Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
		Tillgångar	Skulder	
Råvaruprisrisk				
Elterminer	2 057 GWh	295	4	Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader
Ränterisk				
Räntebetalningar, extern skuld	1 000	0	5	Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader
Valutarisk				
Inköp i USD	1 861	19	0	Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

PÅVERKAN PÅ FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT – SÄKRAD POST

Kassaflödessäkringar

Mkr	Reserv för kassaflödessäkringar och säkring av utlandsverksamhet
Råvaruprisrisk	
Elterminer	291
Ränterisk	
Räntebetalningar, extern skuld	-5
Valutarisk	
Inköp i USD	-

Säkring av utländska nettoinvesteringar

Mkr	Reserv för kassaflödessäkringar och säkring av utlandsverksamhet
Valutarisk	
Eget kapital	-5 578

Kassaflödessäkringar

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkringsineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultatet där ineffektivitet och omklassificering ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring/utlandsverksamhet till resultatet
Råvaruprisrisk				
Elterminer	266	-	Övriga rörelsekostnader	1
Ränterisk				
Räntebetalningar, extern skuld	-23	-	Övriga rörelsekostnader	-13
Valutarisk				
Inköp i USD	28	-	Övriga rörelsekostnader	-9

Säkringar av utländska nettoinvesteringar

Mkr	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkringsineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultatet där ineffektivitet och omklassificering ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring/utlandsverksamhet till resultatet
Valutarisk				
Eget kapital	-667	-	Finansiella intäkter/kostnader	-

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedanstående tabell visar redovisat värde jämfört med bedömt verkligt värde per typ av finansiell tillgång och skuld:

Koncernen	Bokfört värde		Verkligt värde		
	Mkr	2018	2017	2018	2017
Finansiella tillgångar					
2. Finansiella anläggningstillgångar		397	303	397	303
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾		82	38	82	38
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas, långsiktig ²⁾		39	-	39	-
4. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ^{1) 3)}		17	31	17	31
4. Valutaderivat för säkring av inköpsflöden ^{1) 3)}		23	0	23	0
4. Valutaderivat för säkring av råvarupriser ¹⁾		199	57	199	57
4. Valutaderivat för säkring av råvarupriser, långsiktig ²⁾		96	-	96	-
4. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ^{1) 3)}		4	29	4	29
4. Valutaderivat för säkring av ränteflöden ¹⁾		-	21	-	21
2. Kundfordringar		8 784	7 822	8 784	7 821
2. Övriga korta räntebärande fordringar		554	675	554	673
2. Likvida medel ³⁾		2 598	4 249	2 598	4 249
Finansiella skulder					
3. Långfristiga räntebärande skulder ³⁾		9 693	16 053	9 716	16 195
3. Kortfristiga räntebärande skulder ³⁾		3 519	2 011	3 550	2 034
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ^{1) 3)}		26	92	26	92
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas, långsiktig ^{2) 3)}		0	-	0	-
4. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ^{1) 3)}		17	26	17	26
4. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden, långsiktig ^{2) 3)}		4	-	4	-
4. Valutaderivat för säkring av inköpsflöden ^{1) 3)}		8	29	8	29
4. Valutaderivat för säkring av råvarupriser ¹⁾		1	32	1	32
4. Valutaderivat för säkring av råvarupriser, långsiktig ²⁾		2	19	2	45
4. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ^{1) 3)}		32	2	32	2
4. Räntederivat för säkring av ränteflöden ^{1) 3)}		-	3	-	3
4. Räntederivat för säkring av ränteflöden, långsiktig ^{2) 3)}		5	-	5	-
3. Leverantörsskulder		13 372	10 215	13 372	10 214

Balansposternas kategorisering: 1. Innehav värderade till verkligt värde över resultaträkningen, 2. Lånefordringar och kundfordringar värderade till anskaffningsvärde, 3. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, 4. Derivat för säkring värderade till verkligt värde.

¹⁾ Derivaten ingår i balansposten "Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader" respektive "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter".

²⁾ Derivaten ingår i balansposten "Långfristiga icke räntebärande skulder".

³⁾ Huvudsakligen hänförligt till moderbolaget.

