

Investering och tillväxt

Selektivt, disciplinerat, lönsamt



Innehåll



Verksamheten

- 2 Kommentar från vd
- 4 Affärsmodell
- 6 En bransch i förändring
- 8 Strategi och finansiella mål
- 14 Föregångare inom 5G
- 16 Våra medarbetare
- 18 Segment
- 23 Marknadsområden
- 30 Leveranskedjan



Resultat

- 31 Brev från styrelseordförande
- 32 Förvaltningsberättelse
- 44 Koncernens bokslut
- 44 Introduktion till de finansiella rapporterna
- 52 Noter till koncernens bokslut
- 97 Moderbolagets bokslut
- 103 Noter till moderbolagets bokslut
- 116 Riskfaktorer
- 126 Revisionsberättelse
- 131 Framtidsriktade uttalanden



Bolagsstyrning

- 132 Bolagsstyrningsrapport
- 159 Rapport om ersättningar



Hållbarhet

- 165 Rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande
- 167 Förhållningssätt till hållbarhet
- 172 Väsentliga områden och riskhantering
- 188 Hållbarhetsrapport och noter
- 190 Revisorernas översiktliga granskningsrapport



Aktieinformation

- 192 Ericssonaktien



Övrig information

- 196 Tioårsöversikt
- 198 Alternativa nyckeltal (APM)
- 202 Finansiella begrepp och valutakurser
- 203 Ordlista
- 204 Aktieägarinformation

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–125 i detta dokument.

Ericsson i korthet

Vi har gjort världen mindre genom att koppla samman människor med hjälp av kommunikationsteknik: från telegrafi till fast telefoni till mobil teknik. Som ledare inom 5G-teknik gör vi den ännu mindre när vi övergår från att koppla samman "alla" till att koppla samman "allt".

Alltihop började i en mekanisk verkstad i Stockholm år 1876, där Lars Magnus Ericsson designade telefoner och hans fru Hilda tillverkade dem genom att linda koppartråd till spolar.

Ericsson revolutionerade de fasta kommunikationerna med ny telefonväxelteknik. Vi gjorde det igen med fast digital telefon-teknik, och sedan kom den mobila tekniken. Vi har varit tekniskt ledande i den mobila kommunikationens alla generationer. När bredband fortfarande befann sig i sin linda arbetade Ericsson redan med den teknik som skulle bli 3G. Ericsson arbetade på 4G långt innan smartphones fanns överallt. Vårt teknikledarskap har haft stor betydelse för branschens framsteg mot 5G.

När 5G nu är en kommersiell verklighet fortsätter vi att investera för att stärka ledarskapet inom 5G och frigöra det fulla värdet som kommunikationen skapar för våra kunder och därmed även för deras kunder.

Vår portfölj omfattar Networks, Digital Services, Managed Services och Emerging Business and Other. Den är konstruerad för att hjälpa våra kunder att bli digitala, öka effektiviteten och hitta nya intäktsflöden. Ericssons aktier handlas på Nasdaq Stockholm och Ericssons ADS handlas på NASDAQ New York. www.ericsson.com.

Kontakt: investor.relations@ericsson.com

Omslagsfoto: 4G och 5G i tätbebyggda stadsmiljöer med Ericsson Radio System.

2018 i korthet

Genomförandet av den fokuserade strategin gav gradvisa resultat under 2018. Utgångspunkten för strategin är att öka investeringarna i FoU för teknik- och kostnadsledarskap i kombination med kostnadseffektivitet för att uppnå en bättre bruttomarginal. Under 2018 vände Ericsson till tillväxt och lönsamhet. Rörelsemarginalen¹⁾ under helåret var 4,4 % med stöd av en förstärkt bruttomarginal²⁾. Helårets organiska försäljningstillväxt var 1 % och den första kommersiella installationen av 5G skedde i det fjärde kvartalet.

Resultat

Rapport kv1: Digital Services bruttomarginal exklusive omstrukturingskostnader förbättrades på årsbasis, till 41,4 % (–25,5 %), drivet av förbättrade marginaler för tjänster som ett resultat av kostnadsminskningar.

Rapport kv2: Managed Services rörelsemarginal exklusive omstrukturingskostnader förbättrades till 6,5 % (–2,1 %) som ett resultat av kostnadsminskningar och översyn av kundavtal.

Rapport kv3: Networks rörelsemarginal exklusive omstrukturingskostnader var 16,1 % (11,9 %), drivet av kostnadsminskningar och upprampning av ERS, delvis uppväggt av ökade investeringar i FoU.

Rapport kv4: Försäljning justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter ökade med 4 % och Ericsson återvände till tillväxt för helåret 2018.

Genomförande av strategin

Digital Services: Avsättningar gjordes under det fjärde kvartalet 2018 relaterade till att omforma BSS-verksamheten. Detta väntas leda segmentet Digital Services mot att uppnå målet på en låg ensiffrig rörelsemarginal (exklusive omstrukturingskostnader) till 2020.

Managed Services: I slutet av 2018 hade 42 avtal som identifierats som olönsamma eller icke-strategiska hanterats, vilket gav en lönsamhetsförbättring på helårsbasis på ungefär SEK 0,9 miljarder.

Networks: Övergången till ERS är nu slutförd, och det stod för 93 % av det totala antalet levererade radioenheter under det fjärde kvartalet och 87 % för helåret 2018.

Emerging Business and Other: Ericsson har ingått ett samarbete med One Equity Partners för att ytterligare utveckla Media Solutions. Ericsson behåller 49 % av aktierna i bolaget.

Viktiga nyheter

Nordostasien: Ericsson automatiserar Cloud Execution Environment (CEE) för NTT DOCOMO.

Sydostasien, Oceanien och Indien: Celcom ingår avtal med Ericsson om att bygga ut och uppgradera sitt LTE-nät i Malaysia.

Nordamerika: T-Mobile och Ericsson undertecknar ett 5G-avtal värt USD 3,5 miljarder.

Europa och Latinamerika: Wind Tre väljer Ericsson för modernisering av radioaccess-nät i Italien.

Mellanöstern och Afrika: MTN, Ericsson och Netstar genomför de första kundtesterna för 5G i Sydafrika.

Nettoomsättning

SEK miljarder

210,8

(2017: 205,4)
(2016: 220,3)

Rapporterat rörelseresultat (förlust)

SEK miljarder

1,2

(2017: –34,7)
(2016: 5,2)

Fritt kassaflöde exkl. M&A

SEK miljarder

4,3

(2017: 4,8)
(2016: 0,9)

Rörelsemarginal exkl. omstrukturingskostnader¹⁾

SEK miljarder

4,4 %

(2017: –12,8%)
(2016: 5,8%)

Antal anställda

95 359

(2017: 100 735)
(2016: 111 464)

Bruttomarginal exkl. omstrukturingskostnader²⁾

SEK miljarder

35,2 %

(2017: 25,9%)
(2016: 31,2%)

¹⁾ Exklusive omstrukturingskostnader om SEK –8,0 miljarder (2018), SEK –8,5 miljarder (2017) och SEK –7,6 miljarder (2016).

²⁾ Exklusive omstrukturingskostnader på SEK –5,9 miljarder (2018), SEK –5,2 miljarder (2017) och SEK –3,5 miljarder (2016).

Vår fokuserade strategi gav resultat



Börje Ekholm
Vd och koncernchef

“Vår fokuserade strategi gav resultat och 5G är nu en kommersiell verklighet.”

2018 var ett lovande år. Vår fokuserade strategi gav resultat och 5G blev en kommersiell verklighet. Nästa steg: driva tillväxt – selektiv, disciplinerad och lönsam tillväxt.

Det Ericsson som avslutade 2018 var mycket mer fokuserat och slimmare; mer kundcentrerat och effektivare; snabbare till handling och mer agila; och finansiellt transformerade jämfört med det bolag Ericsson var för 12–18 månader sedan.

Genom att fokusera på vår kärnverksamhet, öka investeringarna i forskning och utveckling och radikalt minska våra kostnader lyckades vi 2018 göra framsteg med att vända bolagets resultat till lönsamhet och tillväxt. Vi ökade dessutom våra marknadsandelar – trots fortsatt tuffa marknadsförhållanden där den övergripande marknaden krympte och vi dessutom avslutade flera kontrakt och lämnade vissa marknadssegment. Det är väl känt att drakar lyfter i motvind.

Med vårt ökade fokus på kärnverksamheten beslutade vi oss för att fortsätta utveckla Media Kind, tidigare Ericsson Media Solutions, tillsammans med One Equity Partners. Ericsson har behållit 49 % av aktierna i bolaget eftersom vi ser stora möjligheter inom detta område. Vi kommer att fortsätta att utveckla RedBee Media som en fristående tjänsteverksamhet.

Under året utvecklades 5G från labbmiljö och tester till de första kommersiella näten. 5G kommer inte bara att förändra vår bransch. Det kommer att förändra andra branscher och möjliggöra samhällets fortsatta digitalisering.

Kunden först

Vår fokuserade strategi som presenterades i mars 2017 utgår från våra kunders behov och har ett obehagligt fokus på det som skapar värde för dem. Genom att genomföra vår strategi kan vi hjälpa våra kunder att bli effektivare, skapa riktigt bra upplevelser för deras kunder och hitta nya intäktsflöden.

Tillväxt

Nu inleder vi nästa fas av vår fokuserade strategi: att åstadkomma selektiv, disciplinerad och lönsam tillväxt.

Vi strävar efter att växa inom vår kärnverksamhet och in i nya verksamheter. I båda fallen drivs utvecklingen av vårt arbete med 5G och Sakernas internet samt av de affärs-

möjligheter som skapas tack vare tekniskiften på marknaden. Vi kommer att hålla fast vid vår finansiella disciplin och säkerställa att våra tillväxtambitioner inte spår ut våra marginalmål.

5G är en kommersiell verklighet

Under 2018 blev 5G en kommersiell verklighet i och med lanseringen i Nordamerika. Under 2019 planeras fler kommersiella lanseringar som möjliggörs av redan gjorda och kommande spektrumtilldelningar.

5G kommer att leda till kraftigt minskade kostnader per levererad gigabyte för mobilt bredband. Detta är den absolut största motivationen för våra kunder att investera i ny teknik då nättrafiken fortsätter att öka.

5G möjliggör nya användningsområden utöver mobilitetstjänster och vidare in i Sakernas internet. Därmed skapas också nya tillväxtmöjligheter för våra kunder, som virtual reality-lösningar (VR), trådlös fast access och digitalisering av hela branscher och av samhället i stort. De flesta telekomoperatörer kommer att utnyttja sina befintliga 4G-nät för att bygga vidare med 5G. Sedan 2015 erbjuder vi 5G-stöd i vår installerade bas av Ericsson Radio System. Denna bas ger möjligheter till kostnadseffektiv täcknings- och kapacitetsutbyggnad på flera frekvensband.

Dessutom har våra nya Cloud Core-lösningar utformats så att det är enkelt att implementera dual mode med 5G Core. Tjänsteleverantörer kan dra nytta av Ericssons samordningslösningar för att hantera sina nät på ett effektivt och dynamiskt sätt. Detta möjliggör en kostnadseffektiv och snabb övergång till 5G.

5G förväntas att införas snabbare än någon annan tidigare teknik. I Ericsson Mobility Report förutspår vi att 40 % av världens befolkning kommer att ha tillgång till 5G-täckning i slutet av 2024, med omkring 1,5 miljarder abonnemang på mobilt bredband med 5G och 4,1 miljarder mobilanslutningar för Sakernas internet.

Samtidigt fortsätter vi att investera i forskning och utveckling så att vi kan fortsätta att hjälpa våra kunder att ta vara på de här möjligheterna.

5G-standardisering

Teknikledarskap har alltid varit viktigt för Ericsson. Tack vare att vi har varit tidigt ute med omfattande FoU-investeringar har vi blivit en ledande aktör inom 5G-standardisering. Fram till slutet av 2018 har Ericsson inkommit med flest 5G-relaterade ansökningar till 3GPP-arbetsgrupperna och det är inte första gången som vi går i bräschen för hela branschen.

Ericsson har varit en oerhört viktig aktör för att åstadkomma stabila specifikationer för såväl non-standalone som standalone 5G, vilket gör att vi tillsammans med våra partners nu kan lansera 3GPP-kompatibla och interoperabla produkter. Vi fortsätter att främja öppna standarder genom licensiering av vår banbrytande teknik allt eftersom ekosystemet för 5G utvecklas.

Tillväxt i kärnverksamheten och nya verksamheter

Vi förutser att huvuddelen av vår tillväxt under de närmaste åren kommer att ske i kärnverksamheten. Vi tror att även en liten tillväxt inom det här området skapar betydande värde för bolaget.

Det här innebär att vi bygger på våra framgångar inom Networks och våra konkurrenskraftiga lösningar med Ericsson Radio System i takt med att marknaden för radioaccessnät börjar växa igen.

Dessutom bygger vi vidare på vår lönsamma verksamhet inom Managed Services, där vi nu tar nästa steg genom investeringar i artificiell intelligens och automatisering.

Inom Digital Services prioriterar vi fortfarande lönsamhet före tillväxt, med stöd av stabiliserad försäljning, fortsatta kostnadsminskningar och effektivitetsförbättringar, genomgång av kritiska projekt samt disciplinerade investeringar i en 5G-förberedd, molnbaserad produktportfölj.

Inom Digital Services har tydliga framsteg gjorts inom de flesta portföljområden. Inom BSS (Business Support Systems) har vi dock inte gjort tillräckliga framsteg. Vi går nu vidare i arbetet med att hitta nya former för verksamheten. För att snabba på denna omstrukturering presenterades ytterligare åtgärder i januari 2019, inklusive avsättningar och omstruktureringkostnader på SEK –6,1 miljarder under fjärde kvartalet 2018.

För att uppnå disciplinerad tillväxt på nya områden inom Emerging Business and Other används ett horisontellt angreppssätt med fokus på teknik och plattformar. Vår strävan är att skapa nya intäktstillflöden genom snabbt och disciplinerat innovationsarbete med utgångspunkt från 5G och Sakernas internet. Om vi ser intressanta nya affärsmöjligheter kan vi besluta om att skala upp investeringarna inom Emerging Business and Other. Detta är också anledningen till varför vi tror att det är bättre att styra verksamheten genom att

maximera nuvärdet av framtida kassaflöden än att formulera fasta finansiella mål.

Våra tillväxtambitioner stöds av vår egen digitala transformation som ger våra anställda rätt digitala verktyg och processer för att arbeta ännu mer kundcentrerat och bygga kundrelationer som skapar mervärde.

Finansiella mål

På kapitalmarknadsdagen i november presenterade vi en högre ambition för nettoomsättningen 2020: SEK 210–220 miljarder (en höjning med SEK 15 miljarder), framför allt drivet av förbättrade marknadsutsikter inom Networks.

Vi kommunicerade också vårt långsiktiga mål om en rörelsemarginal på över 12% senast 2022¹⁾. På denna nivå genererar vi ekonomiskt värde som bolag.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Hållbarhet är centralt för Ericssons syfte – vi möjliggör en intelligent, hållbar och uppkopplad värld. Vi är måna om att åstadkomma positiva effekter och minimera risker för bolaget, kunderna och för samhället i stort genom vår teknik, våra lösningar och medarbetarnas expertis.

Ericsson integrerar hållbarhet och ansvarsfullt företagande i vår affärsstrategi, och våra hållbarhetsresultat utgör därför nu en del av vår rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande som publiceras med denna årsredovisning. Vi fortsätter att stödja de tio principerna i FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter. Detta är viktiga delar av vårt åtagande att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Vi har slutfört det andra året i vårt femåriga initiativ för att minska våra koldioxidutsläpp. Vi följer den fastlagda planen för att minska energiförbrukningen i våra produkter med 35% fram till 2022 i jämförelse med vår portfölj 2016. Till dags dato har vi minskat förbrukningen med 8% jämfört med 2016. Detta motsvarar en lägre årlig minskning än planerat, eftersom vi var tvungna att öka andelen flygtransporter för att klara utmaningarna med att få in rätt komponenter i rätt tid när efterfrågan ökade kraftigt under 2018. Vi står fast vid åtagandet att uppfylla femårsmålet eftersom andra delmål visar bättre resultat än planerat, och den omfattande användningen av flygfrakt är en avvikelse från våra rutiner.

Som en del av vårt klimatarbete har vi tillsammans med partners tagit fram rapporten Exponential Climate Action Roadmap. Där beskrivs den globala omställning som krävs för att nå halverade koldioxidutsläpp vart tionde år. Vår teknik spelar en avgörande roll eftersom 30% av de identifierade besparingsmöjligheterna är beroende av digitalisering, som kommer att gå snabbare tack vare 5G.

Etik och efterlevnad

Vi är måna om att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. Hur vi bedriver verksamheten är lika viktigt som vilken typ av verksamhet vi sysslar med. För att kontinuerligt leva upp till det här åtagandet och stötta våra anställda och ledare så att de kan fullfölja sina åtaganden och ta sitt ansvar arbetar vi ständigt med att utveckla vårt program för etik och compliance (efterlevnad). Våra egna utredningar visar att det finns förbättringsområden, och 2018 fortsatte vi att fokusera på vår interna kultur, tredjepartshandlingar samt på vår utredningskapacitet.

Som tidigare har kommunicerats samarbetar Ericsson sedan 2013 frivilligt med en utredning av United States Securities and Exchange Commission (SEC) och (sedan 2015) med en utredning av United States Department of Justice (DOJ) gällande bolagets efterlevnad av USA:s Foreign Corrupt Practices Act. Vi fortsätter att samarbeta i dessa utredningar och deltar i diskussioner för att hitta en lösning.

En sammanfattning

2018 var ett år då vi vände vår utveckling. Vi såg förbättringar inom samtliga affärssegment.

Vi kommer att fortsätta att genomföra vår fokuserade strategi och att sträva efter att bygga ett starkare Ericsson på lång sikt. Strategiska avtal och kostnader för fälttester påverkade vårt resultat för 2018 negativt, och vi förväntar oss att detta fortsätter i ännu högre grad under 2019 när vi fortsätter positionera oss som ledare inom 5G. Detta tynger visserligen våra resultat på kort sikt, men på lång sikt skapar det ett starkare bolag och ökar vår förmåga att nå de finansiella målen för såväl 2020 som 2022.

Att 5G nu är en kommersiell verklighet är en betydande milstolpe såväl för Ericsson som för branschen och för samhället i stort. Osäkerheten på marknaderna kommer fortfarande att vara en faktor under 2019. Vår ledande position inom 5G, som framgår av våra patent och kommersiella kontrakt inom 5G, gör dock att vi kan dra nytta av det momentum som tekniken skapar och vi ser framåt med tillförsikt och motivation.

Börje Ekholm

Vd och koncernchef

¹⁾ Exklusive omstruktureringkostnader.

Affärsmodell

Med en flexibel och effektiv affärsmodell skapar vi värde för våra intressenter genom att erbjuda branschledande, högpresterande, hållbara och kostnadseffektiva lösningar åt våra kunder. Vår affärsmodell är skapad för att hantera föränderliga krav och för att dra nytta av nya affärsmöjligheter. Kundfokus och motiverade medarbetare driver vår verksamhet till att skapa värde för våra intressenter.

Kundfokus

Genom att utveckla innovativa och konkurrenskraftiga lösningar till våra kunder.

Motiverade medarbetare

Genom att ha motiverade och kompetenta medarbetare.

Värde för intressenter

Skapar vi värde för våra olika intressenter.

Externa faktorer

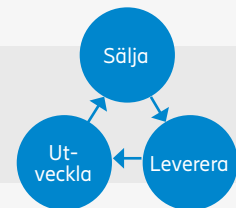
- Teknisk utveckling
- Marknadsinnovationer
- Slutanvändartrender och -beteende
- Klimatförändring
- Geopolitiska omständigheter och den makroekonomiska situationen
- Standardisering
- Samarbeten och partnerskap
- Regelverk
- Målen för hållbar utveckling

Våra affärer och vår verksamhet

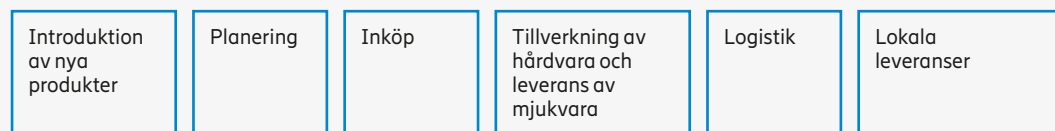
Marknadens behov och kundernas krav

Affärsområdets ansvar

Utveckla konkurrenskraftiga globala affärslösningar



Leveranskedjan



Grunderna för vår verksamhet

Antal beviljade patent 49 000	Antal anställda i världen 95 359	FoU-anställda 24 821	Anställda i tjänsteverksamhet 49 772
Bolagets kärnvärden – Respekt – Professionalism – Uthållighet	Vision och syfte Med vår innovativa teknik möjliggör vi en intelligent, hållbar och uppkopplad värld genom att ständigt uppfinna teknik som är enkel att införa, använda och storleksanpassa	Mission Maximera värdet av kommunikation för våra kunder, telekomoperatörerna	Strategi – Teknikledarskap – Produktledda lösningar – Globala skal fördelar och kompetens

Marknadsområdets ansvar
Sälja och leverera kundlösningar

Tjänsteleveranser

Eftermarknad

Kunder
i 180 länder. Etablerad relation med världsledande telekomoperatörer

Hållbarhet
Över 25 års ledarskap

Koncernens finansiella mål för 2020
– Nettoomsättning SEK 210–220 miljarder
– Rörelsemarginal >10 % exkl. omstrukturingskostnader
– Positivt fritt kassaflöde

Koncernens långsiktiga finansiella mål (senast 2022)
– Rörelsemarginal >12 % exkl. omstrukturingskostnader
– Starkt fritt kassaflöde

Nyckelintressenter och vårt fokus

Kunder

Frigöra det fulla värde som kommunikation skapar

Personal

Attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare

Samhälle

Driva positiv förändring på ett ansvarsfullt och relevant sätt

Aktieägare

Skapa mervärde för aktieägare



En bransch i förändring

2019 kommer sannolikt att bli en milstolpe för branschen. Många tekniker kommer att eskalera och övergå från samtalsämne till verklighet.

Artificiell intelligens (AI), augmented reality (AR) och blockchain väntas alla ta fart. Vi anser dock att de starkaste tekniktrenderna under 2019 kommer att vara 5G och Sakernas internet (IoT). De driver på och är sammankopplade med andra tekniktrender.

Efterfrågan på data

Datatrafiken i näten kommer att fortsätta öka snabbt. Den senaste Ericsson Mobility Report från november 2018 pekade på att datatrafiken i världen växte med nästan 80 % bara mellan det tredje kvartalet 2017 och det tredje kvartalet 2018. I rapporten förutser Ericsson också att den globala datatrafiken från 2018 kommer att femfaldigas till slutet av 2024. 5G kommer att hantera ungefär 25 % av den totala trafiken.

5G är mer än bara mobilteknik och mer än informations- och kommunikationsteknikbranschen i stort. 5G har potential att möjliggöra helt nya, hållbara användningsområden i alla branschsektorer och i samhället som möjliggör ett uppkopplat digitalt samhälle och som driver den fjärde industriella revolutionen.

Smarta städer, virtuell verklighet, självkörande bilar, industriell IoT, trådlöst bredband, digital sjukvård. Allt det här är spännande möjligheter som inte går att förverkliga utan 5G.

Behov och utmaningar

Effekten av detta kommer inte utan krav och utmaningar, där vi anser att den största utmaningen är att säkerställa att det finns ett omfattande och effektivt ekosystem för 5G/Sakernas internet – som innefattar teknik, regelverk, säkerhet och branschpartners – för att förverkliga potentialen.

Spektrum är en viktig fråga som måste behandlas. För att kunna leverera de affärs-mässiga och personliga fördelarna med 5G kommer mängden data i näten att öka mycket. Det krävs mer spektrum för att hantera det på bästa sätt. Ytterligare spektrum är därför ett måste för att 5G och Sakernas internet ska kunna driva på den globala ekonomiska utvecklingen. Nätsäkerhet är en annan stor och viktig fråga. Vi anser att dessa frågor måste hanteras och besvaras, att en samsyn måste utvecklas och att potentiella 5G-aktörer inges tillförsikt.

Tid att agera

Dessa diskussioner och beslut behövs nu. Hindren för utrullning och smidig implementering av 5G och Sakernas internet måste försvinna för att alla de potentiella fördelarna ska kunna förverkligas.

Telekombranschen har en viktig roll i att driva på detta ekosystem genom thought leadership och genom att förklara teknikens verkliga potential.

Vi anser att lagstiftare och beslutsfattare måste ta aktiv del i utvecklingen, inte minst vad gäller tillgång till 5G-spektrum.

5G och Sakernas internet erbjuder unikt stora möjligheter där exempelvis operatörer kan dra nytta av de möjligheter som 5G medför i digitalisering av branschen. Detta kräver dialog, samarbete och överenskommelser globalt.

A woman with blonde hair tied back, wearing a blue lab coat and gloves, is focused on looking through a microscope. She is in a laboratory setting, and the background is slightly blurred. The lighting is soft and professional.

Fokuserad affärsstrategi

Den fokuserade affärsstrategin som fastställdes 2017 är oförändrad. Resultaten av vårt strategiska genomförande är nu synliga och vi är på god väg mot våra finansiella mål för 2020 och framöver. På en växande marknad som drivs av 5G är vi väl positionerade för att ta nästa steg genom disciplinerad tillväxt.

Värdeskapande inom tre nyckelområden

Vi har identifierat tre huvudsakliga områden där vi kan stödja våra kunder, telekomoperatörerna, i att utnyttja det fulla värdet som kommunikation skapar, och i att möjliggöra kundernas framgång.

För det första måste kunderna kontinuerligt öka effektiviteten och oavbrutet sänka kostnaden för att leverera trafik i näten. Dessutom kommer 5G att öka spektrumeffektiviteten, vilket kommer att sänka kostnaderna.

För det andra måste kunderna bli helt digitala för att möjliggöra snabbare leverans av tjänster, snabbare nätkonfiguration och mer lättanvända tjänster. Detta kommer att bli allt viktigare för att attrahera nya kunder, men det hjälper dem också att sänka kostnaderna ytterligare.

Slutligen måste kunderna finna nya intäktsflöden och nya möjligheter som möjliggörs av framväxande teknik som 5G och

Sakernas internet. 5G-tekniken expanderar marknaden för telekomoperatörer bortom mobilt bredband till nya företags- och industritillämpningar. När den här tekniken anammas i stor skala kommer det att lägga grunden för hållbar utveckling i alla samhällssektorer.

En fokuserad strategi – baserad på tre hörnstenar

Vi har utarbetat en fokuserad affärsstrategi baserad på vad våra kunder prioriterar. Den bygger på tre hörnstenar: teknikledarskap, produktleda lösningar samt globala skalfördelar och kompetens.

Teknikledarskap

Teknikledarskap gör att vi för ut innovativa lösningar på marknaden före konkurrenterna, vilket ger våra kunder en fördel. Samtidigt är teknikledarskap en viktig drivkraft för kostnadsledarskap, eftersom vi använder den senaste tekniken till att sänka kostnaderna i våra produkter. Detta ger fördelar både för oss och för våra kunder.

Produktleda lösningar

Mjukvara och hårdvara är kärnan i våra kundlösningar. Dessa kompletteras av tjänsteutbud som till exempel installation, utrullning, systemintegration, support och konsulttjänster.

Globala skalfördelar och kompetens

Vår globala närvaro och vårt nära samarbete med våra kunder ger oss möjlighet till disciplinerad tillväxt, vilket leder till ytterligare skalfördelar för vårt bolag. Vår personals kompetens är en avgörande tillgång för att vi ska kunna arbeta nära våra kunder i hela världen.

Verksamheten är indelad i fyra segment och fem marknadsområden

Baserat på våra strategiska hörnstenar har vi delat in verksamheten i i fyra segment: Networks, Digital Services, Managed Services och Emerging Business and Other.

Inom Networks tillhandahåller vi hårdvara, mjukvara och tjänster som kunderna behöver för att bygga upp och utveckla sina mobilnät.

Digital Services är en mjukvaruledd verksamhet med lösningar som våra kunder använder för att driva, styra och skapa intäkter från sina mobilnät.

Med vårt utbud inom Managed Services driver vi kundernas nät, så att våra kunder kan fokusera på de tjänster de erbjuder sina kunder.

Inom Emerging Business and Other utforskar vi olika sätt för kunderna att utnyttja det fulla värdet som kommunikation skapar till att skapa nya intäktsflöden, t.ex. Sakernas internet och den fjärde industriella revolutionen.

Alla segment vänder sig till samma kundgrupp, telekomoperatörer, och alla bygger sitt utbud och sina strategier på de tre strategiska hörnstenar som beskrivs ovan.

Vi har organiserat marknaden i fem geografiska marknadsområden. Marknadsområdena ansvarar för att sälja och leverera de konkurrenskraftiga lösningarna som utvecklats av segmenten. Det är avgörande

att vara nära kunderna. Med tiden har därför mer ansvar övergått till marknadsområdena för att garantera att vi är nära kunderna, samtidigt som vi upprätthåller strikta centrala riktlinjer och styrningsstrukturer för att säkerställa disciplin kring priser.

Ericsson integrerar hållbarhet och företagsansvar i verksamheten och arbetar för att förstå och hantera miljömässiga, sociala och ekonomiska konsekvenser och möjligheter inom varje segment.

Tillväxt – nästa steg

Under 2017 och 2018 har vår genomförandeplan för strategin fokuserat på att skapa stabilitet och förbättra lönsamheten för Ericsson. Denna omställningsplan fortskrider väl och blir också allt mer synlig i våra ekonomiska resultat, med en ökad rörelsemarginal och ett positivt kassaflöde exklusive M&A. Vi kan se att försäljning och bruttomarginal har förbättrats tack vare vårt beslut att öka FoU-investeringarna. Med detta som grund kan vi ta nästa steg och leta efter tillväxtmöjligheter. Tillväxt är viktigt för ett teknikföretag, eftersom det skapar affärsmöjligheter och ytterligare skalfördelar till att investera i teknikledarskap.

Marknadstrender som stöder tillväxt

Vi beräknar att tillväxten för mobildata och cellulära IoT-uppkopplingar kommer att fortsätta i hög takt. Telekomoperatörer behöver investera i nätupptraderingar så att näten klarar av de ökade trafikvolymerna. Våra kunder har under en tid haft begränsad intäkstillväxt, vilket har lett till begränsade investeringar (CAPEX). Framöver ser vi nya

möjligheter för våra kunder att öka intäkterna med hjälp av 5G inom olika användningsområden:

- Förbättrat mobilt bredband. 5G används för att hantera den exploderande data-trafiken och sänka kostnaden per gigabit.
- Trådlös fast access. Används i områden där fiber är för dyrt att bygga, vilket skapar intäktsmöjligheter för våra kunder.
- Uppkopplingar för massive och critical IoT (Sakernas internet). Detta är en del av förverkligandet av den fjärde industriella revolutionen, som också kommer att skapa intäktsmöjligheter för våra kunder.

Vårt förhållningssätt till tillväxt

Vi anser att investeringar i teknikledarskap ger stöd för tillväxt i vår kärnverksamhet – Networks, Digital Services och Managed Services – och skapar möjligheter att växa inom emerging business verksamheter.

I kärnverksamheten beräknar vi att marknaden kommer att växa med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) på mellan 2 % och 3 % mellan 2018 och 2022. Med

ökad stabilitet och lönsamhet i företaget är vi i en position där vi selektivt kan öka vår marknadsandel inom kärnverksamheten.

Vi fokuserar också på att skapa tillväxt utanför kärnverksamheten eftersom vår teknik kan användas i nya verksamheter.

Tillväxt genom fusioner och förvärv kommer att vara inriktad på bolt-on-förvärv och portföljnära förvärv.

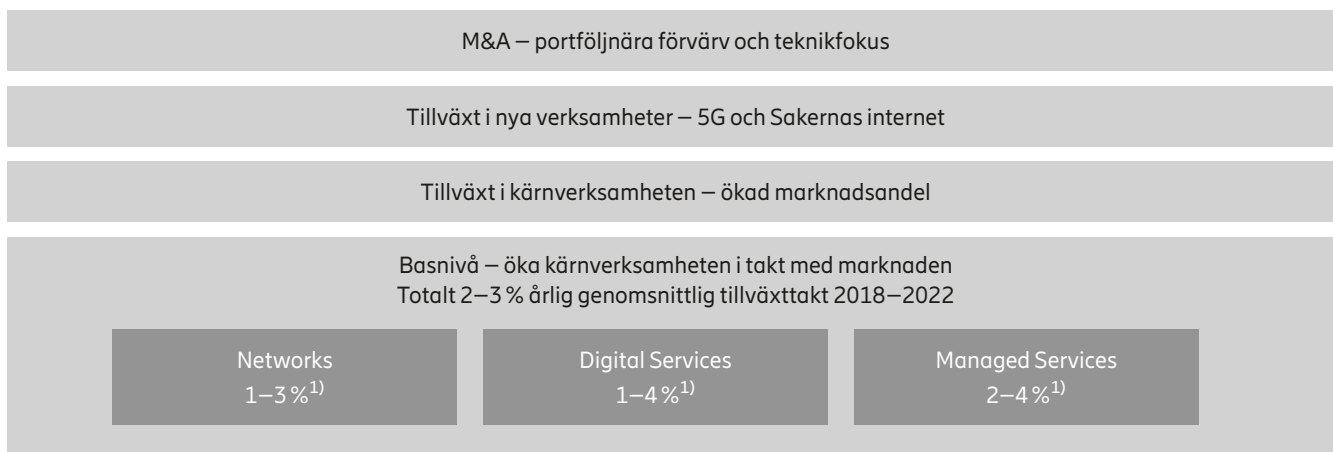
Vi har ett fokuserat förhållningssätt till försäljningstillväxt. Den bygger på vår fokuserade affärsstrategi och följer följande kriterier:

Selektiv – Produktledd tillväxt som är i linje med vår fokuserade produktportfölj och befintliga kundbas.

Disciplinerad – Finansiell disciplin och disciplinerat genomförande vid avtalets tecknande samt vid leverans.

Lönsam – Tillväxten måste hanteras för att skapa ett positivt nuvärde och måste stödja koncernens finansiella mål.

Möjligheter till tillväxt

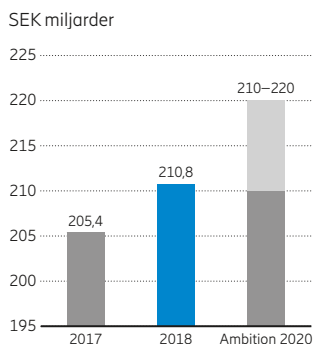


Försäljningstillväxt

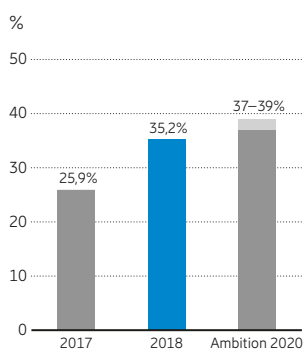
Vårt förhållningssätt: Selektiv – Disciplinerad – Lönsam

¹⁾ Baserat på intern och extern analys. Se respektive segments avsnitt för mer information.

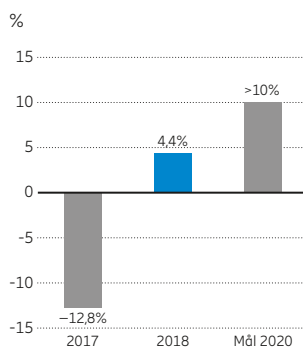
Nettoomsättning



Bruttomarginal exkl. omstruktureringskostnader



Rörelsemarginal exkl. omstruktureringskostnader



På väg mot de finansiella målen för 2020

Den fokuserade affärsstrategi som vi presenterade i mars 2017 uttrycker vår ambition att etablera ett i grunden starkare bolag. Detta kommer skapa ett förbättrat långsiktigt värde för våra intressenter, däribland våra aktieägare. Det finansiella målet är att nå en uthållig nivå på rörelsemarginalen på över 12 %, exklusive omstruktureringskostnader. Målet är att uppnå denna nivå senast 2022.

Fokus i närtid ligger på att fortsätta vända resultatet, och det finns robusta planer på plats för att nå en rörelsemarginal på minst 10 % till 2020, exklusive omstruktureringskostnader.

Framsteg 2018

Under 2018 har vi sett avsevärda framsteg i genomförandet av strategin, vilket också har blivit allt tydligare i våra ekonomiska nyckeltal. Rörelsemarginalen exklusive omstruktureringskostnader är på väg mot målet för 2020 och har förbättrats från -12,8 % 2017 till 4,4 % 2018. Aktiviteter för genomförande av strategin under året innefattar bland annat:

- Kostnadsbesparingsprogrammet som offentliggjordes under andra kvartalet 2017 genomfördes och personalstyrkan i slutet av 2018 var 13 768 lägre än när programmet offentliggjordes.
- Samtliga 42 identifierade lågpresterande avtal i Managed Services och 23 av de 45 kritiska avtalen i Digital Services har hanterats.
- Övergången till Ericsson Radio System fortsatte, och 87 % av alla leveranser av radioenheter under 2018 var på denna nya plattform.

2020 års försäljningstillväxt drivs av Networks

Ericsson rapporterade för 2018 en organisk och valutajusterad försäljningstillväxt på 1 %. 2020 års ambition för bolagets nettoomsättning är SEK 210–220 miljarder (baserat på en växelkurs USD till SEK på 8,70), att jämföras med SEK 210,8 miljarder 2018. Tillväxten förväntas ske främst i Networks, drivet av en växande marknad för radioaccessnät (RAN) och en selektivt utökad marknadsandel. Detta kommer delvis att uppvägas av en fortsatt minskning av omfattningen på vissa verksamheter som del av den fokuserade affärsstrategin.

Fortsatt expansion av bruttomarginalen

Bruttomarginalen förbättrades avsevärt under 2018, drivet av strukturella förbättringar. Kostnadsminskningar, effektivitetsförbättringar och investeringar i FoU inom selektiva områden bevarar vår konkurrenskraft och skapar ytterligare expansion av bruttomarginalen. När expansion av marknadsandelar eftersträvas, utvärderas nuvärdet av dessa aktiviteter. Dessa expansioner kan medföra negativ avkastning initialt eftersom de främst består av hårdvara och tjänster, vilket kan påverka resultatet på kort sikt.

Fortsatta FoU-investeringar kombinerat med strukturella kostnadsminskningar inom försäljning och administration

Vi förväntar oss att våra FoU-investeringar förbättrar lönsamheten, säkrar vårt teknik- och kostnadsledarskap samt säkrar den långsiktiga verksamheten. Teknikledarskap bidrar också till ökad marknadsandel och ökade skalfördelar. Det kommer att fortsätta vara ett starkt fokus på att genomföra strukturella förbättringar för att reducera försäljnings- och administrationskostnader, samtidigt som det starka intresset från kunder för 5G också förväntas ge en gradvis ökning av kostnader för fälttester.

Effektivitet i rörelsekapitalet och fokus på fritt kassaflöde

Vår ambition är att bibehålla en stark balansräkning och positivt fritt kassaflöde. Vi strävar efter att säkerställa ekonomisk uthållighet, förbättra synligheten i resultatet, tydliggöra ansvar och befogenheter samt att driva fokus på lönsamhet och kassa. Målet är att förbättra betalnings- och kredithantering samt hanteringen av inköp och leveranskedjan. Ambitionen är att ligga kvar under 100 rörelsekapitaldagar. Strikt disciplin både beträffande CAPEX och M&A-aktiviteter är andra viktiga element för att driva ett positivt fritt kassaflöde. Målet är att generera positivt fritt kassaflöde exklusive M&A-aktiviteter varje år till 2020, och att generera starkt positivt fritt kassaflöde senast 2022.

Som stöd för detta tillämpar vi finansiell disciplin med fokus på lönsamhet och avkastning på kapital istället för på tillväxt. Som en av flera åtgärder för att driva på denna förändring har vi infört en värdebaserad styrmodell i programmet för kortsiktig rörlig ersättning 2018, som även tar hänsyn till kapitalkostnader.

Kostnadsminskningar

Kostnadsbesparingsprogrammet som kommunicerades 2017 slutfördes som planerat. Kontinuerliga kostnadsförbättringar fortsätter för att behålla konkurrenskraften och stödja marginalförbättringar. Detta innefattar ökad aktivitet inom vår egen digitala transformation och heltäckande processförenklingar.

Mål bortom 2020

Det långsiktiga målet om en rörelsemarginal på över 12 % har nu faststlagits till att uppnås senast 2022. Drivkrafter är upprampning av Networks drivet av 5G, en effektivare Digital Services-verksamhet med en större andel mjukvaruförsäljning, förbättrad tillväxt

och lönsamhet inom Managed Services via artificiell intelligens (AI) och automatisering samt slutligen en uppskalning inom Emerging Business and Other med till exempel Saker-nas internet.

I processen för att förbättra de ekonomiska resultaten är alla segment avgörande för framgång, och alla har tydliga mål och fokusområden som stöder koncernens mål för 2020 och 2022. Summan av segmentens mål för rörelsemarginalen till 2020 är 10–13 %, jämfört med >10 % för koncernen. Summan av segmentens mål för rörelsemarginalen till 2022 är 12–14 %, jämfört med >12 % för koncernen.

Vi ser möjlighet till tillväxt som överstiger den beräknade marknadstillväxten om 2 % till 3 % i årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR). Möjligheterna kan uppnås genom att vinna marknadsandelar med en konkurrenskraftig produktportfölj och kostnadsstruktur, genom tillväxt i nya verksamheter och genom M&A.

För fritt kassaflöde är målet att övergå från positivt till starkt fritt kassaflöde exklusive M&A senast 2022. Detta stöds av fortsatt disciplin och effektivitetsförbättringar för rörelsekapitalet och genom att vara strikt med CAPEX.

Finansiell ambition

Långsiktigt mål senast 2022 – investera och växa ¹⁾	
RÖRELSEMARGINAL >12 %	FRITT KASSAFLÖDE Starkt

Koncernens finansiella mål 2020 ¹⁾					
NETTO- OMSÄTTNING	BRUTTOMARGINAL	FoU	FÖRSÄLJNING OCH ADMINISTRATION	RÖRELSE- MARGINAL	FRITT KASSAFLÖDE
SEK 210– 220 miljarder	37–39 %	Fortsatta investeringar men växer långsammare än försäljningen	Strukturella förbättringar	>10 %	Positivt

Mål uppdelat per segment

Mål för 2022 uppdelat per segment ¹⁾			
NETWORKS	DIGITAL SERVICES	MANAGED SERVICES	EMERGING BUSINESS AND OTHER
Rörelsemarginal 15–17 %	Rörelsemarginal 10–12 %	Rörelsemarginal 8–10 %	Rörelsemarginal Inte tillämpligt

Mål för 2020 uppdelat per segment ¹⁾			
NETWORKS	DIGITAL SERVICES	MANAGED SERVICES	EMERGING BUSINESS AND OTHER
Nettoomsättning SEK 141–145 miljarder	Nettoomsättning SEK 41–43 miljarder	Nettoomsättning SEK 23–25 miljarder	Nettoomsättning SEK 5–7 miljarder
Rörelsemarginal 15–17 %	Rörelsemarginal Låga ensiffriga tal	Rörelsemarginal 5–8 %	Rörelsemarginal Nollresultat

¹⁾ Exklusive omstruktureringkostnader.

A man with a short haircut, wearing a blue polo shirt and dark pants, is crouching and looking intently at a tablet device he is holding. The background is a vibrant blue with a repeating wavy pattern. The overall mood is professional and tech-oriented.

Föregångare inom 5G

Den globala mobila datatrafiken, som förväntas växa femfalt till slutet av 2024, driver ett behov av effektivare teknik.

Tidigare generationer mobilnät vände sig till konsumenter främst för röst och SMS i 2G, webbsurfande i 3G och data med högre hastighet och videoströmning i 4G. Övergången från 4G till 5G kommer att tjäna både konsumenter och flera branscher. Nya tillämpningar som videoströmning i 4K/8K, virtual reality (VR) och augmented reality (AR) samt framväxande industriella användningsområden kommer också att kräva större bandbredd, mer kapacitet, större tillförlitlighet, högre säkerhet och minskad fördröjning. Utrustat med dessa funktioner kommer 5G att ge nya möjligheter till människor, samhällen och företag.

Vad är Ericssons vision för 5G?

5G är en plattform för innovation. Tidigare generationer var fokuserade på konsumenter och personlig kommunikation. 5G kommer att gagna konsumenter och företag och ta Sakernas internet till nästa nivå, där uppkoppling av högst kvalitet är en förutsättning. Övergången till 5G har också en enorm potential att inte bara utveckla energieffektiva lösningar, utan också att hjälpa olika samhällssektorer att minska sin miljöpåverkan.

Varför kommer telekomoperatörerna att investera i 5G?

Den första besparingen med 5G för telekomoperatörer är lägre kostnader för att hantera trafikökningen. Dessa kostnadsbesparingar kommer att vara tillräckliga för att täcka spektrumlicenser och nätuppggraderingar till 5G. Uppgraderingen till 5G inleds normalt genom att det byggs på det befintliga 4G-nätverket, med utbyggnad av nya 5G-radioenheter, särskilt i tätbefolkade områden med höga kapacitetsbehov i näten. Enligt våra ekonomiska studier av förbättrat

mobilt bredband kommer 5G att möjliggöra tio gånger lägre kostnad per gigabyte än den befintliga 4G-tekniken.

Ovanpå kostnadsbesparingarna har telekomoperatörerna också möjlighet att hitta nya inkrementella intäktskällor, beroende på marknadssituation. För vissa kommer trådlöst fast bredband (Fixed Wireless Access) att vara en viktig tillväxtmöjlighet på en ny marknad eller i marknader där kunders behov av bredband i hemmen inte fullt tillfredsställs. Trådlöst fast bredband börjar komma i Nordamerika där 5G-tjänster lanserades redan under 2018, men vi ser att det tar fart även i andra delar av världen.

En annan möjlighet är massive och critical IoT (Sakernas internet). Digitalisering och 5G öppnar upp viktiga intäktsmöjligheter för telekomoperatörer, där tillverkningsindustrin, energisektorn och offentliga allmännyttiga tjänster utgör de största möjligheterna till nya eller högre intäkter med 5G.

I vilken utsträckning har telekomoperatörer gjort framsteg med att definiera affärsnyttan med massive och critical IoT (Sakernas internet)?

Vi ser att många framåtblickande telekomoperatörer redan börjar experimentera och ta itu med dessa möjligheter, baserat på 4G, med siktet inställt på de möjligheter som 5G kommer att öppna upp. För att bättre förstå nya användningsområden, stödja våra kunder och bygga ett ekosystem samarbetar vi med ledande telekomoperatörer i hela världen, mer än 40 universitet och tekniska högskolor samt 20 branschpartners.

När kommer 5G att bli verklighet?

Redan under 2018 fanns det några kommersiella 5G-nät, och under 2019 kommer många fler kommersiella 5G-nät att lanseras.

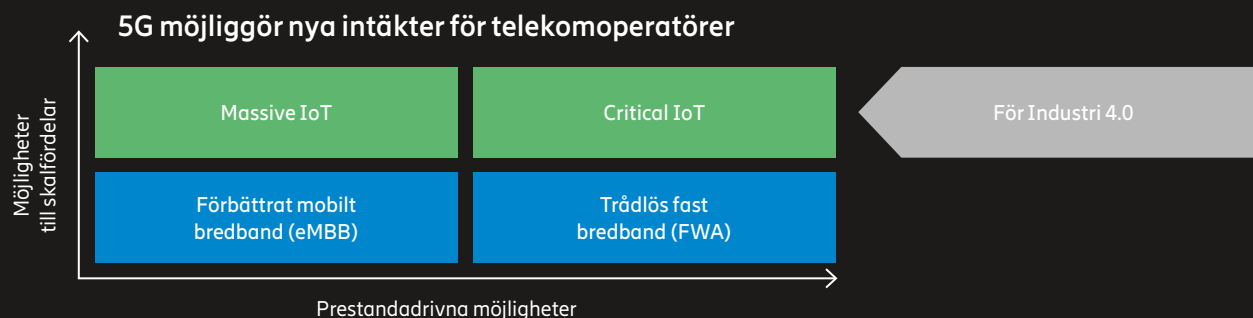
Den första 5G-telefonen väntas införas på marknaden under 2019 och 2020 kommer det att finnas ett brett utbud av 5G-enheter.

Hur viktigt är spektrum för Ericssons kunder i övergången till 5G?

Spektrum är mycket viktigt för branschen och det är telekomoperatörernas mest kritiska tillgång. Tidigare teknik byggde på lågfrekvensband. Med 5G kommer även mellanfrekvensbanden på omkring 3–6 GHz och höga band ovanför 24 GHz att användas. Telekomoperatörer kommer att behöva kombinera låga, mellanånga och höga frekvensband för att skapa den prestanda som användarna förväntar sig, oavsett om det handlar om att titta på video eller mer avancerad företagsanvändning.

Måste operatörerna investera i ny utrustning för att lansera 5G-tjänster?

Nätet måste byggas ut med 5G NR-radioenheter och motsvarande antenner. Operatörerna kan dock dra nytta av de befintliga 4G basstationsanläggningarna och också 4G-kärnnätet. 5G NR-utrustningen kan anslutas till 4G-kärnnätet, vilket gör det möjligt att lansera 5G-tjänster snabbt. De flesta operatörer kommer att börja installera 5G NR och använda existerande 4G-kärnnät. När nya användningsområden, med högre krav på t.ex. nätuppdelening, blir verklighet kommer de också att uppgradera till ett 5G-kärnnät. 5G-kärnnätet har standardiserats med en tjänstebaserad arkitektur som underlättar införandet av nya tjänster. 5G-kärnnät är också definierat att vara samma kärnnät för både mobila och fasta tjänster. Alla 5G-basstationer kommer att stödja båda lösningarna att bygga 5G-nät på.



Our people story

Vi är på en resa där vi omvandlar vårt sätt att arbeta för att skapa starka medarbetarupplevelser som gör det lättare för oss att fokusera på våra kunder och som ger goda affärsresultat.



Grunden för medarbetarupplevelsen

Våra värderingar:
Respekt, professionalism och uthållighet

Vision och syfte:
Med vår innovativa teknik möjliggör vi en intelligent, hållbar och uppskattad värld

Positiva kundupplevelser börjar med positiva medarbetarupplevelser, vilket är avgörande för att utveckla och genomföra vår fokuserade strategi. För att uppnå detta är vi tydliga med vad vi som företag erbjuder och vad vi förväntar oss av våra medarbetare.

Med utgångspunkt i företagets syfte, våra kärnvärden och våra medarbetarfilosofier har vi formulerat vad man kan förvänta sig att uppleva när man arbetar för Ericsson.

Våra medarbetarfilosofier

För att skapa större transparens och samstämmighet kring vad som underbygger några av våra viktigaste medarbetarrelaterade beslut, definierade vi en uppsättning medarbetarfilosofier.

Vi anser att:

- Varje individ är en talang.
- Vi presterar som bäst när vi vet vilket arbete som behöver göras och varför det är viktigt för Ericsson.

- Vi lär oss bäst när vi utmanas och får kontinuerlig feedback medan vi aktivt bidrar till teamets och Ericssons övergripande framgångar.
- Mångfald och inkludering i teamen driver värdeutveckling och innovation, vilket skapar större affärsresultat.
- För att vara engagerade behöver vi känna att vårt arbete spelar roll, att vi kan arbeta självständigt, att vi får möjligheter att växa och att vi inkluderas och uppskattas.
- Våra ledare är drivkraften för våra affärsresultat och vår företagskultur.
- Våra medarbetare ska kompenseras på ett rättvist sätt och få erkännande och belöning för de resultat vi skapar.

Fokuserade aktiviteter under 2018

I linje med bolagets förändringsarbete och vidareutvecklingen av företagets kultur, lades grunden för våra nya arbetssätt under 2017. Som ett led i detta har vi fokuserat på följande under 2018.

Successions- och medarbetarplanering

Vi har skapat ett ramverk som fokuserar på det värde och den påverkan specifika positioner bidrar med till vårt affärsresultat. Vi arbetar aktivt med successionsplanering för att minska risken för vakanser och säkerställa goda resultat. 2018 inleddes detta arbete med de högsta nivåerna i organisationen. Vi kommer att arbeta vidare med detta arbetssätt i andra delar av organisationen under 2019.

Performance management

Vi har ett flexibelt, framtidsfokuserat, utvecklingsinriktat och påverkansbaserat ramverk för Performance management. Ramverket stöder individer och team att vara tydliga med vad som behöver göras och hur deras

arbete bidrar till företaget som helhet. En viktig aspekt är att vi arbetar med kontinuerlig återkoppling för att vid behov lättare och snabbare kunna ändra riktning i takt med förändrade verksamhetskrav.

Engagemang

Vi har ett verktyg för medarbetarundersökningar, VOICE, som är mobilanpassat, flexibelt och har inneburit möjlighet till snabbare åtgärder på ett mer transparent och inkluderande sätt. Undersökningar gjordes två gånger under 2018. Den första undersökningen i det nya formatet genomfördes i maj 2018 och den andra i november. Under året såg vi en trend där resultaten förbättrades i linje med företagets förbättrade resultat i kombination med ett ökat fokus på medarbetarupplevelsen. Vi såg en ökad svarsfrekvens med 4 procentenheter, till 85 %, och medarbetarengagemanget ökade med 5 procentenheter till 73 %, vilket var i nivå med branschen.

Ledarskap i den digitala världen

Vi har designat och lanserat ett antal möjligheter för ledarskapsutveckling som bland annat innefattar ett "Digital Leadership Bootcamp" och onlineutbildningen "Leadership on the Go", vilka gör det möjligt för olika delar av organisationen att få grundläggande medvetenhet och kunskaper om vad som krävs för att leda i en digital miljö.

Utbildning och utveckling

Vi har en omfattande digital utbildningsportal, Ericsson Academy, som är integrerad med våra ramverk för Performance Management och kompetensutveckling (Learning Management). Här har medarbetarna tillgång till över 23 000 kurser – vissa lärarledda och andra med självstudier – för såväl fortbildning som för att lära sig nya färdigheter. Den genomsnittliga utbildningstiden under 2018 var 21,3 timmar.

Segment

Våra segment hjälper telekombranschen och andra sektorer att göra bättre affärer, öka effektiviteten, förbättra användarupplevelsen och tillvarata nya möjligheter.



Networks



Fredrik Jejdling
 Chef för segmentet Networks

“Den fokuserade strategin som påbörjades 2017 börjar ge resultat.”

Nettoomsättning
 SEK 138,6 miljarder (5 %)
Rörelseresultat SEK 19,4 miljarder
Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader³⁾
 SEK 21,2 miljarder

Ericssons marknadsposition¹⁾
 Topp två inom utrustning för radioaccessnät

Marknadsutsikter²⁾ för RAN-utrustning
 2 % CAGR (2018–2023)

Konkurrenter
 Huawei, Nokia, Samsung och ZTE

Erbjudande – huvudkomponenter

Networks lösningar stöder alla radioaccess-tekniker och vi tillhandahåller hårdvara, mjukvara och relaterade tjänster både för radioaccess och transport.

De produktrelaterade tjänsterna består av design, finjustering, nätinstallation och kundsupport.

Affärsmodell

Avtalen baseras primärt på en transaktionsmodell, där Ericsson utvecklar, säljer, licensierar och levererar hårdvara, mjukvara och tjänster som kunderna köper för deras specifika funktioner eller förmågor. Inom Networks finns även återkommande intäktflöden, såsom kundsupport och vissa mjukvaruintäkter.

Marknad

Under 2018 återgick den marknad som Networks vänder sig till, RAN-marknaden, till tillväxt efter tre års nedgång. Investeringar i LTE i Nordamerika var den främsta drivkraften.

2018 var också ett viktigt år för 5G. Viktiga steg togs för att fastställa 5G-standarden, väsentliga 5G-radiospektrum auktionerades ut och större telekomoperatörer i hela världen planerade sina 5G-nätutbyggnader och 5G-tjänster. I Nordamerika lanserades det första kommersiella 5G-telekomnätet, och i Kina och Taiwan inleddes stora 5G-fälttester.

Dell'Oro har uppskattat att RAN-marknaden kommer att växa med 2 % i årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) mellan 2018 och 2023, och med 3 % 2019.

Under 2018 stärkte vi vår marknadsposition som en av de ledande globala leverantörerna av radioaccess-utrustning och ökade vår marknadsandel till ungefär 29 %.

Hållbarhetsfokus

Produkternas energieffektivitet och hållbar materialanvändning, baserat på återanvändning och återvinning, är viktiga frågor för Networks och täcker in Ericssons tillvägagångssätt vad gäller miljömässig hållbarhet. En av de största kostnadsposterna för telekomoperatörer är energi, och vi investerar för att förbättra energiprestandan i vårt utbud och sänka den totala ägandekostnaden för våra kunder. Ericsson Radio System är

förberett för 5G med möjlighet att installera mjukvara på distans, vilket ytterligare bidrar till att minska koldioxidavtrycket och materialanvändningen.

Strategiska prioriteringar

Målet för Networks under 2020 är att generera en rörelsemarginal på 15–17 %, exklusive omstruktureringskostnader, med en ambition för nettoomsättningen på SEK 141–145 miljarder. Networks tre strategiska prioriteringar är att investera i teknik och kostnadsledarskap, att selektivt utöka marknadsandelen och att accelerera 5G med ledande kunder.

Investeringar i FoU fokuserar på att skapa mer kostnadseffektiva nät, större flexibilitet i näten och bättre servicemöjligheter. Våra kunder – telekomoperatörerna – har begränsad möjlighet att höja priserna och för att de ska kunna behålla eller förbättra sin lönsamhet måste näten vara ännu effektivare.

Investeringar görs också för att förbättra flexibiliteten i näten så att våra kunder kan dra nytta av nya intäktflöden. Intäkterna möjliggörs via Sakernas internet och 4G, liksom 5G-teknik och vår ambition att vara först på marknaden med att erbjuda nya funktioner på dessa områden.

Med en konkurrenskraftig produktportfölj och kostnadsstruktur är strategin att fortsätta ta marknadsandelar och att fånga nya affärsmöjligheter där affären kan motiveras. Den långsiktiga ambitionen är att utöka verksamheten genom att expandera Networks produktportfölj till områden som ligger nära marknaden för radioaccessnät, till exempel antenner, trådlöst fast bredband, allmän säkerhet samt konvergerad transport och mobile backhaul.

För att säkerställa teknikledarskap och marknadsledarskap inom 5G-nät arbetar vi med ledande kunder. I slutet av 2018 hade Ericsson undertecknat 10 kommersiella 5G-avtal med stora telekomoperatörer i flera världsdelar.

Målet för 2022 för Networks är en rörelsemarginal på 15 %–17 % exklusive omstruktureringskostnader.

¹⁾ Kv 4 2017– kv 3 2018 intäkter USD, källa: Dell'Oro.

²⁾ 2018–2023, källa: Dell'Oro.

³⁾ Rörelseresultat exklusive SEK –1,8 miljarder relaterat till omstruktureringskostnader.

Digital Services



Jan Karlsson
Chef för segmentet Digital Services

“Vi investerar i moln-
teknik och automa-
tisering för att driva
det pågående teknik-
skiftet – och för att
vara effektiva och
konkurrenskraftiga.”

Nettoomsättning

SEK 38,1 miljarder (–2%)

Rörelseresultat (förlust)

SEK –13,9 miljarder

Rörelseresultat exklusive omstruk- tureringskostnader¹⁾ (förlust)

SEK –8,5 miljarder

Ericssons marknadsposition²⁾

Varierar beroende på område,
nr 1–2 i kärnverksamhet, nr 1–3 i
OSS, nr 1 i samordning

Marknadsutsikter

(Ericssons uppskattning och
externa källor³⁾)

1–4% årlig genomsnittlig tillväxt-
takt 2018–2022

Konkurrenter

Amdocs, Huawei,
NEC-Netcracker, Nokia

Erbjudande – huvudkomponenter

Digital Services erbjuder lösningar som främst består av mjukvara och tjänster inom områdena Digital Business Support Systems (BSS), Operational Support Systems (OSS), Cloud Communication, Cloud Core och Cloud Infrastructure. Produktportföljen är fokuserad på 5G-förberedda, molnbaserade, automatiserade och industrialiserade lösningar som säkerställer att varje kund får en smidig digitalisering och övergång till 5G.

Affärsmodell

Ericsson utvecklar, säljer, licensierar och levererar lösningar baserade på mjukvara och tjänster för specifika funktioner eller förmågor i våra kunders verksamhet. Kundavtalen är ofta integreringsprojekt som kombinerar Ericssons mjukvara med avancerade tjänster. Kundsupport och mjukvaruuppggraderingar genererar ofta återkommande försäljning efter att den ursprungliga lösningen har levererats. Ericsson har ett selektivt tillvägagångs-sätt för stora och komplicerade omvandlingsprojekt hos kunder och avser att övergå till en högre andel återkommande intäkter med abonnemangsbaserad mjukvarulicensiering. Detta förväntas över tid ändra försäljningsmixen till en högre andel mjukvaruinnehåll.

Marknad

Den pågående digitaliseringen tillsammans med virtualisering och införandet av 5G skapar nya möjligheter för telekomoperatörer. Den ger möjligheter att bättre kapitalisera investeringar genom programmering och nät-uppdelning av 4G- och 5G-nät efter specifika behov hos konsumenter och industrin. Den skapar också möjligheter att automatisera verksamheter och bli mycket effektivare, och att betjäna och interagera med kunder digitalt.

Vi uppskattar att vår tillgängliga marknad växer med mellan 1% och 4% i årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) mellan 2018 och 2022. Tillväxten drivs främst av det pågående teknikskiftet, medan marknaden för äldre produkter minskar.

Hållbarhetsfokus

Ericsson fokuserar på att utnyttja det fulla värdet som kommunikation skapar och göra det möjligt för telekomoperatörer att vara del av moderna digitala ekosystem. Kritiska aspekter för verksamhet i dessa ekosystem är skydd av känsliga data och respekt av den personliga integriteten. Ericsson anpassar verksamheten efter juridiska krav och vi är måna om att säkerställa att hänsyn tas till integritet vid design av Ericssons lösningar.

Strategiska prioriteringar

Den främsta prioriteringen för Digital Services är att vända segmentet så att det blir en lönsam verksamhet. Åtgärderna går framåt med effektivitetsförbättringar, kostnadsminskningar, och med 23 av de identifierade 45 kritiska och icke-strategiska projekten hanterade. Förlusterna under 2018 minskades avsevärt och segmentet är på väg mot sina finansiella mål.

Det finansiella målet för 2020 är en låg ensiffrig positiv rörelsemarginal exklusive omstruktureringskostnader, med en ambition för nettoomsättningen på SEK 41–43 miljarder. Vändningen fortsätter att genomföras på fyra strategiska områden: kunder, produktportfölj, kommersiellt och operationellt. De främsta aktiviteterna är:

- Öka försäljningen i takt med marknadsutvecklingen, med stöd av en virtualiserad och 5G-förberedd produktportfölj och fokus på installerad bas och stora kunder som är tidigt ute med att börja använda 5G.
- Upprätthålla en disciplinerad hantering av produktportföljen och skapa en produktportfölj som är optimerad för att ge affärsnytta, genom fokuserade investeringar i molnbaserad teknik och automatiseringsteknik.
- Ha en stark kommersiell styrning och disciplin för att maximera värdet av mjukvara och undvika högriskprojekt.
- Fortsätta att förbättra den operationella effektiviteten inom FoU, försäljning och administration och tjänstleveranser.

Försäljningen inom den nya produktportföljen växte under 2018 och resultatet förbättrades jämfört med 2017. Den största förlusten i 2018 är inom BSS, för vilket vi har tillkännagett ytterligare strategiska åtgärder. Dessa åtgärder innebar SEK –6,1 miljarder i kostnadsreserveringar och omstruktureringskostnader i det fjärde kvartalet 2018. Den nya strategin kommer att ge Digital Services goda förutsättningar att nå de finansiella målen för 2020. En annan viktig aktivitet för vår vändning är hanteringen av återstående kritiska och icke-strategiska projekt. Målet är att åtgärda ytterligare 25% av projekten under 2019. En stark central styrning och stöd kring projekt har upprättats för att minska kommersiell risk och marginalutspädning.

Digital Services mål för 2022 är en rörelsemarginal på 10%–12% exklusive omstruktureringskostnader.

¹⁾ Redovisat rörelseresultat exklusive –5,4 SEK miljarder relaterade till omstruktureringskostnader.

²⁾ Externa källor: Dell'Oro (Core), Analysys Mason (OSS), TBR Survey (Orchestration). Uppmätt i intäkter (Core, OSS) och operatörsundersökning (Orchestration)

³⁾ Externa källor: IHS, Dell'Oro, Analysys Mason, Gartner, IDC.

Managed Services



Peter Laurin
Chef för segmentet Managed Services

”Investeringar kommer att göras inom automatisering och analys, liksom AI-drivna erbjudanden som stöder 5G, Sakernas internet och molnet.”

Nettoomsättning
SEK 25,8 miljarder (–3 %)

Rörelseresultat
SEK 1,1 miljarder

Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader¹⁾
SEK 1,4 miljarder

Ericssons marknadsposition²⁾
Topp 2

Marknadsutsikter (Ericssons estimat)
2–4 % årlig genomsnittlig tillväxttakt 2018–2022

Konkurrenter
Huawei, Nokia, ZTE

Erbjudande – huvudkomponenter

Vårt erbjudande till telekomoperatörer innefattar managed services inom nät och IT, nätdesign och optimering samt programutveckling och underhåll. Våra främsta konkurrensfördelar är en stark kompetens på området telekomnätverk och IT-teknik och -drift, de datavolymer som bearbetas i driften och investeringar i automatisering och artificiell intelligens (AI).

Managed Services erbjuder positiva kundupplevelser och lägre kostnader med hjälp av drift och optimering som stöds av automatisering och AI.

Affärsmodell

Managed services inom nät och IT

Managed Services driver kundnät och IT-system både på fältet och på distans från våra nätdriftscentra. Avtalen är normalt på 3–7 år, inklusive övergång, transformering och optimering. Övergångsfasen innebär lägre lönsamhet, eftersom den medför initiala kostnader när medarbetare och expertkunna överförs från kunden till Ericsson. Under transformeringsfasen införs globala processer, verktyg och leveransmodeller. Optimeringsfasen fokuserar på att öka effektiviteten med hjälp av industrialiserade lösningar för automatisering, AI och analys.

Avtal inom managed services blir ofta förlängda. Verksamhetens karaktär ger dessutom en högre kapitalomsättningshastighet än koncernsnittet.

Marknad

De främsta drivkrafterna för Managed Services är nätens och IT-systemens ökade komplexitet, en stark efterfrågan på bättre slutanvändarupplevelser och ett fortsatt behov hos telekomoperatörer att bli mer effektiva och sänka kostnaderna. Allt detta kan hanteras med industrialiserade lösningar inom automatisering och analys. Marknaden väntas växa med mellan 2 % och 4 % i årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) mellan 2018 och 2022.

Hållbarhetsfokus

Genom att öka användningen av automatisering, maskininlärning och artificiell intelligens (AI) förbättras hanteringen av näten, och det bidrar till att förbättra säkerheten och minska negativ miljöpåverkan. Att skydda kunders data och andra känsliga data, liksom rätten till integritet, är viktiga frågor för Ericsson och resten av branschen och detta blir ännu viktigare i och med införandet av 5G. Vi har en inkluderande och riskbaserad inställning till arbetsmiljö- och hälsofrågor, som inkluderar såväl egen personal som andra som förvaltar nät å Ericssons vägnar. Att beakta säkerhet och välbefinnande är av största vikt för Ericsson när vi genomför installationer och tjänster.

Strategiska prioriteringar

Målet är att uppnå en rörelsemarginal på 5–8 % exklusive omstruktureringskostnader, med en ambition för nettoomsättningen på SEK 23–25 miljarder under 2020.

Ett viktigt initiativ under 2018 då vi vände vår utveckling var processen för avtalsgenomgång. Denna rörde 42 avtal som var olönsamma eller icke-strategiska. Dessa avtal antingen avslutades, omförhandlades eller omvandlades. Genomgången av de 42 avtalen slutfördes under 2017 och 2018, vilket gav en lönsamhetsförbättring på helårsbasis på ungefär SEK 0,9 miljarder.

Industrialisering och bred spridning av automatisering kommer att driva på effektivitetsförbättringar i tjänsteleveransorganisationen. Investeringar kommer att göras inom automatisering och analys, liksom AI-drivna erbjudanden som stöder 5G, Sakernas internet och molnet.

Framöver ligger fokus på disciplinerad tillväxt med strikt ekonomisk styrning.

Det långsiktiga målet är att uppnå en rörelsemarginal på 8–10 % exklusive omstruktureringskostnader senast 2022.

¹⁾ Rörelseresultat exklusive SEK –0,3 miljarder relaterade till omstruktureringskostnader.

²⁾ IHS Service Provider Outsourcing to Vendors Annual Market Report, 2018.

Emerging Business and Other



Åsa Tamsons
 Chef för Emerging Business and Other

“5G, virtual reality (VR) och augmented reality (AR), big data och AI är trender som driver tillväxt på nya områden genom smart tillverkning, Sakernas internet och edge computing.”

Nettoomsättning
 SEK 8,4 miljarder (7%)

Rörelseresultat (förlust)
 SEK –5,4 miljarder

Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader¹⁾ (förlust)
 SEK –4,8 miljarder

Konkurrenter

Olika konkurrenter beroende på område. Exempel är Akamai, Cisco, Huawei, Nokia och Samsung

¹⁾ Rörelseresultat exklusive SEK –0,6 miljarder relaterade till omstruktureringskostnader.

Erbjudande – huvudkomponenter

Segmentet Emerging Business and Other består av fyra verksamheter:

- Emerging Business
- iconectiv
- MediaKind (tidigare Media Solutions)
- Red Bee Media (tidigare Broadcast Services).

Emerging Business är ett område för investeringar utanför Ericssons kärnverksamhet. Målet är att identifiera nya intäktskällor för telekomoperatörer och nya typer av affärer. Större inledande investeringsområden är en plattform för Sakernas internet (IoT-accelerator), Connected Vehicle Platform och edge computing via Ericsson Edge Gravity, som erbjuder ett UDN (Unified Delivery Network).

Iconectiv erbjuder mjukvarubaserade uppkopplingslösningar som ger nummerportabilitet mellan operatörer.

MediaKind har plattformar för kompression, videobearbetning och -lagring, innehållspubliserings och innehållsleverans.

Red Bee Media består av tekniktjänster där Ericsson hanterar play-out-plattformen för broadcasting-företag och innehållsägare.

Hållbarhetsfokus

Starka, ansvarsfulla affärsmetoder som hantering av känsliga data och likabehandling gentemot konkurrenter beaktas av Ericsson när framtidens partnerskap och ekosystem byggs. Möjligheter från införandet av Sakernas internet och nya tekniska innovationer har stor potential att öka samhällets hållbarhet genom att minska miljöpåverkan och förbättra produktivitet och säkerhet inom många branscher. Enligt Ericssons forskning kan ICT-lösningar bidra till att minska utsläppen av globala växthusgaser med upp till 15 % till 2030.²⁾

²⁾ Forskningsrapport: Exploring the effect of ICT solutions on GHG emissions in 2030.

Strategiska prioriteringar

Målet för Emerging Business and Other för 2020 är att uppnå ett nollresultat vad gäller rörelseresultat, exklusive omstruktureringskostnader, med en ambition för nettoomsättningen på SEK 5–7 miljarder, givet den nuvarande produktportföljen och skalning av möjligheter.

Den huvudsakliga strategin är att driva verksamheterna i Emerging Business med en disciplinerad och strömlinjeformad metod för uppstartsverksamheter, med tydliga finansiella mål och regelbundna utvärderingar av affärsresultaten jämfört med definierade milstolpar för godkännande av ytterligare finansiering.

Varje strategisk möjlighet i Emerging Business kommer att förvaltas för positivt nuvärde.

Målet för 2020 omfattar inte MediaKind, men Red Bee Media är inräknat. Ericsson offentliggjorde sin fokuserade affärsstrategi i mars 2017. Bolaget beslutade som ett resultat av detta att undersöka strategiska möjligheter för MediaKind och Red Bee Media, och i januari 2018 slutfördes den strategiska genomgången av medieverksamheten. Ericsson skapar ett oberoende bolag tillsammans med en extern partner, One Equity Partners, och behåller 49 % av aktierna i MediaKind. Red Bee Media kommer att fortsätta utvecklas som en oberoende och fokuserad intern medietjänstverksamhet.

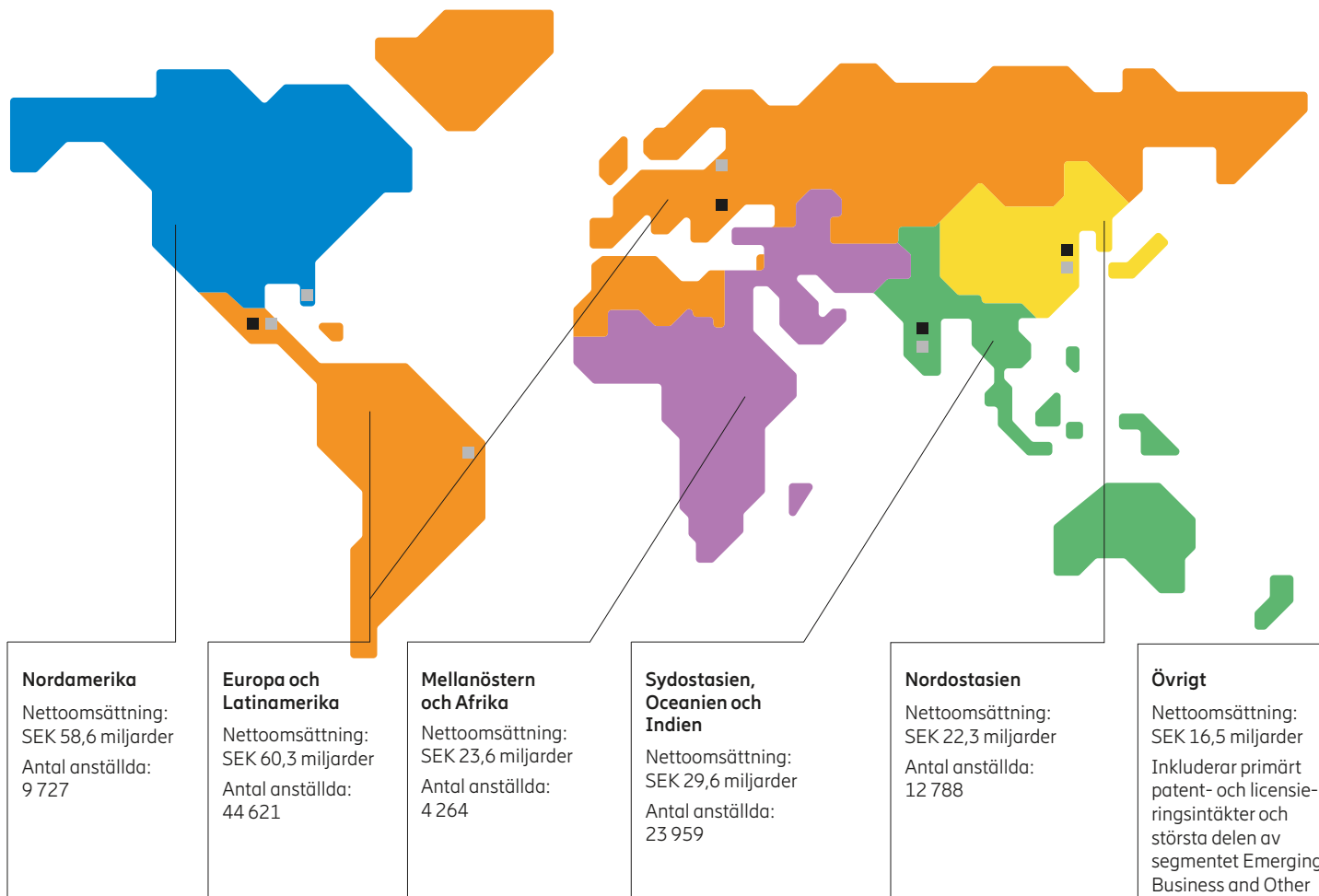
Marknadsområden

5G började förverkligas under 2018 – med olika aktivitetsnivåer i olika delar av världen, men med en gemensam syn på en teknik som kommer att gynna samhället, företag och individer. Nordamerika var först ut, men ledande telekomoperatörer i alla marknadsområden kommer snart att lansera 5G så att de kan hantera kostnaderna för ökad trafik och för att fånga upp nya inkrementella intäktsmöjligheter från trådlös fast access och Sakernas internet.



Vår geografiska struktur

Vår geografiska struktur består av fem marknadsområden, som ger tydliga gränssnitt mot kund och korta ledtider. Det finns ytterligare ett marknadsområde som kallas Other. Våra geografiska marknadsområden ansvarar för att sälja och leverera de konkurrenskraftiga lösningar som våra affärsområden utvecklar.



Tillverkningsanläggningar

- Brasilien
- Estland
- Kina
- Mexiko
- Nordamerika
- Indien

Tjänsteleveranscenter

- Indien
- Kina
- Mexiko
- Rumänien

Nordamerika



Niklas Heuveloop
 Chef för marknadsområde Nordamerika

“5G representerar definitivt nya affärsmöjligheter för våra kunder.”

Marknadstrender

Penetrationen för Long Term Evolution (LTE) är för närvarande 86 % i Nordamerika, vilket är den högsta andelen i världen.

I Nordamerika går kommersialiseringen av 5G snabbt framåt och regionen är den första som lanserar kommersiella 5G-tjänster. 1 oktober 2018 lanserade Verizon en trådlös fast internetjänst med 5G i fyra städer och 21 december 2018 lanserade AT&T en mobil 5G-tjänst i tolv städer. T-Mobile och Sprint har offentliggjort planer på att införa 5G under första halvåret 2019. I Kanada offentliggjorde Rogers 16 april 2018 en flerårig nätplan som innefattar arbete med Ericsson för att utveckla 5G-nätet, och 5G-tester är planerade under 2019.

Telekomoperatörer ökade investeringarna i mobil utrustning under 2018 för att möta den ökade datatrafiken i näten och för att förbereda 5G. Med fortsatt press på den genomsnittliga intäkten per användare (average revenue per user, ARPU) och hög mobildatatillväxt i näten fokuserar operatörerna på kostnadseffektivitet, kundupplevelser och nya intäktsflöden för att förbättra sin konkurrensposition på marknaden.

Under 2019 väntas ett beslut om fusionen mellan T-Mobile och Sprint, och samtidigt väntas nya aktörer som Dish, Comcast, Charter och andra nya marknadsaktörer att fortsätta att testa och lansera trådlösa tjänster.

RAN-marknaden i Nordamerika väntas växa med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) på ungefär 3 % mellan 2018 och 2022 (källa Dell'Oro).

Viktiga nyheter 2018

- Sprint och Ericsson utökar 4G-partnerskap, inklusive Massive-MIMO och 5G-uppgradering
- Rogers och Ericsson arbetar tillsammans med att utveckla 5G-nät i Kanada
- Verizon och Ericsson utökar 4G-partnerskap, samarbetar för 5G-lansering
- Ericsson ökar investeringarna i USA för att stödja den accelererande 5G-utbyggnaden
- T-Mobile och Ericsson undertecknar ett 5G-avtal värt USD 3,5 miljarder
- AT&T och Ericsson samarbetade med 5G-lanseringen 2018 och undertecknade ett flerårigt avtal
- Dish väljer Ericsson för NB-IoT radionät och kärnnät

Försäljningsutveckling 2018

Försäljningen inom Networks ökade, främst drivet av att alla stora kunder investerar i 5G-förberedelser. Försäljningen inom Digital Services ökade eftersom operatörerna digitaliserar driften och förbättrar kundupplevelsen som förberedelse för 5G. Försäljningen inom Managed Services ökade, driven av ökad rörlig försäljning inom stora kundavtal.

Större kunder

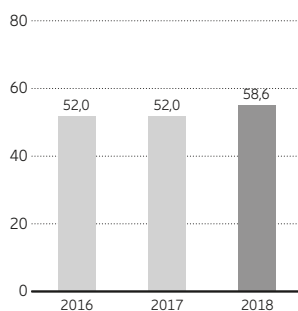
AT&T, Rogers, Sprint,
T-Mobile, Verizon

Personal

9 727 medarbetare

Nettoomsättning

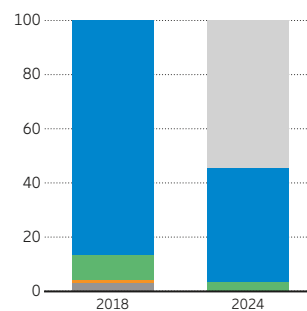
SEK miljarder



■ Nettoomsättning

Mobilabbonemang per teknik

%



■ 5G
 ■ LTE/TD-LTE
 ■ WCDMA_HSPA
 ■ GSM
 ■ CDMA
 ■ Övrigt
 ■ TD-SCDMA

Europa och Latinamerika



Arun Bansal
 Chef för marknadsområde Europa och Latinamerika

”Eftersom Ericsson Radio System kan uppgraderas till 5G via mjukvara har vi kunnat vinna marknadsandelar.”

Marknadstrender

Marknadsområdet Europa och Latinamerika hade 1,8 miljarder mobilabonnemang under tredje kvartalet 2018, mer än 22 % av totalsumman för hela världen. I Västeuropa är LTE den dominerande tekniken och står för 57 % av alla abonnemang. Västeuropa förbereder sig för 5G och många operatörer planerar kommersiella lanseringar under 2019. I slutet av 2024 väntas 5G stå för omkring 30 % av alla mobilabonnemang. I Latinamerika blev LTE den dominerande tekniken 2018, med 42 % av alla abonnemang. Den siffran väntas stiga till 74 % 2024.

Den höga nivån på 5G-aktiviteten i USA och Kina skapar momentum i Europa. Ericsson har redan genomfört den första kommersiella lanseringen i Europa under 2018 med Swisscom. Fyra av Ericssons första tio kommersiella 5G-avtal är i Europa, där industriella användningsområden väntas spela en allt viktigare roll från 2020. Tidiga utbyggnader i regionen kommer att göras inom förbättrat mobilt bredband och trådlös fast access.

Andra marknadsförhållanden som spektrumtilldelning, priser och licensvillkor samt utbyggnadshinder är fortfarande utmanande. I Nordamerika, Japan och Kina finns marknader av avsevärd storlek, medan marknadsområdet Europa och Latinamerika med 128 länder har unika egenskaper, till exempel avsaknad av samordning vad gäller frigörande av spektrum som gör större synkroniserade investeringar i 5G svårare att motivera.

I Västeuropa har nya spektrum börjat frigöras och alla de första 5G-banderna förväntas vara tillgängliga 2022. I Latinamerika väntas Brasilien, Chile, Colombia och Mexiko vara ledande inom 5G, men tillgången till spektrum kommer att ligga efter Europa.

I Europa och Latinamerika väntas RAN-marknaden vara relativt oförändrad de kommande 4–5 åren.

Viktiga nyheter 2018

- Wind Tre väljer Ericsson för modernisering av radioaccessnät i Italien
- Movistar Argentina väljer Ericsson Radio System för transformering av mobilnät
- Play väljer Ericsson för att snabbare bygga ut nationstäckande mobilnät i Polen
- TIGO väljer Ericsson för nätuppgradering i Paraguay och Honduras
- Telenor väljer Ericsson för transformering av kärnnät till 5G
- Deutsche Telekom och Ericsson förser OSRAM med industrilösning
- Ericsson och Swisscom gör 5G färdigt för affärer
- Estlands första 5G-nät lanseras på TalTech-universitetet

Försäljningsutveckling 2018

Den starka försäljningsökningen inom Networks i Latinamerika och delar av Europa motverkades delvis av lägre försäljning inom Managed Services beroende på att icke-strategiska avtal avslutats.

Större kunder

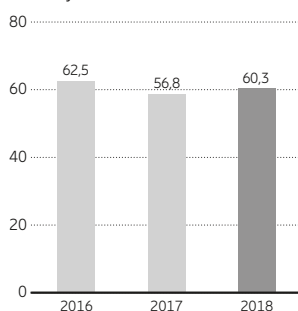
America Movil, Bouygues, Deutsche Telecom, Entel, MTS, Orange, Telecom Italia, Telefonica, Telia, Vodafone, Wind Tre

Personal

44 621 medarbetare

Nettoomsättning

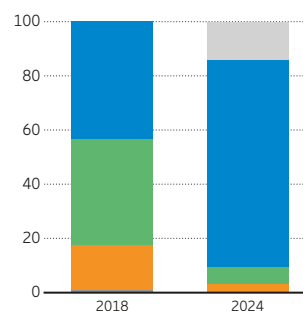
SEK miljarder



■ Nettoomsättning

Mobilabonnemang per teknik

%



■ 5G
 ■ LTE/TD-LTE
 ■ WCDMA_HSPA
 ■ TD-SCDMA
 ■ GSM
 ■ CDMA
 ■ Övrigt

Mellanöstern och Afrika



Rafiah Ibrahim
 Chef för marknadsområde Mellanöstern
 och Afrika

“Flera ledande operatörer fastslår sina planer för 5G-lanseringar.”

Marknadstrender

Marknadsområdet Mellanöstern och Afrika omfattar 70 länder och är en region med stora variationer. Länderna i marknadsområdet varierar från avancerade marknader med över 100 % penetration i mobila bredbandsabonnemang till tillväxtmarknader där omkring 40 % av mobilabonnemangen är för mobilt bredband. I slutet av 2018 var mer än 20 % av alla mobilabonnemang i Mellanöstern och Nordafrika för LTE, medan LTE i Afrika söder om Sahara stod för bara strax över 7 % av abonnemangen. Regionen förväntas utvecklas och 90 % av abonnemangen förväntas vara för mobilt bredband 2024. Pådrivande faktorer bakom detta skifte är en ung och växande befolkning med allt större digitala kunskaper och mer överkomliga priser på smartphones.

Operatörernas inkomstkvoter väntas vara oförändrade eller växa något. Regulatoriska utmaningar (t.ex. spektrumpolicyer och tekniskspecifika licenser) finns fortfarande i flera länder. Trots problem med täckning och köpkraft har antalet mobila bredbandsabonnemang ökat de senaste åren. En majoritet av abonnemangen är nu för 3G medan 4G väntas vara den dominerande tekniken 2025. Kapplöpningen för ledarskap inom 5G hårdnar i marknadsområdet, och flera ledande operatörer lägger fast sina planer för 5G-lanseringar under 2018 eller i början av 2019. Utbyggnaden av 5G-nät förväntas ta fart i större skala under 2021. Det totala antalet 5G-abonnemang i marknadsområdet väntas uppgå till 18 miljoner 2024.

Viktiga nyheter 2018

- Ericsson vinner avtal om att uppgradera ZAIN Iraqs radioaccessnät
- Mobily undertecknar avtal med Ericsson om hantering av IT-tjänster
- LTE Advanced och NB-IOT driver STC:s 4G-utbyggnad i Saudiarabien
- AirtelTigo samarbetar med Ericsson för att konsolidera och uppgradera sitt nät i Ghana
- Etisalat och Ericsson testar Massive MIMO-teknik i Förenade Arabemiraten
- Ericsson vinner priserna Digital Company of the Year och Innovation through Technology
- Ericsson och Turkcell får pris för ny lösning för Sakernas internet
- MTN, Ericsson och Netstar genomför första kundtesterna för 5G i Sydafrika

Försäljningsutveckling 2018

Försäljningen minskade något. Försäljningen inom Networks minskade på grund av monetära begränsningar på vissa marknader. Försäljningen inom Digital Services minskade på grund av tajmning av projektmilstolpar, medan försäljningen inom Managed Services var oförändrad.

Större kunder

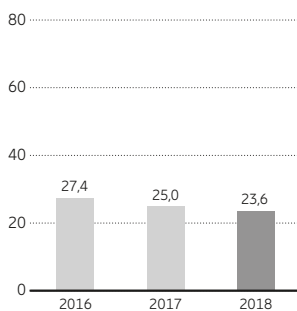
Airtel, Etisalat, Marocel, MTN, Ooredoo, Orange, STC, Turkcell, Zain

Personal

4 264 medarbetare

Nettoomsättning

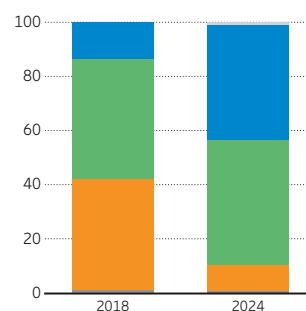
SEK miljarder



■ Nettoomsättning

Mobilabonnemang per teknik

%



■ 5G
 ■ LTE/TD-LTE
 ■ WCDMA_HSPA
 ■ GSM
 ■ CDMA
 ■ Övrigt
 ■ TD-SCDMA

Sydostasien, Oceanien och Indien



Nunzio Mirtillo

Chef för marknadsområde Sydostasien, Oceanien och Indien

“Aptiten på 5G och virtualisering växer på de flesta marknader.”

Marknadstrender

Sydostasien och Oceanien innefattar såväl utvecklade marknader med några av de mest avancerade näten i världen som tillväxt-ekonomier som bara nyligen har lanserat LTE. 3G är fortfarande den dominerande tekniken med 48 % av alla abonnemang. Antalet LTE-abonnemang växte emellertid med 70 % under 2018 och uppnådde en andel på 26 %.

I Indien har 2G fortsatt att vara den dominerande tekniken under 2018, med omkring 56 % av det totala antalet mobilabonnemang i slutet av året. Landet har emellertid haft en stark tillväxt i antalet LTE-abonnemang de senaste åren, och i slutet av 2018 stod LTE för nästan 30 % av alla mobilabonnemang.

Telekommarknaden i Sydostasien, Oceanien och Indien har generellt starka fundamenta sett till tillväxt i antalet abonnemang, smartphonepenetration och dataförbrukning. Samtidigt utmanas telekomoperatorerna av intensiv konkurrens och kostnader för att hantera ökad datatrafik. Aptiten på 5G och virtualisering växer på de flesta marknader för att öka effektiviteten, förbättra kundupplevelsen och skapa nya intäktsmöjligheter. Begränsningar för spektrumtilldelning innebär emellertid att de flesta 5G-lanseringar i Sydostasien och Indien fortfarande ligger flera år framåt i tiden. Dessutom finns det fortsatta möjligheter inom LTE-kapacitet och täckning på dessa marknader. Kommersiella 5G-installationer i Australien har redan påbörjats, medan storskaliga 5G-försök väntas ske i Singapore under 2019.

Viktiga nyheter 2018

- Celcom avtalar med Ericsson om att bygga ut och uppgradera sitt LTE-nät i Malaysia
- Singtel och Ericsson lanserar Singapores första 5G-pilotnät
- Ericsson och Telstra annonserar 5G-partnerskap
- Ericsson och Telstra färdigställer banbrytande långdistansanslutning av NB-IoT (Sakernas internet)
- Ericsson etablerar Center of Excellence och Innovation Lab för 5G i Indien på IIT, Delhi
- Ericsson och Dialog Axiata samarbetar för att lansera det första kommersiella nätet för massive IoT (Sakernas internet) i Sri Lanka
- Singtel och Ericsson bygger Singapores första kommersiellt tillgängliga NB-IoT-nät

Försäljningsutveckling 2018

Under 2018 minskade försäljningen, främst beroende på tajmning av större projekt i Vietnam och Indien. Försäljningen inom Managed Services ökade något, huvudsakligen beroende på ett nytt avtal, medan försäljningen inom Digital Services var oförändrad.

Större kunder

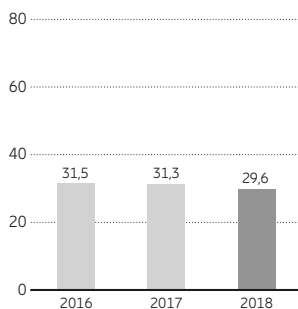
Axiata, Bharti, Birla telecom, NBN, Ooredoo, Singtel, Smart, Telenor, Telstra, Vodafone

Personal

23 959 medarbetare

Nettoomsättning

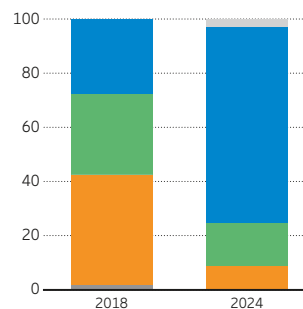
SEK miljarder



■ Nettoomsättning

Mobilabonnemang per teknik

%



■ 5G
■ LTE/TD-LTE
■ WCDMA_HSPA
■ GSM
■ CDMA
■ Övrigt
■ TD-SCDMA

Nordostasien



Chris Houghton
 Chef för marknadsområde Nordostasien

“Vi förbereder oss för utbyggnaden av 5G-nät under 2019.”

Marknadstrender

I Japan och Korea har LTE länge varit den dominerande tekniken, och med de massiva investeringarna i LTE i Kina de senaste åren står LTE-abonnemang nu för över 80 % av det totala antalet abonnemang där. Bara i Kina fanns det över 1,3 miljarder LTE-abonnemang i slutet av 2018.

Alla de större telekomoperatörerna förbereder sig för 5G, och nätutbyggnader väntas påbörjas under 2019.

Stora fälttester har inletts i Kina och fortsätter under 2019, och utbyggnad av 5G-nät väntas accelerera under 2020. Fokuset för 5G-investeringarna väntas vara industri tillämpningar som smart tillverkning. I Japan kommer det inledande fokuset för 5G-investeringarna att ligga på förbättrat mobilt bredband, för att sedan övergå till uppkopplingar av Sakernas internet. Den stora volymen 5G-utbyggnader väntas inte påbörjas förrän under senare delen av 2020 på grund av begränsningar inom spektrumfördelning och byggresurser. I Korea har regeringen fastställt en vision om smart tillverkning, sjukvård och transport som använder 5G-nät, men fokus kommer till en början att ligga på förbättrat mobilt bredband. Större investeringar av telekomoperatörer i 5G väntas under 2020 eller 2021. Penetrationen för 5G-abonnemang väntas överstiga 43 % 2024.

Viktiga nyheter 2018

- NBC Olympics väljer Ericsson för sin produktion av vinter-OS i Pyeongchang 2018
- Ericsson och China Mobile utreder möjligheter med Sakernas Internet för Industri 4.0
- Ericsson och Chunghwa Telecom tar 5G till Taiwan i början av 2019
- Ericsson automatiserar Cloud Execution Environment (CEE) för NTT DOCOMO
- Ericsson skapar nyskapande nätdesign med maskininlärning åt SoftBank
- Ericsson, Intel och China Mobile åstadkommer 3GPP kompatibel multi-leverantör Standalone 5G NR-interoperabilitet

Försäljningsutveckling 2018

Under 2018 minskade försäljningen på grund av minskade investeringar från operatörerna inom LTE medan telekomoperatörerna planerar för 5G.

Större kunder

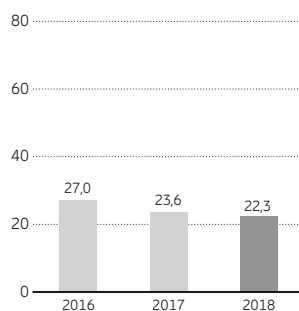
China Mobile, China Telecom, China Unicom, Chunghwa, FarEasTone, KDDI, KT, NTT DoCoMo, SK Telecom, Softbank

Personal

12 788 medarbetare

Nettoomsättning

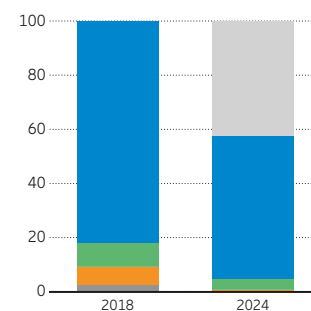
SEK miljarder



■ Nettoomsättning

Mobilabonnemang per teknik

%



■ 5G ■ LTE/TD-LTE ■ WCDMA_HSPA ■ GSM ■ CDMA ■ Övrigt ■ TD-SCDMA

Leveranskedjan

Under 2018 började Ericsson med tillverkning i USA i samarbete med en produktionspartner. Kunder i USA är tidigt ute med att börja använda ny teknik, och det är ett logiskt steg att föra FoU och tillverkning närmare de amerikanska kunderna när 5G börjar införas. Samtidigt utformar vi vår globala leveranskedja så att vi kan vara nära alla kunder som är tidigt ute med 5G.

Ericssons leveranskedja säkerställer högpresterande, hållbara och kostnadseffektiva leveranser av hårdvara, mjukvara och tjänster till våra kunder. Detta kräver kontinuerlig hantering av leverans- och resurskedjan i nära samarbete med försäljning och produktledning.

Ericssons globala produktionsstrategi för hårdvara är att vara nära kunderna i alla steg i produkternas livscykel, och att möta kundernas efterfrågan på korta ledtider och

flexibilitet, med hjälp av distribution med yttransport. Det inkluderar också en proaktiv och reaktiv hantering av risker i leveranskedjan, samt att säkerställa att Ericssons inarbetade globala standarder följs. I takt med att den fjärde industriella revolutionen växer fram och mognar finns våra tillverkningsanläggningar och vår logistikverksamhet på plats för att visa affärsnyttan och säkerställa att 5G uppfyller branschkraven.

Vi genomför revisioner av leverantörsavtal för att säkerställa att avtalen efterlevs. Alla potentiella nya leverantörer måste genomföra obligatoriska självutvärderingar för leverantörer, och befintliga leverantörer måste uppdatera sina självutvärderingar regelbundet.

Områdena i leveranskedjan



● Introduktion av nya produkter

Förbereda leveranskedjan för nya produkter och lösningar. Säkerställa att produkterna är möjliga att tillverka och reparera, säkerställa leverantörsbasen avseende hårdvara, mjukvara och tjänsteresurser samt förbereda processerna längs hela leveranskedjan, i nära samarbete med FoU.

● Planering

Planera och dimensionera leveranskedjan avseende hårdvara, mjukvara och tjänsteresurser för att möta kundernas efterfrågan.

● Inköp

Inköp inkluderar inköp av hårdvara, mjukvara och tjänster. Inköpsordrar skapas och övervakas för att hantera leveranser av produkter och resurser från externa och interna källor. Ericssons ansvarstagande i leveranskedjan innebär att affärer genomförs på ett ansvarsfullt sätt med leverantörer och partners i

hela leveranskedjan i enlighet med Ericssons uppförandekod. Tvärfunktionellt samarbete med FoU och säljteamen krävs på ett tidigt stadium i varje projekt för att definiera rätt omfattning och villkor i leverantörsavtalen och för att introducera leverantörer på ett sätt som följer regelverket.

● Tillverkning av hårdvara och leverans av mjukvara

Tillverkning av hårdvara och skapande av mjukvara åt kunder. För att säkerställa hög flexibilitet i leveranserna balanseras hårdvarutillverkningen mellan Ericssons tillverkningsanläggningar och externa tillverkare. Leveransflödet för mjukvara är digitaliserat.

● Logistik (distribution, lager, orderhantering)

Logistik innefattar påfyllning av tillverkningsanläggningar, leveranshubbar och lager; hantering av hubbar och lager; hantering

av beställningar och avtal; global fysisk distribution; samt möjliggörande, optimering och genomförande av logistiktjänster och varutransporter.

● Lokal försörjning

Förbereda leveranskedjan för kundavtal i nära samarbete med försäljningen, samt att samordna leverans av hårdvaruprodukter, inklusive aktivering av mjukvarulicenser till våra kunder.

● Tjänsteleverans

Tillhandahålla tjänster för design, drift, optimering och eftermarknadssupport för våra produkter och lösningar. Att balansera Ericssons egna resurser med lokala, regionala och globala externa resurser.

● Eftermarknad

Innefattar både en garantiperiod och support efter försäljning.

Brev från styrelseordförande



Ronnie Leten
Styrelseordförande

Bästa aktieägare

På Ericssons bolagsstämma i mars 2018 valdes jag till styrelseordförande. Jag är tacksam för det förtroende aktieägarna har givit mig. Min ambition är att säkerställa att var och en av Ericssons anställda delar min passion för att skapa värde för våra kunder. Det gör vi bäst genom att driva bolaget så effektivt som möjligt, och genom att fortsätta investera i forskning och utveckling så att vi ligger i teknikens framkant. Mina första prioriteter har varit att träffa våra kunder och anställda, så att jag bättre kan förstå kundernas behov och bolagets kultur. Det har varit väldigt imponerande att se organisationens starka kompetens och tekniska kunnande, och mycket givande att ha en direkt dialog med våra kunder.

En anledning till att jag accepterade posten som ordförande var möjligheten att bli involverad i ett bolag som är ledande inom att driva enastående teknisk innovation, med stöd av Ericssons djupa och anrika arv inom kommunikation, teknik och infrastruktur. Jag är djupt övertygad om att bolagets unika position inom 5G ger oss en fantastisk framtidspotential.

Styrelsen har under 2018 ägnat betydande tid åt bolagsstyrningsfrågor eftersom detta är en viktig byggsten för att bygga förtroende. Styrelsen arbetar beslutsamt för att säkerställa bolagsstyrning enligt bästa praxis på global nivå och för att stödja en gedigen företagskultur baserad på de tre kärnvärdena respekt, professionalism och uthållighet. Styrelsen kommer att säkerställa att Ericsson har en robust och ändamålsenlig bolagsstyrning, och att bolaget kontinuerligt söker efter sätt att stärka och förbättra etik och efterlevnad inom olika områden. Detta innefattar både vår egen personal och vår egen kultur samt tredje part. Detta inkluderar kapacitet för att hantera regelefterlevnad, utredningar och internkontroll.

Ericssons ledarskap inom hållbarhet under de senaste 25 åren är en grundläggande tillgång som kommer att fortsätta vara i fokus inom hela bolaget, och blir en allt mer grundläggande del av verksamheten.

Styrelsens arbete innefattar att försäkra sig om att verksamheten drivs på ett ansvarsfullt sätt som fokuserar på ansvarstagande i leverantörskedjan, antikorruption och hälsa och säkerhet, men även hanterar miljöfrågor, energieffektivitet och klimatförändringar och skapar ett positivt socioekonomiskt inflytande.

Som en del av ett starkt fokus på ansvarighet, successionsplanering och talangutveckling uppmuntrar styrelsen långsiktigt värdeskapande, och arbetar för att behålla, motivera och attrahera talangfulla medarbetare med hjälp av vår prestationsbaserade aktierelaterade ersättning.

Som styrelse granskar vi regelbundet bolagets strategi, finansiella mål och risker. Med 2018 bakom oss kan jag dra slutsatsen att Ericsson har gjort stora framsteg i genomförandet av vår strategi. Vi ligger väl på spår mot att nå våra finansiella mål, inklusive vårt långsiktiga mål att nå en uthållig rörelsemarginal på över 12 procent¹⁾ senast 2022.

Styrelsen analyserar och övervakar fortloppande bolagets kapitalstruktur – inklusive en noggrann utvärdering av affärsplaner och investeringar i FoU – med ambitionen att bibehålla en stark balansräkning och ett positivt fritt kassaflöde. Under 2018 fortsatte Ericsson att visa ett positivt fritt kassaflöde före förvärv (M&A) om SEK 4,3 miljarder. Styrelsen föreslår en utdelning för 2018 om SEK 1,00 per aktie till årsstämman, med ambitionen att öka utdelningen över tiden allteftersom det finansiella resultatet fortsätter att förbättras.

Under 2019 ser alla styrelseledamöter fram emot att arbeta tillsammans med Ericssons vd Börje Ekholm och hela Ericssonsteamet för att garantera att bolagets fokuserade affärsstrategi implementerats på ett framgångsrikt sätt.

Ronnie Leten
Styrelseordförande

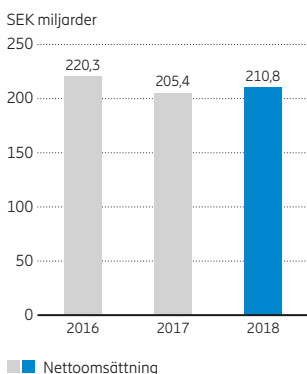
¹⁾ Exklusive omstruktureringkostnader.

Förvaltningsberättelse

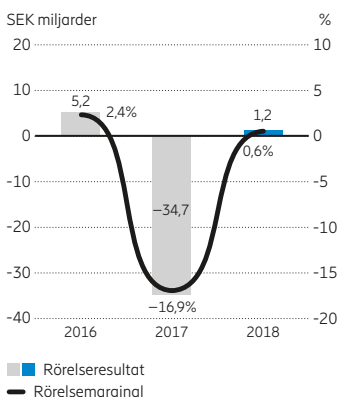
Innehåll

32	Verksamhet under 2018
33	Finansiell översikt
36	Affärsresultat – segment
38	Affärsresultat – marknadsområden
39	Bolagsstyrning
39	Väsentliga kontrakt
40	Riskhantering
40	Inköp och logistik
40	Hållbarhet och ansvarsfullt företagande
41	Pågående undersökningar från myndigheter i USA
41	Juridiska tvister
42	Moderbolaget
42	Händelser efter bokslutet
43	Styrelsens försäkring

Nettoomsättning



Rörelseresultat (förlust) och rörelsemarginal



Helåret i korthet

- Rapporterad nettoomsättning ökade med 3 % till SEK 210,8 (205,4) miljarder, med ökning inom Networks med 5 %. Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter ökade med 1 %.
- Bruttomarginalen förbättrades till 32,3 % (23,3 %), med stöd av kostnadsminskningar, uppampningen av Ericsson Radio System (ERS) samt genomgång av avtal inom managed services.
- Rörelseresultatet förbättrades till SEK 1,2 (–34,7) miljarder, främst på grund av högre bruttomarginal, ökad försäljning och lägre rörelseomkostnader.
- Kassaflödet från rörelsen var SEK 9,3 (9,6) miljarder. Fritt kassaflöde exklusive M&A var SEK 4,3 (4,8) miljarder. Nettokassan vid årets slut var SEK 35,9 (34,7) miljarder.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2018 om SEK 1,00 (1,00) per aktie till årsstämman.

Verksamhet under 2018

Under 2018 ökade nettoomsättningen med 3 % drivet av ökad försäljning inom Networks. Försäljningen ökade med 5 % inom Networks, huvudsakligen beroende på ökad efterfrågan på utrustning för radioaccessnät (RAN) i Nordamerika samt i Europa och Latinamerika. Försäljningen sjönk inom Digital Services med –2 %, huvudsakligen beroende på lägre försäljning av äldre produkter. Försäljningen inom Managed Services minskade med –3 % som resultat av att icke-strategiska avtal avslutats.

Patent- och licensintäkterna var SEK 8,0 (8,3) miljarder.

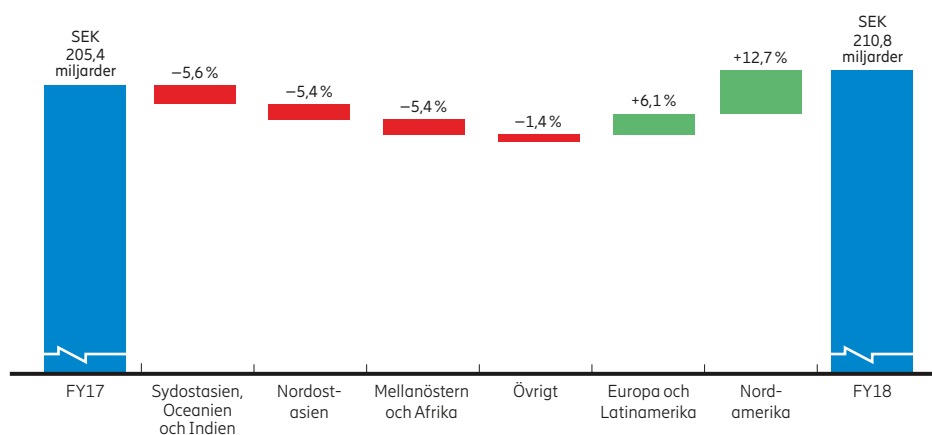
Bruttomarginalen förbättrades till 32,3 % (23,3 %), med stöd av kostnadsminskningar, uppampning av produktplattformen Ericsson Radio System samt goda framsteg inom genomgång av avtal inom managed services.

Det kostnadsminskningsprogram som lanserades andra kvartalet 2017 har slutförts enligt plan. Antalet anställda minskade med 5 376 till 95 359, främst beroende på kostnadsminskningsprogrammet. Effekten av programmet syntes som förbättrad bruttomarginal och lägre utgifter för SG&A, huvudsakligen genom lägre kostnader för serviceleverans och lägre gemensamma kostnader.

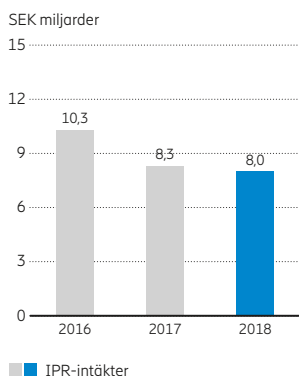
FoU-kostnaderna ökade, främst på grund av ökade investeringar i FoU för Networks för att öka produktportföljens konkurrenskraft och lönsamhet.

Rörelseresultatet var SEK 1,2 (–34,7) miljarder, inklusive omstruktureringskostnader på SEK –8,0 (–8,5) miljarder. Nedskrivning av tillgångar samt avsättningar och justeringar relaterade till vissa kundprojekt hade betydande negativ påverkan på rörelseresultatet 2017.

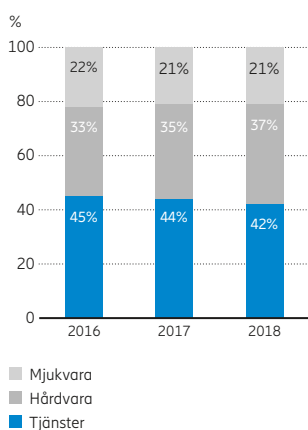
Nettoomsättning per marknadsområde – räkenskapsåret 2018 jämfört med 2017



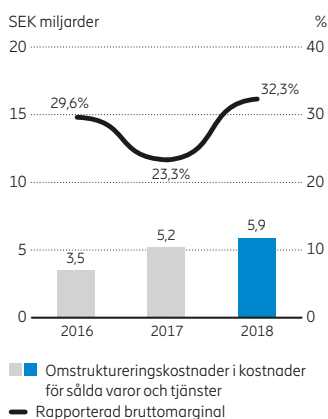
IPR-intäkter (netto)



Andel av den totala försäljningen som utgörs av mjukvara, hårdvara och tjänster



Rapporterad bruttomarginal och omstruktureringskostnader



Ericsson genererade ett kassaflöde från rörelsen för helåret om SEK 9,3 (9,6) miljarder. Fritt kassaflöde exklusive M&A var SEK 4,3 (4,8) miljarder. Nettokassan vid årets slut var SEK 35,9 (34,7) miljarder.

Finansiell översikt

Nettoomsättning

Försäljningen ökade med SEK 5,5 miljarder eller 3 % till SEK 210,8 (205,4) miljarder. Försäljningen inom Networks ökade med SEK 6,3 miljarder (5 %). Försäljningen inom Digital Services minskade med SEK -0,7 miljarder (-2 %). Försäljningen inom Managed Services minskade med SEK -0,7 miljarder (-3 %) och försäljningen inom Emerging Business and Other ökade med SEK 0,5 miljarder (7 %).

Den ökade försäljningen inom Networks berodde främst på högre efterfrågan på utrustning för radioaccessnät. Försäljningstillväxt inom Networks justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter var 3 %.

Den lägre försäljningen inom segmentet Digital Services berodde på lägre försäljning av äldre produkter. Den minskade försäljningen inom Managed Services var främst ett resultat av olönsamma och icke-strategiska avtal avslutats. Den ökade försäljningen inom segmentet Emerging Business and Other drevs av tillväxt inom iconectiv-verksamheten på grund av ett flerårigt avtal inom nummerportabilitet i USA.

Ur geografiskt perspektiv ökade försäljningen i Nordamerika samt i Europa och Latinamerika.

Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter ökade med 1 %. Försäljningsmixen var: mjukvara 21 % (21 %), hårdvara 37 % (35 %) och tjänster 42 % (44 %).

Bruttomarginal

Bruttomarginalen förbättrades till 32,3 % (23,3 %), med förbättrade marginaler inom hårdvara och tjänster, huvudsakligen drivet av kostnadsminskningar, upprampning av produktplattformen Ericsson Radio System samt goda framsteg inom genomgång av olönsamma avtal inom managed services. Minskad andel tjänsteförsäljning påverkade bruttomarginalen positivt. Omstruktureringskostnader som ingår i bruttomarginalen ökade till SEK -5,9 (-5,2) miljarder. Kostnader om SEK -5,9 miljarder, varav SEK -3,1 miljarder var omstruktureringskostnader, påverkade bruttomarginalen för Digital Services.

På grund av tekniskiften och förändringar i produktportföljen har bolaget sedan 2017 minskat kapitaliseringen av utvecklingskostnader samt uppskjutna hårdvarukostnader, vilket netto har påverkat bruttoresultatet med SEK -0,9 (-2,6) miljarder. Nedskrivning av tillgångar samt avsättningar och justeringar relaterade till vissa kundprojekt hade betydande negativ påverkan på bruttomarginalen 2017.

Rörelseomkostnader

Rörelseomkostnaderna minskade till SEK -66,8 (-70,6) miljarder, med kostnader för SG&A om SEK -27,5 (-29,0) miljarder, FoU-kostnader om SEK -38,9 (-37,9) miljarder samt nedskrivningar av kundfordringar om SEK -0,4 (-3,6) miljarder. Omstruktureringskostnader som ingår i rörelseomkostnaderna var SEK -2,1 (-3,3) miljarder.

FoU-kostnaderna ökade på grund av ökade investeringar i FoU för Networks. Ökningen uppvägdes delvis av minskad FoU inom Digital Services. Högre avskrivna än kapitaliserade utvecklingskostnader hade en negativ effekt på FoU-kostnaderna om SEK -1,7 (-0,3) miljarder.

SG&A-kostnaderna minskade till följd av aktiviteter för kostnadsminskningar. Minskningen motverkades mer än helt av högre avsättningar för rörlig ersättning, ökade kostnader relaterade till omvärdering av kundfinansiering och ökade kostnader för 5G-fälttester.

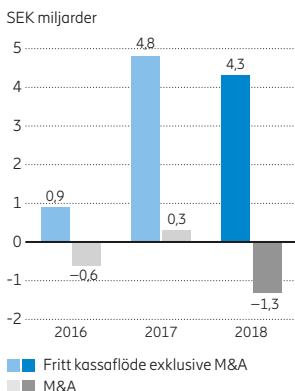
Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader var SEK -0,2 (-12,1) miljarder. Under 2017 hade nedskrivning av immateriella tillgångar en betydande negativ påverkan på övriga rörelseomkostnader.

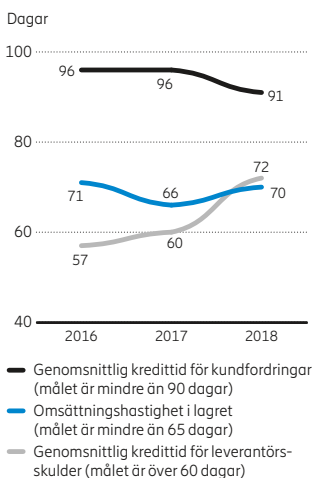
Teknikskiften och förändringar i produktportföljen

Till följd av tekniskiften och förändringar i produktportföljen har bolaget minskat kapitaliserade utvecklingskostnader för produktplattformar och mjukvaruversioner och uppskjutna hårdvarukostnader. Som resultat av detta hade högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader en negativ påverkan på rörelseresultatet om SEK -2,6 (-2,9) miljarder. De belopp som var relaterade till kapitalisering av mjukvaruversioner skrevs av helt 2017.

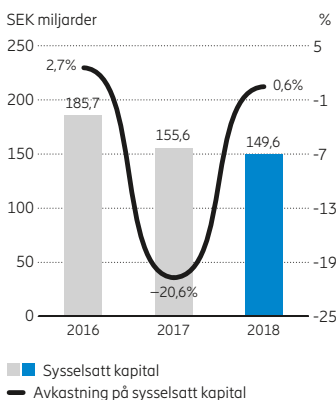
Fritt kassaflöde



Rörelsekapital



Avkastning på sysselsatt kapital



Omstruktureringskostnader

Omstruktureringskostnaderna var SEK –8,0 (–8,5) miljarder, vilket var högre än den tidigare uppskattningen på SEK –5 till –7 miljarder. Omstruktureringskostnaderna under 2018 är huvudsakligen relaterade till det program för kostnadsminskningar som lanserades 2017 och kostnader relaterade till den reviderade BSS-strategin. De totala omstruktureringskostnaderna för 2019 uppskattas till SEK –3 till –5 miljarder.

Påverkan från avskrivning och kapitalisering av utvecklingskostnader och kostnadsförda och uppskjutna hårdvarukostnader

SEK miljoner	2018	2017
Kostnader för sålda varor och tjänster	-0,9	-2,6
FoU-kostnader	-1,7	-0,3
Total påverkan på rörelseresultatet	-2,6	-2,9

Rörelseresultat och rörelsemarginal

Rörelseresultatet förbättrades till SEK 1,2 (–34,7) miljarder. Högre bruttomarginal och försäljning samt lägre rörelseomkostnader hade en positiv påverkan. Nedskrivning av tillgångar samt avsättningar och justeringar relaterade till vissa kundprojekt hade betydande negativ påverkan på rörelseresultatet 2017. Rörelsemarginalen var 0,6 % (–16,9 %). Rörelsemarginalen exklusive omstruktureringskostnader om SEK –8,0 (–8,5) miljarder var 4,4 % (–12,8 %).

Finansnetto

Finansnettot minskade till SEK –2,7 (–1,2) miljarder, främst beroende på ökade negativa effekter av valutaomvärdering och valutasäkring samt lägre räntor. Valutasäkringseffekter, som härrör från att balansen i valutasäkringskontrakt är i USD, påverkade finansnettot med SEK –0,5 (0,5) miljarder. SEK försvagades gentemot USD mellan 31 dec 2017 (kurs SEK/USD 8,20) och 31 dec 2018 (kurs SEK/USD 8,94).

Skatter

Skatterna var SEK –4,8 (3,5) miljarder, med negativ påverkan från nedskrivning av källskattetillgångar i Sverige, främst som resultat av avsättningar relaterade till den reviderade BSS-strategin. Dessutom påverkades skattekostnaderna negativt av icke avdragsgilla kostnader, innehållen källskatt utanför Sverige samt omvärdering av skattetillgångar på grund av ändrad bolagsskattesats i Sverige.

Periodens resultat och vinst per aktie

Periodens resultat förbättrades till SEK –6,3 (–32,4) miljarder, drivet av högre rörelseresultat, delvis motverkat av negativt finansnetto och ökade skattekostnader. Vinst per aktie efter utspädning var SEK –1,98 (–9,94) och vinst per aktie (ej IFRS) var SEK 0,27 (–3,24).

Personal

Antalet anställda 31 december 2018 var 95 359, en minskning med 5 376 anställda jämfört med 31 december 2017.

Minskningen i antalet anställda låg huvudsakligen inom tjänster, som resultat av kostnadsminskningsprogrammet. Antalet FoU-anställda har ökat med över 1 100 under 2018.

Kassaflöde

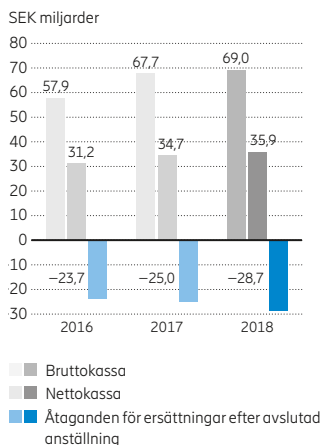
Kassaflödet från rörelsen nådde SEK 9,3 (9,6) miljarder. Rörelsekapitalets effektivitet har ökat som resultat av starkt fokus på kassaflöde. Verksamhetens tillväxt under 2018 och stora leverans- och faktureringsvolymerna mot årets slut ledde till viss uppbyggnad av kundfordringar, vilka kommer att betalas under de kommande perioderna. Lager och leverantörsskulder ökade också för att möta kundernas öka efterfrågan på en växande marknad. Nyckeltalet, kombinerat antal dagar för rörelsekapital (genomsnittlig kredittid för kundfordringar plus omsättningshastighet i lagret minus genomsnittlig kredittid för leverantörsskulder) förbättrades till 89 (102) dagar. Ambitionen är att bibehålla rörelsekapitalets effektivitet och därigenom på ett effektivt sätt konvertera resultat till kassa. Utbetalningar relaterade till avsättningar var SEK –6,9 (–8,2) miljarder, varav utbetalningar relaterade till omstruktureringskostnader var SEK –4,1 (–5,3) miljarder.

Kassaflödet från investeringsaktiviteter var SEK –4,1 (–16,1) miljarder, med påverkan från investeringar och avyttring av materiella anläggningstillgångar med en nettoeffekt om SEK –3,6 (–2,9) miljarder och investeringar inom M&A om SEK –1,3 (0,3) miljarder. Dessutom minskade produktutveckling med SEK –0,9 (–1,4) miljarder på grund av minskad kapitalisering av utvecklingskostnader för produktplattformar till följd av tekniskifte.

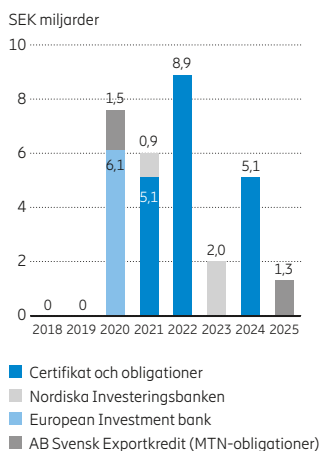
Kassaflödet från finansieringsaktiviteter var SEK –4,1 (5,5) miljarder. Utdelningar på SEK 3,4 (3,4) miljarder betalades ut.

Fokus på fritt kassaflöde och på att frigöra rörelsekapital, i kombination med begränsade investeringsaktiviteter, resulterade i ett fritt kassaflöde om SEK 3,0 (5,1) miljarder och fritt kassaflöde exklusive M&A om SEK 4,3 (4,8) miljarder.

Kassa



Skuldprofil moderbolaget



Finansiell ställning

Bruttokassan ökade till SEK 69,0 (67,7) miljarder och nettokassan ökade till SEK 35,9 (34,7) miljarder.

Åtaganden för ersättningar efter avslutad anställning ökade med SEK 3,7 miljarder, främst på grund av lägre räntor och normala servicekostnader. Den svenska förmånsbestämda förpliktelsen (Defined Benefit Obligation, DBO) har beräknats med en diskonteringsränta baserat på avkastningen för svenska statsobligationer. Om diskonteringsräntan hade baserats på svenska bostadsobligationer hade åtagandena för ersättningar efter avslutad anställning varit cirka SEK 9,5 miljarder lägre per 31 december 2018.

Den genomsnittliga löptiden för långfristiga skulder per 31 december 2018 var 3,4 år, en minskning från 4,4 år 12 månader tidigare.

Ericsson har en outnyttjad rullande kredit på USD 2,0 miljarder. Krediten förfaller 2022.

Under 2018 ingicks ett kreditavtal om EUR 250 miljoner med Europeiska Investeringsbanken (EIB). Ingen utbetalning har skett, och krediten förfaller fem år efter utbetalning.

Moody's ändrade sin bedömning av Ericssons långsiktiga utsikter från negativa till stabila. Kreditbetyget Ba2 var oförändrat.

Kapitaleffektiviteten förbättrades under året och kapitalomsättningshastigheten nådde 1,4 (1,2) gånger.

Forskning och utveckling, patent och licensiering

FoU-kostnaderna uppgick under 2018 till SEK 38,9 (37,9) miljarder. Ökningen beror främst på ökade investeringar i FoU för Networks för att öka radioproduktportföljens konkurrenskraft och lönsamhet. Antalet anställda inom FoU uppgick till 24 800. Antalet patent fortsatte öka, och uppgick till cirka 49 000 vid årsslutet 2018.

Forskning och utveckling, patent och licensiering			
	2018	2017	2016
Kostnader (miljarder SEK)	38,9	37,9	31,6
I procent av nettoomsättningen ¹⁾	18,5 %	18,4 %	14,4 %
Anställda inom FoU per den 31 december ²⁾	24 800	23 600	24 100
Patent ²⁾	49 000	45 000	42 000
IPR-intäkter, netto (miljarder SEK) ¹⁾	8,0	8,3	10,3

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med hänsyn till införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Antalet anställda och patent är ungefärliga.

Säsongsvariationer

Bolagets försäljning, resultat och kassaflöde från rörelsen varierar från kvartal till kvartal, och är normalt lägst i första kvartalet och högst i fjärde kvartalet. Detta beror främst på att nätoperatörernas inköpsmönster varierar över året.

Genomsnittlig säsongsvariation de senaste två åren

	Första kvartalet	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet
Sekventiell förändring av försäljning	-26 %	10 %	3 %	18 %
Procent av årlig försäljning	22 %	24 %	25 %	29 %

Poster utanför balansräkningen

Det finns för närvarande inga väsentliga poster utanför balansräkningen som har, eller rimligen skulle kunna förväntas ha, en väsentlig effekt, nu eller senare, på bolagets ekonomiska ställning, intäkter, kostnader, rörelseresultat, likviditet, investeringar eller kapitalresurser.

Investeringar

Investeringarna 2018 uppgick till SEK 4,0 (3,9) miljarder, motsvarande 1,9 % av försäljningen. Investeringarna rör främst testanläggningar och utrustning för FoU-enheter, nätdriftscenter och tillverknings- och reparationsverksamhet.

Ericsson anser att bolagets materiella anläggningstillgångar och de anläggningar som bolaget utnyttjar passar nuvarande behov.

De årliga investeringarna ligger normalt på omkring 2 % av nettoomsättningen. Denna nivå är nödvändig för att underhålla och bevara den aktuella kapacitetsnivån. Styrelsen granskar bolagets investeringsplaner och förslag.

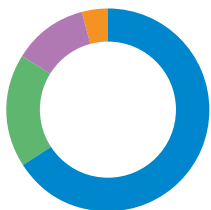
Per den 31 december 2018 hade inga väsentliga belopp avseende fastigheter, byggnader, maskiner eller utrustning ställts som säkerhet för utestående skulder.

Investeringar 2016–2018

SEK miljarder	2018	2017	2016
Investeringar	4,0	3,9	6,1
varav i Sverige	1,3	1,5	2,0
Procent av årlig försäljning ¹⁾	1,9 %	1,9 %	2,8 %

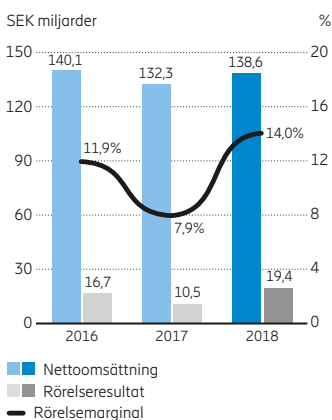
¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med hänsyn till införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Försäljning uppdelad på segment

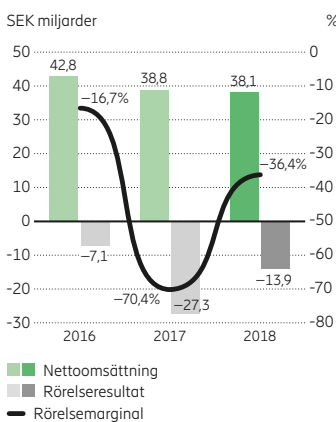


Networks	66%
Digital services	18%
Managed services	12%
Emerging Business and Other	4%

Networks



Digital Services



Affärsresultat – Segment

Networks

Networks utgjorde 66 % (64 %) av nettoomsättningen under 2018. Segmentet levererar produkter och tjänster som behövs för mobilkommunikation och fast kommunikation, flera generationer av radionät samt transmissionsnät.

Nettoomsättning

Försäljningen ökade med 5 % till SEK 138,6 (132,3) miljarder. Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter ökade med 3 %. Försäljningsökningen berodde på försäljningstillväxt i Nordamerika samt i Europa och Latinamerika, drivet av att telekomoperatörer investerade i 5G-förberedelser och LTE-nät. Networks andel av patent- och licensintäkterna var SEK 6,5 (6,8) miljarder.

Bruttomarginal

Bruttoresultatet ökade till SEK 55,2 (43,4) miljarder och bruttomarginalen ökade till 39,8 % (32,8 %). Bruttomarginalen ökade inom alla områden, huvudsakligen beroende på förbättrade marginaler inom hårdvara och en högre andel hårdvaruförsäljning på bekostnad av tjänsteförsäljning. Påverkan på bruttomarginalen från högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader var SEK -0,7 (-1,5) miljarder. Under 2017 påverkades bruttomarginalen negativt av avsättningar och justeringar relaterade till kundprojekt.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade till SEK 19,4 (10,5) miljarder på grund av lägre omstruktureringskostnader samt högre försäljning och bruttomarginal. Ökningen motverkades delvis av ökade rörelseomkostnader. Rörelseomkostnaderna ökade huvudsakligen beroende på högre FoU-investeringar för att stärka teknikledarskapet. Nettopåverkan från avskrivningar och kapitaliserade utvecklingskostnader samt från högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader var SEK -0,3 (-1,5) miljarder. Omstruktureringskostnaderna var SEK -1,8 (-4,8) miljarder. Rörelsemarginalen ökade till 14,0 % (7,9 %).

Digital Services

Digital Services utgjorde 18 % (19 %) av nettoomsättningen under 2018. Segmentet erbjuder lösningar som främst består av mjukvara och tjänster inom områdena BSS (Digital Business Support Systems), OSS (Operational Support Systems), molnkommunikation, Cloud Core och molninfrastruktur.

Nettoomsättning

Försäljningen minskade med -2 %. Försäljningen inom BSS minskade med -11 %, medan försäljningen inom OSS och Cloud Core växte, drivet av efterfrågan på den 5G-klara portföljen. Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med -4 %.

Bruttomarginal

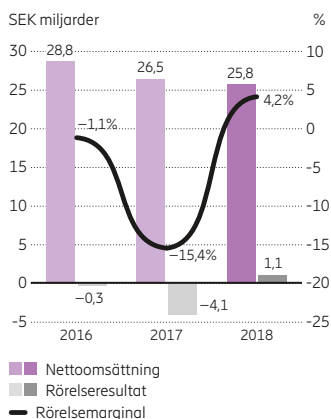
Bruttomarginalen ökade till 21,8 % (12,1 %) som resultat av ett kontinuerligt arbete med att effektivisera tjänsteleveranser. Bruttomarginalen påverkades negativt av kostnader relaterade till den reviderade BSS-strategin, medan kostnadsminskningar hade en betydande positiv påverkan. Bruttomarginalen påverkades negativt av betydande nedskrivningar av tillgångar samt avsättningar och justeringar av kundprojekt 2017.

Rörelseresultat (förlust)

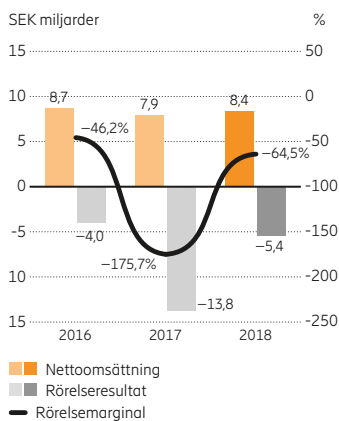
Rörelseresultatet förbättrades till SEK -13,9 (-27,3) miljarder. Rörelseresultatet var SEK -5,5 miljarder, exklusive omstruktureringskostnader på SEK -5,4 miljarder och exklusive SEK -3,0 miljarder för övriga kostnader relaterade till reviderad BSS-strategi. Detta är en betydande förbättring jämfört med 2017, med förbättrat resultat över alla nyckelområden i portföljen. De flesta förluster för 2018 ligger inom BSS, och ytterligare strategiska åtgärder för att avsevärt minska förlusterna redan under 2019 presenterades i januari 2019.

Nedskrivningar av tillgångar samt avsättningar och justeringar av kundprojekt hade en betydande negativ påverkan på resultatet för 2017. Kostnadsminskningar hade en betydande positiv påverkan på bruttomarginal och rörelseomkostnader jämfört med 2017.

Managed Services



Emerging Business and Other



Managed Services

Managed Services utgjorde 12 % (13 %) av nettoomsättningen under 2018. Segmentet levererar managed services och nätoptimering till telekomoperatörer. Med detta utbud förlitar sig kunderna på att Ericsson kan handha driften av deras nät och IT-system och optimera nätprestanda.

Nettoomsättning

Försäljningen minskade med –3 %. Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med –5 %, som ett resultat av avslutade kundavtal, delvis uppvägt av ökad försäljning inom Managed Services IT.

Bruttomarginal

Rörelsemarginalen ökade till 11,2 % (–5,9 %) huvudsakligen som resultat av genomgångna kundavtal samt effektivitetsåtgärder.

Nedskrivningar av tillgångar samt avsättningar och justeringar av kundprojekt hade en betydande negativ påverkan på bruttomarginalen för 2017.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet förbättrades till SEK 1,1 (–4,1) på grund av högre bruttomarginal.

Omstruktureringskostnaderna uppgick till SEK –0,3 (–0,7) miljarder.

Emerging Business and Other

Segmentet Other utgjorde 4 % (4 %) av nettoomsättningen under 2018. Segmentet består av fyra verksamheter: Media solutions, Red Bee Media (tidigare Broadcast Services), Emerging Business och iconectiv.

Nettoomsättning

Försäljningen ökade med 7 %. Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valuta-effekter ökade med 3 % drivet av tillväxt inom iconectiv i och med ett nummerportabilitetsavtal i USA som löper över flera år. Försäljningen inom Emerging Business ökade med över 25 %. Försäljningen inom Media Solutions minskade med –14 % på grund av lägre försäljning i den äldre portföljen. Försäljningen inom Red Bee Media minskade med –4 % beroende på omförhandlingar och ändrad omfattning av avtal.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen ökade till 21,9 % (17,5 %). Nedskrivningar av tillgångar hade en betydande negativ påverkan på bruttomarginalen för 2017.

Rörelseresultat (förlust)

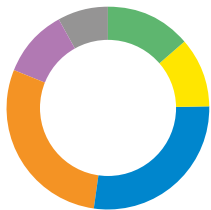
Rörelseresultatet (förlusten) förbättrades till SEK –5,4 (–13,8) miljarder med avsevärda förbättringar inom Media Solutions och Red Bee Media. Omstruktureringskostnaderna uppgick till SEK –0,6 (–0,5) miljarder.

Kostnadsminskningar påverkade rörelseresultatet inom Media Solutions positivt, delvis motverkat av minskad försäljning och kostnader på SEK –0,3 miljarder relaterade till transaktionen med One Equity Partners. Nedskrivning av tillgångar hade en betydande negativ påverkan på resultatet för Media Solutions under 2017.

Driftsmässig effektivitet och kostnadsminskningar påverkade resultatet positivt för Red Bee Media, medan minskad försäljning hade negativ påverkan. Nedskrivning av tillgångar hade en betydande negativ påverkan på resultatet för Red Bee Media under 2017.

Förlusten inom Emerging Business ökade på grund av kostnader om SEK –0,4 miljarder, varav SEK –0,1 miljarder i omstruktureringskostnader, för att omvandla verksamheten inom Edge Gravity, samt ökade investeringar inom nya områden som Sakernas internet och Emodo. Tillväxten inom iconectiv hade en positiv påverkan på rörelseresultatet.

Försäljning uppdelad på marknadsområde



Sydostasien, Oceanien och Indien	14%
Nordostasien	11%
Nordamerika	28%
Europa och Latinamerika	29%
Mellanöstern och Afrika	11%
Övrigt	8%

Affärsresultat – marknadsområden

Sydostasien, Oceanien och Indien

Försäljningen minskade, främst beroende på tajmning av större projekt i Vietnam och Indien. Försäljningen inom Managed Services ökade något, huvudsakligen beroende på ett nytt avtal, medan försäljningen inom Digital Services var oförändrad.

Nordostasien

Försäljningen minskade på grund av minskade investeringar från operatörerna inom LTE medan operatörerna planerar för 5G.

Nordamerika

Försäljningen inom Networks ökade, främst drivet av att alla stora kunder investerar i 5G-förberedelser. Försäljningen inom Digital Services ökade eftersom operatörerna digitaliserar driften och förbättrar kundupplevelsen som förberedelse för 5G. Försäljningen inom Managed Services ökade, driven av ökad rörlig försäljning inom stora kundavtal.

Europa och Latinamerika

Den starka försäljningsökningen inom Networks i Latinamerika och delar av Europa motverkades delvis av lägre försäljning inom Managed Services beroende på att icke-strategiska avtal avslutats.

Mellanöstern och Afrika

Försäljningen minskade något. Försäljningen inom Networks minskade på grund av monetära begränsningar på vissa marknader. Försäljningen inom Digital Services minskade på grund av tajmning av projektmiljstolpar, medan försäljningen inom Managed Services var oförändrad.

Övrigt¹⁾

Försäljningen minskade något. Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 8,0 (8,3) miljarder.

¹⁾ Marknadsområdet "Övrigt" innefattar främst licensintäkter och större delen av segmentet Emerging Business and Other.

Försäljning per marknadsområde och segment 2018 och procentuell förändring från 2017

SEK miljoner	Networks		Digital Services		Managed Services		Emerging Business and Other		Totalt	
	2018	Förändring	2018	Förändring	2018	Förändring	2018	Förändring	2018	Förändring
Sydostasien, Oceanien och Indien	21 337	-9%	4 824	1%	3 388	5%	40	400%	29 589	-6%
Nordostasien	15 915	-2%	4 849	-11%	1 465	-22%	80	471%	22 309	-5%
Nordamerika	46 452	14%	8 358	4%	3 680	15%	96	-16%	58 586	13%
Europa och Latinamerika	34 413	14%	12 339	2%	13 207	-7%	313	12%	60 272	6%
Mellanöstern och Afrika	13 300	-6%	6 284	-8%	4 030	-	15	-67%	23 629	-5%
Övrigt ¹⁾	7 153	-7%	1 435	-8%	-	-	7 865	6%	16 453	-1%
Totalt	138 570	5%	38 089	-2%	25 770	-3%	8 409	7%	210 838	3%
Andel av totalsumman	66%		18%		12%		4%		100%	

¹⁾ Marknadsområdet "Övrigt" innefattar främst licensintäkter och större delen av segmentet Emerging Business and Other.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport med ett avsnitt om intern kontroll upprättats. Bolagsstyrningsrapporten bifogas denna årsredovisning.

Fortsatt tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis på global nivå när det gäller bolagsstyrning. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2018.

Integritet i verksamheten

Ericssons affärsetiska kod ger en översikt över grundläggande koncernriktlinjer och direktiv som är vägledande för relationerna mellan anställda, med externa intressenter och med andra. I den affärsetiska koden definieras även hur koncernen ska arbeta för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet.

Styrelsen

På årsstämman, som hölls 28 mars 2018, valdes Ronnie Leten till ny styrelseordförande. Han ersatte Leif Johansson. Jon Fredrik Baksaas, Jan Carlson, Nora Denzel, Börje Ekholm, Eric A. Elzvik, Kristin S. Rinne, Helena Stjernholm och Jacob Wallenberg omvaldes som styrelseledamöter. Kurt Jofs valdes in som ny styrelseledamot, medan Kristin Skogen Lund och Sukhinder Singh Cassidy lämnade styrelsen. Den 28 mars 2018 utsågs Torbjörn Nyman, Kjell-Åke Soting och Roger Svensson till arbetstagarledamöter av arbetstagarorganisationerna, med Anders Ripa, Tomas Lundh och Loredana Roslund som suppleanter. Under hösten ersattes Tomas Lundh av Per Holmberg som suppleant.

Ledning

Sedan 2017 är Börje Ekholm vd och koncernchef. Vd och koncernchef stöds av koncernledningen, som även kallas "Executive Team" eller "ET". Under 2018 utsågs ett antal nya personer till medlemmar i koncernledningen.

Ericsson har ett globalt ledningssystem (EGMS) för att säkerställa att Ericssons verksamhet leds på ett tillfredsställande sätt och kan uppfylla viktiga intressenters mål inom fastställda ramar för risktagande. Ledningssystemet innehåller dessutom övervakningsfunktioner avseende intern kontroll och efterlevnad av gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder.

Ersättningar

Ersättningarna till styrelsens ledamöter och till koncernledningen samt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2018 redovisas i not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare".

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2019 beslutar om att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2018 förblir oförändrade för tiden fram till årsstämman 2020.

Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2018 (LTV 2018) för koncernledningen

Bolaget hade fram till 2017 ett program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) bestående av en gemensam plattform för investeringar i och matchning av Ericsson-aktier. Programmet bestod av tre separata planer: en för samtliga anställda, en för nyckelpersoner och en för högre chefer. Programmet utformades för att uppmuntra långsiktigt värdeskapande i linje med aktieägarnas intressen. Sedan

2017 har ingen aktiesparplan implementerats. Istället har aktiebaserade program för långsiktig rörlig ersättning till koncernledningen införts. LTV 2018 för koncernledningen godkändes av årsstämman 2018. Detaljerna i LTV 2018 redovisas i not G3, "Aktierelaterade ersättningar".

Väsentliga kontrakt

Väsentliga kontraktensliga åtaganden sammanfattas i not D4, "Kontraktensliga åtaganden". Dessa åtaganden gäller främst leasing av kontors- och fabrikslokaler, inköpskontrakt för outsourcad tillverkning, FoU- och IT-verksamhet samt inköp av komponenter för den tillverkning som sker inom bolaget.

Bolaget är part i vissa avtal med villkor som kan få effekt, förändras eller upphöra att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbudande. Sådana bestämmelser är inte ovanliga i vissa typer av avtal, till exempel finansieringsavtal och vissa licensavtal. Ericsson anser dock (med beaktande av bland annat bolagets starka ekonomiska ställning) att inget enskilt gällande avtal i sig självt skulle medföra några väsentliga konsekvenser för Ericsson till följd av en förändring av kontrollen över bolaget.

Riskhantering

Risker definieras på såväl lång som kort sikt. De är kopplade till de långsiktiga målen i den strategiska inriktningen samt till de kort-siktiga målen för nästföljande år. Riskerna delas in i följande kategorier: bransch- och marknadsrisker, kommersiella risker, operativa risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler. Ericssons ramverk för riskhantering tillämpas globalt på all affärsverksamhet och alla risktyper, och bygger på följande principer:

- Riskhanteringen är en integrerad del av Ericssons ledningssystem.
- Varje operativ enhet ansvarar för att hantera sina risker i enlighet med policyer, direktiv och processverktyg. Beslut ska fattas eller hänskjutas till högre nivå enligt den fastställda beslutsordningen. Finansiella risker samordnas via koncernfunktionerna Finance och Common Functions.
- Risker hanteras i strategiutveckling och målformulering, under den kontinuerliga övervakning som sker vid styrgruppsmöten varje månad och kvartal samt i den löpande verksamheten (kundprojekt, offerter/kontrakt, förvärv, investeringar och produktutvecklingsprojekt). I processerna används olika kontroller, till exempel beslutspunkter med krav på godkännande.

En central säkerhetsenhet samordnar hanteringen av vissa risker, till exempel avbrott i verksamheten, informationssäkerhet och fysisk säkerhet. Krishanteringsrådet på koncernnivå hanterar händelser av allvarlig karaktär.

Information om risker som kan påverka målluppfyllandet och som kontrollåtgärder är baserade på finns i övriga delar av förvaltningsberättelsen, i noterna A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", F4, "Räntebärande skulder" och F1, "Hantering av finansiella risker", samt i kapitlet Riskfaktorer.

Inköp och logistik

Ericssons hårdvara utgörs till stor del av elektronik. För produkttillverkningen köper bolaget både specialtillverkade och standardiserade komponenter och tjänster från flera globala leverantörer samt från lokala och regionala leverantörer.

Tillverkningen av elektroniska moduler och delkomponenter outsourcas i stor utsträckning till kontraktstillverkare, varav de flesta ligger i lågkostnadsländer. Merparten av den slutliga produktkonfigurationen sker inom Ericsson. Denna tillverkning innefattar montering och testning av moduler samt integrering av dem i kompletta enheter. Slutmonteringen och den slutliga testningen utförs vid ett fåtal anläggningar. Ericsson har interna produktionsanläggningar i Estland, Kina och Brasilien samt särskild produktion i Sverige.

Som standard förhandlar bolaget fram globala ramavtal med huvudleverantörerna. Alla leverantörer måste uppfylla kraven i Ericssons uppförandekod.

Normalt använder Ericsson flera olika leverantörer och försöker alltid undvika att bli beroende av en enda leverantör.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är centralt i Ericssons verksamhet och i bolagets åtagande till ansvarsfulla miljömässiga resultat och att bidra till samhällsekonomisk utveckling, s.k. triple bottom line. Ericsson har som ambition att vara en ansvarsfull och relevant drivkraft för positiv förändring i samhället. Bolagets vision och syfte, "Med vår innovativa teknik möjliggör vi en intelligent, hållbar och uppkopplad värld", sammanfattar bredden i det som Ericsson avser att göra och hur det kan bidra till agendan för hållbar utveckling såsom den beskrivs i FN:s hållbarhetsmål. Bolaget har alltid drivit

teknikutveckling med avsikten att förbättra människors liv och bidra till ett bättre samhälle, som ett sätt att skapa mervärde för aktieägarna. Ericsson strävar också efter att minska risker för bolaget och dess intressenter, samt att minimera negativ ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Ericssons förhållningssätt till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av bolagets affärsverksamhet, och resultaten mäts, bedöms och bestyrks regelbundet.

Ericsson har förberett en hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen, Rapport – om hållbarhet och ansvarsfullt företagande 2018, som finns fogad till denna årsredovisning. Rapport – om hållbarhet och ansvarsfullt företagande 2018 innehåller information om utveckling, resultat, ställning och effekt av Ericsson-koncernens aktiviteter relaterade till hållbarhet och ansvarsfullt företagande, till exempel mänskliga rättigheter, antikorrupktion, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, klimatåtgärder och energiprestanda. Rapporten innehåller väsentliga frågor gällande hållbarhet och ansvarsfullt företagande i relation till bolagets verksamhet, samt en beskrivning av hur Ericsson hanterar dem och minskar relaterade risker. Policyer för hållbarhet och ansvarsfullt företagande samt resultaten av implementeringen av dessa policyer täcks. Icke-finansiella nyckeltal presenteras också.

Pågående undersökningar från myndigheter i USA

Som tidigare meddelats har Ericsson sedan 2013 frivilligt samarbetat med United States Securities and Exchange Commission (SEC), och sedan 2015 med United States Department of Justice (DOJ), i deras undersökningar av Ericssons efterlevnad av U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA). Ericsson har identifierat fakta som är relevanta för undersökningarna, vilka bolaget har delgivit myndigheterna. Bolaget fortsätter att samarbeta med SEC och DOJ och är i diskussion med dem för att hitta en lösning. Även om det inte går att bedöma hur länge dessa diskussioner kommer att pågå tror Ericsson, baserat på de fakta som bolaget delat med myndigheterna, att de troligen kommer att resultera i monetära och andra åtgärder. Omfattningen av dessa åtgärder går inte att bedöma nu, men de kan komma att bli betydande.

Juridiska tvister

I april 2018 lämnades en stämningsansökan, i form av en grupptalan, in mot Telefonaktiebolaget L M Ericsson, bolagets nuvarande vd och CFO samt tre tidigare medlemmar av koncernledningen vid United States District Court for the Southern District of New York. I stämningsansökan görs gällande överträdelser av amerikansk värdepapperslagstiftning, primärt med avseende på redovisning av intäkter och kostnader med anknytning till långsiktiga serviceavtal. I december 2018 lämnade Ericsson in ett yrkande om att stämningen skall avvisas. I januari 2019

lämnade målsägarna in en kompletterad stämningsansökan, som Ericsson för närvarande utvärderar.

2013 stämde Ericsson det indiska mobiltelefonbolaget Micromax i Delhi High Court för patentintrång. Ericsson yrkar skadestånd och ett förbuds föreliggande. Micromax har som en del av sitt försvar lämnat in ett klagomål till Indiens konkurrensmyndighet, Competition Commission of India, CCI. CCI har hänskjutit ärendet till sin utredningsavdelning, Director General's Office, för en fördjupad undersökning. I januari 2014 öppnade CCI ytterligare en utredning mot Ericsson på uppmaning av Intex Technologies (India) Limited. Ericsson har vid Delhi High Court ifrågasatt CCI:s behörighet att hantera dessa ärenden, och inväntar nu ett slutligt beslut från Delhi High Court. Ericsson har gjort flera försök att få till stånd ett licensavtal med både Micromax och Intex på FRAND-villkor (Fair, Reasonable And Non-Discriminatory), och Ericsson och Micromax nådde en uppgörelse i januari 2018 som löste patentintrångstvisten mellan parterna.

Under 2012 och 2013 lämnade Intellectual Ventures ("IV") in stämningsansökningar gällande patentintrång till US District Court for the District of Delaware, där man anklagade vissa av Ericssons kunder i USA för att ha gjort intrång i 16 patent i USA, varvid man yrkade förbuds föreläggande och skadestånd. Ericssons kunder har före huvudförhandlingarna haft framgång med olika dispositiva yrkanden. Ärendet är för närvarande överklagat till Federal Circuit.

IV lämnade därefter in ytterligare stämningsansökningar i samma domstol, där man

anklagade vissa av Ericssons kunder i USA för att göra intrång i 12 patent i USA och yrkade skadestånd. Ericsson fick ett antal av IV:s patent ogiltigförklarade genom s.k. "inter partes review"-förfaranden i vilka giltigheten av patenten ifrågasattes. Ericsson och bolagets kunder hade också före huvudförhandlingarna framgång med olika dispositiva yrkanden. IV överklagade ett antal av dessa utslag till Federal Circuit. Ett av patentkraven i ett av patenten överlevde dessa överklaganden och har återförvisats till District of Delaware.

IV lämnade 2017 in ytterligare stämningsansökningar i Eastern District of Texas, där man anklagade Ericsson och vissa av Ericssons kunder i USA för att göra intrång i 10 patent i USA. I februari 2019 tillerkände en jury IV skadestånd på USD 43 miljoner i en av rättegångarna. Ericsson motsätter sig juryns utslag och har för avsikt att överklaga. Efter att ha funnit det rimligt sannolikt att patenten inte skulle ha meddelats har den amerikanska Patent Trial and Appeal Board separat inlett en granskning av patenten som var föremål för rättegången i februari 2019. Huvudförhandling i nästa mål är för närvarande planerad till maj 2019.

Som resultat av de stämningar som IV lämnat in kan Ericsson komma att behöva ersätta sina kunder och/eller betala skadestånd till IV.

Utöver de juridiska tvister som beskrivs ovan är bolaget också part i, och kan i framtiden komma att bli part i, andra rättsprocesser, krav, stämningar och tvister, som en följd av bolagets normala affärsverksamhet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernlednings- och holdingbolagsfunktioner samt internbanksverksamhet. Dessutom finns kundkredithantering inom moderbolaget, hanterad på kommissionsbasis av Ericsson Credit AB.

Moderbolaget har 4 (5) filialer. Sammanlagt har koncernen 80 (80) filialer och representationskontor.

Finansiell information

Resultatet efter finansiella poster uppgick till SEK 5,8 (–2,0) miljarder. Under 2018 och 2017 hade moderbolaget ingen försäljning till dotterbolagen. Av moderbolagets totala inköp av varor och tjänster gjordes 37 % (40 %) från dotterbolag.

Under året inträffade bland annat följande större förändringar i moderbolagets ekonomiska ställning:

- Minskade kort- och långfristiga fordringar på dotterbolag om SEK –8,7 miljarder.
- Ökade bruttokassa om SEK 7,8 miljarder.
- Minskade kort- och långfristiga skulder till dotterbolag om SEK –6,9 miljarder.
- Minskad nedskrivning av investeringar om SEK 7,8 miljarder. Minskade utdelningar från dotterbolag om SEK 1,3 miljarder.

Vid årets slut uppgick bruttokassan (kassa, likvida medel, kortfristiga placeringar samt långfristiga räntebärande placeringar) till SEK 58,1 (50,3) miljarder.

Händelser efter bokslutet

Ericsson slutför avyttringen av majoritetsandelen i MediaKind

1 februari 2019 meddelade Ericsson att man hade slutfört avyttringen av MediaKind till riskkapitalbolaget One Equity Partners. One Equity Partners blir majoritetsägare, medan Ericsson har 49 % av aktierna efter transaktionen 31 januari 2019.

Transaktionen kommer att ge en positiv påverkan på rörelseresultatet under första kvartalet 2019 som uppskattas

Aktieinformation

Per 31 december 2018 uppgick det totala antalet aktier till 3 334 151 735, varav 261 755 983 A-aktier (med en röst vardera) samt 3 072 395 752 B-aktier (med en tiondels röst vardera). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Moderbolagets största aktieägare per årsskiftet var Investor AB med cirka 22,53 % av rösterna (7,20 % av aktierna), AB Industrivärden med cirka 15,14 % av rösterna (2,61 % av aktierna) och Cevian Capital med cirka 5,38 % av rösterna (9,09 % av aktierna).

13 208 460 egna aktier tilldelades till anställda eller såldes under 2018, i enlighet med villkoren i programmet för långsiktig rörlig ersättning för Ericssons anställda. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 66,0 miljoner, och de utgör mindre än 1 % av det totala aktiekapitalet. Motsvarande redovisad ersättning för sålda och tilldelade aktier uppgick till SEK 131,7 miljoner.

Innehavet av egna aktier uppgick den 31 december 2018 till 37 057 039 B-aktier. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 185 miljoner, och aktierna representerar 1,1 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till SEK 269,2 miljoner.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 1,00 (1,00) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (29 mars 2019) och att återstoden av fritt kapital behålls i moderbolaget.

bli SEK 0,4–0,6 miljarder och kommer att redovisas inom segmentet Emerging Business and Other.

Från 1 februari 2019 kommer Ericssons resultatandel om 49 % av MediaKinds resultat att redovisas under andelar i JV och intresseföretags resultat inom segmentet Emerging Business and Other. MediaKind redovisades under 2018 som en del av segmentet Emerging Business and Other, som en del av Ericsson Media Solutions.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	SEK 3 334 151 735
Belopp att överföra i ny räkning i moderbolaget	SEK 37 417 784 478
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	SEK 40 751 936 213

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap. 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår till 32,7 % (37,5 %) och nettokassan till SEK 35,9 (34,7) miljarder.

Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning.

Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov, liksom kommande års affärsplaner och ekonomisk utveckling.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernens bokslut har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har fastställts av IASB och antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska

ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en

rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 26 februari 2019

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)
Org. nr. 556016-0680

Ronnie Leten
Styrelseordförande

Helena Stjernholm
Vice styrelseordförande

Jacob Wallenberg
Vice styrelseordförande

Jon Fredrik Baksås
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Nora Denzel
Styrelseledamot

Börje Ekholm
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Eric A. Elzvik
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Kristin S. Rinne
Styrelseledamot

Torbjörn Nyman
Styrelseledamot

Kjell-Åke Soting
Styrelseledamot

Roger Svensson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 26 februari 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Koncernens bokslut och noter

Introduktion till de finansiella rapporterna

Den finansiella strategin för 2017 och 2018 har fungerat som stöd för genomförandet av bolagets fokuserade affärsstrategi, genom åtgärder för att säkerställa finansiell uthållighet, förbättra vinst- och kassagenereringen och åstadkomma bättre transparens och tydligare ansvarsfördelning inom rapporteringen. Nödvändiga avsättningar och nedskrivningar har genomförts i enlighet med strategiskiftet,



Carl Mellander
CFO

vilket har sänkt risknivån i balansräkningen betydligt. Hanteringen av kapitalstrukturen har justerats för att säkerställa tillräcklig likviditet för att genomföra strategin. Kostnadsminskningar har genomförts för att öka konkurrenskraften och stärka vinstgenereringen, vilket i kombination med ett större fokus på effektivitet i rörelsekapitalet, inklusive nya incitamentsmodeller, har förbättrat kassagenereringen. För att öka transparensen och förståelsen för våra resultat och framtidsutsikter har segmentsredovisningen samordnats med ansvarsområdena inom verksamheten. Dessutom har ytterligare information och förklaringar lagts till i den finansiella rapporteringen, bland annat om finansiella mål.

Under 2018 sågs allt tydligare effekter av vår vändningsplan i de finansiella resultaten och bolaget uppnådde organisk tillväxt. Samtidigt förbättrades också brutto- och rörelsemarginalerna. Med stöd från ett positivt fritt kassaflöde före utdelning avslutades 2018 med en nettokassa på SEK 35,9 miljarder, och bolaget går in i 2019 med stärkt finansiell uthållighet.

Två nya redovisningsstandarder implementerades under 2018: IFRS 15 "Intäkter

från avtal med kunder" och IFRS 9 "Finansiella instrument". Den finansiella informationen för 2016 och 2017 har räknats om i enlighet med IFRS 15 så att de intäkter som redovisats för dessa perioder är direkt jämförbara med de intäkter som redovisats för 2018. Vad gäller IFRS 9 har de ingående balanserna för 2018 justerats, men tidigare perioder har inte räknats om. I not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper", sammanfattas alla ändringar som gjorts baserat på de nya standarderna.

I denna årsredovisning har strukturen för noterna till de finansiella rapporterna ändrats och är nu indelade i åtta avsnitt för att göra informationen tydligare. De viktigaste redovisningsprinciperna, uppskattningarna och bedömningarna i not A1 och A2 följer samma struktur.

Sammanfattningsvis så förstärktes de finansiella fundamenten under 2018. Detta tillsammans med fortsatt genomförande av strategin gör att vi kan fortsätta vår strävan mot selektiv, disciplinerad och lönsam tillväxt. Vår ambition är att förbättra de finansiella resultaten och vår uthållighet ytterligare genom fortsatt fokus på vinst- och kassagenerering i linje med våra mål för 2020 och 2022.



Innehåll

Koncernens bokslut

- 45 Koncernens resultaträkning
- 46 Rapport över koncernens totalresultat
- 47 Koncernens balansräkning
- 48 Kassaflödesanalys för koncernen
- 49 Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen

Noter till koncernens bokslut

52 A Grund för rapporternas upprättande

- 52 A1 Väsentliga redovisningsprinciper
- 60 A2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
- 62 A3 Förändringar av redovisningsprinciper

65 B Affärsverksamhet

- 65 B1 Segmentsinformation
- 68 B2 Nettoomsättning
- 68 B3 Kostnader per kostnadslag

- 68 B4 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
- 68 B5 Varulager
- 68 B6 Balansposter relaterade till kundkontrakt
- 69 B7 Övriga kortfristiga fordringar
- 69 B8 Leverantörsskulder
- 69 B9 Övriga kortfristiga skulder

69 C Långfristiga tillgångar

- 69 C1 Immateriella tillgångar
- 71 C2 Materiella anläggningstillgångar
- 72 C3 Leasing

73 D Åtaganden

- 73 D1 Avsättningar
- 74 D2 Ansvarsförbindelser
- 74 D3 Ställda säkerheter
- 74 D4 Kontraktssenliga åtaganden

75 E Koncernstruktur

- 75 E1 Eget kapital
- 75 E2 Företagsförvärv/avyttringar
- 76 E3 Intresseföretag

77 F Finansiella instrument

- 77 F1 Finansiell riskhantering
- 82 F2 Finansiella intäkter och kostnader
- 82 F3 Finansiella tillgångar, långfristiga
- 83 F4 Räntebärande skulder

84 G Personalrelaterat

- 84 G1 Ersättning efter avslutad anställning
- 88 G2 Information angående styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare
- 90 G3 Aktierelaterade ersättningar
- 93 G4 Information om anställda

94 H Övrigt

- 94 H1 Skatter
- 95 H2 Vinst per aktie
- 95 H3 Kassaflödesanalys
- 96 H4 Transaktioner med närstående
- 96 H5 Ersättning till revisorer
- 96 H6 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Koncernens bokslut

Koncernens resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Nettoomsättning	B1, B2	210 838	205 378	220 316
Kostnader för sålda varor och tjänster		-142 638	-157 451	-155 062
Bruttoresultat		68 200	47 927	65 254
Bruttomarginal (%)		32,3%	23,3%	29,6%
Forsknings- och utvecklingskostnader		-38 909	-37 887	-31 631
Försäljnings- och administrationskostnader		-27 519	-29 027	-28 317
Nedskrivningar av kundfordringar ²⁾	F1	-420	-3 649	-553
<i>Rörelseomkostnader</i>		<i>-66 848</i>	<i>-70 563</i>	<i>-60 501</i>
Övriga rörelseintäkter	B4	497	1 154	1 987
Övriga rörelsekostnader	B4	-665	-13 285	-1 584
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	B1, E3	58	24	31
Rörelseresultat	B1	1 242	-34 743	5 187
Finansiella intäkter	F2	-316	-372	-135
Finansiella kostnader	F2	-2 389	-843	-2 158
Resultat efter finansiella poster		-1 463	-35 958	2 894
Skatter	H1	-4 813	3 525	-1 882
Årets resultat		-6 276	-32 433	1 012
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		-6 530	-32 576	833
Innehav utan bestämmande inflytande		254	143	179
Övrig information				
Medelantal aktier före utspädning (miljoner)	H2	3 291	3 277	3 263
Vinst (förlust) per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning (SEK) ³⁾	H2	-1,98	-9,94	0,26
Vinst (förlust) per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning (SEK) ³⁾	H2	-1,98	-9,94	0,25

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Nedskrivningar av kundfordringar har beräknats enligt IFRS 9 under 2018 och enligt IAS 39 under 2017 och 2016. Tidigare rapporterades dessa förluster som försäljnings- och administrationskostnader.

³⁾ Baserad på periodens resultat (förlust) hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

Rapport över koncernens totalresultat

Januari–december, MSEK	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Periodens resultat	-6 276	-32 433	1 012
Övrigt totalresultat för perioden			
<i>Poster som inte kan omklassificeras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster, samt effekten av tillgångsbegränsningen avseende pensioner	-2 453	970	-1 766
Omvärdering av upplåning på grund av förändring i kreditrisk	207	-	-
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	285	-547	520
<i>Poster som kan omklassificeras till periodens resultat</i>			
Verkligt värdeförändring avseende räntebärande placeringar som kan säljas			
Vinster/förluster redovisade under perioden	-	68	-7
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultaträkningen	-	5	-
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	99	-2
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	2 047	-3 378	4 236
Andelen övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	14	-	-362
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	-	-16	1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	100	-2 799	2 620
Totalresultat för perioden	-6 176	-35 232	3 632
Totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget	-6 470	-35 357	3 403
Innehav utan bestämmande inflytande	294	125	229

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017 ¹⁾	31 dec 2016 ¹⁾
Tillgångar				
Långfristiga tillgångar				
Immateriella tillgångar				
	C1, E2			
Kapitaliserade utvecklingskostnader		4 237	4 593	8 076
Goodwill		30 035	27 815	43 387
Varumärken, produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar		3 474	4 148	7 747
Materiella anläggningstillgångar	C2, C3, E2	12 849	12 857	16 734
Finansiella tillgångar				
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	E3	611	624	775
Övriga investeringar i aktier och andelar	F3	1 515	1 279	1 179
Långfristig kundfinansiering	B6, F1	1 180	2 178	2 128
Långfristiga räntebärande placeringar	F1, F3	23 982	25 105	7 586
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	F3	6 559	5 897	4 443
Uppskjutna skattefordringar	H1	23 152	21 963	16 998
		107 594	106 459	109 053
Kortfristiga tillgångar				
Varulager	B5	29 255	25 547	31 618
Kontraktstillgångar	B6, F1	13 178	13 120	17 773
Kundfordringar	B6, F1	51 172	48 105	48 358
Kortfristig kundfinansiering	B6, F1	1 704	1 753	2 625
Övriga kortfristiga fordringar	B7	20 844	22 301	24 432
Kortfristiga räntebärande placeringar	F1	6 625	6 713	13 325
Kassa och likvida medel	H3	38 389	35 884	36 966
		161 167	153 423	175 097
Summa tillgångar		268 761	259 882	284 150
Eget kapital och skulder				
Eget kapital				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	E1	86 978	96 935	134 582
Minoritetsintressen i koncernföretag		792	636	675
		87 770	97 571	135 257
Långfristiga skulder				
Ersättning efter avslutad anställning	G1	28 720	25 009	23 723
Långfristiga avsättningar	D1	5 471	3 596	946
Uppskjutna skatteskulder	H1	670	901	2 147
Långfristig upplåning	F1, F4	30 870	30 500	18 653
Övriga långfristiga skulder		4 346	2 776	2 621
		70 077	62 782	48 090
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga avsättningar	D1	10 537	6 283	5 374
Kortfristig upplåning	F1, F4	2 255	2 545	8 033
Kontraktsskulder	B6	29 348	29 076	24 930
Leverantörsskulder	B8	29 883	26 320	25 844
Övriga kortfristiga skulder	B9	38 891	35 305	36 622
		110 914	99 529	100 803
Summa eget kapital och skulder²⁾		268 761	259 882	284 150

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Varav räntebärande skulder SEK 33 125 (33 045) miljoner.

Kassaflödesanalys för koncernen

Januari–december, MSEK	Not	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Rörelsen				
Årets resultat		-6 276	-32 433	1 012
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	E2	7 830	19 324	5 863
		1 554	-13 109	6 875
Förändringar i rörelsens nettotillgångar				
Varulager		-4 807	4 719	-1 756
Kort- och långfristig kundfinansiering		1 085	798	-950
Kundfordringar		-2 047	1 379	6 226
Leverantörsskulder		2 436	1 886	3 301
Avsättningar och ersättningar efter avslutad anställning		6 696	4 755	3 069
Kontraktsskulder		-808	5 024	4 578
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		5 233	4 149	-7 333
		7 788	22 710	7 135
Kassaflöde från rörelsen		9 342	9 601	14 010
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	C2	-3 975	-3 877	-6 129
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		334	1 016	482
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	H3, E2	-1 618	-289	-984
Avyttring av dotterföretag och verksamheter	H3, E2	333	565	362
Balanserade utvecklingskostnader	C1	-925	-1 444	-4 483
Övriga investeringsverksamheter		-523	-463	-3 004
Räntebärande placeringar		2 242	-11 578	5 473
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-4 132	-16 070	-8 283
Kassaflöde före finansieringsaktiviteter		5 210	-6 469	5 727
Finansieringsaktiviteter				
Upptagande av lån		911	13 416	1 527
Återbetalning av lån		-1 748	-4 830	-1 072
Nyemission		-	15	131
Försäljning av egna aktier		107	98	105
Återköp av egna aktier		-	-15	-131
Betald utdelning		-3 425	-3 424	-12 263
Övriga finansieringsverksamheter		78	218	-39
Kassaflöde från finansieringsaktiviteter		-4 077	5 478	-11 742
Omräkningsdifferenser i likvida medel		1 372	-91	2 757
Förändring av likvida medel		2 505	-1 082	-3 258
Likvida medel vid årets början		35 884	36 966	40 224
Likvida medel vid årets slut	H3	38 389	35 884	36 966

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen

Eget kapital och övrigt totalresultat 2018 ¹⁾

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2018	16 672	24 731	55 532	96 935	636	97 571
Justerad ingående balans enligt IFRS 9	–	–	–983	–983	–	–983
1 januari 2018, justerad	16 672	24 731	54 549	95 952	636	96 588
Årets resultat (förlust)						
Koncernen	–	–	–6 583	–6 583	254	–6 329
Joint ventures och intresseföretag	–	–	53	53	–	53
Övrigt totalresultat (förlust) för perioden						
Poster som inte kan omklassificeras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning	–	–	–2 457	–2 457	4	–2 453
Omvärdering av upplåning på grund av förändring i kreditrisk	–	–	207	207	–	207
Skatt på poster som inte kan omklassificeras till periodens resultat	–	–	286	286	–1	285
Poster som kan omklassificeras till periodens resultat						
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	2 010	2 010	37	2 047
Joint ventures och intresseföretag	–	–	14	14	–	14
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	60	60	40	100
Totalresultat för perioden	–	–	–6 470	–6 470	294	–6 176
Transaktioner med ägare						
Nyemission	–	–	107	107	–	107
Försäljning av egna aktier	–	–	677	677	–	677
Betald utdelning	–	–	–3 287	–3 287	–138	–3 425
Transaktioner med minoritetsägare	–	–	–1	–1	–	–1
31 december 2018	16 672	24 731	45 575	86 978	792	87 770

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäker från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ I förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser ingår förändring avseende omvärdering av goodwill i lokal valuta med SEK 1 584 miljoner (SEK –2 484 miljoner för 2017, SEK 2 355 miljoner för 2016) och SEK 36 miljoner (SEK –24 miljoner för 2017, SEK –90 miljoner för 2016) i realiserad nettovinst/-förlust, avseende sålda/likvärdade bolag.

³⁾ Betald utdelning per aktie uppgick till SEK 1,00 (SEK 1,00 för 2017 och SEK 3,70 för 2016).

Eget kapital och övrigt totalresultat 2017 ¹⁾

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2017	16 657	24 731	93 194	134 582	675	135 257
Årets resultat						
Koncernen	–	–	–32 597	–32 597	143	–32 454
Joint ventures och intresseföretag	–	–	21	21	–	21
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omklassificeras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning	–	–	956	956	14	970
Skatt på poster som inte kan omklassificeras till periodens resultat	–	–	–544	–544	–3	–547
Poster som kan omklassificeras till periodens resultat						
Verkligt värdeförändring avseende räntebärande placeringar som kan säljas						
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	68	68	–	68
Omklassningsjusteringar avseende finansiella tillgångar som kan säljas, avyttrade under året	–	–	5	5	–	5
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar	–	–	99	99	–	99
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	–	–	–3 349	–3 349	–29	–3 378
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	–16	–16	–	–16
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	–2 781	–2 781	–18	–2 799
Totalresultat för perioden	–	–	–35 357	–35 357	125	–35 232
Transaktioner med ägare						
Nyemission	15	–	–	15	–	15
Försäljning av egna aktier	–	–	98	98	–	98
Återköp av egna aktier	–	–	–15	–15	–88	–103
Planer för långsiktig rörlig ersättning	–	–	885	885	–	885
Betald utdelning	–	–	–3 273	–3 273	–151	–3 424
Transaktioner med minoritetsägare	–	–	–	–	75	75
31 december 2017	16 672	24 731	55 532	96 935	636	97 571

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Eget kapital och övrigt totalresultat 2016 ¹⁾

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2016	16 526	24 731	105 268	146 525	841	147 366
Justerad ingående balans enligt IFRS 15	–	–	–4 353	–4 353	–	–4 353
1 januari 2016, justerad	16 526	24 731	100 915	142 172	841	143 013
Årets resultat						
Koncernen	–	–	807	807	179	986
Joint ventures och intresseföretag	–	–	26	26	–	26
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omklassificeras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	–	–	–1 770	–1 770	4	–1 766
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	521	521	–1	520
Poster som kan omklassificeras till periodens resultat						
Verkligt värdeförändring avseende räntebärande placeringar som kan säljas						
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	–7	–7	–	–7
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar	–	–	–2	–2	–	–2
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	4 189	4 189	47	4 236
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–362	–362	–	–362
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	1	1	–	1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	2 570	2 570	50	2 620
Totalresultat för perioden	–	–	3 403	3 403	229	3 632
Transaktioner med ägare						
Nyemission	131	–	–	131	–	131
Försäljning av egna aktier	–	–	105	105	–	105
Återköp av egna aktier	–	–	–131	–131	–190	–321
Planer för långsiktig rörlig ersättning	–	–	957	957	–	957
Betald utdelning	–	–	–12 058	–12 058	–205	–12 263
Transaktioner med minoritetsägare	–	–	3	3	–	3
31 december 2016	16 657	24 731	93 194	134 582	675	135 257

¹⁾ 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäker från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Noter till koncernens bokslut

Sektion A – Grund för rapporternas upprättande

A1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Inledning

Koncernredovisningen omfattar Telefonaktiebolaget LM Ericsson, moderbolaget, och dess dotterbolag ("koncernen") och koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag. Moderbolaget har sitt säte i Sverige på Torshamnsgatan 21, 164 83 Stockholm.

Koncernredovisningen för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2018 har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS), såsom de har antagits av EU, och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner", tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen. För den finansiella rapporteringen för 2018 har koncernen tillämpat IFRS som fastställda av IASB (gällande IFRS per den 31 december 2018). Det är ingen skillnad mellan IFRS per den 31 december 2018 och IFRS såsom de har antagits av EU. De RFR 1-relaterade tolkningar som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering står inte i konflikt med IFRS, och det gör inte heller den svenska årsredovisningslagen, för alla presenterade perioder.