29 Finansiell riskhantering forts.

BEDÖMNING AV VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

Klassificeringen sker hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden än noterade priser, till exempel räntesatser och avkastningskurvor. I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån en värderingsteknik som baseras på antaganden som inte är underbyggda av priser eller data som är direkt observerbara. Värderingen till verkligt värde av de finansiella instrumenten i SSAB baseras på data enligt nivå 2 förutom elderivat, vilkas verkliga värde baseras på noterade marknadspriser och därmed klassificeras i nivå 1.

Finansiella anläggningstillgångar består till största del av övriga långfristiga fordringar och värderas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter bedömning av förväntade kreditförluster.

Derivat värderas till verkligt värde och beräknas enligt vedertagen värderingsmodell baserat på observerbar marknadsdata. Vid årsskiftet värderades derivaten till 459 (221) Mkr i finansiella tillgångar och -96 (-205) Mkr i finansiella skulder. Om full kvittning tillämpats hade derivaten bokförts till 381 (113) Mkr i finansiella tillgångar och -18 (-96) Mkr i finansiella skulder.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter individuell bedömning av förväntade kreditförluster. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda internationellt.

Övriga kortfristiga räntebärande fordringar innefattar fordringar med löptid mindre än 12 månader. Verkligt värde är uppskattat till anskaffningsvärdet.

Likvida medel består av medel på bankkonton och placeringar i bank med korta löptider och verkligt värde uppskattas till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande skulder består främst av lån som ej säkringsredovisats och värderats till upplupet anskaffningsvärde. Lån som säkringsredovisats värderas och bokförs till verkligt värde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Kortfristiga räntebärande skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Leverantörsskulder redovisas till det belopp som de förväntas bli utbetalt med och värderas till anskaffningsvärde.

FÖRVALTNING AV KAPITAL

Bolagets målsättning vid förvaltningen av totalt eget kapital är att säkerställa att verksamheten kan drivas vidare och generera god avkastning till aktieägarna. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att nettoskulsättningsgraden normalt inte ska överstiga 35 %.

För att vidmakthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan utdelningen justeras, återköp eller inlösen ske eller nyemission alternativt avyttring av tillgångar ske för att reducera skulderna. Utdelningspolicyn är 30–50 % av vinsten efter skatt.

Under året har nettoskulsättningsgraden minskat. Vid årsskiftet uppgick nettoskulsättningsgraden till 14 (22) %.

30 Kritiska uppskattningar och bedömningar

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA

På stålrelensens industriområden finns ett behov av framtida marksanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

I slutet av året genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen fortsatt präglas av osäkerhet. Under dessa omständigheter är det naturligtvis extra svårt att göra en bedömning över den framtida intjäningen och därigenom bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod. Den nordamerikanska verksamheten visade väsentlig resultatförbättring under 2018 jämfört med tidigare år. Resultatförbättringen berodde främst på högre priser. I slutet av 2016 infördes tullar på stålimport till USA och i mars 2018 infördes tullar om ytterligare 25 %. Till följd av detta införde fler länder, däribland Kanada och Europeiska unionen (EU), motåtgärder och vidtog egna skyddsåtgärder. Beräkningen av diskonteringsräntan bygger på genomsnittet av de långa räntorna under tvåmånadersperioden november – december. Sammantaget innebär detta att utrymmet för försämringar i uppskattningarna avseende den kassagenererande enheten SSAB North America ökade något till cirka 3,8 (1,7) Mdkr. För övriga kassagenererande enheter är bedömningen att det finns ett betryggande utrymme för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se [not 6](#).

BEDÖMNINGAR PER KASSAGENERERANDE ENHET

SSAB North America: Om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 1,2 (0,5) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 2,0 (0,8) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma. Nedskrivningstestet genomfördes baserat på den genomsnittliga riskfria långa räntan i USA för perioden november – december. I övrigt har kassaflödesvärderingen utgått från antagandet om en återgång till en normal marknad för grovplåt i USA där bland annat relationen mellan stålpris och skrotpris stabiliseras till en nivå där den legat sett över en längre tid samt importvolymerna på genomsnittliga historiska nivåer.

SSAB Special Steels: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 11,4 (9,2) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 8,8 (6,8) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

SSAB Europe: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 14,0 (15,0) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 7,9 (8,6) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Tibnor: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 11,0 (10,6) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 2,9 (2,8) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Ruukki Construction: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 16,0 (13,8) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 6,3 (5,9) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Alabama tax credit

SSABs dotterbolag i Alabama, USA, har genomfört ett antal investeringar, vilka omfattas av ett program för investeringsstöd. Programmet ger rätt till skatteavdrag på varje års beräknade delstatsskatt för resultat som kan allokeras till varje specifik investering. Programmet sträcker sig över tjugo år och för att erhålla stödet ett visst år krävs dels att man har delstatsskatt att betala, dels att man uppfyller villkor avseende antal anställda och utbetalda minimilöner. En beräkning av den framtida delstatsskatten har gjorts baserat på utfall i tidigare år, budget och antaganden om den framtida lönsamheten. Bedömningen har lett till en uppbokning av en uppskjuten skattefordran på 138 (151) Mkr.

Om det skattepliktiga resultatet i Alabama blir högre eller lägre än beräknat, kommer det erhållna stödet att öka eller minska. Om bolaget inte uppfyller villkoren kring personalstyrka och minimilöner uteblir stödet helt.

30 Kritiska uppskattningar och bedömningar forts.

Pensionsförmåner

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Koncernen har vid årsskiftet förmånsbestämda förpliktelser uppgående till 1 624 (1 702) Mkr. Förpliktelsen är känslig bland annat för förändringar i ränteläget och antaganden om pensionsindexeringen. I [not 13](#) beskrivs känsligheten i de mest kritiska parametrarna.

Varulager

Varulagret påverkas av antaganden och bedömningar avseende produktkalkyler, tillämpning av lägsta värdets princip och bedömningar av inkurans. SSABs varulager uppgick vid årsskiftet till 19 813 (16 035) Mkr av vilket 164 (234) Mkr var värderat till nettoförsäljningsvärde.

Kundfordringar

Avsättningen för förväntade kreditförluster baseras på bedömningar om kundernas betalningsförmåga och är med naturlighet svåra att uppskatta. Posten har varit föremål för särskild prövning och jämfört med föregående år har förväntade kreditförluster minskat med 28 Mkr till 225 (253) Mkr, vilket utgjorde 2,5 (3,1) % av utestående kundfordringar.

31 Definitioner

DIREKTAVKASTNING

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till försäljning.

EGET KAPITAL

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

FÖRSÄLJNING

Försäljning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och retur.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Som jämförelsestörande poster redovisas poster i resultaträkningen där resultatet från händelser av engångskaraktär i företagets verksamhet försvårar jämförelser med andra perioders resultat.

LIKVIDA MEDEL

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

UNDERHÅLLSINVESTERINGAR

Utgörs av konkurrenskraftbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings-, eller miljökaraktär.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde avseende löpande underhållsinvesteringar, men före finansiella poster och betald skatt.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL EFTER SKATT

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital per månad under året.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL FÖRE SKATT

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital per månad under året.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till försäljning.

RÖRELSENS KASSAFLÖDE

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR, EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

STRATEGISKA INVESTERINGAR

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

VINSTMULTIPEL P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

32 Överväganden vid förslag till vinstdisposition

Vid årsstämman 2019 ska aktieägarna bland annat ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Vid årsskiftet uppgick koncernens balanserade vinstmedel till 21 638 (19 107) Mkr och moderbolagets fria medel till 52 988 (52 407) Mkr. I det egna kapitalet finns realiserade vinster föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde uppgående till 0 (0) Mkr.

Den 31 december 2018 uppgick nettoskuldssättningen till 8 582 (11 574) Mkr innebärande att nettoskuldssättningsgraden minskade med 8 procentenheter från 22 till 14 %. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att nettoskuldssättningsgraden normalt inte ska överstiga 35 %. Koncernen visade ett positivt resultat efter skatt uppgående till 3 564 (2 311) Mkr. Koncernens policy är att dela ut 30–50 % av resultat efter skatt.