De finansiella rapporterna godkändes av styrelsen den 26 februari 2019. De finansiella rapporterna kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

För upplysningar om nya standarder och tolkningar vilka tillämpas från och med 1 januari 2018, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper". Jämförelseåren har räknats om i relation till tillämpningen av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". Redovisningen under de tidigare standarderna IAS 11/18 beskrivs därför inte i denna årsredovisning. Omräkning hänförs till de retroaktiva justeringar som har gjorts med anledning av införandet av IFRS 15, redovisat och presenterat såsom IFRS föreskriver.

Förberedelserna för tillämpningen av nya standarder och tolkningar vilka inte har tillämpats upplyses om i slutet av denna not, se under rubrik Övrigt.

Grund för rapporternas upprättande

De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (SEK). De har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder, såsom finansiella instrument till verkligt värde via resultatet, finansiella instrument till verkligt värde via övrigt totalresultat och pensionstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, vilka redovisas till verkligt värde. Ekonomisk information i koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat, kassaflödesanalys samt sammanställning över förändring av eget kapital presenteras med två jämförelseår medan för koncernens balansräkning presenteras ett jämförelseår. I tillägg presenteras en koncernbalansräkning för början av jämförelseåret med hänsyn till den retroaktiva omräkningen av IFRS 15 "Intäkter från kontrakt med kunder".

Principer för koncernredovisning och koncernens sammansättning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterbolag, joint ventures och intresseföretag.

Dotterbolag utgörs av alla de bolag för vilka Telefonaktiebolaget LM Ericsson, direkt eller indirekt, är moderbolag. För att vara moderbolag ska detta ha kontroll över ett annat företag. För att ha kontroll krävs beslutanderätt över ett annat företag och förmåga att utnyttja denna beslutanderätt samt att vara exponerad för variabel avkastning. Dotterbolagens redovisning ingår i koncernredovisningen från och med den dag då Telefonaktiebolaget LM Ericsson, direkt eller indirekt, får denna kontroll fram till dess att denna kontroll upphör.

Koncerninterna balansposter och orealiserade vinster och förluster hän-

förliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men bara i den mån det inte finns indikation på nedskrivningsbehov.

Koncernen utgörs av ett moderbolag, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, med generell helägda dotterbolag i många av världens länder. De största operativa dotterbolagen utgörs av Ericsson AB, registrerat i Sverige och Ericsson Inc., registrerat i USA.

Omvärdering och omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam ("funktionell valuta"). Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursvinster och kursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i verkligt värdet för monetära värdepapper i utländsk valuta, som klassificerats som finansiella instrument till verkligt värde över övrigt totalresultat, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar av värdepapprets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser som hänför sig till förändringar i upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen och andra förändringar av redovisat värde redovisas i Övrigt totalresultat (OCI).

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder redovisas som en del av verkligt värderesultat.

Koncernföretag

Resultat och ekonomisk ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till presentationsvalutan enligt följande:

Tillgångar och skulder i balansräkningarna omräknas till balansdagskurs.

Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat (OCI).

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat (OCI). Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen följer löpande utvecklingen i länder med hög inflation, risken för hyperinflation och potentiell påverkan på koncernen. Det föreligger ingen betydande påverkan på valutaomräkning i höginflationsekonomier.

Not A1, forts.

Affärsverksamheten

För ytterligare upplysningar, se noter under sektion B.

Intäktsredovisning

IFRS 15, "Intäkter från avtal med kunder" är en principbaserad modell för intäktsredovisning från kundkontrakt. Den har en femstegsmodell innebärande att intäktsredovisning sker när kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden.

De följande styckena beskriver olika typer av kontrakt, när prestationsåtaganden har fullgjorts och tidpunkten för intäktsredovisning. De beskriver också de normala betalningsvillkoren hänförliga till olika typer av kontrakt samt den påverkan som sker på balansräkningen under kontraktens löptid. Den stora majoriteten av Ericssons affärer avser försäljning av standardprodukter och -tjänster.

Standardprodukter och -tjänster

Produkter och tjänster klassificeras som standardlösningar om de inte kräver utförande av väsentliga installations- och integrationstjänster. Installations- och integrationstjänster är generellt färdigställda inom en kort tidsperiod, från leverans av hänförliga produkter. Dessa produkter och tjänster är att betrakta som separata och distinkta prestationsåtaganden. Denna typ av kundkontrakt är vanligen avtalad som ramavtal och kunderna ställer ut individuella inköpsordrar för att bekräfta inköp av produkter och tjänster under kontraktets löptid.

Intäktsredovisning för standardprodukter ska ske när kontroll över utrustningen överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska betraktas från kundens perspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och rättigheter att ställa ut fakturor. För hårdvaruförsäljning bedöms kontroll normalt överförs när utrustningen ankommer till kundens lokaler och för mjukvaruförsäljning när licenserna görs tillgängliga för kunden. Mjukvarulicenser kan tillhandahållas vid en viss tidpunkt, aktiverad eller förberedd för att bli aktiverad av kunden vid en senare tidpunkt och därför sker intäktsredovisning när kunden får kontroll över mjukvaran. Kontraktvillkor kan variera och därför görs bedömningar för att utvärdera indikatorerna för överföring av kontroll både för hårdvaru- och mjukvaruförsäljning. Mjukvarulicenser säljs också på "om-och-när tillgänglig" basis eller levereras till kundens nätverk över en tidsperiod. Intäktsredovisning för installations- och integrationstjänster sker då tjänsterna är utförda. Kostnader som uppstår vid leverans av standardprodukter och -tjänster redovisas som kostnad för sålda varor när den hänförliga intäktsredovisning sker i resultaträkningen. Kostnader som uppstår hänförliga till prestationsåtaganden som ännu inte är till fullo levererade redovisas som lager.

Transaktionspriser under dessa kontrakt är normalt fasta och faktureras oftast vid leverans av hårdvara och mjukvara och vid färdigställande av installationstjänster. En andel av transaktionspriset kan komma att faktureras vid formell acceptans av de hänförliga installationstjänsterna vilket innebär att en kontraktstillgång redovisas för den andel av transaktionspriset som ännu inte är fakturerad. Fakturerade belopp innebär normalt att betalning ska ske inom 60 dagar från fakturadatum. Kundfinansieringskontrakt kan överenskommas med vissa kunder då betalningsvillkoren överstiger 179 dagar.

Intäktsredovisning för återkommande tjänster såsom kundsupport och "managed services" sker när tjänsterna utförs, generellt linjärt över tiden. Kostnader som uppstår när tjänsterna utförs redovisas som kostnad för sålda varor när de uppstår. Transaktionspris under dessa kontrakt faktureras över tiden, ofta på kvartalsbasis. Transaktionspriset för "managed services" kan innehålla variabel ersättning som estimeras baserat på prestation och tidigare erfarenhet av kunden. Fakturerade belopp har normalt 60 dagars betalningstid från fakturadatum. Kontraktsskulder eller fordringar kan uppstå beroende på om den kvartalsvisa faktureringen sker i förskott eller baserat på utfört arbete. Kontrakt för standardprodukter och -tjänster förekommer i alla segment.

Kundanpassade lösningar

Vissa produkter och tjänster säljs tillsammans som en del av en kundanpassad lösning till kunden. Denna typ av kontrakt kräver väsentliga installations- och integrationstjänster att utföra som en del av lösningen, normalt över en period på mer än ett år. Dessa produkter och tjänster betraktas tillsammans som ett kombinerat prestationsåtagande. Denna typ av kontrakt säljs vanligtvis som ett bindande kontrakt i vilket syftet med lösningen och åtaganden för bägge parterna är klart definierade för kontraktets löptid. Kundenpassade lösningar har inte någon alternativ användning för koncernen eftersom de inte kan säljas till eller användas av andra kunder.

Intäktsredovisning för kombinerade prestationsåtaganden ska ske över tiden om färdigställandegrad kan mätas och tvingande rättigheter till betal-

ning finns för kontraktets löptid. Färdigställandegraden estimeras med referens till vad som har levererats såsom uppnådda kontraktuella milstolpar och kundacceptans. Denna metod fastställer milstolpar för intäkter under kontraktets löptid och den anses vara relevant eftersom den avspeglar den kundanpassade lösningens karaktär och hur integrationstjänster levereras i dessa projekt. Om kriterierna inte möts så skall hela intäkten redovisas vid färdigställande av den kundanpassade lösningen när slutlig kundacceptans erhålls av kunden. Kostnader som uppstår för att leverera kundanpassade lösningar redovisas som kostnad för sålda varor när de relaterade milstolparna för intäkter redovisas i resultaträkningen. Kostnader som uppstår för framtida milstolpar för intäkter redovisas som lager och utvärdering sker fortlöpande för att säkerställa att dessa lagerposter har ett ekonomiskt värde minst motsvarande framtida intäkter.

Transaktionspriset under dessa kontrakt är normalt fast, uppdelat i ett antal betalningar baserade på grad av färdigställande eller faktureringsmilstolpar definierade i kontraktet. I de flesta fallen är intäktsföring begränsad till fakturering baserad på färdigställande eller ovillkorade faktureringsmilstolpar över kontraktets löptid och därför uppstår inga kontraktstillgångar eller kontraktsskulder i dessa kontrakt. I vissa kontrakt kan intäktsföring ske före faktureringsmilstolparna om tvingande rättigheter till betalning finns under hela kontraktets löptid. Detta kommer då att resultera i ofakturerade fordringar i balansräkningen till dess att faktureringsmilstolpar har uppnåtts. Fakturerade belopp har normalt betalningsvillkor om 60 dagar från fakturadatum. Kundfinansieringskontrakt kan överenskommas separat med vissa kunder då betalningsvillkoren överstiger 179 dagar.

Kontrakt för kundanpassade lösningar hänförs till Business Support Systems (BSS) verksamheten inom segment Digital Services och Media Solutions verksamhet inom segment Emerging Business and Other.

Immateriella rättigheter (IPR)

Denna typ av kontrakt hänförs till patent- och licensieringsverksamheten. Koncernen har vid utvärdering av karaktären på dess IPR kontrakt konstaterat att de tillhandahåller kunder en licens med rätt till access till koncernens intellektuella rättigheter över tiden och därför ska intäktsföring ske över kontraktets löptid. Royaltintäkter baserade på försäljning eller nyttjande redovisas när försäljning eller nyttjande uppstår.

Transaktionspriset för dessa kontrakt är normalt strukturerat som en royaltyavgift baserat på försäljning eller nyttjande under perioden och mäts kvartalsvis. Detta resulterar i en balans av fordran i balansräkningen om fakturering utförs det följande kvartalet efter mätningen. Vissa kontrakt innehåller fasta belopp vilka ska betalas till fullo då kontraktet tecknas eller på årsbasis. Detta resulterar i kontraktsskuldbalans om betalning sker före intäktsföring eftersom intäkten redovisas över tiden. Fakturerade belopp har normalt 60 dagars betalningstid från fakturadatum.

Såsom beskrivet i not B1 "Segment information" framgår att intäkter från IPR licenskontrakten är allokerade mellan segmenten Networks och Digital Services.

Balansposter relaterade till kundkontrakt

Kundfordringar innefattar belopp som har blivit fakturerade i enlighet med villkor i kundavtal och belopp som koncernen har en ovillkorad rätt till där enbart tidsfaktorn kvarstår innan beloppen kan bli fakturerade i enlighet med villkoren i kundkontraktet.

Kundfinansieringsfordringar hänförs till betalningsvillkor där betalningstiden överstiger 179 dagar i kundfinansieringskontraktet eller ett separat finansieringsavtal kontrakterat med kunden. Kundfinansiering utgör ett slag av finansiella tillgångar som hanteras separat i förhållande till fordringar. Se not F1 för ytterligare information om hantering av kreditrisker rörande kundfordringar och kundfinansieringsfordringar.

I enlighet med IFRS 15, då väsentlig finansiering erbjuds till kunden, justeras intäkter för att reflektera påverkan av finansieringstransaktionen. Dessa transaktioner kan uppstå från ovanstående kundfinansieringsfordringar om kontraktsräntan är lägre än marknadsräntan eller genom implicita finansieringstransaktioner för vilka betalningstider överstiger ett år från datumet för överföring av kontroll föreligger. Koncernen har valt att tillämpa den praktiska lösningen att inte justera intäkter för transaktioner med betalningstider, beräknade från tidpunkt för överföring av kontroll, om ett år eller kortare.

Kontraktstillgång utgörs av ofakturerat försäljningsbelopp som hänförs till prestationsåtagande som har uppfyllts under ett kundkontrakt men är beroende av andra villkor än bara återstående kalendertid innan betalning av ersättning förfaller. Enligt tidigare standarder ingick dessa ofakturerade försäljningsbelopp i kundfordringar i enlighet med redovisningsprinciperna (se not K1 i årsredovisningen för 2017) för 2017 som anger att kundfordringar

Not A1, forts.

inkluderar belopp där risker och rättigheter har överförts till kunden men fakturerar ännu inte skett.

Kontraktsskuld hänförs till belopp som är betalda av eller från kunder för vilka prestationsåtaganden inte har uppfyllts eller är delvis uppfyllda. Enligt tidigare standarder har dessa balanser klassificerats som förutbetalda intäkter under övriga kortfristiga skulder och koncernen kom till slutsatsen att dessa poster möter definitionen av kontraktsskuld enligt IFRS 15. Förskott från kunder ingår också i posten för kontraktsskulder.

Segmentsrapportering

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Chief Operating Decision Maker" (CODM) som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom koncernen utgörs CODM av vd och koncernchef.

Segmentspresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker.

För ytterligare information, se not B1, "Segmentsinformation".

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde enligt principen "först in, först ut" (FIFO).

Risk för inkurans värderas genom beräkning av den framtida efterfrågan från kunder och tekniska förändringar samt kundernas mottagande av nya produkter.

En stor del av lagret utgörs av pågående arbete för annans räkning (pågående arbete). Initial redovisning respektive bortbokning av pågående arbeten hänförs sig till koncernens principer för intäktsföring, vilket innebär att utgifter som tas vid ett kundkontrakt redovisas i pågående arbete. När motsvarande intäkt redovisas, bokas pågående arbeten bort och istället redovisas kostnader i kostnad för sålda varor.

I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Leverantörsskulder

Se redovisningsprinciper under underrubrik Finansiella instrument och riskhantering.

Långfristiga tillgångar

För ytterligare upplysningar, se noter under sektion C

Goodwill

Från förvärvsdagen allokeras goodwill från rörelseförvärv till varje kassagenererande enhet inom koncernen som beräknas få ekonomisk nytta från de synergier som förväntas uppstå genom förvärvet.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs under fjärde kvartalet varje år, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader.

Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden efter skatt till en ränta efter skatt som reflekterar nuvarande marknadsbedömningar av tidsvärdet för betalningsflöden och de risker som är specifika för tillgången. Belopp efter skatt används i beräkningar både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekomponent. Den diskontering efter skatt som tillämpas av koncernen är inte materiellt avvikande från en diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och en diskonteringsränta före skatt, enligt vad som krävs av IFRS. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Nedskrivningar av goodwill rapporteras under övriga rörelsekostnader. Ytterligare upplysningar krävs när det gäller nedskrivningsprövningar för goodwill.

Mer information finns i not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" samt i not C1, "Immateriella anläggningstillgångar".

Immateriella tillgångar**Immateriella tillgångar exklusive goodwill**

Dessa tillgångar består av förvärvade immateriella tillgångar, såsom patent-rättigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara liksom kapitaliserade utvecklingskostnader och separat förvärvade immateriella tillgångar, huvudsakligen mjukvara. Vid första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar som förvärvats i samband med rörelseförvärv till verkligt värde och balanserade utvecklingskostnader och mjukvara till anskaffningsvärde. Därefter redovisas både kapitaliserade utvecklingskostnader och förvärvade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar och eventuellt förekommande nedskrivningar ingår i "FoU-kostnader" (huvudsakligen för kapitaliserade utvecklingskostnader och teknologi), i "Försäljnings- och administrationskostnader" (huvudsakligen för kundrelationer och varumärken) och i "Kostnad för sålda varor och tjänster".

Kostnader för utveckling av produkter för försäljning, uthyrning eller annat kommersiellt bruk eller för intern användning balanseras från den tidpunkt när det bedöms att produkten kommer att bli tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt till dess den är färdig för försäljning eller användning inom företaget. Kundorderrelaterade kostnader för forskning och utveckling ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster. Övriga forsknings- och utvecklingskostnader belastar resultatet allteftersom de uppstår. Avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar, t ex patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara, görs linjärt över nyttjandeperioden om maximalt tio år.

Koncernen har inte redovisat några andra immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod, förutom goodwill.

Prövningar av nedskrivningsbehov görs så snart det uppstår indikationer om att en sådan behöver göras. Tester görs på samma sätt som för goodwill, se ovan. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas provas dock årligen.

Gemensamma tillgångar allokeras till kassagenererande enheter i relation till varje enhets andel av total nettoomsättning. Beloppet i förhållande till de koncerngemensamma tillgångarna har en begränsad betydelse. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger.

I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av fastigheter, maskiner, servrar och andra tekniska tillgångar, övriga utrustningar, verktyg och anläggningar under uppförande och förskotts betalning. De redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång, inbegripet byggnader. Den beräknade ekonomiska livslängden är i allmänhet 25–50 år för fastigheter och 3–10 år för maskiner och inventarier. Avskrivningar och eventuella nedskrivningar ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster, Forsknings- och utvecklingskostnader eller Försäljnings- och administrationskostnader.

I det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång inkluderas kostnaden för att byta ut en komponent. Restvärdet för den utbytta komponenten exkluderas.

Prövningar av behovet av nedskrivning sker på samma sätt som för andra immateriella tillgångar än goodwill, se ovan.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan erhållen betalning reducerat med försäljningskostnader och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Leasing**Leasing där koncernen är leasetagare**

Leasingavtal som innebär att risker och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till koncernen klassificeras som finansiella leasingavtal. När den leasade tillgången redovisas för första gången värderas den till det lägsta av verkligt värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Därefter redovisas tillgången i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper för tillgången. Avskrivningsperioden får dock inte vara längre än leasingperioden.

Andra leasingavtal är operationella, vilket innebär att den leasade tillgången inte redovisas i balansräkningen. Kostnader hänförliga till operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Erhållna förmåner redovisas som en del av den totala leasingkostnaden, över leasingperioden.

Not A1, forts.

Leasing där koncernen är leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiell leasing när merparten av risker och förmåner överförs till leasetagaren. I annat fall klassificeras de som operationell leasing. Enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingtillgången, och intäkter redovisas i enlighet med principerna för intäktsredovisning.

För operationella leasingavtal redovisas utrustningen som en materiell anläggningstillgång och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt över leasingperioden.

Åtaganden

Förytterligare upplysningar, se noter under sektion D

Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar görs när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Dessutom måste en tillförlitlig uppskattning av beloppet kunna göras. När effekten av pengars tidvärde är materiell görs diskontering av bedömda utflöden. Det faktiska utflödet till följd av en förpliktelse kan dock avvika från de uppskattningar som gjorts.

Avsättningarna avser främst omstrukturering, kund- och leverantörsrelaterade avsättningar, garantiåtaganden och andra åtaganden, t ex oavslutade ärenden som rör inkomstskatt och mervärdesskatt, ersättningskrav eller skyldigheter till följd av patentintrång och andra rättstvister och kundfinansieringsgarantier.

Produktgarantiåtaganden beaktar sannolikheten för alla väsentliga kvalitetsproblem baserat på tidigare perioders prestanda för etablerade produkter och förväntad prestanda för nya produkter, beräkningar av reparationskostnader per enhet och sålda volymer som fortfarande omfattas av garantier fram till redovisningsdagen.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Avsättningar relaterade till avtal med kunder inkluderar uppskattade förluster hänförliga till förlustkontrakt. För förluster hänförliga till kundkontrakt görs en förlusträservering till samma belopp som den förväntade totala förlusten när det är möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning. I dessa beräkningar ingår sannolika böter till kunder för förlustkontrakt.

Övriga avsättningar görs bland annat för oavslutade ärenden som rör skattetvister, rättstvister och övriga avsättningar. Koncernen gör avsättningar för beräknade framtida uppgörelser som rör patentintrång baserat på det sannolika utfallet för varje enskild tvist. Det slutliga utfallet eller den faktiska kostnaden för en uppgörelse kan avvika från koncernens uppskattningar.

Koncernen uppskattar utfallet av alla potentiella patentintrång som görs gällande eller upptäcks genom koncernens egen övervakning av patentrelaterade tvister i relevanta rättskipningsområden. I den mån koncernen bedömer att ett identifierat potentiellt patentintrång sannolikt kommer att leda till ett utflöde av resurser sker avsättning baserat på en bästa bedömning av den sannolika kostnaden för förlikning med motparten.

Som en följd av sin normala affärsverksamhet är koncernen indragen i rättsprocesser, stämningar och andra olösta tvister, däribland rättsprocesser enligt lagar och förordningar, samt andra ärenden. Dessa ärenden tar ofta lång tid att lösa. Koncernen bedömer regelbundet sannolikheten för negativa beslut och gör uppskattningar av de potentiella ekonomiska konsekvenserna. Avsättningar görs när det är sannolikt att en förpliktelse har uppstått och värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, baserat på en detaljerad analys av varje enskilt fall.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som ansvarsförbindelser. Mer detaljerad information finns i not D2, "Ansvarsförbindelser". I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Koncernstruktur

Förytterligare upplysningar, se noter under sektion E

Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet beräknas anskaffningskostnaden för förvärvet (köpeskillingen) som det verkliga värdet av de tillgångar som överlåtits och de skulder som uppstår eller övertas den dag förvärvet sker, inklusive verkligt värde av eventuell tilläggsköpeskillning. Transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår. Anskaffningskostnaden allokteras till förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser baserat på värderingar till verkligt värde och inbegriper tillgångar och skulder som inte redovisades i det förvärvade företags balansräkning, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken, patent och finansiella skulder. Goodwill uppstår när köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Vid förvärv med innehav utan bestämmande inflytande kan full eller partiell goodwill redovisas. De slutgiltiga beloppen fastställs senast ett år efter transaktionsdagen.

Om en säljoption föreligger för ett innehav utan bestämmande inflytande i ett dotterbolag redovisas en motsvarande finansiell skuld.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen redovisar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande (IUB) som transaktioner med aktieägare. För köp från IUB sker redovisning i eget kapital av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den relevanta förvärvade andelen i dotterbolagets nettotillgångar. Vinst eller förlust hänförlig till avyttring av IUB redovisas också i eget kapital.

När koncernen upphör att ha kontroll omvärderas kvarvarande ägande till verkligt värde. Dessa värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet utgörs av det initiala värdet för efterföljande redovisning som intressebolag eller finansiell tillgång. Vidare redovisas alla eventuella värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) för enheten som om koncernen hade direktavyttrat de relaterade tillgångarna eller skulderna. Detta kan innebära att värden som tidigare har redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) omklassificeras i resultaträkningen.

Vid förvärv kan koncernen per förvärv välja mellan att värdera IUB i det förvärvade bolaget till antingen verkligt värde eller proportionerlig andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar.

Joint ventures och intresseföretag

Investeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i intresseföretag eller joint ventures till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället. Därefter sker justering för ägarföretagets andel av förändringar i investeringsobjektets nettotillgångar. Om bolagets intresse i ett associerat bolag är noll, ska bolaget enligt IFRS inte redovisa sin del av framtida förluster. Avsättningar kopplade till förpliktelser för ett sådant ägande ska däremot redovisas baserat på ägarandel.

Investeringar i intresseföretag föreligger när koncernen har betydande inflytande och möjlighet att delta i de finansiella och operativa besluten för intresseföretaget, men inte har kontroll eller delad kontroll över dessa. Vanligtvis är det fallet när antalet röster, inklusive potentiella röster, är åtminstone 20 % men inte mer än 50 %.

Ericssons andel av resultatet före skatt i dessa företag redovisas i "Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag", som ingår i rörelseresultatet. Detta beror på att sådana andelar ingår för operativa ändamål snarare än som en kortfristig investering eller för finansiella ändamål. Ericssons andel av inkomstskatter hänförliga till intresseföretag redovisas under posten Skatter i resultaträkningen.

Orealiserade vinster hänförliga till transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures och intresseföretag elimineras i proportion till koncernens andel i dessa företag. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt, förutsatt att indikation på nedskrivningsbehov inte föreligger.

Ej utdelade vinstmedel i joint ventures och intresseföretag som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens eget kapital som balanserade vinstmedel i balansräkningen.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar för investeringar i varje joint venture och intresseföretag sker på samma sätt som för immateriella tillgångar förutom goodwill. Hela det redovisade värdet för varje investering, inklusive goodwill, behandlas som en enda tillgång under sådana prövningar. Se även beskrivningen under "Immateriella tillgångar exklusive goodwill" nedan.

Om andelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande bibehålls, omklassificeras endast en proportionell andel av de värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat i resultaträkningen, där så är lämpligt.

Not A1, forts.

I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Finansiella instrument och riskhantering

För ytterligare upplysningar, se noter under sektion F

Redovisningsprinciper tillämpade 2018

Från och med 2018 tillämpar koncernen IFRS 9 "Finansiella instrument". Följande redovisningsprinciper tillämpas för 2018.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Sedvanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) och verkligt värde via resultatet (FVTPL). Klassificeringen beror på karaktäristiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till FVTPL. Finansiella tillgångar redovisade till FVTPL redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivaten baseras på noterade marknadspriser eller -räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdeberäkna förväntade framtida kassaflöden med rådande räntesatser. Värdering av optioner i utländsk valuta och räntegarantier (Interest Rate Guarantess, IRG) görs genom användande av Black-Scholes beräkningsformel. Ingångsvärden till värderingarna utgörs av marknadspriser beaktande påverkan av volatilitet, valutakurser och räntesatser.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden. I efterföljande redovisning sker värdering till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden minus nedskrivningar. Räntetäckter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)

Tillgångar klassificeras som FVOCI om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avvätta finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat (OCI), förutom effektiv ränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster- och förluster, vilka presenteras i resultaträkningen. Då tillgången tas bort ur balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster i OCI till resultaträkningen.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet (FVTPL)

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som antingen upplupet anskaffningsvärde eller FVOCI klassificeras som FVTPL. En finansiell tillgång klassificeras som innehavd för handel om den är förvärvad främst för att säljas i närtid. Derivat klassificeras som innehavda för handel under förutsättning att de inte är hänförliga till säkringsinstrument med syfte att tillämpa säkringsredovisning. Tillgångar innehavda för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument klassificeras som FVTPL, men inte innehavda för handel, klassificeras i balansräkningen baserat på förfallodatum (det vill säga om kvarvarande löptid är längre än ett år klassificeras de som långfristiga). Innehav av aktier och andelar klassificeras som FVTPL och långfristiga finansiella tillgångar.

Vinster och förluster hänförliga till förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar klassificerade under FVTPL kategorin (exklusive derivat och kundfinansiering) presenteras i resultaträkningen inom finansiella intäkter i den period de uppstår. Vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen på följande sätt. Vinster och förluster från derivat som säkrar operationella tillgångar och skulder samt finansiella tillgångar och skulder presenteras som kostnader för sålda varor respektive finansiella intäkter och kostnader. Vinster och förluster från kundfinansiering presenteras i resultaträkningen som försäljningsomkostnader.

Utdelningar på aktieinstrument redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter när koncernens rätt till betalningar har beslutats.

Nedskrivningar i relation till finansiella tillgångar

Vid varje bokslutsdatum nedskrivningstestas finansiella tillgångar värderade till antingen upplupet anskaffningsvärde eller FVOCI samt kontraktstillgångar enligt modellen för förväntade kreditförluster (FKF). FKF utgör skillnaden mellan alla kontraktuella kassaflöden som förfaller i enlighet med kontraktet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, nuvärdeberäknade med den ursprungliga effektivräntesatsen. Nedskrivningar av kundfordringar och kontraktstillgångar är alltid desamma som FKF för hela löptiden. Koncernen har utarbetat en reserveringsmatris baserat på erfarenheter från historiska kreditförluster, vilka har justerats för aktuella villkor och förväntningar om framtida ekonomiska förutsättningar. Förlusterna redovisas i resultaträkningen. När det inte längre finns en rimlig förväntan om att erhålla betalning skrivs tillgången bort.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden av de kontraktuella åtagandena hänförliga till instrumentet.

För finansiella skulder upphör redovisning i balansräkningen när de utsläcks, dvs när åtagandet specificerat i kontraktet har fullgjorts, annullerats eller upphört.

Upplåning

Upplåning som är hanterad av Ericsson Internal Bank är identifierad som värderat till FVTPL därför att den hanteras på basis av verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen förutom förändringar i verkligt värde hänförliga till kreditrisker, vilka redovisas i övrigt totalresultat (OCI).

Upplåning som inte är hanterad av Ericsson Internal Bank redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Denna upplåning redovisas därefter baserat på upplupet anskaffningsvärde; förekommande skillnader mellan erhållen ersättning (netto efter transaktionskostnader) och inlösenavärde redovisas i resultaträkningen under upplåningsperioden med användning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder under förutsättning att koncernen inte har en ovillkorad rätt att senarelägga reglering med minst 12 månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden.

Finansiella garantier

Kontrakt för finansiella garantier redovisas initialt till verkligt värde (det vill säga vanligtvis erhållna avgifter). Därefter redovisas dessa kontrakt som det högre av:

- Förväntade kreditförluster
- Den redovisade kontraktavgiften minus ackumulerade amorteringar över garantiperioden, baserat på den linjära metoden.

Redovisningsprinciper tillämpade före 2018

Före 2018 tillämpades IAS 39 istället för IFRS 9. Jämförelseinformation har inte omräknats. Följande redovisningsprinciper har tillämpats före 2018.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisades när koncernen blev part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Sedvanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisades på affärsdagen.

Finansiella tillgångar togs bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet hade löpt ut eller överförts och bolaget hade överfört alla väsentliga risker och fördelar som var förknippade med äganderätten. Separata tillgångar eller skulder redovisades om några rättigheter och skyldigheter uppstod eller behölls vid överföringen.

Bolaget klassificerade sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,

Not A1, forts.

lånefordringar och kundfordringar, och som finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen var beroende av för vilket syfte de finansiella tillgångarna förvärvades. Bolaget fastställde klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället:

- Finansiella tillgångar värderades inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. Detta gällde alla finansiella tillgångar med undantag för dem som värderades till verkligt värde via resultaträkningen.
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisades första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisades i resultaträkningen.
- Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baserades på aktuella köpkurser eller räntor. Om officiella räntor eller köpkurser saknades beräknades verkligt värde genom diskontering av bedömda framtida kassaflöden enligt aktuella räntesatser. Valutaoptioner och räntegarantier värderades med hjälp av Black-Scholes-modellen. Värderingen grundades på antaganden om marknadskurser för implicit volatilitet, valutakurser och räntesatser.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen var hänförliga som sådana vid det första redovisningstillfället eller som finansiella tillgångar som innehades för handel. En finansiell tillgång klassificerades i denna kategori om det huvudsakliga syftet med förvärvet var att sälja tillgången inom kort.

Derivat klassificerades som att de innehades för handel givet att de inte var identifierade för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" (exklusive derivatinstrument) redovisades i resultaträkningen i den period då de uppstår och ingår i finansiella intäkter. Derivatinstrument redovisades i resultaträkningen antingen som kostnad för sålda varor, övriga rörelseintäkter och kostnader, finansiell intäkt eller finansiell kostnad, beroende på syftet med transaktionen.

Lånefordringar och fordringar

Fordringar, inklusive de som hänförde sig till kundfinansiering, redovisades efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar innefattade förfallna fordringar på kunder. Balansposten innefattade belopp som hade fakturerats kunden samt belopp där risk och förmåner hade överförts till kunden men fakturan ännu inte hade ställts ut.

En bedömning gjordes initialt av möjligheten att erhålla full betalning i syfte att möta kraven för intäktsföring.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Placering i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte innehades till förfall klassificerades som Finansiella tillgångar som kan säljas. Om löptiden var längre än ett år ingick obligationerna i långfristiga räntebärande placeringar. Obligationer som innehades som Finansiella tillgångar som kunde säljas med en löptid kortare än ett år ingick i kortfristiga räntebärande placeringar. Orealiserade vinster och förluster redovisades i Övrigt totalresultat. När dessa placeringar inte längre redovisades i balansräkningen inkluderades de ackumulerade verkligt värdejusteringarna i Finansiella intäkter.

Utdelningsintäkter från egetkapitalinstrument som kan säljas redovisades i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning hade fastställts.

Förändringar i verkligt värde för monetära värdepapper noterade i utländsk valuta, som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, analyserades i förhållande till omräkningsdifferenser som beror på förändringar i värdepapperets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser på monetära värdepapper redovisades i resultaträkningen, medan omräkningsdifferenser på icke-monetära värdepapper redovisades i Övrigt totalresultat (OCI). Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper som hade klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas redovisades i Övrigt totalresultat (OCI). När värdepapper som hade klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas avyttrades eller skrevs ned så omklassificerades ackumulerade justeringar av verkligt värde som tidigare redovisats i OCI över till resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje balansdag bedömde koncernen om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som hade klassificerats som tillgångar som kan säljas, anses det att nedskrivningsbehov föreligger för en aktie om en

väsentlig eller långvarig nedgång i aktiens verkliga värde, under dess anskaffningsvärde, var påvisad. Om detta kan påvisas för finansiella tillgångar som kan säljas, omklassificerades den ackumulerade förlusten, beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen från Övrigt totalresultat (OCI) och redovisades i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, som redovisats i resultaträkningen, återfördes inte över resultaträkningen.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar gjordes när det finns objektiva bevis för att koncernen inte skulle komma att kunna erhålla alla belopp som var förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären skulle komma att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktades som indikationer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kunde föreligga. Nedskrivningens storlek utgjordes av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Tillgångens redovisade värde minskade genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisades i resultaträkningen och presenterades som nedskrivningar av kundfordringar. Tidigare år presenterades detta inom försäljningsomkostnader. När en kundfordran inte kunde drivas in skrevs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediterades försäljningskostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisades när koncernen blev bunden till instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella skulder togs bort från balansräkningen när skulden hade släckts ut genom att avtalet fullgjorts, annullerats eller upphört.

Upplåning

Upplåning redovisades inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisades därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisades i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificerades som kortfristiga skulder om inte koncernen hade en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisades inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värdesäkring och verkligt värde säkringsredovisning

Syftet med säkring av verkligt värde är att säkra variationen av verkligt värde avseende skuld till fast ränta (utställda obligationer) från förändring i relevant jämförande yield-kurva för dess hela löptid genom att konvertera betalningar med fast ränta till rörlig ränta (t ex STIBOR eller LIBOR) genom att använda ränteswappar (IRS). Kreditrisken/spridningen var inte säkrad. Det fasta benet av IRS var matchad gentemot kassaflödet av den säkrade obligationen. På det sättet blev skulden redovisad till fast ränta/obligationen konverterad till en skuld redovisad till rörlig ränta i enlighet med policyn.

Förändringar i verkligt värde för derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisades i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde för den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken, när säkringsredovisning tillämpades. Koncernen tillämpade bara verkligt värde säkring för säkring av fast ränterisk i upplåningen. Både vinster och förluster på de ränteswappar som säkrar upplåning till fast ränta och de förändringar i verkligt värde för den säkrade upplåningen till fast ränta som beror på ränterisk redovisades som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Om säkringen inte längre uppfyllde kraven för säkringsredovisning löstes verkligt värde justeringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. När säkringsredovisning avseende verkligt värde tillämpades redovisades derivat initialt till verkligt värde på transaktionsdagen och omvärderades därefter till verkligt värde.

När säkringen ingicks dokumenterade bolaget förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster liksom sina riskhanteringsmål och sin strategi för vidtagandet av olika säkringsåtgärder.

Koncernen dokumenterade också sin bedömning, både när säkringen ingicks och därefter löpande, av om de derivat som användes i säkringstransaktioner var effektiva när det gällde att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Not A1, forts.

Verkligt värde på ett derivat klassificerades som en anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid var mer än 12 månader. Om den resterande löptiden var mindre än 12 månader klassificerades det verkliga värdet som en omsättningstillgång eller en kortfristig skuld. Derivat som innehades för handel klassificerades som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Finansiella garantier

Finansiella garantikontrakt värderades vid det första redovisningstillfället till verkligt värde (det vill säga vanligtvis den erhållna ersättningen). Därefter värderades de till det högsta av följande belopp:

- Förväntade kreditförluster
- Det redovisade avtalsarvodet minus ackumulerade avskrivningar över garantiperioden enligt metoden för linjär avskrivning
- En bästa uppskattning av nettokostnaderna innefattade framtida arvoden och kassaflöden från överföring av skulden till annan fordringsägare.

Anställningsrelaterad information

För ytterligare upplysningar, se noter under sektion G

Ersättningar efter avslutad anställning

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsstiftelse). Företaget har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter om pensionsstiftelsen inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar. De aktuariella och investeringsrelaterade risker som hänförs till en avgiftsbestämd plan bärs av den anställda. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

I en förmånsbestämd plan är det företagets ansvar att tillhandahålla förutbestämda förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De aktuariella respektive investeringsrelaterade risker som hänförs till den förmånsbestämda planen bärs av företaget.

Nuvärdet av förmånsbestämda planer för nuvarande och tidigare anställda beräknas med tillämpning av den s.k. "projected unit credit method". Diskonteringsräntan för varje land bestäms med referens till marknadens avkastning på förstklassiga företagsobligationer, vilka har löptider approximerade till koncernens åtaganden. I de länder där det inte finns en stor och djup marknad för sådana obligationer har marknadens avkastning på statsobligationer använts. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal, och beräknas som minimum årligen. Aktuariella antaganden utgörs av koncernens bästa bedömning av de variabler som bestämmer kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används är det möjligt att det verkliga utfallet avviker från de bedömda resultaten eller att de aktuariella antagandena ändras från en period till en annan. Dessa skillnader rapporteras som aktuariella vinster och förluster. De utgörs exempelvis av oväntat hög eller låg personalomsättning, förändrad förväntad livslängd, löneförändringar, omvärdering av plantillgångar och förändringar av diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Koncernens nettoskuld för varje förmånsbestämd plan består av nuvärdet av pensionsåtaganden reducerat med verkligt värde för plantillgångar och redovisas netto i balansräkningen. När detta utgörs av en nettotillgång för koncernen så begränsas värdet av den redovisade tillgången till nuvärdet av eventuellt förekommande framtida återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida betalningar till planen.

Räntekostnaden på den förmånsbestämda planen och ränteintäkten på plantillgångarna beräknas som en nettoräntekostnad genom att tillämpa diskonteringsräntan för den förmånsbestämda nettoskulden. Alla kostnader för tjänstgöring tidigare år och vinster och förluster för regleringar redovisas i den period de konstateras.

Särskild löneskatt i Sverige redovisas som en del av respektive pensionskostnad och pensionsskuld. Särskilda löneskatter hänförliga till aktuariella vinster och förluster rapporteras under övrigt totalresultat.

I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande viktiga källor till bedömningar av osäkerhet.

Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till alla anställda, inklusive ledande befattningshavare samt styrelseledamöter och regleras antingen med aktier eller kontant ersättning.

Enligt IFRS ska ett företag redovisa de kompensationskostnader som är relaterade till aktierelaterade program baserat på ett mått på vilket värde de tjänster som erhålls under programmen har för företaget.

Villkoren under ett program ska beaktas på sätt som beskrivs i IFRS 2 "Aktierelaterade ersättningar". Från och med 2017 är de nyligen tilldelade aktiebaserade programmen kontantreglerade, förutom programmen för koncernledningen. Dessa program är aktiereglade.

Aktiereglade planer

Kompensationskostnaderna redovisas under intjänandeperioden baserat på verkligt värdet för Ericssonaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor. Exempel på prestationsvillkor är intäkter och vinstmål medan marknadsvillkor hänförs till utvecklingen av moderbolagets aktiekurs.

Det belopp som kostnadsförs i resultaträkningen för dessa planer reverseras i eget kapital vid varje tillfälle som en kostnadsföring sker i resultaträkningen.

Skälet till denna redovisningsprincip under IFRS är att dessa kompensationskostnader för en aktierelaterad plan inte har en direkt kassaflödeseffekt. Alla planer har servicevillkor och vissa har prestations- eller marknadsvillkor.

För ytterligare information, se not G3, "Aktierelaterade ersättningar".

Kontantreglerade planer

De totala kompensationskostnaderna för en kontantreglerad plan är det samma belopp som betalas ut till de anställda vid datumet för slutet av intjänandeperioden. Det verkliga värdet för de syntetiska aktierna vilka utgör kontantvärdet för aktierna räknas om och ändras under intjänandeperioden. I övriga avseenden är redovisningen liknande den som gäller en aktiereglad plan.

För ytterligare information, se not G3 "Aktierelaterade ersättningar".

Ersättningar till styrelsen

År 2008 införde moderbolaget ett aktierelaterat ersättningsprogram som utgör en del av ersättningen till styrelsen (ett syntetisk aktieprogram). Programmet ger icke anställda styrelsemedlemmar som valts av årsstämman rätt att få en del av sin ersättning i form av en framtida utbetalning av ett belopp som motsvarar marknadsvärdet för en B-aktie i moderbolaget vid utbetalningstillfället. Mer information finns i not G3, "Aktierelaterade ersättningar". Kostnaderna för kontant utbetalning värderas utifrån de beräknade kostnaderna för programmet pro rata under intjänandeperioden om ett år. De beräknade kostnaderna omvärderas under och efter intjänandeperioden.

Övrigt

För ytterligare upplysningar, se noter under sektion H

Inkomstskatter

I koncernens finansiella rapporter omfattar inkomstskatter både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även den tillhörande skatteeffekten direkt mot eget kapital eller OCI. En aktuell skatteskuld eller skattetilgång redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året eller tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och för underskottsavdrag. Uppskjutna skattetilgångar redovisas endast i den mån det är sannolikt att avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. När det gäller redovisning av inkomstskatt avräknar koncernen aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld och uppskjuten skattetilgång mot uppskjuten skatteskuld i balansräkningen, när koncernen dels har en legal rätt att göra det, och dels en avsikt att göra det. Uppskjuten skatt redovisas inte för följande temporära skillnader: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat, samt skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag om det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. En justering av värden för uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för en förändrad skattesats redovisas i resultaträkningen, såvida den inte hänförs till en temporär skillnad som tidigare har redovisats direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även justeringen mot eget kapital eller OCI.

Not A1, forts.

Värderingen av uppskjuten skatt innefattar bedömningar om huruvida kostnader som skattemässigt avdrag ännu inte yrkats för kommer att vara avdragsgilla. Dessutom görs bedömningar om huruvida tillräcklig framtida skattepliktig inkomst kommer att uppstå för att underskottsavdrag ska kunna utnyttjas inom olika beskattningsområden. All uppskjuten skatt granskas i en årlig genomgång för att bedöma sannolikt utnyttjande.

I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier (totalt antal aktier med avdrag för aktier i eget förvar) under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettovinst hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Rätt till matchningsaktier redovisas när det faktiska uppfyllandet av eventuella prestationsvillkor från och med redovisningsdagen skulle ge rätt till stamaktier.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden inom utländska dotterbolag omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden. Förvärv och/eller försäljning av dotterbolag inkluderas, netto efter köpta/sålda likvida medel, under kassaflödet från investeringsaktiviteter.

Likvida medel utgörs av kassa, bank och räntebärande placeringar som är mycket likvida monetära finansiella instrument med en återstående löptid om högst tre månader räknat från anskaffningsdagen.

Nya redovisningsregler och tolkningar

Flera nya publicerade standarder, tillägg till standarder och tolkningar har ännu inte trätt i kraft för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2018 och har därför inte beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Nedan följer en lista med standarder/tolkningar som har utfärdats och som gäller för de perioder som beskrivs.

IFRS 16 – Leasingavtal

Den 1 januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard, IFRS 16, som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27.

Definitionen av en lease (hyra) är förändrad vilket påverkar redovisningen från både leasetagare och leasegivarperspektiv. Den nya standarden innehåller mer specifik vägledning om och när leasing ingår i ett servicekontrakt.

Redovisning för leasetagare

Standarden anger att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingkontrakt, med vissa undantag, ska redovisas i balansräkningen. Denna modell speglar att vid leasens start får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten.

Huvudtyperna av koncernens leasade tillgångar är i storleksordning lokaler/byggnader, IT-utrustning och fordon att överväga nedbrytning av respektive typ. Fordon är i huvudsak använda under servicekontrakt.

Redovisning för leasegivare

Redovisning för leasegivare kommer att baseras på samma klassificering som för en operationell eller finansiell lease under IAS 17. Detta betyder att om koncernen, som leasegivare, väsentligen behåller rättigheter förknippade med ägande och skyldigheter för tillgången så klassas leasen som en operationell lease. Motsatsvis, om leasen klassificeras som en finansiell lease så har rättigheter förknippade med ägande och skyldigheter för tillgången överförs till leasetagaren.

Påverkan vid övergång

Standarden ska tillämpas från och med räkenskapsår som börjar på eller efter 1 januari 2019. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från den 1 januari 2019. Vid övergång kommer koncernen att tillämpa den praktiska lösningen under IFRS 16 att inte göra en ny bedömning om ett kontrakt är ett

leasingkontrakt, eller innehåller delar som utgör leasing. Därför kommer koncernen att tillämpa standarden för kontrakt vilka tidigare är identifierade som leasar, eller delar som utgör leasing under IAS 17 och IFRIC 4.

Koncernen kommer att införa standarden genom att använda den ackumulerade metoden med justering av ingående balans för eget kapital per första tillämpningsdatum. Det kommer inte att göras någon omräkning av föregående år.

Vid övergång kommer koncernen, som leasetagare, att i balansräkningen redovisa leaseskuld för leasar tidigare klassificerade som operationella leasar. Koncernens marginella låneränta kommer att användas för leaseskulder redovisade i balansräkningen på den första tillämpningsdagen baserat på ett estimat om 5,4 %. Nyttjanderätter kommer för de flesta kontrakt att redovisas i balansräkningen med ett belopp som är lika med den hänförliga lease-skulden. För större kontrakt för hyra av lokaler har redovisningen baserats på att IFRS 16 tillämpats på inledningsdatumet, emellertid, användande den marginella upplåningsräntan på första tillämpningsdatumet. Värdet av nyttjanderätt för dessa kontrakt estimeras att bli SEK 0,3 miljarder lägre än relaterade skulder. Det är denna skillnad som orsakar reduktionen av eget kapital på första tillämpningsdatumet.

Koncernen kommer också att tillämpa de följande praktiska lösningarna vid tillämpning av IFRS 16 vid första tillämpningsdatumet:

- Förlustkontraktberäkning enligt IAS 37 för de operationella leasarna existerande per första tillämpningsdatumet. Denna praktiska lösning kommer att tillämpas som ett substitut för nedskrivningstest för de hänförliga nyttjanderättigheterna. Därefter kommer nedskrivningstest att tillämpas.
- Inkludering av initiala direkta kostnader för beräkning av nyttjanderätten per första tillämpningsdatumet.

En ny klassificering kommer att göras i resultaträkningen. Under IFRS 16, som leasetagare, kommer den finansiella kostnaden att rapporteras under finansiella kostnader medan de under operationella leasar ingick i leasekostnader, antingen som Kostnader för sålda varor och tjänster eller Rörelseomkostnader.

Tidpunkter för när kassaflödena redovisas kommer inte att påverkas. Den rapporterade amorteringen av leaseskulder kommer, emellertid, att rapporteras från första tillämpningsdatum som finansiella kassaflöden och inte operationella kassaflöden som före 2019. Påverkan av denna omklassificeringen beräknas under 2019 att komma uppgå till SEK 2,0 miljarder.

De framtida minimileasingavgifter för leasingkontrakt 31 december 2018 var SEK 13,4 miljarder. Detta belopp har reducerats med en diskonteringsseffekt om SEK 2,1 miljarder, leaseavtal avseende tillgångar med lågt värde om SEK 0,9 miljarder och nettot av förskottsbetalningar och förlängda kontraktperioder om SEK 0,3 miljarder. Detta medför en ingående leaseskuld om SEK 10,1 miljarder 1 januari 2019.

IFRS 16 uppskattad påverkan på ingående balans (diskonterad)

SEK miljarder	IFRS 16 justering
Nyttjanderättigheter	8,7
Kortfristiga leaseskulder	2,0
Långfristiga leaseskulder	8,1
Eget kapital	0,3

Följande poster har beaktats: Förlustkontrakt om SEK 0,8 miljarder, kostnader som fördelas linjärt om SEK 0,6 miljarder och förskottsbetalningar om SEK 0,3 miljarder. Skatteeffekten av bokningen mot eget kapital bedöms som immateriell. Det föreligger ingen påverkan på resultaträkningen.

Den estimerade ökningen av nyttjanderättigheterna uppgår till SEK 8,7. Detta kommer att öka det totala tillgångsvärdet med 3 %.

IFRIC 23 – Osäkerhet gällande redovisning av inkomstskatter

IFRIC 23, "Osäkerhet gällande redovisning av inkomstskatter", med tillämpningsdatum 1 januari 2019, bedöms inte ha materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

A2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av de finansiella rapporterna och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Exempel på detta kan inträffa vid förändring av strategi eller omstrukturering. Bedömning av val av redovisningsprinciper och uppskattningar kan komma att påverkas av detta. Nedan anges de viktigaste redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning.

Informationen i denna not är indelad i följande:

- Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar
- Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Intäktsredovisning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder", särskilt för att bestämma transaktionspris och dess fördelning mellan identifierade prestationsåtaganden under kontraktet.

Transaktionspris kan innehålla rörliga element såsom rabatter, prestationsrelaterade priser och kontraktsböter. Transaktionspris, inklusive rörlig ersättning, estimeras vid kontraktets start (och periodiskt därefter). Bedömningar används i estimatprocessen baserat på tidigare erfarenheter av typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter allokeras till varje prestationsåtagande med referens till fristående försäljningspriser. Koncernen beaktar att en metod med anpassad marknadsbedömning ska användas för att estimeras fristående försäljningspriser för dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspris. Dessa estimat innehåller priser satta för liknande kunder och omständigheter, justerade för att reflektera rimliga vinstmarginaler för marknaden. Estimata används för att fastställa rabatter som hänförs specifikt till varje prestationsåtagande, sålunda påverkande deras fristående försäljningspriser.

Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Ledningen gör bedömningar vid utvärdering av kundens möjlighet och intention att betala under ett kontrakt. Utvärderingen baseras på den senaste kreditvärderingen och kundens betalningshistorik. Utvärderingen kan ändras under kontraktets genomförande och om det föreligger bevis för försämring av kundens förmåga eller intention att betalas så ska under IFRS 15 ingen ytterligare intäktsföring ske innan betalningskriterierna har uppnåtts. Omvänt, denna utvärdering kan också förändras positivt över tiden innebärande att intäkter nu ska redovisas i ett kontrakt som initialt inte uppfyllde betalningskriterierna.

Intäkter för standardprodukter ska redovisas när kontroll över utrustningen är överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska göras ur ett kundperspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och rätt att fakturera. Bedömningar kan krävas för att bedöma om huruvida risker och rättigheter har överförts till kunden och om kunden har accepterat produkterna. Vid försäljning av mjukvarulicenser behöver också bedömas om mjukvaran har gjorts tillgänglig för kunden genom att ta hänsyn till om den kan bestämma nyttjandet av och erhåller väsentligen alla värden och nytta av licensen. Ofta bedöms alla indikatorer avseende överföring av kontroll tillsammans med en övergripande bedömning av detta vilka tillsammans fastställer om överföring av kontroll har skett i ett kundkontrakt.

Intäktsföring för kundanpassade lösningar ska ske över tiden om färdigställandegraden kan mätas på ett säkert sätt och tvingande rätt till betalning föreligger under löptiden för kontraktet. Färdigställandegraden estimeras med

referens till utförd prestation såsom uppnående av kontraktuella milstolpar och kundacceptans. Bedömningar görs för att fastställa rättvisande kontraktuella milstolpar vilka bäst reflekterar färdigställandegraden och är avstämda med de väsentliga kundacceptansstegen inom kontraktet.

Balansposter relaterade till kundkontrakt

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar 2018

Koncernen följer upp dess kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och historiska kreditförluster. Detta kombineras med förväntningar om framtida ekonomiska förutsättningar för att beräkna förväntade kreditförluster (FKF). FKF för kundfordringar och kontraktstillgångar utvärderas genom att använda en avsättningsmatris baserad på förfallna dagar för grupper av kunder som haft likartade förlustmönster. Beloppen avseende FKF är känsliga för förändringar i omständigheterna för våra kunder och de områden i vilka de verkar liksom ledningens förväntningar om nuläget och framtida ekonomiska förutsättningar. Utfallet för kreditförluster kan bli högre eller lägre än förväntat. Totala nedskrivningar för förväntade kreditförluster per den 31 december 2018 uppgick till SEK 4,1 miljarder eller 6,0 % av bruttovärdet för kundfordringar och kontraktstillgångar. För ytterligare detaljerad information, se not F1, "Finansiell riskhantering".

Kundfinansieringstillgångar är värderade till verkligt värde på individuell bas. När marknadspriser inte är tillgängliga används en intern utvärderingsmodell vilken beaktar extern kreditvärdering, politiska och kommersiella risker samt bankers prissättning. Regelbunden uppföljning görs av kundbetenden som en del av den interna utvärderingen.

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar före 2018

Koncernen följde upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2017 till SEK 3,6 miljarder eller 5,3 % av totala kundfordringar och kundfinansieringsfordringar. För ytterligare detaljerad information, se not F1, "Finansiell riskhantering".

Koncernen gjorde regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfinansieringskrediter och avsättningar görs för uppskattade förluster.

Värdering av varulager

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade försäljningsvolymer och lagerbalanser. I situationer där lageröverskott föreligger görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskottsvolymer. De totala lagerreserverna avseende estimerade förluster uppgick den 31 december 2018 till SEK 2,6 (2,4) miljarder eller 8 % (9 %) av det totala lagervärdet. För mer detaljerad information, se not B5 "Varulager".

Förvärvade immateriella produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar inklusive goodwill

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

I samband med initial redovisning uppskattas framtida kassaflöden, för att säkerställa att de redovisade värdena inte överstiger de uppskattade diskonterade kassaflödena för denna typ av tillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde, utom för goodwill där dessutom nedskrivningsbehovet prövas minst årligen. Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden leda till redovisning av nedskrivning. I not C1, "Immateriella tillgångar", ges upplysning om att nedskrivningar har gjorts beroende på väsentliga förändringar under 2018 i de ekonomiska uppskattningarna av framtida kassaflöden. Nedskrivningar av immateriella tillgångar och goodwill uppgår till SEK 0,5 (17,2) miljarder för 2018.

Per den 31 december 2018 uppgick förvärvade immateriella rättigheter och andra immateriella tillgångar till SEK 33,5 (32,0) miljarder, inklusive goodwill om SEK 30,0 (27,8) miljarder.

Mer information om goodwill finns i not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Uppskattningar som är relaterade till förvärvade immateriella tillgångar baseras på likartade antaganden och risker som för goodwill. För mer information, se not C1, "Immateriella tillgångar".

Not A2, forts.

Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I samband med initial redovisning och senare omvärderingar gör ledningen bedömningar av både grundläggande antaganden och indikatorer på nedskrivning. I allokeringen av köpeskillingen för varje förvärv ska den erlagda köpeskillingen hänföras till identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser där dessa tillgångar värderas till verkligt värde. Eventuellt överskjutande belopp redovisas som goodwill. Sådana allokeringar kräver ledningens bedömning liksom att definiera kassagenererande enheter för prövning av nedskrivningsbehov. Andra bedömningar kan resultera i ett helt annat resultat och en annan framtida finansiell ställning.

Avsättningar

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar hänförs främst till uppskattningar för genomförande av omstrukturingsprogram och tillkommande kostnader och överenskommelser i relation till kunder och leverantörer. Avsättning för förlustkontrakt med kunder innefattar bedömningar av kostnader, vilka kommer att uppstå baserat på nuläge och färdigställandegrad för kontraktet. Antaganden om möjliga utfall för intäkter och kostnader, vilka kan innefatta kostnader för potentiell kompensation eller böter då kontrakt avslutas, revideras fortlöpande baserat på senast tillgänglig information och avsättningsbeloppet justeras i enlighet med detta. Andra källor till osäkerhet i uppskattningar rör patent och andra tvister liksom inte avslutade inkomstskatte- och momstvister. Såsom kommenterats ovan i början av denna not kan beloppen komma att avvika beroende på framtida bedömningar och utfall. I not D1 "Avsättningar" anges att avsättningar har gjorts för väsentliga förändringar under 2018 och 2017 av de ekonomiska estimaten vilket har resulterat i ett förlustkontrakt har identifierats.

Per den 31 december 2018 uppgick övriga avsättningar till SEK 16,0 (9,9) miljarder. Mer detaljerad information finns i not D1, "Avsättningar".

Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Ansvarsförbindelser

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Som framgår av "Avsättningar" finns det osäkerhet i uppskattade belopp. Samma typ av osäkerhet finns för ansvarsförbindelser.

Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Som framgår av not A1 "Väsentliga redovisningsprinciper", så klassas ett åtagande som inte sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde som en ansvarsförbindelse, vilket inte påverkar koncernens finansiella rapporter. Om det däremot vid ett senare tillfälle visar sig att åtagandet sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde, då kommer en reserv att läggas som påverkar de finansiella rapporterna.

Valutarisk

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Valutarisker påverkar koncernens ekonomiska resultat, se vidare upplysningar i not F1 "Finansiell riskhantering", under Valutarisk.

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga ersättningar efter avslutad anställning baseras på aktuariella beräkningar som utgår från betydelsefulla uppskattningar om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstal. Antagandena om diskonteringsränta baseras på högkvalitativa placeringar med fast ränta med en löptid som ligger så nära som möjligt för koncernens löptider på pensionsplaner. I de länder där det inte finns en djup marknad för högkvalitativa företagsobligationer ska marknadsräntor för statsobligationer användas. Bedömningar görs för att för att fastställa om det finns en fungerande marknad för förstklassiga företagsobligationer i varje land. Påverkan av att tillämpa en alternativ diskonteringsränta baserad på svenska bostadsobligationer har upplysts om i not G1 "Ersättning efter avslutad anställning". Den 31 december 2018 uppgick förmånsbestämda förpliktelser för pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning till SEK 90,3 (87,6) miljarder och verkligt värde av förvaltningstillgångar till SEK 64,3 (64,9) miljarder. Mer information om uppskattningar och antaganden finns i not G1, "Ersättningar efter avslutad anställning".

Uppskjutna skatt

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skatt redovisas nettat för värderingsreserver. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i olika beskattningsområden.

De största underskottsavdragen hänförs till Sverige, där de utan tidsbegränsning kan avräknas mot framtida inkomster (utan slutligt datum för nyttjande), förutom bolagets källskatter vilka löper ut efter fem år. Mer detaljerad information finns i not H1, "Skatter".

Den 31 december 2018 uppgick värdet på uppskjutna skattefordringar till SEK 23,2 (22,0) miljarder. De uppskattade skatteeffekterna av dessa underskottsavdrag redovisas som anläggningstillgångar.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av dessa poster baseras på utvärdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där koncernen har verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatter och redovisning av skatter måste ledningen medverka i bedömningen av klassificeringen av transaktioner och vid uppskattningen av sannolika utfall vad avser yrkade avdrag eller tvister.

A3 Förändringar av redovisningsprinciper

Två nya IFRS standarder gäller från den 1 januari 2018, IFRS 9 "Finansiella instrument" och IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". Nedanstående tabell illustrerar påverkan av införandet av IFRS 9 och IFRS 15 på eget kapital och andra balansposter per övergångsdatumet den 1 januari 2018. För IFRS 15 har koncernen tillämpat den fulla retroaktiva metoden för övergång vilket betyder att jämförelseåren har räknats om och eget kapital har justerats per det initiala tillämpningsdatumet (1 januari 2016). Koncernen har tillämpat IFRS 9 retroaktivt på första tillämpningsdatumet 1 januari 2018. De ingående balanserna för 2018 har justerats men tidigare perioder har inte räknats om. Baserat på de nya kraven under IFRS 15 har kontraktstillgångar och kon-

traktsskulder adderats som nya rader i koncernens balansräkning och koncernens kassaflödesanalys. Tidigare rapporterades kontraktstillgångar som kundfordringar och kontraktsskulder som förutbetalda intäkter och som förskott från kunder inom kortfristiga skulder. Med hänsyn till IFRS 9 har nedskrivningar av kundfordringar rapporterats på en särskild rad i koncernens resultaträkning. Tidigare rapporterades dessa nedskrivningar som försäljnings- och administrationskostnader. I rapport över koncernens totalresultat har en ny rad adderats för omvärdering av upplåning med avseende på förändringar i kreditrisk. En ny rad har adderats till sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen som utvisar justeringen av den ingående balansen. Tidigare perioders finansiella rapporter, noter och nyckeltal presenterade i denna rapport har räknats om för att återspegla införandet av dessa nya standarder.

Påverkan på poster i balansräkningen till följd av IFRS 9 och IFRS 15

	Redovisat per den 31 dec 2017	IFRS 15 omräkning	Omräkning av balansposter per den 31 dec 2017	IFRS 9 justering	Justerade balansposter per den 1 jan 2018
2017					
TILLGÅNGAR					
Långfristiga tillgångar					
Uppskjutna skattefordringar	21 228	735	21 963	288	22 251
Kortfristiga tillgångar					
Varulager	24 960	587	25 547	–	25 547
Kontraktstillgångar	–	13 120	13 120	–	13 120
Kundfordringar	63 210	–15 105	48 105	–1 240	46 865
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital härförligt till aktieägare i moderbolaget	99 540	–2 605	96 935	–983	95 952
Långfristiga skulder					
Långfristig upplåning	30 500	–	30 500	31	30 531
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga avsättningar	6 350	–67	6 283	–	6 283
Kontraktsskulder	–	29 076	29 076	–	29 076
Leverantörsskulder	26 321	–1	26 320	–	26 320
Övriga kortfristiga skulder	62 370	–27 065	35 305	–	35 305

	Redovisat per den 31 dec 2015	IFRS 15 omräkning	Omräkning av balansposter per den 1 jan 2016	Redovisat per den 31 dec 2016	IFRS 15 omräkning	Justerade balansposter per den 31 dec 2016
2015 och 2016						
TILLGÅNGAR						
Långfristiga tillgångar						
Uppskjutna skattefordringar	13 183	1 228	14 411	15 522	1 476	16 998
Kortfristiga tillgångar						
Varulager	28 436	169	28 605	30 307	1 311	31 618
Kontraktstillgångar	–	20 188	20 188	–	17 773	17 773
Kundfordringar	71 069	–21 880	49 189	68 117	–19 759	48 358
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Eget kapital härförligt till aktieägare i moderbolaget	146 525	–4 353	142 172	139 817	–5 235	134 582
Långfristiga skulder						
Långfristig upplåning	22 744	–	22 744	18 653	–	18 653
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga avsättning	3 662	–	3 662	5 411	–37	5 374
Kontraktsskulder	–	20 324	20 324	–	24 930	24 930
Leverantörsskulder	22 389	–	22 389	25 318	526	25 844
Övriga kortfristiga skulder	58 663	–16 267	42 396	56 003	–19 381	36 622

Not A3, forts.

IFRS 9 – Finansiella instrument

Den fullständiga versionen av IFRS 9 ersätter merparten av redovisningskraven i IAS 39. IFRS 9 uppdaterar klassificering, redovisning och nedskrivningstest för finansiella tillgångar liksom ställer nya krav vid tillämpning av säkringsredovisning. Koncernen har tillämpat IFRS 9 retroaktivt från och med det första tillämpningsdatum som krävs, 1 januari 2018 och har inte räknat om jämförelseinformation.

Klassificering och redovisning

De följande förändringarna i klassificering av tillgångar och skulder gjordes per den 1 januari 2018.

- Placeringar i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte innehades för försäljning klassificerades som tillgängliga för försäljning under de tidigare standarderna. Dessa instrument innehåller i en portfölj hanterad baserat på verkligt värde och kommer därför att klassificeras som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen (FVTPL). Det var ingen förändring i värderingen av dessa tillgångar vid första tillämpningsdatum. Dessa obligationer kommer även fortsättningsvis att bli rapporterade som långkortfristiga räntebärande placeringar. Vid första tillämpningsdatumet fanns SEK 51 miljoner av ackumulerade vinster (efter skatt), vilka skulle ha överförts till resultaträkningen vid borttagande av dessa tillgångar från balansräkningen. På grund av införandet av IFRS 9 så kommer dessa vinster att permanent kvarstå i balanserade vinstmedel och kommer inte att omföras till resultaträkningen i påföljande perioder. Förändringar i verkligt värde från första tillämpningsdatum redovisas omedelbart i resultaträkningen.
- Kundfordringar styrs av en affärsmodell vars syfte uppnås genom både erhållande av kundbetalningar och försäljning av kundfordringar. Därför kommer kundfordringar att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI). Vid första tillämpningsdatum uppstod ingen förändring hänförlig till förändring i klassificering i det bokförda värdet för dessa tillgångar. Se nedan i relation till förändring i bokfört värde hänförliga till förändringar i kraven rörande nedskrivning.
- Kundfinansieringstillgångar hanteras enligt en affärsmodell med syfte att erhålla kassaflöden genom försäljning av tillgångar. Därför kommer kundfinansiering att klassificeras som FVOCI. Det blir ingen förändring av bokfört värde för dessa tillgångar vid övergången.
- Investeringar i aktier vilka klassificerades som tillgängliga för försäljning under tidigare standarder kommer att klassificeras som FVTPL utan påverkan på bokfört värde. Vid första tillämpningsdatumet fanns SEK 744 miljoner av ackumulerade vinster (efter skatt), vilka skulle ha överförts till resultaträkningen vid borttagande av dessa tillgångar från balansräkningen. På grund av införandet av IFRS 9 så kommer dessa vinster att permanent kvarstå i balanserade vinstmedel och kommer inte att omföras till resultaträkningen i påföljande perioder. Förändringar i verkligt värde från första tillämpningsdatum redovisas omedelbart i resultaträkningen.
- Certifikat, obligationer och lån utställda av Moderbolaget hanteras på verkligt värde basis och skall därför hänföras till FVTPL med förändringar i verkligt värde som beror på kreditrisk redovisade i övrigt totalresultat. Som en följd av detta har det bokförda värdet av upplåning ökat med ett belopp om SEK 31 miljoner. Säkringsredovisning avseende verkligt värde kommer inte att tillämpas för någon upplåning från och med 2018.

Omklassificering av finansiella instrument per 1 januari 2018

MSEK	Klassificering enligt IAS 39	Klassificering enligt IFRS 9	Bokfört värde enligt IAS 39	Bokfört värde enligt IFRS 9
Finansiella anläggningstillgångar				
Kundfinansiering	Lån och fordringar	FVTPL	3 931	3 931
Kundfordringar	Lån och fordringar	FVOCI	48 105	46 865 ¹⁾
Räntebärande placeringar – innehav för försäljning	FVTPL	FVTPL	6 118	6 118
Räntebärande placeringar – hanterad baserat på verkligt värde	Tillgångar som kan säljas	FVTPL	25 433	25 433
Räntebärande placeringar – övrigt	Lån och fordringar	Upplupet anskaffningsvärde	266	266
Likvida medel – innehav för försäljning	FVTPL	FVTPL	14 345	14 345
Likvida medel – övrigt	Lån och fordringar	Upplupet anskaffningsvärde	3 136	3 136
Övriga investeringar i aktier och andelar	Tillgångar som kan säljas	FVTPL	1 279	1 279
Övriga finansiella investeringar ²⁾	FVTPL	FVTPL	820	820
Derivat ³⁾	FVTPL	FVTPL	1 293	1 293
Finansiella skulder				
Upplåning – hanterad baserat på verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Designerad FVTPL	28 771	28 802 ⁴⁾
Upplåning – övrigt	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	4 274	4 274
Leverantörsskulder	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	26 320	26 320
Derivat ³⁾	FVTPL	FVTPL	926	926

¹⁾ Förändring av värde till följd av utökad nedskrivningsreserv.

²⁾ Övriga finansiella investeringar presenteras i övriga finansiella tillgångar.

³⁾ Derivat presenteras i övriga kortfristiga fordringar eller övriga kortfristiga skulder i koncernens balansräkning.

⁴⁾ Förändring av värde till följd av övergång från upplupet anskaffningsvärde till verkligt värde.

Nedskrivningar

Nedskrivningar av tillgångar som har klassificerats som upplupet anskaffningsvärde eller FVOCI beräknas nu baserat på förväntade kreditförluster (FKF). Tidigare utvärderades de finansiella tillgångarna i kategorierna för lånefordringar och kundfordringar samt tillgångar som kan säljas för nedskrivning genom att använda objektiva underlag för att koncernen inte skulle erhålla full betalning.

Nedskrivningsbeloppet för kundfordringar och kontraktstillgångar ökade med SEK 1 240 miljoner baserat på modellförändringar. Nedskrivningsbeloppet för kundfinansieringsfordringar har tagits bort eftersom dessa tillgångar är klassificerade som verkligt värde via resultatet. Den ingående balansen för kundfinansieringsfordringarna värderade till verkligt värde är oförändrad i förhållande till nettobalansen av kundfinansieringsfordringar efter reduktion för nedskrivningar per den 31 december 2017. Kassa och räntebärande placeringar klassificerade som upplupet anskaffningsvärde utvärderas för nedskrivningsbehov under IFRS 9. Den nedskrivning som krävdes för dessa balanser var inte materiell.

IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 ersatte tidigare vägledning i IAS 18 och IAS 11. Denna standard etablerade en ny principbaserad modell för intäktsföring från kundkontrakt. Den introducerar en femstegsmodell som föreskriver att intäktsföring sker då kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden.

Koncernen har tillämpat den fulla retroaktiva metoden för övergång vilket krävde omräkning av jämförelseår och justering av eget kapital i den tidigaste

Not A3, forts.

jämförelseperioden det vill säga 1 januari 2016 ("initialt övergångsdatum"). Koncernen har tillämpat den praktiska lösningen i IFRS 15 C5(a) att inte räkna om kontrakt färdigställda per 1 januari 2016.

Påverkan av IFRS 15 var en minskning av eget kapital (före skatt) på första tillämpningsdatum, 1 januari 2018 om SEK 3,3 miljarder. De områden som främst är påverkade är följande:

Rabatter i ett kontrakt

Definitionen av ett kontrakt i IFRS 15 är striktare än de standarder som gällde före 2018 (tidigare standarder) i det hänseendet att ett kontrakt existerar bara om tvingande rättigheter och skyldigheter föreligger. Merparten av koncernens affärer genomförs under ramavtal. Ett bindande åtagande skapas normalt av en inköpsorder tillsammans med ett ramavtal. Den striktare definitionen av ett kontrakt påverkar redovisningen av rabatter eftersom rabatter ska redovisas beaktande värde och längd för ett kontrakt.

Under tidigare standarder beaktar koncernen en vidare tolkning av vad som utgör ett kontrakt från vilket den rimligen kan förväntas erhålla ekonomiska förmåner. För en affärsverksamhet som omfattas av ramavtal kan detta leda till en längre tidshorisont för redovisning av relaterade rabatter eftersom framtida förväntade inköp är inkluderade i utvärderingen. Påverkan av IFRS 15 är att dessa rabatter ska redovisas som en reduktion av intäkter tidigare vilket resulterade i en minskning av eget kapital (före skatt) om SEK 1,1 miljarder vid första tillämpningsdatum (motsvarande påverkan per 1 januari 2016 och 31 december 2016 är en minskning av eget kapital (före skatteeffekt) om SEK 3,8 miljarder och SEK 4,2 miljarder).

Kontrakt baserade på en kundanpassad lösning

Under IFRS 15 ska intäkter för kontrakt med kundanpassad lösning redovisas över tiden om vissa kriterier har uppnåtts. Dessa kontrakt hänförs till tillgångar speciellt anpassade för kunden utan alternativ användning för koncernen. IFRS 15 kräver också att koncernen ska ha ovillkorad rätt till betalning för hittills utförd prestation.

Koncernen redovisade under tidigare standarder intäkter över löptiden för dessa kontrakt baserat på definierade leveransmilstolpar. Det förväntas ingen väsentlig förändring i metoden för mätning av färdigställandegrad under ett kontraktets löptid. Emellertid kommer de tillkommande kraven under IFRS 15 säkerställa att intäkt för utförd prestation redovisas vid tidpunkten för när ovillkorad rätt till betalning föreligger. Koncernen har identifierat pågående kontrakt där intäkt kommer att senareläggas eftersom utförd prestation till dags dato är begränsad enligt IFRS 15 till ovillkorade rättigheter att fakturera under dessa kontrakt. Detta resulterade i en minskning av eget kapital (före skatteeffekt) om SEK 0,8 miljarder vid första tillämpningsdatum (motsvarande påverkan per 1 januari 2016 och 31 december 2016 är en minskning av eget kapital (före skatteeffekt) om SEK 0,7 miljarder och SEK 0,8 miljarder).

Överföring av kontroll för utrustning

Enligt IFRS 15 redovisas intäkt när kontroll över utrustning har överfört till kund vid en specifik tidpunkt. Utvärderingen ska göras ur kundens perspektiv beaktande indikatorer som överföring av legal äganderätt, kundacceptans, fysiskt övertagande och rättigheter att fakturera. För hårdvaruförsäljning anses överföring av kontroll normalt inträffa när utrustningen ankommer till kundens anläggning och för mjukvaruförsäljning när licenser görs tillgängliga för kunden. Kontraktuella villkor kan variera och därför krävs bedömning när utvärdering görs av indikatorer på överföring av kontroll. Redovisningen under tidigare standarder fokuserar på utvärdering av risker och förmåner. Koncernen har identifierat kontrakt där överföringen av kontroll under IFRS 15 avviker från tidigare slutsatser om överföring av risker och förmåner. Detta resulterar i en påverkan som innebär en senareläggning av intäktsföring för dessa kontrakt, och som en konsekvens resulterade i en minskning av eget kapital (före skatteeffekt) om SEK 0,4 miljarder vid första tillämpningsdatum (motsvarande påverkan per 1 januari 2016 och 31 december 2016 är en reduktion av eget kapital (före skatteeffekt) om SEK 0,2 miljarder och SEK 0,5 miljarder).

Under tidigare standarder redovisades intäkter för dessa kontrakt när risken för utrustningen överfördes vid överlämnandepunkter men definitionen av överföring av kontroll i IFRS 15 betyder att andra faktorer som rättigheter att fakturera och fysisk åtkomst tillsammans indikerar att överföring av kontroll inträffar vid en senare tidpunkt.

Presentation av kontraktrelaterade balanser

Det nya kravet för klassificering och presentation av kontraktrelaterade balansposter under IFRS 15 resulterade i presentation av separata balansposter för kontraktstillgångar och kontraktsskulder. Vid första tillämpningsdatum presenterades kontraktstillgångar om SEK 13,1 miljarder som omsättningstillgångar. Dessa balansvärden har under tidigare standarder inkluderats i kundfordringar vilket framgår av redovisningsprinciperna (se not C1) för 2017 där det anges att kundfordringar inkluderar belopp där överföring av risker och förmåner har gjorts till kund, men fakturering har ännu inte skett. Under IFRS 15 kommer dessa balanser att presenteras som kontraktstillgångar då koncernen har konstaterat att de avser kontraktstillgångar som är beroende av andra villkor än återstående tid.

Vid första tillämpningsdatum uppgick kontraktsskulder till SEK 29,1 miljarder och presenterades separat inom kortfristiga skulder. Dessa balansvärden presenteras under tidigare standarder som förutbetalda intäkter under övriga kortfristiga skulder och koncernen har dragit slutsatsen att de uppfyller definitionen av kontraktsskulder under IFRS 15.

Koncernen har beaktat de väsentligaste områdena som anges ovan och implementerat väsentliga förändringar i redovisningsprinciperna, interna rutiner och det interna kontrollramverket för att reflektera den nya intäktsföringsmodellen som gäller från 1 januari 2018.

Påverkan på eget kapital, resultaträkning och kassaflöde

Påverkan av IFRS 15 på eget kapital var SEK – 2,6 miljarder per den 31 december 2017, –5,2 miljarder per den 31 december 2016 och SEK –4,4 miljarder per den 1 januari 2016. Påverkan på resultaträkningen resulterade också i omräknade belopp per segment och marknadsområden, för mer information se not B1 "Segmentsinformation".

Påverkan på eget kapital och på resultaträkningen (för åren 2016 och 2017) presenteras i nedanstående tabeller.

Påverkan på kassaflöde resulterade i förändringar i nettoresultat, justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet och olika rader i operativa nettotillgångar. Det var ingen påverkan på kassaflöde från operativa verksamheter, investeringsverksamheter eller finansieringsverksamheter. Koncernens kassaflödesanalys har räknats om med anledning av IFRS 15.

IFRS 15 uppskattad påverkan på eget kapital

	Som redovisats	Påverkan av IFRS 15	Omräknet
1 januari, 2015	147 366	–4 353	143 013
31 december, 2016	140 492	–5 235	135 257
31 december, 2017	100 176	–2 605	97 571

IFRS 15 uppskattad påverkan på poster i resultaträkningen

	Som redovisats	Påverkan av IFRS 15	Omräknet
2017			
Nettoomsättning	201 303	4 075	205 378
Kostnader för sålda varor och tjänster	–156 758	–693	–157 451
Bruttoresultat	44 545	3 382	47 927
Rörelseresultat	–38 126	3 383	–34 743
Skatter	4 267	–742	3 525
Periodens resultat	–35 063	2 630	–32 433
Vinst per aktie, före utspädning (SEK)	–10,74	0,80	–9,94
Vinst per aktie, efter utspädning (SEK)	–10,74	0,80	–9,94

2016

Nettoomsättning	222 608	–2 292	220 316
Kostnader för sålda varor och tjänster	–156 243	1 181	–155 062
Bruttoresultat	66 365	–1 111	65 254
Rörelseresultat	6 299	–1 112	5 187
Skatter	–2 131	249	–1 882
Periodens resultat	1 895	–883	1 012
Vinst per aktie, före utspädning (SEK)	0,53	–0,27	0,26
Vinst per aktie, efter utspädning (SEK)	0,52	–0,27	0,25

Sektion B – Affärsverksamhet

B1 Segmentsinformation

Rörelsesegment

Vid fastställandet av Ericssons rörelsesegment har hänsyn tagits till den finansiella rapportering som granskas av bolagets högste beslutsfattare (Chief Operating Decision Maker). Hänsyn har också tagits till vilka marknader och vilken typ av kunder produkterna och tjänsterna ska attrahera samt vilka distributionskanaler de säljs genom. Enhetlighet kring faktorer som teknik och forskning och utveckling har också spelat in. För att spegla Ericssons affärsinriktning och för att underlätta jämförbarhet med andra företag i branschen rapporteras fyra rörelsesegment:

- Networks
- Digital Services
- Managed Services
- Emerging Business and Other.

Segment Networks inkluderar mobila radioaccessnät, transportlösningar och basstationslösningar, samt relaterade tjänster såsom nätutbyggnad, nätinställning och kundservice. 82 % av patent- och licensintäkterna rapporteras inom segment Networks.

Segment Digital Services inkluderar produkter och tjänster till telekomoperatörer inom områdena affärsstödsystem (BSS), driftstödsystem (OSS), Cloud Communication, Cloud Core, NFV och Cloud Infrastruktur. Det inkluderar även konsult-, utbildnings- och testtjänster. 18 % av patent- och licensintäkterna rapporteras inom segment Digital Services.

Segment Managed Services omfattar leverantörsoberoende tjänster för att hantera operatörers nät och inkluderar drifttjänster för nät, drifttjänster för IT-miljöer och ADM samt nätdesign och nätoptimering.

Segment Emerging Business and Other inkluderar Emerging Business, iconectiv, Red Bee Media och Media Solutions. Emerging Business är investeringsområden för att stödja operatörer i att identifiera nya intäktskällor, exempel på detta är tjänster kring uppkoppling och plattformar för sakernas Internet. iconectiv är en anslutningslösning för operatörer och företag, som ursprungligen kommer från den före detta Telcordia verksamheten.

Marknadsområden

Marknadsområdena är bolagets främsta försäljningskanal med ansvar för att sälja och leverera lösningar till kund.

Ericsson är verksamt över hela världen och rapporterar verksamheten indelat i fem geografiska marknadsområden:

- Europa och Latinamerika
- Mellanöstern och Afrika
- Nordamerika
- Nordostasien
- Sydostasien, Oceanien och Indien

Bolagets patent- och licensintäkter samt majoriteten av segment Emerging Business and Other rapporteras externt inom marknadsområdet Övrigt.

Större kunder

Ericsson har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 % av bolagets totala intäkter för åren 2018, 2017 eller 2016.

Merparten av försäljningen utgörs av stora fleråriga avtal med ett begränsat antal större kunder. Av en kundbas om drygt 500 kunder, i första hand nätoperatörer, står de 10 största kunderna för 48 % (45 %) av omsättningen. Ericssons största kund svarade för cirka 9 % (8 %) av omsättningen under 2018. För mer information, se kapitlet Riskfaktorer och avsnittet "Marknad, teknik och affärsrisker".

Rörelsesegment 2018

	Networks	Digital Services	Managed Services	Emerging Business and Other	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	138 570	38 089	25 770	8 409	210 838	–	210 838
Nettoomsättning	138 570	38 089	25 770	8 409	210 838	–	210 838
Bruttoresultat	55 153	8 318	2 886	1 843	68 200	–	68 200
Bruttomarginal (%)	39,8%	21,8%	11,2%	21,9%	32,3%	–	32,3%
Rörelseresultat	19 421	–13 852	1 093	–5 420	1 242	–	1 242
Rörelsemarginal (%)	14,0%	–36,4%	4,2%	–64,5%	0,6%	–	0,6%
Finansiella intäkter							–316
Finansiella kostnader							–2 389
Resultat efter finansiella poster							–1 463
Skatter							–4 813
Årets resultat							–6 276
Övrig segmentsinformation							
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	28	27	3	–	58	–	58
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–830	–2 295	–14	–807	–3 946	–	–3 946
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–1 717	–933	–169	–456	–3 275	–	–3 275
Nedskrivningar	–308	–406	–29	–354	–1 097	–	–1 097
Omstruktureringskostnader	–1 781	–5 366	–276	–592	–8 015	–	–8 015
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	–132	–36	–57	–	–225	–	–225

Not B1, forts.

Rörelsesegment 2017¹⁾

	Networks	Digital Services	Managed Services	Emerging Business and Other	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	132 285	38 752	26 472	7 869	205 378	–	205 378
Nettoomsättning	132 285	38 752	26 472	7 869	205 378	–	205 378
Bruttoresultat	43 428	4 698	–1 574	1 375	47 927	–	47 927
Bruttomarginal (%)	32,8%	12,1%	–5,9%	17,5%	23,3%	–	23,3%
Rörelseresultat	10 455	–27 282	–4 089	–13 827	–34 743	–	–34 743
Rörelsemarginal (%)	7,9%	–70,4%	–15,4%	–175,7%	–16,9%	–	–16,9%
Finansiella intäkter							–372
Finansiella kostnader							–843
Resultat efter finansiella poster							–35 958
Skatter							3 525
Årets resultat							–32 433
Övrig segmentsinformation							
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	22	8	–6	–	24	–	24
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–1 104	–2 465	–14	–765	–4 348	–	–4 348
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–1 883	–1 268	–193	–759	–4 103	–	–4 103
Nedskrivningar	–1 413	–9 349	–108	–8 571	–19 441	–	–19 441
Omstruktureringskostnader	–4 828	–2 513	–675	–485	–8 501	–	–8 501
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	316	–56	1	–67	194	–	194

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Rörelsesegment 2016¹⁾

	Networks	Digital Services	Managed Services	Emerging Business and Other	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	140 076	42 774	28 780	8 686	220 316	–	220 316
Nettoomsättning	140 076	42 774	28 780	8 686	220 316	–	220 316
Bruttoresultat	46 193	15 603	1 244	2 214	65 254	–	65 254
Bruttomarginal (%)	33,2%	35,0%	4,0%	25,5%	29,6%	–	29,6%
Rörelseresultat	16 669	–7 146	–326	–4 010	5 187	–	5 187
Rörelsemarginal (%)	11,9%	–15,3%	–1,7%	–46,2%	2,4%	–	2,4%
Finansiella intäkter							–135
Finansiella kostnader							–2 158
Resultat efter finansiella poster							2 894
Skatter							–1 882
Årets resultat							1 012
Övrig segmentsinformation							
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	11	22	–	–2	31	–	31
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–1 526	–1 923	–18	–998	–4 465	–	–4 465
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–2 532	–1 061	–341	–487	–4 421	–	–4 421
Nedskrivningar	–90	–38	–12	–101	–241	–	–241
Återföring av nedskrivningar	5	2	1	–	8	–	8
Omstruktureringskostnader	–3 413	–3 176	–382	–596	–7 567	–	–7 567
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	72	27	18	6	123	–	123

¹⁾ 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Not B1, forts.

Marknadsområden 2018

	Nettoomsättning				Långfristiga tillgångar ⁵⁾	
	Networks	Digital Services	Managed Services	Emerging Business and Other	Totalt	Totalt
Sydostasien, Oceanien och Indien	21 337	4 824	3 388	40	29 589	445
Nordostasien ⁴⁾	15 915	4 849	1 465	80	22 309	1 833
Nordamerika ³⁾	46 452	8 358	3 680	96	58 586	9 397
Europa och Latinamerika ^{1) 2)}	34 413	12 339	13 207	313	60 272	39 481
Mellanöstern och Afrika	13 300	6 284	4 030	15	23 629	50
Övrigt ^{1) 2) 3) 4) 6)}	7 153	1 435	–	7 865	16 453	–
Totalt	138 570	38 089	25 770	8 409	210 838	51 206
¹⁾ varav i Sverige ⁶⁾					2 315	34 434
²⁾ varav i EU ⁶⁾					35 941	38 423
³⁾ varav i USA ⁶⁾					61 446	8 349
⁴⁾ varav i Kina ⁶⁾					14 601	1 525

⁵⁾ Totala långfristiga tillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar samt pensionstillgångar.

⁶⁾ Inkluderar patent- och licensintäkter rapporterade ovan under Övrigt.