Mot bakgrund av den stabila finansiella ställningen och det förbättrade resultatet samt ett starkt kassaflöde under 2018 föreslår styrelsen årsstämman att utdelning ska utgå med 1,50 krona per aktie, vilket motsvarar 1 545 Mkr och 44 % av resultatet efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i SSAB AB (publ), org. nr. 556016-3429 står:

Balanserad vinst	51 354
Årets resultat	1 634
Mkr	52 988

Av detta utgör överkursfond 22 469 Mkr samt fond för verkligt värde på -4 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,50 krona per aktie	1 545
Till nästa år överförs	51 443
Mkr	52 988

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 21 638 (19 107) Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 mars 2019

Bengt Kjell
Ordförande

Petra Einarsson
Ledamot

Marika Fredriksson
Ledamot

Mikael Henriksson
Ledamot

Tomas Jansson
Ledamot

Tomas Karlsson
Ledamot

Matti Lievonen
Ledamot

Pasi Laine
Ledamot

Annika Lundius
Ledamot

Lars Westerberg
Ledamot

Martin Lindqvist
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SSAB AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på [sidorna 123–214](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår koncernrevision omfattar därför moderbolaget inklusive treasuryverksamhet som bedrivs både i moderbolaget och i dotterbolag, samtliga producerande enheter inom stålrelsen i Sverige, Finland och USA samt ett tiotal av de större enheterna för ståldistribution globalt. Vidare ingår samtliga större enheter inom divisionerna Ruukki Construction och Tibnor i koncernrevisionen. Övriga dotterbolag är föremål för granskning enligt lokala krav.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

VÄRDERING AV GOODWILL

SSAB AMERICAS

Goodwill beskrivs i årsredovisningen i [not 6](#), [not 30](#) samt i [redovisnings- och värderingsprinciper](#).

SSABs goodwillbelopp är allokerade till koncernens fem kassagenererande enheter. Grunden för goodwillposternas redovisade värde baseras på prognoser om framtida händelser vilka till sin natur är osäkra.

I granskningen har vi speciellt fokuserat på goodwill hänförligt till den amerikanska verksamheten eftersom posten är störst. För övriga enheter är utrymmet mellan beräknade nyttjandevärden och bokförda värden på de testade tillgångarna mycket stora.

Det är verksamhetens förmåga att långsiktigt generera kassaflöden som är det som i första hand avgör värdet på tillgångarna. Intjäningsförmågan i den amerikanska verksamheten påverkas av en rad olika faktorer såsom; försäljningsvolym, stålpriser, inköpspris på skrot och andra råvaror samt effektiviteten i stålverken.

Vi har testat att nedskrivningsprövningens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtida kassaflöden de närmaste åren är i enlighet med ledningens strategiska planer och intentioner och vi har även utvärderat den långsiktiga marginal och tillväxttakt varmed bolaget uppskattar kassaflöden bortom den första femårsperioden. I vår prövning ingår att jämföra antaganden som använts både mot bolagets egen historik och genom att stämma av mot prognoser som kommer från externa källor.

Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor och finner att sammansättningen av diskonteringsräntan utgår från etablerad praxis.

Vi har också utvärderat företags analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Särskilt betydelsefullt område

EXISTENS OCH VÄRDERING AV STÅLRÖRELSENS VARULAGER

Varulager beskrivs i årsredovisningen i [not 9](#), [not 30](#) samt i [redovisnings- och värderingsprinciper](#).

I stålrörelsens produktionsenheter finns lager av råvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager. I syfte att erbjuda korta och säkra leveranstider samt tillhandahålla kundanpassade lösningar finns marknadslager av egentillverkade färdigvaror vid ett hundratal platser runt om i världen.

Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. I produktkalkylerna finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Viktiga områden är fastställande av metod för att beakta principen om FIFO, fastställa normalproduktion samt allokeringsnycklar för direkta och indirekta kostnader. I värderingen finns ytterligare avvägningar som innehåller subjektiva inslag som exempelvis beräkning av volym i högar av malm och kol som förvaras utomhus samt uppskattning av nettoförsäljningsvärde vid tillämpning av lägsta värdets princip samt bedömning av inkurans.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Processerna för tillverkning av stål är kärnan i verksamheten med utvecklade operativa och övervakande kontroller. I många fall är det de operativa kontrollerna som ligger till grund för kontroller av den finansiella rapporteringen. Vi har testat design och effektivitet i ett urval av kontroller för hanteringen av varulagret inklusive för fastställande av produktkalkyler för PIA och färdigvarulager, för överföring mellan olika lagerställen för in- och utleveranser från lagret och för övervakning av att inventering görs löpande på samtliga lagerplatser och att lagerdifferenser utreds.

Vi har gjort pristester av råvarulager, kontroller av kalkyler för produkter i arbete och färdigvaror samt test av periodisering av in- och utleveranser.

Vi har tagit del av företagets övervakande kontroller av trögrörlighet och de överväganden som gjorts om inkurans.