Marknadsområden 2017 ⁵⁾

	Nettoomsättning				Långfristiga tillgångar ⁶⁾	
	Networks	Digital Services	Managed Services	Emerging Business and Other	Totalt	Totalt
Sydostasien, Oceanien och Indien	23 367	4 755	3 216	8	31 346	512
Nordostasien ⁴⁾	16 239	5 463	1 867	14	23 583	1 516
Nordamerika ³⁾	40 645	8 035	3 207	114	52 001	8 387
Europa och Latinamerika ^{1) 2)}	30 236	12 147	14 138	280	56 801	39 559
Mellanöstern och Afrika	14 075	6 800	4 044	46	24 965	63
Övrigt ^{1) 2) 3) 4) 7)}	7 723	1 552	–	7 407	16 682	–
Totalt	132 285	38 752	26 472	7 869	205 378	50 037
¹⁾ varav i Sverige ⁷⁾					3 334	34 381
²⁾ varav i EU ⁷⁾					36 472	37 895
³⁾ varav i USA ⁷⁾					54 694	7 092
⁴⁾ varav i Kina ⁷⁾					14 983	1 123

⁵⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäker från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

⁶⁾ Totala långfristiga tillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar samt pensionstillgångar.

⁷⁾ Inkluderar patent- och licensintäkter rapporterade ovan under Övrigt.

Marknadsområden 2016 ⁵⁾

	Nettoomsättning				Långfristiga tillgångar ⁶⁾	
	Networks	Digital Services	Managed Services	Emerging Business and Other	Totalt	Totalt
Sydostasien, Oceanien och Indien	23 741	4 356	3 355	5	31 457	690
Nordostasien ⁴⁾	18 694	6 777	1 513	9	26 993	1 556
Nordamerika ³⁾	37 863	7 986	6 017	85	51 951	14 650
Europa och Latinamerika ^{1) 2)}	34 179	14 584	13 620	110	62 493	59 737
Mellanöstern och Afrika	16 108	6 987	4 275	2	27 372	86
Övrigt ^{1) 2) 3) 4) 7)}	9 491	2 084	–	8 475	20 050	–
Totalt	140 076	42 774	28 780	8 686	220 316	76 719
¹⁾ varav i Sverige ⁷⁾					3 365	53 111
²⁾ varav i EU ⁷⁾					38 783	57 759
³⁾ varav i USA ⁷⁾					56 332	11 053
⁴⁾ varav i Kina ⁷⁾					18 886	530

⁵⁾ 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäker från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

⁶⁾ Totala långfristiga tillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar samt pensionstillgångar.

⁷⁾ Inkluderar patent- och licensintäkter rapporterade ovan under Övrigt.

B2 Nettoomsättning

	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Hårdvara	76 792	70 862	72 675
Mjukvara	44 633	43 896	49 096
Tjänster	89 413	90 620	98 545
Nettoomsättning	210 838	205 378	220 316
Varav patent- och licensintäkter	7 954	8 250	10 256
Export från Sverige	109 969	87 463	105 552

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

B3 Kostnader per kostnadslag

Kostnader per kostnadslag	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Varor och tjänster	135 554	128 180	133 809
Ersättningar till anställda	67 161	76 502	77 774
Avskrivningar	7 221	8 451	8 886
Nedskrivningar, inkursansreserver och omvärderingar	3 470	11 531	1 325
Finansiella kostnader	2 389	843	2 158
Skatter	4 813	-3 525	1 882
Summa	220 608	221 982	225 834
Lagerökning/minskning (-/+ ²⁾)	-2 995	4 794	-1 748
Aktivering av utvecklingskostnader	-925	-1 444	-4 483
Totala kostnader i resultaträkningen	216 688	225 332	219 603

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Lagerförändringarna baseras på förändringar av lagervärden efter inkursansreserver.

De totala omstrukturingskostnaderna för 2018 var SEK 8,0 (8,5) miljarder, främst hänförligt till det avslutade kostnadsbesparingsprogrammet som påbörjades under 2017 och kostnader på SEK -3,1 miljarder hänförligt till reviderad BSS-strategi. Omstrukturingskostnaderna för 2017 inkluderar i huvudsak avgångsvederlag och nedskrivningen om SEK -1,3 miljarder avseende IKT-centret i Kanada. Omstrukturingskostnader är inkluderade i de ovan redovisade beloppen.

Omstrukturingskostnader per funktion

	2018	2017	2016
Kostnader för sålda varor och tjänster	5 938	5 242	3 475
FoU-kostnader	1 293	2 307	2 739
Försäljnings- och administrationskostnader	784	952	1 353
Totala omstrukturingskostnader	8 015	8 501	7 567

B4 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	2018	2017	2016
Övriga rörelseintäkter			
Vinst vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	30	47	423
Vinst vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter ¹⁾	105	324	219
Övriga rörelseintäkter	362	783	1 345
Totala övriga rörelseintäkter	497	1 154	1 987
Övriga rörelsekostnader			
Förlust vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-17	-74	-509
Förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter ¹⁾	-330	-130	-96
Nedskrivning av goodwill ²⁾	-275	-12 966	-
Övriga rörelsekostnader ³⁾	-43	-115	-979
Totala övriga rörelsekostnader	-665	-13 285	-1 584

¹⁾ Inkluderar avyttringar som presenteras i not E2 "Företagsförvärv/avyttringar".

²⁾ För ytterligare information om nedskrivning av goodwill, se not C1 "Immateriella tillgångar".

³⁾ Inkluderar omvärdering av kassaflödessäkningar om SEK 0 miljarder (SEK 0 miljarder 2017 och SEK -0,9 miljarder 2016), vilket delvis uppvägdes av resultat från trading-aktiviteter.

B5 Varulager

Varulager	2018	2017 ¹⁾
Råvaror, komponenter, förbrukningsmaterial och varor under tillverkning	7 484	4 015
Färdiga varor och handelsvaror	9 667	9 273
Pågående arbete för annans räkning	12 104	12 259
Varulager, netto	29 255	25 547

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

Värdet av varulager, exklusive pågående arbete för annans räkning, redovisas och inkluderas i kostnad för sålda varor uppgår till SEK 55 632 (58 901) miljoner.

Pågående arbete för annans räkning innehåller kostnader vilka är nedlagda fram till periodslut för standard och kundanpassade lösningar där prestationsförpliktelserna ännu inte är fullt ut levererade. Dessa nedlagda kostnader kommer att redovisas som kostnad för sålda varor då hänförliga intäkter redovisas i resultaträkningen.

Reserver avseende inkursans av varulager är avdragna i redovisade belopp och uppgår till SEK 2 611 (2 425) miljoner.

Rörelser avseende inkursansreserv i varulager

	2018	2017	2016
Ingående balans	2 425	2 412	2 555
Ökning, netto	1 079	1 319	725
Tanspråktagande under perioden	-987	-1 210	-981
Omräkningsdifferens	94	-91	113
Poster avseende förvärvade/avytttrade bolag	-	-5	-
Utgående balans	2 611	2 425	2 412

B6 Balansposter relaterade till kundkontrakt

Kundfordringar, kundfinansiering, kontraktstillgångar och kontraktsskulder

	2018	2017 ¹⁾
Kundfinansiering	2 884	3 931
Kundfordringar	51 172	48 105
Kontraktstillgångar	13 178	13 120
Kontraktsskulder	29 348	29 076

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Totala kundfordringar inkluderar SEK 140 (58) miljoner relaterat till intressebolag och joint ventures.

Av total kundfinansiering, presenteras SEK 1 704 (1 753) miljoner som kortfristig kundfinansiering.

Intäkter under perioden

	2018	2017
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	22 447	17 509
Justering av intäktsföring under året relaterat till prestationsåtaganden uppfyllda under föregående perioder	-1 148	-1 035

Intäkter under 2018 och 2017, relaterade till uppfyllda, eller delvis uppfyllda, prestationsåtaganden under föregående perioder, är en nettojustering som avser uppdaterade kontraktsvillkor, retroaktiva prisjusteringar samt justeringar av variabla ersättningar baserat på faktiska mätningar som gjorts under året.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden

	2018
Accumulerat belopp av transaktionspris allokerat till ännu ej uppfyllda, prestationsåtaganden	104 519

Not B6, forts.

Koncernen förväntar sig att ungefär 80 % av transaktionspriset allokerat till återstående prestationsåtaganden kommer att redovisas som intäkt under 2019 och resterande 20 % kommer att redovisas som intäkt under 2020.

För samtliga rapporteringsperioder före övergången till IFRS 15 har bolaget valt den praktiska lösningen i enlighet med IFRS 15. Därmed har bolaget inte presenterat transaktionsprisbeloppet allokerat till de återstående prestationsåtagandena och inte heller beskrivit när bolaget förväntar sig att redovisa beloppet som intäkt.

För information gällande kreditrisker och nedskrivningar av kundkontrakt-relaterade balanser se not F1, "Finansiell riskhantering".

B7 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	2018	2017
Förutbetalda kostnader	2 101	2 546
Förskott till leverantörer	269	338
Derivat med positivt värde ¹⁾	403	1 207
Skatter	16 862	15 291
Övrigt	1 209	2 919
Totalt	20 844	22 301

¹⁾ Se även not F1, "Finansiell riskhantering".

B8 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2018	2017
Leverantörsskulder till intresseföretag och joint ventures	293	286
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	29 590	26 034
Totalt	29 883	26 320

B9 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2018	2017 ¹⁾
Upplupen ränta	656	383
Upplupna kostnader	32 258	29 196
<i>Varav personalrelaterade</i>	<i>12 774</i>	<i>8 935</i>
<i>Varav leverantörsrelaterade</i>	<i>10 920</i>	<i>10 491</i>
<i>Varav övriga ²⁾</i>	<i>8 564</i>	<i>9 770</i>
Derivat med ett negativt värde ³⁾	887	926
Övriga ⁴⁾	5 090	4 800
Totalt	38 891	35 305

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäker från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Avser huvudsakligen upplupna kostnader relaterade till kundprojekt.

³⁾ Se not F1, "Finansiell riskhantering".

⁴⁾ Avser bland annat moms, innehållen källskatt samt skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

Sektion C – Långfristiga tillgångar

C1 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar 2018

	Kapitaliserade utvecklingskostnader	Goodwill	Varumärken/ produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar
Akkumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	22 731	40 799	55 932
Investeringar/kapitalisering	925	–	28
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag ¹⁾	–	911	451
Försäljning/utrangering	–1 468	–	–41
Omklassificering ²⁾	1 505	–	–
Omräkningsdifferens	26	1 584	1 731
Utgående balans	23 719	43 294	58 101
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	–13 677	–	–44 434
Avskrivningar	–2 559	–	–1 387
Försäljning/utrangering	1 468	–	41
Omräkningsdifferens	–	–	–1 497
Utgående balans	–14 768	–	–47 277
Akkumulerade nedskrivningar			
Ingående balans	–4 460	–12 984	–7 350
Nedskrivningar	–254	–275	–
Utgående balans	–4 714	–13 259	–7 350
Netto bokfört värde	4 237	30 035	3 474

¹⁾ För mer information om förvärvade/avyttrade verksamheter, se not E2, "Företagsförvärv/avyttringar".

²⁾ Omklassificering från varulager.

Not C1, forts.

Immateriella tillgångar 2017

	Kapitaliserade utvecklingskostnader	Goodwill	Varumärken/ produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar
Akkumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	22 306	43 405	57 340
Investeringar/kapitalisering	1 444	–	336
Poster avseende förvärvade/avytttrade bolag ¹⁾	–	–122	101
Försäljning/utrangering	–1 019	–	–152
Omräkningsdifferens	–	–2 484	–1 693
Utgående balans	22 731	40 799	55 932
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	–12 015	–	–44 262
Avskrivningar	–2 681	–	–1 667
Försäljning/utrangering	1 019	–	152
Omräkningsdifferens	–	–	1 343
Utgående balans	–13 677	–	–44 434
Akkumulerade nedskrivningar			
Ingående balans	–2 215	–18	–5 331
Nedskrivningar	–2 245	–12 966	–2 019
Utgående balans	–4 460	–12 984	–7 350
Netto bokfört värde	4 593	27 815	4 148

¹⁾ För mer information om förvärvade/avytttrade verksamheter, se not E2, "Företagsförvärv/avyttringar".

Total goodwill för Bolaget är SEK 30,0 (27,8) miljarder och är allokerad till de operativa affärssegmenten Networks SEK 25,7 miljarder, Digital Services SEK 3,1 miljarder och Emerging Business and Other SEK 1,2 miljarder. Managed Services har ingen goodwill. För ytterligare information, se not B1 "Segmentsinformation".

Nedskrivning under 2018

Inom Digital services gjordes en nedskrivning med SEK 0,3 miljarder inom kapitaliserade utvecklingskostnader orsakat av en strategiförändring inom Business Support System (BSS), vilket har rapporterats på raden Forsknings- och utvecklingskostnader. Inom Emerging Business and Other för den kassagenererande enheten Edge Gravity gjordes en goodwillnedskrivning på SEK 0,3 miljarder orsakat av en strategiförändring, vilket har rapporterats på raden Övriga rörelsekostnader. Det finns ingen återstående goodwill för denna kassagenererande enhet.

Nedskrivning under 2017

Nedskrivningen om SEK 13,0 miljarder berodde på den fokuserade affärsstrategin och den nya organisation som genomfördes och kommunicerades externt under året. Inom Digital Services gjordes ett strategiskifte från serviceledd till produktledd strategi, vilket innebar en snabbare introduktion av nya produkter, en mer strömlinjeformad serviceorganisation och ett snävare fokus på kontrakt att adressera när äldre produkter och tillhörande service minskade under 2017. För Mediaaffären såg man över de strategiska möjligheterna. Dessa förändringar har haft en betydande påverkan på de affärsplaner som godkännts och även en betydande påverkan på de uppskattade framtida kassaflödena som använts i beräkningen av återvinningsvärdena.

Allokering av goodwill

Allokeringen av goodwill har inte förändrats sedan förra året då en omallokering av goodwill gjordes mellan de olika kassagenererande enheterna. Ökningen av goodwill under detta år från förvärv har allokerats mellan de kassagenererande enheterna Digital Services och EMODO som ligger inom segmentet Emerging Business and Other.

Nedskrivningstester

Varje operativt affärssegment är en kassagenererande enhet utom segmentet Emerging Business and Other som består av fem kassagenererande enheter. Nedskrivningstesterna baseras på femåriga affärsplaner för alla kassagenererande enheter där återvinningsvärdena fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på av ledningen godkända affärsplaner. Utom för en kassagenererande enhet inom segment Emerging Business and Other där verkligt värde minus kostnad för försäljning har använts.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelseresultat (baserad på rörelsemarginal eller kostnad för sålda varor och rörelseomkostnader i förhållande till försäljning)
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov.

Antagandena rörande industrispecifika marknadsdrivare och marknadstillväxt är baserade på industrikällor som används inom koncernen när det gäller utvecklingen 2019–2023 för nyckelparametrar inom industrin:

- År 2023, mindre än 35 år efter introduktionen av digital mobil teknologi uppskattar man att det kommer att finnas 8,8 miljarder mobilabonnemang.
- Det globala antalet mobilabonnemang beräknas växa från 8,0 miljarder vid slutet av 2018 till ungefär 8,8 miljarder vid slutet av 2023. Av alla mobiltelefonabonnemang beräknas 6,9 miljarder vara kopplade till smarta telefoner. Antalet 5G abonnemang beräknas nå 1 miljard i slutet av 2023.

Not C1, forts.

- År 2023 beräknas det finnas över 30 miljarder uppkopplade enheter varav cirka 20 miljarder hänför sig till Sakernas internet (IoT). Uppkopplade IoT-enheter inkluderar uppkopplade bilar, maskiner, mätare, sensorer, säljterminaler, konsumentelektronik och "wearables".
- Mobil datatrafikvolym förväntas öka ungefär fyra gånger mellan 2018 och 2023. Mobiltrafiken drivs främst av smarta telefoner och videotrafik. Trafiken från smarta telefoner kommer att växa cirka fyra gånger och videotrafi-ken beräknas växa med cirka 40 % årligen fram till 2023 och kommer då att stå för cirka 75 % av all mobil datatrafik.

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av ny teknik, koncernens konkurrensförmåga och nya typer av verksamheter och kunder samt drivs av den fortsatta integrationen av telekom och data.

När det gäller återvinningsvärdena för kassagenererande enheter har test av nedskrivningsbehov baserats på detaljerade antaganden för de kommande fem åren och därefter med en tillväxttakt om 1 % (1 %). En diskonteringsränta

efter skatt på 8,8 % (8,5 %) har använts för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter, eftersom det finns en hög grad av integration mellan dem. Dessutom har en rimligt högre diskonteringsränta om 11,5 % använts i nedskrivningstesterna och då finns det fortfarande headroom för de kassagenererande enheterna som använder denna metod.

För den kassagenererande enheten Media Solutions har verkligt värde minus kostnad för avyttring använts, vilket har klassificerats som nivå 3 i verkligt värde hierarkin.

Koncernens diskontering är baserad på framtida kassaflöden efter skatt och diskonteringsränta efter skatt. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med en diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsränta före skatt, som IFRS kräver. I not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" finns ytterligare upplysningar om nedskrivningstestet avseende goodwill. Antagandena för 2017 återfinns i not K10, "Immateriella tillgångar" i årsredovisningen för 2017.

C2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar 2018

	Byggnader och mark	Maskiner och övriga tekniska anläggningar	Övriga inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde					
Ingående balans	6 510	3 819	30 614	1 608	42 551
Investeringar	11	124	1 976	1 864	3 975
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag	–	–11	–116	–	–127
Försäljning/utrangering	–484	–649	–2 430	–332	–3 895
Omklassificeringar	566	8	1 707	–2 281	–
Omräkningsdifferens	241	81	718	12	1 052
Utgående balans	6 844	3 372	32 469	871	43 556
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	–3 529	–3 288	–21 552	–	–28 369
Avskrivningar	–425	–211	–2 639	–	–3 275
Poster avseende avyttrade bolag	–	5	71	–	76
Försäljning/utrangering	393	615	1 911	–	2 919
Omklassificeringar	–	1	–1	–	–
Omräkningsdifferens	–142	–70	–559	–	–771
Utgående balans	–3 703	–2 948	–22 769	–	–29 420
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående balans	–241	–64	–1 020	–	–1 325
Nedskrivningar	–119	–22	–427	–	–568
Försäljning/utrangering	78	20	557	–	655
Omräkningsdifferens	–10	–	–39	–	–49
Utgående balans	–292	–66	–929	–	–1 287
Netto bokfört värde	2 849	358	8 771	871	12 849

Kontraktsevenliga åtaganden rörande investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till SEK 366 (350) miljoner per den 31 december 2018.

Under 2018 har nedskrivningar gjorts om SEK 0,6 (2,2) miljarder, varav SEK 1,2 miljarder under 2017 var hänförligt till stängningen och avyttringen av IKT-centret i Kanada, då snabb teknikutveckling gör att bolaget kan kon-

solidera testaktiviteter till de två kvarvarande centren i Sverige. Nedskrivning om SEK 0,6 (2,2) miljarder per segment uppgick till Networks SEK 0,3 (1,0) miljarder, Digital Services SEK 0,2 (0,7) miljarder, Managed Services SEK 0,0 (0,1) miljarder och Emerging Business and Other SEK 0,0 (0,4) miljarder.

Not C2, forts.

Materiella anläggningstillgångar 2017

	Byggnader och mark	Maskiner och övriga tekniska anläggningar	Övriga inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde					
Ingående balans	7 132	4 286	33 134	2 648	47 200
Investeringar	150	183	1 317	2 227	3 877
Poster avseende förvärvade/avytttrade bolag	-9	-134	-12	-	-155
Försäljning/utrangering	-1 323	-457	-5 387	-185	-7 352
Omklassificeringar	757	56	2 226	-3 039	-
Omräkningsdifferens	-197	-115	-664	-43	-1 019
Utgående balans	6 510	3 819	30 614	1 608	42 551
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans ¹⁾	-3 528	-3 629	-22 951	-	-30 108
Avskrivningar	-458	-279	-3 366	-	-4 103
Poster avseende avytttrade bolag	9	85	11	-	105
Försäljning/utrangering	349	442	4 263	-	5 054
Omräkningsdifferens	99	93	491	-	683
Utgående balans	-3 529	-3 288	-21 552	-	-28 369
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående balans ¹⁾	-144	-25	-189	-	-358
Nedskrivningar	-297	-42	-1 872	-	-2 211
Försäljning/utrangering	200	4	1 050	-	1 254
Omräkningsdifferens	-	-1	-9	-	-10
Utgående balans	-241	-64	-1 020	-	-1 325
Netto bokfört värde	2 740	467	8 042	1 608	12 857

¹⁾ De ingående balanserna har omklassificerats jämfört med årsredovisningen för 2017 mellan ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar med ett belopp uppgående till SEK 233 miljoner. De totala ackumulerade avskrivningarna ändrades från SEK -30 341 till -30 108 miljoner och de totala ackumulerade nedskrivningarna förändrades från SEK -125 till -358 miljoner. Beloppet fördelas mellan de olika kategorierna med SEK 101 miljoner rörande byggnader och mark, SEK 22 miljoner rörande maskiner och övriga tekniska anläggningar och SEK 110 miljoner rörande övriga inventarier, verktyg och installationer. Baserat på IAS 1 anses inte denna omklassificering vara materiell och har inte påverkat de finansiella rapporterna.

C3 Leasing

Eftersom koncernen ersatt ett tidigare finansiellt leasingkontrakt med ett operationellt leasingkontrakt har koncernen från 2016 ingen finansiell leasing.

Framtida minimiavgifter för leasingkontrakt per den 31 december 2018 fördelas sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter för leasingkontrakt	Operationell leasing
2019	3 088
2020	2 603
2021	2 126
2022	1 311
2023	1 033
2024 och senare	3 208
Totalt	13 369

2018 års kostnader för leasing av tillgångar uppgick till SEK 4 100 (4 194) miljoner, varav SEK 125 (101) miljoner avser rörlig del. Leasingavtalen varierar i längd från 1 till 13 år.

Koncernens leasingavtal innehåller vanligen inga rörliga avgifter. I de fåtal fall det finns gäller det värmertilägg som är relaterade till oljeprisindex. De flesta leasingavtal avseende lokaler innehåller villkor som ger rätt att förlänga avtalet ifråga under en förutbestämd tidsperiod.

Koncernen som leasegivare

Leasingintäkterna består av hyresintäkter för andrahandsuthyrning av lokaler liksom utrustning tillhandahållen kunder under leasingavtal. Dessa leasingavtal varierar i längd från 1 till 15 år.

Framtida minimiersättningar per den 31 december 2018 fördelas sig enligt följande:

Framtida minimiersättningar	Operationell leasing
2019	105
2020	100
2021	101
2022	98
2023	97
2024 och senare	104
Totalt	605

2018 års intäkter för leasing uppgick till SEK 96 (44) miljoner.

Sektion D – Åtaganden

D1 Avsättningar

Avsättningar

	Omstruk- turering	Kund- relaterad	Leverantörs- relaterad	Produktions- garantier	Övriga	Totalt
2018						
Ingående balans	4 043	2 642	1 613	158	1 423	9 879
Årets avsättningar	3 539	8 532	214	401	1 024	13 710
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-408	-236	-15	-20	-46	-725
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>						12 985
Utbetalning/ianspråktagande under perioden	-4 148	-1 979	-264	-257	-287	-6 935
Omklassificeringar	120	-	10	72	-112	90
Omräkningsdifferens	163	-43	1	9	-141	-11
Utgående balans	3 309	8 916	1 559	363	1 861	16 008
2017¹⁾						
Ingående balans	4 163	74	134	211	1 738	6 320
Årets avsättningar	5 448	4 105	1 885	242	799	12 479
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-207	-	-90	-2	-63	-362
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>						12 117
Utbetalning/ianspråktagande under perioden	-5 327	-1 532	-262	-267	-833	-8 221
Omklassificeringar	1	-10	-50	-25	-59	-143
Omräkningsdifferens	-35	5	-4	-1	-159	-194
Utgående balans	4 043	2 642	1 613	158	1 423	9 879

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Avsättningar kommer att variera över tid beroende på affärs- och marknads-mix såväl som teknologiskiften. Riskbedömning av den löpande verksamheten görs varje månad för att identifiera behovet av nya avsättningar eller att återföra belopp. Under vissa år genomför koncernen omstruktureringssåtgärder, vilka kan resultera i att koncernen behöver göra avsättningar. Utifrån denna analys använder ledningen sitt bästa omdöme för att uppskatta avsättningar. Under vissa omständigheter behövs inte längre avsättningen med anledning av ett bättre utfall än förväntat, vilket påverkar avsättningarna genom en återföring. I andra fall kan utfallet vara negativt, vilket resulterar i att kostnaden redovisas i resultaträkningen.

Under 2018 har nya eller tillkommande avsättningar om SEK 13,7 miljarder lagts upp och SEK 0,7 miljarder har återförts. Under året uppgick utbetalningar till SEK 6,9 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 6,0 miljarder. Under 2019 förväntas totalt cirka SEK 10,0 miljarder att utbetalas.

Av de totala avsättningarna klassificeras SEK 5,5 (3,6) miljarder som långfristiga avsättningar. För ytterligare information, se not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not A2, "Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Avsättningar för omstrukturering

Under 2018 gjordes nya avsättningar om SEK 3,5 miljarder och SEK 0,4 miljarder har återförts under året med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Strukturella effektiviseringsåtgärder genomförs inom tjänster, tillverkning och leverans, FoU samt försäljning och administration. Utbetalningarna var SEK 4,1 miljarder för helåret jämfört med de förväntade om SEK 3,0 miljarder. Utbetalningarna för helåret avser också nya avsättningar gjorda under året som betalades ut under 2018. Utbetalningarna för 2019 för dessa avsättningar förväntas uppgå till cirka SEK 2,1 miljarder.

Kundrelaterad

Kundrelaterade avsättningar omfattar avsättningar för kunders förlustkontrakt. Under 2018 har nya avsättningar om SEK 8,5 miljarder gjorts för förlustkontrakt där det är sannolikt att förväntade kostnader kommer att överstiga intäkter under den återstående löptiden för dessa kontrakt. SEK 5,9 miljarder av detta belopp hänförs till den reviderade BSS-strategin, varav SEK 3,1 miljarder är hanterade som omstruktureringssåtgärder i resultaträkningen. Utbetalningar uppgick under 2018 till SEK 2,0 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 1,9 miljarder. Utbetalningarna av kundrelaterade avsättningar för 2019 förväntas uppgå till cirka SEK 6,0 miljarder.

Leverantörsrelaterad

Leverantörsrelaterade avsättningar omfattar avsättningar för tvister med och garantier till leverantörer. Under 2018 har nya avsättningar om SEK 0,2 miljarder gjorts. SEK 0,0 miljarder har återförts under 2018 med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Utbetalningar uppgick under 2018 till SEK 0,3 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 0,2 miljarder. Utbetalningarna för 2019 avseende leverantörsrelaterade avsättningar förväntas uppgå till cirka SEK 0,9 miljarder.

Produktionsgarantier

Avsättning för produktionsgarantier baseras på historiska kvalitetsnivåer för etablerade produkter och uppskattningar av kvalitetsnivåer för nya produkter samt kostnaden för att åtgärda de olika fel som förutses. Dessa avsättningar inom kundkontrakt innefattar inte kostnader för tjänster utöver försäkringen om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer. Sådana kostnader redovisas som separata prestationsåtaganden. Avsättningar om SEK 0,4 miljarder har gjorts. Under 2018 uppgick utbetalningar till SEK 0,3 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 0,2 miljarder. Utbetalningarna av produktionsgarantier för 2019 förväntas uppgå till cirka SEK 0,3 miljarder.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar omfattar avsättningar för skattetvister, rättstvister, outnyttjade förhyrda lokaler samt övrigt. Under 2018 har nya avsättningar om SEK 1,0 miljarder gjorts. SEK 0,0 miljarder har återförts under 2018 med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Utbetalningar uppgick under 2018 till SEK 0,3 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 0,7 miljarder. Utbetalningarna för 2019 avseende övriga avsättningar förväntas uppgå till cirka SEK 0,6 miljarder.

D2 Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser	2018	2017
Ansvarsförbindelser	1 638	1 561
Totalt	1 638	1 561

Koncernens ansvarsförbindelser innefattar åtaganden för lån om SEK 26 (24) miljoner som tagits upp av andra bolag. Ericsson har SEK 0 (0) miljoner i kommersiella garantier för tredje parts åtagande.

Alla pågående skattetvister och andra slags tvister har utvärderats. Storleken av och sannolikheten för eventuella kostnader har beaktats och erforderliga avsättningar har gjorts. I not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Finansiella garantier för tredje part uppgick per den 31 december 2018 till SEK 42 (80) miljoner. Löptid för majoriteten av de utfärdade garantierna sträcker sig till 2020 som längst.

Som tidigare meddelats har Ericsson sedan 2013 frivilligt samarbetat med United States Securities and Exchange Commission (SEC), och sedan 2015 med United States Department of Justice (DOJ), i deras undersökningar av Ericssons efterlevnad av U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA). Ericsson har identifierat fakta som är relevanta för undersökningarna, vilka bolaget har delgivit myndigheterna. Bolaget fortsätter att samarbeta med SEC och DOJ och är i diskussion med dem för att hitta en lösning. Även om det inte går att bedöma hur länge dessa diskussioner kommer att pågå tror Ericsson, baserat på de fakta som bolaget delat med myndigheterna, att de troligen kommer att resultera i monetära och andra åtgärder. Omfattningen av dessa åtgärder går inte att bedöma nu, men de kan komma att bli betydande.

I april 2018 lämnades en stämningensansökan, i form av en grupptalan, in mot Bolaget, bolagets nuvarande vd och CFO samt tre tidigare medlemmar av koncernledningen vid United States District Court for the Southern District of New York. I stämningensansökan görs gällande överträdelse av amerikansk värdepapperslagstiftning, primärt med avseende på redovisning av intäkter och kostnader med anknytning till långsiktiga serviceavtal. I december 2018 lämnade Ericsson in ett yrkande om att stämningen skall avvisas. I januari 2019 lämnade målsägarna in en kompletterad stämningensansökan, som Ericsson för närvarande utvärderar.

Intellectual Ventures (IV) lämnade 2017 in ytterligare stämningensansökningar i Eastern District of Texas, där man anklagade Ericsson och vissa av Ericssons kunder i USA för att göra intrång i 10 patent i USA. I februari 2019 tillerkände en jury IV skadestånd på USD 43 miljoner i en av rättegångarna. Ericsson motsätter sig juryns utslag och har för avsikt att överklaga. Efter att ha funnit det rimligt sannolikt att patenten inte skulle ha meddelats har den amerikanska Patent Trial and Appeal Board separat inlett en granskning av patenten som var föremål för rättegången i februari 2019. Huvudförhandling i nästa mål är för närvarande planerad till maj 2019.

D3 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2018	2017
Företagsinteckningar ¹⁾	5 328	4 740
Banktillgodohavanden	353	475
Totalt	5 681	5 215

¹⁾ Se även not G1, "Ersättningar efter avslutad anställning".

D4 Kontraktsenliga åtaganden

Kontraktsenliga åtaganden 2018

(SEK miljoner)	Förfallostruktur				Totalt
	<1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	
Kortfristiga och Långfristiga skulder ^{1) 2)}	2,3	14,0	11,2	6,6	34,1
Operationell leasing ³⁾	3,1	4,8	2,3	3,2	13,4
Övriga långfristiga skulder	0,4	2,5	0,1	1,3	4,3
Inköpsåtaganden ⁴⁾	5,7	1,9	0,1	–	7,7
Leverantörsskulder	29,9	–	–	–	29,9
Åtaganden för kundfinansiering ⁵⁾	30,3	–	–	–	30,3
Totalt	71,7	23,2	13,7	11,1	119,7

¹⁾ Inklusive ränta. Se även not F2, "Finansiella intäkter och kostnader."

²⁾ Se även not F4, "Räntebärande skulder".

³⁾ Se även not C3, "Leasing".

⁴⁾ Inköpsåtaganden anges som bruttovärden före avdrag för eventuella avsättningar.

⁵⁾ Se även not F1, "Finansiell riskhantering".

För information om finansiella garantier, se not D2, "Ansvarsförbindelser".

Sektion E – Koncernstruktur

E1 Eget kapital

Aktiekapital 2018

Per den 31 december 2018 hade aktiekapitalet följande sammansättning:

Aktiekapital		
Moderbolaget	Antal aktier	Aktiekapital (MSEK)
A-aktier	261 755 983	1 309
B-aktier	3 072 395 752	15 363
Totalt	3 334 151 735	16 672

Moderbolagets aktiekapital är indelat i två serier: A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst, men vid omröstning på bolagsstämma medför A-aktier en röst per aktie och B-aktier en tiondels röst per aktie.

Totalt antal aktier i eget förvar per den 31 december 2018, uppgick till 37 057 039 (50 265 499 år 2017 och 62 192 390 år 2016) B-aktier.

Avstämning av antal aktier

	Antal aktier	Aktiekapital (MSEK)
Antal utestående aktier 1 jan 2018	3 334 151 735	16 672
Antal utestående aktier 31 dec 2018	3 334 151 735	16 672

För ytterligare information om antal aktier, se kapitlet Aktieinformation.

Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå på Ericssons årsstämma 2019 en utdelning om SEK 1,00 per aktie (SEK 1,00 för 2017 och 1,00 för 2016).

Tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet ifrån ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess koncernföretag, samt andel i joint ventures och intresseföretag. I balanserade vinstmedel ingår också:

Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

Aktuariella vinster och förluster från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, förändringar avseende begränsning av förmånsbestämda tillgångar samt effekten av särskild svensk löneskatt.

Omvärdering av aktier och andelar

Verkligt värdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas.

Ackumulerade omräkningsdifferenser

Ackumulerade omräkningsdifferenser innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, förändring avseende omräkning av övervärde i lokal valuta, samt omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Innehav utan bestämmande inflytande

Eget kapital i ett dotterbolag ej hänförligt, direkt eller indirekt, till en ägare.

E2 Företagsförvärv/avyttringar

Företagsförvärv/avyttringar

Förvärv

Förvärv 2016–2018			
	2018	2017	2016
Totalt erlagd köpeskilling, inklusive likvida medel	1 314	62	920
Förvärvade nettotillgångar			
Kassa och likvida medel	94	–	139
Materiella anläggningstillgångar	4	12	19
Immateriella tillgångar	481	101	817
Investeringar i intresseföretag	64	–	–
Övriga tillgångar	254	1	290
Övriga skulder	–494	25	–290
Totalt förvärvade nettotillgångar	403	139	975
Goodwill¹⁾	911	–77	–55
Totalt	1 314	62	920
Förvärvsrelaterade kostnader ²⁾	24	49	4

¹⁾ Inkluderar förvärvad goodwill om SEK 911 (0) miljoner och en omklassificering av föregående års preliminära förvärvsanalys som fastställdes mellan åren om SEK 0 (–77) miljoner.

²⁾ Förvärvsrelaterade kostnader ingår i försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Under 2018 gjorde Ericsson förvärv med en negativ kassaflödeseffekt om SEK 1 220 (62) miljoner. De förvärv som presenteras nedan är inte materiella, men Ericsson presenterar informationen för att ge läsaren en sammanfattande bild av gjorda förvärv. Förvärven utgjordes huvudsakligen av:

CENX: Den 14 september 2018 förvärvade bolaget alla aktier i CENX, ett USA-baserat tjänsteteknologiföretag med cirka 185 anställda. CENXs molnbaserade möjligheter för att säkerställa tjänster och för nätverksautomation stärker Ericssons position som ledande aktör på OSS och Managed Services marknaderna. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är preliminära.

VidScale: Den 4 april 2018 förvärvade bolaget alla aktier i VidScale, ett företag som tillhandahåller molnbaserade Content Delivery Network (CDN) lösningar. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är definitiva.

Placecast: Den 13 februari 2018 förvärvade bolaget alla aktier i Placecast. Företaget tillhandahåller en plattform som använder data från telefonoperatörer för att leverera bättre slutanvändaranalys. Förvärvet passar in i Ericssons uppbyggnad av EMODO verksamheten. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är definitiva.

För att kunna fastställa en förvärvsanalys måste all relevant information finnas tillgänglig. Exempel på sådan information är slutligt förvärvspris och slutlig ingående balans, vilka kan kvarstå som preliminära under en tid på grund av till exempel justeringar i rörelsekapital, skatt eller beslut från lokala myndigheter.

Not E2, forts.

Avyttringar

Avyttringar 2016–2018

	2018	2017	2016
Försäljningspris	226	459	25
Avytrade nettotillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	55	62	36
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	114	–	15
Immateriella tillgångar	30	–	–
Goodwill	–	45	–
Övriga tillgångar	809	219	5
Avsättningar inklusive ersättning efter avslutad anställning	–43	–	–
Övriga skulder	–571	–180	–114
Totalt avytrade nettotillgångar	394	146	–58
Nettovinst/-förlust från avyttringar	–168	313	83
Kassaflödeseffekt	226	459	25

Under 2018 genomförde bolaget avyttringar med en kassaflödeseffekt om SEK 226 (459) miljoner. Avyttringarna utgjordes huvudsakligen av:

Ericsson Local Services AB (LSS): Avyttringen av LSS till Transtema Group AB konkluderades 31 augusti 2018. Transtema Group AB förvärvade alla tillgångar och fortsätter verksamheten med de befintliga cirka 700 anställda.

Excellence Field Factory: Under juni avslutades avyttringen av den spanska fibertjänsteverksamheten med cirka 600 serviceingenjörer.

Förvärv 2016–2018

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
CENX	Ett USA-baserat tjänsteteknologiföretag.	sep 2018
VidScale	Ett USA-baserat företag som tillhandahåller molnbaserade Content Delivery Network (CDN) lösningar.	mar 2018
Placecast	Ett USA-baserat företag som arbetar med intelligenta lokaliseringsplattformar som använder data från telefonoperatörer för att leverera verifiering av målgrupper.	feb 2018
Nodeprime	Ett USA-baserat mjukvaruutvecklingsbolag med en plattform för infrastrukturhantering.	apr 2016
Ericpol	Ett polskt mjukvaruutvecklingsbolag inom telekommunikation.	apr 2016
FYI Television	A USA-baserat företag med kompetens inom metadata och rich media inom TV.	jan 2016

Avyttringar 2016–2018

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Ericsson Local Services AB (LSS)	Avyttring av Local Services AB med verksamhet i Sverige.	aug 2018
Excellence Field Factory	Avyttring av spanska fibertjänsteverksamheten.	jun 2018
Power Modules	Avyttring av Power Modules verksamheten.	sep 2017
Birla Ericsson Optical Ltd	Avyttring av aktier i ett associerat bolag.	jul 2016

E3

Intresseföretag

Kapitalandelar i intresseföretag

	2018	2017
Ingående kapitalandel	624	775
Investeringar	64	–
Resultatandel	58	24
Återbetalning av aktiekapital	–	–95
Skatter	–5	–3
Utdelningar	–30	–77
Avyttringar	–114	–
Omräkningsdifferens	14	–
Utgående kapitalandel	611	624

Sektion F – Finansiella instrument

F1 Finansiell riskhantering

Bolagets hantering av finansiella risker regleras i en policy godkänd av styrelsen. Styrelsens finanskommitté övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, godkänner vissa ärenden som rör t.ex. investeringar, kundfinansieringsåtaganden, garantier och upplåning, samt övervakar löpande exponeringen med avseende på finansiella risker.

Bolaget definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Det är nödvändigt för bolaget att ha en robust ekonomisk ställning med en stark soliditet, ett kreditbetyg motsvarande "solid investment grade", en låg skuldsättningsgrad och god likviditet. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av sysselsatt kapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

Bolagets övergripande kapitalstruktur ska främja de finansiella målen. Förvaltningen av kapitalstrukturen syftar till att skapa balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att bolaget säkrar finansiering av verksamheten till en rimlig kapitalkostnad. Vanlig upplåning kompletteras med bindande kreditfaciliteter för att skapa större handlingsutrymme att hantera oförutsedda finansieringsbehov. Bolaget eftersträvar att leverera positivt fritt kassaflöde.

Bolaget har följande kapitalmål:

- Bibehålla en soliditet över 40 %
- Bibehålla en positiv nettokassa större än avsättningar för ersättning efter avslutad anställning
- Återställa ett starkt "Investment grade"-betyg från Moody's (Baa2) och Standard & Poor's (BBB).

Kapitalmålsrelaterad information, SEK miljarder

	2018	2017 ¹⁾
Förvalt kapital	88	98
Soliditet	32,7 %	37,5 %
Fritt kassaflöde	3,0	5,1
Positiv nettokassa	35,9	34,7
Ersättning efter avslutad anställning	28,7	25,0
Kreditbetyg		
Moody's	Ba2, stabil	Ba2, negativ
Standard & Poor's	BB+, stabil	BB+, stabil

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Moody's meddelade i juli 2018 att de hade ändrat deras framtida bedömning för Corporate Credit Rating från negativ till stabil.

Bolaget har en central Treasury funktion vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa lämplig finansiering genom lån och kreditlöften, att aktivt förvalta koncernens likviditet, finansiella tillgångar och skulder, samt att hantera och kontrollera att exponeringen mot finansiella risker är förenlig med underliggande affärsrisker och finansiella riktlinjer. Säkringshantering, cash management och försäkringsförvaltning har i stor utsträckning centraliserats till Treasury funktionen i Stockholm.

Bolaget har även en funktion för kundfinansiering vars huvudmål är att skaffa lämplig extern finansiering för kunder och minimera bolagets åtaganden. Om kundlån inte beviljas direkt av banker, erbjuder eller garanterar moderbolaget lån till bolagets kunder. Funktionen för kundfinansiering övervakar exponeringen av utestående kundfinansiering och kreditlöften.

Bolaget klassificerar finansiella risker som:

- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Likviditets- och refinansieringsrisk
- Marknadsprisrisk i egna och andra noterade eget kapitalinstrument.

Styrelsen har fastställt risklimiterna för exponering mot valuta- och ränterisker samt mot politiska risker för vissa länder.

För vidare information om redovisningsprinciperna för finansiella instrument, se not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

Valutarisk

Bolaget är en multinationell koncern med intäkter i huvudsak utanför Sverige. Intäkter och nedlagda kostnader är till stor del genererade i andra valutor än SEK. Koncernens resultat påverkas därför av valutafluktuationer.

Bolagets finansiella rapporter presenteras i SEK. Förändringar i valutakurserna mellan valutor som påverkar dessa rapporter påverkar jämförbarheten mellan perioderna.

Enskilda rader, främst fakturering, påverkas av omräkningsexponering som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter i andra valutor till SEK. Enskilda rader och lönsamhet, såsom operativt resultat, påverkas av transaktionsexponering som uppstår när finansiella tillgångar och skulder, främst kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas och sedan omvärderas på grund av ändrade valutakurser.

I tabellen nedanför presenteras nettoexponeringen för de största valutorna påverkan på faktureringen, och också nettotransaktionsexponeringen för dessa valutors påverkan på lönsamhet.

Valutaexponering, SEK miljarder

Exponerings- valuta	Omräk- nings- exponering	Trans- aktions- exponering	Fakturering netto- exponering	Nedlagda kostnader ¹⁾	Netto trans- aktions- exponering
USD	59,9	34,0	93,9	-3,8	30,2
EUR	23,8	12,2	36,0	-4,2	8,0
CNY	12,4	0,0	12,4	-7,7	-7,7
INR	8,9	-0,1	8,8	-1,0	-1,1
AUD	7,3	-0,4	6,9	3,7	3,3
JPY	6,8	0,0	6,8	4,4	4,4
BRL	6,8	0,0	6,8	0,8	0,8
SAR	5,3	0,6	5,9	2,1	2,7
GBP	6,1	-1,0	5,1	1,3	0,3

¹⁾ Transaktioner i utländsk valuta – intern försäljning, interna inköp och externa inköp.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader i utländska bolag när konvertering sker till SEK vid konsolidering. Dessa exponeringar kan inte adresseras med säkringsaktiviteter, men eftersom resultaträkningen räknas om till en viktad genomsnittlig kurs, minskas påverkan från volatilitet i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster i andra valutor än det individuella dotterbolagets funktionella valuta. Valutarisken är i den mån det är möjligt koncentrerad till svenska koncernföretag, i huvudsak Ericsson AB. Försäljning till utländska dotterbolag faktureras normalt i kundens funktionella valuta, och exportförsäljning från Sverige till externa kunder faktureras normalt i USD eller annan utländsk valuta. För att begränsa exponeringen mot växelkursförändringar beträffande framtida intäkter och nedlagda kostnader, säkras kontrakterad och prognostiserad försäljning och inköp i större valutor med 7 % av en 12 månaders prognos månadsvis. Detta leder till att bolaget kommer att säkra 84 % av nästkommande månad och 7 % av den tolfte månaden av en genomsnittlig prognos för en enskild månad vid varje rapporteringstillfälle. Detta motsvarar ca 5–6 månader av en genomsnittlig prognos. De säkrade volymerna finansieras av interna lån sedan april 2017. Tidigare användes derivatkontrakt.

Utestående interna lån som finansierar framtida säkrad fakturering och nedlagda kostnader omvärderas under "Finansiella kostnader". Säkringsredovisning tillämpas inte och vinster och förluster hänförliga till säkring redovisas omgående. Känsligheten i "Finansiella kostnader" i förhållande till omvärderingen är beroende av valutakursförändringar, prognoser, säsongvariation och säkringspolicy. USD är bolagets största valutaexponering och vid årsskiftet skulle en förändring av valutakurserna med 0,25 SEK/USD påverka resultatet med uppskattningsvis SEK 175 miljoner. Realisering och omräkningsresultat av dessa lån och derivatkontrakt uppgår till respektive SEK -0,4 miljarder och SEK -0,2 miljarder under 2018.

Not F1, forts.

I enlighet med bolagets policy ska transaktionsexponeringen i dotterbolagens balansräkningar (exempelvis kundfordringar, leverantörsskulder och kundfinansieringsfordringar) vara helt säkrade, med undantag för valutor och intern lånefinansiering som inte går att säkra.

Växelkursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument.

Ränterisk

Bolaget är exponerat för ränterisker på grund av att vissa balansposters marknadsvärde fluktuerar och på grund av förändringar av ränteintäkter och räntekostnader. Nettokassan uppgick i slutet av 2018 till SEK 35,9 (34,7) miljarder och bestod av likvida medel och räntebärande placeringar om SEK 69,0 (67,7) miljarder, kvittade med räntebärande skulder om SEK 33,1 (33,0) miljarder.

Känslighetsanalys

Ericsson använder VaR-metoden för att mäta valutarisk och ränterisk i de portföljer som förvaltas av den centrala Treasury funktionen för finansförvaltning. Med hjälp av denna statistiska metod beräknas den största möjliga förlust med en viss sannolikhetsgrad under en bestämd tidsperiod. För VaR-mätningen har bolaget valt en konfidensintervall på 99 % och en dags tids-horisont. Den dagliga VaR-mätningen görs med marknadsvolatiliteter och -korrelationer baserade på dagliga historiska data det senaste året.

Treasury funktionen bedriver under två mandat. Inom kassaförvaltningen kan den såväl avvika från rörlig ränta på nettokassan som att ta valutapositioner med en sammantagen risk om maximalt SEK 45 miljoner VaR med 99 % konfidensintervall och en dags tidshorisont. Genomsnittligt VaR för 2018 uppgick till SEK 12,8 (17,2) miljoner för det kombinerade mandatet. Inga VaR-limiter bröts under 2018.

Inom "Asset and Liability management" verksamheten hanterar Treasury funktionen ränterisken genom att matcha räntebärande poster i balansräkningen med fast respektive rörlig ränta. Bolagets policy är att känsligheten för en förändring om 1 baspunkt, på matchande räntebärande skulder och tillgångar, inklusive derivat, får uppgå till SEK 10 miljoner. Den genomsnittliga exponeringen under 2018 var SEK 1,81 miljoner per baspunkt.

Känslighetsanalys på ränteökning om 1 bas punkt, SEK miljoner ¹⁾

	< 3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande tillgångar	0	-3	0	-3	-1	-7
Räntebärande skulder ²⁾	0	2	0	2	3	7
Derivat	0	2	-1	-2	2	1
Totalt	0	1	-1	-3	4	1

¹⁾ Exklusive förändring i kreditrisk som rapporteras via OCI.

²⁾ Upplåning är inkluderad eftersom den är hänförlig till verkligt värde via resultatet under 2018. Tidigare inkluderades upplåning eftersom verkligt värde säkringsredovisning tillämpades.

Utestående derivat

Utestående derivat ¹⁾

Verkligt värde	2018		2017	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat				
Löptid upp till 3 månader	226	207	130	542
Löptid mellan 3 och 12 månader	38	46	215	147
Löptid mellan 1 och 3 år	–	145	25	–
Löptid mellan 3 och 5 år	3	194	754	–
Totalt	267	592	1 125	689
Räntederivat				
Löptid upp till 3 månader	16	32	10	35
Löptid mellan 3 och 12 månader	8	15	1	–
Löptid mellan 1 till 3 år	10	3	34	105
Löptid mellan 3 till 5 år	44	222	83	54
Löptid mer än 5 år	58	23	39	43
Totalt	136 ²⁾	295	168 ²⁾	237
<i>Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde</i>	–	–	44	–

¹⁾ Före 2018 säkrade vissa av derivaten långfristiga skulder och dessa derivat redovisades i balansräkningen som långfristiga säkringar med hänsyn till säkringsredovisning.

²⁾ Av vilka SEK 0 (86) miljoner rapporteras som långfristiga tillgångar.

För att hantera räntexponeringen använder bolaget derivatinstrument, till exempel ränteswappar. Före 2018 användes derivatinstrument för konvertering av skuld från fast till rörlig skuldränta och identifierades som verkligt värdesäkringar.

Kreditrisk

Kreditrisk är uppdelad i tre kategorier; kreditrisk i kundfordringar och kontraktstillgångar, kreditrisk avseende kundfinansiering samt finansiell kreditrisk, se not A1 "Väsentliga redovisningsprinciper".

Kreditrisk i kundfordringar och kontraktstillgångar

Kreditrisk i kundfordringar och kontraktstillgångar regleras genom en policy som är obligatorisk att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet med policyn är att:

- Undvika kreditförluster genom att etablera standardrutiner för kredit- hantering hos samtliga bolag inom koncernen
- Säkerställa övervakning samt vidta åtgärder mot kunder i händelse av uteblivna eller försenade betalningar
- Säkerställa en effektiv kredithantering inom koncernen och därigenom förbättra det genomsnittliga antalet kreditdagar samt förbättra kassaflödet
- Ange eskaleringsväg samt processer för godkännande av kundkreditlimiter.

Samtliga kunder genomgår en regelbunden kreditbedömning. Genom system-funktionaliteten för kredithantering görs en automatisk kreditkontroll varje gång en försäljningsorder eller en faktura skapas i affärssystemet. Denna kontroll baseras på den kreditrisk som är definierad för varje kund. Kredit-spärrar uppkommer om andelen förfallna kundfordringar är högre än godkänd nivå. För att upphäva en kreditspärr krävs vederbörligt godkännande.

Remburser används som en metod för att säkra betalningar från kunder verksamma i nya marknader, särskilt på sådana marknader där det råder instabila politiska och/eller ekonomiska förhållanden. Genom att banker bekäftar remburserna begränsar bolaget den politiska och kommersiella kreditriskexponeringen.

Nedskrivning av kundfordringar och kontraktstillgångar under 2018

Kundfordringar och kontraktstillgångar utvärderas under en gemensam modell med avseende på nedskrivningsbehov. Koncernen har dragit slutsatsen att kreditrisk i stora drag är beroende av både politisk risk i landet där kunden har sitt säte (mao möjlighet att göra betalningar över nationsgräns) liksom kundens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster beräknas med hjälp av en matris för avsättningar, vilken specificerar en fast procentssats, vilken är beroende av antalet dagar efter förfall och landriskbedömning. Värdering av landriskbedömning är beroende av de bedömningar som används av alla exportkreditinstitut inom OECD. Procentsatserna definieras i matrisen baseras på förluster i tidigare perioder för dessa kundgrupper. Dessa procentsatser justeras för nuläge samt ledningens förväntningar om förändringar av politiska risker och betalningsbeteende i framtiden. Avsättningsprocenten är högre i högriskländer jämfört med lågriskländer och också högre för belopp som förblir obetalda under en längre tid. Det förekom inga väsentliga förändringar av modellen under året.

Kundfordringar och kontraktstillgångar uppgick tillsammans till SEK 64 350 miljoner per den 31 december 2018. Reserver för osäkra kundfordringar och kontraktstillgångar uppgick per samma datum till SEK 4 123 miljoner. Koncernens nedskrivningar har historiskt varit låga. Nedskrivningarna ökade under 2018 eftersom ytterligare fakturor förföll och att åldersprofilen försämrades för utestående fordringar för vissa kunder. Detta motverkades av nedskrivningar om SEK 890 miljoner under året med anledning av att bolaget inte hade någon rimlig förväntan att få betalt. Av dessa nedskrivningar är SEK 61 miljoner fortfarande föremål för indrivning.

Rörelser avseende reserver för osäkra kundfordringar och kontraktstillgångar

	2018
Ingående balans	3 335
Justeringar enligt IFRS 9 ¹⁾	1 240
Justerad ingående balans	4 575
Förluster redovisade i resultaträkningen	420
Avskrivningar	-890
Omräkningsdifferens	18
Utgående balans ²⁾	4 123

¹⁾ För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Av vilka SEK 15 miljoner avser kontraktstillgångar.

Not F1, forts.

Fördelningen av kundfordringar och kontraktstillgångar följer fördelningen väl av koncernens omsättning (se not B1 "Segmentsinformation") och innehåller inga större koncentrationer av kreditrisk per kund eller per geografiskt område. De 10 största kunderna representerar 53 % (47%) av de totala kundfordringarna och kontraktstillgångarna under 2018.

Åldersanalys av bruttovärde per riskkategori per 31 december, 2018

Dagar efter förfall	1–90	91–180	181–360	>360	Total
Risk kategori A	1 387	350	139	498	2 374
Risk kategori B	1 596	540	309	1 724	4 169
Risk kategori C	927	614	699	1 630	3 870
Totalt förfallet	3 910	1 504	1 147	3 852	10 413

Nedskrivning av kundfordringar och kontraktstillgångar under tidigare år

Kundfordringar och kontraktstillgångar uppgick till SEK 61 225 miljoner per den 31 december 2017. Tidigare år presenterades kontraktstillgångar under kundfordringar, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper". Avsättningar för förväntade förluster utvärderades löpande enligt IAS 39 och uppgick till SEK 3 335 miljoner per den 31 december 2017. Under 2017 utvärderades kundfordringarna som en del av avsättningar och justeringar relaterade till kundprojekt.

Rörelser avseende reserver för osäkra kundfordringar och kontraktstillgångar

	2017
Ingående balans	1 403
Ökning	3 544
Ianspråktagande under perioden	-1 485
Periodens återföring av utnyttjade belopp	-48
Omklassificering	-66
Omräkningsdifferens	-13
Utgående balans	3 335

Åldersanalys per 31 december, 2017¹⁾

	Kundfordringar och kontraktstillgångar, exklusive intresseföretag och joint ventures	Reserv för osäkra kundfordringar
Ej nedskrivna eller förfallna	54 474	–
Nedskrivna, ej förfallna	15	-15
Varav förfallna i följande intervall		
mindre än 90 dagar	2 924	–
90 dagar eller mer	3 769	–
Varav både förfallna och nedskrivna i följande intervall		
mindre än 90 dagar	220	-220
90 dagar eller mer	3 100	-3 100
Totalt	64 502	-3 335

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Kreditrisk avseende kundfinansiering

Samtliga större åtaganden om kundkrediter är föremål för godkännande av styrelsens finanskommitté i enlighet med gällande beslutsordning för kreditbeslut.

En intern kreditriskvärdering görs för varje enskild kredit i syfte att fastställa en kreditvärdering (för politisk och kommersiell risk) innan beslut fattas om att godkänna ett nytt kundfinansieringsåtagande. Kreditriskanalysen genomförs med hjälp av en värderingsmodell och därmed fastställs den politiska kreditrisknivån på samma sätt som av exportkreditinstituten inom OECD. Den kommersiella kreditrisken värderas genom att analysera ett stort antal parametrar, vilka kan antas ha en påverkan på nivån för den framtida kommersiella kreditriskexponeringen. Den använda modellen för att fastställa en kreditvärdering genererar även ett förslag till intern prissättning av risk, uttryckt som en riskmarginal per annum utöver refinansieringskostnaden. Den referensprissättning, för politisk och kommersiell risk som modellen är baserad på, verifieras regelbundet med hjälp av information från exportkreditinstituten och den gällande prissättningen i banklåne marknaden för strukturerade finansieringar.

Målet är att den internt bestämda riskmarginalen alltid skall motsvara den faktiska bedömda risken och att denna prissättning ska ligga så nära som möjligt en aktuell marknadsprissättning. Kreditvärderingen för varje enskild kredit omprövas regelbundet.

Per den 31 december 2018 uppgick bolagets totala utestående exponering avseende kundfinansiering till SEK 4 247 (4 223) miljoner. Det redovisade värdet av dessa tillgångar var per den 31 december 2018, SEK 2 883 (3 931) miljoner, vilket motsvarar den maximala kreditrisken. Kundfinansiering arrangeras för infrastrukturprojekt på olika geografiska marknader. Per den 31 december 2018 hade bolaget totalt 94 (79) utestående kundkrediter som har arrangerats eller garanterats av bolaget. De fem största kundkreditåtagandena utgjorde 62 % (64 %) av den totala kreditexponeringen under 2018. Per den 31 december 2018 utgjorde Mellanöstern och Afrika 57% (56%) av utestående exponering medan Sydostasien, Oceanien och Indien utgjorde 15% (24%). Vidare hade bolaget vid årsskiftet utnyttjade kreditåtaganden uppgående till SEK 30 270 (9 706) miljoner.

Säkerheter för kundkrediter kan innefatta pantsatt utrustning, pantsättningar avseende vissa av låntagarens tillgångar och pantsättning av aktier i operativt bolag. Om tredje parts risktäckning finns tillgänglig, tas sådan normalt sett i anspråk. Med "tredje parts risktäckning" avses att en finansiell betalningsgaranti för täckning av kreditrisken har lämnats av en bank, ett exportkreditinstitut eller ett försäkringsbolag. Alla sådana institutioner har kreditvärderats innebärande åtminstone "investment grade". Det kan också vara en transferering av kreditrisken genom ett så kallat "sub participation arrangement" med en bank, varvid kreditrisken och refinansieringen övertas av en bank för den del som banken täcker.

Information om finansiella garantier relaterade till kundfinansiering redovisas i not D2, "Ansvarsförbindelser".

Nedanstående tabell visar bolagets utestående kundkrediter per den 31 december 2018 och 2017.

Utestående kundfinansieringsexponeringar¹⁾

	2018	2017
Verkligt värde av kundfinansieringskrediter ²⁾	2 883	3 931
Finansiella garantier för tredje part	42	77
Upplupen ränta	21	14
Maximala kreditrisken	2 946	4 022
Avdrag för risktäckning från tredje part	-331	-505
Bolagets riskexponering med avdrag för risktäckning från tredje part	2 615	3 517

¹⁾ Den här tabellen har blivit justerad för att visa den maximala kreditrisken. Tidigare år beaktades inte reserverna.

²⁾ Den 31 december 2017 var verkligt värde av kundfinansieringskrediter detsamma som det redovisade värdet.

Bedömning av verkligt värde för kundfinansieringsfordringar under 2018

Kundfinansieringskrediter redovisas till sitt verkliga värde och klassificeras enligt nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Kundfinansieringsenheten inom Ericsson Credit AB som rapporterar till "Head of Group Treasury and Customer Finance" har etablerat en process för bedömning av verkligt värde. Den kvartalsvisa kreditbedömningen använder en intern modell för att fastställa kommersiell rating för varje kredit samt för att beräkna verkligt värde. Modellen är baserad på extern kreditvärdering, politisk risk, landrisk och bankernas prissättning. Regelbunden uppföljning av kundens betalningshistorik är också en del av den interna bedömningen. Nettoeffekten av gjorda omvärderingar påverkade årets resultat negativt med SEK 1 073 miljoner varav SEK 1 073 miljoner relaterar till krediter som innehas per den 31 december 2018. Omvärderingarna presenteras som försäljnings- och administrationskostnad varav merparten härrör till Mellanöstern, inklusive Iran.

Kundfinansiering avstämning av verkligt värde

	2018
Ingående balans	3 931
Tillkomna krediter	6 100
Försäljning/Återbetalning	-6 200
Omvärdering	-1 073
Omräkningsdifferens	126
Utgående balans	2 884
varav långfristig	1 180

Not F1, forts.

Nedskrivning av kundfinansieringsfordringar föregående år

Riskreserveringar för kundfinansieringsexponeringar görs bara vid uppkomna händelser som bedöms kunna ha en negativ påverkan på låntagarens möjligheter och/eller vilja att sköta det utestående lånets återbetalning. Dessa händelser kan vara av politisk (normalt utanför låntagarens kontroll) eller av kommersiell karaktär, till exempel en försämring av en låntagarens kreditvärdighet.

Förändringar i nedskrivningar av kundfinansieringsfordringar

	2017
Ingående balans	250
Tillkomna krediter	85
Utnyttjat	-3
Återföring av outnyttjade belopp	-27
Omräkningsdifferens	-13
Utgående balans	292

Nettoeffekten av gjorda reserveringar och upplösningar för kreditförluster, vilka påverkade årets resultat negativt, uppgick till SEK 59 miljoner under 2017. Kreditförluster uppgick till SEK 24 miljoner 2017.

Åldersanalys per den 31 December 2017

	Kundfinansieringskrediter	Nedskrivningar
Ej nedskrivna eller förfallna	1 841	-
Nedskrivna, ej förfallna	2 029	-104
Varav förfallna i följande intervall		
mindre än 90 dagar	4	-
90 dagar eller mer	99	-
Varav både förfallna och nedskrivna i följande intervall		
mindre än 90 dagar	29	-20
90 dagar eller mer	221	-168
Totalt	4 223	-292

Finansiell kreditrisk

Finansiella instrument medför en risk att motparten inte har möjlighet att fullgöra sina betalningsåtaganden. Denna exponering uppstår vid investeringar i likvida medel, räntebärande placeringar och i samband med derivatpositioner med ett positivt realiserat resultat mot banker och andra motparter.

Bolaget minskar dessa risker genom att placera likviditet främst i värdepapper som statskuldväxlar, statsobligationer, företagscertifikat och säkerställda bostadsobligationer med ett kortfristigt kreditbetyg om lägst A-2/P-2 eller likvärdigt och ett långfristigt kreditbetyg om AAA. Separata kreditlimiter har tilldelats varje motpart för att minska riskkoncentrationen. Alla derivattransaktioner omfattas av ISDA kvittningsavtal för att begränsa kreditrisken.

Per den 31 december 2018 var kreditrisken i avistainstrument lika stor som instrumentens bokförda värde. De förväntade kreditförlusterna på likvida medel och räntebärande placeringar klassificerade som upplupet anskaffningsvärde var inte materiella. Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till SEK 0,4 (1,3) miljarder.

Överföring av finansiella tillgångar

Överlåtelser där bolaget har visst fortsatt engagemang

Under 2018 tillkom ej nya finansiella tillgångar där bolaget har visst fortsatt engagemang. Under 2016 togs finansiella tillgångar bort ur balansräkningen där bolagets har visst fortsatt engagemang. Ett återköp av dessa tillgångar skulle uppgå till SEK 207 (380) miljoner. Inga tillgångar eller skulder redovisades avseende det fortsatta engagemanget.

Likviditetsrisk

Bolaget minimerar likviditetsrisken genom att bibehålla en tillräcklig kassa, centraliserad kassaförvaltning, placeringar i mycket likvida räntebärande instrument och genom att ha tillräckliga bindande kreditlöften för att täcka potentiella finansieringsbehov. För information om avtalsenliga skyldigheter, se not D4, "Kontraktssliga åtaganden". Den nuvarande kassan anses vara tillräcklig för att täcka alla kortfristiga likviditetsbehov såväl som långfristiga lån.

Kassa, likvida medel och räntebärande placeringar

SEK miljarder	Återstående löptid				Total
	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	>5 år	
Banker	32,2	0,4	0,0	0,0	32,6
Typ av emittent/ motpart					
Stater	7,6	2,3	7,7	0,9	18,5
Företag	2,2	0,0	0,0	0,0	2,2
Bostadsinstitut	0,0	0,2	15,2	0,3	15,7
2018	42,0	2,9	22,9	1,2	69,0
2017	36,4	1,2	28,4	1,7	67,7

De finansiella instrumenten klassificeras som verkligt värde över resultatet eller upplupet anskaffningsvärde. Kassa, likvida medel och räntebärande placeringar är främst hänförliga till SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR. Finansiella tillgångar som hålls för handel med en återstående löptid längre än ett år uppgick till SEK 0,1 (5,0) miljarder och rapporterades som kortfristiga räntebärande placeringar.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken att bolaget inte kan refinansiera sina utestående skulder till acceptabla villkor, eller överhuvudtaget, vid en given tidpunkt.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften.

Finansieringsprogram ¹⁾

	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN (USD miljoner)	5 000	1 456	3 544
SEC registrerat program (USD miljoner)	²⁾	1 000	-

¹⁾ Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

²⁾ Programbeloppet obestämt.

I maj 2018 ingick koncernen ett avtal med Europeiska Investeringsbanken innefattande en kreditfacilitet i flera valutor till ett värde motsvarande EUR 250 miljoner. Kreditfaciliteten kommer att löpa ut fem år efter utbetalning. Avtalet kommer att stödja forsknings- och utvecklingsaktiviteter för 5G.

Bindande kreditlöften

	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Kreditfacilitet i flera valutor (USD miljoner)	2,000	-	2,000
European Investment Bank (EIB) kreditfacilitet (EUR miljoner)	250	-	250

Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument bokförda till verkligt värde möter generell kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.

Undantaget till dessa är:

- OTC derivat med ett brutto belopp på SEK 0,5 (1,4) miljarder avseende tillgångar och ett brutto belopp på SEK 1,0 (1,1) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till SEK 2,5 (2,1) miljarder. Dessa tillgångar, klassificerade som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.
- Kundfinansieringskrediter klassificeras som nivå 3 tillgångar för värderingssyften och har värderats i enlighet med den ovan beskrivna modellen under "Kreditrisk avseende kundfinansiering".
- Kundfordringar klassificeras som nivå 3 tillgångar för värderingssyften. Per definition har de en löptid understigande 180 dagar. Därför bedöms bruttovärdet reducerat med nedskrivningar för befarade förluster vara lika med verkligt värde.

Not F1, forts.

Finansiella instrument redovisade till annat än verkligt värde

Finansiella instrument, till exempel likvida medel, räntebärande placeringar, upplåning och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som anses motsvara verkligt värde. Om ett marknadspris inte finns tillgängligt och den ränteeponering och kreditspread som påverkar värdet är obetydliga, anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Nettning av finansiella tillgångar och skulder

Bolaget har kvittat finansiella instrument under ISDA avtal enligt krav i IFRS. Berörda tillgångar uppgår till SEK 0,5 (1,4) miljarder och har kvittats med SEK 0,1 (0,1) miljarder till ett nettobelopp om SEK 0,4 (1,3) miljarder i balansräkningen. Berörda skulder uppgår till SEK 1,0 (1,0) miljarder och har kvittats med SEK 0,1 (0,1) miljarder till ett nettobelopp om SEK 0,9 (0,9) miljarder i balansräkningen.

Marknadspriserisk avseende egna aktier och andra noterade eget kapitalinstrument

Genom aktiesparprogram för anställda och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen är bolaget exponerat mot utvecklingen av sin egen aktiekurs. Vissa av planerna är aktiereglerade och vissa är kontantreglerade, vilket ges ytterligare upplysningar om i not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och i not G3, "Aktierelaterade ersättningar".

Aktierelaterade program för anställda

Åtagandet att leverera aktier i enlighet med aktiesparprogrammet och Long-term Variable Compensation Program 2017 och 2018 för Executive Leadership Team (LTV) säkras genom eget innehav av B-aktier. En förändring av aktiekursen skulle även påverka sociala avgifter, vilken utgör en risk för resultaträkningen. Kassaflödesexponeringen är fullt säkrad genom eget innehav av B-aktier, som kan säljas för att täcka betalningar hänförliga till sociala avgifter.

Kontantreglerade planer för anställda och styrelsen

Rörande det syntetiska aktieprogrammet (kontantreglerat program såsom definierat i IFRS) till styrelseledamöter och kontantreglerade planer till anställda så är bolaget exponerat för risk i relation till sin egen aktiekurs, både avseende kompensationskostnader och sociala avgifter. Skyldigheten att betala ersättningar till styrelsen enligt syntetiska aktiebaserade ersättningar och de anställda täcks av en skuld i balansräkningen.

För vidare information om aktiesparprogrammet LTV, de kontantreglerade planerna till de anställda och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen, se not G3, "Aktierelaterade ersättningar".

Finansiella instrument, redovisat värde 2018

SEK miljarder	Kund- finansiering	Kund- fordringar	Ränte- bärande placeringar	Likvida medel	Certifikat och obliga- tionslån	Leve- rantörs- skulder	Finansiella anläggnings- tillgångar	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	2018
Not	B6	B6	F3	H3	F4	B8	F3	B7	B9	
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	2,9		30,2	15,2			2,5	0,4		51,2
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			0,4	4,2						4,6
Tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (OCI)		51,2								51,2
Finansiella skulder värderade till verkligt värde ¹⁾					-30,7				-0,9	-31,6
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					-2,4	-29,9				-32,3
Totalt	2,9	51,2	30,6	19,4	-33,1	-29,9	2,5	0,4	-0,9	43,1

¹⁾ Upplåning har varit designerad FVTPL medan derivat innehas för handel.

Finansiella instrument, redovisat värde 2017 ¹⁾

SEK miljarder	Kund- finansiering	Kund- fordringar	Ränte- bärande placeringar	Likvida medel	Certifikat och obliga- tionslån	Leve- rantörs- skulder	Finansiella anläggnings- tillgångar	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	2017
Not	B6	B6	F3	H3	F4	B8	F3	B7	B9	
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			6,1	14,3			0,9	1,2	-0,9	21,6
Lån och fordringar	3,9	48,1	0,3	3,2			5,0			60,5
Tillgångar som kan säljas			25,4				1,3			26,7
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					-33,0	-26,3				-59,3
Totalt	3,9	48,1	31,8	17,5	-33,0	-26,3	7,2	1,2	-0,9	49,5

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

F2 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader

	2018		2017 ¹⁾		2016 ¹⁾	
	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar	-461	-	-86	-	12	-
<i>Varav finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen</i>	-927	-	-92	-	-316	-
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder	-	-997	-	-1 027	-	-1 355
<i>Varav finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen</i>	-	-530	-	-	-	-
Nettovinst/-förlust på:						
Instrument till verkligt värde via resultaträkningen ²⁾	225	-817	-231	543	-68	-729
<i>Varav instrument som ingår i säkringsrelationer</i>	-	-	-	2	-	71
<i>Varav hänförligt verkligt värde via resultaträkningen</i>	-	-2 087	-	-	-	-
Tillgångar till verkligt värde via OCI	-80	-	-	-	-	-
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	40	-	-	-
Lånefordringar och kundfordringar	-	-	-102	-	-79	-
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-	-	-	72	-	218
Övriga finansiella intäkter och kostnader	1	-575	7	-431	-	-292
Totalt	-316	-2 389	-372	-843	-135	-2 158

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Exklusive nettoförlust på tillgångar och skulder i rörelsen, vilka rapporterades som kostnader för sålda varor och tjänster och uppgick till SEK 128 miljoner (nettoförlust SEK 451 miljoner 2017 och nettoförlust SEK 234 miljoner 2016).

F3 Finansiella tillgångar, långfristiga

Övriga finansiella tillgångar, långfristiga, 2018

	Övriga investeringar i aktier och andelar	Långfristiga räntebärande placeringar	Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder	Övriga finansiella långfristiga fordringar
Ingående balans	1 279	25 105	86	5 811
Investering	398	50 190	-	632
Avyttring/amortering/minskning	-92	-51 353	-86	-210
Förändring av värdet på fonderade pensionsplaner ¹⁾	-	-	-	492
Omvärdering	-72	40	-	-3
Omklassificering	-	-	-	-213
Omräkningsdifferens	2	-	-	50
Utgående balans	1 515	23 982	-	6 559

Övriga finansiella tillgångar, långfristiga, 2017

	Övriga investeringar i aktier och andelar	Långfristiga räntebärande placeringar	Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder	Övriga finansiella långfristiga fordringar
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående balans	2 516	7 586	-	4 648
Investering	146	54 687	86	503
Avyttring/amortering/minskning	-43	-37 241	-	-375
Förändring av värdet på fonderade pensionsplaner ¹⁾	-	-	-	1 300
Omvärdering	99	73	-	27
Omräkningsdifferens	-50	-	-	-169
Utgående balans	2 668	25 105	86	5 934

Akkumulerade nedskrivningar

Ingående balans	-1 337	-	-	-206
Nedskrivningar	-126	-	-	-1
Avyttring/amortering/minskning	25	-	-	77
Omräkningsdifferens	49	-	-	7
Utgående balans	-1 389	-	-	-123
Netto bokfört värde	1 279	25 105	86	5 811

¹⁾ Beloppet inkluderar tillgångsbegränsningen. Se not G1, "Ersättning efter avslutad anställning", för mer information.

F4 Räntebärande skulder

Bolagets utestående räntebärande skulder uppgick till SEK 33,1 (33,0) miljarder per den 31 december 2018.

Räntebärande skulder	2018	2017
Kortfristig upplåning		
Kortfristig del av långfristig upplåning	72	89
Övrig kortfristig upplåning	2 183	2 456
Total kortfristig upplåning	2 255	2 545
Långfristig upplåning		
Certifikat och obligationslån	21 875	20 560
Övrig långfristig upplåning	8 995	9 940
Total långfristig upplåning	30 870	30 500
Totala räntebärande skulder	33 125	33 045

Avstämning av skulder hänförliga till finansiella aktiviteter

	2018	2017
Ingående balans	33 045	26 686
Justering enligt IFRS 9 ¹⁾	31	–
Justerad ingående balans	33 076	26 686

Kassaflöde

Upptagande av lån	911	13 416
Återbetalning av lån	–1 748	–4 830

Icke kassapåverkande förändringar

Effekt av omräkningsdifferenser	2 813	–2 155
Förändring av verkligt värde vid förändring i kreditrisk	–207	–
Förändring av verkligt värde	–28	–72
Omklassificering ²⁾	–1 692	–
Utgående balans	33 125	33 045

¹⁾ För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Lånen omklassificerades till övriga långfristiga skulder på grund av kontraktuell förändring.

Förutom ovanstående belopp, är SEK 75 (201) miljoner hänförligt till säkring av derivat och allokerat till finansieringsaktiviteter i kassaflödet.

Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Förfalldatum	Redovisat värde (SEK miljoner) 2018	Förändringar av verkligt värde pga förändringar i kreditrisk 2018	Ackumulerade förändringar i verkligt värde pga förändringar i kreditrisk 2018	Redovisat värde (SEK miljoner) 2017	Orealiserad vinst/förlust av säkring (inkluderad i redovisat värde) 2017
Obligationslån									
2010–2020 ¹⁾	170		USD	23 dec 2020	1 545	–37	24	1 394	
2012–2022	1 000	4,125%	USD	15 maj 2022	8 776	–68	19	8 180 ²⁾	9
2017–2021	500	0,875%	EUR	1 mars 2021	5 141	47	13	4 897 ²⁾	7
2017–2024	500	1,875%	EUR	1 mars 2024	5 087	–35	–43	4 862 ²⁾	–7
2017–2025 ¹⁾	150		USD	22 dec 2025	1 326	–13	–13	1 227	
Totala obligationslån					21 875	–106	0	20 560	9
Bilaterala lån									
2012–2021 ³⁾	98		USD	30 sep 2021	860	–32	–1	805	
2013–2020 ⁴⁾	684		USD	6 nov 2020	6 030	–66	–87	5 609	
2017–2023 ³⁾	220		USD	15 juni 2023	1 959	–3	–3	1 797	
Totala bilaterala lån					8 849	–101	–91	8 211	

¹⁾ Privat placering, Svensk Exportkredit (SEK).

²⁾ Ränteswappar är klassificerade som säkringar till verkligt värde.

³⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), FoU projektfinansiering.

⁴⁾ Europeiska Investeringsbanken (EIB), FoU projektfinansiering.

För att säkerställa långsiktig upplåning använder bolaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings- och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligationsprogram (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta ändras normalt till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, i enlighet med "Asset and liability management" mandatet som beskrivs i not F1, "Finansiell riskhantering". Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 1,74 % (1,68 %).

Förändringar av verkligt värde på grund av förändringar i kreditrisk under 2018

Lån hanterade av Ericsson Internal Bank identifieras som verkligt värde över resultatet eftersom de hanteras baserat på verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen, förutom förändringar i verkligt värde som beror på förändringar i kreditrisk vilka är redovisade i övrigt totalresultat. Ericssons kreditrisk beräknas utifrån marknadsvärdet av de instrument som handlas på kreditmarknaden. För de instrument som inte handlas på kreditmarknaden beräknas marknadsvärdet från ett genomsnitt av de fem senaste prisuppdateringar som bolaget erhåller från banker. Dessa prisuppdateringar baseras på kreditmarknadens syn på bolagets kreditrisk och reflekterar därmed marknadspriset på kreditrisken.

Verkligt värde säkringsredovisning under tidigare år

Under tidigare år omvärderades utestående EUR och USD obligationer baserat på förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering".

Sektion G – Personalrelaterat

G1 Ersättning efter avslutad anställning

Ericsson ger ett visst finansiellt stöd till ett flertal pensionsplaner för ersättningar efter avslutad anställning i koncernen, vilka följer marknadspraxis i varje enskilt land. År 2018 karaktäriserades av ökande diskonteringsräntor för de flesta planer förutom Sverige. Sammantaget resulterade förändringar i ekonomiska antaganden i aktuariella förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner om SEK 0,3 miljarder. Utvecklingen av plantillgångar var lägre än förväntat och resulterade i aktuariella förluster om SEK 3,0 miljarder.

Svenska planer

I Sverige finns såväl förmånsbaserade som premiebestämda planer baserade på kollektivavtal mellan parterna på den svenska arbetsmarknaden.

- Förmånsbaserad pensionsplan, ITP2 (tjänstepensionsplan för löneanställda i tillverkningsindustri och handel), kompletterad med en premiebestämd plan ITPK (tilläggsplan till tjänstepensionsplanen). Denna är en slutlönebaserad pensionsplan.
- Premiebaserad tjänstepensionsplan, ITP1, gäller för anställda födda 1979 eller senare.
- Premiebaserad pensionsplan ITP1 eller alternativ ITP, för anställda med inkomst överstigande 10 inkomstbasbelopp som valt att träda ut ur ITP2. Villkoren är fastställda av bolaget och accepterade av varje anställd som har valt att delta.

Bolaget har merparten av de svenska pensionsåtagandena i förmånsbaserade pensionsplaner, vilka är fonderade till 49 % (53 %) i Ericsson Pensionsstiftelse (en svensk pensionsstiftelse). Pensionsstiftelsen tryggar åtagandena beräknade enligt svenska redovisningsregler. Det finns inga fonderingskrav för pensionsåtagandena i Sverige. Invaliditets- och efterlevandepensionsdelen av ITP planen är försäkrad i Alecta, se avsnitt om Förmånsbestämda planer som omfattas av flera arbetsgivare.

Bolaget utför de löpande pensionsutbetalningarna eftersom åtagandena fortfarande växer och pensionstillgångarna ännu inte nått den nödvändiga överskottsniån. För de ofonderade planerna betalar koncernen premierna på förfallodagen. Ansvaret för styrningen av planerna och plantillgångarna åligger bolaget respektive Pensionsstiftelsen. Den svenska Pensionsstiftelsen styrs på basis av en kapitalbevaringsstrategi och riskexponeringen anpassas till detta. Traditionella tillgångs- och skuldmatchningsstudier genomförs regelbundet som underlag för placering i olika tillgångsklasser.

Planerna är exponerade för olika risker, exempelvis skulle plötsliga fall i obligationsavkastningar kunna leda till en ökning av pensionsåtagandet. Plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till nedgång i verkligt värde i plantillgångarna i Pensionsstiftelsen som delvis är exponerade mot aktiemarknaderna, vilket till viss del kan komma att uppvägas av stigande värden på räntebärande tillgångar. Svenska pensionsplaner är kopplade till inflation, och högre inflation leder med största sannolikhet till ökade åtaganden. För tillfället är inflation en lågriskfaktor i förhållande till svenska pensionsplaner eftersom inflationen inte når målet som Riksbanken har definierat.

Förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare

Som tidigare, har bolaget tryggt invaliditets- och efterlevandepension inom ramen för ITP-planen via försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Trots att denna del av planen är klassificerad som en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare är det inte möjligt att få tillräcklig information från Alecta för att kunna redovisa denna som en förmånsbestämd plan, vilket även gäller för de flesta övriga upplupna pensionsförmåner som ackumulerats hos Alecta då uppgifter om fördelning av förmånstillväxt mellan arbetsgivare saknas. Det fulla förmånsbeloppet redovisas i stället hos den senaste arbetsgivaren. Alecta kan inte beräkna tillgångar och försäkringsreserv på individbasis vilket medför att åtagandena redovisas som premiebestämda åtaganden.

Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena som skydd för fluktuationer i avkastning på tillgångar och försäkringstekniska risker. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 % av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensions-

försäkringsåtagandena, beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden som skiljer sig från föreskrifterna i IAS 19R. Alectas kapitaltäckning uppgick till 142 % (154 %) per den 31 december 2018. Bolagets andel av Alectas premiereserv uppgick till 0,4 %, och den totala andelen av aktiva medlemmar i Alecta är 1,9 %. Premier till planen 2019 uppskattas till SEK 74 miljoner.

Ansvarsförbindelser / Ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser inkluderar bolagets ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige. Detta ömsesidiga åtagande kan endast ianspråkats om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av bolagets pensionsåtaganden i Sverige. Bolaget har pantförskrivet företagsinteckningar om SEK 5,1 miljarder till PRI Pensionsgaranti.

Planer i USA

Bolaget hanterar både premiebaserade och förmånsbaserade pensionsplaner i USA, vilka är en kombination av slutlönebaserade och avgiftsbaserade planer. De slutlönebaserade planerna erbjuder pensionsförmåner till medlemmar på en garanterad livsvarig nivå. Förmånsnivån är beroende av tjänstgöringstid och lön under de sista tjänstgöringsåren fram till pensionering. Vanligen räknas pensioner inte upp med inflation när utbetalningstiden inletts.

Den andra typen av förmånsbaserad pensionsplan är avgiftsbaserad och erbjuder förmåner ur ett "kontosystem". Saldot gottgörs månadsvis med ränta och kapitaltillskott som beräknas på basis av aktuell lön och tjänstgöringstidens längd.

Merparten av pensionsutbetalningarna hanteras med medel ur pensionsstiftelserna, men det finns ofonderade planer där bolaget fullgör utbetalning i den takt åtagandena förfaller. I USA är bolagets målsättning att åtminstone uppnå, eller överskrida, den kapitaliseringsnivå som myndighetsreglering föreskriver. Den amerikanska pensionsplanen hade vid utgången av räkenskapsåret 2018 en fondering större än minimikravet.

Plantillgångar placerade i stiftelser styrs av lokala föreskrifter och praxis, med beaktande av karaktären på relationen mellan bolaget och styrelseledamöterna i stiftelsen (eller motsvarande) och dennas sammansättning. Ansvaret för styrning av planerna, inklusive investeringsbeslut och kapitaltillskottsplanering, åliggs Plan Administrative Committee (PAC). PAC är sammansatt av representanter från bolaget.

Bolagets planer är exponerade för olika risker hänförliga till pensionsplaner, exempelvis skulle ett plötsligt värdefall i obligationsavkastningar leda till ökade pensionsåtaganden. En plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till nedgång i verkligt värde i pensionstillgångarna i stiftelsen. Pensionsförmåner i USA är inte kopplade till inflation, men högre inflation utgör en risk för ökade slutlöner vilka används för beräkning av förmånerna som skall utgå till aktiva anställda. Det finns även en risk att utbetalningsperioden blir längre än vad som bedömts i livslängdsantagandena.

Planer i Storbritannien

Koncernen använder både förmånsbestämda och avgiftsbaserade planer i Storbritannien. Merparten av de förmånsbestämda planerna i Storbritannien är stängda för framtida pensionsavsättningar.

De förmånsbestämda planerna tillhandahåller förmåner i form av en garanterad nivå för pensioner på livstid. Nivån på de förmåner som tillhandahålls är definierad i stiftelsens policies och regler och är beroende av anställningstid och lön. Pensionsbelopp att utbetala uppdateras generellt i linje med Storbritanniens prisindex för handel, där hänsyn också tas till tak definierade i reglerna.

Planens tillgångar är placerade i stiftelser och är investerade i ett antal olika typer av tillgångar. Planerna styrs av landspecifika regler och ansvaret för styrning av planerna ligger på ledamöterna i stiftelsens styrelse. Dessa ledamöter utses av koncernen och är anställda i koncernen eller pensionärer under planen. Oberoende professionella stiftelseledamöter sitter i ett antal styrelser.

Not G1, forts.

Planerna är fortsättningsvis exponerade för ett antal risker hänförliga till förmånsbestämda planer, exempelvis minskning av avkastning på obligationer eller ökning av inflation kan leda till en ökning av nuvärdet av det förmånsbestämda åtagandet. Dessutom kan skulderna öka som en följd av att utbetalningar till pensionärer sker över en längre period än den förväntade livslängden i de aktuella tabellerna för förväntad livslängd. En plötslig instabilitet i de finansiella marknaderna skulle också kunna leda till en minskning av det verkliga värdet för plantillgångarna. Koncernens och stiftelsernas målsättning är att reducera planens exponering för huvudsakliga risker över tiden.

Andra pensionsplaner

Bolaget har även planer i andra länder, varav de största är i Brasilien och Irland. Den brasilianska planen är helt fonderad, med ett kapitalöverskott. Pensionsplanerna på Irland är slutlönebaserad och helt eller delvis fonderad. Planerna förvaltas av stiftelse med ledamöter som utsetts av såväl dotterbolagen som av de anställda som ingår i planerna. Stiftelsen är oberoende i relation till dotterbolagen och de styrs av lokala lagar.