Vi har under året deltagit vid inventeringar och utfört egna kontrollinventeringar på ett trettiotal lagerplatser, inkluderande både produktionsenheter och marknadslager i syfte att få bekräftat både antal eller volym för att testa bedömningen av inkurans.

Särskilt betydelsefullt område

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar beskrivs i årsredovisningen i [not 29](#), [not 30](#) samt i [redovisnings- och värderingsprinciper](#).

SSAB säljer stål till ett stort antal kunder över hela världen och utestående kundfordringar är en stor post i balansräkningen. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av lokala marknadsförutsättningar.

Värdet av stocken utestående kundfordringar är beroende av i vilken utsträckning kunderna kommer att betala för de varor de köpt. Information om enskilda kunders betalningsförmåga är begränsad och därmed finns det en grad av osäkerhet som kräver bedömning av företagsledningen. SSAB gör en individuell prövning av sina kundfordringar. Baserat på den information som finns tillgänglig redovisar SSAB en reserv för risker i utestående kreditstock.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design och effektivitet i vissa utvalda kontroller i de processer för försäljning som i förlängningen ger upphov till kundfordringar och därefter betalningar. Vidare har vi stickprovsvis utvärderat design och effektivitet i vissa utvalda interna kontroller i processer för värdering av kundfordringar, exempelvis för avstämningar och värdering av kreditrisk i förfallna men ej betalda kundfordringar. I mindre utsträckning har vi förlitat oss på testning av kontroller som utförts tidigare år. I sådana fall har vi inhämtat bekräftelse från bolaget på att processen är oförändrad och att kontrollerna utförts på samma sätt som tidigare. Vi har läst företagsledningens analyser om utvecklingen av genomsnittlig kredittid och utestående risker i stocken av kundfordringar. Vår slutsats från granskning av kontroller är att vi kunnat förlita oss på kontrollerna i den utsträckning vi tänkt oss när vi gjorde vår plan.

I tillägg till test av kontroller har vi skriftligen kontaktat ett urval av kunder för att få oberoende bekräftelse på att utestående saldon av kundfordringar existerar. I de fall vi inte har erhållit svar från kunderna har vi utfört stickprovsvisa kontroller av att betalning skett efter balansdagen eller granskat att leverans av produkter skett genom verifiering av utleveransdokument. Vi har parallellt prövat bolagets egen värdering av kreditrisk i det lilla antalet fall där överenskommelse har träffats med kunder om betalningsplaner som avviker från ursprungligt träffade betalningsvillkor.

Vi har utvärderat SSABs nya modell för beräkning av kreditförlustreserv och finner den lämplig.

Övergripande har redovisade kreditförluster varit låga under flera år.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns i avsnitten Affärsöversikt, Bolagsstyrningsrapport och GRI-rapport. Hållbarhetsrapporten ingår i annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SSAB AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till SSAB AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan före 1994. Enligt revisorsförordningens (537/2014) övergångsregler kan PricewaterhouseCoopers AB därmed inte omväljas efter den 17 juni 2020.

Stockholm den 12 mars 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki.

AKTIER – KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Stängningskurserna 2018 på NASDAQ Stockholm var:

SSABs A-aktie: 30,49 kr

SSABs B-aktie: 24,92 kr

Det samlade börsvärdet vid årets slut var 27,4 Mdkr.

Kursutveckling under 2018:

SSABs A-aktie: -33,7 %

SSABs B-aktie: -33,3 %

OMX Stockholm 30 index: -10,8 %

Högsta betalkurs var:

SSABs A-aktie: 52,72 kr den 18 april

SSABs B-aktie: 42,39 kr den 19 april

Lägsta betalkurs var:

SSABs A-aktie: 29,90 kr den 27 december

SSABs B-aktie: 24,16 kr den 27 december

Under året handlades SSAB-aktier på NASDAQ Stockholm för totalt 79,0 Mdkr. Handel med aktierna förekom under alla handelsdagar och uppgick i genomsnitt till 316 Mkr per dag. Antalet A-aktier som handlades under året motsvarade 320 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Antalet B-aktier som handlades under året motsvarade 144 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Den genomsnittliga handeln med aktien på NASDAQ Helsinki (A- och B-aktien) var 0,37 miljoner aktier per dag under 2018.