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning					
	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt
2018					
Förmånsbestämda förpliktelser	44 845	21 059	12 374	12 042	90 320
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	21 912	19 899	14 385	8 126	64 322
Underskott/överskott (+/-)	22 933	1 160	-2 011	3 916	25 998
Planer med nettoöverskott, exklusive tillgångsbegränsningen ¹⁾	–	–	2 246	476	2 722
Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning²⁾	22 933	1 160	235	4 392	28 720
2017					
Förmånsbestämda förpliktelser	41 166	21 005	13 246	12 228	87 645
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	21 938	20 402	14 599	8 000	64 939
Underskott/överskott (+/-)	19 228	603	-1 353	4 228	22 706
Planer med nettoöverskott, exklusive tillgångsbegränsningen ¹⁾	–	83	1 685	535	2 303
Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning²⁾	19 228	686	332	4 763	25 009

¹⁾ Planer med ett nettoöverskott, det vill säga där förvaltningstillgångarna överstiger de förmånsbestämda förpliktelserna, redovisas under Övriga långfristiga fordringar, se not F3 "Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga". Tillgångsbegränsningen av förmånsbestämda tillgångar minskade under året med SEK 73 miljoner, från SEK 454 miljoner år 2017 till SEK 381 miljoner år 2018.

²⁾ Planer med nettoskulder redovisas i balansräkningen under Ersättningar efter avslutad anställning, långfristig.

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning

Koncernens kostnader för ersättningar efter avslutad anställning är fördelade mellan avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer, där utvecklingen går mot avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer					
	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt
2018					
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	937	473	145	1 170	2 725
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 350	175	75	557	2 157
Totalt	2 287	648	220	1 727	4 882
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner					9,2%
2017					
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 096	473	173	1 228	2 970
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 824	168	38	592	2 622
Totalt	2 920	641	211	1 820	5 592
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner					9,5%
2016					
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 061	687	185	1 287	3 220
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 314	167	38	595	2 114
Totalt	2 375	854	223	1 882	5 334
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner					8,9%

Not G1, forts.

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser**Förändring i förmånsbestämda förpliktelser**

	Nuvärdet av förpliktelsern 2018 ²⁾	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde 2018	Totalt 2018	Nuvärdet av förpliktelsern 2017 ²⁾	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde 2017	Totalt 2017
Ingående balans	87 645	-64 939	22 706	87 175	-64 485	22 690
Poster i resultaträkningen						
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	1 602	-	1 602	1 793	-	1 793
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar	100	-	100	296	-	296
Räntekostnader/-intäkter (+/-)	2 196	-1 912	284	2 198	-1 892	306
Skatter och administrativa kostnader	78	54	132	143	45	188
Övrigt	-6	2	-4	-13	2	-11
	3 970	-1 856	2 114 ³⁾	4 417	-1 845	2 572 ³⁾
Omvärderingar						
Avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter	-	3 016	3 016	-	-2 438	-2 438
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av demografiska antaganden	-124	-	-124	-396	-	-396
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av finansiella antaganden	261	-	261	2 110	-	2 110
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster (-/+)	-613	-	-613	-219	-	-219
	-476	3 016	2 540	1 495	-2 438	-943
Övriga förändringar						
Omräkningsdifferens	2 659	-2 383	276	-2 275	2 262	-12
Avgifter och betalningar från:						
Arbetsgivaren ¹⁾	-984	-513	-1 497	-880	-583	-1 463
Anställda som omfattas av planen	28	-21	7	27	-23	4
Utbetalningar från planerna:						
Utbetalda ersättningar	-2 357	2 357	-	-2 173	2 173	-
Regleringar	-145	17	-128	-141	-	-141
Rörelseförvärv och avyttringar	-20	-	-20	-	-	-
Utgående balans	90 320	-64 322	25 998	87 645	-64 939	22 706

¹⁾ Avgifter till planerna förväntas uppgå till SEK 2,1 miljarder under 2019.²⁾ Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsern uppgår till 20,3 (20,1) år.³⁾ Exklusive påverkan av tillgångstaket om SEK 43 miljoner 2018 och SEK 50 miljoner 2017.**Fonderingsstatus**

	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt
2018					
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	44 845	21 059	12 374	12 042	90 320
<i>varav helt eller delvis fonderade</i>	44 845	20 372	12 374	9 292	86 883
<i>varav ofonderade</i>	-	687	-	2 750	3 437
2017					
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	41 166	21 005	13 246	12 228	87 645
<i>varav helt eller delvis fonderade</i>	40 665	20 319	13 246	9 465	83 695
<i>varav ofonderade</i>	501	686	-	2 763	3 950

Not G1, forts.

Förvaltningstillgångar per tillgångslag och land

	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt	Varav onoterat
2018						
Kassa och likvida medel	935	585	1 416	88	3 024	0%
Aktier	4 434	729	2 293	2 439	9 895	18%
Räntebärande värdepapper	10 642	17 329	9 410	3 485	40 866	23%
Fastigheter	4 228	–	154	229	4 611	100%
Investeringsfonder	1 673	1 151	415	230	3 469	70%
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	–	1 289	1 289	100%
Övrigt	–	105	697	366	1 168	33%
Totalt	21 912	19 899	14 385	8 126	64 322	
<i>av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	
<i>av vilka värdepapper emitterade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	
2017						
Kassa och likvida medel	3 124	382	834	88	4 428	0%
Aktier	4 079	795	3 116	2 432	10 422	16%
Räntebärande värdepapper	8 663	17 650	9 331	3 494	39 138	68%
Fastigheter	4 269	–	244	212	4 725	100%
Investeringsfonder	1 803	1 478	160	208	3 649	66%
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	–	1 200	1 200	100%
Övrigt	–	97	914	366	1 377	41%
Totalt	21 938	20 402	14 599	8 000	64 939	
<i>av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	
<i>av vilka värdepapper emitterade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	

Aktuariella antaganden

Finansiella och demografiska aktuariella antaganden¹⁾

	2018	2017
Finansiella antaganden		
Diskonteringsränta, Sverige	1,5%	1,6%
Diskonteringsränta, USA	4,3%	3,7%
Diskonteringsränta, UK	3,0%	2,6%
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt av totalt	2,6%	2,5%
Demografiska antaganden		
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, vägt genomsnitt	23	23

¹⁾ Vägt genomsnitt för koncernen enbart som upplysning. För aktuariella beräkningar används specifika antaganden framtagna för respektive land.

Aktuariella antaganden revideras på kvartalsbasis. Se också not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Sverige

Den förmånsbestämda skulden (DBO) har beräknats med användning av räntorna för svenska statsskuldsoptioner. IAS 19 "Ersättningar till anställda" föreskriver att om det inte finns en djup marknad för högkvalitativa företags obligationer, så ska marknadsräntor för statsskuldsoptioner användas för beräkning av pensionsskuld. Per den 31 december 2018 uppgick den använda diskonteringsräntan i Sverige till 1,5% (1,6%). Om diskonteringsräntan hade baserats på bostadsobligationer skulle diskonteringsräntan ha varit 2,5% (2,8%) per den 31 december 2018. Om dessa diskonteringsräntor baserade på svenska bostadsobligationer hade använts för beräkning av pensionsskulden så hade DBO varit approximativt SEK 9,5 (9,1) miljarder lägre.

USA och UK

Den förmånsbestämda pensionsskulden har beräknats på basis av avkastning från företagsobligationer av hög kvalitet, där "hög kvalitet" har definierats som AA eller bättre.

Omvärderingar i Övrigt totalresultat (förlust) relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

	2018	2017
Aktuariella vinster och förluster (+/-)	-1 887	1 210
Effekt av begränsning i tillgångstaket	87	27
Svensk särskild löneskatt ¹⁾	-653	-267
Totalt	-2 453	970

¹⁾ Svensk särskild löneskatt inkluderas i redovisade vinster och förluster i Övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys av väsentliga antaganden

SEK miljarder	2018	2017
Påverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen av en ökning av diskonteringsräntan		
Diskonteringsränta, Sverige +0,5%	-5,0	-4,5
Diskonteringsränta, USA +0,5%	-1,0	-1,1
Diskonteringsränta, UK +0,5%	-1,3	-1,5
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt av totalt +0,5%	-8,3	-8,1
Påverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen av en minskning av diskonteringsräntan		
Diskonteringsränta, Sverige -0,5%	+5,4	+5,2
Diskonteringsränta, USA -0,5%	+1,1	+1,2
Diskonteringsränta, UK -0,5%	+1,5	+1,8
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt av totalt -0,5%	+9,2	+9,3

G2 Information angående styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsens ledamöter

SEK	Styrelse- arvoden	Antal syntetiska aktier/andel av styrelsearvodet	Värde vid tidpunkten för tilldelning av syntetiska aktier tilldelade 2018	Antal utestående tidigare tilldelade syntetiska aktier	Netto- förändring av värdet av syntetiska aktier ¹⁾	Kommitté- arvoden	Totalt arvode i kontanter ²⁾	Total ersättning 2018
			A		B		C	(A+B+C)
Styrelseledamot								
Ronnie Leten	4 075 000	30 969/50 %	2 037 330	–	375 654	375 000	2 412 500	4 825 484
Helena Stjernholm	990 000	7 523/50 %	494 909	19 754	494 201	175 000	670 000	1 659 110
Jacob Wallenberg	990 000	11 285/75 %	742 396	28 390	748 678	175 000	422 500	1 913 574
Jon Fredrik Baksaas	990 000	11 285/75 %	742 396	12 992	307 523	200 000	447 500	1 497 419
Jan Carlsson	990 000	11 285/75 %	742 396	12 992	307 523	425 000	672 500	1 722 419
Nora Denzel	990 000	3 761/25 %	247 422	9 819	276 017	425 000	1 167 500	1 690 939
Börje Ekholm	–	–	–	24 789	737 547	–	–	737 547
Eric A. Elzvik	990 000	3 761/25 %	247 422	4 330	102 491	350 000	1 092 500	1 442 413
Kurt Jofs	990 000	11 285/75 %	742 396	–	136 887	350 000	597 500	1 476 783
Kristin S. Rinne	990 000	3 761/75 %	247 422	16 056	352 161	200 000	447 500	1 047 083
Arbetsstagarledamöter								
Torbjörn Nyman	31 500	–	–	–	–	–	31 500	31 500
Kjell-Åke Soting	40 500	–	–	–	–	–	40 500	40 500
Roger Svensson	48 000	–	–	–	–	–	48 000	48 000
Karin Åberg ³⁾	13 500	–	–	–	–	–	13 500	13 500
Per Holmberg (suppleant) ⁴⁾	1 500	–	–	–	–	–	1 500	1 500
Tomas Lundh (suppleant) ⁵⁾	7 500	–	–	–	–	–	7 500	7 500
Anders Ripa (suppleant)	21 000	–	–	–	–	–	21 000	21 000
Loredana Roslund (suppleant)	21 000	–	–	–	–	–	21 000	21 000
Totalt	12 179 500	94 915	6 244 089	129 122	3 838 682	2 675 000	8 114 500	18 197 271
Totalt	12 179 500	94 915	6 244 089	153 178 ⁷⁾	4 393 522 ⁷⁾	2 675 000	8 114 500	18 752 111 ⁷⁾

¹⁾ Skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för betalning och värdet 31 december 2017 för syntetiska aktier tilldelade 2013 (för vilka betalning erlades 2018).
Skillnaden mellan värdet den 31 december 2018 och värdet den 31 december 2017 för de syntetiska aktier som tilldelades 2014, 2015, 2016 och 2017. Beräknad till aktiekursen SEK 77,92.
Skillnaden mellan värdet den 31 december 2018 och värdet vid tilldelningsdagen för syntetiska aktier som tilldelades 2018.
Värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2014, 2015, 2016 och 2017 innefattar (såsom tillämpligt) SEK 3,40, SEK 3,70, SEK 1,00 och SEK 1,00 per aktie i kompensation för utdelningar, enligt beslut vid årsstämmorna 2015, 2016, 2017 och 2018 och värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2013 innefattar utdelningskompensation för utdelningar enligt beslut på årsstämmorna 2014, 2015, 2016 och 2017.

²⁾ Kommittéarvode och kontant del av styrelsearvode.

³⁾ Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2018.

⁴⁾ Utsågs till ny styrelseledamot i november 2018.

⁵⁾ Lämnade styrelsen i september 2018.

⁶⁾ Exklusive sociala avgifter om SEK 4 176 652.

⁷⁾ Inklusive syntetiska aktier som tidigare tilldelats de tidigare styrelseledamöterna Kristin Skogen Lund och Sukhinder Singh Cassidy.

Kommentarer till tabellen

- Styrelsens ordförande var berättigad till ett styrelsearvode om SEK 4 075 000 och ett arvode om SEK 200 000 som ordförande i Finanskommittén och ett arvode om SEK 175 000 som medlem i Kompensationskommittén.
- Övriga styrelseledamöter valda av årsstämman var berättigade till ett arvode om SEK 990 000 vardera. Dessutom var ordföranden i kommittén för Audit and Compliance berättigad till ett arvode om SEK 350 000 och övriga icke anställda ledamöter i kommittén för Audit and Compliance SEK 250 000 vardera. Ordförandena i Finanskommittén, Kompensationskommittén och Teknik- och vetenskapskommittén var berättigade till ett arvode om SEK 200 000 vardera och övriga icke anställda ledamöter i dessa kommittéer var berättigade till ett arvode om SEK 175 000 vardera.
- Icke anställda styrelseledamöter har inte erhållit något annat arvode än arvode och syntetiska aktier enligt ovan. Ingen av styrelseledamöterna har ingått ett tjänstekontrakt med moderbolaget eller något av dess dotterbolag som ger rätt till förmåner vid avgång.
- Styrelseledamöter och suppleanter som är Ericssonanställda har inte erhållit något arvode eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen och ett arvode av SEK 1 500 till var och en av arbetsstagarrepresentanterna och deras suppleanter för varje styrelsemöte och kommittémöte som de har deltagit vid.
- Årsstämman 2018 beslutade att icke anställda styrelseledamöter kan välja att erhålla styrelsearvodet (dock inte arvodet för kommittéarbete) enligt följande: i) 25 % av styrelsearvodet som kontant ersättning och 75 % i form

av syntetiska aktier (vars värde vid tidpunkten för tilldelningen motsvarar 75 % av styrelsearvodet), ii) 50 % som kontant ersättning och 50 % i form av syntetiska aktier, eller iii) 75 % som kontant ersättning och 25 % i form av syntetiska aktier. Styrelseledamöter kan även välja att inte delta i programmet med syntetiska aktier, och i stället få 100 % av styrelsearvodet som kontant ersättning. Kommittéarvodet utbetalas alltid i form av kontant ersättning.

Antalet tilldelade syntetiska aktier baseras på ett volymvägt genomsnitt av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följer närmast efter offentliggörandet av Ericssons kvartalsrapport för det första kvartalet 2018: SEK 65,79. Antalet syntetiska aktier avrundas nedåt till närmaste heltal.

De syntetiska aktierna intjänas under styrelseledamotens mandattid. Rätten att erhålla betalning för de tilldelade syntetiska aktierna infaller efter publiceringen av Ericssons bokslutskommuniké under det femte året efter årsstämmans beslut om införande av programmet med syntetiska aktier, det vill säga år 2023. Beloppet som utbetalas baseras på den volymvägda genomsnittskursen för B-aktier under de fem handelsdagar som följer närmast efter publiceringen av bokslutskommunikén.

Syntetiska aktier tilldelades styrelseledamöter för första gången 2008 och har därefter tilldelats årligen på motsvarande villkor. Betalning baserad på syntetiska aktier som tilldelats 2013 skedde 2018. Beloppen som utbetalades 2018 under de syntetiska aktieprogrammen fastställdes med stöd av det volymvägda genomsnittet av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följde närmast

Not G2, forts.

efter offentliggörandet av Ericssons bokslutskommuniké avseende 2017: SEK 51,71 och uppgick till sammanlagt SEK 880 722, exklusive sociala avgifter. Dessa utbetalningar utgör inte någon kostnad för Ericsson 2018. Ericssons kostnader för syntetiska aktier har redovisats årligen och nettoförändringen av värdet för de syntetiska aktier för vilka utbetalning skedde 2018 framgår av tabellen "Ersättning till styrelsens ledamöter" på sidan 88.

Värdet av samtliga utestående syntetiska aktier varierar i enlighet med marknadsvärdet för Ericssons B-aktie och kan skilja sig från år till år i jämförelse med det ursprungliga värdet vid respektive tilldelningsdatum. Värdet förändringen avseende alla utestående syntetiska aktier fastställs varje år och påverkar de totala redovisade kostnaderna för respektive år. Den 31 december 2018 fanns det totalt 248 093 utestående syntetiska aktier inom programmen och den totala redovisade skulden uppgick till SEK 19 765 326.

Ersättningar till koncernledningen

Bolagets kostnader för ersättning till koncernledningen redovisas i resultaträkningen över koncernens totalresultat för räkenskapsåret. Dessa kostnader redovisas under "Kostnader för ersättningar" nedan.

Kostnader som under ett räkenskapsår redovisats i resultaträkningen är inte till fulla betalda av bolaget vid slutet av räkenskapsåret. Sådana obetalda skulder som bolaget har i förhållande till koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret redovisas under posten "Innestående medel".

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2018

Den totala ersättningen till de ledande befattningshavarna, inklusive vd och koncernchef ("Executive Team, ET"), består av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Vidare gäller följande riktlinjer för ersättning till Executive Team:

- Rörlig ersättning utgår enligt kontant- och aktiebaserade program som utfaller i enlighet med konkreta verksamhetsmål med utgångspunkt från den

långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet.

- Alla förmåner, inklusive pensionsförmåner, följer konkurrenskraftig praxis i respektive hemland med beaktande av den totala ersättningen.
- I undantagsfall kan andra överenskommelser träffas när det bedöms vara nödvändigt. Sådant överenskomme kan förnyas, men varje sådan överenskomme ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 36 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskomme.
- Den ömsesidiga uppsägningstiden ska normalt sett vara högst sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utbetalas ett avgångsvederlag som uppgår till högst 18 månaders fast lön. Uppsägning från den anställda på grund av väsentliga strukturella förändringar eller andra händelser som på ett avgörande sätt påverkar arbetsinnehållet eller förutsättningarna för dennes befattning jämföras med uppsägning från företagets sida.
- I enskilda fall får den ömsesidiga uppsägningstiden förlängas till maximalt 12 månader. I sådana fall ska avgångsvederlaget minskas i motsvarande grad (om tillämpligt). Den fasta lönen under uppsägningstiden plus eventuellt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande individens fasta lön för 24 månader.

Kostnader för ersättningar

Den totala ersättningen till vd och koncernchef samt andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp (nedan kallat "ET") innefattar fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter bygger på de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som godkändes vid årsstämman 2018. De beslutade riktlinjerna finns under ovanstående avsnitt "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2018".

Kostnader för ersättningar till vd och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen (ET)

SEK	Vd och koncernchef 2018	Vd och koncernchef 2017	Övriga medlemmar i ET 2018	Övriga medlemmar i ET 2017	Totalt 2018	Totalt 2017
Lön ¹⁾	15 362 592	14 379 170	87 557 407	108 135 646	102 919 999	122 514 816
Avgångsvederlag	–	–	8 977 037	54 023 816	8 977 037	54 023 816
Avsättning för årlig rörlig ersättning intjänad under året	–	–	26 041 833	7 331 278	26 041 833	7 331 278
Avsättning för långsiktig rörlig ersättning	18 351 265	6 119 323	16 549 282	9 840 643	34 900 547	15 959 966
Pensionskostnader ²⁾	7 890 372	7 528 073	31 776 195	31 592 635	39 666 567	39 120 708
Övriga förmåner	424 513	318 187	11 785 239	17 311 905	12 209 752	17 630 092
Sociala avgifter och skatter	13 205 431	8 894 255	51 255 788	52 086 808	64 461 219	60 981 063
Totalt	55 234 173	37 239 008	233 942 781	280 322 731	289 176 954	317 561 739

¹⁾ Inkluderar ersättning för ej uttagen semester.

²⁾ Inkluderar kontant utbetalning till vd och koncernchef istället för premiebetalning på ett sätt som är kostnadsneutralt för Ericsson.

Kommentarer till tabellen

- Fredrik Jejdling utsedd till vice verkställande direktör av styrelsen från och med 7 november 2017, inträdde inte som ställföreträdare för vd och koncernchef under 2018. Information om Fredrik Jejdling finns i gruppen "Övriga medlemmar i ET".
- Gruppen "Övriga medlemmar i ET" omfattar följande personer: Majbritt Arfert, Arun Bansal, Niklas Heuvelodp, Chris Houghton, Rafiah Ibrahim, Fredrik Jejdling, Peter Laurin, Carl Mellander, Nunzio Mirtillo och Helena Norrman. Dessutom invaldes Jan Karlsson i ET 1 februari 2018, och Xavier Dedullen, Erik Ekudden och Åsa Tamsons invaldes i ET 1 april 2018. Elaine Weidman-Grunewald (lämnade ET 1 februari, och Ericsson 31 juli 2018), Ulf Ewaldsson (lämnade ET 1 februari, och Ericsson 31 december 2018) och Nina Macpherson (lämnade ET och Ericsson 31 mars 2018 på grund av pensionering).
- I beloppet för lön i tabellen för vd och koncernchef samt för övriga medlemmar i ET ingår semesterlön som utbetalats under 2018 samt övriga avtalade ersättningar som kostnadsfördes 2018.
- "Avsättning för långsiktig rörlig ersättning" avser ersättningskostnaderna för alla utestående aktiebaserade planer för helåret 2018.

- För de medlemmar i ET som anställdes i Sverige före 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen, med pension som kan betalas ut från 60 års ålder. Dessa pensionsplaner är inte villkorade av framtida anställning inom Ericsson.

Innestående medel

Bolaget har redovisat följande skulder gällande ej utbetalda ersättningar i balansräkningen:

- Ericssons åtaganden, enligt IAS19, för förmånsbestämda pensioner per den 31 december 2018 för övriga medlemmar i ET uppgick till SEK 56,0 (45,7) miljoner, varav SEK 45,2 (37,0) miljoner avsåg ITP och förtida pension och resterande SEK 10,9 (8,7) miljoner avsåg sjuk- och efterlevandepension. Vd och koncernchef saknar svensk förmånsbestämd pension, och därför har Ericsson inget åtagande.
- För tidigare verkställande direktörer och koncernchefer har koncernen gjort avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner i anslutning till deras aktiva tjänstgöringsperioder inom koncernen.

G3 Aktierelaterade ersättningar

Tabellen nedan visar maximala utestående matchningsrätter för vd och koncernchef samt för övriga medlemmar i ET under aktuella Aktiesparplaner (Stock Purchase Plans, SPP) och Resultatplaner för högre chefer (Executive Performance Plans, EPSP).

Utestående matchningsrätter, max		
Per den 31 december 2018		
Antal B-aktier	Vd och koncernchef	Övriga medlemmar i ET
Aktiesparplaner 2015–2106		
Resultataktieplaner för högre chefer 2015–2016	–	125 568

Kommentarer till tabellen

- Definitionen av matchningsrätter beskrivs under avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning".
- Resultatmatchningen om 22,22% för 2015 års EPSP är inkluderad.
- Kassagenereringsmålen har uppnåtts för 2015 års EPSP för åren 2016 och 2018, men uppnåddes inte för 2017.
- Under 2018 erhöll vd och koncernchef inga matchningsaktier, eftersom Börje Ekholm inte är berättigad till Aktiesparplaner och Resultataktieplaner för högre chefer.
- Under 2018 erhöll övriga medlemmar i ET 67 987 matchningsaktier.

Optionsavtal

Före tillrådet som vd och koncernchef i Ericsson ingick styrelseledamoten Börje Ekholm 2016 optionsavtal med Investor AB och AB Industrivärden, aktieägare i Ericsson. Var och en av dessa aktieägare har ställt ut 1 000 000 köpoptioner till Börje Ekholm på marknadsmässiga villkor (värderingen utfördes med Black & Scholes-modellen, av en oberoende tredje part). I enlighet med dessa avtal har Börje Ekholm köpt sammanlagt 2 000 000 köpoptioner som utfärdats av aktieägarna, till ett pris av SEK 0,49 per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från aktieägarna till lösenpriset SEK 80 per aktie under ett år efter en tidsperiod på sju år. Eftersom vd och koncernchef har möjlighet att påverka utdelning som betalas av bolaget finns det en möjlig intressekonflikt. Därför innehåller avtalen en mekanism för omräkning av lösenpriset som avser göra optionerna neutrala oavsett vad utdelningen blir. Då köpoptionerna förvärvats på marknadsmässiga villkor enligt ovan har ingen kompensationskostnad redovisats av bolaget och kommer inte heller att redovisas under den kvarvarande delen av sjuårsperioden.

Långsiktig rörlig ersättning

Efter att de tidigare aktiebaserade programmen för långsiktig rörlig ersättning för alla medarbetare togs ur bruk i slutet av 2016, införde bolaget istället nya program för långsiktig rörlig ersättning som integrerade delar av bolagets ersättningsstrategi: Programmet för långsiktig rörlig ersättning (Long-Term Variable Compensation Program, LTV) för koncernledningen, Resultatplanen för högre chefer (Executive Performance Plan, EPP) samt Plan för nyckelpersoner (Key Contributor Plan, KC) som startade 2017.

Programmen för långsiktig rörlig ersättning (LTV) för koncernledningen 2017–2018

Programmen för långsiktig rörlig ersättning (LTV) för koncernledningen har utformats för att ge långsiktiga incitament till koncernledningen och för att tillhandahålla incitament för bolagets resultat så att långsiktigt värde skapas. Målet är att, på en konkurrensutsatt marknad, attrahera, behålla och motivera personer i ledningen med prestationsbaserade, aktierelaterade incitament och

att uppmuntra uppbyggnad av större aktieinnehav för att se till att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2018 (LTV 2018) godkändes av årsstämman 2018 och omfattar alla medlemmar av koncernledningen, totalt 14 (16) anställda under 2018. Detta innefattar vd och koncernchef, men inte Ulf Ewaldsson, Elaine Weidman-Grunewald och Nina Macpherson eftersom de lämnade koncernledningen före tilldelningsdatumet 18 maj 2018, och inte heller Jan Karlsson som utsågs till ny medlem i koncernledningen efter tilldelningsdatumet och därför kvarstannade i EPP för hela 2018.

Tilldelning enligt LTV innebär att deltagaren, under förutsättning att vissa prestationsvillkor uppfylls, vederlagsfritt tilldelas ett antal aktier efter en intjänandeperiod på tre år ("prestationsaktierätter"). Tilldelning av aktier enligt den prestationsbaserade aktietilldelningen förutsätter att prestationsvillkoren nedan uppfylls, och kräver i allmänhet att den anställda fortsätter vara anställd under tre år från dagen för tilldelning ("intjänandeperiod"). Alla större beslut beträffande LTV fattas av Kompensationskommittén, med godkännande av styrelsen efter behov.

Tilldelning av prestationsaktierätter till deltagarna ägde rum 18 maj 2018. Värdet på de underliggande aktierna för prestationsaktierätterna till vd och koncernchef var 180 % av den årliga grundlönen. För övriga deltagare varierade värdet mellan 30 % och 70 % av deltagarnas respektive årliga grundlön vid datumet för tilldelningen. Höjningen av det maximala värdet för de underliggande aktierna avseende prestationsaktierätterna till medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef), från 22,5 % för 2017 till mellan 30 % och 70 % av deltagarnas respektive grundlön vid tilldelningsdatumet 2018, godkändes av årsstämman 2018. Syftet var att öka långsiktig fokus och följa aktieägarnas långsiktiga förväntningar. Den aktiekurs som användes för att beräkna det antal aktier som prestationsaktierätterna berättigar till, beräknades som det volymviktade genomsnittet av kursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagarna som följde omedelbart efter offentliggörandet av bolagets rapport för första kvartalet 2018.

Intjänandet av prestationsaktierätterna beror på uppfyllandet av utmanande resultatkrav som avgör hur stor del, om någon, av prestationsaktierätterna som utfaller i slutet av prestationsperioden. Efter kontinuerlig utvärdering av programmen för långsiktig rörlig ersättning infördes ett ettårigt mål för koncernens rörelseintäkter i LTV 2018 (mätt över perioden 1 januari 2018 till 31 december 2018) som stöd för att uppnå bolagets mål 2020. Detta mål används som komplement till de treåriga målen om totalavkastning till aktieägarna (Total Shareholder Return, TSR), som även användes för LTV 2017.

Prestationsvillkoren avseende TSR relaterar till absolut TSR-utveckling och relativ TSR-utveckling för Ericssons B-aktie under perioden från 1 januari 2018 till 31 december 2020 ("TSR-prestationsperioden").

En beskrivning av prestationsvillkoren för LTV 2018 och LTV 2017 samt hur prestationsvillkoren beräknas och mäts finns i protokollet från årsstämman 2018 under punkt 17 och sammanfattas i tabellen Prestationsvillkor för LTV och EPP nedan.

Styrelsen fastställde tilldelningen av prestationsaktierätterna, avseende prestationsvillkoren för den del av målen villkorade till mål om Koncernens rörelseresultat 2018, till 200%. Tilldelningen baseras på Koncernens rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader och avsättningar gjorda under Q4 2018 relaterade till reviderad BSS-strategi.

Förutsatt att ovan angivna prestationsvillkor har uppfyllts och att deltagaren fortsatt vara anställd (om inga speciella omständigheter föreligger) under intjänandeperioden, ska tilldelning av aktier ske så snart det är praktiskt möjligt efter utgången av intjänandeperioden.

Vid bedömning av slutlig intjänandenivå avseende prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig med tanke på bolagets

Prestationsmål för LTV och EPP

Programår	Mål	Villkor	Vikt	Resultatperiod	Utfall
2018	Koncernens rörelseresultat 2018	Intervall (SEK miljarder) 4,6–9,6	50 %	1 januari 2018–31 december 2018	0 %–200 % (linjär fördelning)
2018	Absolut TSR	Intervall 6 %–14 %	30 %	1 januari 2018–31 december 2020	0 %–200 % (linjär fördelning)
2018	Relativ TSR	Ericssons rangordning: 7–2	20 %	1 januari 2018–31 december 2020	0 %–200 % (linjär fördelning) ¹⁾
2017	Absolut TSR	Intervall 6 %–14 %	50 %	1 januari 2017–31 december 2019	0 %–200 % (linjär fördelning)
2017	Relativ TSR	Ericssons rangordning: 12–5	50 %	1 januari 2017–31 december 2019	0 %–200 % (linjär fördelning) ¹⁾

¹⁾ Andelen tilldelade prestationsaktierätter till medlem baseras på uppfyllandet av villkor för relativ TSR-utveckling under TSR-prestationsperioden, i förhållande till övriga bolag i referensgruppen bestående av 12 respektive 18 bolag under programperioden 2018 och 2017. Intjänande avseende prestationsaktierätterna relaterade till detta villkor varierar beroende på bolagets placering i förhållande till övriga bolag i referensgruppen under prestationsperioden.

Not G3, forts.

finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter, och om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

För de fall deltagarna inte kan tilldelas aktier enligt tillämplig lag eller till rimlig kostnad och med rimliga administrativa åtgärder, har styrelsen rätt att besluta att deltagarna istället kan erbjudas kontant ersättning.

Aktiebaserad plan (LTV) för vd och koncernchef samt koncernledning Plan (miljoner aktier)	Program för långsiktig rörlig ersättning		
	LTV 2018	LTV 2017	Totalt
Maximalt antal aktier som krävs	3,0	3,0	6,0
Tilldelade aktier	0,8	0,7	1,5
Ökning till följd av prestationsvillkor	0,4	–	0,4
Utestående antal aktier vid slutet av 2018	1,2	0,7	1,9
Ersättningskostnad under 2018 (SEK miljoner) ¹⁾	17,9	14,7	32,6 ¹⁾
<i>Varav vd och koncernchef:</i>			
Tilldelade aktier	0,4	0,4	0,8
Utestående antal aktier vid slutet av 2018	0,6	0,4	1,0
Ersättningskostnad under 2018 (SEK miljoner)	8,6	9,8	18,4

¹⁾ Total ersättningskostnad under 2017: SEK 9,9 miljoner.

Det maximala antalet aktier som krävs för LTV 2018 är 3,0 miljoner (3,0 miljoner). 0,8 (0,7) miljoner aktier tilldelades medlemmarna i koncernledningen den 18 maj 2018.

ET-planen för 2018 är en aktiebaserad plan vilken redovisas över en treårig intjäningsperiod och har två typer av villkor, marknadsvillkor och prestationsvillkor. Det vägda verkliga värdet för marknadsvillkoren för LTV 2018 beräknades baserat på aktiekursen vid tilldelningstillfället 18 maj 2018 och uppgick till SEK 79.70. Aktiekursen per tilldelningsdatumet var SEK 65.79. Det verkliga värdet för marknadsvillkoren utgörs av det vägda genomsnittet av de verkliga värdena inkluderande justeringar för absoluta och relativa TSR prestationsvillkor på tilldelningsdagen, genom användande av en Monte Carlo modell vilken använder ett antal ingångsvärden, innehållande förväntade utdelningar, förväntad volatilitet för aktiepris och den förväntade perioden fram till erhållande. Beloppet är fast för intjäningsperioden, förutom personer som lämnar.

Prestationsvillkoret för ET-planen baseras på utfallet av koncernens rörelseresultat för räkenskapsåret 2018. För prestationsvillkoret justeras antalet aktier i förhållande till uppnådd nivå vid slutet av villkorets löptid. Utfallet för prestationsvillkoret uppnåddes till en intjänandenivå om 200 % och det totala antalet aktier ökades med 0,4 miljoner aktier till 1,2 miljoner aktier. Aktiepriset beräknades baserat på aktiekurs vid tilldelning, reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under den treåriga intjäningsperioden. Aktiepriset för prestationsvillkoret var SEK 62,93 och är kalkylerat baserat på aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, minskat med nuvärdet av de förväntade utdelningarna under den treåriga intjäningsperioden.

LTV 2017 planen är en aktiebaserad plan med marknadsvillkor vilka redovisas på samma sätt som för LTV 2018. Den totala ersättningskostnaden beräknas baserat på det verkliga värdet vid tilldelningsdagen och redovisas över den treåriga intjäningsperioden. Beloppet är fast för intjäningsperioden, förutom för om några personer lämnar. Det verkliga värdet för LTV 2017 vid tilldelningsdagen beräknades per 18 maj 2017 och uppgick till SEK 65,68. Aktiekursen per tilldelningsdatum uppgick till SEK 57,15.

Redovisningen av LTV är föreskriven i IFRS 2 "Aktierelaterade ersättningar", vilket har beskrivits i not A1 "Väsentliga redovisningsprincipen".

Resultatplanen för högre chefer 2017–2018 (EPP 2017–2018)

Resultatplanen för högre chefer (EPP) har utformats för att attrahera, behålla och motivera högre chefer på en konkurrensutsatt marknad genom prestationsbaserade långsiktiga kontantincitament som stödjer genomförandet av bolagets långsiktiga strategier och affärsmål.

Inom Resultatplanen för högre chefer 2018 (EPP 2018) bedömdes upp till 182 (500) högre chefer vara kvalificerade för planen. Av dessa 182 (500) högre chefer valdes 171 (452) ut som deltagare genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter resultat, potential, kritiska färdigheter och

affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer: 15 % och 22,5 % av deltagarens bruttoårslösn. Deltagare erhåller en potentiell tilldelning, som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på den aktiekurs för Ericssons B-aktie som används för LTV-programmet för det aktuella året. Intjänandeperioden på tre år är densamma som för LTV-programmet. För intjänandenivån gäller samma prestationsvillkor över samma perioder som definierats för LTV-planen för det aktuella året, och kräver i allmänhet att personen är fortsatt anställd under intjänandeperioden. I slutet av intjänandeperioden konverteras de tilldelade syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdagen, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Redovisningen av EPP föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper". I början av tjänstgöringsperioden beräknas ersättningskostnader som för respektive års LTV-program. Eftersom det är en kontantbaserad plan mäts ersättningskostnaden om under tjänstgöringsperioden, med hänsyn till påverkan från mål beträffande aktiekursens utveckling, på samma sätt som för respektive års LTV-program. Den totala ersättningskostnaden för bolaget är samma som den totala utbetalningen till den anställda.

Planerna för nyckelpersoner 2017–2018 (KC)

Planen för nyckelpersoner (KC) har utformats för att identifiera de bästa beträffande talang, individuella prestationer, potential och kritiska färdigheter och att uppmuntra till att nyckelpersoner behålls på företaget. Inom Planen för nyckelpersoner 2018 (2018 KC plan) bedömdes upp till 6 037 (7 000) medarbetare vara kvalificerade för planen. Av dessa 6 037 (7 000) medarbetare valdes 5 886 (6 876) ut genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter prestation, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer: 10 % och 25 % av deltagarens bruttoårslösn. Deltagare erhåller en potentiell tilldelning, som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på den aktiekurs för Ericssons B-aktie som används för LTV-programmet för det aktuella året. Det finns en obligatorisk kvarhållningsperiod på tre år för att få utbetalningen, och deltagaren måste fortsätta vara anställd tills kvarhållningsperioden är slut. Värdet på varje syntetisk aktie drivs av den absoluta kursutvecklingen för Ericssons B-aktie under kvarhållningsperioden. I slutet av kvarhållningsperioden konverteras de syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdagen, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Kostnaderna för de kontantbaserade planerna (EPP och KC) visas i tabellen nedan:

Kontantbaserade LTV-planer (miljoner)	Antal syntetiska aktier		
	LTV 2018	LTV 2017	Totalt
Resultatplanen för högre chefer	1,0	1,9	2,9
Plan för nyckelpersoner	9,4	10,5	19,9
Totalt	10,4	12,4	22,8

Ersättningskostnad under kontantbaserade LTV-planer

(MSEK)	Ersättningskostnader 2018		
	LTV 2018	LTV 2017	Totalt
Resultatplanen för högre chefer ¹⁾	19,8	110,7	130,5
Plan för nyckelpersoner ²⁾	155,9	322,9	478,8 ³⁾
Totalt	175,7	433,6	609,3

¹⁾ Verkligt marknadsvärde för EPP SEK 98,97 för LTV 2018 och 136,16 (65,68) för LTV 2017.

²⁾ Verkligt marknadsvärde för KC SEK 79,98 för LTV 2018 och 81,06 (56,55) för LTV 2017.

³⁾ Total ersättningskostnad under 2017, SEK 170 miljoner.

Redovisningen av KC-planen föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper". På tilldelningsdatum var aktiekursen SEK 65,79 (57,15). Eftersom det är en kontantbaserad plan mäts ersättningskostnaden om under tjänstgöringsperioden, med hänsyn till Ericssons aktiekursutveckling under tjänstgöringsperioden. Den totala kostnaden för en plan för tjänstgöringsperioden på tre år är lika med utbetalningen. Återstående skuld för LTV 2017 uppgick till SEK 511 miljoner och för LTV 2018 SEK 668 miljoner.

Not G3, forts.

Program för långsiktig rörlig ersättning under 2015–2016

Fram till 2017 utgjordes aktiebaserad ersättning av tre olika, men länkade, planer: Aktiesparplanen för alla anställda, Plan för att behålla nyckelpersoner och Resultataktieplanen för högre chefer.

Aktiesparplanen (SPP)

Aktiesparplanen (SPP) var tänkt att, så långt det var praktiskt möjligt, uppmuntra samtliga medarbetare till ägarskap i bolaget. För planerna för 2016 och tidigare kunde anställda spara upp till 7,5 % av sin fasta bruttolön för att köpa Ericsson B-sparaktier till gällande kurs på Nasdaq Stockholm eller American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York (sparaktier) under en tolv månadersperiod (sparperiod). Om medarbetaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringen och fortsätter att vara anställd inom Ericssonkoncernen under den tiden matchas medarbetarens aktier med ett motsvarande antal Ericsson B-aktier eller ADS, utan motprestation. Anställda i 100 länder deltar i planerna.

Tabellen nedan visar sparperioderna och detaljer om deltagande för löpande planer per 31 december 2018.

Aktiesparplaner

Plan	Sparperiod	Antal deltagare vid starten	Deltagandeprocent av kvalificerade anställda
Aktiesparplan 2015	Augusti 2015 – juli 2016	33 800	31 %
Aktiesparplan 2016	Augusti 2016 – juli 2017	31 500	29 %

Redovisningen av SPP föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Denna plan är en aktiebaserad aktiesparplan. Den totala kostnaden för en plan för tre års tjänstgöringsperiod baseras på det antal aktier som faller ut, på grund av besparingar och beräknas på verkligt marknadsvärde för aktierna på tilldelningsdagen.

Plan för att behålla nyckelpersoner

Planen för att behålla nyckelpersoner ingick i Ericssons strategi för successionsplanering och utformades för att ge erkännande för prestationer, kompetens och potential, samt för att uppmuntra nyckelpersoner att stanna inom bolaget. Under programmet valdes upp till 10 % av de anställda ut genom en nomineringsprocess som identifierade personer efter uppnådda resultat, kritiska färdigheter och potential. De utvalda deltagarna erhöll en extra aktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för SPP under en period om tolv månader.

Eftersom ingen SPP föreslogs efter 2016 introducerades den kontantbaserade KC-plan som beskrivs ovan som ersättning för Plan för att behålla nyckelpersoner.

Redovisningen av Plan för att behålla nyckelpersoner är densamma som för SPP, men dessa anställda får två aktier för varje aktie som investeras.

Mål för Resultataktieplanen för högre chefer

	Basårsvärde Miljarder SEK	År 1	År 2	År 3
2016				
Tillväxt (nettoomsättning)	246,9		Årlig tillväxt på 2 % – 6 %	
Marginal (Ökning av rörelseresultat) ¹⁾	24,8		Årlig tillväxt på 5 % – 15 %	
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %

¹⁾ Exklusive extraordinära omstrukturingskostnader.

Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP)

Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP) utformades för att fokusera ledarskapet på att öka intäkterna och för att ge konkurrenskraftig ersättning. Högre chefer, inklusive medlemmarna i koncernledningen, valdes ut för att få upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier) förutom den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen. Upp till 0,5 % av de anställda erbjöds deltagande i planen. Resultatmålen länkades till tillväxt av nettoomsättning, rörelseresultat och kassagenerering.

Tabellen "Mål för Resultataktieplan för högre chefer" visar pågående Resultataktieplaner för högre chefer per 31 december 2018.

Eftersom ingen SPP föreslogs efter 2016 lanserades den aktiebaserade LTV-planen för koncernledningen, med aktieägarnas godkännande på årsstämman.

För högre chefer introducerades den kontantbaserade EPP 2017 som ersatte Resultataktieplanen för högre chefer. LTV och EPP beskrivs ovan.

Redovisningen av Resultataktieplanen för högre chefer föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Denna plan är en aktiebaserad aktiesparplan med prestationsvillkor. Den totala kostnaden för en plan för tre års tjänstgöringsperiod baseras på det antal aktier som faller ut, under förutsättning att mål och besparingar uppnås. Kostnaderna beräknas på verkligt marknadsvärde för aktierna på tilldelningsdagen.

Aktier till LTV 2014–2016 planer

Plan (miljoner aktier)		Aktiesparplan, Plan för behållande av nyckelpersoner och Resultataktieplan för högre chefer			
		2016	2015	2014	Totalt
Ursprungligen tilldelade	A	21,6	23,5	22,8	67,9
Utestående vid början av 2018	B	21,6	15,4	6,7	43,7
Tilldelade under 2018	C	–	–	–	–
Inlösta/matchade under 2018	D	1,5	3,6	6,5	11,6
Förverkade/förfallna under 2018	E	1,4	2,3	0,2	3,9
Utestående vid slutet av 2018 ¹⁾	F=B+C–D–E	18,7	9,5	–	28,2
Ersättningskostnader under 2018 (SEK miljoner) ³⁾	G	321,7 ²⁾	260,4 ²⁾	62,8 ²⁾	644,9

¹⁾ Aktier under resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare baserades på att 2014 års plan genererade 33 % tilldelning medan tilldelning uteblev för 67 % samt att 2015 års plan genererade 22 % tilldelning, varvid tilldelning uteblev för 78 %. För övriga pågående planer är kostnaden estimerad.

²⁾ Aktiepriset beräknas genom aktiepriset på investeringsdagen reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under en treårsperiod fram till matchning. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från extern part. För aktier i resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare gör bolaget en beräkning av ersättningskostnaden, för alla pågående planer förutom 2014 och 2015 års planer vilka redovisas under 1) när ersättningskostnaden beräknas.

³⁾ Total ersättningskostnad under 2017: SEK 876 miljoner, 2016: SEK 957 miljoner.

Not G3, forts.

Aktier till LTV 2014–2016 och LTV 2017

LTV 2014–2016 och LTV 2017 är finansierade med bolagets egna aktier och regleras med egetkapitalinstrument. Egna aktier för samtliga planer har utgivits i en riktad nyemission av C-aktier till kvotvärde, återköpts genom ett offentligt erbjudande till teckningskursen med ett tillägg av tecknarnas finansieringskostnad, samt därefter omvandlats till B-aktier.

För samtliga planer har ytterligare aktier avsatts för finansiering av sociala avgifter. Egna aktier säljs på Nasdaq Stockholm för att täcka utgifter relaterade till sociala kostnader som uppkommer på grund av matchning/utfall av aktier. Under 2018 såldes 1 594 920 aktier till ett genomsnittligt pris om SEK 66,97. Försäljning av egna aktier redovisas direkt mot eget kapital.

Om samtliga, per den 31 december 2017, aktier avsatta för framtida matchning/utfall under aktiesparplanen överfördes samt samtliga aktier avsedda för att täcka sociala avgifter utnyttjades, skulle cirka 33 miljoner B-aktier överföras. Detta motsvarar 1,0 % av det totala antalet utestående aktier: 3 297 miljoner. Per den 31 december 2018 fanns 37 miljoner B-aktier i det egna innehavet.

Tabellen ovan visar hur aktier (representerande matchningsrätter, exklusive aktier som avsatts för utgifter relaterade till sociala kostnader) används i samtliga utestående aktiesparplaner, aktieplaner för behållande av nyckelpersoner och resultataktieplaner för högre chefer. Tabellen visar, uppifrån och ner, (A) antalet aktier som ursprungligen tilldelades av årsstämman, (B) antalet av de ursprungligen tilldelade aktierna som var utestående i början av 2018, (C) antalet aktier som har tilldelats under 2018, (D) antalet aktier som har matchats under 2018, (E) antalet aktier som förverkats av deltagare eller som förfallit i enlighet med planernas regelverk under 2018 samt (F) aktuellt utestående saldo vid slutet av 2018. Detta beräknas genom att årets nya tilldelningar läggs till antalet utestående aktier vid årets början, och därefter dras antalet aktier för inlösta, matchade, förverkade och förfallna tilldelningar ifrån detta antal. I den sista raden (G) visas de kompensationskostnader som belastat resultatet under 2018 för respektive plan, beräknat till verkligt värde i SEK.

För en beskrivning av kompensationskostnader, innefattande hur dessa behandlas i redovisningen, se not A1, "Väsentliga redovisningsprinciper", avsnittet Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen.

G4 Information om anställda

Antal anställda, löner och andra ersättningar

Genomsnittligt antal anställda fördelat på kön och marknadsområde

	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sydostasien, Oceanien och Indien	4 740	18 957	23 697	5 212	19 773	24 985
Nordostasien	4 024	8 375	12 399	4 189	8 657	12 846
Nordamerika	2 057	7 520	9 577	2 337	8 595	10 932
Europa och Latinamerika ^{1) 2)}	11 627	36 290	47 917	13 135	40 647	53 782
Mellanöstern och Afrika	700	3 553	4 253	920	3 904	4 824
Totalt	23 148	74 695	97 843	25 793	81 576	107 369
¹⁾ varav i Sverige	3 059	9 976	13 035	3 299	11 013	14 312
²⁾ varav i EU	8 918	27 590	36 508	10 534	31 130	41 664

Antal anställda per marknadsområde vid årets slut

	2018	2017
Sydostasien, Oceanien och Indien	23 959	24 495
Nordostasien	12 788	12 456
Nordamerika	9 727	10 009
Europa och Latinamerika ^{1) 2)}	44 621	49 231
Mellanöstern och Afrika	4 264	4 544
Totalt	95 359	100 735
¹⁾ varav i Sverige	12 502	13 864
²⁾ varav i EU	35 268	39 508

Antal anställda fördelat på kön och ålder vid årets slut 2018

	Kön		Andel av totalt antal
	Kvinnor	Män	
Under 25 år	1 190	1 961	3 %
25–35 år	9 294	25 284	36 %
36–45 år	6 292	24 276	32 %
46–55 år	4 168	16 366	22 %
Över 55 år	1 426	5 102	7 %
Andel av totalt antal	23 %	77 %	100 %

Personalflyttningar

	2018	2017
Antal anställda vid årets slut	95 359	100 735
Antal anställda som lämnat bolaget	16 630	21 791
Antal anställda som tillkommit i bolaget	11 254	11 062
Tillfälliga anställningar	560	676

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

(MSEK)	2018	2017
Löner och andra ersättningar	53 298	58 966
Sociala kostnader	13 863	17 536
<i>Varav pensionskostnader</i>	<i>4 882</i>	<i>5 592</i>

Ersättningar avseende vd och ledande befattningshavare är inkluderade i tabellen ovan.

Ersättningar avseende styrelseledamöter och verkställande direktörer i dotterbolag

(MSEK)	2018	2017
Löner och andra ersättningar	273	347
<i>Varav årliga rörliga ersättningar</i>	<i>28</i>	<i>79</i>
Pensionskostnader ¹⁾	25	32

¹⁾ Pensionskostnader är utöver sociala kostnader och skatt.

Könsfördelning bland styrelseledamöter, verkställande direktörer och koncernledningen vid årets slut

	2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter och vd	23 %	77 %	43 %	57 %
Koncernledning	27 %	73 %	36 %	64 %
Dotterbolag				
Styrelseledamöter och vd	19 %	81 %	19 %	81 %

Sektion H – Övrigt

H1

 Skatter

Koncernens skattekostnader för 2018 uppgick till SEK –4 813 (3 525) miljoner eller –329,1 % (9,8 %) av årets resultat efter finansiella poster. Skattesatsen kan variera mellan åren beroende på affärsnärliga skillnader och var bolagen geografiskt bedriver sin verksamhet. Rapporterade inkomstskatter inkluderar en rimlig bedömning av de väsentliga effekterna av minskningen av skattesatsen i Sverige, vilken beslutades i lag den 14 juni 2018, på uppskjutna skattefordringar och skulder. Lagen minskar bolagsskatten för företag från 22 % till 21,4 % från 1 januari 2019 och till 20,6 % från 1 januari 2021.

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen

	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Aktuell skattekostnad	-5 513	-4 168	-3 654
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-392	83	-489
Uppskjuten skatteintäkt/-kostnad (+/-)	1 097	7 613	2 266
Andel i joint ventures och intresseföretags skatt	-5	-3	-5
Skattekostnad/-intäkt	-4 813	3 525	-1 882

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den teoretiska skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, tillämpats på koncernens resultat före skatt visas i tabellen nedan. Effekten av skattesatsförändringen beror främst på omvärdering av uppskjutna skattefordringar på grund av en minskning av bolagsskatten i Sverige. Nedskrivningen av källskattetillgångar hänförs till den reviderade BSS-strategin, vilken bedöms ge en negativ påverkan på möjligheten att utnyttja sådana skattetillgångar i Sverige.

Avstämning av svensk inkomstskattesats för koncernen jämfört med effektiv skattesats

	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Skatt enligt svensk skattesats (22,0 %)	322	7 910	-637
Effekt av utländska skattesatser	-773	205	-536
Aktuell skattekostnad hänförlig till tidigare år	-392	83	-489
Omvärdering av underskottsavdrag	113	-150	143
Omvärdering av avdragsgilla temporära skillnader	33	127	119
Nedskrivning av källskatter	-3 000	-1 273	-456
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 130	-2 871	-901
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	722	480	935
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-708	-986	-60
Skattekostnad/-intäkt	-4 813	3 525	-1 882
Effektiv skattesats	-329,1%	9,8%	65,0%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansposter i tabellen nedan.

Inkomstskatteeffekt av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Nettobalans
2018			
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	1 182	2 125	
Kortfristiga tillgångar	3 614	731	
Ersättningar efter avslutad anställning	5 459	842	
Avsättningar	4 441	-	
Övrigt	3 223	188	
Underskottsavdrag	8 449	-	
Uppskjutna skattefordringar/skulder	26 368	3 886	22 482
Kvittning fordringar/skulder	-3 216	-3 216	
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	23 152	670	22 482

2017 ¹⁾

Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	894	2 374	
Kortfristiga tillgångar	3 402	866	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 886	704	
Avsättningar	1 846	15	
Övrigt	3 556	275	
Underskottsavdrag	10 712	-	
Uppskjutna skattefordringar/skulder	25 296	4 234	21 062
Kvittning fordringar/skulder	-3 333	-3 333	
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	21 963	901	21 062

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Förändringar i uppskjuten skatt, netto

	2018	2017 ¹⁾
Ingående balans, netto	21 062	14 851
Justering enligt IFRS 9	288	-
Justerad ingående balans	21 350	14 851
Redovisat i årets resultat (förlust)	1 097	7 613
Redovisat i övrigt totalresultat (förlust)	285	-563
Förvärv/avyttring av koncernföretag	-116	-
Omklassificering till aktuell skatt	-289	-462
Omräkningsdifferenser	155	-377
Utgående balans, netto	22 482	21 062

¹⁾ 2017 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

Skatteeffekter redovisade direkt mot övrigt totalresultat uppgår till SEK 285 (-563) miljoner, varav aktuariella vinster/förluster avseende pensioner uppgår till SEK 329 (-547) miljoner.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i de länder och med de belopp där bolaget förväntar sig att kunna generera tillräcklig beskattningsbar inkomst i framtiden för att kunna nyttja dessa skattereduktioner.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder har justerats för effekten av den lägre bolagsskatten i Sverige.

Not H1, forts.

Underskottsavdrag

Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Sverige, USA och Tyskland. Dessa länder har långa eller obegränsade tider för utnyttjande. Av de totala aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag om SEK 8 449 (10 712) miljoner, är SEK 7 006 (8 795) miljoner hänförliga till Sverige.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot framtida skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nedan angivna nyttjandeperioder. Bedömningar för framtida vinster stödjer redovisningen av uppskjutna skattefordringar.

Per den 31 december 2018 uppgick dessa underskottsavdrag till SEK 39 415 (47 360) miljoner. Minskningen hänförs primärt till utnyttjande av underskottsavdragen mot innevarande års skattepliktiga inkomst. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en skattetilgång, baserat på den obegränsade nyttjandeperioden och bedömningen att koncernen kommer att redovisa väsentliga beskattningsbara inkomster och därmed kunna utnyttja underskottsavdragen. Dessa kommer då att utnyttja underskottsavdragen.

De slutliga år då redovisade underskottsavdrag kan nyttjas visas i nedanstående tabell.

Underskottsavdrag		
Förfalloår	Underskotts-avdrag	Skatteeffekt
2019	1	–
2020	1	–
2021	168	25
2022	414	122
2023	121	23
2024 eller senare	38 710	8 279
Totalt	39 415	8 449

Utöver tabellen ovan finns det underskottsavdrag om SEK 4 223 (4 544) miljoner till ett skattemässigt värde om SEK 773 (842) miljoner som inte har redovisats som tillgångar baserat på bedömningar av möjligheten att kunna nyttja dessa mot framtida skattemässiga överskott i respektive skattemått. Merparten av dessa underskottsavdrag har en förfallotidpunkt som överstiger fem år.

H2 Vinst per aktie

Vinst per aktie	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Före utspädning			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	–6 530	–32 576	833
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 291	3 277	3 263
Vinst (förlust) per aktie, före utspädning (SEK)	–1,98	–9,94	0,26
Efter utspädning			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	–6 530	–32 576	833
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 291	3 277	3 263
Utspädningseffekt avseende aktiesparplaner (miljoner)	–	–	40
Medelantal utestående aktier efter utspädning (miljoner)	3 291	3 277	3 303
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning (SEK)	–1,98	–9,94	0,25

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

När ett företag redovisar förlust så ska antalet aktier använda för beräkning av vinst per aktie vara desamma som för beräkning av vinst per aktie före utspädning.

H3 Kassaflödesanalys

Under 2018 uppgick betalda räntor till SEK –829 miljoner (SEK –794 miljoner för 2017 och SEK –1 269 miljoner för 2016) och erhållna räntor till SEK –283 miljon (SEK 1 miljon för 2017 och SEK 110 miljoner för 2016). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick till SEK –5 874 miljoner (SEK –4 724 miljoner för 2017 och SEK –9 105 miljoner för 2016).

Kassa och likvida medel inkluderar kassa uppgående till SEK 18 998 (18 403) miljoner och kortfristiga investeringar uppgående till SEK 19 391 (17 481) miljoner. För mer information om sammansättningen av kassa och likvida medel samt outnyttjade kreditlöften, se not F4, "Räntebärande skulder".

Kassa och likvida medel i länder där det finns betydande valutaregleringar, på grund av brist på hårdvaluta eller strikta myndighetskontroller, uppgick per den 31 december 2018 till SEK 3,1 (3,1) miljarder. Detta belopp anses därför inte vara tillgängligt för generell användning av Moderbolaget.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Materiella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	3 275	4 103	4 421
Nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar	568	2 211	148
Totalt	3 843	6 314	4 569
Immateriella tillgångar			
<i>Avskrivningar</i>			
Balanserade utvecklingskostnader	2 559	2 681	1 815
Varumärken, produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar	1 387	1 667	2 650
<i>Totala avskrivningar</i>	<i>3 946</i>	<i>4 348</i>	<i>4 465</i>
<i>Nedskrivningar</i>			
Balanserade utvecklingskostnader	254	2 245	85
Varumärken, produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar	–	2 019	–
Goodwill	275	12 966	–
<i>Totala nedskrivningar</i>	<i>529</i>	<i>17 230</i>	<i>85</i>
Totalt	4 475	21 578	4 550
Totala avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8 318	27 892	9 119
Skatter	–1 897	–9 064	–6 449
Utdelningar från joint ventures/intresseföretag ²⁾	30	77	84
Ej utdelad vinst i joint ventures/intresseföretag ²⁾	–53	–21	–26
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter samt materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, netto ³⁾	212	–167	–37
Övriga ej kassapåverkande poster ⁴⁾	1 220	607	3 172
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7 830	19 324	5 863

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".

²⁾ Se not E3, "Intresseföretag".

³⁾ Se not B4, "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader".

⁴⁾ Hänförs sig huvudsakligen till realiserade valutaeffekter på finansiella instrument.

För information kring avstämning av skulder hänförliga till finansiella aktiviteter, se not F4, "Räntebärande skulder."

Not H3, forts.

Förvärv/avyttringar av dotterbolag och andra verksamheter

	Förvärv	Avyttringar
2018		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-1 220	226
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-398	107
Totalt	-1 618	333
2017		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-62	459
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-227	106
Totalt	-289	565
2016		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-781	25
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-203	337
Totalt	-984	362

¹⁾ Se även not E2, "Företagsförvärv/avyttringar".

H4 Transaktioner med närstående

Olika mindre transaktioner med närstående under 2018 baserades på vedertagna kommersiella villkor i branschen och ingicks på normala kommersiella villkor. För information om eget kapital och Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i joint ventures och intresseföretag, se not E3, "Intresseföretag". För information om transaktioner med ledande befattningshavare, se not G2, "Information angående styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare".

För information om koncernens pensionsstiftelser, se not G1, "Ersättning efter avslutad anställning".

H5 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer

	PwC	Övriga	Totalt
2018			
Arvoden för revision	98	4	102
Arvoden revisionsrelaterade	11	2	13
Arvoden för skattefrågor	9	2	11
Övriga arvoden	9	6	15
Totalt	127	14	141
2017			
Arvoden för revision	89	2	91
Arvoden revisionsrelaterade	11	-	11
Arvoden för skattefrågor	13	4	17
Övriga arvoden	9	7	16
Totalt	122	13	135
2016			
Arvoden för revision	90	3	93
Arvoden revisionsrelaterade	10	-	10
Arvoden för skattefrågor	10	8	18
Övriga arvoden	16	11	27
Totalt	126	22	148

Det totala arvoden till PwC och dess nätverk är 127 (122) miljoner. Under räkenskapsåret 2018 har SEK 39 (39) miljoner betalats i ersättningen till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget, SEK 9 (10) miljoner för övriga lagstadgade uppdrag, SEK 1 (3) miljoner för skatte-rådgivning och SEK 8 (5) miljoner för övriga tjänster. Inga värderingstjänster har utförts.

Under perioden 2016–2018 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag samt skatterelaterade tjänster och övriga konsulttjänster för bolaget. De revisionsrelaterade uppdragen inkluderar granskning av kvartalsrapporter, ISO-revideringar, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderar bolagsskattekonsultationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv och effektivitet i verksamheten.

Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen legal revision.

H6 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Ericsson slutför avyttringen av majoritetsandelen i MediaKind

1 februari 2019 meddelade Ericsson att man hade slutfört avyttringen av MediaKind till riskkapitalbolaget One Equity Partners. One Equity Partners blir majoritetsägare, medan Ericsson har 49 % av aktierna efter transaktionen 31 januari 2019.

Transaktionen kommer att ge en positiv påverkan på rörelseresultatet under första kvartalet 2019 som uppskattas bli SEK 0,4–0,6 miljarder och kommer att redovisas inom segmentet Emerging Business and Other.

Från 1 februari 2019 kommer Ericssons resultatandel om 49 % av MediaKinds resultat att redovisas under andelar i JV och intresseföretags resultat inom segmentet Emerging Business and Other. MediaKind redovisades under 2018 som en del av segmentet Emerging Business and Other, som en del av Ericsson Media Solutions.

Moderbolagets bokslut och noter

Innehåll

Moderbolagets bokslut

98	Moderbolagets resultaträkning och rapport över moderbolagets totalresultat	108	M10	Kundfordringar och kundfinansiering
99	Moderbolagets balansräkning	109	M11	Fordringar och skulder koncernföretag
101	Moderbolagets kassaflödesanalys	109	M12	Övriga kortfristiga fordringar
102	Förändringar i moderbolagets eget kapital	109	M13	Eget kapital och övrigt totalresultat
		111	M14	Obeskattade reserver
		111	M15	Pensioner
		111	M16	Övriga avsättningar

Noter till moderbolagets bokslut

103	M1	Väsentliga redovisningsprinciper	112	M17	Räntebärande skulder
104	M2	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	112	M18	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
104	M3	Finansiella intäkter och kostnader	114	M19	Övriga kortfristiga skulder
104	M4	Skatter	114	M20	Leverantörsskulder
105	M5	Immateriella anläggningstillgångar	114	M21	Ställda säkerheter
105	M6	Materiella anläggningstillgångar	114	M22	Eventualförpliktelser
106	M7	Finansiella anläggningstillgångar	114	M23	Kassaflödesanalys
107	M8	Aktier och andelar	114	M24	Leasing
108	M9	Varulager	115	M25	Information angående anställda
			115	M26	Transaktioner med närstående
			115	M27	Ersättning till bolagets revisorer
			115	M28	Händelser efter räkenskapsårets utgång

Moderbolagets bokslut

Moderbolagets resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2018	2017	2016
Nettoomsättning		–	–	–
Kostnader för sålda varor och tjänster		–	–	–
Bruttoresultat		–	–	–
Försäljningskostnader		–1 047	–256	–70
Administrationskostnader		–639	–1 038	–1 115
Omkostnader		–1 686	–1 294	–1 185
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	M2	2 111	1 616	2 698
Rörelseresultat		425	322	1 513
Finansiella intäkter	M3	8 310	7 524	15 179
Finansiella kostnader	M3	–2 970	–9 821	–1 140
Resultat efter finansiella poster		5 765	–1 975	15 552
Lämnade koncernbidrag, netto	M14	–1 535	–120	–1 100
		4 230	–2 095	14 452
Skatter	M4	–36	–53	–206
Årets resultat (förlust)		4 194	–2 148	14 246

Rapport över moderbolagets totalresultat (förlust)

Januari–december, MSEK	2018	2017	2016
Periodens resultat (förlust)	4 194	–2 148	14 246
Övrigt totalresultat för perioden (förlust)			
<i>Poster som inte kommer omföras till periodens resultat</i>			
Omvärdering av lån p.g.a förändringar av kreditrisk	206	–	–
Skatt på poster som inte kommer omföras till periodens resultat	–44	–	–
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Långfristiga räntebärande placeringar			
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	68	–7
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultatet	–	5	–
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–	102	–5
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–14	–
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	162	161	–12
Totalresultat för perioden (förlust)	4 356	–1 987	14 234

Moderbolagets balansräkning

31 december, MSEK	Not	2018	2017
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M5	139	329
Materiella anläggningstillgångar	M6	259	346
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar			
Koncernföretag	M7, M8	71 201	72 318
Joint ventures och intresseföretag	M7, M8	394	330
Andra aktier och andelar	M7	1 138	1 076
Fordringar koncernföretag	M7, M11	10 415	17 847
Långfristig kundfinansiering	M7, M10	584	1 782
Uppskjutna skattefordringar	M4	249	210
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	M7	1 214	1 228
Långfristiga räntebärande placeringar	M7	23 982	25 105
		109 575	120 571
Omsättningstillgångar			
Varulager	M9	–	1
Fordringar			
Kundfordringar	M10	53	112
Kortfristig kundfinansiering	M10	942	942
Fordringar koncernföretag	M11	36 689	37 927
Aktuella skattefordringar		–	160
Övriga kortfristiga fordringar	M12	1 076	2 032
Kortfristiga placeringar	M18	6 268	6 446
Kassa och likvida medel	M18	27 850	18 715
		72 878	66 335
Summa tillgångar		182 453	186 906

Moderbolagets balansräkning, forts.

31 december, MSEK	Not	2018	2017
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	M13		
Aktiekapital		16 672	16 672
Uppskrivningsfond		20	20
Reservfond		31 472	31 472
Bundet eget kapital		48 164	48 164
Balanserad vinst		36 486	41 005
Årets resultat (förlust)		4 194	-2 148
Reserv verkligt värde		72	721
Fritt eget kapital		40 752	39 578
		88 916	87 742
Avsättningar			
Pensioner	M15	5	395
Övriga avsättningar	M16	81	207
		86	602
Långfristiga skulder			
Certifikat och obligationslån	M17	21 875	20 802
Skulder till kreditinstitut	M17	8 849	7 969
Skulder till koncernföretag	M11	31 518	31 511
Övriga långfristiga skulder		339	341
		62 581	60 623
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	M17	-	-
Leverantörsskulder	M20	616	695
Skulder till koncernföretag	M11	28 529	35 444
Övriga kortfristiga skulder	M19	1 725	1 800
		30 870	37 939
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		182 453	186 906

Moderbolagets kassaflödesanalys

Januari–december, MSEK	Not	2018	2017	2016
Rörelsen				
Årets resultat (förlust)		4 194	-2 148	14 246
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M23	1 384	9 510	1 738
		5 578	7 362	15 984
Förändringar i rörelsens nettotillgångar				
Varulager		1	1	-3
Kort- och långfristig kundfinansiering		1 199	-167	123
Kundfordringar		68	1 023	1 179
Leverantörsskulder		-770	761	166
Avsättningar och pensioner		-518	-283	105
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		-273	783	54
		-293	2 118	1 624
Kassaflöde från rörelsen		5 285	9 480	17 608
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-73	-149	-178
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-22	-6	-6
Försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar		60	4	51
Investeringar i aktier och andelar		-317	-201	-1 478
Avyttring av aktier och andelar		1 272	317	836
Utlåning, netto		9 285	-3 254	-18 173
Övriga investeringsverksamheter		100	-91	-22
Kortfristiga placeringar		3 517	-13 195	3 690
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		13 822	-16 575	-15 280
Kassaflöde före finansieringsaktiviteter		19 107	-7 095	2 328
Finansieringsaktiviteter				
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag		-7 605	425	7 882
Upptagande av lån		-	12 565	-
Återbetalning av lån		-	-5 979	-
Nyemission		-	15	131
Försäljning/återköp av egna aktier		107	83	-26
Betald utdelning		-3 287	-3 273	-12 058
Reglerad del av erhållna/lämnade (-) koncernbidrag		-120	-1 100	-1 500
Övriga finansieringsverksamheter		-194	573	-322
Kassaflöde från finansieringsaktiviteter		-11 099	3 309	-5 893
Resultat av omvärdering i likvida medel		1 127	190	2 758
Förändring av likvida medel		9 135	-3 596	-807
Likvida medel vid årets början		18 715	22 311	23 118
Likvida medel vid årets slut	M18	27 850	18 715	22 311

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositionsfond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2018	16 672	20	31 472	48 164	100	721	38 757	39 578	87 742
Justerad öppningsbalans p.g.a IFRS9	–	–	–	–	–	–811	784	–27	–27
1 januari 2018, justerad	16 672	20	31 472	48 164	100	–90	39 541	39 551	87 715
Totalresultat för perioden	–	–	–	–	–	162	4 194	4 356	4 356
Transaktioner med ägare									
Nyemission	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	107	107	107
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	25	25	25
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–3 287	–3 287	–3 287
31 december 2018	16 672	20	31 472	48 164	100	72	40 580	40 752	88 916
1 januari 2017	16 657	20	31 472	48 149	100	560	44 092	44 752	92 901
Totalresultat för perioden (förlust)	–	–	–	–	–	161	–2 148	–1 987	–1 987
Transaktioner med ägare									
Nyemission	15	–	–	15	–	–	–	–	15
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	98	98	98
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	3	3	3
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–15	–15	–15
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–3 273	–3 273	–3 273
31 december 2017	16 672	20	31 472	48 164	100	721	38 757	39 578	87 742

Noter till moderbolagets bokslut

M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter.

De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget är:

Koncernföretag, intresseföretag och joint ventures

Investeringar redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Investeringarna redovisas till anskaffningsvärde och endast utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med RFR 2. Koncernbidrag från/till svenska koncernföretag redovisas netto i resultaträkningen. Aktieägartillskott ökar moderbolagets investering.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Per 1 januari 2018 tillämpas IFRS 9, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i "Eventualförpliktelser". Innan 2018 tillämpades IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 tillämpades. Finansiella garantier ingår i "Eventualförpliktelser".

Uppskjuten skatt

Redovisning av obeskattade reserver i balansräkningen medför att redovisningen av uppskjuten skatt skiljer sig från koncernens redovisningsprinciper. God redovisningssed och skattelagstiftning i Sverige kräver att bolag redovisar vissa skillnader mellan beskattningsunderlaget och bokfört värde av skatt som en obeskattad reserv i balansräkningen i räkenskaperna för enskilda bolag. Ändringar i dessa reserver redovisas i resultaträkningen som en avsättning till eller en upplösning av obeskattade reserver.

Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med FAR SRS RedR 4 "Redovisning av pensions-skuld och pensionskostnad". Enligt RFR 2 skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19R.

Rörelseförvärv

Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i anskaffningsvärdet i moderbolagets bokslut medan de för koncernen kostnadsförs när de uppstår.

Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Se Noter till koncernens bokslut, Not A2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål". Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål för moderbolaget omfattar Kundfordringar och kundfinansiering och Immateriella produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar, exklusive goodwill.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits

En ny publicerad standard, IFRS 9 "Finansiella instrument" gäller från den 1 januari 2018.

Nedanstående tabell visar beräknad påverkan av implementeringen av IFRS 9 på eget kapital och andra balansposter per övergångsdatumet den 1 januari 2018. IFRS 9 har tillämpats retroaktivt per 1 januari 2018, vilket betyder att öppningsbalanserna för 2018 har justerats utan omräkning av tidigare perioder. I rapport över moderbolagets totalresultat har en ny rad adderats för omvärdering av upplåning med avseende på förändringar i kreditrisk. En ny rad har adderats till sammanställning över förändring av eget kapital i moderbolaget som utvisar justeringen av den ingående balansen.

Påverkan på poster i balansräkningen till följd av IFRS 9

	Redovisat per den 31 december 2017	IFRS 9 justering	Justerade balansposter per den 1 januari 2018
Tillgångar			
Långfristiga tillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	210	8	218
Kortfristiga tillgångar			
Kundfordringar	112	-4	108
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital härförligt till aktieägare	87 742	-27	87 715
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	28 771	31	28 802

IFRS 9 – Finansiella instrument

Den kompletta versionen av IFRS 9 ersätter merparten av vägledningen i IAS 39. IFRS 9 uppdaterar klassificering, redovisning och nedskrivningstest för finansiella tillgångar liksom ställer nya krav vid tillämpning av säkringsredovisning. Moderbolaget har tillämpat IFRS 9 retroaktivt från och med tillämpningsdatum 1 januari 2018 och har inte räknat om jämförelse information.

Klassificering och redovisning

Tillämpningen av IFRS 9 på klassificering och redovisning hade ingen påverkan på tillgångar och skulder för moderbolaget. Följande förändringar på klassificering av tillgångar och skulder tillämpades den 1 januari 2018.

- Placeringar i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte innehades för försäljning klassificerades som tillgängliga för försäljning under de tidigare standarderna. Dessa instrument innehas i en portfölj hanterad baserat på verkligt värde och kommer därför att klassificeras som finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet. Det var ingen förändring i värderingen av dessa tillgångar vid första tillämpningsdatum. Dessa obligationer kommer även fortsättningsvis att bli rapporterade som långkortfristiga räntebärande värdepapper. Vid första tillämpningsdatumet fanns SEK 51 miljoner av ackumulerade vinster (efter skatt) vilka skulle ha överförts till resultaträkningen då dessa tillgångar tas bort från balansräkningen. På grund av införandet av IFRS 9 så kommer dessa vinster att permanent kvarstå i balanserade vinstmedel och kommer inte att omföras till resultaträkningen i påföljande perioder. Förändringar i verkligt värde från första tillämpningsdatum redovisas omedelbart i resultaträkningen.
- Kundfordringar styrs av en affärsmodell vars syfte uppnås genom erhållande av kundinbetalningar. Därför har kundfordringar klassificerats som upplupet anskaffningsvärde. Vid första tillämpningsdatum uppstod ingen förändring hänförlig till förändring i klassificering i det bokförda värdet för dessa tillgångar. Se nedan i relation till förändring i bokfört värde hänförliga till förändringar i kraven rörande nedskrivning.
- Kundfinansieringstillgångar hanteras enligt en affärsmodell med syfte att erhålla kassaflöden genom försäljning av tillgångar. Därför kommer kundfinansiering att klassificeras som FVTPL. Det har inte blivit någon förändring av bokfört värde för dessa tillgångar vid övergången.
- Investeringar i aktier vilka var klassificerade som tillgängliga för försäljning under tidigare standarder har klassificerats som FVTPL utan påverkan på bokfört värde. Vid första tillämpningsdatumet fanns SEK 721 miljoner av ackumulerade vinster (efter skatt) vilka skulle ha överförts till resultaträkningen då dessa tillgångar tas bort från balansräkningen. På grund av införandet av IFRS 9 så kommer dessa vinster att permanent kvarstå i balanserade vinstmedel och kommer inte att omföras till resultaträkningen i påföljande perioder. Förändringar i verkligt värde från första tillämpningsdatum redovisas omedelbart i resultaträkningen.
- Certifikat, obligationer och lån utställda av moderbolaget hanteras på verkligt värde bas och skall därför designeras som FVTPL med förändringar i verkligt värde som beror på kreditrisk redovisade i övrigt totalresultat.

Not M1, forts.

Som en följd av detta kommer det bokförda värdet av upplåning öka om SEK 31 miljoner. Säkringsredovisning avseende verkligt värde kommer inte att tillämpas för någon upplåning från och med 2018.

- Interna lån hanteras av funktionen för treasury och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster kommer att beräknas baserat på förväntade kreditförluster. Det innebär ingen förändring av bokfört värde för dessa tillgångar vid övergången.

Omklassificering av finansiella instrument per 1 januari 2018

MSEK	Klassifi- cering enligt IAS 39	Klassifi- cering enligt IFRS 9	Bokfört värde enligt IAS 39	Bokfört värde enligt IFRS 9
Finansiella anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	Lån och fordringar	FVTPL	2 724	2 724
Kundfordringar	Lån och fordringar	Upplupet anskaffningsvärde	112	108 ¹⁾
Räntebärande placeringar – innehav för försäljning	FVTPL	FVTPL	6 118	6 118
Räntebärande placeringar – hanterad baserat på verkligt värde	Tillgångar som kan säljas	FVTPL	25 433	25 433
Likvida medel – innehav för försäljning	FVTPL	FVTPL	14 345	14 345
Övriga investeringar i aktier och andelar	Tillgångar som kan säljas	FVTPL	1 076	1 076
Övriga finansiella investeringar ²⁾	FVTPL	FVTPL	820	820
Derivat ³⁾	FVTPL	FVTPL	1 299	1 299
Finansiella skulder				
Upplåning – hanterad baserat på verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Designerad FVTPL	28 771	28 802 ⁴⁾
Leverantörsskulder	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	695	695
Derivat ³⁾	FVTPL	FVTPL	927	927

¹⁾ Förändring av värde till följd av utökad nedskrivningsreserv.

²⁾ Övriga finansiella investeringar presenteras i övriga finansiella tillgångar.

³⁾ Derivat presenteras i övriga kortfristiga fordringar eller övriga kortfristiga skulder i balansräkning.

⁴⁾ Förändring av värde till följd av justering av nedskrivningsreserv.

Nedskrivningar

Nedskrivningar för tillgångar som har klassificerats som upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde genom övrigt totalresultat beräknas nu baserat på förväntade kreditförluster. Tidigare utvärderades de finansiella tillgångarna i kategorierna för lånefordringar och kundfordringar samt tillgångar som kan säljas för nedskrivning genom att använda objektiva underlag för att koncernen inte skulle erhålla full betalning.

Nedskrivningsbeloppet för kundfordringar ökade med SEK 4 miljoner baserat på modellförändringar. Nedskrivningsbeloppet för kundfinansieringsfordringar har tagits bort eftersom dessa tillgångar är klassificerade som verkligt värde över resultatet. Den ingående balansen för kundfinansieringsfordringarna värderade till verkligt värde är oförändrad i förhållande till nettobalansen av kundfinansieringsfordringar efter reduktion för nedskrivningar per den 31 december 2017.

M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	2018	2017	2016
Licensintäkter och övriga rörelseintäkter			
Koncernföretag	2 126	1 486	2 414
Övriga	-15	133	284
Vinst/förlust (-) netto vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-3	-
Totalt	2 111	1 616	2 698

M3 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader	2018	2017	2016
Finansiella intäkter			
Resultat från andelar i koncernföretag			
Utdelningar	5 852	7 254	14 111
Vinst vid försäljning	1 019	14	37
Resultat från andelar i JV och intresseföretag			
Utdelningar	30	77	81
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			
Vinst vid försäljning	26	-	40
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter			
Koncernföretag	1 569	1 286	1 101
Övriga	-186	-1 107	-191
Totalt	8 310	7 524	15 179
Finansiella kostnader			
Förlust vid försäljning av andelar i koncernföretag			-7
Nedskrivning av investeringar i koncernföretag	-1 246	-9 000	-129
Nettoreultat från joint ventures och intressebolag			-
Nedskrivning av investeringar i övriga bolag	-33	-126	-24
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Koncernföretag	-128	70	-63
Övriga	-455	-340	-826
Övriga finansiella kostnader	-1 108	-425	-91
Totalt	-2 970	-9 821	-1 140
Finansnetto	5 340	-2 297	14 039

Räntor på pensionsskulder ingår i ovanstående redovisade räntekostnader.

M4 Skatter

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen	2018	2017	2016
Aktuell skattekostnad	-41	-55	-54
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-70	-30	-113
Uppsjuden skatteintäkt/kostnad (+/-)	75	32	-39
Skattekostnad	-36	-53	-206

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, beräknats på resultat före skatt visas nedan.

Avstämning av svensk inkomstskattesats jämfört med effektiv inkomstskatt	2018	2017	2016
Skatt enligt svensk skattesats (22,0%)	-931	461	-3 176
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-70	-30	-113
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-235	-123	-14
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 492	1 616	3 125
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av investering i koncernföretag	-274	-1 977	-28
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-18	-	-
Skattekostnad	-36	-53	-206

Not M4, forts.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar är hänförliga till balansposter enligt tabellen nedan.

Inkomstskatteeffekt av temporära skillnader		
	2018	2017
Kortfristiga tillgångar	225	35
Ersättningar efter avslutad anställning	11	85
Avsättningar	11	41
Övrigt	2	49
Uppskjutna skattefordringar	249	210

Förändringar i uppskjuten skatt		
	2018	2017
Ingående balans	210	178
Justerad ingående balans enligt IFRS 9	8	–
Ingående balans, justerad	218	178
Redovisat i årets resultat (förlust)	75	32
Redovisat i övrigt totalresultat (vinst)	–44	–
Utgående balans	249	210

M5 Immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2018	2017
Ackumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans	5 086	5 086
Årets anskaffningar	22	–
Försäljning/utrangering	–	–
Utgående balans	5 108	5 086
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	–3 812	–3 594
Årets avskrivningar	–212	–218
Försäljning/utrangering	–	–
Utgående balans	–4 024	–3 812
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	–945	–945
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående balans	–945	–945
Netto bokfört värde	139	329

Beloppen hänför sig huvudsakligen till RF-teknologi.

M6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
2018			
Ackumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	1 557	84	1 641
Investeringar	33	40	73
Försäljning/utrangering	–78	–58	–136
Omklassificeringar	10	–10	–
Utgående balans	1 522	56	1 578
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	–1 295	–	–1 295
Årets avskrivningar	–101	–	–101
Försäljning/utrangering	77	–	77
Utgående balans	–1 319	–	–1 319
Netto bokfört värde	203	56	259
2017			
Ackumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	1 619	57	1 676
Investeringar	88	61	149
Försäljning/utrangering	–184	–	–184
Omklassificeringar	34	–34	–
Utgående balans	1 557	84	1 641
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	–1 280	–	–1 280
Årets avskrivningar	–195	–	–195
Försäljning/utrangering	180	–	180
Utgående balans	–1 295	–	–1 295
Netto bokfört värde	262	84	346

M7 Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar i koncernföretag, joint ventures och intresseföretag

	Koncernföretag		Intresseföretag	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	72 318	81 564	330	330
Köp och nyemissioner	325	57	64	–
Aktieägartillskott	–	–	–	–
Återbetalning aktieägartillskott	–156	–303	–	–
Nedskrivning	–1 246	–9 000	–	–
Försäljning	–40	–	–	–
Utgående balans	71 201	72 318	394	330

Övriga finansiella tillgångar

	Aktier och andelar		Långfristiga fordringar koncernföretag		Långfristiga räntebärande placeringar		Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder		Långfristig kundfinansiering	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Akkumulerat anskaffningsvärde										
Ingående balans	1 076	1 009	17 847	18 667	25 105	7 586	86	–	1 782 ¹⁾	1 476
Inköp/kreditgivning/ökning	135	145	–4 622	643	50 190	54 687	–	86	777	2 036
Försäljning/amortering/minskning	–78	–20	–	–	–51 353	–37 241	–86	–	–710	–1 019
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–	–1 241	–570
Reserv verkligt värde	5	102	–	–	40	73	–	–	–221	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	–2 810	–1 463	–	–	–	–	191	–82
Utgående balans	1 138	1 236	10 415	17 847	23 982	25 105	–	86	584	1 841
Akkumulerade nedskrivningar										
Ingående balans	–	–54	–	–	–	–	–	–	–	–9
Årets nedskrivningar	–	–126	–	–	–	–	–	–	–	–70
Försäljning/amortering/minskning	–	20	–	–	–	–	–	–	–	21
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–1
Utgående balans	–	–160	–	–	–	–	–	–	–	–59
Netto bokfört värde	1 138	1 076	10 415	17 847	23 982	25 105	–	86	584	1 782

¹⁾ Som ett resultat av IFRS 9 justerades öppningsbalanserna den 1 Januari 2018 till att bli netto bokfört värde från 2017.

	Övriga långfristiga fordringar	
	2018	2017
Akkumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans	1 142	1 233
Inköp/kreditgivning/ökning	87	20
Försäljning/amortering/minskning	–15	–111
Omklassificering	–	–
Reserv verkligt värde	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–
Utgående balans	1 214	1 142

M8 Aktier och andelar

Nedanstående förteckning omfattar vissa av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar, per den 31 december 2018.

En fullständig specifikation över innehav av aktier och andelar, som upprättas enligt den svenska årsredovisningslagen och ingår i den årsredovisning som lämnas till Bolagsverket, kan rekvideras från Telefonaktiebolaget L M Ericsson, External Reporting, SE-164 83 Stockholm.

Aktier ägda direkt av moderbolaget

Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav i procent	Nominellt innehav i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde, MSEK
Koncernföretag					
Ericsson AB	556056-6258	Sverige	100	50	20 731
Ericsson Shared Services AB	556251-3266	Sverige	100	361	2 216
Netwise AB	556404-4286	Sverige	100	2	306
Datacenter i Rosersberg AB	556895-3748	Sverige	100	–	88
Datacenter i Mjärdevi Aktiebolag	556366-2302	Sverige	100	10	69
AB Aulis	556030-9899	Sverige	100	14	6
Ericsson Credit AB	556326-0552	Sverige	100	5	5
Övriga (Sverige)			–	–	1 494
Ericsson Austria GmbH		Österrike	100	4	94
Ericsson Danmark A/S		Danmark	100	90	216
Oy LM Ericsson Ab		Finland	100	13	196
Ericsson Participations France SAS		Frankrike	100	26	524
Ericsson Germany GmbH		Tyskland	100	–	4 232
Ericsson Hungary Ltd.		Ungern	100	1 301	120
L M Ericsson Limited		Irland	100	4	34
Ericsson Telecomunicazioni S.p.A.		Italien	100	44	3 857
Ericsson Holding International B.V.		Nederländerna	100	222	3 200
Ericsson A/S		Norge	100	75	114
Ericsson Television AS		Norge	100	161	270
Ericsson Corporatia AO		Ryssland	100	5	5
Ericsson España S.A		Spanien	100	43	14
Ericsson AG		Schweiz	100	–	–
Ericsson Holdings Ltd.		Storbritannien	100	328	1 994
Övriga (Europa, förutom Sverige)			–	–	681
Ericsson Holding II Inc.		USA	100	2 897	25 907
Compania Ericsson S.A.C.I.		Argentina	95 ¹⁾	41	15
Ericsson Canada Inc.		Kanada	100	8	51
Belair Networks		Kanada	100	108	170
Ericsson Telecom S.A. de C.V.		Mexiko	100	939	1 050
Övriga (USA, Latinamerika)			–	–	88
Teleric Pty Ltd.		Australien	100	20	100
Ericsson Ltd.		Kina	100	2	2
Ericsson (China) Company Ltd.		Kina	100	65	475
Ericsson India Private Ltd.		Indien	67 ³⁾	364	82
Ericsson India Global Services PVT. Ltd.		Indien	100	291	51
Ericsson Media Solutions Ltd		Israel	100	9	51
Ericsson-LG CO Ltd.		Korea	75	285	2 279
Ericsson (Malaysia) Sdn. Bhd.		Malaysia	70	2	4
Ericsson Telecommunications Pte. Ltd.		Singapore	100	2	1
Ericsson South Africa PTY. Ltd.		Sydafrika	70	–	135
Ericsson Taiwan Ltd.		Taiwan	90	270	36
Ericsson (Thailand) Ltd.		Thailand	49 ²⁾	90	17
Övriga länder (resten av världen)			–	–	221
Totalt					71 201
Joint ventures och intresseföretag					
Concealfab Co		USA	29	7	64
ST-Ericsson SA		Schweiz	50	137	–
Rockstar Consortium Group		Kanada	21	1	–
Ericsson Nikola Tesla d.d.		Kroatien	49	65	330
Totalt					394

¹⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 % i Compania Ericsson S.A.C.I.

²⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 % i Ericsson (Thailand) Ltd.

³⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 % i Ericsson India Private Ltd.

Not 8, forts.

Aktier ägda av koncernföretag

Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav, %
Koncernföretag			
Ericsson Cables Holding AB	556044-9489	Sverige	100
Ericsson France SAS		Frankrike	100
Ericsson Telekommunikation GmbH ¹⁾		Tyskland	100
Ericsson Telecommunicatie B.V.		Nederländerna	100
Ericsson Telekomunikasyon A.S.		Turkiet	100
Ericsson Ltd.		Storbritannien	100
Creative Broadcast Services Holdings Ltd.		Storbritannien	100
Ericsson Inc.		USA	100
Ericsson Wifi Inc.		USA	100
Redback Networks Inc.		USA	100
Telcordia Technologies Inc.		USA	83
Ericsson Telecomunicações S.A.		Brasilien	100
Ericsson Australia Pty. Ltd.		Australien	100
Ericsson (China) Communications Co. Ltd.		Kina	100
Nanjing Ericsson Panda Communication Co. Ltd.		Kina	51
Ericsson Japan K.K.		Japan	100
Ericsson Communication Solutions Pte Ltd.		Singapore	100

¹⁾ Upplysningar enligt avsnitt 264b ur tysk affärskod (Handelsgesetzbuch – HGB).

Enligt regelverket ovan är Ericsson Holding GmbH och Ericsson Telekommunikation GmbH, samtliga belägna i Frankfurt am Main, Tyskland, undantagna från skyldigheten att upprätta och tillhandahålla reviderad årsredovisningshandling och förvaltningsberättelse enligt de legala krav som ställs på tyska företag.

M9 Varulager

Varulager	2018	2017
Färdiga varor och handelsvaror	–	1
Varulager	–	1

M10 Kundfordringar och kundfinansiering

Ericssons kreditrisker övervakas på koncernnivå.

För mer information, se not B6, "Balanser relaterade till kundkontrakt" och not F1, "Finansiell riskhantering".

Kundfordringar och kundfinansiering	2018	2017
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	78	137
Reserv för osäkra kundfordringar	–26 ²⁾	–26
Kundfordringar, netto	52	111
Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	1	1
Kundfordringar, totalt	53	112 ¹⁾
Kundfinansiering	1 526	2 884
Reserv för osäker kundfinansiering	–	–159
Kundfinansiering, netto	1 526	2 725

¹⁾ Som ett resultat av IFRS 9 minskade det redovisade värdet av kundfordring med SEK 4 miljoner per 1 Januari 2018.

²⁾ Som ett resultat av IFRS 9 ökade avsättningar för nedskrivningar med SEK 4 miljoner per 1 Januari 2018.

Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar

	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2018	2017	2018 ¹⁾	2017
Ingående balans	26	22	–	105
IFRS9 justering	4	–	–	–
Justerad ingående balans	30	–	–	–
Ökning	–4	–	–	82
Ånspråktagande under perioden	–	–	–	–3
Periodens återföringar av utnyttjade belopp	–	–	–	–17
Omräkningsdifferens	–	4	–	–8
Utgående balans	26	26	–	159

¹⁾ Nettoeffekten av gjorda omvärderingar påverkade årets resultat negativt med SEK 1 097 miljoner varav SEK 1 097 miljoner relaterar till krediter som innehas per 31 December 2018.

Not 10, forts.

Åldersanalys per 31 december

	Kundfordringar exklusive intresseföretag och joint ventures	Reserv för osäkra kundfordringar	Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	Kundfinansiering	Reserv för osäker kundfinansiering ¹⁾
2018					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	38	–	1	725	–
Nedskrivna, ej förfallna	–	–	–	562	–
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	2	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	40	–	–	–	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	94	–
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	–	–26	–	143	–
Totalt	78	–26	1	1 526²⁾	–
2017					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	26	–	1	970	–
Nedskrivna, ej förfallna	18	–	–	1 751	–60
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	59	–	–	4	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	1	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	29	–20
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	34	–26	–	129	–79
Totalt	137	–26	1	2 884	–159

¹⁾ Nettoeffekten av gjorda omvärderingar påverkade årets resultat negativt med SEK 1 097 miljoner varav SEK 1 097 miljoner relaterar till krediter som innehas per 31 december 2018.

²⁾ Inkluderar omvärdering av kundfinansieringsfordringar om SEK –1 097 miljoner under 2018.

Utestående kundfinansierings exponeringar¹⁾

	2018	2017
Redovisat värde av kundfinansieringskrediter ²⁾	2 623	2 884
Finansiella garantier för tredje part	43	77
Upplupen ränta	21	14
Maximal kreditrisk exponering	2 687	2 975
Avgår risktäckning från tredje part	–128	–505
Moderbolagets riskexponering	2 559	2 470
Netto bokfört värde i egen balansräkning	1 526	2 725
Varav kortfristig	942	942
Åtaganden för kundfinansiering	2 863	2 784

¹⁾ Den här tabellen har blivit justerad för att visa den maximala kreditrisken.

²⁾ Den 31 december 2017 var verkligt värde av kundfinansieringskrediter detsamma som det redovisade värdet.

Överföring av finansiella tillgångar

Bolaget har inte tagit bort några finansiella tillgångar ur balansräkningen under 2018.

M11 Fordringar och skulder koncernföretag

Fordringar och skulder koncernföretag

	Förfalllostruktur			Totalt 2018	Totalt 2017
	<1 år	1–5 år	>5 år		
Långfristiga fordringar¹⁾					
Finansiella fordringar	1 642	8 773		10 415	17 845
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	1 453			1 453	861
Finansiella fordringar	35 236			35 236	37 066
Totalt				36 689	37 927
Långfristiga skulder¹⁾					
Finansiella skulder		31 518		31 518	31 511
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	253			253	934
Finansiella skulder	28 276			28 276	34 510
Totalt				28 529	35 444

¹⁾ Icke räntebärande fordringar och skulder, netto, ingår med SEK –31 518 (–31 511) miljoner.

Bolaget har slutfört sin bedömning av effekterna av IFRS 9 på kundfordringar – dotterbolag. Slutsatsen var att ingen nedskrivning var nödvändig.

M12 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

	2018	2017
Förutbetalda kostnader	215	295
Upplupna intäkter	76	49
Derivat med positivt värde	399	1 213
Övrigt	386	475
Totalt	1 076	2 032

M13 Eget kapital och övrigt totalresultat

Aktiekapital 2018

Aktiekapitalet den 31 december 2018 bestod av:

Aktiekapital	Antal utestående aktier	Aktiekapital
A-aktier ¹⁾	261 755 983	1 309
B-aktier ¹⁾	3 072 395 752	15 363
Totalt	3 334 151 735	16 672

¹⁾ A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie).

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 1,00 (1,00) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (29 mars 2019) och att återstoden av fritt kapital behålles i moderbolaget. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	3 334 151 735 SEK
Belopp att överföra i ny räkning	37 417 784 478 SEK
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	40 751 936 213 SEK

Not 13, forts.

Förändringar i eget kapital 2018

	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositions-fond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2018	16 672	20	31 472	48 164	100	721	38 757	39 578	87 742
Justering av öppningsbalans p.g.a., IFRS9	–	–	–	–	–	–811	784	–27	–27
1 januari 2018, justerat	16 672	20	31 472	48 164	100	–90	39 541	39 551	87 715
Periodens resultat	–	–	–	–	–	–	4 194	4 194	4 194
Övrigt totalresultat för perioden									
Poster som inte kan omföras till periodens resultat									
Omvärdering av lån p.g.a. förändringar av kreditrisk	–	–	–	–	–	206	–	206	206
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	–	–	–	–44	–	–44	–44
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	–	–	–	162	–	162	162
Totalresultat för perioden	–	–	–	–	–	162	4 194	4 356	4 356
Transaktioner med ägare									
Nyemission	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	107	107	107
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	25	25	25
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–3 287	–3 287	–3 287
31 december 2018	16 672	20	31 472	48 164	100	72	40 580	40 752	88 916

Förändringar i eget kapital 2017

	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositions-fond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2017	16 657	20	31 472	48 149	100	560	44 092	44 752	92 901
Periodens resultat (förlust)	–	–	–	–	–	–	–2 148	–2 148	–2 148
Övrigt totalresultat för perioden									
Poster som kan omföras till periodens resultat									
Långfristiga räntebärande placeringar									
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	–	–	–	68	–	68	68
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultaträkningen	–	–	–	–	–	5	–	5	5
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–	–	–	–	–	102	–	102	102
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	–	–	–	–14	–	–14	–14
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	–	–	–	161	–	161	161
Totalresultat för perioden (förlust)	–	–	–	–	–	161	–2 148	–1 987	–1 987
Transaktioner med ägare									
Nyemission	15	–	–	15	–	–	–	–	15
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	98	98	98
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	3	3	3
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–15	–15	–15
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–3 273	–3 273	–3 273
31 december 2017	16 672	20	31 472	48 164	100	721	38 757	39 578	87 742

M14 Obeskattade reserver

Koncernbidrag till svenska koncernföretag uppgår till SEK 1 535 (120) miljoner. Inga koncernbidrag från svenska koncernföretag 2018 och 2017.

M15 Pensioner

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner:

- Avgiftsbestämda pensionsplaner, där moderbolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har moderbolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställda utför sina tjänster.
- Förmånsbestämda pensionsplaner, där moderbolagets åtagande är att erlagga förutbestämda ersättningar till den anställda vid eller efter pensionering. Pensionsskuden beräknas årligen, på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

Förmånsbestämda planer – belopp som redovisas i balansräkningen

	2018	2017
Förpliktelseernas nuvärde avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner ¹⁾	1 223	867
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 228	-1 220
Nettoförpliktelse/överskott (-) i pensionsstiftelse	-5	-353
Förpliktelseernas nuvärde avseende ofonderade pensionsplaner ¹⁾	5	395
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	5	353
Utgående balans pensionsskuld	5	395

¹⁾ Samtliga pensionsutfästelser i bolaget anses vara tryggade i pensionsstiftelsen men inte helt fonderad.

De förmånsbestämda förpliktelseerna är beräknade baserat på gällande lönenivåer per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 3,0 (2,9) %.

Beräknad livslängd efter 65 år är 25 år för kvinnor och 23 år för män.

Inga av pensionsstiftelsens tillgångar utnyttjas av moderbolaget. Avkastning på förvaltningstillgångar är 0,6 (3,9) %.

M16 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar

	Omstrukturering	Kundfinansiering	Övriga	Totalt övriga avsättningar ¹⁾
2018				
Ingående balans	13	4	190	207
Avsättningar	30	-2	24	52
Ianspråktagande	-1	-	-90	-91
Återföring av outnyttjade belopp	-28	-	-58	-86
Omklassificering	-	-1	-	-1
Utgående balans	14	1	66	81
2017				
Ingående balans	71	4	400	475
Avsättningar	5	-	199	204
Ianspråktagande	-	-	-	-
Återföring av outnyttjade belopp	-63	-	-409	-472
Omklassificering	-	-	-	-
Utgående balans	13	4	190	207

¹⁾ Varav SEK 65 (204) miljoner förväntas bli utnyttjade inom ett år.

Tillgångsallokering av förvaltningstillgångar

	2018	2017
Likvida medel	53	175
Aktier	233	220
Räntebärande värdepapper	599	485
Fastigheter	232	239
Investeringsfonder	111	101
Totalt	1 228	1 220
<i>av vilka värdepapper emitterade av Koncernen</i>	-	-

Förändring av förmånsbestämda planer

	2018	2017
Ingående balans	395	410
Organisatoriska förändringar ¹⁾	-50	-
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi, exklusive skatter	89	101
Utbetalda pensioner	-73	-81
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-8	-46
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	-	11
Redovisning av tidigare års icke redovisade överskott i pensionsstiftelse ²⁾	-348	-
Utgående balans pensionsskuld	5	395

¹⁾ Telefonaktiebolaget LM Ericsson Technical office UAE fusionerades till Ericsson AB Dubai branch, som i sin tur ägs av Ericsson AB.

²⁾ Tidigare års, icke redovisade överskott, är nu redovisat med anledningen av ökningen i värdet fonderade pensionsplaner.

2019 års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till SEK 72 miljoner.

Totala pensionskostnader och intäkter som redovisas i resultaträkningen

	2018	2017	2016
Förmånsbestämda planer			
Pensionskostnader exklusive ränta och skatter	52	65	74
Räntekostnad	37	36	36
Kreditförsäkringspremier	1	3	2
Totala kostnader för förmånsbestämda planer, exklusive skatter	90	104	112
Avgiftsbestämda planer			
Pensionspremier	58	65	85
Totala kostnader för avgiftsbestämda planer, exklusive skatter	58	65	85
Avkastning på förvaltningstillgångar	-356	-35	-18
Total netto pensionskostnad, exklusive skatter	-208	134	179

Av total netto pensionskostnad redovisas SEK 111 miljoner (SEK 133 miljoner 2017 och SEK 162 miljoner 2016) under omkostnader och SEK -319 miljoner (SEK 1 miljon 2017 och SEK 17 miljoner 2016) i finansnettot.

M17 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2018 uppgick moderbolagets utestående räntebärande skulder, exkluderat skulder till dotterbolag, till SEK 30,7 (28,8) miljarder.

Räntebärande skulder	2018	2017
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av långfristig upplåning	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–
Totala kortfristiga räntebärande skulder	–	–
Långfristiga skulder		
Certifikat och obligationslån	21 875	20 560
Övriga långfristiga skulder	8 849	8 211
Totala långfristiga räntebärande skulder	30 724	28 771
Totala räntebärande skulder	30 724	28 771¹⁾

¹⁾ Som ett resultat av IFRS 9 ökade det bokförda värdet av upplåning med SEK 31 miljoner per 1 januari 2018.

För att säkerställa långsiktig upplåning använder bolaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings- och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligations-

program (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta ändras normalt till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, i enlighet med "Asset and liability management" mandatet som beskrivs i not F1, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 1,74 % (1,68 %).

Förändringar av verkligt värde på grund av förändringar i kreditrisk under 2018

Ericssons kreditrisk beräknas utifrån marknadsvärdet av de instrument som handlas på kreditmarknaden. För de instrument som inte handlas på kreditmarknaden beräknas marknadsvärdet från ett genomsnitt av de fem senaste prisuppdateringar som bolaget erhåller från banker. Dessa prisuppdateringar baseras på kreditmarknadens syn på bolagets kreditrisk och reflekterar därmed marknadspriset på kreditrisken.

Verkligt värde säkringsredovisning under tidigare år

Under tidigare år omvärderades utestående EUR och USD obligationer baserat på förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering".

Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Förfalldatum	Redovisat värde (SEK miljoner) 2018	Förändringar av verkligt värde pga förändringar i kreditrisk 2018	Akkumulerade förändringar i verkligt värde pga förändringar i kreditrisk 2018	Redovisat värde (SEK miljoner) 2017	Orealiserad vinst/förlust av säkring (inkluderad i redovisat värde) 2017
Obligationslån									
2010–2020 ¹⁾	170		USD	23 december 2020	1 545	–37	24	1 394	
2012–2022	1,000	4,125 %	USD	15 maj 2022	8 776	–68	19	8 180 ²⁾	9
2017–2021	500	0,875 %	EUR	1 mars 2021	5 141	47	13	4 897 ²⁾	7
2017–2024	500	1,875 %	EUR	1 mars 2024	5 087	–35	–43	4 862 ²⁾	–7
2017–2025 ¹⁾	150		USD	22 december 2025	1 326	–13	–13	1 227	
Totala obligationslån					21 875	–106	0	20 560	9
Bilaterala lån									
2012–2021 ³⁾	98		USD	30 september 2021	860	–32	–1	805	
2013–2020 ⁴⁾	684		USD	6 november 2020	6 030	–66	–87	5 609	
2013–2023 ³⁾	220		USD	15 juni 2023	1 959	–3	–3	1 797	
Totala bilaterala lån					8 849	–101	–91	8 211	

¹⁾ Privat placering, Svensk Exportkredit (SEK).

²⁾ Ränteswappar är klassificerade som säkringar till verkligt värde.

³⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), FoU projektfinansiering.

⁴⁾ Europeiska Investeringsbanken (EIB), FoU projektfinansiering.

M18 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Ericssons finansiella risker övervakas på koncernnivå. För mer information, se Noter till koncernens bokslut, not F1, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Utestående derivat¹⁾

Verkligt värde	2018		2017	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat				
Löptid upp till tre månader	286	250	323	643
Löptid mellan tre och tolv månader	53	67	215	200
Löptid mellan ett till tre år	–	145	25	–
Löptid mellan tre till fem år	307	194	755	658
Totalt	646	656	1 318	1 501
<i>varav interna</i>	<i>376</i>	<i>63</i>	<i>159</i>	<i>783</i>

Verkligt värde	2018		2017	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat				
Löptid upp till tre månader	15	32	10	35
Löptid mellan tre och tolv månader	8	15	1	–
Löptid mellan ett till tre år	10	3	34	105
Löptid mellan tre till fem år	66	222	84	54
Löptid mer än fem år	58	23	39	43
Totalt	157	295	168	237
<i>Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>44</i>	<i>–</i>

¹⁾ Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen under 2017 som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

Not M18, forts.

SEK miljarder	Återstående löptid				Totalt
	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	
Banker	16,7	–	–	–	16,7
Typ av emittent/motpart					
Stater	7,7	2,3	7,7	0,9	18,6
Företag	2,2	–	–	–	2,2
Bostadsinstitut	–	0,2	15,2	0,3	15,7
2018	26,6	2,5	22,9	1,2	53,2
2017	19,4	1,0	28,2	1,6	50,2

Instrumenten klassificeras såsom handelstillgångar eller som finansiella tillgångar som kan säljas med återstående löptid kortare än ett år och är därmed kortfristiga placeringar. Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar är främst i SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR. Finansiella tillgångar som kan säljas med en återstående löptid längre än ett år uppgick till SEK 0,0 (4,7) miljarder och rapporterades som kortfristiga räntebärande placeringar.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften, se not M17, "Räntebärande skulder".

Finansieringsprogram¹⁾

	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN (USD miljoner)	5 000	1 456	3 544
SEC registrerat program (USD miljoner)	²⁾	1 000	–

¹⁾ Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

²⁾ Programbeloppet obestämt.

Bindande kreditlöften

	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Revolverande multivaluta kreditfacilitet (USD miljoner)	2,000	–	2,000
European Investment Bank (EIB) kreditfacilitet (EUR miljoner)	250	–	250

Finansiella instrument, redovisat värde 2018

SEK miljarder	Kundfordringar	Kundfinansiering	Räntebärande placeringar	Fordringar och skulder koncernbolag	Certifikat och obligationslån	Levrantrors-skulder	Likvida medel	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	Övriga långfristiga tillgångar	2018
Not	M10	M10	M7/M18	M11	M17	M20		M12	M19		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		1,5	26,5				15,2	0,4		2,4	46,0
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	0,1			47,1							47,2
Tillgångar värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat (OCI)											–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde ¹⁾					–30,7				–0,9		–31,6
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				–60,0		–0,4					–60,4
Total	0,1	1,5	26,5	–12,9	–30,7	–0,4	15,2	0,4	–0,9	2,4	1,2

¹⁾ Upplåning har varit designerad FVTPL medan derivat innehas för handel.

Finansiella instrument, redovisat värde 2017

SEK miljarder	Kundfordringar	Räntebärande placeringar	Fordringar och skulder koncernbolag	Certifikat och obligationslån	Levrantrors-skulder	Likvida medel	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	Övriga långfristiga tillgångar	2017
Not	M10	M7/M18	M11	M17	M20		M12	M19	M7	
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		6,1	55,8			14,3	1,2	–0,9	1,0	21,7
Lån och fordringar	2,7								0,2	58,7
Tillgångar som kan säljas		25,1							1,0	26,1
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde			–70,0	–28,8	–0,5					–99,3
Total	2,7	31,2	–14,2	–28,8	–0,5	14,3	1,2	–0,9	2,2	7,2

Moody's meddelade i juli 2018 att de hade ändrat deras framtida bedömning för Corporate Credit Rating från negativ till stabil.

Bolaget har en central Treasury funktion vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa lämplig finansiering genom lån och kreditlöften, att aktivt förvalta koncernens kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder, samt att hantera och kontrollera att exponeringen mot finansiella risker är förenlig med underliggande affärsrisker och finansiella riktlinjer. Säkringar, cash management och försäkringsförvaltning har i stor utsträckning centraliserats till Treasury funktionen i Stockholm.

Bolaget har även en funktion för kundfinansiering vars huvudmål är att skaffa lämplig extern finansiering för kunder och minimera bolagets åtaganden.

Om kundlån inte beviljas direkt av banker erbjuder eller garanterar moderbolaget lån till bolagets kunder. Funktionen för kundfinansiering övervakar exponeringen av utestående kundfinansiering och kreditlöften.

Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument möter generellt kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser för på marknaden identiska tillgångar. Undantaget till dessa är:

- OTC derivat med ett belopp på SEK 0,4 (1,3) miljarder avseende tillgångar och ett belopp på SEK –0,9 (–1,0) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till 2,1 (1,9) miljarder. Dessa tillgångar, klassificeras som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.
- Kundfinansieringskrediter klassificeras som nivå 3 tillgångar för värderingssyften och har värderats i enlighet med den ovan beskrivna modellen under "Kundfinansieringskreditrisk".

M19 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2018	2017
Upplupen ränta	211	187
Upplupna kostnader varav	650	620
<i>personalrelaterade</i>	286	275
<i>övriga</i>	364	345
Förutbetalda intäkter	–	5
Derivat med negativt värde	887	927
Andra övriga kortfristiga skulder	–23	61
Totalt	1 725	1 800

M20 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2018	2018
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	430	509
Intresseföretag och joint ventures	186	186
Totalt	616	695

Alla leverantörsskulder förfaller inom 90 dagar.

M21 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2018	2017
Banktillgodohavanden	582	715
Totalt	582	715

De största posterna som ingår i Banktillgodohavanden är säkerheter uppgående till SEK 353 (475) miljoner.

M22 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	2018	2017
Eventualförpliktelser, totalt	22 508	22 620

Av eventualförpliktelserna är garantier för pensionsåtaganden SEK 18 503 (17 404) miljoner.

M23 Kassaflödesanalys

Under 2018 uppgick betalda räntor till SEK 584 miljoner (SEK 494 miljoner 2017 och SEK 564 miljoner 2016) och erhållna räntor till SEK 479 miljoner (SEK 419 miljoner 2017 och SEK 304 miljoner 2016). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick 2018 till SEK 148 miljoner (SEK 311 miljoner 2017 och SEK 121 miljoner 2016).

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2018	2017	2016
Materiella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	101	195	187
Totalt	101	195	187
Immateriella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	212	218	268
Totalt	212	218	268
Totala avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	313	413	455
Skatter	–93	–270	84
Nedskrivningar och realisationsvinster (–)/förluster på sålda anläggningstillgångar, exklusive kundfinansiering, netto	243	9 126	78
Oreglerade koncernbidrag	1 535	120	1 100
Oreglerade utdelningar	–	–	–7
Övriga icke kassapåverkande poster	–614	121	28
Totala icke likviditetspåverkande poster	1 384	9 510	1 738

M24 Leasing

Leasingåtaganden

Framtida minimileasingavgifter i moderbolaget per 31 december 2018 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter	Operationell leasing
2019	478
2020	517
2021	446
2022	355
2023	229
2024 och senare	548
Totalt	2 573

Leasingintäkter

Framtida minimileasingsättningar per den 31 december 2018 fördelar sig enligt följande:

Minimileasingsättningar	Operationell leasing
2019	4
2020	–
2021	–
2022	–
2023	–
2024 och senare	–
Totalt	4

Moderbolagets operationella leasingintäkter avser främst andrahandsuthyrning av lokaler. Se Noter till Koncernens bokslut, not C3, "Leasing".

M25 Information angående anställda

Medelantal anställda

	2018			2017		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	197	188	385	200	200	400
Mellanöstern ³⁾	–	–	–	184	24	208
Totalt	197	188	385	384	224	608
¹⁾ Varav Sverige	197	188	385	200	200	400
²⁾ Varav EU	197	188	385	200	200	400

³⁾ Telefonaktiebolaget LM Ericsson Technical office UAE fusionerades under 2018 till Ericsson AB Dubai branch som i sin tur ägs av Ericsson AB.

Ersättningar

Löner och andra ersättningar och sociala kostnader

	2018	2017
Löner och andra ersättningar	456	717
Sociala kostnader	-77	314
Varav pensionskostnader ⁴⁾	-259	175

⁴⁾ Tidigare års, icke redovisade överskott, är nu redovisad med anledning av ökningen i värdet fond-erade pensionsplaner.

Löner och andra ersättningar per marknadsområde

	2018	2017
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	456	420
Mellanöstern ³⁾	–	297
Totalt	456	717
¹⁾ Varav Sverige	456	420
²⁾ Varav EU	456	420

Löner och ersättningar betalda i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt genomsnittlig växelkurs för året.

Ersättningar till styrelseledamöter och vd

Se Noter till koncernens bokslut, not G2, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

Långsiktig rörlig ersättning

Redovisad kompensationskostnad för moderbolagets anställda uppgår till SEK 7,7 (5,2) miljoner för den kontantbaserade planen och SEK 23,3 (5,7) miljoner för den aktiebaserade planen. Se Noter till koncernens bokslut, not G3, "Aktierelaterade ersättningar".

M26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående under 2018 baserades på vedertagna normala kommersiella villkor i branschen.

Ericsson Nikola Tesla d.d.

Ericsson Nikola Tesla d.d. är ett aktiebolag som utvecklar, säljer och utför service på system och utrustning för telekommunikation och som är ett intresseföretag inom Ericssonskoncernen. Moderbolaget äger 49,07 % av aktierna i bolaget.

För moderbolaget utgörs transaktionerna av licensintäkter från Ericsson Nikola Tesla d.d. för användning av varumärken samt mottagen utdelning.

Ericsson Nikola Tesla d.d.

	2018	2017
Transaktioner med närstående		
Licensintäkter	3	6
Utdelning	30	77
Balanser avseende närstående		
Fordringar	3	6

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, pantar eller garantier gentemot Ericsson Nikola Tesla d.d.

ST-Ericsson

Moderbolaget äger 50 % av aktierna i ST-Ericsson SA.

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, pantar eller garantier gentemot ST-Ericsson.

ST-Ericsson

	2018	2017
Balanser avseende närstående		
Fordringar	199	218
Skulder	186	186

Övriga transaktioner med närstående

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se Noter till koncernens bokslut, not G2, "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

M27 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer

	PwC
2018	
Arvoden för revision	26
Arvoden, revisionsrelaterade	9
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	8
Totalt	44
2017	
Arvoden för revision	29
Arvoden, revisionsrelaterade	9
Arvoden för skattefrågor	3
Övriga arvoden	4
Totalt	45
2016	
Arvoden för revision	23
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	–
Totalt	32

Klassificering av arvoden är baserat på kraven i ÅRL.

Under perioden 2016–2018 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag, skatterelaterade och övriga konsulttjänster för moderbolaget. De revisionsrelaterade uppdrag som utfördes under perioden avsåg bland annat granskning av kvartalsrapporter, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderade bolagsskattekonversationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv.

M28 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Ericsson slutför avyttringen av majoritetsandelen i MediaKind

1 februari 2019 meddelade Ericsson att man hade slutfört avyttringen av MediaKind till riskkapitalbolaget One Equity Partners. One Equity Partners blir majoritetsägare, medan Ericsson har 49 % av aktierna efter transaktionen 31 januari 2019.

Transaktionen kommer att ge en positiv påverkan på rörelseresultatet under första kvartalet 2019 som uppskattas bli SEK 0,4–0,6 miljarder och kommer att redovisas inom segmentet Emerging Business and Other.

Från 1 februari 2019 kommer Ericssons resultatandel om 49 % av MediaKinds resultat att redovisas under andelar i JV och intresseföretags resultat inom segmentet Emerging Business and Other. MediaKind redovisades under 2018 som en del av segmentet Emerging Business and Other, som en del av Ericsson Media Solutions.

Riskfaktorer

Du bör noga beakta all information i denna årsredovisning, särskilt de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs nedan. Utifrån den information som för tillfället är känd anser vi att följande information är en korrekt beskrivning av de viktigaste risker som påverkar vår verksamhet. Var och en av dessa faktorer, eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen, kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, intäkter, rörelseresultat, resultat efter skatt, vinstmarginaler, ekonomisk ställning, kassaflöde, likviditet, kreditbetyg, marknadsandel, anseende, varumärke och/eller aktiekurs. Ytterligare risker och osäkerheter som för tillfället är okända för oss, eller som vi för tillfället anser vara obetydliga, kan också komma att få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet. Vårt rörelseresultat kan dessutom komma att uppvisa större fluktuationer än tidigare och det kan göra det svårare för oss att göra tillförlitliga framtidsbedömningar. Se även "Framtidsriktad information".

Marknads-, teknik- och affärsrisker

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro eller osäkerhet, geopolitiska risker och handelskonflikter kan inverka negativt på efterfrågan, kostnader och priser för våra produkter och tjänster, och begränsa vår förmåga till tillväxt.

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro eller osäkerhet, geopolitiska risker och handelskonflikter kan ha omfattande negativa effekter på efterfrågan på våra produkter och våra kunders produkter. Detta kan få operatörer och andra kunder att skjuta upp investeringar eller påbörja andra kostnadsbesparingar för att upprätthålla eller förbättra sin ekonomiska ställning. Dessutom kan det leda till kraftigt minskade investeringar i våra produkter och tjänster, inklusive nätinfrastuktur, vilket kan drabba vårt rörelseresultat. Geopolitiska risker och handelskonflikter, till exempel mellan Kina och USA, kan påverka vår globala verksamhet och vår globala leverantörskedja negativt. Detta kan medföra tullar eller ökade kostnader som kanske inte helt kan kompenseras för, och det kan påverka vår lönsamhet och/eller orsaka störningar i vår internationella leverantörskedja (inklusive komponentförsörjning, tillverkning, inköp och leverans av produkter och tjänster) och i vår export- och importverksamhet. En sjunkande efterfrågan på våra produkter och tjänster kan medföra avsevärda negativa effekter på intäkter, kassaflöde, sysselsatt kapital och värdet på våra tillgångar, och leda till förluster i verksamheten. Om efterfrågan skulle utvecklas betydligt svagare eller bli mer volatil än förväntat kan det dessutom medföra en påtagligt negativ inverkan på vårt kreditbetyg, våra lånemöjligheter och lånekostnader samt på aktiekursen. Om de globala ekonomiska förhållandena inte förbättras, eller försämrats, och om politisk oro eller osäkerhet och geopolitiska problem inte förbättras, eller försämrats, kan de affärsrisker vi utsätts för intensifieras, och operatörernas och andra kunders framtidsutsikter kan också påverkas negativt. Vissa operatörer och andra kunder, framför allt på marknader med svaga valutor, kan komma att få upplåningssvårigheter och långsammare trafikutveckling, vilket kan påverka deras investeringsplaner negativt och medföra att de köper färre produkter och tjänster.

Innehåll

- 116 Marknads-, teknik- och affärsrisker
- 123 Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler
- 125 Risker förenade med innehav av Ericssonaktier

En ekonomisk nedgång kan bland annat få följande negativa konsekvenser:

- Minskad efterfrågan på produkter och tjänster som leder till hårdare priskonkurrens eller uppskjutna köp kan innebära lägre intäkter som inte helt kan kompenseras med sänkta kostnader
- Överskjutande lager eller föråldrade produkter och alltför stor produktionskapacitet
- Ekonomiska svårigheter eller misslyckanden hos våra leverantörer
- Ökad efterfrågan på kundfinansiering, svårigheter att få betalt för kundfordringar samt ökad risk för ekonomiska svårigheter bland våra motparter
- Nedskrivningar av immateriella tillgångar på grund av försämrade försäljningsprognoser för vissa produkter
- Ökade svårigheter att prognosticera försäljning och ekonomiska resultat samt ökad volatilitet i våra rapporterade resultat
- Förändring av värdet på tillgångarna i våra pensionsplaner, på grund av till exempel negativ utveckling på aktie- och kreditmarknader, och/eller ökade pensionskulder på grund av till exempel sänkta diskonteringsräntor. En sådan utveckling kan öka kapitaliseringsbehovet för pensionsstiftelsen, vilket kan påverka bolagets kassa negativt
- Efterfrågan från konsumenter kan också påverkas negativt av minskad konsumtion av teknik, förändrad prissättning hos operatörerna, säkerhetsintrång och bristande förtroende.

Den 23 juni 2016 höll Storbritannien en folkomröstning där väljarna röstade för ett utträde från Europeiska Unionen, vanligtvis kallat "Brexit". Som resultat av folkomröstningen har den brittiska regeringen börjat förhandla om villkoren för Storbritanniens utträde ur Europeiska Unionen. I dagsläget är tidsplanen och villkoren för Brexit ännu oklara. De långsiktiga effekterna av Brexit kommer att bero på vilka avtal Storbritannien ingår för att ha fortsatt tillgång till europeiska marknader, antingen under en övergångsperiod eller permanent, och på de avtal Storbritannien ingår med andra handelspartners. Ericsson kan komma att påverkas genom exempelvis ökade leveranskostnader eller begränsningar i den fria rörligheten för personal eller för gränsöverskridande data. Vilken som helst av de potentiella effekterna av Brexit kan ha oförutsägbara konsekvenser för kreditmarknaderna och ha negativ påverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi kanske inte lyckas med att implementera vår strategi eller med att uppnå förbättringar i vår lönsamhet eller med att uppskatta tillgängliga marknader eller CAGR på de marknader där vi bedriver verksamhet.

Det finns ingen garanti för att vi kommer att kunna implementera vår strategi på ett framgångsrikt sätt för att uppnå framtida lönsamhet, skapa tillväxt eller skapa värde för aktieägarna. Vi har tidigare vidtagit specifika åtgärder för att strukturera om verksamheten eller sänka våra kostnader när detta bedömts nödvändigt, och sådana åtgärder förväntas bli nödvändiga även i framtiden. Det finns dock inga garantier för att dessa åtgärder kommer att vara tillräckliga eller framgångsrika eller att vi lyckas genomföra dem i rätt tid för att åstadkomma förbättrade resultat. Dessutom innehåller denna årsredovisning vissa uppskattningar avseende tillväxttakt inom marknader där vi bedriver verksamhet, inklusive verksamheterna inom segmenten Networks, Digital Services, Managed Services samt Other. Om de underliggande antaganden på vilka vi baserar våra uppskattningar visar sig vara felaktiga, kan det verkliga utfallet eller tillgängliga marknader och CAGR avsevärt avvika från de uppskattningar som presenteras i denna årsredovisning.

Vi kanske inte uppnår vissa av eller någon av de förväntade fördelarna med våra omstruktureringsaktiviteter, och vår omstrukturering kan ha negativ påverkan på vår verksamhet.

Omstruktureringsaktiviteter kan bli kostnadskrävande och orsaka störningar i verksamheten, och vi kanske inte kan nå och behålla de kostnadsbesparingar och fördelar som ursprungligen förväntades. Dessutom kan vi, som resultat av vår omstrukturering, uppleva brister i kontinuitet, förlust av samlad kunskap och/eller ineffektivitet under övergångsperioder. Omorganisation och omstrukturering kan ta en betydande del av ledningens och andra anställdas tid och fokus, vilket kan avleda uppmärksamheten från drift och tillväxt. Omstruktureringsaktiviteter kan ha oförutsedda konsekvenser och negativ påverkan på verksamheten, till exempel på vår förmåga att utveckla, sälja och leverera, och vi kan inte vara säkra på att pågående eller framtida omstruktureringsaktiviteter blir framgångsrika eller åstadkommer förväntade kostnadsbesparingar. Faktorer som kan hindra ett framgångsrikt genomförande innefattar att nyckelpersonal stannar kvar i företaget, påverkan av regulatoriska frågor samt ofördelaktiga omständigheter på marknaden. Om vi misslyckas med att uppnå några av eller samtliga de förväntade fördelarna med omstrukturering kan detta ha en avsevärd negativ påverkan på vår konkurrenskraft, vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt rörelseresultat, vårt kassaflöde, vårt rykte och vår aktiekurs.

Investeringsnivåerna i telekombranschen fluktuerar och påverkas av många faktorer, bland annat ekonomiska förhållanden och vilka beslut som fattas av operatörer och andra kunder om installation av ny teknik och tidpunkter för inköp.

Branschen har genomgått nedgångar där operatörerna väsentligt minskat sina investeringar i ny utrustning. Samtidigt som marknaderna för utrustning för nättjänstleverantörer, telekomtjänster och IKT förväntas växa under de närmaste åren, kan osäkerheten kring den globala ekonomiska tillväxten och den geopolitiska situationen ha en betydande negativ effekt på de faktiska marknadsförhållandena. Dessutom fluktuerar marknadsförhållandena i hög grad, och de kan också variera inom olika geografiska områden och teknikområden. Även om de globala förhållandena förbättras kommer villkoren i de specifika branschsegment där vi har verksamhet att vara sämre än för andra segment. Detta kan medföra negativa effekter på våra intäkter och rörelseresultat.

Om operatörers och andra kunders investeringar är lägre än förväntat, kan detta påverka våra intäkter, vårt rörelseresultat och vår lönsamhet negativt. Nivån på efterfrågan från operatörer och andra

kunder som köper våra produkter och tjänster kan variera över kortare tidsperioder, även från en månad till en annan. På grund av den höga osäkerheten och graden av variation i telekom- och IKT-branscherna förblir det svårt att göra tillförlitliga prognoser över intäkter, resultat och kassaflöde.

Försäljningsvolymerna och bruttomarginalerna kan påverkas negativt av en ofördelaktig produkt- och tjänstemix samt tidpunkt av ordrar.

Vår försäljning till operatörer och andra kunder utgör en blandning av utrustning, mjukvara och tjänster, som normalt genererar olika bruttomarginaler. Operatörer utgör fortfarande huvuddelen av vår verksamhet, och är även i fokus för försäljningen framöver. Vi tillhandahåller lösningar till alla våra kunder som baseras på såväl våra egna produkter som tredjepartsprodukter, där marginalerna vanligtvis är lägre än för egna produkter. Detta innebär att vår redovisade bruttomarginal för en viss period påverkas av den allmänna mixen av produkter och tjänster samt andelen produkter från tredje part. Inom segmenten Digital Services och Other utgörs verksamheten av en större andel tredjepartsprodukter och tjänster än inom vår traditionella försäljning, vilket påverkar våra affärsmodeller. Dessutom är ledtiderna betydligt kortare för utbyggnad och uppgradering av befintliga nät än för utbyggnad av nya nät. Beställningar av utbyggnad och uppgradering av befintliga nät görs oftast med kort varsel, ofta mindre än en månad, och det är därför svårt att förutsäga förändringar i efterfrågan. Ändringar i vår produkt- och tjänstemix och den korta ordertiden för vissa av våra produkter kan därför påverka vår förmåga att göra tillförlitliga prognoser över försäljning och marginaler, och dessutom vår förmåga att i förväg bedöma om faktiska resultat kommer att avvika från det marknaden förutsäger. Variationer på kort sikt kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

Vi kanske inte kan reagera på ett adekvat sätt på marknadstrender inom de branscher där vi bedriver verksamhet, inklusive virtualisering av nätfunktioner.

Vi påverkas av marknadsläge och trender inom de branscher där vi bedriver verksamhet och av konvergensen mellan IT- och telekombranscherna. Teknologisk utveckling driver konvergensen som möjliggör digitalisering och en förflyttning från dedikerad hårdvara till mjukvara och molnbaserade tjänster. Detta förändrar konkurrensbilden liksom värdekedjorna och affärsmodellerna, och påverkar vår målformulering och riskbedömning och våra strategier. Den här förändringen sänker barriärerna för att ta sig in på marknaden för nya konkurrenter, inklusive konkurrenter som är nya i branschen. Detta kan komma att påverka vår marknadsandel negativt inom vissa områden. Om vi inte framgångsrikt kan tolka eller prognosticera trender och marknadsutveckling, eller inte kan skaffa nödvändig kompetens för att kunna utveckla och sälja produkter, tjänster och lösningar som är konkurrenskraftiga i detta föränderliga affärsklimat, kommer vår verksamhet, vårt resultat och vår ekonomiska ställning att bli lidande.

Vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation och av framgången för vår befintliga kundbas, telekomoperatörerna. Om tillväxten avtar, eller om våra kunder inte kan upprätthålla eller öka sin relevans i den digitala värdekedjan, eller om våra produkter och/eller tjänster inte är framgångsrika, kan kundernas investeringar i nätverk minska eller avstanna, vilket skadar vår verksamhet och vårt rörelseresultat.

En stor del av vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation i fråga om såväl antalet abonnemang som en ökad användning per abonnent, vilket i sin tur driver våra kunder att fortsätta installera och utöka näten. Om operatörerna inte lyckas med att öka antalet abonnenter och/eller om användningen inte

ökar kan detta få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt resultat. Om operatörerna dessutom misslyckas med att generera intäkter av tjänster, misslyckas med att anpassa sig till nya affärsmodeller eller erfar minskade intäkter eller lönsamhet, minskar deras vilja till vidare investeringar i sina nät, vilket i sin tur minskar efterfrågan på våra produkter och tjänster. Därmed påverkas vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning negativt.

Trafikutvecklingen inom mobiltelefonnäten kan påverkas om mer trafik flyttas över till wifi. Dessutom kan alternativa tjänster som levereras via internet påverka operatörsintäkterna för röstsamtal/ SMS kraftigt, vilket kan leda till minskade investeringar. Vårt värdesystem beror på hur globala standarder utvecklas och att de är framgångsrika. Detta kan påverkas negativt av krafter i branschen som är mer intresserade av de facto-standarder och/eller geopolitiska krafter som leder till fragmenterade standarder och ökade svårigheter att skapa skalfördelar.

Fasta nät och mobilnät konvergerar och ny teknik som IP och bredband gör att operatörerna kan erbjuda tjänster i både fasta och mobila nät. Vi är beroende av tillväxt av sådana tjänster och av resultatet av regleringar och standardisering, till exempel fördelning av spektrum. Om tillväxt, standardisering eller regleringar dröjer kan det ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är utsatta för hård konkurrens från befintliga konkurrenter och nya aktörer, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på vårt resultat.

De marknader där vi har verksamhet präglas av hård konkurrens när det gäller pris, funktionalitet, servicekvalitet, kundanpassning, utveckling i rätt tid samt introduktion av nya produkter och tjänster. Vi möter intensiv konkurrens från väsentliga konkurrentföretag, varav många är mycket stora och har omfattande tekniska och ekonomiska resurser och väletablerade relationer med operatörerna. Vi möter också ökad konkurrens från nya marknadsaktörer, och alternativ teknik gör att industristandarderna utvecklas. Våra konkurrenter kan komma att införa ny teknik före oss eller erbjuda billigare eller bättre produkter, tjänster och lösningar eller andra incitament än vi erbjuder. Vissa av våra konkurrenter kan också ha större resurser än vi inom vissa affärsegment eller på vissa geografiska marknader. Ökad konkurrens kan leda till lägre vinstmarginaler, förlorade marknadsandelar, ökade kostnader för forskning och utveckling såväl som för försäljning och marknadsföring, vilket kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel.

Dessutom har vi verksamhet på marknader som karakteriseras av teknik som förändras snabbt och som förs ut på marknaden på snabbföränderliga sätt. Detta leder till fortsatt prispress på våra produkter och tjänster. Om våra motåtgärder, inklusive förbättrade produkter och affärsmodeller eller kostnadsminskningar, inte kan genomföras i rätt tid eller genomföras överhuvudtaget, kan vår verksamhet, vårt resultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel påverkas negativt.

Sammanslagningar bland leverantörerna kan leda till att det uppstår starkare konkurrenter som kan dra nytta av sin integrerade verksamhet, av skalfördelar och av sina större resurser.

Branschkonvergens och sammanslagningar av leverantörer av utrustning och tjänster kan leda till starkare konkurrenter som konkurrerar som leverantörer av helhetslösningar och konkurrenter som är mer specialiserade inom särskilda områden, vilket exempelvis kan påverka vissa av våra affärsområden som Digital Services och Other. Sammanslagningar kan också leda till att det uppstår konkurrenter som har större resurser än vi. Båda dessa typer av händelser kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel.

En stor del av våra intäkter kommer nu från ett begränsat antal nyckelkunder, och operatörskonsolideringar kan öka vårt beroende av dessa kunder. Vi är också i stor utsträckning beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster.

Merparten av vår verksamhet sker inom ramen för stora fleråriga avtal med ett begränsat antal viktiga kunder. Priserna för våra produkter och tjänster i många av dessa avtal omförhandlas årligen, och avtalen innefattar oftast inga åtaganden om inköpsvolym. Även om vår största kund stod för cirka 9 % av försäljningen under 2018, så utgjorde våra tio största kunder 48 % av försäljningen under 2018. En förlust av eller en nedgång i försäljningen till en nyckelkund kan medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel under lång tid. Dessutom kan vårt beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel.

Under de senaste åren har flera större sammanslagningar av operatörer genomförts, vilket har resulterat i ett lägre antal operatörer med verksamhet i flera länder. Denna trend förväntas fortsätta samtidigt som ett hårdare konkurrenstryck sannolikt kommer att leda till fler samgåenden bland operatörer inom ett och samma land. En marknad med färre och större kunder kommer att göra oss mer beroende av nyckelkunder, och vår förhandlingsposition och våra vinstmarginaler kan komma att försämrats. Om de sammanslagna företagen är verksamma på samma geografiska marknad kan de dessutom komma att dela nät, vilket innebär att behovet av nätutrustning och tillhörande tjänster kan minska. Nätinvesteringar kan försenas av konsolideringsprocessen, som kan inkludera bland annat aktiviteter kring avtal för samgående eller förvärv, säkerställande av att nödvändiga tillstånd inhämtas eller att olika verksamheter integreras. Nätoperatörer har till viss del börjat dela nätinfrastruktur genom samarbetsavtal snarare än juridiska konsolideringar. Detta kan påverka efterfrågan på nätutrustning negativt. Operatörskonsolidering kan således medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår marknadsandel och vår ekonomiska ställning.

Vissa avtal med långa löptider med våra kunder innefattar åtaganden om framtida prissänkningar, vilket gör att vi kontinuerligt måste se över vår kostnadsbas.

Avtal med långa löptider med våra kunder ingås normalt efter konkurrensutsatt upphandling. I vissa fall innefattar dessa åtaganden även framtida prissänkningar. För att vi ska kunna bibehålla vår bruttomarginal trots sådana prissänkningar strävar vi ständigt efter att sänka våra produktkostnader genom att förbättra designen, förhandla oss till bättre inköpspriser från våra leverantörer, flytta mer produktion till lågkostnadsländer och öka produktiviteten inom vår egen produktion. Det finns emellertid inga garantier för att våra kostnadsbesparande åtgärder kommer att vara tillräckliga eller att de kan genomföras i tid för att bibehålla vår bruttomarginal i denna typ av avtal. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Utvecklingen inom vår managed services-verksamhet är svår att förutsäga, och inkluderar betydande kontraktsmässiga risker.

Många operatörer lägger ut delar av sin verksamhet på entreprenad för att sänka kostnaderna och fokusera på nya tjänster. För att ta vara på denna möjlighet erbjuder vi operatörerna flera olika tjänster för hantering av deras nät. Utvecklingen av marknaden för managed services är svår att förutspå, och varje nytt kontrakt medför risker för att verksamheten inte kan transformeras och integreras så snabbt och smidigt som planerats. I början av ett kontrakts giltighetstid kan marginalerna vara låga, och blandningen av nya och äldre kontrakt kan i en enskild period påverka det redovisade resultatet negativt. Kontrakt för sådana tjänster löper vanligtvis över flera år och intäkterna är jämförelsevis stabila. Dock kan det hända (och har även hänt tidigare) att kontrakt av denna typ avslutas i förväg eller att deras omfattning

begränsas, vilket inverkar negativt på försäljning och resultat. Konkurrensen ökar inom managed services, vilket kan ha negativ påverkan på våra framtida affärer, våra rörelseresultat och vår lönsamhet. Framöver kommer automatisering, AI och liknande verktyg att bli allt viktigare inom managed services för att leverera de tjänster som marknaden efterfrågar. Om vi inte kan behålla vår konkurrenskraft på det här området kan det medföra negativa effekter för vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vår skuldsättning ökar vår sårbarhet för olika negativa ekonomiska omständigheter och omständigheter i branschen, begränsar vår möjlighet att ta upp ytterligare lån samt kan begränsa vår flexibilitet beträffande planering för, eller reaktion på, förändringar i vår verksamhet och bransch.

Per den 31 december 2018 var våra utestående skulder SEK 33,1 miljarder. Under 2018 har dessutom såväl Standard & Poor's som Moody's låtit Ericssons långsiktiga kreditbetyg ligga kvar på nivån under 'investment grade'. Denna utnyttjandegrad och våra långsiktiga kreditbetyg kan ha viktiga konsekvenser, inklusive att:

- göra det svårare för oss att betala av vår skuldsättning,
- öka vår sårbarhet för allmänna ekonomiska omständigheter och omständigheter i branschen,
- kräva att en avsevärd del av vårt kassaflöde från rörelsen avdelas för att betala skuld och ränta på vår skuldsättning, varigenom vår möjlighet att använda vårt kassaflöde för att finansiera vår verksamhet, våra investeringar och framtida affärsmöjligheter minskar,
- begränsa våra möjligheter att göra strategiska förvärv eller orsaka att vi gör icke strategiska avyttringar,
- begränsa våra möjligheter att få ytterligare finansiering för rörelsekapital, investeringar, avbetalningar, förvärv och allmänna bolagssyften eller andra syften, samt
- begränsa våra möjligheter att anpassa oss efter förändrade marknadsvillkor och minska vår konkurrensförmåga jämfört med konkurrenter som inte har samma skuldsättning.

Vi kan ha förmåga att ytterligare skuldsätta oss betydligt i framtiden. Om ny skuldsättning läggs till vår aktuella skuldnivå, kan de relaterade riskerna som vi nu löper komma att ökas.

Om vårt ekonomiska resultat skulle försämrats, kanske vi inte kan generera tillräckligt med kontanta medel för att betala alla våra skulder och kan tvingas vidta andra åtgärder för att uppfylla våra åtaganden relaterade till skuldsättning, vilket kanske inte blir framgångsrikt.

Våra möjligheter att göra schemalagda betalningar för att finansiera våra åtaganden relaterade till skulder beror på vår finansiella ställning och vårt rörelseresultat, vilket är utsatt för gällande marknads- och konkurrensvillkor och för vissa ekonomiska, affärsmässiga och andra faktorer utanför vår kontroll. Även om vi anser oss ha tillräckligt kassaflöde för att hantera vår skuldsättning, skulle en avsevärd försämring av vårt ekonomiska resultat kunna leda till att vi inte kan behålla en nivå på vårt kassaflöde från rörelsen som gör att vi kan betala kapitalsskuld, eventuell avgift och ränta på vår skuldsättning.

Om på grund av en sådan försämring av vårt ekonomiska resultat vårt kassaflöde och våra kapitalresurser inte skulle räcka till för att finansiera våra åtaganden relaterade till skuldsättning, kan vi tvingas dra ner på eller fördröja investeringar eller sälja tillgångar, försöka skaffa ytterligare kapital eller omstrukturera eller omfinansiera vår skuldsättning. Dessa alternativa åtgärder kanske inte är framgångsrika och kanske inte tillåter att vi uppfyller våra betalningsåtaganden relaterade till skuldsättningen. Om vi dessutom skulle vara tvungna att skaffa ytterligare kapital på de aktuella finansmarknaderna kan villkoren för sådan finansiering, om den är tillgänglig, medföra högre kostnader och ytterligare begränsningar för vår verksamhet. Om vi dessutom skulle behöva omfinansiera vår befintliga skuldsättning, kan villkoren på finansmarknaden vid det tillfället göra det svårt att omfinansiera vår befintliga skuldsättning på godtagbara villkor eller

över huvud taget. Om sådana alternativa åtgärder inte skulle vara framgångsrika skulle vi kunna få allvarliga likviditetsproblem och skulle kunna bli tvungna att likvidera fasta tillgångar eller verksamhet för att kunna uppfylla våra åtaganden relaterade till skuldsättning och andra åtaganden.

Vi är beroende av att utveckla nya produkter och förbättra befintliga produkter, och resultatet av våra omfattande investeringar i forskning och utveckling går inte att förutsäga.

De snabba tekniska och marknadsmässiga förändringarna i branschen innebär att vi måste göra stora investeringar i tekniska innovationer. Vi gör betydande investeringar i ny teknik, nya produkter och nya lösningar, till exempel för 5G. För att vi ska bli framgångsrika är det ofta nödvändigt att den teknik, de produkter och de lösningar vi tar fram godtas av relevanta standardiseringsorgan och/eller av branscherna och marknaderna som helhet. Om våra insatser inom forskning och utveckling inte blir tekniskt eller kommersiellt framgångsrika kan detta medföra negativa effekter på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Om vi investerar i utveckling av teknik, produkter och lösningar som visar sig inte fungera som förväntat, som inte anammas inom branschen, inte blir färdiga i tid eller inte fungerar på marknaden kan det påverka vår försäljning och vårt resultat mycket negativt. Dessutom är det vanligt att forsknings- och utvecklingsprojekt drabbas av förseningar på grund av oförutsedda problem. Förseningar i produktionen och i forsknings- och utvecklingsarbetet kan öka kostnaderna för forskning och utveckling, och placera oss ofördelaktigt i förhållande till våra konkurrenter. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

De förvärv och avyttringar som vi gör kan orsaka störningar och medföra betydande utgifter, och det kan hända att vi inte lyckas med att skydda värdet under integrationsfasen.

Utöver vårt innovationsarbete gör vi också förvärv för att uppnå olika fördelar, t.ex. att snabbare få ut produkter på marknaden, få tillgång till teknik och kompetens, öka våra skalfördelar och bredda vår produktportfölj eller vår kundbas. Framtida förvärv kan leda till villkorade förpliktelser och ökade avskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet. Förvärv kan bland annat medföra följande risker:

- Brister i teknik och produkter som förvärvas, exempelvis övontade kvalitetsproblem.
- Svårigheter att integrera verksamhet, teknik, produkt och medarbetare från det förvärvade företaget.
- Risker med att ta sig in på nya marknader där vi har begränsad eller ingen tidigare erfarenhet.
- Risk för att nyckelmedarbetare slutar.
- Avledning av ledningens uppmärksamhet från andra affärsintressen.
- Utgifter för eventuella okända eller potentiella juridiska åtaganden inom det förvärvade företaget.

Ibland väljer vi också att avyttra delar av vår verksamhet för att optimera produktportföljen eller verksamheten. Alla beslut om att avyttra eller på annat sätt avsluta ett verksamhetsområde kan medföra särskilda kostnader, till exempel kostnader för personalminskningar och bransch- och teknikrelaterade nedskrivningar. Det finns inga garantier för att vi kommer att kunna slutföra framtida förvärv eller avyttringar på ett framgångsrikt sätt, eller överhuvudtaget. De risker som är förknippade med sådana förvärv och avyttringar kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet.

Avyttringar kan bland annat medföra följande risker:

- Svårigheter att separera verksamhet, teknik, produkt och medarbetare från den avyttrade verksamheten.
- Risk för att nyckelmedarbetare slutar.
- Utgifter för eventuella okända eller potentiella juridiska åtaganden inom dem avyttrade verksamheten.

Vi ingår i joint ventures och samarbeten, och kan komma att ingå i nya joint ventures och samarbeten, som kanske inte blir framgångsrika, och som kan medföra framtida kostnader för oss.

Det kan hända att våra joint ventures och samarbeten med partners av olika skäl inte leder till förväntade resultat, till exempel på grund av att vi har missbedömt våra behov och synergieffekter eller på grund av vår oförmåga att vidta åtgärder utan godkännande från berörd partner, våra svårigheter att implementera vår affärsplaner eller på grund av våra strategiska partners brister gällande förmågor eller finansiell stabilitet. Detta kan begränsa vår förmåga att samarbeta med våra partners eller utveckla nya produkter och lösningar, vilket i sin tur kan skada vår konkurrensposition på marknaden.

Dessutom kan vår andel av förluster och åtaganden att tillskjuta kapital till joint ventures och andra samarbeten ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

Vi är beroende av ett begränsat antal leverantörer av komponenter, tillverkningskapacitet och FoU- och IT-tjänster, vilket gör oss utsatta för kostnadsökningar och störningar i leveranskedjan.

Vår förmåga att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och kontrakterade åtaganden är till stor del beroende av att vi har tillräcklig tillgång till material, komponenter, produktionskapacitet och andra viktiga tjänster i rätt tid och på konkurrenskraftiga villkor. Även om vi försöker undvika att hamna i en situation där vi är beroende av en enda leverantör, är detta inte alltid möjligt. Därmed föreligger det en risk för att vi inte kan få tag på de varor och tjänster vi behöver för att kunna tillverka våra produkter och erbjuda våra tjänster på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget. Om någon av våra leverantörer inte kan leverera innebär det ett avbrott i vår produkt- och tjänsteförsörjning eller verksamhet som kan begränsa vår försäljning eller öka våra kostnader avsevärt. Att hitta en alternativ leverantör eller konstruera om produkter för att kunna byta ut komponenter kan ta lång tid, vilket kan medföra omfattande förseningar eller störningar i våra leveranser av produkter och tjänster. Genom åren har vi vid enskilda tillfällen drabbats av störningar i leveranskedjan, och det är inte uteslutet att vi drabbas av liknande störningar i framtiden.

När vi gör inköp måste vi också förutsäga hur kundernas efterfrågan kommer att utvecklas. Om vi inte lyckas väl med att förutspå kundernas efterfrågan kan det uppstå över- eller underskott av komponenter och produktionskapacitet. I många fall använder våra konkurrenter samma tillverkare och om de har köpt kapacitet före oss kan detta medföra att vi inte kan skaffa nödvändiga produkter. Denna faktor kan begränsa våra möjligheter att leverera till våra kunder och leda till ökade kostnader. Samtidigt har vi förbundet oss att köpa vissa kapacitetsnivåer och komponentkvantiteter som, om de inte utnyttjas, leder till avgifter för outnyttjad kapacitet eller skrotningskostnader. I de fall vi betalar våra underleverantörer i förskott utsätts vi också för en finansiell risk. Denna typ av störningar i leveranskedjan och kostnadsökningar kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Kvalitetsproblem med produkter, lösningar eller tjänster kan leda till minskade intäkter, försämrade bruttomarginaler och minskad försäljning till befintliga och nya kunder, samt viten, juridiska anspråk och försämrad likviditet.

Försäljningskontrakt innehåller vanligtvis garantiåtaganden om produkten är felaktig. Dessutom innehåller de ofta bestämmelser om

viten och/eller rätt till uppsägning vid leveransförsening av produkter eller tjänster, eller om produkten eller tjänsten inte håller tillräckligt god kvalitet. Trots att vi vidtar omfattande kvalitetsåtgärder för att minska denna typ av risker kan det hända att kvalitetsproblem beträffande produkter eller tjänster påverkar koncernens anseende, verksamhet, rörelseresultat och ekonomiska ställning negativt. Detta innefattar också risken för kvalitetsproblem i AI-baserade lösningar. Omfattande garantiåtaganden på grund av tillförlitlighets- eller kvalitetsproblem kan medföra negativa effekter på vårt resultat och vår ekonomiska ställning, på grund av kostnader för att korrigera problem med mjuk- eller hårdvara, höga service- och garantiutgifter, höga utgifter för föråldrade produkter i lager, försenad indrivning av kundfordringar eller minskad försäljning till befintliga och nya kunder samt skador på vårt renommé.

Eftersom en stor del av våra kostnader är i SEK och våra intäkter oftast är i andra valutor är vår verksamhet exponerad för valutafuktuationer som kan påverka våra intäkter och vårt rörelseresultat.

En stor del av våra kostnader är i SEK. Mer information finns under Valutakursrisker i avsnitt F1. Eftersom vi är en internationell verksamhet genereras stora delar av våra intäkter i andra valutor än SEK, och så kommer det med all sannolikhet att vara även i framtiden. Intäkter i utländska valutor som inte kan matchas mot kostnader som betalas i samma valuta kan medföra att koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden påverkas negativt av växelkursrörelser när utländska valutor växlas mot eller räknas om till svenska kronor, vilket ökar volatiliteten i våra redovisade resultat.

Eftersom marknadspriserna framför allt sätts i US-dollar eller euro har koncernen för tillfället en nettointäktsexponering i utländska valutor, vilket innebär att en starkare kronkurs generellt medför en negativ inverkan på det redovisade resultatet. Våra försök att genom olika naturliga och finansiella kursåtgärder minska växelkursrörelsernas effekter kan visa sig vara otillräckliga eller misslyckas, vilket kan påverka vårt resultat och vår ekonomiska ställning.

Våra möjligheter att dra fördel av immateriella rättigheter som är viktiga för vår verksamhet kan begränsas av förändringar i regelverk som rör patent, av vår eventuella oförmåga att förhindra intrång eller förlust av licenser till eller från tredje part, eller av att konkurrenter eller andra aktörer väcker talan mot oss om intrång i immateriella rättigheter och om förutsättningarna för öppna standarder förändras, framför allt i ljuset av den senaste tidens uppmärksamhet kring licensiering av grundläggande patent för öppna standarder.

Även om vi har ett stort antal patent finns det alltid en risk att de kan komma att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås. Det är inte heller säkert att de rättigheter vi får genom patenten verkligen kommer att ge oss konkurrensfördelar.

Utöver det skydd som patenträtt, upphovsrätt och varumärkesrätt ger använder vi en kombination av affärshemligheter, regler om tystnadsplikt, sekretessavtal och andra avtal för att skydda våra immateriella rättigheter. Dessa åtgärder kan emellertid vara otillräckliga för att förhindra eller avvärja intrång eller annat missbruk. Dessutom är vi beroende av många mjukvarupatent, och begränsningar av patenterbarheten för mjukvara kan ha en väsentlig inverkan på vår verksamhet.

Dessutom kanske vi inte upptäcker otillåten användning eller inte kan vidta lämpliga och snabba åtgärder för att hävda våra rättigheter. I en del länder där vi är verksamma ger lagstiftningen i själva verket bara ett begränsat skydd för immateriella rättigheter, om ens något. För våra lösningar kan vi behöva skaffa licenser för teknik från tredje part. I framtiden kan det bli nödvändigt att ansöka om eller förnya dessa licenser och det finns inga garantier för att de då kommer att finnas tillgängliga på godtagbara villkor, eller överhuvudtaget. Om

våra produkter inbegriper mjukvara eller annan immateriell egendom som omfattas av icke-exklusiva licenser som har beviljats av tredje part kan detta begränsa våra möjligheter att skydda vår äganderätt till våra produkter.

Många viktiga tekniska aspekter av telekommunikations- och datanät styrs av branschomfattande standarder som kan användas av alla på marknaden. När antalet aktörer på marknaden ökar och tekniken blir alltmer komplicerad, ökar också risken för överlappande funktioner och oavsiktliga intrång i immateriella rättigheter. Utöver de branschomfattande standarderna utvecklas idag andra viktiga, branschomfattande mjukvarulösningar som tillhandahålls som kostnadsfri och Open source. Om vi bidrar till utvecklingen och distributionen av kostnadsfri mjukvara med Open source kan det begränsa våra framtida möjligheter att hävda vår äganderätt till patent. Tredje part har hävdats och kan även i framtiden komma att hävda, direkt gentemot oss eller gentemot våra kunder, att vi gör intrång i deras immateriella rättigheter. Att försvara sig mot sådana påståenden kan bli kostsamt, tidsödande och ta ledningens och den tekniska personalens krafter i anspråk. Rättstvister kan leda till att vi blir tvungna att betala skadestånd eller annan ersättning (antingen direkt till tredje part, eller för att hålla våra kunder skadeslösa för sådana skadestånd eller andra ersättningar), utveckla produkter/teknik som inte gör intrång eller ingå royalty- eller licensavtal. Vi kan emellertid inte vara säkra på att sådana licenser kommer att vara tillgängliga för oss på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget, och sådana juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt resultat och vår ekonomiska ställning. En ökad användning av kostnadsfri mjukvara med öppen, lättillgänglig källkod innebär att tredje part kan få mer detaljerade kunskaper om vår mjukvara. Detta kan öka risken för att tredje part hävdar upphovsrätt till mjukvaran.

Den licensiering av patent som krävs för en öppen standard (t. ex. 2G, 3G och 4G), utredningar av konkurrensmyndigheter, domstolsbeslut och föreslagna lagändringar, kan komma att påverka Ericssons möjlighet att dra nytta av bolagets patentportfölj inom sådana öppna standarder. Detta kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Ericsson har en ledande patentportfölj inom öppna standarder, och eventuella förändringar som rör denna portfölj kan få en väsentlig inverkan på vårt anseende, vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är part i olika juridiska processer och utredningar som, i de fall slutresultatet blir negativt för oss, kan medföra att vi måste betala omfattande skadestånd, böter och/eller viten.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Ericsson part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister, anspråk om immateriella rättigheter, tvister om anti-trustlagar, skatte- eller arbetslagstiftning samt myndighetsförfrågningar och utredningar. Juridiska tvister kan vara kostsamma, utdragna och störa den normala verksamheten. Det är dessutom svårt att förutspå utgången av komplicerade rättsprocesser. Ett negativt utslag i ett visst mål kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Eftersom Ericsson är ett börsnoterat företag kan talan väckas mot bolaget där målsägarna hävdar att bolaget eller dess anställda har underlåtit att följa säkerhetslagstiftning, bestämmelser på aktiemarknaden eller andra lagar, bestämmelser och krav. Oavsett om det finns fog för påståendena eller inte kan den tid och de kostnader som avsätts för att försvara bolaget och dess anställda, liksom eventuell förlikning eller skadestånd till målsägarna, ha en betydande inverkan på vårt redovisade resultat och anseende.

Ericsson samarbetar frivilligt i de utredningar som bedrivs av United States Securities and Exchange Commission (SEC) och justitiedepartementet i USA (DOJ) gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Bolaget fortsätter att

samarbeta med SEC och DOJ och är i diskussion med dem för att hitta en lösning. Även om det inte går att bedöma hur länge dessa diskussioner kommer att pågå tror Ericsson, baserat på de fakta som bolaget delat med myndigheterna, att de troligen kommer att resultera i monetära och andra åtgärder. Omfattningen av dessa åtgärder går inte att bedöma nu, men de kan komma att bli betydande. Potentiella framtida kassautflöden kan för närvarande inte uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Därför har inga avsättningar gjorts för sådan potentiell exponering.

Mer information om vissa utredningar och tvister som Ericsson är part i finns i avsnittet "Juridiska tvister" och "Pågående undersökningar från myndigheter i USA" i förvaltningsberättelsen.

Utöver detta kan vi i framtiden behöva medverka i ytterligare förfrågningar, rättsprocesser eller andra typer av juridiska processer eller aktiviteter (i regulatoriska frågor eller andra frågor) som uppstår på grund av de frågor som beskrivs ovan samt relaterade rättsprocesser och utredningar. Ett negativt resultat av en sådan rättsprocess eller regulatoriskt förfarande kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt rörelseresultat.

Vår verksamhet är komplex och flera viktiga verksamhetsområden är samlade på en enda, central plats. Alla störningar, oavsett om de beror på händelser som orsakas av naturkrafter eller människor, kan medföra stora problem för vår verksamhet.

Vår affärsverksamhet är beroende av komplexa aktiviteter och kommunikationsnät som är känsliga för skador eller störningar från en rad olika källor. En stor del av vår verksamhet är utlagd på entreprenad, bland annat IT, ekonomi och HR, vilket medför att vi är beroende av andra företag och deras åtgärder för att upprätthålla säkerhet och tillförlitlighet. Oavsett vilka skyddsåtgärder vi och externa leverantörer vidtar riskerar alla system och kommunikationsnät att utsättas för störningar som utrustningsfel, skadegörelse, datavirus, säkerhets- eller sekretessintrång, naturkatastrofer, elavbrott och andra händelser. Dessutom har vi koncentrerat vår verksamhet till vissa platser för t ex FoU och produktion, centra för nät drift, IKT och logistik, samt gemensamma servicecentra. Avbrott i verksamheten på dessa platser skulle kunna orsaka avsevärda skador och kostnader. Godsleveranser från leverantörer och till kunder kan också hämmas av ovan nämnda skäl. Eventuella störningar i våra system och kommunikationsnät kan medföra negativa effekter på vår verksamhet och vår ekonomiska ställning.

Cybersäkerhetsincidenter kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericssons affärsverksamhet innefattar områden som är särskilt utsatta för cybersäkerhetsincidenter som kan påverka konfidentialiteten, tillgängligheten eller integriteten för våra produkter, tjänster eller lösningar. Sådana incidenter kan till exempel vara dataintrång, spionage, informationsläckor, brott mot dataskyddslag och sekretesslagar, obehöriga eller oavsiktliga ändringar av data eller allmänt missbruk. Sådana områden är till exempel forskning och utveckling, managed services, användning av molnlösningar, mjukvaruutveckling, laglig avlyssning, produktutveckling samt IT-, finans- och HR-verksamhet. Alla cybersäkerhetsincidenter (inklusive oavsiktlig användning) som rör vår verksamhet, leverantörskedja eller produktutveckling, våra tjänster, våra tredjepartsleverantörer eller vår installerade produktbas kan medföra allvarlig skada för Ericsson och få avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericsson är starkt beroende av de tredjepartsföretag till vilka vi har lagt ut betydande delar av vår IT-infrastruktur och produktutveckling samt vår verksamhet inom tjänster, hårdvara, mjukvara samt finans och HR. Alla händelser eller incidenter som uppstår på grund av sårbarhet i dessa företags verksamhet eller produkter som de tillhandahåller oss kan medföra en väsentligt negativ inverkan på

Ericsson, vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Sådana händelser eller angrepp kan medföra fördröjningar i vår verksamhet, läckage av känslig information eller information om värdefulla immateriella rättigheter, eller skador på våra produkter som installerats i våra kunders nät.

Det finns risk för att en eventuell cybersäkerhetsincident i Ericssons leverantörskedja inverkar negativt på Ericssons förmåga att leverera produkter eller tjänster till bolagets kunder. Sådana incidenter kan innefatta manipulering av komponenter, användning av bakdörrar eller annan skadlig kod, oavsiktligt inkluderande av sårbarheter i komponenter eller mjukvara samt cybersäkerhetsincidenter som gör att en leverantör inte kan fullgöra sina åtaganden mot Ericsson.

Det finns risk för att eventuella sårbarheter i Ericssons produkter, tjänster eller verksamhet inte upptäcks under produktutvecklingen och under pågående verksamhet, vilket kan utnyttjas av en hotaktör för att orsaka betydande skador för Ericsson eller Ericssons kunder.

De produkter och den infrastruktur som Ericsson använder kan innehålla sårbarheter som kan utnyttjas av en hotaktör. I vissa situationer kan det vara omöjligt att identifiera sådana sårbarheter på grund av deras placering eller för att de är okända (så kallade nolldagshot eller "zero-day vulnerabilities"). Dessa sårbarheter är per definition omöjliga att upptäcka, och det är oerhört svårt för Ericsson att garantera att de produkter och tjänster som bolaget tillhandahåller är fria från sådana sårbarheter. Även den infrastruktur som Ericsson förlitar sig på kan innehålla oidentifierade eller ohanterade sårbarheter.

Identitetsintrång kan uppstå, antingen på grund av missbruk av Ericsson-identiteter eller -konton, vilket kan orsaka avsevärda skador på Ericssons produkter, tjänster eller varumärke.

Ericsson-identiteter kan missbrukas eller utsättas för intrång. På grund av hur Ericssons verksamhet fungerar kan det vara svårt att särskilja behöriga parter som utför normala kontoaktiviteter från hotaktörer som gör identitetsintrång eller missbrukar inloggningsinformation. Ericsson har rutiner för identitets- och åtkomsthantering som är nödvändiga för åtkomst till våra kunders nät. Eventuella begränsningar i dessa rutiner riskerar att försämra Ericssons förmåga att erbjuda tjänster och produkter till våra kunder.

Hotaktörer kan inrikta sig mot specifika anställda, eller andra inom Ericssons personal, med tekniska och icke-tekniska metoder

De senaste trenderna visar att det finns en vilja att rikta sig mot teknikens slutanvändare istället för mot företag. Detta har visat sig som en ökning av sådana hot som utpressningsprogram, nätfiske och andra utpressningsmetoder. Med en personalstyrka på cirka 100 000 anställda är Ericsson utsatta för risker beträffande störningar eller förlust av information som resultat av storskaliga attacker mot våra anställda eller samhället i stort. Detta kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Vi kanske inte lyckas fortsätta att attrahera och behålla högt kvalificerade medarbetare, vilket kan försämra vår konkurrenskraft.

Vi tror att vår framtida framgång till stor del är beroende av vår fortsatta förmåga att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och andra kvalificerade medarbetare som tar fram nya framgångsrika produkter/lösningar, underhåller vårt befintliga produktutbud, tillhandahåller tjänster till våra kunder och skapar bra kundupplevelser.

Konkurrensen om högkvalificerade medarbetare är fortsatt mycket hård inom de branscher där vi bedriver verksamhet, och dessutom ser vi en trend där andra branscher också börjar ge sig in i denna konkurrens. Vi utvecklar ständigt vår företagskultur och vår medarbetarfilosofi för att skapa en positiv arbetsmiljö. Det gör det lättare för oss att

fokusera på verksamheten och våra kunder samtidigt som vi inspirerar varje medarbetare att utvecklas tillsammans med oss och hitta det bästa i sig. Det finns dock inga garantier för att vi i framtiden kommer att kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Problem med att behålla och rekrytera rätt medarbetare kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet och vårt varumärke.

Om våra kunders ekonomiska förutsättningar försämras utsätts vi för ökade kreditrisker och kommersiella risker.

Efter att en försäljning till en kund har slutförts kan vi få problem med att driva in kundfordringen, och kan därmed utsättas för risken att kundfordringen förblir utestående. Vi bedömer regelbundet kreditvärdigheten hos våra kunder, och med utgångspunkt från denna bedömning sätter vi kreditgränser för varje kund. Utmanande ekonomiska förhållanden har påverkat några av våra kunders förmåga att betala sina fakturor. Det finns risk för att vi inte kan undvika framtida förluster inom kundfordringar. Vi har märkt av en efterfrågan på kundfinansiering, och på ogynnsamma finansmarknader och på marknader med hård konkurrens kan denna efterfrågan öka. Om någon av våra kunder går i konkurs kan vi drabbas av förluster på den beviljade krediten och eventuella lån till denna kund, förluster som beror på vår kommersiella riskexponering samt förlust av återkommande inköp från kunden. Om en kund inte kan leva upp till sitt åtagande gentemot oss kan vi drabbas av minskat kassaflöde och förluster som överskrider våra reserveringar, vilket kan medföra avsevärda negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är beroende av olika kapitalkällor för att finansiera verksamheten på både lång och kort sikt. Om någon kapitalkälla blir otillgänglig, eller om vi endast får tillgång till otillräckliga mängder kapital eller kapital på orimliga villkor, kan det påverka vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde mycket negativt.

Vår verksamhet förutsätter att vi har tillgång till en omfattande kassa. Om vi inte genererar tillräckligt mycket kapital för att finansiera verksamheten, avbetalningar på lån, fortsatt forskning och utveckling samt kundfinansieringsprogram, eller om vi inte kan säkra tillräcklig finansiering i rätt tid och till rimliga villkor, kommer vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde sannolikt att påverkas negativt. Tillgången till finansiering kan försämrats eller bli mer kostsam beroende på situationen för vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och marknadsläget, inklusive de ekonomiska förhållandena i eurozonen, eller om vårt kreditbetyg sänks. Det finns inga garantier för att den finansiering som vi vid varje given tidpunkt behöver kommer att finnas tillgänglig till rimliga villkor eller över huvud taget. Om vi inte kan få tillgång till kapital på kommersiellt rimliga villkor kan vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde påverkas mycket negativt.

Nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar har medfört och kan fortsatt medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning och vårt resultat.

En nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning eller vårt resultat. Vi har betydande goodwill och andra immateriella tillgångar, till exempel patent, kundrelationer, varumärken och mjukvara.

Goodwill är den enda immateriella tillgång som bolaget redovisar med oändlig ekonomisk livslängd. Övriga immateriella tillgångar avskrivs huvudsakligen linjärt under hela den uppskattade ekonomiska livslängden, dock aldrig mer än tio år, och nedskrivningsbehovet för goodwill och andra immateriella tillgångar granskas vid händelser som kan medföra att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas helt, till exempel om en produkt tas ur produktion eller förändras eller vid andra förändrade omständigheter. För tillgångar som ännu inte används granskas nedskrivningsbehovet årligen.

Historiskt har vi huvudsakligen redovisat reserveringar för värdeminskning för immateriella tillgångar och goodwill på grund av omstruktureringar, som vanligtvis sker i begränsad skala men tillfälligtvis kan bli mycket omfattande. Till exempel skrev vi för det räkenskapsår som slutade 31 december 2018 ned goodwill om SEK –275 miljoner, jämfört med SEK –13,0 miljarder för 2017. Ytterligare värdeminskning relaterad till både goodwill och andra immateriella tillgångar, som kan vara betydande, kan uppstå i framtiden av olika skäl, till exempel ändrad strategi, omstruktureringsåtgärder eller ogynnsamma marknadsförhållanden som antingen gäller oss specifikt, hela de branscher inom vilka vi har verksamhet eller mer allmänt, och som kan medföra negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan, liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden, leda till redovisning av reserveringar för värdeminskning. Ekonomiska prognoser kräver att ledningen gör noggranna bedömningar, samt att kassagenererande enheter för nedskrivningsbehov definieras. Olika bedömningar kan leda till vitt skilda slutsatser som även kan avvika från bolagets faktiska ekonomiska ställning i framtiden.

Vi kanske inte lyckas med att implementera vår strategi för att uppnå affärsmålen för Digital Services.

Ericsson kanske misslyckas med att uppnå det fastställda målet om att Digital Services ska nå låg ensiffrig rörelsemarginal till 2020, exklusive omstruktureringskostnader. Det finns flera marknads-, teknik- och verksamhetsrisker som kan påverka vändningsplanen.

Utvecklingen av 5G-marknaden och tillväxten inom virtualisering och motsvarande användning av våra nya produkter kan gå långsammare än förväntat. Vi kan också misslyckas med att uppnå en god marknadsandel på viktiga marknader, till exempel Kina, och den ökande konkurrensen från såväl nya som etablerade konkurrenter kan påverka marknadsposition.

Vårt arbete med att anpassa och tillämpa ny teknik, till exempel för artificiell intelligens och maskininlärning, kan gå för långsamt för att kunna driva på ökad automatisering i produkter och lösningar. Produktövergången till molnbaserade lösningar som förväntas av våra kunder kan också ta längre tid än förväntat. Open source-initiativ som till exempel ONAP får allt större betydelse. Det kan göra att våra kunder i större utsträckning väljer att "plocka russinerna ur kakan" samtidigt som prispressen ökar, vilket kan få negativa effekter för våra kompletta lösningar.

Vi bedömer att de största enskilda riskerna på kort sikt utgörs av operativa risker. Det innefattar risker för att misslyckas med att genomföra våra fortsatta kostnadsbesparingar enligt plan inom tjänstleverans, FoU och S&GA, risker för att misslyckas med att implementera och genomföra övergripande omvandlingsprogram i dimensionen utveckling-försäljning-leverans för att förenkla operativa modeller, samt risker för att misslyckas med att hantera betydande projektrisker i våra befintliga kritiska kundprojekt och risken för att fler operativt utmanande och ekonomiskt osunda kundprojekt kan tillkomma.

Vi kanske inte lyckas med att genomföra vår strategi för att tillvarata möjligheterna på 5G-marknaden vad gäller skala, tid och affärsvolym.

Möjligheterna på 5G-marknaden är beroende av tillgängligheten på attraktiva 5G-spektrum. Det finns också risk för att tidpunkterna för spektrumtilldelningar, spektrummängden, typen av frekvensband – låga band (under 1 GHz), mellanband (3–6 GHz) eller höga band (över 24 GHz) – samt villkoren för spektrumlicenserna, till exempel kostnad och licensperiod, inte överensstämmer med befintliga behov och planer, vilket kan bromsa utvecklingen och tillväxten på 5G-marknaden.

Takten i och skalan för operatörernas 5G-utrollning kan också förändras på grund av marknadsförhållandena, inklusive slutförandet av fusioner och förvärv samt olika myndighetsincitament för 5G-installationer. Operatörernas planer för 5G-installationer kan också fördröjas av olika operativa faktorer, till exempel tillgång till platser för utrustning, för tillståndsärenden och tillgången på installationspersonal. Det finns också en risk för att volymer och tidsplaner för 5G-utrollning kan förändras beroende på tillgången på 5G-mobiler – inte endast vid lansering utan även beroende på hur snabbt priserna sjunker för att driva en massmarknad.

Utöver detta kan tids- och storleksfaktorer för olika marknadsmöjligheter bortom förbättrat mobilt bredband, till exempel trådlös fast uppkoppling, sakernas internet inom industrin och privata nätverk, realiseras på ett annat sätt än vad som förväntats.

Slutligen finns det risk för att Ericsson eller bolagets leverantörer stöter på oförutsedda tekniska svårigheter som kan påverka vår förmåga att utveckla, leverera eller installera 5G-nät.

Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler

Det kan hända att Ericsson misslyckas med att eller inte kan efterleva lagar och regelverk, att vi åläggs att betala viten eller att beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Att säkerställa efterlevnad av ändrade lagar eller regelverk kan medföra ökade kostnader för Ericsson eller minskad efterfrågan på bolagets produkter och tjänster. Bristande efterlevnad och de verksamhetsförändringar som kan krävas kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

De branscher där vi bedriver verksamhet är underställda olika lagar och regelverk. Ericsson strävar efter att efterleva alla lagar och regler, men vi kan inte garantera att inga överträdelse sker. Om vi misslyckas med att eller inte kan efterleva gällande lagar och regelverk kan vi åläggas att betala viten, eller också kan beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Detta kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Ytterligare förändringar i lagar eller bestämmelser kan medföra förpliktelser, ökade kostnader eller minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster, vilket kan ha avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

Förändringar i regelverk kan medföra negativa effekter på både våra kunder och vår verksamhet. Ändringar som innebär att det krävs striktare, mer tidskrävande eller kostsammare planering eller lokalisering, eller tillstånd för uppförande av radiobasstationer och annan nätinfrastuktur, kan till exempel försena eller öka kostnaderna för att bygga nya nät eller bygga ut befintliga nät, och till sist ha negativ inverkan på den kommersiella lanseringen och framgången för dessa nät. Likaså kan prisregleringar eller tvingande regler om att dela nät påverka operatörernas möjligheter och/eller vilja att investera i nätinfrastuktur, vilket i sin tur kan påverka försäljningen av våra system och tjänster. Fördröjd fördelning av radiofrekvenser samt fördelning mellan olika användningsområden kan bidra till ökade kostnader för operatörerna eller tvinga oss att utveckla nya produkter för att kunna konkurrera.

Dessutom utvecklar vi många av våra produkter och tjänster utifrån befintliga regelverk och tekniska standarder. Om befintliga regelverk och tekniska standarder ändras, eller om nya regelverk och tekniska standarder införs för produkter och tjänster som tidigare inte har underställts reglering, kan vårt utvecklingsarbete försvåras avsevärt genom stigande efterlevnadskostnader och förseningar. Efterfrågan på sådana produkter och tjänster kan också minska. Ändringar av licensavgifter eller bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet,

integritetsskydd (inklusive för gränsöverskridande överföring av personuppgifter mellan till exempel EU och USA) och andra lagändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa verksamheten för oss eller för operatörer och tjänsteleverantörer. Även indirekta effekter av sådana ändringar och lagändringar inom andra områden, till exempel prisregleringar, kan få negativa konsekvenser för vår verksamhet även om de specifika lagändringarna inte direkt gäller oss eller våra produkter.

Vår omfattande internationella verksamhet påverkas av osäkerhetsfaktorer som kan påverka vårt resultat.

Vi bedriver verksamhet över hela världen och påverkas av de allmänna globala ekonomiska villkoren liksom av specifika villkor i vissa länder eller regioner. Vi har kunder i över 180 länder och en betydande andel av vår försäljning går till tillväxtmarknader i regionerna Asien och Oceanien, Latinamerika, Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

Vår omfattande verksamhet påverkas av ytterligare risker, bland annat för sociala oroligheter, terroristattentat, ekonomisk och geopolitisk instabilitet och konflikter, potentiellt missbruk av teknik som leder till brott mot mänskliga rättigheter, pandemier, valutaregleringar, ekonomier som är utsatta för stora fluktuationer, nationalisering av privata tillgångar eller andra statliga åtgärder som påverkar flödet av varor och valutor, effekter av klimatförändringar samt svårigheter att genomdriva avtal och driva in fordringar genom lokala juridiska system. På vissa marknader där vi har verksamhet föreligger dessutom risker för protektionistiska statliga åtgärder som vidtas i syfte att stärka inhemska marknadsaktörer i konkurrensen mot utländska konkurrenter. Genomförandet av sådana åtgärder kan medföra negativa effekter på vår försäljning eller våra möjligheter att införskaffa verksamhetskritiska komponenter.