SSAB-aktien handlas också på multilaterala handelsplattformar (MTF) på marknadsplatser som exempelvis Chi-X och BATS. Av den totala volymen omsatta aktier handlades 73 % av A-aktierna och 84 % av B-aktierna på NASDAQ Nordic (Stockholm och Helsingfors).

AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2018 finns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande 376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst. SSABs aktiekapital är SEK 9 062 miljoner. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

ÄGARSTRUKTUR

I slutet av 2018 hade SSAB 104 938 aktieägare.

SSABs tre största identifierade ägare enligt antal röster var i slutet av 2018:

- Industrivärden 11,8 %
- Solidium 10,0 %
- LKAB 3,6 %.

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 33,9 % av rösterna och 32,9 % av aktiekapitalet i slutet av december 2018. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 37,7 % av rösterna och 30,9 % av aktiekapitalet.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska utgöra 30–50 % av vinsten efter skatt.

Styrelsen har beslutat att föreslå för årsstämman den 8 april 2019 att en utdelning om 1,50 kr per aktie ska utbetalas. Under räkenskapsåret 2017 betalades en utdelning om 1,00 kr per aktie.

INVESTOR RELATIONS

Under 2018 har ett stort antal möten hållits med ägare, investerare och analytiker, både i Sverige och utanför, till största delen i Europa och USA. I samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommunikéer arrangeras regelbundet presentationer och investerarmöten.

TICKER

NASDAQ Stockholm: SSABA och SSABB

NASDAQ Helsinki: SSABAH och SSABBH (A-respektive B-aktier)

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal äktieägare	i % av alla aktieägare
1–500	47 418	45,2
501–1 000	17 402	16,6
1 001–5 000	30 497	29,1
5 001–10 000	5 122	4,9
10 001–15 000	1 548	1,5
15 001–20 000	859	0,8
20 001–	2 025	1,9
Summa	104 871	100

Källa: Euroclear

Antalet aktier och aktiekapitalet sedan 1989 har förändrats enligt följande:

År		Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr
1989	Konvertering	15 000 000	26 500 000	150	2 650
1994	Konvertering	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Split 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Inlösen	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Nedsättning	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Inlösen	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Inlösen	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Fondemission	0	86 382 607	121	2 280
2006	Split 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Nyemission 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851
2014	Nyemission	225 310 735	549 245 510	1982	4 833
2016	Nyemission 8:7	480 589 816	1 029 835 326	4 229	9 062

Ägare den 31 december 2018

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	11,8	4,3
Solidium	10,0	13,5
LKAB	3,6	2,3
Norges Bank	2,1	2,5
Nordea Investment Fonder	1,6	2,1
Swedbank Robur Fonder	1,4	3,5
Handelsbanken Fonder	1,0	2,3
Folksam	0,9	0,9
Handelsbanken Liv	0,8	0,5
Avanza Försäkring	0,6	1,1
Övriga aktieägare	66,2	67,1
Summa	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare*	37,7	30,9

* Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Euroclear

Data per aktie

		2018	2017	2016	2015	2014
Börskurs, 31 december, A-aktien ³⁾	SEK	30,49	44,90	34,58	17,06	34,42
Resultat per aktie ³⁾	SEK	3,45	2,23	1,04	-0,66	-2,39
Kassaflöde före utdelning och finansiering per aktie ³⁾	SEK	4,34	4,93	2,19	2,99	0,16
Eget kapital per aktie ³⁾	SEK	57,71	51,69	51,36	80,82	79,78
Utdelning per aktie ³⁾	SEK	1,50 ¹⁾	1,00	0,00	0,00	0,00
Genomsnittligt antal aktier	million	1 029,8	1 029,8	794,8	549,2	419,6
Antal aktier vid årets slut	million	1 029,8	1 029,8	1 029,8	549,2	549,2
Börsvärde vid årets slut	SEK million	27 358	40 224	31 410	11 534	23 731
Värdering						
Direktavkastning, % ²⁾		4,92 ¹⁾	2,23	0,00	0,00	0,00
P/E tal ²⁾		8,84	20,13	33,25	neg.	neg.
Kurs/eget kapital, % ²⁾		53	87	67	21	43

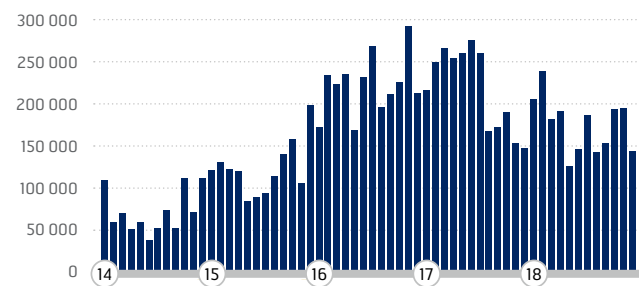
¹⁾ Enligt styrelsens förslag

²⁾ Baserad på slutkurs i A-aktien.

³⁾ Siffrorna har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen 2016.

Antal omsatta aktier

1 000-tal



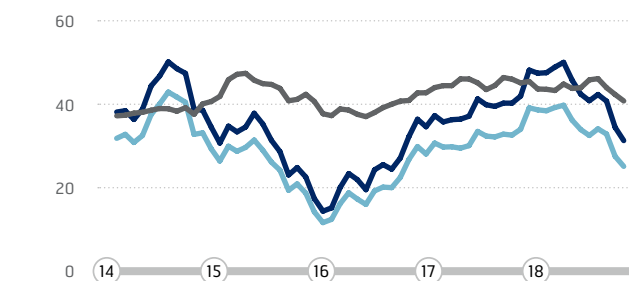
■ Antal omsatta aktier
(NASDAQ Stockholm och Helsingfors)

Källa: NASDAQ

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Helsinki i Finland sedan 1 augusti 2014.

Aktiekursens utveckling

Kr



Källa: Bloomberg och NASDAQ

■ SSAB A ■ SSAB B ■ OMX Stockholm 30 index

ÅRSSTÄMMA, VALBEREDNING, KALENDARIUM

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hålls den 8 april, 2019, klockan 13:00 i Stockholm, på hotell Scandic Continental. Rätt att delta på årsstämman har den som dels tagits upp som aktieägare i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear Sweden AB tisdagen den 2 april 2019. Anmälan till årsstämman kan göras från och med den 28 februari 2019 till och med den 2 april 2019, klockan 12:00.

Anmälan

Anmälan sker via bolagets hemsida, www.ssab.com, eller via telefon 08-45 45 760. Vid anmälan uppges aktieägares namn, personnummer (eller organisationsnummer) samt adress och telefonnummer.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Tillfällig omregistrering, så kallad rösträttsregistrering, bör göras i god tid före tisdagen den 2 april 2019.

Ombud

Fullmakt i original samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman sändas till: SSAB AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sweden.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår på årsstämman att en utdelning om 1,50 kr per aktie ska utbetalas för 2018.

VALBEREDNING

- AB Industrivärden, Lars Pettersson, ordförande
- Solidium Oy, Annareetta Lumme-Timonen
- Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB), Jan Moström
- Swedbank Robur fonder, Åsa Nisell
- Catella fonder, Martin Nilsson
- Bengt Kjell, styrelsens ordförande

Valberedningen ger bland annat årsstämman förslag till val av styrelseledamöter, arvode till styrelsen samt val av revisorer.

KALENDARIUM FÖR EKONOMISK INFORMATION

SSAB kommer att lämna följande information för verksamhetsåret 2019:

- Rapport för första kvartalet, den 25 april 2019
- Halvårsrapport, den 19 juli 2019
- Rapport för tredje kvartalet, den 23 oktober 2019

ADRESSER

KONCERNKONTOR

SSAB AB

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6
www.ssab.com

DIVISIONER

SSAB Special Steels

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6

SSAB Europe

Harvialantie 420
FI-13300 Tavastehus, Finland
Telefon: +358 20 5911
Telefax: +358 20 59 25080

SSAB Americas

SSAB enterprises, LCC
12400 Highway 43 North
Axis, Alabama 36505, USA
Telefon: +1 251 662 4400
Telefax: +1 251 662 4360

DOTTERBOLAG

Tibnor

Box 600
169 26 Solna
Telefon: +46 10 484 00 00
Besöksadress:
Sundbybergsvägen 1
www.tibnor.se

Ruukki Construction

Panuntie 11
FI-00620 Helsingfors, Finland
Telefon: +358 20 5911
Telefax: +358 20 59 29088
www.ruukki.com



SSAB AB

Box 70
101 21 Stockholm

Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725

Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.com