Vi måste alltid följa tillämpliga exportkontrollregler och gällande sanktionsförordnanden eller andra eventuella handelsembargon. Den politiska situationen i delar av världen, framför allt i Mellanöstern, är fortsatt osäker och många sanktioner kvarstår fortfarande på historiskt höga nivåer. Ett genomgående element i dessa sanktioner är ekonomiska begränsningar för enskilda personer och/eller juridiska personer, men det kan även förekomma sanktioner som begränsar vissa typer av export och som i slutändan leder till ett fullständigt handelsembargo mot ett land. Sedan USA drog sig ur Joint Comprehensive Plan of Action ("JCPOA") har det generellt blivit svårare att bedriva affärsverksamhet i Iran. Ericsson utreder nu, bland annat genom kontakter med myndigheter i EU och USA, om och hur vi kan minimera denna störning av vår förmåga att upprätthålla och ge support för våra kunders befintliga nät. Ändringen av det politiska ledarskapet i USA har också lett till ökad osäkerhet om landets utrikespolitik. Dessutom finns det i många länder en risk för oförutsedda förändringar i lagar och regler, tullar och andra handelshinder, pris- och valutaregleringar eller andra statliga åtgärder som kan begränsa vår verksamhet och försämra vår lönsamhet. Dessutom kan exportkontrollregler, sanktioner eller andra typer av handelsbegränsningar som tillämpas för något av de länder där vi har verksamhet medföra ett minskat engagemang i dessa länder. Behovet att avsluta eller dra ned på verksamhet på grund av införda handelsbegränsningar kan också medföra risk för klagomål från våra kunder och andra inbegående risker. Trots att vi strävar efter att uppfylla alla regler beträffande exportbegränsningar och sanktioner kan vi inte lämna några garantier för att vi nu eller i framtiden lyckas efterleva samtliga relevanta lagar och regelverk vid varje tidpunkt. Sådana potentiella överträdelse kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vårt anseende och vårt varumärke.

Verksamheten är komplex, med utveckling, produktion och leverans av telekomlösningar till kunder i ett stort antal olika beskattningsområden. I varje beskattningsområde gäller olika typer av skattelagstiftning och andra regelverk, vilket gör det till en komplex utmaning att efterleva alla relevanta lagar och regler i varje land där

vi har verksamhet. Det handlar till exempel om regler för inkomstbeskattning och indirekta skatter som moms och försäljningsskatter, källskatter på inhemska och gränsöverskridande betalningar samt sociala avgifter för våra medarbetare. Skattelagar och -regler, liksom tolkningen av lagstiftningen, förändras ständigt, vilket exponerar oss för skatterelaterade risker. Detta medför komplicerade skatteärenden och skattetvister som kan leda till att vi blir skyldiga att betala ytterligare skatter. Eftersom vi är ett globalt företag riskerar vi dessutom att behöva betala skatt för samma intäkt i fler än ett beskattningsområde (dubbelbeskattning). Detta kan ha negativ inverkan på vårt rörelseresultat, vårt anseende och vårt varumärke.

På vissa regionala marknader finns handelshinder som reglerar konkurrenssituationen. Om sådana handelshinder tas bort eller lindras kan konkurrensen öka, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt rörelseresultat.

I media och på annat håll har det rapporterats om oro för att vissa länder använder delar av sina telekommunikationssystem på sätt som potentiellt kan leda till kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Detta kan medföra negativa effekter på hela telekombranschen och kan även påverka enskilda personer, vårt anseende och vårt varumärke negativt.

Det kan hända att vi inte kan efterleva våra standarder för bolagsstyrning, vilket kan inverka negativt på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Vi bedriver verksamhet i enlighet med lagar och regler om bolagsstyrning och enligt kraven i flera initiativ för ansvarsfullt företagande och hantering av hållbarhetsfrågor. I vissa länder där vi bedriver verksamhet är risken för korruption hög, och bristande efterlevnad kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke, se avsnittet "Pågående undersökningar från myndigheter i USA" i förvaltningsberättelsen. Därför arbetar vi fokuserat med antikorrupsionsåtgärder. För att säkerställa att vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och krav innefattar concernens ledningssystem en kod för affäretik, en uppförandekod och en hållbarhetspolicy såväl som andra policyer och riktlinjer när det gäller våra processer och vår verksamhet. Dock kan inte vårt åtagande att tillämpa FN:s tio Global Compact-principer, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt World Economic Forums PACI-principer (Partnering Against Corruption Initiative) i vår verksamhet helt och hållet förhindra att demokratiska eller odemokratiska regimer använder vår teknik på ett av oss ej avsett eller olagligt sätt, eller förhindra brott mot vår affäretiska kod, korruption, bedrägeri, förskingring, handelsrestriktioner och internationella sanktioner eller brott mot vår uppförandekod inom Ericsson eller i leverantörsledet. Dessutom ökar kraven från externa intressenter (till exempel NGO:er och investerare) på större transparens inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande, och dessa krav kan vara svåra att uppfylla. Vi vidtar alla nödvändiga åtgärder för att följa upp och revidera intern och extern efterlevnad av policyer och riktlinjer liksom våra leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer, och strävar kontinuerligt efter förbättringar. Vi kan dock inte garantera att inga överträdelse sker, vilket i så fall kan medföra avsevärda negativa effekter för vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Bristande efterlevnad av bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet kan i många rättsskipningsområden medföra risker för betydande viten och andra sanktioner.

Vi lyder under lagar och föreskrifter om miljö, hälsa och säkerhet som påverkar vår verksamhet, våra anläggningar, våra produkter och våra tjänster i alla rättsskipningsområden där vi har verksamhet. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vi följer de väsentliga lagar, föreskrifter

och krav från kunderna om miljö, hälsa och säkerhet som gäller för vår verksamhet, men kan inte garantera att vi alltid har efterlevt, att vi efterlever eller att vi i framtiden kommer att kunna efterleva alla sådana lagar, föreskrifter och krav. Om vi nu eller tidigare brister eller har brutit i efterlevnaden av dessa lagar, föreskrifter och krav, riskerar vi att behöva betala betydande viten eller utsättas för andra sanktioner som kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Det finns även en risk att vi drabbas av kostnader avseende miljö-, hälso- eller säkerhetsansvar, eller för att även i fortsättningen följa nu gällande och framtida tillämpliga lagar och föreskrifter eller för att åtgärda eventuella brister. Det är svårt att göra en rimlig bedömning av miljö- och säkerhetskonsekvenser, såsom klimatförändringar och extrema väderförhållanden, inklusive eventuella skadestånd. O gynnsamma framtida händelser, regelverk eller juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Eventuella hälsorisker som är förenade med elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan medföra olika produktansvarsanspråk samt leda till lagändringar.

Mobiltelekombranschen påverkas av påståenden om att mobiltelefoner och annan utrustning som genererar elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan utsätta användarna för hälsorisker. I dagsläget finns ett stort antal vetenskapliga granskningar utförda av flera oberoende forskningsinstitutioner som har fastställt att elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet som ligger inom de gränsvärden som föreskrivs i hälsomyndigheters säkerhetskrav och rekommendationer inte skadar människors hälsa. Upplevda risker eller nya vetenskapliga rön om skadliga hälsoeffekter av mobiltelefoner och mobiltelefonutrustning kan emellertid påverka oss negativt genom minskad försäljning eller rättsliga processer. Ericssons produkter är framtagna för att uppfylla alla nuvarande säkerhetskrav och rekommendationer när det gäller elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet. Vi kan dock inte garantera att vi inte kommer att bli föremål för krav om produktansvar eller dömas att betala skadestånd eller att i framtiden behöva följa nya eller ändrade föreskrifter som kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Regelverk kring så kallade "konfliktmineraler" kan komma att medföra ytterligare kostnader för oss och öka komplexiteten i leverantörskedjan.

2012 antog den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, "SEC") en ny regel som innebär att alla företag som avger regelbundna rapporter till SEC måste lämna information om vissa angivna mineraler (så kallade "konfliktmineraler") som är nödvändiga för funktionerna hos eller produktionen av produkter som tillverkas av företaget, eller som företaget låter tillverka på kontrakt, oavsett om de aktuella produkterna eller dess komponenter tillverkas av tredje part. Vi anser oss kunna uppfylla dessa nya krav utan väsentlig påverkan på våra kostnader eller vår tillgång på material, men det finns inga garantier för att efterlevnaden av dessa krav på informationsgivning inte medför omfattande kostnader. Dessa krav kan inverka negativt på tillgången, priserna och inköpsprocesserna för mineraler som används för tillverkning av vissa av våra produkter. Eftersom vår leverantörskedja är komplex kan det hända att vi trots våra due diligence-processer inte i tillräckligt stor utsträckning lyckas kontrollera ursprunget för de aktuella mineraler som används i våra produkter, något som kan komma att skada vårt anseende. Vi kan också försättas i en svår situation om kunder kräver att alla komponenter i våra produkter ska certifieras som "konfliktfria".

Ericsson kan bedömas inte uppfylla integritetsregler och kan ådömas regulatoriska påföljder.

Införandet av striktare integritetsregler på många marknader där Ericsson har verksamhet har medfört en risk för att Ericsson kan bedömas inte efterleva integritetslagstiftning, antingen oavsiktligt, genom åtgärder som vidtagits av tredje part eller på annat sätt, och därför ådöms påföljder med åtföljande skada på Ericssons varumärke och rykte. På grund av att integritetslagstiftningen ser olika ut i olika delar av världen kan ett enstaka fall där Ericsson konstaterats ha bristande efterlevnad leda till att regulatoriska myndigheter i olika jurisdiktioner ådömer separata påföljder eller andra utslag mot Ericsson. På grund av hur Ericssons verksamhet är beskaffad och den mängd personligt identifierbar information som Ericsson handskas med eller behandlar kan en sådan händelse ha omfattande följdverkningar, även om den orsakats av en tredje part utanför Ericssons kontroll. Detta kan bland annat innefatta stora bötesbelopp samt betydande skadeståndsanspråk från kunder och slutanvändare.

Risker förenade med innehav av Ericssonaktier

Ericssons aktiekurs har fluktuerat och det kan komma att fortsätta, framför allt på grund av att teknikföretag, värdepappersmarknaderna och marknaderna i allmänhet är utsatta för fluktuationer.

Fluktuationerna i aktiekursen beror på flera olika faktorer, bland annat vårt rörelseresultat och de stora fluktuationerna på värdepappersmarknaderna i allmänhet och för telekom- och teknikbolagens värdepapper i synnerhet. Aktiekursen kan också påverkas av den framtida marknadsutvecklingen, våra ekonomiska resultat, finansanalytikerns förväntningar samt marknadens omdömen och spekulationer om våra framtida utsikter. Vidare kan kursen påverkas av tidpunkten för, eller innehållet i, offentliggöranden från oss eller våra konkurrenter, inklusive redovisning av rörelseresultat.

Andra faktorer, förutom vårt ekonomiska resultat, som kan påverka aktiekursen inkluderar men är inte begränsade till:

- Försvagning av vårt varumärke eller andra omständigheter som har en negativ inverkan på vårt anseende.
- Uttalanden av kunder, konkurrenter eller oss själva om våra kunders investeringsplaner.
- Ekonomiska svårigheter för våra kunder.
- Tilldelning av stora leverans- eller tjänstekontrakt.
- Spekulation i media eller bland investerare om bolaget och dess verksamhet, om verksamhetens omfattning eller om tillväxten på telekommarknaden.
- Tekniska problem, i synnerhet de som rör införandet av och genomförbarheten i nya systemlösningar, inklusive 5G-produkter och nya plattformar.
- Faktiska eller förväntade utfall av pågående eller potentiella rättsprocesser eller undersökningar.
- Tillkännagivanden om konkursförfaranden eller utredningar av redovisningspraxis hos Ericsson eller andra telekommunikationsföretag.
- Vår förmåga att prognosticera och kommunicera framtida resultat på ett sätt som överensstämmer med investerarnas förväntningar.
- Efterlevnadsproblem relaterade till bolagsstyrning och regulatoriska frågor.

Valutaflyktuationer kan ha en negativ inverkan på aktiekursen eller utdelningsvärdet.

Eftersom våra aktier är noterade i SEK på Nasdaq Stockholm (vår primära fondbörs), men i US-dollar på NASDAQ New York (ADS), kan aktiekursen påverkas av valutakursrörelser mellan kronan och US-dollar. Eftersom utdelningar betalas i svenska kronor kan valutakursrörelser även påverka värdet på dessa om de omvandlas till andra valutor. En allt större del av handeln med våra aktier genomförs på alternativa börser eller marknader, vilket kan medföra mindre korrekt kursinformation på Nasdaq Stockholm eller NASDAQ New York.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org.nr 556016-0680

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–125 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för

året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens utskott för audit och compliance i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens

(537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller i dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt



- Övergripande väsentlighetstal: SEK 600 miljoner vilket motsvarar ett approximativt genomsnitt av 5 % av resultat före skatt för de senaste fyra åren justerat för omstrukturingskostnader, nedskrivning av tillgångar och reserver och justeringar avseende kundkontrakt, vilka täckts av separata revisionsansatser.
- Omfattningen av vår revision är baserad på vår uppfattning om Ericssons riskområden, betydelsen av dessa och hur dessa hanteras och kontrolleras inom bolaget. Således läggs störst vikt vid de riskområden som bedöms ha störst betydelse och där risken för väsentliga fel är som störst. I denna bedömning tas också hänsyn till om redovisningen är beroende av uppskattningar eller subjektiva bedömningar av företagsledningen.
- Intäktsredovisning av större kontrakt
- Värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjutna skattefordringar
- Avsättningar och nedskrivningar avseende projekt

Revisionens inriktning och omfattning

Ericsson levererar integrerade lösningar till en bred kundgrupp huvudsakligen inom telekomsektorn. Ericssons lösningar innehåller vanligtvis en kombination av hårdvara, mjukvara och service. Kundkontrakten är ofta komplexa med ett antal leveranskriterier som skall uppfyllas. Ericsson erhåller också väsentliga intäkter från patent och licensavtal med andra hård- och mjukvaruleverantörer. Som en global aktör påverkas Ericsson av den makroekonomiska utvecklingen och kundernas investeringsnivåer samt tillgång till finansiering av investeringarna. Konkurrensen i Ericssons industri är hård vilket resulterat i kraftig prispress på flera marknader. Ericsson har därför initierat flera aktiviteter för att reducera kostnadsnivåerna och öka flexibiliteten i produktionen.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Koncernen levererar till mer än 180 länder och har centraliserade system och processer samt en centraliserad finansfunktion. Vi har organiserat vår revision genom att ett centralt team utför testning av alla centrala system och processer och att de lokala revisorerna utför granskning baserat på våra instruktioner. De 13 mest väsentliga bolagen representerar 71 % av försäljningen och 69 % av totala tillgångarna. Samtliga utgör en del av vår granskning av koncernen.

Vår granskning utförs löpande under året med speciellt fokus vid varje kvartal. Vi rapporterar våra observationer till utskottet för audit och compliance kvartalsvis i samband med våra granskningar och för det tredje och fjärde kvartalet skriver vi under en extern granskningsberättelse. Vi rapporterar också våra väsentligaste iakttagelser till styrelsen vid årets slut.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	SEK 600 miljoner
Hur vi fastställde det	Genomsnitt av approximativt 5 % av resultat före skatt för de senaste fyra åren justerat för omstrukturingskostnader, nedskrivning av tillgångar och reserver samt, justeringar avseende kundkontrakt, vilka täckts av separata revisionsansatser.
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde den justerade vinsten före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är ett värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg SEK 60 miljoner samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Intäktsredovisning av större kontrakt

Redovisningsstandard för intäktsredovisning är komplex och kräver att ledningen gör bedömningar och estimat. Bolagets verksamhet innefattar stora komplexa kundkontrakt och många av dessa inkluderar hårdvara, mjukvara och service med komplexa kontraktsvillkor. Ericssons organisation innebär att kundkontrakten ofta även omfattar fler än en legal enhet inom gruppen.

En ny intäktsredovisningsstandard har implementerats, IFRS 15, vilket innebär att tidigare års siffror för 2016 och 2017 har omräknats. Den nya standarden har framförallt påverkat Ericsson inom tre områden: en striktare definition av ett kontrakt, senareläggning av intäktsföring av kontrakt baserade på kundanpassade lösningar och senareläggning av intäkter pga en striktare definition avseende övergång av kontroll för utrustning. Detta har påverkat eget kapital med netto SEK 2,6 miljarder per 1 Januari 2018.

Bolaget har också implementerat nya kontroller för att säkerställa att redovisningen är i linje med IFRS 15.

Se även not A3 – Förändringar i redovisningsprinciper.

Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen inklusive processer utförda av bolagets centrala styrgrupp för komplexa kundkontrakt, analytisk granskning och detaljerade tester av större kontrakt. Vår revision innefattar också detaljerade tester av leveransdokument för att säkerställa att kontrollen har överförts till kunden. Därutöver har vi även utfört dataanalytisk granskning av manuella bokföringsorder avseende intäktsredovisning. Vår granskning har också inkluderat effekterna av den nya intäktsredovisningsstandard IFRS 15 som infördes 2018 inklusive granskning av omräkningen av 2016 och 2017 års siffror.

Baserat på vår granskning har vi inte noterat några väsentliga iakttagelser avseende riktigheten i de intäkter som rapporterats under året.

Värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjutna skattefordringar

Goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjutna skattefordringar utgör en väsentlig del av Ericssons balansräkning och posterna är känsliga för eventuella nedskrivningsbehov. Enligt IFRS skall ledningen utföra en årlig nedskrivningsprövning av tillgångarna vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, framtida marknadstillväxt och diskonteringsränta. Samtliga kräver bedömning och subjektivitet och kan påverkas av den nuvarande turbulensen i den globala ekonomin.

Förlustavdragen uppgår till SEK 39 miljarder, främst hänförliga till Sverige. Ericsson har bokfört uppskjutna skattefordringar på SEK 8,5 miljarder främst hänförliga till eviga förlustavdrag i Sverige. Skattekostnaden var SEK 4,8 miljarder 2018. Skatten har påverkats negativt avseende nedskrivning av utländska källskattetillgångar i Sverige.

Se även not A2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål not C1 – Immateriella tillgångar och not H1 – skatter.

Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar och bokning av uppskjutna skattefordringar. Vi har använt våra värderingsexperter i vår detaljerade granskning för att utmana ledningens antaganden och estimat. Det har endast bokförts mindre nedskrivningar av goodwill på SEK 0,3 miljarder under året. I Not C1 – Immateriella tillgångar presenteras resultatet av nedskrivningstestet. Om diskonteringsräntan skulle öka från 8,8 % till 11,5 % så skulle det kvarvarande värdet avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar inklusive Digital Services inte behöva skrivas ned.

Värdet på källskattetillgångarna är baserat på bolagets framtida förväntade vinster i Sverige. Om dessa antaganden ej uppfylls så kan källskattetillgångarna inte utnyttjas och i såfall krävs ytterligare nedskrivningar.

Avsättningar och nedskrivningar avseende projekt

Behovet av avsättningar innefattar i sin natur ledningens bedömningar och estimat av förväntade framtida kassautflöden. Ericsson har gjort bedömningar relaterade till kundprojekt, garantier, juridiska tvister, omstruktureringar och andra kontraktuella åtaganden.

Se även not A1 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not C1 – Avsättningar.

Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning för att säkerställa att avsättningarna och nedskrivningar är tillräckliga för att täcka nuvarande åtaganden och exponeringar. I vår detaljerade testning har vi också testat årets avsättningar, utbetalningar och behov av avsättningar för omstrukturering för att säkerställa korrekt klassificering.

Årets omstrukturingskostnader på SEK 8,0 miljarder avser främst 2017 års omstrukturingsprogram samt kostnader i samband med omstruktureringen av BSS verksamheten SEK 3,1 miljarder. Avsättningar och nedskrivningar för kundprojekt på SEK –8,5 miljarder har bokförts 2018 främst avseende reserveringar för kundkontrakt avseende BSS verksamheten, reserver för leverantörsåtaganden och förlustkontrakt.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31, 131, 159–164 samt 192–204. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens utskott för audit och compliance ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis

som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Telefonaktiebolaget LM Ericsson för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörens ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 mars 2018 och har varit bolagets revisor minst sedan 1993.

Stockholm 26 februari 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Framtidsriktade uttalanden

Denna årsredovisning innehåller framtidsriktade uttalanden, inklusive uttalanden om ledningens aktuella syn på marknadens tillväxt, framtida marknadsförhållanden, framtida händelser, finansiell ställning samt förväntat operativt och finansiellt resultat, särskilt information om:

- Våra mål, strategier, planeringsantaganden och förväntade operationella och finansiella resultatförväntningar,
- Branschtrender, framtida kännetecken för och utvecklingen av våra marknader,
- Vår framtida likviditet, våra finansiella resurser, investeringar, kostnadsbesparingar och lönsamhet,
- Förväntad efterfrågan på våra befintliga och kommande produkter och tjänster liksom planer på att lansera nya produkter och tjänster, inklusive forsknings- och utvecklingskostnader,
- Förmågan att leva upp till framtida planer och realisera potential för framtida tillväxt,
- Förväntade operativa och finansiella resultat av strategiska samarbetsprojekt och joint ventures,
- Tiden det tar innan förvärvade enheter och verksamheter integreras och blir lönsamma samt,
- Teknik- och branschtrender, inklusive lagstiftning, standardisering, konkurrens och kundstruktur.

Orden "anse", "förvänta", "förutspå", "förutse", "förutsätta", "avse", "trolig", "beräknas", "kan", "skulle kunna", "planera", "uppskatta", "bedöma", "kommer att", "bör", "strävan", "ambition", "försöka", "potential", "målsättning", "fortsätta" eller deras negativa versioner och varianter samt liknande ord eller uttryck används för att identifiera framtidsriktade uttalanden. Alla uttalanden som hänför sig till förväntningar, planer eller andra beskrivningar av framtida händelser eller omständigheter, tillsammans med underliggande antaganden, utgör framtidsriktad information.

Vi gör investerare uppmärksamma på att dessa uttalanden är förenade med risker och osäkerheter, varav många är svåra att förutse och generellt sett utanför vår kontroll, vilket kan medföra att det faktiska resultatet kan skilja sig väsentligt från det uttalade, indikerade eller beräknade resultat som framgår av den framtidsriktade informationen och de framtidsriktade uttalandena.

Viktiga faktorer som kan påverka om och hur väl våra framtidsriktade uttalanden kommer att förverkligas innefattar, men är inte begränsade till, de faktorer som beskrivs i avsnittet Riskfaktorer.

Dessa framtidsriktade uttalanden återspeglar våra uppskattningar och antaganden vid den tidpunkt när de gjordes. Vi avsäger oss uttryckligen skyldighet att efter datumet för denna årsredovisning uppdatera dessa framtidsriktade uttalanden, liksom de uppskattningar och antaganden som ligger till grund för dem, för att återspegla framtida händelser eller förändrade förhållanden eller ändringar av förväntningar eller att förväntade händelser inträffat, antingen som ett resultat av ny information, av framtida händelser eller annat, med undantag för vad som krävs enligt tillämplig lagstiftning eller börsregler.

Bolagsstyrningsrapport 2018

Innehåll

133	Regelverk och efterlevnad
134	Bolagsstyrningsstruktur
134	Aktieägare
135	Bolagsstämmor
136	Valberedningen
137	Styrelsen
140	Styrelsens kommittéer
143	Ersättning till styrelsens ledamöter
144	Styrelseledamöter
148	Ledning
152	Medlemmar i koncernledningen (Executive Team)
156	Revisor
156	Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2018
158	Revisors yttrande om bolags- styrningsrapporten

Den här bolagsstyrningsrapporten lämnas som en särskild rapport fogad till årsredovisningen, i enlighet med årsredovisningslagen ((SFS 1995:1554) 6 kap. 6 samt 8 §§)) och den svenska koden för bolagsstyrning.

Rapporten har granskats av Ericssons revisor i enlighet med årsredovisningslagen. En rapport från revisorn bifogas.

Bolagsstyrning beskriver hur rättigheter och skyldigheter fördelas mellan bolagets organ i enlighet med tillämpliga lagar, regler och interna processer. Bolagsstyrning identifierar också systemen för beslutsfattande och den struktur genom vilken ägarna direkt eller indirekt styr bolaget.

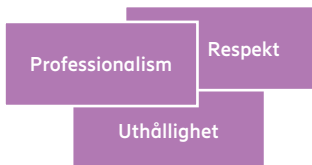
“Styrelsen har under 2018 ägnat betydande tid åt bolagsstyrningsfrågor eftersom detta är en viktig byggsten för att bygga förtroende. Styrelsen arbetar beslutsamt för att säkerställa bolagsstyrning enligt bästa praxis på global nivå och för att stödja en gedigen företagskultur baserad på de tre kärnvärdena respekt, professionalism och uthållighet.”

Ronnie Leten
Styrelseordförande

Viktiga händelser 2018

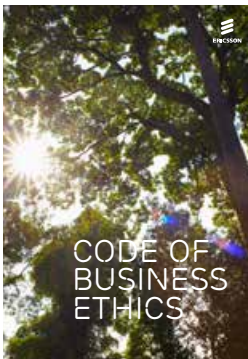
- Ronnie Leten och Kurt Jofs valdes till nya styrelseledamöter vid årsstämman 2018
- Ronnie Leten valdes till ny styrelseordförande

Ericssons kärnvärden



Våra värderingar ligger till grund för vår kultur. De vägleder oss i det dagliga arbetet och styr hur vi förhåller oss till varandra och vår omvärld och hur vi gör affärer.

Den affärsetiska koden och uppförandekoden finns tillgängliga på Ericssons webbplats



Regelverk och efterlevnad

Externa regler

Som svenskt publikt aktiebolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York är Ericsson skyldigt att följa en mängd olika regler som påverkar bolagets styrning. De externa regelverk som främst är relevanta för oss är:

- Aktiebolagslagen
- Tillämpliga EU-förordningar
- Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm
- Svensk kod för bolagsstyrning ("koden")
- NASDAQ Stock Market Rules, däribland tillämpliga bolagsstyrningsregler (med några undantag som främst beror på svenska lagregler)
- Tillämpliga krav från den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, SEC).

Interna regler

För att följa lagar och bestämmelser och uppfylla de höga krav som vi ställer på oss själva har Ericsson dessutom uppställt interna regler som bl a innefattar:

- En affärsetisk kod
- Koncernomfattande styrande dokument, däribland riktlinjer, direktiv, instruktioner och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- En uppförandekod som tillämpas inom produktutveckling, produktion, leverans och support av Ericssons produkter och tjänster över hela världen.

Bolagsordningen och styrelsens arbetsordning innehåller också interna regler om bolagsstyrning.

Efterlevnad av regelverk

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Koden bygger på principen "följ eller förklara" och finns på webbplatsen för Kollegiet för svensk bolagsstyrning, som ansvarar för administrationen av koden: www.bolagsstyrning.se. Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis för bolagsstyrning på global nivå. I detta ingår att fortsätta att följa koden. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2018.

Affärsetisk kod

Ericssons affärsetiska kod sammanfattar grundläggande koncernriktlinjer och direktiv och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet. Detta är avgörande för att upprätthålla Ericssons förtroende och trovärdighet bland kunder, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare och andra intressenter.

Den affärsetiska koden innehåller regler för alla som, under Ericssons ledning, utför arbete för Ericsson. Alla som arbetar för Ericsson har ett personligt ansvar att se till att arbetet utförs i enlighet med den affärsetiska koden.

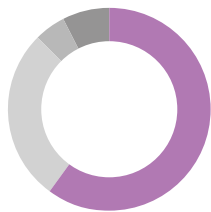
Den affärsetiska koden har översatts till fler än 30 språk. Detta säkerställer att den är tillgänglig för alla som arbetar för Ericsson. I samband med anställning bekräftar medarbetare att de är medvetna om principerna i den affärsetiska koden. Detta förfarande upprepas under anställningstiden.

Efterlevnad av tillämpliga börsregler

Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Ericsson av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2018.

Aktieägare

Procentuellt ägande (röster)



Svenska institutioner:	60,23%
Varav:	
– Investor AB:	22,53%
– AB Industrivärden:	19,26%
(tillsammans med Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening)	
– Cevian Capital:	5,38%
Utländska institutioner:	27,49%
Privata svenska investerare:	4,97%
Övriga:	7,31%

Källa: Nasdaq

Bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarna kan utöva sin beslutande-rätt i Telefonaktiebolaget LM Ericsson ("moderbolaget") vid bolagsstämmor.

En valberedning utses varje år av de största aktieägarna, i enlighet med den Instruktion för valberedningen som antagits av bolagsstämman. Valberedningen har bland annat till uppgift att föreslå styrelseledamöter och extern revisor inför val vid årsstämman samt att ta fram förslag på ersättningar till styrelseledamöter och revisor.

Styrelsen består av ledamöter som väljs av aktieägarna samt arbetstagarrepresentanter med suppleanter som utses av sina respektive arbetstagarorganisationer i enlighet med svensk lag. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons strategi, organisation och för förvaltningen av bolagets verksamhet.

Vd och koncernchef utses av styrelsen och ansvarar för den dagliga verksamheten inom Ericsson, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utfärdar. Vd och koncernchef stöds av koncernledningen (även "Executive Team" eller "ET").

Ericssons externa revisor väljs av bolagsstämman.

Chefen för Ericssons internrevision och Ericssons Chief Compliance Officer rapporterar till styrelsens kommitté för Audit and Compliance.

Aktieägare

Ägandestruktur

31 december 2018 hade moderbolaget 414 867 registrerade aktieägare, varav 404 127 har hemvist i Sverige (enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB). Omkring 60,23 % av rösterna innehas av svenska institutioner. De största aktieägarna den 31 december 2018 var Investor AB med cirka 22,53 % av rösterna (7,2 % av aktierna) och AB Industrivärden (tillsammans med Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening), med cirka 19,25 % av rösterna (3,31 % av aktierna) samt Cevian Capital med 5,38 % av rösterna (9,09 % av aktierna).

Ett stort antal av de aktier som innehas av utländska investerare är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de förvaltas av banker, mäklare och/eller förvaltare. Detta innebär att den verkliga aktieägaren inte anges i aktieboken och inte finns med i statistiken över aktieinnehav.

Mer information om Ericssons aktieägare finns i kapitlet "Aktieinformation" i årsredovisningen.

Aktier och röster

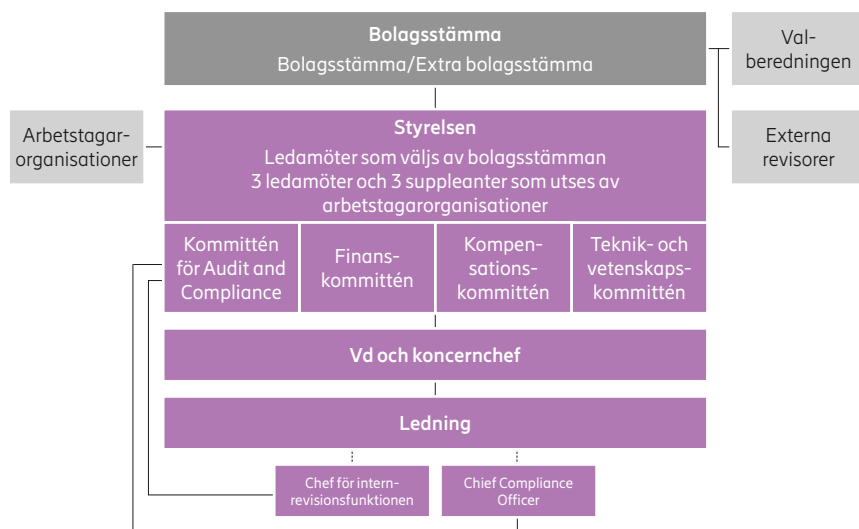
Moderbolagets aktiekapital består av två aktieslag som är noterade på Nasdaq Stockholm: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondels röst. A- och B-aktier ger innehavaren rätt till samma andel av tillgångar och vinst, och medför samma rättigheter när det gäller utdelning.

Moderbolaget kan även välja att emittera C-aktier. Dessa aktier omvandlas till B-aktier innan de används för att öka innehavet av egna aktier, som ett sätt att finansiera och säkra program för långsiktig rörlig ersättning som antas av bolagsstämman.

I USA handlas Ericssons B-aktier på NASDAQ New York i form av American Depositary Shares (ADS), bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR). En ADS representerar en B-aktie.

Styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen har samma rösträtt på sina aktier som övriga aktieägare med samma aktieslag.

Bolagsstyrningsstruktur



Kontakta styrelsen

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Styrelsens sekretariat
SE-164 83 Stockholm
Sverige
boardsecretariat@ericsson.com

Bolagsstämmor**Beslutsfattande vid bolagsstämmor**

Ericssons aktieägare utövar sin beslutsrätt vid bolagsstämmor. De flesta beslut på bolagsstämmor fattas med enkel majoritet. Aktiebolagslagen föreskriver dock att beslut fattas med kvalificerad majoritet i vissa fall, till exempel följande:

- Beslut om ändringar i bolagsordningen
- Beslut om att överlåta egna aktier till medarbetare som deltar i program för långsiktig rörlig ersättning.

Årsstämman

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Ericssons webbplats senast vid den tidpunkt då delårsrapporten för det tredje kvartalet föregående år publiceras.

Aktieägare som inte kan delta personligen får företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade och som vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska. All dokumentation som tillhandahålls av bolaget är tillgänglig på svenska och engelska.

På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Normalt är de flesta av styrelsens ledamöter och medlemmarna i koncernledningen närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Den externa revisorn är alltid närvarande vid årsstämman.

Ericssons årsstämma 2018

Inklusive aktieägare som representerades av ombud med fullmakt var 2 484 aktieägare representerade vid årsstämman den 28 mars 2018, motsvarande cirka 72 % av rösterna.

Vid stämman närvarade även styrelseledamöter, medlemmar i koncernledningen och den externa revisorn.

Bolagsstämman 2018 fattade bl a beslut om följande:

- Utdelning om SEK 1 per aktie
- Val av Ronnie Leten som ny styrelseordförande
- Omval av övriga styrelseledamöter: Jon Fredrik Baksas, Jan Carlson, Eric. A Elzvik, Nora Denzel, Börje Ekholm, Kristin S. Rinne, Helena Stjernholm och Jacob Wallenberg
- Val av ny styrelseledamot: Kurt Jofs
- Godkännande av styrelsearvodet:
 - Styrelseordförande: SEK 4 075 000 (oförändrat)
 - Övriga icke anställda styrelseledamöter: SEK 990 000 vardera (oförändrat)
 - Ordförande för kommittén för Audit and Compliance: SEK 350 000 (oförändrat)
 - Övriga icke anställda ledamöter i kommittén för Audit and Compliance: SEK 250 000 vardera (oförändrat)
 - Ordförande i Finanskommittén, Kompensationskommittén samt Teknik- och vetenskapskommittén: SEK 200 000 vardera (oförändrat)
 - Övriga icke anställda ledamöter i Finanskommittén, Kompensationskommittén samt Teknik- och vetenskapskommittén: SEK 175 000 vardera (oförändrat)
- Godkännande av att en del av styrelsearvodet ska kunna betalas i form av syntetiska aktier
- Godkännande av Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Implementering av ett program för långsiktig rörlig ersättning 2018 för koncernledningen

Protokollet från årsstämman 2018 finns på Ericssons webbplats.

Årsstämma 2019

Ericssons årsstämma 2019 kommer att hållas den 27 mars 2019 kl.15.00 på Kistamässan i Stockholm. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.

Kontakta valberedningen

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Valberedningen
c/o Styrelsens sekretariat
SE-164 83 Stockholm
Sverige
nomination.committee@ericsson.com

Förslag till valberedningen

Aktieägare kan när som helst inkomma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före årsstämman. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.

Valberedningen

Årsstämman har antagit en Instruktion för valberedningen som beskriver valberedningens uppgifter och processen för hur valberedningens ledamöter ska utses. Instruktionen gäller tills vidare, tills bolagsstämman beslutar annorlunda. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av:

- Representanter för de till röstetalet fyra största aktieägarna vid slutet av den månad då årsstämman hölls, och
- Styrelsens ordförande.

Valberedningen kan även ha ytterligare ledamöter om en aktieägare begär detta. En sådan begäran måste grundas på förändringar i den aktuella aktieägarens aktieinnehav och måste inkomma till valberedningen senast den 31 december varje år. Inga arvoden utgår till ledamöterna i valberedningen.

Ledamöter i valberedningen

Nuvarande ledamöter i valberedningen är:

- Johan Forssell (Investor AB), valberedningens ordförande
- Bengt Kjell (AB Industrivärden, Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse)
- Christer Gardell (Cevian Capital)
- Anders Oscarsson (AMF – Försäkring och Fonder)
- Ronnie Leten, Styrelsens ordförande.

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att föreslå ledamöter för val till styrelsen vid årsstämman. Styrelseordföranden är medlem i valberedningen och spelar därmed en viktig roll för att hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. Detta är avgörande för att valberedningen ska kunna bedöma vilken kompetens och erfarenhet som behövs i styrelsen. Dessutom måste valberedningen beakta de regler om oberoende som är tillämpliga för styrelsen och dess kommittéer.

Valberedningen förbereder också följande förslag till årsstämman:

- Arvoden till icke anställda styrelseledamöter som väljs av årsstämman samt till revisor
- Revisor, varvid kandidater väljs ut i samarbete med kommittén för Audit and Compliance
- Ordförande för bolagsstämman
- Eventuella ändringar i valberedningens instruktion

Valberedningens arbete inför årsstämman 2019

Valberedningens arbete inleddes med en genomgång av de uppgifter som ankommer på den enligt koden och Instruktion för valberedningen och en tidplan för det kommande arbetet fastställdes. Valberedningens fullständiga förslag presenteras i samband med kallelsen till årsstämman 2019.

God kännedom om Ericssons verksamhet och strategi är viktigt för valberedningen. Styrelseordföranden presenterade därför sin syn på bolagets ställning och strategi för valberedningen. Valberedningen träffade även Ericssons vd och koncernchef, Börje Ekholm, som gav sin syn på detta.

Valberedningen har analyserat kompetensbehovet i styrelsen och har noggrant informerats om resultaten av den utvärdering av styrelsearbetet som letts av styrelseordföranden. Med detta som grund har valberedningen bedömt vilken kompetens och erfarenhet som krävs av Ericssons styrelseledamöter och behovet av en förbättrad styrelsesammansättning vad gäller mångfald beträffande ålder, kön och kulturell/geografisk bakgrund. Valberedningen har tillämpat svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 4.1, som mångfaldspolicy. Valberedningens ambition är att föreslå en styrelsesammansättning där ledamöterna kompletterar varandra med sina respektive erfarenheter och kompetenser på ett sätt som ger styrelsen möjlighet att bidra till en positiv utveckling för Ericsson. Valberedningen söker efter potentiella kandidater till styrelsen ur både lång- och kortsiktigt perspektiv, och fokuserar alltid på mångfald för att säkerställa att styrelsen får olika perspektiv på styrelsearbetet och de överväganden som görs. Valberedningen beaktar även behovet av förnyelse och undersöker noggrant huruvida de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och omsorg.

Under 2018 träffade valberedningen ordföranden för kommittén för Audit and Compliance för att ta del av bolagets och kommitténs bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisorns arbete. Kommittén för Audit and Compliance lämnade också rekommendationer om extern revisor och revisorsarvoden.

Den sittande valberedningen har fram till den 20 februari 2019 hållit fyra möten.

Styrelsen

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons organisation och förvaltningen av Ericssons verksamhet. Styrelsen utser en vd och koncernchef som ansvarar för den dagliga verksamheten inom bolaget, i enlighet med styrelsens riktlinjer. Vd och koncernchef ser till att styrelsen regelbundet informeras om frågor som är av betydelse för Ericsson. Detta innefattar information om verksamhetens utveckling samt resultat, ekonomisk ställning och likviditet.

Ledamöterna utses för perioden från slutet av den årsstämma där de väljs till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Vd och koncernchef får utses till styrelseledamot, men enligt aktiebolagslagen får vd i ett publikt aktiebolag inte utses till styrelsens ordförande.

Intressekonflikter

Ericsson tillämpar regler och bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och Ericsson. Detta gäller även avtal mellan Ericsson och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med Ericssons intressen.

Kommittén för Audit and Compliance övervakar processen för närståendetransaktioner och har implementerat en process för förhandsgodkännande av andra tjänster än revisionstjänster som utförs av den externa revisorn.

Styrelsens sammansättning och mångfald

Styrelsen består av tio ledamöter som valts av aktieägarna på bolagsstämman 2018 för tiden intill slutet av bolagsstämman 2019. Styrelsen består dessutom av tre arbetstagarledamöter med varsin suppleant, som utsetts av sina respektive arbetstagarorganisationer för samma tidsperiod.

Valberedningen informerade inför årsstämman 2018 att de hade tillämpat svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 4.1, som mångfaldspolicy med målsättningen att föreslå en styrelsesammansättning med kompletterande erfarenheter och kompetenser som även uppvisar mångfald beträffande ålder, kön och kulturell/geografisk bakgrund. Den nuvarande styrelsens sammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför bolagsstämman 2018. Styrelsen består av ledamöter med erfarenheter från olika kulturella och geografiska områden och med

kompetens från olika branscher. Om man inte räknar med vd och koncernchef är 33 % av de styrelseledamöter som valts av aktieägarna kvinnor.

Arbetsordning

I enlighet med aktiebolagslagen har styrelsen antagit en arbetsordning och riktlinjer för kommittéerna som innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och vd och koncernchef. Detta utgör ett komplement till bestämmelserna i aktiebolagslagen och Ericssons bolagsordning. Styrelsen ser över, utvärderar och justerar arbetsordningen och riktlinjerna för kommittéerna vid behov och när det anses lämpligt. Dessa dokument antas minst en gång om året.

Oberoende

Flera olika oberoenderegler är tillämpliga på styrelsen och dess kommittéer, enligt tillämplig svensk lagstiftning, koden och tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ Stock Market Rules. Ericsson kan förlita sig på undantag från vissa amerikanska krav och SEC-regler, och kan besluta att följa svensk praxis istället för NASDAQ Stock Markets oberoenderegler.

Styrelsens sammansättning uppfyller alla tillämpliga oberoendekrav. Inför årsstämman 2018 gjorde valberedningen bedömningen att åtminstone sex av de personer som nominerats som styrelseledamöter var oberoende enligt kraven i koden, i förhållande till Ericsson, dess bolagsledning och dess större aktieägare. Dessa var Jon Fredrik Baksaas, Jan Carlson, Nora Denzel, Eric A. Elzvik, Kurt Jofs och Kristin S. Rinne. Vid styrelsemöten där styrelseledamöterna möts personligen hålls normalt sett en session där Ericssons ledning inte närvarar.

Struktur för styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årscykel. Cykeln är utformad för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina uppgifter. Strategifrågor, riskbedömning och värdeskapande står högt på dagordningen.

Eftersom styrelsen ansvarar för den finansiella övervakningen presenteras och utvärderas finansiell information vid styrelsemötena. Vid varje styrelsemöte rapporterar respektive kommittéordförande om arbetet i kommittéerna. Protokoll från kommittéernas sammanträden distribueras också till samtliga styrelseledamöter före styrelsemötet.

Vid styrelsemötena rapporterar vd och koncernchef om verksamhets- och marknadsutveckling och redovisar koncernens

ekonomiska resultat. Strategifrågor och risker tas också upp på de flesta av styrelsens möten. Styrelsen informeras regelbundet om den senaste utvecklingen när det gäller relevanta lagar och bestämmelser. Styrelse- och kommittémöten kan, om det anses lämpligt, hållas via telefon eller genom videokonferenser, och beslut kan också fattas per capsulam (enhälliga, skriftliga beslut). Varje sådant beslutstillfälle räknas som ett styrelse/kommittémöte.

Styrelsearbetets årscykel 2018

- **Möte om den fjärde delårsrapporten samt helårsresultatet**
Efter kalenderårets slut hölls ett styrelsemöte där arbetet inriktades på helårsresultatet för 2017 och delårsrapporten för det fjärde kvartalet.
- **Styrelsemöte**
I mars hölls ett ordinarie styrelsemöte.
- **Konstituerande styrelsemöte**
Det konstituerande styrelsemötet hölls i samband med årsstämman 2018. Vid detta möte utsågs ledamöter till styrelsens kommittéer och styrelsen fattade beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma.
- **Möte om den första delårsrapporten**
Vid nästföljande ordinarie möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets första kvartal.
- **Strategimöte**
Detta strategimöte ägnades i huvudsak åt kort- och långsiktiga strategier för koncernen, inklusive djupdykningar i strategierna för affärsområdena.

- **Möte om den andra delårsrapporten**
Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets andra kvartal.
- **Strategimöte**
Detta strategimöte ägnades åt att behandla specifika strategifrågor i detalj, inklusive djupdykningar i strategierna för marknadsområdena.
- **Möte om den tredje delårsrapporten**
Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets tredje kvartal. Under mötet presenterades och diskuterades också resultatet av styrelseutvärderingen.
- **Möte om finansiella mål**
Vid detta möte behandlade styrelsen bolagets finansiella mål

Utbildning

Nya styrelseledamöter får utbildning som skraddarsys efter deras individuella behov. Introduktionsutbildningen innefattar normalt sett möten med cheferna för affärsområden och koncernfunktioner, samt den utbildning om noteringsfrågor och insiderregler som Nasdaq Stockholm kräver.

Styrelsens strategidiskussioner innefattar också djupdykningar på områden som är av stor betydelse för Ericssonkoncernen, till exempel specifika strategier för olika affärs- och marknadsområden. Att styrelseledamöterna har en gedigen kunskap inom dessa områden är avgörande för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut och för att se till att bolaget drar nytta av varje ledamots kompetens.

Styrelsearbetets årscykel 2018

Årscykeln för styrelsearbetet möjliggör för styrelsen att på ett bra sätt fullgöra sina uppgifter under året. Den gör det även lättare för organisationen att anpassa sina globala processer så att styrelsen kan involveras när detta är lämpligt.

Möte om finansiella mål

Möte om den tredje delårsrapporten

- Tredje kvartalsrapporten
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Ekonomiska utsikter

Strategimöte

Möte om den andra delårsrapporten

- Andra kvartalsrapporten

Möte om den fjärde delårsrapporten samt helårsresultatet

- Helårsresultatet

Styrelsemöte

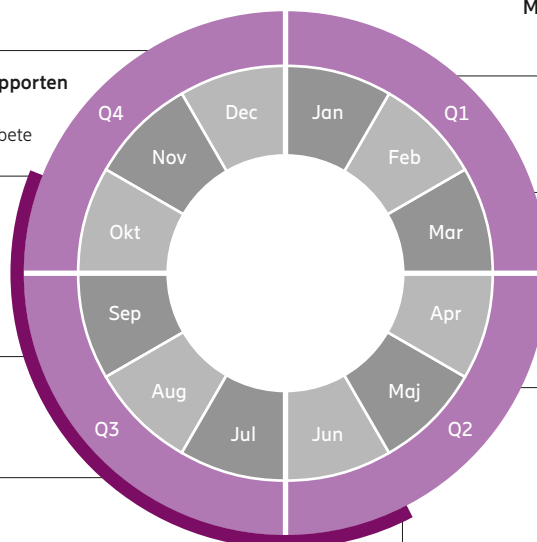
Konstituerande styrelsemöte (i samband med årsstämman)

- Kommittéledamöter utses
- Firmatecknare utses

Möte om den första delårsrapporten

- Första kvartalsrapporten

Strategimöte



Revisorns arbete

Styrelsen håller möten, s.k. closed sessions, med Ericssons externa revisor åtminstone en gång om året för att ta emot och beakta revisorns synpunkter. Revisorn lämnar rapporter till ledningen om koncernens redovisning och finansiella rapportering.

Kommittén för Audit and Compliance träffar också revisorn regelbundet för att ta del av och beakta dennes synpunkter på delårsrapporterna och årsredovisningen. Revisorn rapporterar om huruvida koncernens räkenskaper, förvaltning av medel och allmänna ekonomiska ställning i allt väsentligt presenteras på ett rättvisande sätt.

Styrelsen granskar och bedömer också processen för finansiell rapportering vilket beskrivs nedan under rubriken Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2018. Styrelsens och revisorns egen granskning av delårsrapporter och årsredovisning bedöms, tillsammans med andra interna åtgärder, på ett tillfredsställande sätt säkra effektiviteten i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Styrelsens arbete 2018

Under 2018 hölls 14 styrelsemöten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen på sidan 143. Förutom de regelbundna styrelsemötena får styrelsen informationsuppdateringar när det bedöms lämpligt, antingen skriftligen eller genom telefonmöte.

Områden som har varit fortsatt i fokus inom Ericsson under året innefattar branschens omvandling, teknik, regelefterlevnad, talant management, lönsamhet, minskade kostnader och effektivitetsvinster. Strategi och riskhantering står alltid högt på styrelsens dagordning. Hållbarhet och samhällsansvar (sustainability och corporate respon-

sibility) blir allt viktigare för Ericsson, och utgör en integrerad del av Ericssons affärsstrategi. Styrelsen följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson.

Utvärdering av styrelsens arbete

Ett viktigt syfte med styrelseutvärderingen är att se till att styrelsens arbete fungerar väl. Utvärderingen syftar bland annat till att undersöka vilka typer av frågor som styrelsen anser bör ges större fokus, att avgöra inom vilka områden styrelsen behöver ytterligare kompetens samt att utreda om styrelsen är väl sammansatt. Utvärderingen fungerar också som underlag för valberedningens arbete.

Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens och kommittéernas arbete och rutiner. Utvärderingen genomförs bland annat genom detaljerade frågeformulär och diskussioner. Ett externt konsultföretag har anlåtats av bolaget för att bistå vid utveckling av frågeformulär, genomförande av enkäter och sammanställning av svar.

Under 2018 svarade styrelseledamöterna på en skriftliga frågor som behandlade styrelsearbetet i allmänhet samt arbetet inom Teknik- och vetenskapskommittén, Finanskommittén samt kommittén för Audit and Compliance. Dessutom svarade varje styrelseledamot på frågor om sina personliga prestationer. Som en del i utvärderingsprocessen har styrelseordföranden också fört enskilda samtal med var och en av styrelseledamöterna. Resultatet av utvärderingarna presenterades för styrelsen och diskuterades grundligt. Valberedningen informerades om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete.

Organisation av styrelsens arbete

Antal kommittéledamöter per den 31 december 2018

Styrelsen 13 ledamöter			
Kommittén för Audit and Compliance (4 ledamöter) Övervakning av finansiell rapportering Övervakning av internkontroll Övervakning av revisionen	Finanskommittén (4 ledamöter) Finansiering Investeringar Kundfinansiering	Kompensationskommittén (4 ledamöter) Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare Långsiktig rörlig ersättning Ersättningar till ledande befattningshavare	Teknik- och vetenskapskommittén (5 ledamöter) Teknikstrategi och planering Teknikekosystem och partnerskap Vetenskaplig inriktning

Styrelsens kommittéer

För närvarande har styrelsen bildat fyra kommittéer: Kommittén för Audit and Compliance, Finanskommittén, Kompensationskommittén samt Teknik- och vetenskapskommittén. Kommittéernas ledamöter utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget.

Kommittéernas arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Styrelsen har dock gett varje kommitté rätt att besluta om och hantera vissa ärenden inom begränsade områden. Kommittéerna kan även i enskilda fall av styrelsen bemyndigas att avgöra specifika ärenden. Såväl styrelsen som kommittéerna har rätt att anlita oberoende, utomstående experter i allmänna eller särskilda ärenden, om och i den mån det anses lämpligt.

Före styrelsemötena tillhandahålls styrelsen protokollen från kommittéernas möten, och kommittéordförandena rapporterar om kommittéernas arbete på varje styrelsemöte.

Kommittén för Audit and Compliance

Kommittén för Audit and Compliance övervakar följande för styrelsens räkning:

- Bokslutets omfattning och riktighet
- Efterlevnad av väsentliga lagar och bestämmelser
- Interna kontrollsystem för finansiell rapportering
- Riskhantering
- Effektiviteten och lämpligheten av koncernens antikorrupsionsprogram.

Kommittén för Audit and Compliance granskar också årsredovisningen och delårsrapporterna och övervakar revisionen, inklusive revisionsarvoden.

Kommittén för Audit and Compliance utför inte något revisionsarbete. Chefen för Ericssons internrevisionsfunktion rapporterar direkt till kommittén för Audit and Compliance.

Ericssons externa revisor väljs av årsstämman. Kommittén deltar i det förberedande arbetet innan Valberedningen föreslår extern revisor inför val av årsstämman. Dessutom övervakar kommittén revisorns löpande arbete

och oberoende ställning, i syfte att undvika intressekonflikter.

För att säkerställa revisorns oberoende finns det riktlinjer och processer på plats för förhandsgodkännande av revision och icke revisionsrelaterade tjänster som utförs av den externa revisorn. Rätten att bevilja förhandsgodkännande får inte delegeras till bolagsledningen.

Chief Compliance Officer rapporterar direkt till kommittén för Audit and Compliance och informerar regelbundet kommittén om arbetet med compliance, med särskilt fokus på korrupsionsbekämpning.

Kommittén för Audit and Compliance övervakar även Ericssons process för granskning av närståendetransaktioner samt Ericssons whistleblower-process.

Whistleblowerverktyg

Ericsson har mekanismer enligt vilka anställda, leverantörer och andra kan rapportera handlingar som de bedömer utgör brott mot gällande lag eller mot den affärsetiska koden. Om sådana rapporteringskanaler inte är tillgängliga eller lämpliga, och om den påstådda överträdelsen

- utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- rör korruption, tveksamheter i redovisningen, brister i intern redovisningskontroll eller revision eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet, kan överträdelsen rapporteras genom Ericssons externa whistleblowerverktyg, som hanteras av en extern leverantör: Ericsson Compliance Line.

Påstådda betydande överträdelser som rapporteras genom Ericsson Compliance Line och vissa andra kanaler rapporteras till kommittén för Audit and Compliance. Alla undersökningar som rör allvarliga påstådda överträdelser hanteras av avdelningen för interna utredningar (Corporate Investigations). Övriga undersökningar hanteras inom marknadsområdena. Corporate Investigations övervakar dessa undersökningar i den utsträckning det anses lämpligt.

Ledamöter i styrelsens kommittéer per den 31 december 2018

Ledamöter i styrelsens kommittéer			
Kommittén för Audit and Compliance Eric A. Elzvik (ordförande) Jan Carlson Nora Denzel Torbjörn Nyman	Finanskommittén Ronnie Leten (ordförande) Helena Stjernholm Roger Svensson Jacob Wallenberg	Kompensationskommittén Jon Fredrik Baksaas (ordförande) Kurt Jofs Ronnie Leten Kjell-Åke Soting	Teknik- och vetenskapskommittén Kristin S. Rinne (ordförande) Jan Carlson Nora Denzel Kurt Jofs Roger Svensson

Ledamöter i kommittén för Audit and Compliance

Kommittén för Audit and Compliance består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2018: Eric A. Elzvik (ordförande), Jan Carlson, Nora Denzel och Torbjörn Nyman (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har tidigare vd-erfarenhet eller erfarenhet som finanschef till kommittén.

Sammansättningen av kommittén för Audit and Compliance uppfyller alla tillämpliga krav på oberoende, inklusive villkoren för att förlita sig på ett undantag för att kunna ha arbetstagarrepresentanter. Styrelsen anser att Eric A. Elzvik, Jan Carlson och Nora Denzel är ekonomiska experter inom kommitténs område, i enlighet med definitionen i SEC:s regelverk. Var och en av dessa tre ledamöter anses vara oberoende enligt tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ Stock Market Rules, och samtliga är väl insatta i ekonomiska frågor och känner till redovisningspraxis för ett internationellt bolag som Ericsson.

Arbetet i kommittén för Audit and Compliance 2018

Kommittén för Audit and Compliance hade 10 möten under 2018. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 143. Under året granskade kommittén för Audit and Compliance omfattningen och resultatet av extern utförda finansiella revisioner samt den externa revisorns oberoende ställning. Kommittén har också tillsammans med den externa revisorn granskat och diskuterat varje delårsrapport samt årsredovisningen före publicering. Kommittén övervakade även arvoden för extern revision och godkände tjänster som inte är revision men som utfördes av den externa revisorn i enlighet med bolagets policyer och procedurer. Under 2018 har kommittén för Audit and Compliance varit involverad i övervakning av urvalsförfarandet för att föreslå ny revisor vid årsstämman 2020.

Kommittén godkände revisionsplanen för internrevisionsfunktionen, baserat bland annat på den årliga riskutvärderingen, och granskade internrevisionsfunktionens rapporter. Kommittén har också tagit emot och granskat rapporter från whistleblower-verktyget, Ericsson Compliance Line.

Kommittén har vidare övervakat att bolaget fortlöpande uppfyller kraven i Sarbanes-Oxley Act samt att bolaget efterlever den interna kontroll- och riskhanteringsprocessen, och övervakade och utvärderade att Ericssons antikorrupsionsprogram var effektivt och lämpligt för sitt ändamål.

Finanskommittén

Finanskommittén har bland annat följande uppgifter:

- Hantering av frågor som rör förvärv, investeringar och avyttringar.
- Hantering av kapitaltillskott till koncernen och dess dotterbolag.
- Upptagande av lån, utfärdande av garantier och liknande åtaganden samt godkännande av finansieringsstöd till kunder och leverantörer.
- Löpande övervakning av koncernens finansiella riskexponering.

Finanskommittén har rätt att besluta i vissa ärenden, till exempel:

- Direkt eller indirekt finansiering.
- Tillhandahållande av krediter.
- Beviljande av garantier och liknande åtaganden.
- Vissa investeringar, avyttringar och finansiella åtaganden.

Ledamöter i Finanskommittén

Finanskommittén består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med bolagsstämman 2018: Ronnie Leten (ordförande), Helena Stjernholm, Roger Svensson (arbetstagarrepresentant) och Jacob Wallenberg. Styrelsen har utsett styrelseledamöter till kommittén som valts av aktieägarna och som har omfattande industri- och finanserfarenhet.

Finanskommitténs arbete 2018

Finanskommittén hade 13 möten under 2018. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 143. Finanskommittén har under året godkänt ett flertal kundfinansieringar och granskat ett antal potentiella förvärv och avyttringar samt fastighetsinvesteringar. Finanskommittén har ägnat mycket tid åt att diskutera och säkerställa en lämplig kapitalstruktur samt åt att granska kassaflöde och rörelsekapitalutveckling. Kommittén följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson, liksom Ericssons ekonomiska ställning, valutaexponering och kreditexponering.

Kompensationskommittén

Kompensationskommittén har bland annat följande huvudsakliga uppgifter:

- Granska och förbereda, för beslut av styrelsen, förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för vd och koncernchef.
- Granska och förbereda, för beslut av styrelsen, förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen).

- Granska och förbereda förslag till styrelsen beträffande program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) och liknande ersättningslösningar.
- Godkänna förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för övriga medlemmar i koncernledningen.
- Godkänna förslag till mål för kortsiktig rörlig ersättning (STV) för medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef).
- Godkänna utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning till medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef) baserat på prestation och uppnådda resultat.

I sitt arbete tar kommitténs ledamöter hänsyn till ersättningstrender, lagändringar, informationskrav och de gällande globala förutsättningarna för ersättningar till chefer. De granskar data från löneundersökningar innan de förbereder rekommendationer för lönejusteringar för vd och koncernchef för styrelsens beslut och innan de godkänner lönejusteringar för övriga medlemmar i koncernledningen.

Ledamöter i Kompensationskommittén

Fyra styrelseledamöter utsågs i samband med bolagsstämman 2018 till ledamöter av Kompensationskommittén: Jon Fredrik Baksaas (ordförande), Kurt Jofs, Ronnie Leten och Kjell-Åke Soting (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter till kommittén som valts av aktieägarna och som har erfarenhet från flera olika marknader.

Under 2018 har Peter Boreham från Mercer gett råd och stöd till Kompensationskommittén som oberoende expert.

Kompensationskommitténs arbete 2018

Kompensationskommittén hade 13 möten under 2018. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 143.

Kompensationskommittén granskade och förberedde ett förslag till nytt, reviderat LTV 2018 för koncernledningen som lades fram för beslut i styrelsen och därefter för godkännande av årsstämman 2018. Vidare beslutade kommittén om löner och STV 2018 för medlemmarna i koncernledningen (förutom vd och koncernchef), granskade utfallsresultatet för Resultataktieplanen för högre chefer för 2015 samt lade fram förslag om ersättning till vd och koncernchef för beslut i styrelsen. Kommittén förberedde även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (Executive Team) för beslut i styrelsen, som därefter lade fram riktlinjerna för godkännande av årsstämman. Eftersom flera förändringar skedde i koncernledningen 2018, har Kompensationskommittén även beslutat om löner och STV till de nya medlemmarna i koncernledningen.

Under senare delen av 2018 granskade Kompensationskommittén den nuvarande strukturen för långsiktig rörlig ersättning och ersättningar till chefer, inklusive STV-mål för 2019 för medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef). De förslag om långsiktig rörlig ersättning och riktlinjer för ersättning till koncernledningen som blev resultatet av denna analys kommer att läggas fram för godkännande av årsstämman 2019.

Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Noter till koncernens bokslut – not G2, "Information angående styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare" och not G3, "Aktiebaserad ersättning", samt i den Rapport om ersättningar som finns fogad till årsredovisningen.

Teknik- och vetenskapskommittén

Teknik- och vetenskapskommitténs uppgifter innefattar följande:

- Granska och förbereda för styrelsens övervägande och/eller beslut ärenden relaterade till teknikstrategi och planering för koncernen, övervaka koncernens tekniska ekosystem samt relationer och partnerskap.
- Granska och förbereda för styrelsens övervägande och/eller beslut ärenden som rör vetenskap och geopolitisk påverkan.

Ledamöter i Teknik- och vetenskapskommittén

Teknik- och vetenskapskommittén består av fem styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2018: Kristin S. Rinne (ordförande), Jan Carlsson, Nora Denzel, Kurt Jofs och Roger Svensson (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter till kommittén som har omfattande erfarenhet inom teknik.

Teknik- och vetenskapskommitténs arbete 2018

Teknik- och vetenskapskommittén hade 4 möten under 2018. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 143. Under året har Teknik- och vetenskapskommittén granskat följande utvalda fokusområden:

- 5G-arkitektur
- Näsäkerhet
- IPR ur branshperspektiv
- Forskning och utveckling

Styrelseledamöternas mötesnärvaro och styrelsearvoden 2018

Styrelseledamot	Arvode enligt beslut vid årsstämman 2018		Antal möten (i styrelse/kommittéer) som ledamoten deltagit i 2018				
	Styrelsearvoden, SEK ¹⁾	Kommittéarvoden, SEK	Styrelsen	Kommittén för Audit and Compliance	Finanskommittén	Kompensationskommittén	Teknik- och vetenskapskommittén
Ronnie Leten ²⁾	4 075 000	375 000	9		10	6	
<i>Leif Johansson³⁾</i>	–	–	5		3	7	
Helena Stjernholm	990 000	175 000	14		13		
Jacob Wallenberg	990 000	175 000	14		13		
Jon Fredrik Baksas ⁴⁾	990 000	200 000	14			13	
Jan Carlson ⁵⁾	990 000	425 000	14	7			4
Nora Denzel	990 000	425 000	14	9			4
Börje Ekholm ⁶⁾	–	–	14				
Eric A. Elzvik	990 000	350 000	14	10			
Kurt Jofs	990 000	350 000	9			6	3
<i>Kristin Skogen Lund⁷⁾</i>	–	–	5	3			
Kristin S. Rinne	990 000	200 000	14				4
<i>Sukhinder Singh Cassidy⁸⁾</i>	–	–	5			7	
Torbjörn Nyman ⁹⁾	31 500 ¹²⁾	–	14	7			
Kjell-Åke Soting	40 500 ¹²⁾	–	14			13	
Roger Svensson	48 000 ¹²⁾	–	14		13		4
<i>Karin Åberg⁷⁾</i>	13 500 ¹²⁾	–	5	3			
<i>Tomas Lundh¹⁰⁾</i>	7 500 ¹²⁾	–	5				
Per Holmberg ¹¹⁾	1 500 ¹²⁾	–	1				
Anders Ripa	21 000 ¹²⁾	–	14				
Loredana Roslund	21 000 ¹²⁾	–	14				
Totalt antal möten			14	10	13	13	4

¹⁾ Styrelseledamöter som inte är anställda inom koncernen kan välja att erhålla en del av styrelsearvodet (exklusive arvodet för kommittéarbete) i form av syntetiska aktier.

²⁾ Valdes till styrelseordförande vid årsstämman 28 mars 2018, och utsågs till ordförande i Finanskommittén och ledamot i Kompensationskommittén från och med den 28 mars 2018.

³⁾ Lämnade styrelsen, Kompensationskommittén och Finanskommittén den 28 mars 2018.

⁴⁾ Utsågs till ordförande i Kompensationskommittén den 28 mars 2018.

⁵⁾ Utsågs till ledamot i Kommittén för Audit and Compliance den 28 mars 2018.

⁶⁾ Ersättning till styrelseledamot som beslutas av bolagsstämman är endast för ledamöter som inte är anställda och som väljs av aktieägarna.

⁷⁾ Lämnade styrelsen och Kommittén för Audit and Compliance den 28 mars 2018.

⁸⁾ Lämnade styrelsen och Kompensationskommittén 28 mars 2018.

⁹⁾ Utsågs till arbetstagarrepresentant och ledamot i Kommittén för Audit and Compliance den 28 mars 2018 (tidigare suppleant).

¹⁰⁾ Utsågs till suppleant till arbetstagarrepresentant 28 mars 2018 och lämnade uppdraget i september 2018.

¹¹⁾ Utsågs till suppleant till arbetstagarrepresentant i november 2018.

¹²⁾ Arbetstagarrepresentanterna i styrelsen och deras suppleanter är inte berättigade till styrelsearvode, utan får i stället en ersättning om SEK 1 500 vardera för varje styrelsemöte och kommittémöte där de deltar.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på årsstämman rörande styrelsearvoden till ledamöter som inte är anställda inom bolaget.

Årsstämman 2018 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvoden till icke anställda ledamöter för arbete i styrelsen och i kommittéerna. Mer information om styrelsearvoden 2018 finns i Noter till koncernens bokslut – not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare", i årsredovisningen.

Årsstämman 2018 beslutade även i enlighet med valberedningens förslag att en del av arvodet för styrelseuppdraget ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla utbetalning av ett kontant belopp

som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Ledamotens rätt att erhålla utbetalning för tilldelade syntetiska aktier infaller i normalfallet efter publiceringen av bolagets helårsrapport under det femte året efter den bolagsstämma där tilldelningen av de syntetiska aktierna beslutades. Syftet med att betala en del av styrelsearvodet i form av syntetiska aktier är att se till att styrelseledamöternas intressen i större utsträckning överensstämmer med aktieägarnas. Mer information om villkoren för syntetiska aktier finns i kallelsen till årsstämman 2018 samt i protokollet från årsstämman 2018, som finns på Ericssons webbplats.

Styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2018



Ronnie Leten

(invald 2018)

Styrelseordförande, ordförande i Finanskommittén och ledamot i Kompensationskommittén

Född 1956. Master of Science in Applied Economics, University of Hasselt, Belgien.

Nationalitet: Belgien

Styrelseordförande: Epiroc AB

Styrelseledamot: AB SKF och IPCO AB.

Innehav i Ericsson: 100 000 B-aktier ¹⁾ samt 30 969 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör och koncernchef för Atlas Copco AB 2009–2017 och flera ledningspositioner inom Atlas Copco-koncernen 1997–2009 och 1985–1995. Tidigare befattningar innefattar fabrikschef på Tenneco Automotive Inc, Belgien, 1995–1997, och olika befattningar inom General Biscuits 1979–1985.



Helena Stjernholm

(invald 2016)

Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén

Född 1970. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: AB Industrivärden, AB Volvo och Sandvik AB.

Innehav i Ericsson: 20 060 B-aktier ¹⁾ samt 27 277 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden sedan 2015. Delägare i riskkapitalbolaget IK Investment Partners (2008–2015), med ansvar för kontoret i Stockholm från 2011 till 2015. Investeringschef på IK Investment Partners (1998–2008). Tidigare erfarenhet som konsult för Bain & Company (1997–1998).



Jacob Wallenberg

(invald 2011)

Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén

Född 1956. Bachelor of Science in Economics and Master of Business Administration, Wharton School, University of Pennsylvania, USA. Reservofficer i svenska flottan.

Nationalitet: Sverige

Styrelseordförande: Investor AB.

Vice styrelseordförande: ABB Ltd, FAM och Patricia Industries.

Styrelseledamot: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Nasdaq Inc.

Innehav i Ericsson: 427 703 B-aktier ¹⁾ samt 39 675 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Styrelseordförande i Investor AB sedan 2005. Verkställande direktör och koncernchef för SEB 1997 och styrelseordförande i SEB 1998–2005. Executive Vice President och finanschef för Investor AB 1990–1993. Hedersordförande i IBLAC (Shanghais borgmästares International Business Leaders Advisory Council) och medlem i styrgruppen i European Round Table of Industrialists, vice ordförande i Swedish-American Chamber of Commerce US, medlem av International Advisory Board of the Atlantic Council, Washington DC, medlem av International Business Council inom World Economic Forum, Trilateral Commission samt Advisory Board of Tsinghua University.



Jon Fredrik Baksaas

(invald 2017)

Ordförande i Kompensationskommittén

Född 1954. Master of Science in Economics, NHH Norwegian School of Economics & Business Administration, Norge.

Nationalitet: Norge

Styrelseordförande: Statnett SA.

Styrelseledamot: Svenska Handelsbanken AB och Cloudberry Capital AS.

Innehav i Ericsson: 24 277 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör och koncernchef för Telenor (2002–2015). Tidigare befattningar inom Telenorkoncernen sedan 1989, däribland vice verkställande direktör, finanschef och chef för TBK AS. Tidigare befattningar innefattar finanschef för Aker AS, finansdirektör för Stolt-Nielsen Seaway AS och controller inom Det Norske Veritas, Norge och Japan. Ledamot i styrelsen för GSMA (2008–2016) och ordförande i styrelsen för GSMA (2014–2016).

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2018.

¹⁾ Antalet aktier och ADS omfattar innehav av närstående, i förekommande fall.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 143.



Jan Carlsson

(invald 2017)

Ledamot i kommittén för Audit and Compliance och ledamot i Teknik- och vetenskapskommittén

Född 1960. Civilingenjörsutbildning, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet.

Nationalitet: Sverige

Styrelseordförande: Autoliv Inc. och Veoneer Inc.

Styrelseledamot: BorgWarner Inc.

Innehav i Ericsson: 7 900 B-aktier¹⁾ samt 24 277 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Styrelseordförande samt verkställande direktör och koncernchef för Veoneer Inc. sedan juni 2018. Verkställande direktör och koncernchef för Autoliv Inc. 2007–2018 och styrelseordförande för Autoliv Inc. sedan 2014. Har innehaft tidigare positioner inom Autolivkoncernen sedan 1999, däribland chef för Autoliv Europe, Vice President Engineering och chef för Autoliv Electronics. Tidigare befattningar innefattar verkställande direktör för Saab Combitech och Swedish Gate Array.



Nora Denzel

(invald 2013)

Ledamot i kommittén för Audit and Compliance och ledamot i Teknik- och vetenskapskommittén

Född 1962. Master of Business Administration, Santa Clara University, USA. Bachelor of Science in Computer Science, State University of New York, USA.

Nationalitet: USA

Styrelseledamot: Advanced Micro Devices, Inc., Talend, Inc. och Talend S.A.

Innehav i Ericsson: 3 850 ADS¹⁾ samt 13 580 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Tillförordnad koncernchef för Outerwall Inc. (januari 2015–augusti 2015). Senior Vice President Big Data, Marketing and Social Product Design och General Manager för QuickBooks Payroll Division (2008–2012). Tidigare befattningar som Senior Vice President och General Manager för HP:s Global Software, Storage and Consulting Divisions (2000–2006), Senior Vice President för produktverksamheten vid Legato Systems (förvärvat av EMC) samt ett antal olika ingenjör-, marknadsförings- och chefspositioner inom IBM. Ideell styrelseledamot i Anita Borg Institute och i Northern California-avdelningen av National Association of Corporate Directors (NACD). Branschrådgivare för riskkapitalbolaget EQT.



Börje Ekholm

(invald 2006)

Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

Nationalitet: Sverige och USA

Styrelseledamot: Alibaba, Inc.

Innehav i Ericsson: 21 760 B-aktier och 1 009 000 ADS¹⁾, 24 789 syntetiska aktier²⁾ samt 2 000 000 köpoptioner³⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör och koncernchef för Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2017. Koncernchef för Patricia Industries, en division inom Investor AB (2015–15 januari 2017). Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare befattningar på Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet i Choate Rosemary Hall. Hedersdoktor vid KTH. Sedan 2017 medlem i styrgruppen för Digital Communication Governors inom World Economic Forum samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling.



Eric A. Elzvik

(invald 2017)

Ordförande för kommittén för Audit and Compliance

Född 1960. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Nationalitet: Sverige och Schweiz

Styrelseledamot: Fenix Marine Services, Landis+Gyr Group AG, AB Volvo och VFS Global.

Innehav i Ericsson:

10 000 B-aktier¹⁾ samt 8 091 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Finanschef och medlem av ABB-koncernens Group Executive Committee (2013–2017). Finanschef för enheten ABB Discrete Automation & Motion (2010–2012) och för enheten Automation Products (2006–2010). Tidigare befattningar inom ABB sedan 1984, däribland chefspositioner inom finans, företagsförvärv och nya investeringar. För närvarande branschrådgivare till riskkapitalbolag.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2018.

¹⁾ Antalet aktier och ADS omfattar innehav av närstående, i förekommande fall.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvandet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 143.

³⁾ Köpoptioner som utfärdats av AB Industrivärden (1 000 000 köpoptioner) och Investor AB (1 000 000 köpoptioner), som vardera berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från AB Industrivärden respektive Investor AB (ytterligare information finns i Noter till koncernens bokslut – Not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare" i årsredovisningen).

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2018, forts.

**Kurt Jofs**

(invald 2018)

Ledamot i Kompensationskommittén och ledamot i Teknik- och vetenskapskommittén

Född 1958. Civilingenjörsexamen, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Nationalitet: Sverige

Styrelseordförande: Tieto Corporation och Vesper Group.

Styrelseledamot: FEAL AB, Höganäs AB och Silver Resorts AB.

Innehav i Ericsson: 50 000 B-aktier¹⁾ samt 11 285 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Entreprenör och investerare med omfattande erfarenhet från olika branscher. Tidigare befattningar innefattar vice verkställande direktör och ansvarig för Ericssons Networks-verksamhet 2003–2008. Verkställande direktör för Segerström & Svensson 1999–2001. Verkställande direktör för Linjebuss 1996–1999, och olika befattningar inom ABB och Ericsson.

**Kristin S. Rinne**

(invald 2016)

Ordförande i Teknik- och vetenskapskommittén

Född 1954. Bachelor of Arts, Washburn University, USA.

Nationalitet: USA

Styrelseledamot: Synchronoss.

Innehav i Ericsson: 19 817 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Tidigare Senior Vice President, Network Technology, Network Architecture & Planning, på AT&T (2007–2014). CTO på Cingular Wireless (2005–2007) samt VP Technology & New Product Development på Cingular Wireless (2000–2005). Tidigare befattningar på Southwestern Bell och SBC (1976–2000). Ideell styrelseledamot i Washburn University Foundation samt Wycliffe Associates. Medlem i Link Labs Advisory Board.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2018.

¹⁾ Antalet aktier och ADS omfattar närståendes innehav, i förekommande fall.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 143.

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer

**Torbjörn Nyman**

(utsedd 2017)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i kommittén för Audit and Compliance

Född 1961. Utsedd av LO.

Nationalitet: Sverige**Innehav i Ericsson:** 30 219 B-aktier¹⁾.

Anställd sedan 1996. Arbetar som ICT Strategic Product Manager inom affärsområdet Networks.

**Kjell-Åke Soting**

(utsedd 2016)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Kompensationskommittén

Född 1963. Utsedd av PTK.

Nationalitet: Sverige**Innehav i Ericsson:** 7 350 B-aktier¹⁾.

Anställd sedan 1996. Arbetar som Global SQA Manager inom affärsområdet Networks.

**Roger Svensson**

(utsedd 2011)

Arbetstagarrepresentant. Ledamot i Finanskommittén och i Teknik- och vetenskapskommittén

Född 1971. Utsedd av PTK.

Nationalitet: Sverige**Innehav i Ericsson:** 12 857 B-aktier¹⁾.

Anställd sedan 1999. Arbetar som Global Process Architect for Test inom affärsområdet Networks.

**Anders Ripa**

(utsedd 2017)

Arbetstagarrepresentant – suppleant

Född 1962. Utsedd av PTK.

Nationalitet: Sverige**Innehav i Ericsson:** 1 954 B-aktier samt 608 A-aktier¹⁾.

Anställd sedan 1998. Arbetar som säkerhetsrådgivare för verksamhetskritiska och privata nätverk inom affärsområdet Networks.

**Loredana Roslund**

(utsedd 2017)

Arbetstagarrepresentant – suppleant

Född 1967. Utsedd av PTK.

Nationalitet: Sverige**Innehav i Ericsson:** 1 637 B-aktier¹⁾.

Anställd sedan 1994. Arbetar som projektledare inom R&D inom affärsområdet Networks.

**Per Holmberg**

(utsedd 2018)

Arbetstagarrepresentant – suppleant

Född 1966. Utsedd av LO.

Nationalitet: Sverige**Innehav i Ericsson:** Inget¹⁾.

Anställd sedan 1996. Arbetar som produktutvecklingschef inom affärsområdet Networks.

Börje Ekholm var den enda styrelseledamoten som ingick i Ericssons operativa ledning under 2018. Leif Johansson, Kristin Skogen Lundh och Sukhinder Singh Cassidy lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2018, Ronnie Leten valdes till ny

styrelseordförande och Kurt Jofs valdes som ny styrelseledamot. Tomas Lundh avgick som suppleant för arbetstagarrepresentant i styrelsen i september 2018. Han ersattes i november 2018 av Per Holmberg.

¹⁾ Antalet aktier och ADS motsvarar innehavet per 31 december 2018 och omfattar närståendes innehav, i förekommande fall.

Ledning

Den verkställande direktören/ koncernchefen och koncernledningen (Executive Team)

Styrelsen utser vd och koncernchef samt vice verkställande direktörer. Vd och koncernchef ansvarar för den dagliga verksamheten tillsammans med övriga koncernledningen (även "Executive Team").

Koncernledningens roll är att:

- Definiera koncernens strategier och riktlinjer, driva koncernens dagordning och bygga en stark företagskultur.
- Fastställa mål för de operativa enheterna, fördela resurser och följa upp enheternas resultat.
- Uppnå operational excellence och globala synergieffekter med hjälp av en effektiv organisation i koncernen.

Organisationsstrukturen omfattar fyra affärsområden, fem geografiska marknadsområden och ett antal understödjande koncernfunktioner.

Affärsområdena ansvarar för att utveckla konkurrenskraftiga, produktledda affärslösningar som omfattar både produkter och tjänster, samt för att investera i forskning och utveckling för tekniskt och kostnadsmässigt ledarskap.

Marknadsområdena ansvarar för att sälja och leverera kundlösningar. Resurser flyttas närmare kunderna för att nå ledande positioner på kritiska marknader.

Koncernfunktionerna ansvarar för att tillhandahålla effektivt stöd till marknads- och

affärsområdena för att driva synergieffekter och likrikta arbetssätt inom olika enheter samt för att driva koncernens dagordning.

Koncernledningen per den 31 december 2018 presenteras på sidorna 152–155.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen eller Executive Team) godkändes på årsstämman 2018. Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Rapport om ersättningar samt i Noter till koncernens bokslut – not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare", i årsredovisningen.

Ericssons globala ledningssystem

Ericsson har ett globalt ledningssystem, Ericsson Group Management System (EGMS). Det används för att skapa kundnöjdhet, stödja företagskulturen och för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

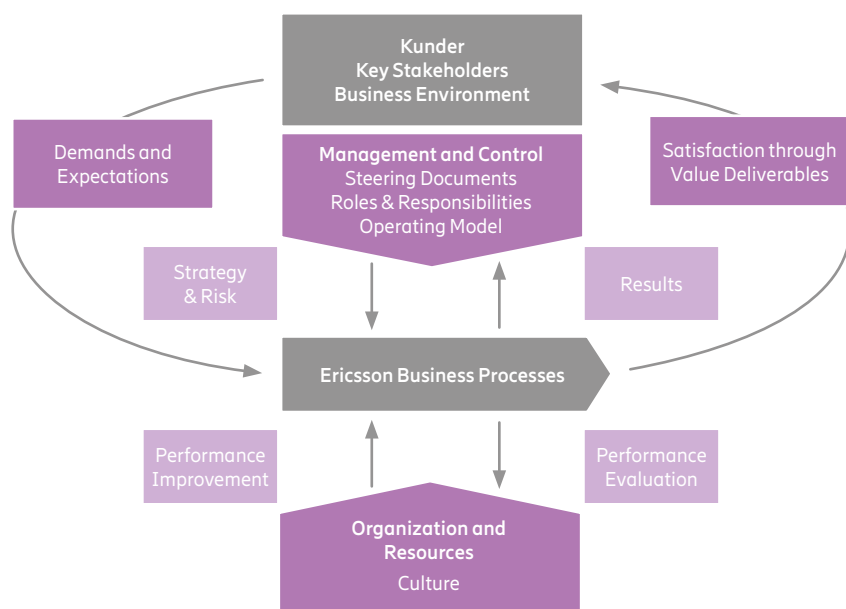
- De viktigaste intressenternas (kunders, aktieägares och medarbetares) mål uppfylls.
- Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

EGMS är ett ramverk av regler och krav för Ericssons verksamhet som uttrycks i form av bolagsstyrningsstrukturer, arbetssätt, processer, organisationsbeskrivningar, riktlinjer, direktiv och instruktioner. Detta ledningssystem tillämpas i Ericssons globala verksamhet. Den konsekventa utformningen och den globala räckvidden är avsedda att skapa förtroende för hur Ericsson arbetar. EGMS baseras på ISO 9001 (den internationella standarden för kvalitetshanteringssystem), men har utformats som ett dynamiskt styrningssystem så att Ericsson kan anpassa systemet efter förändrade krav och förväntningar, bland annat ny lagstiftning och krav från kunder och andra intressenter. Ericsson implementerar externa krav först efter noggrann analys och efter att de har satts in i ett sammanhang relevant för Ericsson.

EGMS har tre huvudelement:

- Ledning och kontroll
- Ericssons affärsprocesser
- Organisation och resurser

Ericsson Group Management System



Ledning och kontroll

Ericssons strategiprocess omfattar hela kedjan från business intelligence och strategiska prognoser till införlivande av utvecklade strategier i mål och program i koordinerade cykler.

Koncernövergripande riktlinjer, direktiv och instruktioner styr organisationens verksamhet och utgör grundstenar för ledning och styrning inom Ericsson. Dessa riktlinjer, direktiv och instruktioner innefattar bland annat en affäretisk kod, en uppförandekod och direktiv för redovisning och finansiell rapportering för att uppfylla externa rapporteringskrav. Ericsson har en Group Steering Documents Committee som arbetar med att samordna riktlinjer och direktiv med koncernens strategier, värderingar och strukturer.

Ericssons affärsprocesser

Ericssons affärsprocesser är en uppsättning definierade koncernomfattande processer som integrerats i EGMS. De beskriver hur Ericsson levererar värde till kunder, proaktivt och på begäran. Ericssons affärsprocesser erbjuder funktioner för att omsätta kundernas krav i definierade produkter, lösningar och tjänster som Ericsson tillhandahåller.

Organisation och resurser

Ericsson har två dimensioner: den operativa strukturen och den juridiska strukturen. I den operativa strukturen samordnas ansvarsområden och befogenheter oberoende av nationsgränser, och processflödena stöds genom gränsöverskridande verksamhet. Inom denna struktur organiseras Ericsson i koncernfunktioner, segment, affärsområden och marknadsområden. Den juridiska strukturen utgör grunden för juridiska krav och ansvarsområden, samt för skatterapportering och annan lagstadgad rapportering. Ericssonkoncernen innefattar över 200 juridiska personer med omkring 80 filialer som är representerade (genom juridiska personer, filialer och representationskontor) i över 150 länder.

Chief Compliance Officer

Ericsson har en Chief Compliance Officer (CCO), som leder Compliance Office, och vars ansvarsområden innefattar att ytterligare stärka Ericssons antikorrupsionsprogram. Det är viktigt att höga chefer ägnar uppmärksamhet åt antikorrupsionsfrågor och frågor kring efterlevnad av tillämpliga regelverk, och det är också viktigt att tillse att denna typ av frågor hanteras utifrån ett tvärfunktionellt perspektiv. Ericssons antikorrupsionsprogram granskas och utvärderas av kommittén för Audit and Compliance minst en gång per år, och CCO rapporterar till kommittén för Audit and Compliance.

Revisioner, utvärderingar och certifiering

Syftet med revisioner och utvärderingar är att fastställa efterlevnad av tillämpliga regelverk och samla värdefull information för att möjliggöra förståelse, analyser och kontinuerliga förbättringar. Ledningen följer upp efterlevnaden av riktlinjer, direktiv och processer genom interna självutvärderingar inom samtliga enheter. Dessa kompletteras med interna och externa revisioner och utvärderingar.

På grund av krav från kunder och andra externa intressenter måste Ericsson i vissa fall besluta om certifiering för att bibehålla sin konkurrenskraft. Certifiering innebär att Ericssons tolkning av standarder eller krav bekräftas genom att en utomstående part gör en utvärdering.

Eftersom EGMS är ett globalt system utfärdas koncernövergripande certifikat av ett utomstående certifieringsorgan som intygar för att systemet är effektivt inom hela organisationen. Ericsson är för närvarande globalt certifierat i enlighet med ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö), OHSAS 18001 (hälsa och säkerhet) och ISO 27001 (informations-säkerhet) (erhållet i certifieringscykeln 2018). Vissa utvalda enheter inom Ericsson är också certifierade enligt TL 9000 (telekomspecifik standard). EGMS utvärderas också inom ramen för den revisionsplan som Ericssons internrevisionsfunktion följer.

Ericssons externa revision utförs av PricewaterhouseCoopers, och revision av ISO- och ledningssystemet utförs av EY CertifyPoint. Interna revisioner utförs av bolagets internrevisionsfunktion, som rapporterar till kommittén för Audit and Compliance.

Ericsson granskar leverantörer för att säkerställa att de följer Ericssons uppförandekod (Code of Conduct), som innehåller regler som Ericssonkoncernens leverantörer måste följa.

Riskhantering

Ericssons riskhantering utgör en integrerad del av de operativa processerna i verksamheten. Riskhanteringen utgör en del av EGMS för att säkerställa ansvarstagande, verksamhetseffektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av regler och krav om bolagsstyrning, lagstiftning och andra krav. Styrelsen övervakar även bolagets riskhantering, och vissa transaktionsrisker kräver särskilt godkännande av styrelsen, däribland förvärv, avyttringar, ersättningar till ledande befattningshavare, upplåning eller kundfinansiering som går utöver fastställda gränser.

Operativa och finansiella risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Operativa och finansiella risker

Operativa risker ägs och hanteras av de operativa enheterna. Riskhanteringen är integrerad i olika processkontroller, till exempel beslutspärrar och krav på godkännande. Vissa typer av processöverskridande risker samordnas centralt, såsom risker som rör informationssäkerhet, IT-säkerhet, ansvarsfullt företagande och affärskontinuitet samt försäkringsbara risker. Hanteringen av finansiella risker styrs av en policy på koncernnivå och genomförs av funktionerna för treasury och kundfinansiering. Båda dessa funktioners verksamhet bedrivs under överinseende av Finanskommittén. Policyn styr finansiella risker som rör valutakurser, likviditet/finansiering, räntesatser, kreditrisker och kursrisker i aktier och aktierelaterade instrument. Mer information om hantering av finansiella risker finns i Noter till koncernens bokslut – not F1, "Finansiella risker", not F4, "Räntebärande skulder" och not B6, "Kundkontraktrelaterade balansposter", i årsredovisningen.

Risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Ericsson har infört ett antal riktlinjer och direktiv på koncernnivå för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regelverk, samt en affärsetisk kod och en uppförandekod. Riskhantering är en integrerad del i bolagets affärsprocesser. Policier och kontroller har införts för att följa tillämpliga krav för finansiell rapportering och börsregler.

Riskhantering

Exempel på väsentliga åtgärder som vidtas för att hantera risker innefattar följande:

- Genomföra regelbunden granskning av att leverantörer följer uppförandekoden
- Kontinuerligt bedöma och hantera risker hänförliga till ansvarsfullt företagande, inklusive antikorrruption

- Vidta åtgärder för att säkerställa affärskontinuitet på ett effektivt sätt
- Kontinuerlig övervakning av informations-system för att skydda mot dataintrång
- Utvärdera de största riskerna och motåtgärder vid olika interna resultatuppföljningsmöten

Strategiska och taktiska risker

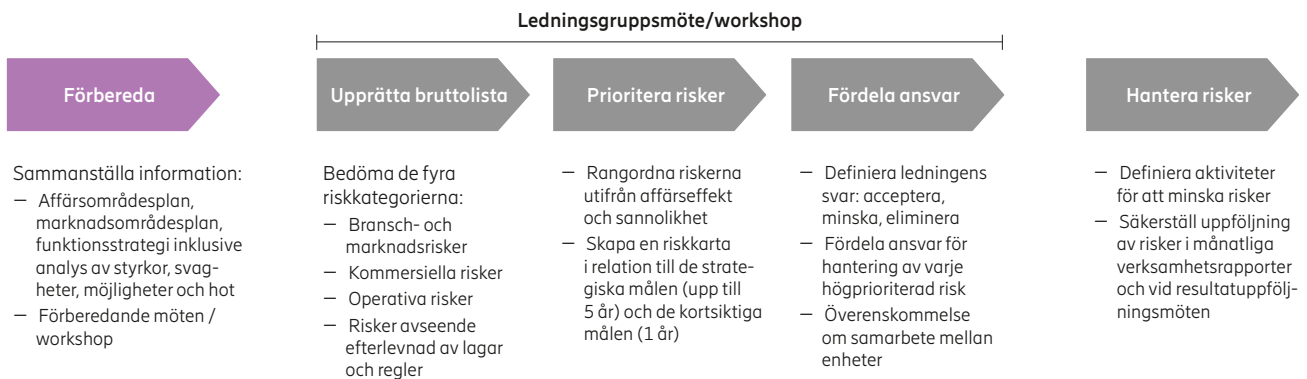
Strategiska risker utgör de största riskerna för bolaget om de inte hanteras korrekt, eftersom de kan ha effekter på lång sikt. Koncernens strategi, som utvecklas av koncernledningen, godkänns av styrelsen och genomförs i hela organisationen inom affärsområden och marknadsområden. Strategin diskuteras vid det årliga ledningsmötet där omkring 300 chefer från alla delar av verksamheten är representerade. Som en del av strategiarbetet identifieras de huvudsakliga riskerna relaterade till de långsiktiga målen (på tre till fyra års sikt) och strategierna för att nå dessa, samt risker och motåtgärder för att nå kortsiktiga mål (på ett års sikt). Dessa risker och åtgärder följs regelbundet upp på resultatuppföljningsmöten och presenteras för styrelsen.

Det finns flera nyckelkomponenter vid utvärdering av risker som är relaterade till Ericssons långsiktiga mål, bland annat den tekniska utvecklingen, cybersäkerhetsrelaterade frågor, fundamenta för branschen och marknaden, den ekonomiska utvecklingen, det politiska och internationella klimatet, hälso- och miljöaspekter samt lagar och regelverk.

Ericsson strävar kontinuerligt efter att förbättra riskhanteringen. Mer information om risker med anknytning till Ericssons verksamhet finns i kapitlet "Riskfaktorer" i årsredovisningen.

Process för att identifiera och hantera strategiska och taktiska risker för marknadsenheter, affärsenheter och koncernfunktioner

Processen samordnas med strategi- och målformuleringsprocessen



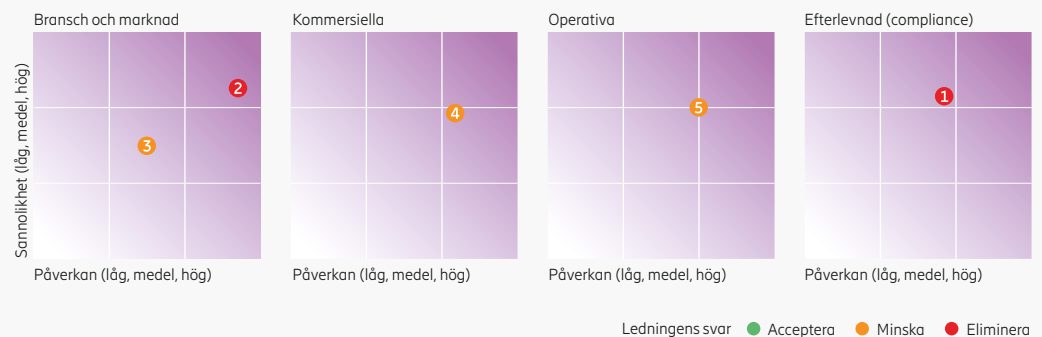
Exempel på riskkarta

Riskkartor skapas av affärsområden, marknadsområden och koncernfunktioner inom fyra riskkategorier:

- Bransch och marknad
- Kommersiella
- Operativa
- Efterlevnad

RISKKARTA (endast illustration)

På 1–5 års sikt



Riskbeskrivning	Motåtgärd
1	
2	
3	
4	
5	

Medlemmar i koncernledningen (Executive Team)



Börje Ekholm

Verkställande direktör och koncernchef sedan 2017

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

Nationalitet: Sverige och USA

Styrelseledamot:

Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Alibaba, Inc.

Innehav i Ericsson:¹⁾

21 760 B-aktier och 1 009 000 ADS, 24 789 syntetiska aktier samt 2 000 000 köpoptioner²⁾.

Bakgrund: Koncernchef för Patricia Industries, en division inom Investor AB (2015–2017). Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare befattningar på Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet i Choate Rosemary Hall. Sedan 2017 medlem i styrgruppen för Digital Communication Governors inom World Economic Forum samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling.



Fredrik Jejdling

Vice verkställande direktör och chef för affärsområde Networks (sedan 2017), samt chef för segmentet Networks

Född 1969. Master of Science i Economics and Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: Teknikföretagen och Svenskt Näringsliv.

Innehav i Ericsson:¹⁾

13 107 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för affärsenheten Network Services (2016–2017). Har haft olika befattningar inom kommersiella och finansiella verksamheter, bland annat chef för region Afrika söder om Sahara, chef för region Indien och chef för Sales och Finance inom affärsenheten Global Services. Tidigare befattningar innefattar ledande befattningar på LUX Asia Pacific och Tele2 Group.



Majbritt Arfert

Senior Vice President, personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources (sedan 2017)

Född 1963. Examen Förvaltningslinjen med personalvetenskaplig inriktning, Göteborgs universitet.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:¹⁾

21 437 B-aktier.

Bakgrund: Tillförordnad personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources (2016–2017). Personaldirektör på Ericsson Sverige (2015–2017). Tidigare Vice President och personaldirektör inom affärsenheten Support Solutions (2007–2015). Har också tidigare innehaft flera olika befattningar inom personal (Human Resources), däribland chef för Human Resources inom Sony Ericsson i Tyskland (2001–2004).



Arun Bansal

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Europa och Latinamerika (sedan 2017)

Född 1968. Bachelor of Engineering (Electronics), University of Jiwaji, Indien, och Postgraduate Diploma in Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien.

Nationalitet: Indien

Styrelseledamot: OPCOM Cables Sdn Bhd, Malaysia.

Innehav i Ericsson:¹⁾

12 047 B-aktier och 17 486 ADS.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för affärsenheten Network Products (2016–2017). Kom till Ericsson 1995 och har haft olika chefsbefattningar inom bolaget, däribland Senior Vice President och chef för affärsenheten Radio, chef för region Sydostasien och Oceanien samt Country Manager i Indonesien och Bangladesh. Har även arbetat i Sverige, USA, Malaysia och Singapore.

Ändringar i koncernledningen

- 1 april 2018 utsågs Xavier Dedullen till chefsjurist och chef för koncernfunktionen Legal Affairs and Compliance. Han ersatte Nina Macpherson.
- 1 april 2018 utsågs Åsa Tamsons till chef för affärsområdet Technology & Emerging Business (numera affärsområdet Technologies and New Businesses).
- 1 april 2018 utsågs Erik Ekudden, Chief Technology Officer, till medlem i koncernledningen.
- 1 februari 2018 utsågs Jan Karlsson till chef för affärsområdet Digital Services. Han ersatte Ulf Ewaldsson.
- 1 februari 2018 lämnade Elaine Weidman koncernledningen.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per 31 december 2018.

¹⁾ Antalet aktier och ADS omfattar närliggande innehav, i förekommande fall.

²⁾ Köpoptioner som utfärdats av AB Industrivärden (1 000 000 köpoptioner) och Investor AB (1 000 000 köpoptioner), som vardera berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från AB Industrivärden respektive Investor AB (ytterligare information finns i Noter till koncernens bokslut – Not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare" i årsredovisningen).



Xavier Dedullen

Senior Vice President, chefsjurist, chef för koncernfunktionen Legal Affairs and Compliance och sekreterare i styrelsen för Telefonaktiebolaget LM Ericsson (sedan 1 april 2018)

Född 1964. Master of Laws (Lic. Jur), KU University of Leuven, Belgien, och Master of Laws (LL.M), New York University School of Law, USA. Bachelor in Law, Faculté Notre Dame de la Paix, Belgien.

Nationalitet: Belgien

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:¹⁾ Inget.

Bakgrund: Tidigare Group General Counsel Holcim Ltd (numera LafargeHolcim) (2013–2018) med ansvar för enheterna Legal och Compliance, baserad i Schweiz. Har innehaft ett antal ledande positioner, senast som Vice President International för Legal and External Affairs och andra chefspositioner inom Verizon Business (2004–2013), med bas i Storbritannien och Hong Kong. Tidigare befattningar innefattar arbete inom telekom, bankväsendet och kraftindustrin, med bas i Storbritannien och Schweiz. Karriären inleddes på en advokatbyrå i New York.



Erik Ekudden

Senior Vice President, Chief Technology Officer (sedan 1 april 2018) och chef för koncernfunktionen Technology (sedan 1 oktober 2018)

Född 1968. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:¹⁾ 18 005 B-aktier och 4 129 ADS.

Bakgrund: Tidigare CTO och chef för Technology & Architecture inom koncernfunktionen Technology and Emerging Business (juli 2017–mars 2018). Började på Ericsson 1993 och har haft flera olika chefsbefattningar sedan dess, till exempel chef för Technology Strategy, CTO för Americas i Santa Clara i USA samt chef för Standardization & Industry. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



Niklas Heuvel dop

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Nordamerika (sedan 2017)

Född 1968. Civilingenjörsexamen i Industrial Engineering and Management, Linköpings Tekniska Högskola.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: Swedish-American Chamber of Commerce i New York samt CTIA, branschorganisationen för mobil och trådlös kommunikation i USA.

Innehav i Ericsson:¹⁾ 3 568 B-aktier och 11 974 ADS.

Bakgrund: Senior Vice President, Chief Strategy Officer och chef för koncernfunktionen Technology & Emerging Business (april 2017–mars 2018). Tidigare Chief Customer Officer och chef för koncernfunktionen Sales (2016–2017). Har innehaft flera seniora chefsbefattningar i Europa och Amerika, bland annat som chef för Global Customer Unit AT&T och chef för marknadsenheten Centralamerika och Karibien. Tidigare befattningar utanför Ericsson innefattar vd på ServiceFactory och COO på WaterCove Networks.



Chris Houghton

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Nordostasien (sedan 2017)

Född 1966. Bachelor of Law, Huddersfield Polytechnic, Storbritannien.

Nationalitet: Storbritannien

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:¹⁾ 29 970 B-aktier.

Bakgrund: Chef för region Nordostasien (2015–2017). Har även tidigare haft ledande befattningar på Ericsson, innefattande chef för region Indien, chef för Customer Unit Storbritannien och Irland samt olika ledande befattningar inom Ericsson i Kina, Ungern, Indien, Irland, Japan, Sverige och Storbritannien.

Medlemmar i koncernledningen (Executive Team), forts.

**Peter Laurin**

Senior Vice President och chef för affärsområdet Managed Services (sedan 2017), samt chef för segmentet Managed Services

**Jan Karlsson**

Senior Vice President och chef för affärsområdet Digital Services (sedan 1 augusti 2018), samt chef för segmentet Digital Services

**Rafiah Ibrahim**

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Mellanöstern och Afrika (sedan 2017)

**Carl Mellander**

Senior Vice President, finansdirektör och chef för koncernfunktionerna Finance och Common Functions (sedan 2017)

Född 1971. Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola, och Master of Business Administration, Handelshögskolan i Göteborg.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: ByggVesta AB.

Innehav i Ericsson:¹⁾ 5 206 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för region Nordeuropa och Centralasien. Tidigare chefsbefattningar inom Ericsson innefattar chef för Ericssons Global Customer Unit Vodafone (2013–2016) och andra ledningsbefattningar i Nordamerika, Asien och Europa. Tidigare befattningar utanför Ericsson innefattar positioner inom Arthur D. Little och Mediatude Ltd.

Född 1966. Examen i företagsekonomi, ESSEC Business School, Frankrike.

Nationalitet: Sverige.

Styrelseledamot: Inget

Innehav i Ericsson:¹⁾ 4 568 B-aktier och 3 883 ADS

Bakgrund: Tillförordnad chef för affärsområdet Digital Services, februari-juli 2018. Tidigare chef för Solution Area BSS inom affärsområdet Digital Services. Jan Karlsson började på Ericsson i början av 2017 och var tidigare koncernchef för DigitalRoute, en oberoende mjukvaruleverantör med fokus på insamling och förbehandling av data inom operatörssegmentet och andra branscher.

Född 1958. Masters of Digital Communications Engineering, Imperial College of Science and Technology, University of London, Storbritannien.

Nationalitet: Malaysia

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:¹⁾ 2 636 B-aktier och 27 164 ADS.

Bakgrund: Tidigare chef för region Mellanöstern (2014–2017). Har haft flera ledande befattningar på Ericsson, bland annat chef för Customer Unit Etisalat, chef för Marketing Business Line Broadcast Services, Global Customer Unit for Warid, chef för Ericsson i Bangladesh och chef för Market Unit North Africa.

Född 1964. Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) i Sverige.

Innehav i Ericsson:¹⁾ 29 772 B-aktier.

Bakgrund: Tillförordnad finansdirektör och chef för koncernfunktionen Finance och Common Functions (juli 2016–mars 2017) Har tidigare innehaft olika befattningar inom finans och business control på Ericsson, däribland Vice President och chef för Treasury samt finanschef för regionen Väst- och Centraleuropa. Tidigare befattningar innefattar positioner som finanschef / CFO inom telekomoperatörer samt rymd- och försvarsbranschen.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2018.

¹⁾ Antalet aktier och ADS omfattar innehav av närstående, i förekommande fall.



Nunzio Mirtillo

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Sydostasien, Oceanien och Indien (sedan 2017)

Född 1961. Master in Electronic Engineering, Sapienza University, Italien.

Nationalitet: Italien

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
34 861 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för regionen Medelhavsområdet. Tidigare chefsbefattningar inom Ericsson innefattar bland annat chef för Sales i Västeuropa inom affärsenheten Networks, chef för Business Operations inom marknadsenheten Sydöstra Europa samt kundansvarig för Wind Italien, Vodafone Italien och andra kunder.



Helena Norrman

Senior Vice President, marknads- och kommunikationsdirektör (sedan 2014) och chef för koncernfunktionen Marketing and Corporate Relations (sedan 1 februari 2018)

Född 1970. Civilekonom från Internationella ekonomlinjen, Linköpings universitet.

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
38 820 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Communications (2011–2014). Tidigare Vice President Communications Operations på koncernfunktionen Communications på Ericsson. Har innehaft olika befattningar inom Ericssons globala kommunikationsorganisation sedan 1998. Tidigare befattningar innefattar arbete som kommunikationskonsult.



Åsa Tamsons

Senior Vice President och chef för affärsområdet Technologies & New Businesses (sedan 1 oktober 2018), samt chef för segmentet Emerging Business and Other

Född 1981. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm

Nationalitet: Sverige

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
6 533 B-aktier.

Bakgrund: Chef för affärsområdet Technology & Emerging Business (april-september 2018). Tidigare partner på McKinsey & Company, med fokus på tillväxtstrategier, marknadsföring och försäljning, högteknologi samt telekommunikation. Har arbetat med Europa, USA och Latinamerika och varit baserad på McKinseys kontor i Stockholm, San Francisco och Sao Paulo.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska moderbolaget ha minst ett och högst tre registrerade revisionsbolag som extern oberoende revisor. Ericssons revisor väljs årligen av bolagsstämman enligt aktiebolagslagen. Mandatperioden är ett år. Revisorn rapporterar till aktieägarna på bolagsstämmor.

Revisorns uppdrag innefattar:

- Att hålla styrelsen informerad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll
- Att granska delårsrapporterna för att bedöma att dessa presenteras på ett rättvisande sätt i alla väsentliga avseenden, samt att avge granskningsutlåtanden om delårsrapporterna för det tredje och fjärde kvartalet samt årsboksutlåtet
- Avge ett revisionsutlåtande för årsredovisningen
- Att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana uppdrag och andra omständigheter som är av betydelse för revisorns oberoende.

Revisorn utför sitt arbete kontinuerligt under hela året. Mer information om kontakterna mellan styrelsen och revisorn finns under "Styrelsens arbete" i denna bolagsstyrningsrapport.

Nuvarande revisor

Pricewaterhouse Coopers AB valdes till revisor på årsstämman 2018 för ett år, det vill säga fram till slutet av årsstämman 2019. PricewaterhouseCoopers AB har utsett Bo Hjalmarsson, auktoriserad revisor, till huvudansvarig revisor. Bo Hjalmarsson är också huvudansvarig revisor för SAS AB och SAAB AB. Enligt tillämpliga regler för revisorsrotation måste Ericsson utse ett nytt revisionsbolag senast 2021. Under 2018 inledde Ericsson en anbudsprocess för att utse ny koncernrevisor för räkenskapsåret 2020.

Revisionsarvodet

Ericsson betalade de arvoden (inbegripet omkostnader) för revisionsrelaterade och andra uppdrag som anges i tabellen Noter till koncernens bokslut - Not H5, "Ersättning till bolagets revisorer", i årsredovisningen.

Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2018

Detta kapitel har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning och är begränsat till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Eftersom Ericsson är börsnoterat i USA gäller de krav som anges i Sarbanes-Oxley Act (SOX), med några få undantag. Dessa

krav reglerar införande och vidmakthållande av intern kontroll av finansiell rapportering och dessutom ledningens utvärdering av hur väl de interna kontrollerna fungerar.

För att se till att rapporterna håller hög kvalitet och att SOX-kraven efterlevs har bolaget infört detaljerade och dokumenterade kontroller och revision av den finansiella rapporteringen i enlighet med det internationellt erkända COSO-ramverket från 2013 för intern kontroll. COSO-ramverket har upprättats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Ledningens rapport om intern kontroll i enlighet med SOX kommer att ingå i Ericssons årsredovisning i 20 F-format som inges till den amerikanska finansinspektionen SEC.

Policies för informationsgivning

Syftet med Ericssons policies för finansiell rapportering och informationsgivning är att se till att kommunikationen med investerarna är transparent, relevant och konsekvent, och att den sker i rimlig tid, på lika villkor och på ett rättvist sätt. Detta bidrar till att Ericssons värdepapper får ett rättvisande marknadsvärde. Ericsson vill att aktieägare och potentiella investerare ska ha god förståelse för hur bolaget arbetar, inklusive om verksamhetsresultatet, framtidsutsikterna och potentiella risker.

För att dessa mål ska uppnås måste den finansiella rapporteringen och informationsgivningen vara:

- Transparent – för att öka förståelsen för de ekonomiska drivkrafterna för verksamheten och rörelseresultatet och skapa förtroende och trovärdighet.
- Konsekvent – informationen ska vara jämförbar vad gäller omfattning och detaljnivå mellan olika rapporteringsperioder
- Enkel – läsarna ska få en god uppfattning om affärsverksamheten och resultatet för att undvika feltolkningar.
- Relevant – Ericsson försöker undvika informationsöverflöd genom att fokusera på information som är relevant för bolagets intressenter, eller som krävs enligt lag eller noteringsavtal.
- I rätt tid – utöver regelbunden, tidsbestämd informationsgivning ska också annan information publiceras i rätt tid vid behov, till exempel pressmeddelanden om viktiga händelser.
- Publicerad på lika villkor – all väsentlig information ska offentliggöras via pressmeddelanden, för att säkerställa att informationen sprids samtidigt till investerarna.
- Fullständig, utan väsentliga fel och i enlighet med god sed – informationsgivningen ska ske i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder och noteringskrav samt branschkrav.

Ericssons webbplats innehåller omfattande information om koncernen, bland annat:

- Ett arkiv med årsredovisningar och delårsrapporter.
- De senaste nyheterna.

Kontroller och förfaranden för informationsgivning

Ericsson har kontroller och processer för att säkerställa att information lämnas i rätt tid i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, bland annat US Securities Exchange Act från 1934 samt noteringsavtalen med Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York. Enligt kontrollprocesserna ska också information lämnas till ledningen, inklusive till koncernchefen och finanschefen, så att beslut om informationsgivning kan fattas i rätt tid.

Ericssons Disclosure Committee består av ledamöter med olika typer av kompetens. Detta hjälper ledningen att fullgöra sitt ansvar när det gäller bolagets informationsgivning till aktieägare och investerare. En av kommitténs viktigaste uppgifter är att övervaka att bolaget har effektiva kontroller och förfaranden för informationsgivning.

Ericsson har investeringar i vissa verksamheter som bolaget inte kontrollerar eller styr. Bolagets kontroller och förfaranden för informationsgivning för dessa verksamheter är betydligt mer begränsade än de som tillämpas för dotterbolag.

Ericssons vd, koncernchef och finanschef har utvärderat kontrollprocesserna för informationsgivning. Slutsatsen blev att dessa är effektiva och har en skälig säkerhetsnivå per den 31 december 2018. Kontrollprocesser kan aldrig utgöra en garanti för att de önskade målen för kontrollerna uppnås, hur väl de än utformas och genomförs.

Interna kontrollsystem för finansiell rapportering

Ericsson har integrerat riskhantering och intern kontroll över den finansiella rapporteringen i sina affärsprocesser. Enligt COSO:s ramverk består den interna kontrollen av ett flertal komponenter, bland annat en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Under den period som omfattas av årsredovisningen 2018 har processerna för intern kontroll av den finansiella rapporteringen inte förändrats på något sätt som väsentligen påverkar, eller rimligen skulle kunna förväntas väsentligen påverka, den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Bolagets interna kontrollstruktur bygger på arbetsfördelningen mellan styrelsen och dess kommittéer och vd och koncernchef. Bolaget har infört ett ledningssystem som bygger på:

- Styrande dokument, t ex policies och direktiv, samt en affärsetisk kod.

- En stark företagskultur.
- Bolagets organisation och sätt att bedriva verksamhet, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.
- Flera tydligt definierade och koncernövergripande planerings-, drift- och stödprocesser.

De viktigaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument och processer som rör redovisning och finansiell rapportering. Dessa styrande dokument uppdateras regelbundet för att innefatta bland annat:

- Ändringar i lagstiftning.
- Aktuella versioner av redovisningsstandarder och noteringskrav, till exempel IFRS och den amerikanska SOX.

Processerna omfattar särskilda kontroller som ska utföras för att se till att de finansiella rapporterna är av hög kvalitet. För varje juridisk person, region och affärsenhet finns en ekonomifunktion som stödjer ledningen genom att genomföra kontroller som rör transaktioner och rapportering. Bolagets ekonomifunktioner organiseras i ett antal center för Company Control, som stödjer ett antal juridiska personer inom respektive geografiskt område. Dessutom finns en ekonomifunktion på koncernnivå som rapporterar till finanschefen.

Riskbedömning

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen innefattar bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar eller otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad.

Policies och direktiv för redovisning och finansiell rapportering omfattar områden av särskild betydelse för att främja korrekt och fullständig redovisning, rapportering och informationsgivning i rätt tid.

Identifierade typer av risker hanteras genom väl definierade affärsprocesser med integrerade riskhanteringsåtgärder, samt genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning och en lämplig beslutsordning. Detta innebär att särskilt godkännande krävs för viktiga transaktioner och säkerställer att tillgångar hanteras korrekt.

Kontrollaktiviteter

I bolagets affärsprocesser ingår finansiella kontroller som rör godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller för bland annat redovisning, värdering och informationsgivning. Dessa kontroller innefattar tillämpning av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar i såväl enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Regelbundna analyser görs av de ekonomiska resultaten från varje dotterbolag, region och affärsenhet. Analyserna innefattar betydande poster såsom tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den ytterligare analys som görs av koncernens bokslut på koncernnivå är denna process upplagd för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

När det gäller den externa finansiella rapporteringen genomför Disclosure Committee ytterligare kontroller för att gå igenom att kraven om informationsgivning uppfylls.

Bolaget har infört kontroller för att säkerställa att den finansiella rapporteringen sker i enlighet med interna policies för redovisning och rapportering, IFRS samt relevanta noteringsbestämmelser. Dessutom upprätthålls detaljerad dokumentation av de interna kontrollerna av redovisning och finansiell rapportering. Bolaget dokumenterar också uppföljningen av kontrollernas genomförande och resultat. På så sätt kan vd och koncernchef samt finanschef bedöma de interna kontrollernas effektivitet på ett sätt som uppfyller kraven i SOX.

Allmänna kontroller av kontrollmiljön och av efterlevnaden av policies och direktiv för finansiell rapportering har införts i alla dotterbolag. Detaljerade processkontroller och noggrann dokumentation av de kontroller som genomförs har också införts i så gott som alla dotterbolag, så att väsentliga poster och de som medför risker kontrolleras.

För att säkerställa regelefterlevnad, styrning och riskhantering inom redovisning och beskattning för juridiska personer samt finansiering och eget kapital använder bolaget en struktur med gemensamma servicecentra och en struktur med center för Company Control som innefattar dotterbolag i respektive geografiskt område.

I dessa center och i gemensamma servicecenter utförs redovisnings- och rapporteringstjänster för de flesta av dotterbolagen utifrån en gemensam IT-plattform med en gemensam kontoplan och gemensamma rapportkoder.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationsvägar ska bidra till fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid, genom att alla relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för alla berörda medarbetare. Dessutom tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporterings- och informationsgivningskrav.

Dotterbolag och operativa enheter lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om sin operativa verksamhet till interna styrgrupper och bolagsledningen. Dessa rapporter innefattar analyser av och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen erhåller finansiella rapporter månatligen.

Ericsson har ett verktyg för rapportering av misstänkta överträdelser (en whistleblower-process), Ericsson Compliance Line, som kan användas om den misstänkta överträdelsen:

- utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- rör korruption, tveksamheter i redovisningen, brister i intern redovisningskontroll eller revision eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet,

Uppföljning

Bolagets process för finansiell rapportering granskas årligen av ledningen. Den här granskningen utgör grunden för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten, för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Ledningen för gemensamma servicecentra och center för Company Control kontrollerar löpande redovisningens kvalitet med hjälp av ett antal resultatindikatorer. Efterlevnaden av policies och direktiv följs också upp genom årliga självutvärderingar och skriftliga bekräftelser (representation letters) från chefer och ekonomichefer i dotterbolag och inom affärsområden och marknadsområden.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens olika kommittéer har viktiga övervaknings- och kontrolluppgifter beträffande ersättningar, lån, investeringar, kundfinansiering, likviditetsförvaltning, finansiell rapportering och intern kontroll. Kommittén för Audit and Compliance och styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Bolagets internrevisionsfunktion rapporterar direkt till kommittén för Audit and Compliance. Kommittén får även regelbundna rapporter från den externa revisorn. Kommittén för Audit and Compliance följer upp de åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Styrelsen

Stockholm 26 februari 2019

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)
Org. nr. 556016-0680

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org.nr 556016-0680.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 132–157 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 26 februari 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Rapport om ersättningar

Inledning

I den här rapporten beskrivs hur ersättningspolicyn tillämpas på Ericsson, särskilt avseende koncernledningen.

Nedan beskrivs Kompensationskommitténs arbete under 2018 och ersättningspolicyn, följt av beskrivningar av planer och resultat.

Mer information om ersättningar till koncernledningen och om styrelsearvodet finns i Noter till koncernens bokslut – not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare" samt not G3, "Aktiebaserad ersättning", i årsredovisningen.

Ersättningarna till styrelsens ledamöter fastställs varje år av årsstämman.

Kompensationskommittén

Kompensationskommittén (nedan kallad kommittén) ger rekommendationer till styrelsen om ersättning till medlemmarna i koncernledningen (Executive Team, ET). Ersättningen innefattar fast lön, pension, andra förmåner samt kort- och långsiktig rörlig ersättning. Kommittén granskar och förbereder följande för beslut i styrelsen:

- Förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för vd och koncernchef.
- Förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättningar till koncernledningen.
- Förslag till årsstämman om långsiktig rörlig ersättning och aktiebaserade ersättningar.

Kommittén har dessutom följande uppgifter:

- Godkänna förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för övriga medlemmar i koncernledningen.
- Godkänna förslag till mål för kortsiktig rörlig ersättning (STV) för medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef).
- Godkänna utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning till medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef) baserat på prestation och uppnådda resultat.

Kommitténs arbete utgör, tillsammans med Ericssons interna system och revisionskontroller, grunden för styrningen av Ericssons ersättningsprocesser. Kommittén består av ordförande Jon Fredrik Baksas samt ledamöterna Ronnie Leten, Kurt Jofs och Kjell-Åke Soting. Samtliga ledamöter är icke anställda styrelseledamöter och oberoende (med undantag för arbetstagarrepresentanten) enligt Svensk kod för bolagsstyrning, och har relevanta kunskaper om och erfarenhet av ersättningsfrågor.

Koncernens chefsjurist fungerar som kommitténs sekreterare. Vd och koncernchef, Senior Vice President och personaldirektören, Vice

President och Head of Total Rewards och Head of Executive Remuneration bjuds in att delta i kommitténs möten och bistår kommittén i dess överläggningar. Ingen anställd är närvarande vid kommitténs möten när frågor som rör deras egen ersättning diskuteras.

Kommittén har anlitat en oberoende expert, Peter Boreham från Mercer, för rådgivning och stöd under 2018. Kommittén har beslutat att fortsätta med Peter Boreham som oberoende expert under 2019. Kommittén tar även del av nationell och internationell lönestatistik från externa marknadsanalysföretag och kan vid behov anlita annan extern expertis. Ordföranden strävar efter att upprätthålla kontakt med aktieägarna i frågor om ersättning, när det är nödvändigt och lämpligt.

Mer information om kommittén och dess ansvarsområden beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Dessa ansvarsområden, samt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och programmet för långsiktig rörlig ersättning för koncernledningen (LTV), granskas och utvärderas varje år mot bakgrund av exempelvis ändringar i bästa praxis för bolagsstyrning eller ändringar vad gäller redovisning, lagstiftning, politisk opinion eller konkurrenters affärspraxis. Syftet är att säkerställa att Ericsson även fortsättningsvis har en konkurrenskraftig ersättningsstrategi.

Aktieägarna föreläggs i enlighet med svensk lag årligen koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare för godkännande.

Kommittén hade tretton möten under 2018, inklusive möten "per capsulam". Under mötet i januari 2018 låg fokus främst på att följa upp resultaten av programmen för rörlig ersättning för 2017 samt att ta fram förslag för beslut på årsstämman 2018. Under mötet godkände kommittén målnivåerna för 2018 års STV. Dessutom granskade man resultatet för intjäning av LTV 2015, som därefter föredrogs till styrelsen för godkännande. Vid samma möte godkände kommittén även de förändringar i koncernledningen som trädde i kraft 1 februari 2018. Kommittén förberedde ett reviderat förslag för LTV 2018 för koncernledningen, med tillägg av ett ettårigt prestationsvillkor för koncernens rörelseintäkter viktat till 50 % som komplement till de två TSR-prestationsvillkor (Total Shareholder Return) som användes för LTV 2017. Dessutom justerades viktningen för absolut och relativt TSR-resultat till 30 % respektive 20 %, och antalet företag i jämförelsegruppen för relativt TSR-resultat minskades från 18 (år 2017) till 12 samtidigt som planen för intjäning för detta prestationsvillkor justerades i linje med denna förändring. LTV 2018 godkändes av årsstämman 2018. Detaljerad information om LTV 2018 finns i avsnittet Långsiktig rörlig ersättning på sidan 161–163. Kommittén har även godkänt utfallen för STV 2017 för koncernledningen. I maj

Ersättningspolicyn (Total rewards policy)

Ericssons ersättningspolicy bygger på principerna om prestation, konkurrenskraft och rättvisa. Ersättningspolicyn har tillsammans med flera olika ersättningskomponenter utformats för att återspegla dessa principer i form av ett välbalanserat ersättningspaket. De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2018 som godkändes av

bolagsstämman finns i not G2. Revisorns yttrande om bolagets efterlevnad av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare under 2018 finns på Ericssons webbplats.

2018 reviderades STV-målnivåerna för koncernledningen med syfte att uppnå bättre samstämmighet med de för LTV 2018 definierade målen gällande koncernens rörelseresultat 2018, samt för att reflektera uppdateringarna gällande sysselsatt kapital. I mötet under hösten 2018 presenterade den oberoende rådgivaren rapporten för 2018 om marknadsfrågor och trender beträffande ersättningar till ledande befattningshavare. Kommittén beslöt att föreslå oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för 2019. Dessutom godkände kommittén målen för STV 2019 som uppsatts för medlemmarna i koncernledningen, förutom vd och koncernchef. Vid kommitténs sista möte i december 2018 beslutades om en rekommendation till styrelsen om att strukturen och villkoren för LTV för koncernledningen 2019 (LTV 2019) ska förbli oförändrade från LTV 2018. Detta förslag läggs fram för godkännande av årsstämman 2019. Lönerrevisionen 2019 för vd och koncernchef diskuterades. Frågan hänvisades till styrelsen för beslut, tillsammans med förslagen om de kontantbaserade programmen för långsiktig rörlig ersättning, det vill säga Resultatplanen för högre chefer (EPP) 2019 samt Planen för nyckelpersoner (KC) 2019. Revidering av enskilda ersättningspaket för medlemmarna i koncernledningen slutfördes också.

Kommittén har även löpande under året godkänt enskilda ersättningspaket för de nya ledamöterna i koncernledningen.

Utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och av LTV-programmet

På uppdrag av styrelsen utvärderar kommittén riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpningen av dessa. Kommittén och styrelsen har fastställt att riktlinjerna är ändamålsenliga och uppfyller sitt syfte för Ericsson och att inga ändringar av riktlinjerna behövs inför 2019.

2018 infördes LTV 2018 efter årsstämmans godkännande. Efter att Kompensationskommittén och styrelsen utvärderat LTV 2017 och LTV 2018, har styrelsen beslutat rekommendera årsstämman 2019 att godkänna en oförändrad LTV-plan jämfört med 2018, med samma värde på de underliggande aktierna för prestationsaktierätterna till koncernledningen inklusive vd och koncernchef som tillämpats 2018. Syftet är att stödja bolagets 2020-mål och att öka den långsiktiga fokuseringen och anpassningen till aktieägarnas långsiktiga förväntningar.

Sammanlagd ersättning under 2018

Vid beräkning av ersättningen för en person är det den totala ersättningen som är viktigast. Först definieras den totala årliga kontanta ersättningen, som innefattar målnivå för den kortsiktiga rörliga ersättningen plus den fasta lönen. Därefter läggs målnivå för den långsiktiga rörliga ersättningen till för att beräkna den totala ersättningen på målnivå, och slutligen läggs pension och andra förmåner till för att få fram den totala ersättningen.

Ersättningen till koncernledningen, förutom vd och koncernchef, består av fast lön, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen till vd och koncernchef innehåller inga kortsiktiga rörliga ersättningar. Om storleken på någon av dessa ersättningskomponenter ökas eller minskas när ersättningen fastställs måste åtminstone en annan komponent förändras för att den totala ersättningsnivån ska förbli oförändrad.

Kostnaderna för ersättning till vd och koncernchef och koncernledningen redovisas i not G2, "Information angående styrelseledamöter och ledande befattningshavare".

Fast lön

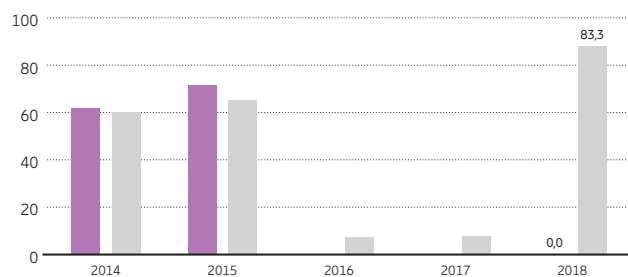
Vid fastställandet av fasta löner tar kommittén hänsyn till inverkan på den totala ersättningen, inklusive pensioner och därmed tillhörande kostnader. Den absoluta nivån fastställs baserat på hur omfattande och komplex den aktuella befattningen är och på den enskildes prestation från år till år. Koncernledningens löner är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av kommittén, som tar hänsyn till extern lönestatistik för att se till att lönenivåerna är fortsatt konkurrenskraftiga och enhetliga med ersättningspolicyn.

Rörlig ersättning

Ericsson anser att, där det är möjligt, bör rörlig ersättning uppmuntras som en integrerad del av den totala ersättningen. Syftet med detta är först och främst att få medarbetarna att sluta upp kring tydliga och relevanta prestationsmål för enhet och koncern, men också att möjliggöra flexibla lönekostnader och understryka sambandet mellan prestation och lön.

Alla ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings- och intjänandenivåer. Den kortsiktiga rörliga ersättningen är i större utsträckning beroende av bolagets och den aktuella enhetens resultat, medan den långsiktiga rörliga ersättningen är beroende av Ericssons resultat på koncernnivå.

Kortsiktig rörlig ersättning: utfall som procentandel av maxnivåer

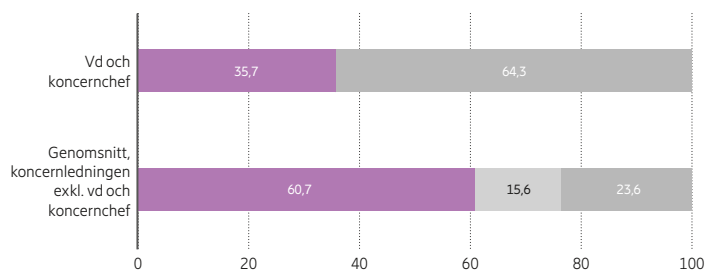


■ Vd och koncernchef

■ Genomsnitt, koncernledningen exkl. koncernchefen

Sedan 2017 har vd och koncernchef inte någon kortsiktig rörlig ersättning.

Fast lön, kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning som procentandel av den totala målersättningen för 2018



■ Fast lön 2018

■ Mål, kortsiktig rörlig ersättning 2018

■ Långsiktig rörlig (Resultataktieplanen för högre chefer för 2017) på hälften av den maximala nivån

Sammanfattning av kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning

Vad vi kallar det	Vad är det?	Vad är syftet?	Vem deltar?	Hur intjänas det?
Kortsiktig ersättning: Ersättning som intjänats under maximalt 12 månader				
Fast lön	Fast ersättning, utbetalad vid fastställda tidpunkter	Att attrahera och behålla medarbetare och betala ut en del av den årliga ersättningen som kontrakterat belopp	Alla medarbetare	Marknadsmässiga nivåer för aktuell befattning, anpassat efter utvärdering av den enskildes prestation
Kortsiktig rörlig ersättning (STV)	En plan för rörlig ersättning som beräknas och betalas ut under ett år	Samla medarbetarna mot tydliga och relevanta mål, erbjuda en intjäningsmöjlighet kopplat till prestation med flexibla kostnader	Under 2018 omfattades cirka 73 000 anställda, inklusive koncernledningen.	Resultat för definierade mål. Ersättning kan ges upp till två gånger målnivån eller minska till noll beroende på prestation
Försäljningsrelaterad plan (SIP)	Anpassade versioner av STV	Liksom för STV, anpassat efter lokala krav eller affärskrav som t ex försäljning	Medarbetare inom försäljning. Cirka 2 000 under 2018	Liknar STV, men ersättningen kan öka till upp till tre gånger målnivån beroende på prestation. Alla planer har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer
Långsiktig ersättning: Ersättning som intjänas under minst tre år				
Program för långsiktig rörlig ersättning (LTV)	Aktiebaserad plan för koncernledningen	Ersätta för långsiktigt engagemang och värdeskapande i linje med aktieägarnas intressen	Medlemmar i koncernledningen	Prestationsaktierätter med tilldelning av Ericsson-B-aktier, på villkor att prestationsvillkor uppfylls
Resultatplanen för högre chefer (EPP)	Kontantbaserad plan för högre chefer	Ersätta för långsiktigt engagemang och värdeskapande i linje med aktieägarnas intressen	Upp till 182 högre chefer 2018	Kontant ersättning på villkor att resultatmål uppnås
Plan för nyckelpersoner (KC)	Kontantbaserad plan för utvalda personer	Erkännande till talang, resultat, potential, kritisk kompetens samt fortsatt anställning	Upp till 6 037 medarbetare 2018	Kontant ersättning i slutet av 3 års obligatorisk fortsatt anställning
Aktiesparplan (SPP) <i>Togs ur bruk 2016</i>	Aktiesparplan för alla medarbetare	Befästa känslan av "ett Ericsson" och se till att medarbetarnas intressen sammanfaller med aktieägarnas	Alla medarbetare kan delta (om praktiskt möjligt)	Varje inköpt Ericsson-B-aktie matchas med ytterligare en Ericsson-B-aktie efter tre år (om anställningen inte har upphört)
Resultataktieplan för högre chefer (EPSP) <i>Togs ur bruk 2016</i>	Aktiebaserad plan för högre chefer	Ersättning för långsiktiga åtaganden och värdeskapande	Högre chefer, inklusive koncernledningen	Upp till fyra, sex eller (för den tidigare vd:n och koncernchefen) nio aktier tilldelas utöver varje Ericsson-B-aktie som tilldelas enligt Aktiesparplanen, om målen för långsiktiga resultat uppnås.
Plan för nyckelpersoner (KC) <i>Togs ur bruk 2016</i>	Aktiebaserad plan för utvalda personer	Att erkänna, behålla och motivera nyckelpersoner som bidrar med goda prestationer, bidrar med viktig kompetens och har potential	Upp till 10 % av medarbetarna	Utvalda nyckelpersoner får ytterligare en Ericsson-B-aktie utöver den som tilldelas enligt aktiesparplanen

Kortsiktig rörlig ersättning

Den årliga rörliga ersättningen utgår enligt kontantbaserade program. De konkreta verksamhetsmålen för dessa beräknas utifrån den årliga affärsplanen som godkänts av styrelsen och som i sin tur bygger på bolagets långsiktiga strategi. Ericsson strävar efter branschledande rörelsemarginaler och avkastning på investeringar samt en god kas-sagenerering. Därför utgår bolaget ifrån ett huvudsakligt mål om ekonomisk vinst (Economic Profit), vilket är ett mått på lönsamheten efter avdrag för kostnaden för sysselsatt kapital.

För koncernledningen definieras målen för ekonomisk vinst (Economic Profit) enligt följande:

- Mål på koncernnivå för cheferna för koncernfunktioner,
- En kombination av mål på koncern- och affärsområdesnivå för affärsområdeschefer,
- En kombination av mål på koncern- och marknadsområdesnivå för marknadsområdeschefer.

Diagrammet på föregående sida visar hur utfallen till koncernledningen har varierat beroende på resultaten under de senaste fem åren.

Vd och koncernchef har ingen kortsiktig rörlig ersättning, och Kompensationskommittén beslutar om alla andra mål som ställs upp för övriga medlemmar i koncernledningen. Ansvar för dessa mål sprids inom organisationen och målen bryts ned till mål på enhetsnivå inom hela bolaget, så långt det är tillämpligt. Kommittén följer upp att målen för koncernen, affärsområdena och marknadsområdena ligger på en lämplig och rimlig nivå under hela året och har rätt att revidera

dem om de inte längre är relevanta eller krävande, eller inte genererar mervärde för aktieägarna.

Under 2018 deltog cirka 75 000 medarbetare i planer för kortsiktig rörlig ersättning.

Långsiktig rörlig ersättning

Planer för aktiebaserad långsiktig rörlig ersättning har lagts fram varje år inför årsstämman för godkännande.

Alla planer för långsiktig rörlig ersättning har utformats med avsikten att de ska ingå i ett väl avvägt och sammanhängande paket om total ersättning, och de löper över minst tre år. Eftersom programmen handlar om rörlig ersättning är utfallen okända när programmen introduceras och utbetalningarna beror på långsiktigt personligt engagemang, bolagets resultat samt aktiekursens utveckling.

De tidigare aktiebaserade programmen för långsiktig rörlig ersättning för alla medarbetare togs ur bruk i slutet av 2016. 2017 införde bolaget i stället tre nya program för långsiktig rörlig ersättning integrerade i bolagets ersättningsstrategi: Programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV) för koncernledningen, Resultatplanen för högre chefer (EPP) samt Planen för nyckelpersoner (KC).

Programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV) för koncernledningen 2017–2018

Programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV) för koncernledningen har utformats för att ge långsiktiga incitament för koncernledningen och för att tillhandahålla incitament för bolagets resultat så att långsiktigt värde skapas. Målet är att, på en konkurrensutsatt

Kortsiktig rörlig ersättning

	Kortsiktig rörlig ersättning som procentandel av fast lön			Kortsiktig rörlig ersättning procentandel av maximal nivå		
	Målnivå	Maxnivå	Faktiskt utfall	Finansiella mål på koncernnivå	Finansiella mål på enhets-/funktionsnivå	Icke-finansiella mål
Vd och koncernchef 2018 ¹⁾	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Vd och koncernchef 2017 ¹⁾	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Genomsnitt för koncernledningen 2018	26%	52%	43,1%	60%	40%	0%
Genomsnitt för koncernledningen 2017 ²⁾	44%	88%	7%	43%	57%	0%

¹⁾ Sedan 2017 har inte vd och koncernchef någon kortsiktig rörlig ersättning.

²⁾ Exklusive vd och koncernchef. Skillnaderna i mål- och maxnivåer från år till år beror normalt på förändringar i sammansättningen av koncernledningen.

marknad, attrahera, behålla och motivera personer i ledningen med prestationsbaserade, aktierelaterade incitament och att uppmuntra uppbyggnad av större aktieinnehav för att se till att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2018 (LTV 2018) godkändes av årsstämman 2018 och omfattar alla medlemmar i koncernledningen, det vill säga totalt 14 (16) anställda 2018. Detta innefattar vd och koncernchef men inte Ulf Ewaldsson, Elaine Weidman-Grunewald och Nina Macpherson, eftersom de lämnade koncernledningen före tilldelningsdatumet (18 maj 2018), och inte heller Jan Karlsson som utsågs till ny medlem i koncernledningen efter tilldelningsdatumet och därför kvarställt i EPP för hela 2018.

Tilldelning enligt LTV innebär att deltagaren, under förutsättning att vissa prestationsvillkor uppfylls, vederlagsfritt tilldelas ett antal aktier efter en intjänandeperiod på tre år ("prestationsaktierätter"). Tilldelning av aktier enligt den prestationsbaserade aktietilldelningen förutsätter att prestationsvillkoren nedan uppfylls, och kräver i allmänhet att den anställda fortsätter vara anställd under tre år från dagen för tilldelning ("intjänandeperiod"). Alla större beslut relaterade till LTV kommer att fattas av Kompensationskommittén, med godkännande av styrelsen i sin helhet när så krävs.

Tilldelning av prestationsaktierätter till deltagarna ägde rum 18 maj 2018. Värdet på de underliggande aktierna för prestationsaktierätterna till vd och koncernchef var 180 % av den årliga grundlönen. För övriga deltagare varierade värdet mellan 30 % och 70 % av deltagarnas respektive årliga grundlön vid datumet för tilldelningen. Højningen av maxvärdet för de underliggande aktierna hänförliga till prestationsaktierätterna till medlemmar i koncernledningen (förutom vd och koncernchef), från 22,5 % för 2017 till mellan 30 % och 70 % av deltagarnas respektive årliga grundlön vid tilldelningsdatumet 2018, godkändes av årsstämman 2018. Syftet var att öka långsiktigt fokus och följa aktieägarnas långsiktiga förväntningar. Den aktiekurs som användes för att beräkna det antal aktier som prestationsaktierätterna berättigar till beräknades som det volymviktade genomsnittet av kursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagarna som följde omedelbart efter offentliggörandet av bolagets rapport för första kvartalet 2018.

Intjänandet av prestationsaktierätterna beror på uppfyllandet av utmanande resultatkrav som avgör hur stor del, om någon, av prestationsaktierätterna som utfaller i slutet av prestationsperioden. Efter en kontinuerlig utvärdering av programmen för långsiktig rörlig ersättning infördes ett ettårigt mål för koncernens rörelseintäkter i LTV 2018 (mätt från 1 januari 2018 till 31 december 2018) som stöd för strävan efter att uppnå bolagets mål för 2020. Detta mål används som komplement till de treåriga målen om totalavkastning till aktieägarna (TSR) som också användes för LTV 2017.

Prestationsvillkoren avseende TSR relaterar till absolut TSR-utveckling respektive relativ TSR-utveckling för Ericssons B-aktie under perioden 1 januari 2018–31 december 2020 ("TSR-prestationsperioden").

En beskrivning av prestationsvillkoren för LTV 2018 och LTV 2017 samt hur prestationsvillkoren beräknas och mäts finns under punkt 17 i protokollet från årsstämman 2018, med en sammanfattning i tabellen Prestationsvillkor för LTV och EPP nedan.

Styrelsen fastställde tilldelningen av prestationsaktierätterna, avseende prestationsvillkoren för den del av målen villkorade till mål om Koncernens rörelseresultat 2018, till 200%. Tilldelningen baseras på Koncernens rörelseresultat exklusive omstrukturingskostnader och avsättningar gjorda under Q4 2018 relaterade till reviderad BSS-strategi.

Förutsatt att ovan angivna prestationsvillkor har uppfyllts och att deltagaren har kvarstått i sin anställning (om inga speciella omständigheter föreligger) under intjänandeperioden ska tilldelning av aktier ske så snart det är praktiskt möjligt efter utgången av intjänandeperioden.

Vid bedömning av slutlig intjänandenivå avseende prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

För det fall deltagare inte kan tilldelas aktier enligt gällande rätt, till en rimlig kostnad eller med rimliga administrativa insatser kan styrelsen besluta om att erbjuda deltagare tilldelning i kontanter.

Prestationsvillkor för LTV och EPP

År	Mål	Villkor	Vikt	Resultatperiod	Intjäning
2018	Koncernens rörelseintäkter 2018	Intervall (SEK miljarder) 4,6–9,6	50 %	1 januari 2018–31 december 2018	0 %–200 % (linjär fördelning)
2018	Absolut TSR	Intervall 6 %–14 %	30 %	1 januari 2018–31 december 2020	0 %–200 % (linjär fördelning)
2018	Relativ TSR	Ericssons rangordning: 7–2	20 %	1 januari 2018–31 december 2020	0 %–200 % (linjär fördelning) ¹⁾
2017	Absolut TSR	Intervall 6 %–14 %	50 %	1 januari 2017–31 december 2019	0 %–200 % (linjär fördelning)
2017	Relativ TSR	Ericssons rangordning: 12–5	50 %	1 januari 2017–31 december 2019	0 %–200 % (linjär fördelning) ¹⁾

¹⁾ Andelen tilldelade prestationsaktierätter till medlem baseras på uppfyllandet av villkor för relativ TSR-utveckling under TSR-prestationsperioden, i förhållande till övriga bolag i referensgruppen bestående av 12 respektive 18 bolag under programperioden 2018 och 2017. Intjänande avseende prestationsaktierätterna relaterade till detta villkor varierar beroende på bolagets placering i förhållande till övriga bolag i referensgruppen under prestationsperioden.

Aktiebaserad plan (LTV) för vd och koncernchef samt koncernledning			
Plan (miljoner aktier)	Program för långsiktig rörlig ersättning		
	LTV 2018	LTV 2017	Totalt
Maximalt antal aktier som krävs	3,0	3,0	6,0
Tilldelade aktier	0,8	0,7	1,5
Ökning till följd av prestationsvillkor	0,4	–	0,4
Utestående antal aktier vid slutet av 2018	1,2	0,7	1,9
Ersättningskostnad under 2018 (SEK miljoner) ¹⁾	17,9	14,7	32,6 ¹⁾
<i>Varav för vd och koncernchef:</i>			
Tilldelade aktier	0,4	0,4	0,8
Utestående antal aktier vid slutet av 2018	0,6	0,4	1,0
Ersättningskostnad under 2018 (SEK miljoner)	8,6	9,8	18,4

¹⁾ Total ersättningskostnad under 2017: SEK 9,9 miljoner.

Tabellen ovan, Aktiebaserad plan (LTV) för vd och koncernchef samt koncernledning, visar att det maximala antalet aktier som krävs för LTV 2018 är 3,0 miljoner (3,0 miljoner). 0,8 (0,7) miljoner aktier tilldelades medlemmarna i koncernledningen den 18 maj 2018.

LTV 2018 planen är en aktiebaserad plan vilken redovisas över en treårig intjäningsperiod och har två typer av villkor, marknadsvillkor och prestationsvillkor. Det vägda verkliga värdet för marknadsvillkoren för LTV 2018 beräknades baserat på aktiekursen vid tilldelningstillfället 18 maj 2018 och uppgick till SEK 79.70. Aktiekursen per tilldelningsdatum var SEK 65.79. Det verkliga värdet för marknadsvillkoren utgörs av det vägda genomsnittet av de verkliga värdena inkluderande justeringar för absoluta och relativa TSR prestationsvillkor på tilldelningsdagen, genom användande av en Monte Carlo modell vilken använder ett antal ingångsvärden, innehållande förväntade utdelningar, förväntad volatilitet för aktiepris och den förväntade perioden fram till erhållande. Beloppet är fast för intjäningsperioden, förutom personer som lämnar.

Prestationsvillkoret för LTV planen baseras på utfallet av koncernens rörelseresultat för räkenskapsåret 2018. För prestationsvillkoret justeras antalet aktier i förhållande till uppnådd nivå vid slutet av villkorets löptid. Utfallet för prestationsvillkoret uppnåddes till en intjänandenivå om 200% och det totala antalet aktier ökades med 0,4 miljoner aktier till 1,2 miljoner aktier. Aktiepriset beräknades baserat på aktiekurs vid tilldelning, reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under den treåriga intjäningsperioden. Aktiepriset för prestationsvillkoret var SEK 62,93.

LTV 2017 planen är en aktiebaserad plan med marknadsvillkor vilka redovisas på samma sätt som för LTV 2018. Den totala ersättningskostnaden beräknas baserat på det verkliga värdet vid tilldelningsdagen och redovisas över de treåriga intjäningsperioden. Beloppet är fast för intjäningsperioden, förutom för om några personer lämnar. Det verkliga värdet för LTV 2017 vid tilldelningsdagen beräknades per 18 maj 2017 och uppgick till SEK 65,68. Aktiekursen per tilldelningsdatum uppgick till SEK 57,15.

Redovisningen av LTV är föreskriven i IFRS 2 "Aktierelaterade ersättningar" vilket har beskrivits i not A1 "Väsentliga redovisningsprincipen".

Resultatplanerna för högre chefer (EPP) 2017–2018

Resultatplanen för högre chefer (EPP) har utformats för att attrahera, behålla och motivera högre chefer på en konkurrensutsatt marknad genom prestationsbaserade långsiktiga kontantincitament som stödjer genomförandet av bolagets långsiktiga strategier och affärsmål.

Inom Resultatplanen för högre chefer 2018 (EPP 2018) bedömdes upp till 182 (500) högre chefer vara kvalificerade för planen. Av dessa 182 (500) högre chefer valdes 171 (452) ut som deltagare genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter resultat, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer: 15 % och 22,5 % av deltagarens bruttoårslön. Deltagaren erhåller en potentiell tilldelning som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på den aktiekurs för Ericssons B-aktie som används för LTV-planen för det aktuella året. Intjänandeperioden på tre år är densamma som för LTV-planen. För intjänandenivån gäller samma prestationsvillkor över samma perioder som definierats för LTV-planen för det aktuella året, och i allmänhet är det ett krav att personen är fortsatt anställd under intjänandeperioden. I slutet av intjänandeperioden konverteras de tilldelade syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdagen, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Planerna för nyckelpersoner (KC) 2017–2018

Planen för nyckelpersoner (KC) har utformats för att identifiera de bästa beträffande talang, individuella prestationer, potential och kritiska färdigheter, samt att uppmuntra till att nyckelpersoner behålls i företaget. Inom Planen för nyckelpersoner 2018 (KC 2018) bedömdes upp till 6 037 (7 000) medarbetare vara kvalificerade för planen. Av dessa 6 037 (7 000) medarbetare valdes 5 886 (6 876) ut genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter prestation, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer: 10 % och 25 % av deltagarens bruttoårslön. Deltagaren erhåller en potentiell tilldelning som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på den aktiekurs för Ericssons B-aktie som används för LTV-planen för det aktuella året. Det finns en obligatorisk kvarhållningsperiod på tre år för att få utbetalningen, och deltagaren måste fortsätta vara anställd tills kvarhållningsperioden är slut. Värdet på varje syntetisk aktie drivs av den absoluta kursutvecklingen för Ericssons B-aktie under kvarhållningsperioden. I slutet av kvarhållningsperioden konverteras de syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdagen, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Kostnaderna för de kontantbaserade planerna (EPP och KC) visas i tabellen nedan:

Kontantbaserade LTV-planer			
(miljoner)	Antal syntetiska aktier		
	LTV 2018	LTV 2017	Totalt
Resultatplanen för högre chefer	1,0	1,9	2,9
Plan för nyckelpersoner	9,4	10,5	19,9
Totalt	10,4	12,4	22,8

Ersättningskostnad under kontantbaserade LTV-planer			
(MSEK)	Ersättningskostnader 2018		
	LTV 2018	LTV 2017	Totalt
Resultatplanen för högre chefer ¹⁾	19,8	110,7	130,5
Plan för nyckelpersoner ²⁾	155,9	322,9	478,8 ³⁾
Totalt	175,7	433,6	609,3

¹⁾ Verkligt marknadsvärde för EPP SEK 98,97 för LTV 2018 och 136,16 (65,68) för LTV 2017.

²⁾ Verkligt marknadsvärde för KC SEK 79,98 för LTV 2018 och 81,06 (56,55) för LTV 2017.

³⁾ Total ersättningskostnad under 2017, SEK 170 miljoner.

Program för långsiktig rörlig ersättning under 2015–2016

Fram till 2017 utgjordes aktiebaserad ersättning av tre olika, men länkade, planer: Aktiesparplanen för alla anställda, Plan för att behålla nyckelpersoner och Resultataktieplanen för högre chefer.

Aktiesparplanen (SPP)

Aktiesparplanen (SPP) var tänkt att, så långt det var praktiskt möjligt, uppmuntra samtliga medarbetare till ägarskap i bolaget. För planerna för 2016 och tidigare kunde anställda spara upp till 7,5 % av sin fasta bruttolön för att köpa B-sparaktier i Ericsson till gällande kurs på Nasdaq Stockholm eller American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York (sparaktier) under en tolv månadersperiod (sparperiod). Om medarbetaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringen, och fortsätter att vara anställd inom Ericssonkoncernen under den tiden, matchas medarbetarens aktier med ett motsvarande antal av Ericssons B-aktier eller ADS, utan motprestation. Anställda i 100 länder deltar i planerna.

Tabellen nedan visar sparperioderna och detaljer om deltagande för löpande planer per 31 december 2018:

Aktiesparplaner			
Plan	Sparperiod	Antal deltagare vid starten	Deltagande – procent av kvalificerade anställda
Aktiesparplan 2015	Augusti 2015 – juli 2016	33 800	31 %
Aktiesparplan 2016	Augusti 2016 – juli 2017	31 500	29 %

Plan för att behålla nyckelpersoner

Planen för att behålla nyckelpersoner ingick i Ericssons strategi för successionsplanering och utformades för att ge erkännande för prestationer, kompetens och potential, samt för att uppmuntra nyckelpersoner att stanna inom bolaget. Under programmet valdes upp till 10 % av de anställda ut genom en nomineringsprocess som identifierade personer efter uppnådda resultat, kritiska färdigheter och potential. De utvalda deltagarna erhöll en extra aktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för SPP under en period om tolv månader.

Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP)

Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP) utformades för att fokusera ledarskapet på att öka intäkterna och för att ge konkurrenskraftig ersättning. Högre chefer, inklusive medlemmarna i koncernledningen, valdes ut för att få upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier) förutom den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för SPP. Upp till 0,5 % av de anställda erbjöds deltagande i planen. Resultatmålen länkades till tillväxt av nettoomsättning, rörelseresultat och kassagenerering.

I tabellen nedan visas målen för löpande Resultataktieplaner för högre chefer per 31 december 2018:

Mål för Resultataktieplanen för högre chefer				
	Basårsvärde, miljarder SEK	År 1	År 2	År 3
2016				
Tillväxt (nettoomsättning)	246,9	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–6 %		
Marginal (Ökning av rörelseresultat) ¹⁾	24,8	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15 %		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %

¹⁾ Exklusive extraordinära omstruktureringskostnader.

Redovisningen av alla program för långsiktig rörlig ersättning förklaras i Not G3, "Aktiebaserad ersättning".

Förmåner och anställningsvillkor

Pensionsförmånerna motsvarar den konkurrenskraftiga nivån i medarbetarnas hemländer och kan omfatta olika kompletterande program, vid sidan om de nationella socialförsäkringssystemen. Där det är möjligt används avgiftsbestämda pensionsplaner. Det innebär att Ericsson betalar premier till planerna, men den slutliga förmånen garanteras inte. Detta gäller såvida inte lokala lagar eller regelverk föreskriver att förmånsbestämda planer med sådana garantier måste erbjudas.

För de medlemmar i koncernledningen som anställdts i Sverige före 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP1-planen. Dessa pensionsplaner har inte fortsatt anställning på Ericsson som villkor.

Medlemmar i koncernledningen som anställdts i Sverige tidigast år 2011 omfattas av den avgiftsbaserade planen under ITP1. För medlemmar i koncernledningen som inte är anställda i Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner.

På grund av att vd och koncernchef är bosatt i USA och inte i Sverige, är det inte möjligt att anmäla honom till ITP1. Skattelagstiftning i USA och i Sverige komplicerar väsentligt en pensionslösning. Av detta skäl erhåller vd och koncernchef en kontant betalning istället för en avgiftsbestämd pensionsplan. Denna kontanta betalning behandlas som lön avseende skatt och sociala avgifter och hanteras på ett sådant sätt att den är kostnadsneutral för Ericsson.

Andra förmåner, t ex förmånsbil och sjukvårdsförsäkring, fastställs också med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden. Medlemmar i koncernledningen får inte ta emot lån från bolaget.

Ersättningspolicyn (Total rewards policy) i praktiken

Ericsson har under årens lopp regelbundet vidtagit åtgärder för att öka förståelsen för hur ersättningsprinciper och ersättningspolicyn inom Ericsson omsätts i praktiken. Detta inkluderar återkommande utbildning för linjechefer om ersättningsprinciper och hur de omsätts i praktiken. Detta är ytterligare ett steg på vägen mot globalt konsekventa principer, samtidigt som det finns utrymme för anpassningar till lokala lagar och förutsättningar för ersättningar.

Rapport – hållbarhet och ansvarsfullt företagande 2018

Innehåll

166	Om den här rapporten
167	Förhållningssätt till hållbarhet
169	Hållbarhetsstyrning och -ledning
172	Väsentliga områden och riskhantering
174	– Ansvarsfull affärsverksamhet
183	– Klimatåtgärder, energi och miljö
187	– Internet för alla
187	Styrelsens godkännande
188	Hållbarhetsrapport och noter
190	Revisorernas översiktliga granskningsrapport

“Ericssons ledarskap inom hållbarhet under de senaste 25 åren är en kärntillgång som kommer att fortsätta vara i fokus inom hela bolaget, och blir en allt mer grundläggande del av verksamheten.”

Ronnie Leten
Styrelseordförande

Den här rapporten - hållbarhet och ansvarsfullt företagande, lämnas som en särskild rapport fogad till årsredovisningen, i enlighet med årsredovisningslagen ((SFS 1995:1554) 6 kap., 10 samt 11§§). En rapport från revisorn bifogas.



Lärare och personal på Utbildningsministeriets avdelning för grundutbildning i Myanmar deltar i Ericssons utbildning i virtuell verklighet för att lära sig använda verktygen i Connect to Learn-programmet i syfte att sprida internet till alla. Myanmar är ett av de första länderna i världen som använder virtuell verklighet för lärarnas vidareutveckling.

Om den här rapporten

Ericsson har redovisat resultatet av sitt hållbarhetsarbete i över 25 år. Rapporten har utvecklats från att omfatta miljöfrågor till den bredare ansats ur tre perspektiv (triple bottom line) som innefattar de aspekter som rör miljörelaterad, social och samhällsekonomisk utveckling samt ansvarsfulla affärsmetoder som Ericsson redovisar idag.

Denna Rapport – hållbarhet och ansvarsfullt företagande 2018 bifogas bolagets årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen, och den innehåller information som tidigare ingick i den separat utgivna Sustainability and Corporate Responsibility Report. Rapporten innehåller information om hållbarhet och ansvarsfullt företagande rörande Ericsson inom områdena miljö, samhälle, personal och ansvarsfull affärsverksamhet, inklusive mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt antikorrupktion.

I denna hållbarhetsrapport beskrivs Ericssonkoncernens policyer för hållbarhet och ansvarsfullt företagande, resultaten av dessa samt de väsentliga risker och möjligheter som dessa områden medför för koncernens verksamhet. Dessutom beskrivs hur bolaget hanterar dessa risker och möjligheter. Utvalda icke-finansiella nyckeltal som är av betydelse för Ericssons verksamhet lyfts fram. Ericssons affärsmodell beskrivs i årsredovisningen för 2018 på sidorna 4–5.

Såvida inte annat anges rör all information och all data under perioden 1 januari

2018 till 31 december 2018. Rapporten omfattar Ericssonkoncernen, dvs. Telefonaktiebolaget LM Ericsson och dess dotterföretag.

Rapporten har granskats av PricewaterhouseCoopers AB som oberoende tredje part i enlighet med ISAE 3000 "Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information", som utfärdats av International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB), liksom AA1000AP (2018) utfärdad av AccountAbility (engagemang av typ 2).

Redovisningsprinciper

Principer och krav gällande hållbarhet och ansvarsfullt företagande är integrerade i Ericssons verksamhet. Bolaget rapporterar om sitt resultat inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande i enlighet med globalt erkända standarder och principer så att intressenter ska kunna fatta välgrundade beslut utifrån Ericssons resultat på detta område.

Denna rapport har utarbetats enligt GRI Standards (Global Reporting Initiative) för hållbarhetsrapportering, nivå Core. Ericsson har redovisat enligt GRI sedan 2006.

Ericsson undertecknade FN:s Global Compact-initiativ år 2000 och har redovisat en framstegsrapport (Communication on Progress) årligen för att informera sina intressenter om framsteg rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion enligt FN:s Global Compact – avancerad nivå sedan 2012. Ericssons framstegsrapport,

så kallad "Communication on Progress (COP)" finns på www.ericsson.com och på FN:s Global Compact-webbplats som en del av Ericssons företagsinformation.

2012 formaliserade bolaget sitt åtagande för FN:s vägledande principer (UNGP) för företag och mänskliga rättigheter. Denna rapport har utarbetats i enlighet med rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Ericsson publicerar också andra årliga uttalanden och rapporter rörande dess arbete för ansvarsfull affärsverksamhet, t.ex. en Modern Slavery Statement enligt Modern Slavery Act i Storbritannien och en Conflict Minerals Report enligt Dodd-Frank Act i USA.

Principerna om intressentdeltagande, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet liksom lyhörddhet och påverkan hjälper bolaget att definiera innehållet i rapporten om hållbarhet och ansvarsfullt företagande. För att säkerställa kvaliteten i redovisningen använder Ericsson bland annat redovisningsprinciperna noggrannhet, balans, överskådlighet och tidsenlighet.

Ytterligare information om Ericssons arbete med hållbarhet och ansvarsfullt företagande finns på Ericssons webbplats www.ericsson.com. Där finns också en fullständig GRI-sammanställning och ett index över rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Förhållningssätt till hållbarhet

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är centralt i Ericssons verksamhet och i bolagets åtagande till ansvarsfulla miljömässiga resultat och att bidra till samhällsekonomisk utveckling, s.k. triple bottom line. Att bedriva en ansvarsfull verksamhet är en hörnsten i bolagets strategi och kultur. Ericsson anser att tillgång till kommunikation är ett grundläggande mänskligt behov och att teknik är en drivkraft som förbättrar människors liv. Bolagets ambition är att vara en ansvarsfull och relevant drivkraft för positiv förändring i samhället.

Bolagets uttalade vision och syfte, "Med vår innovativa teknik möjliggör vi en intelligent, hållbar och uppkopplad värld", sammanfattar bredden i det som Ericsson avser att göra och hur det kan bidra till agendan för hållbar utveckling såsom den beskrivs i FN:s hållbarhetsmål.

Ericsson anser att digitalisering är grund-

läggande för att uppnå alla de 17 globala målen för hållbar utveckling och att när Ericsson tillhandahåller åtkomst till internet för dem som saknar det är det både en affärs-möjlighet och ett kraftfullt sätt att påverka samhället i positiv riktning.

Ericsson strävar också efter att minska riskerna för företaget och för dess intressenter samt efter att minimera negativ ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Ericssons förhållningssätt till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är integrerat i dess affärsverksamhet, och resultaten mäts, bedöms och bestyrks regelbundet.

Bolaget anser att ny teknik som 5G och Internet of Things kommer att vara viktiga sätt för företag, städer och länder att exponentiellt minska sina koldioxidavtryck för att nå målen i Parisavtalet, som syftar till att stärka det globala arbetet med att motverka klimatförändringarna.

Strategiska prioriteringar

Ericssons strategiska prioriteringar för hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en del av bolagets affärsstrategi och genomsyrar hela företaget. På Ericsson är hållbarhet och ansvarsfullt företagande hörnstenar för att bygga ett bolag för framtiden som skapar varaktigt värde och arbetar med två mål: att skapa positiva effekter och att minska risker. Strategin för hållbarhet och ansvarsfullt företagande fokuserar på tre områden: ansvarsfull affärsverksamhet; klimatåtgärder, energi och miljö; samt internet för alla. Att integrera hållbarhet och ansvarsfullt företagande i bolagets affärsverksamhet hjälper Ericsson att förbättra resultaten inom dessa områden och skilja ut sig från konkurrenterna. Teknikledarskap gör det möjligt för Ericsson att få ut de mest innovativa och bästa lösningarna på marknaden och skapa en växande, inkluderande och hållbar ekonomi.

Strategi för hållbarhet och ansvarsfullt företagande



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Ansvarsfullt företagande

Ericsson driver en proaktiv agenda som går längre än regelefterlevnad och har starka program på områden som mänskliga rättigheter, antikorrupcion, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt ansvarstagande i leverantörskedjan. Ericsson fortsätter att stödja de tio principerna i FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter.

Klimatåtgärder, energi och miljö

Den cirkulära ekonomin är utgångspunkten för Ericssons sätt att förhålla sig till miljömässigt hållbarhet. Ericsson strävar ständigt efter att förbättra sina produkters miljöprestanda, att minimera negativ påverkan från den egna verksamheten och att bidra till miljöförändring i samhället genom användning av dess teknik.

Internet för alla

Ericsson har åtagit sig att leverera lösningar och att förespråka för att förbättra tillgången till prisvärt mobilt bredband för alla. Den här internetåtkomsten gör det möjligt att tillhandahålla digitala tjänster som fyller en rad samhällsbehov, t.ex. utbildning, sjukvård, entreprenörskap och humanitära insatser.

Intressentengagemang

Bolagets förhållningssätt till intressentengagemang gör att Ericsson kan förstå sina intressenters förväntningar och farhågor, vilket ger insikter i såväl risker som möjligheter. Bolagets intressenter delas in i fyra kategorier: kunder, aktieägare, medarbetare och samhället. Med kategorin samhället avser Ericsson leverantörer, stater, civilsamhället, icke-statliga organisationer, branschpartners, media, akademin och allmänheten.

Ericsson har kontinuerlig kontakt med sina intressenter inom en mängd områden, däribland hantering av leverantörskedjan, energiprestanda, mänskliga rättigheter, anti-korruption, Technology for Good-program och andra väsentliga områden. Engagemanget har många olika former, t.ex. gemensamma projekt och initiativ, möten, undersökningar, deltagande i branschorganisationer, representation hos beslutsfattande organ, forskningsprojekt och dialoger med icke-statliga organisationer. Andra sätt att få insikter från intressenter är forskningssamarbeten med akademin, institut och andra företag i branschen. Bolaget använder sociala media för att nå ut och att lyssna på allmänheten.

Under 2018 förde Ericsson en dialog med investerare om frågor gällande hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Bland annat bjöds bolaget in som branschrepresentant till mötet mellan FN:s Global Compact, Principles for Responsible Investment och Global Reporting Initiative om investerarelevant redovisning av de globala målen för hållbar utveckling. Viktiga ämnen som diskuterades var det ökade intresset från investerare för redovisning av data enligt ramverken Task Force on climate-related financial disclosures och Sustainability Accounting Standards Board. Under möten med intressenter diskuteras och adresseras identifierade dilemman. Ericsson stödjer diskussioner för att hitta metoder att hantera framväxande problem genom ökad insyn, gemensamma åtgärder och ett tydligt reglerande ramverk. Ericsson samverkar med kunder genom regelbundna kundinteraktioner och möten liksom genom samtal som fokuserar på specifika frågor relaterade till hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Till exempel förnyade bolaget under 2018, på kundens begäran, sitt åtagande i Telefónica Stakeholder Panel on Responsible Business.

Under 2018 genomförde Ericsson en fokuserad medarbetarundersökning om hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Bolagets medarbetare ombads att välja ut och rangordna de frågor relaterade till hållbarhet och ansvarsfullt företagande som de ansåg vara mest betydelsefulla för dem själva och Ericssons verksamhet. Dessa resultat bidrog sedan till vår väsentlighetsbedömning.

Över 25 år av ledarskap inom hållbarhet

26 år har gått sedan Ericsson publicerade sin första miljörapport 1993 i samband med det första Earth Summit i Rio. Därmed är bolaget ett av de första med hållbarhetsåtaganden. Ericssons långsiktiga åtagande har sedan dess varit att göra det rätta, ta ansvar för sina handlingar och fortsatt vara både proaktivt och progressivt. Det finns fortfarande mycket att göra på området hållbarhet och ansvarsfullt företagande, men bolagets framsteg speglas i det antal priser och erkännanden som det mottagit genom åren. I början av 2019 hade Ericsson plats 21 globalt på listan Global 100 Most Sustainable Companies.

Ericssons förhållningssätt för engagemang med intressenter



Intervju med vd och koncernchef Börje Ekholm och Bloomberg på Smart Economy-lunchen på Världsekoniskt forum 2019 i Davos.

Hållbarhetsstyrning och -ledning

Ericsson har ett gemensamt globalt ledningssystem, Ericsson Group Management System (EGMS), som bland annat består av policyer, koncerndirektiv och koncerninstruktioner. EGMS är ett dynamiskt ledningssystem som Ericsson kan anpassa till förändrade krav och förväntningar, t.ex. ny lagstiftning eller krav från kunder och andra intressenter. EGMS är designat för att säkerställa att Ericssons åtaganden inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande integreras i alla delar av bolagets verksamhet. Med ett globalt ledningssystem får vi ett gemensamt förhållningssätt och en konsekvent global tillämpning av hur vi bedriver verksamheten. Eftersom EGMS är ett globalt ledningssystem, utfärdas koncernövergripande certifikat av tredjeparts certifieringsorgan som visar att systemet är effektivt inom

hela organisationen. Ericsson är för närvarande globalt certifierat enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och OHSAS 18001 (arbetsmiljö), och ISO 27001 (informationssäkerhet) (uppnått under certifieringsperioden 2018).

Bolaget gör regelbundna bedömningar av väsentliga frågor inom områdena ekonomi, miljö och samhälle samt relaterade risker kring hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Dessa identifieras enligt Ericssons ramverk för riskhantering. Ansvarsfulla affärsmetoder är en integrerad del i Ericssons verksamhet för att förebygga och begränsa risker.

Ericssons mål för hållbarhet och ansvarsfullt företagande fastställs och revideras årligen i linje med bolagets strategi. Tidigare resultat, interna och externa revisioner och

bedömningsresultat liksom bolagets livscykelanalyser och forskningsstudier används som underlag när målen fastställs. Mål för hållbarhet och ansvarsfullt företagande följs regelbundet upp av ansvarig organisation. Genom Ericssons globala ISO-certifieringsprogram bedömer och reviderar den externa leverantören av bestyrkandetjänster hur Ericsson genomför och efterlever policyer och koncerndirektiv, hanterar risker och uppnår bolagets mål.

Ericsson utbildar medarbetare och leverantörer för att säkerställa samt förbättra medvetenheten om och kompetensen kring frågor och åtaganden inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Styrning, policyer och direktiv

Styrelsen informeras årligen, eller oftare vid behov, om resultat och risker rörande hållbarhet och ansvarsfullt företagande. 2018 handlade genomgångarna om utvecklingen inom antikorrupcion, känsliga affärer, cybersäkerhet, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, ansvarstagande i leverantörskedjan, klimatåtgärder och social inkludering. Styrelsen informerades också om de pågående förfrågningarna från United States Securities and Exchange Commission och justitiedepartementet i USA gällande koncernens efterlevnad av USA:s Foreign Corrupt Practices Act.

Koncernfunktioner ger stöd till vd och koncernchef i styrningen och ledningen av Ericsson. Koncernfunktionen Marketing and Corporate Relations är ansvarig för att utveckla och implementera strategier, policyer, direktiv, processer och verktyg för hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Policyer och koncerndirektiv som är särskilt relevanta ur perspektivet hållbarhet och ansvarsfullt företagande är den affärsetiska koden, uppförandekoden och andra styrdokument på koncernnivå om hållbarhet, känsliga

affärer, informationssäkerhet, integritet, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, elektromagnetiska fält och hälsa och antikorrupcion. Alla dessa speglar hur Ericsson ska arbeta för att säkerställa ansvarsfull affärsverksamhet. Dessa styrdokument på koncernnivå förstärks genom utbildning och uppföljning för att öka medvetenheten hos personalen. Policyerna måste följas av alla anställda och i alla verksamheter såvida inte koncernchefen har godkänt en avvikelse.

Affärsetisk kod

Den affärsetiska koden är en översikt över Ericssons grundläggande policyer och koncerndirektiv som styr relationer mellan Ericssons medarbetare och vid kontakter med externa intressenter. Den anger tonen för hur Ericsson genomför affärer globalt och är ett vägledande ramverk som fungerar som ett stöd för alla som arbetar för Ericsson.

Den speglar bolagets åtaganden enligt de tio principerna i FN:s Global Compact samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Den affärsetiska koden betonar Ericssons nolltolerans mot korrupcion. Medarbetare läser och bekräftar den affärsetiska koden när de anställs och bekräftar den igen med jämna mellanrum under sin anställningstid. Den affärsetiska koden uppdateras regelbundet och finns översatt till över 30 språk för att säkerställa att den är tillgänglig för medarbetare och intressenter.

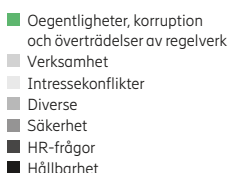
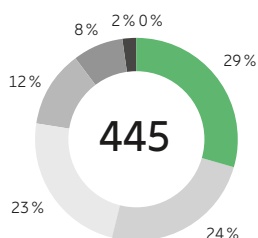
Uppförandekod

Ericssons uppförandekod gäller för medarbetare, underleverantörer och leverantörer. Den bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact och inkluderar bolagets åtagande för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion, liksom Ericssons åtagande enligt FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter. Medarbetare och leverantörer måste följa Ericssons uppförandekod.

Bolaget använder en riskbaserad ansats för att bedöma efterlevnaden av kraven i uppförandekoden som del av leverantörsavtalen.

Rapportering av compliancefall

Rapporterade compliancefall (2018)^{1,2)}



¹⁾ Compliancefall som rapporterats till kommittén för Audit and Compliance, i huvudsak mottagna via Ericsson compliance line men även via vissa andra kanaler, t.ex. post till koncernfunktioner eller marknadsområden (men där orelaterade skräpmejil är outhärdade).

²⁾ Kategorin rapporterade compliancefall fastställs utifrån den mest väsentliga effekten som identifieras av avdelningen för interna utredningar. Kategoriseringen kan ändras under en utredning när ytterligare information om de ursprungliga påståendena erhålls.

Ericssons medarbetare, leverantörer och andra externa parter uppmuntras att rapportera misstänkta brott mot lagar, Ericssons affäretiska kod eller Ericssons uppförandekod genom Ericsson compliance line som är ett externt administrerat anonymt visuellblåsarverktyg, eller att prata direkt med sin chef, chefens chef eller koncernfunktionen Legal Affairs and Compliance. Compliancefall kan röra korruption, tveksamheter i redovisningen, brister i den interna kontrollen av redovisning, revision, miljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, mänskliga rättigheter eller andra frågor som allvarligt kan påverka koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet.

Rapporterade compliancefall hanteras av koncernens Compliancekommitté, som består av representanter från Ericssons koncernfunktioner Legal Affairs and Compliance och Human Resources samt relaterade operativa enheter beroende på vad problemet handlar om. Chefen för avdelningen för internutredningar informerar styrelsens kommitté för Audit and Compliance om väsentliga rapporterade compliancefall.

Avdelningen för internutredningar inom koncernfunktionen Legal Affairs and Compliance erhåller information om påstådda överträdelser från Ericsson compliance line eller andra källor och fattar beslut om huruvida det rapporterade compliancefallet kräver en utredning och presenterar alla rapporterade compliancefall till koncernens Compliancekommitté, som leds av Chief Compliance Officer (CCO). Under 2018 har processen kring rapportering av compliancefall stärkts och utvecklats ytterligare så att den innefattar både centralt och lokalt rapporterade påstådda överträdelser.

Under 2018 har Ericsson arbetat med att stärka sina processer och resurser för hantering och utredning av påstådda överträdelser för att säkerställa att utredningar och uppföljningar är mer metodiska och robusta. Under 2018 mottog bolaget 445 fall som rapporterades via Ericsson compliance line eller på andra sätt. Ericsson compliance line är tillgängligt via telefon eller en säker webbplats dygnet runt alla dagar på året, i 188 länder och på över 75 språk.

Hållbarhetsambition

Ericsson har ställt upp mål för hållbarhet och ansvarsfullt företagande baserat på bolagets strategi. Målen speglar bolagets ambition att både öka den positiva påverkan och begränsa riskerna. Under 2018, och i

linje med Ericssons fokuserade affärsstrategi, har bolaget förenklat och sett över antalet mål på området hållbarhet och ansvarsfullt företagande som rapporterats i tidigare hållbarhetsrapporter.

Mål om positiva effekter

Uppnå en energibesparing om 35 % i Ericsson Radio System till 2022 jämfört med den tidigare portföljen (basnivå 2016) ¹⁾	Skapa innovationer som möjliggör att alternativa energikällor kan vara ekonomiskt bärkraftiga i 25 % av den totala installerade basen till 2020	Uppnå en 5G-produktportfölj som är tio gånger mer energieffektiv (per överförd mängd data) än 4G till 2022 (basnivå 2017)
33 %	På rätt väg	På rätt väg
Öka andelen kvinnor bland ledande befattningshavare, chefer och bland den totala personalen till 30 % till 2020	Möjliggöra internet för alla genom att bygga ut mobilt bredband som kopplar upp ytterligare 500 miljoner människor till 2024 (basnivå 2018)	
23 %	På rätt väg	

Riskbegränsande mål

Minska antalet större incidenter inom hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Adressera riskbedömning för 100 % av de leverantörer som står för de översta 90 % av leverantörsutgifterna till 2020	Minska utsläppen av CO ₂ e från Ericssons egna verksamhet med 35 % till 2022 (basnivå 2016) ¹⁾
På rätt väg	98 %	8 %
Förstärka bolagets program för etik och compliance med betoning på antikorruption och mutor	Uppnå 100 % efterlevnad av process och villkor för känsliga affärer till 2020	
På rätt väg	98 %	

¹⁾ Vetenskapsbaserade mål (Science Based Targets, SBT) godkända av SBT Initiative.

Väsentliga områden och riskhantering

Ericsson gör regelbundna bedömningar av sina väsentliga ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor för att skapa en stark grund för bolagets prioriteringar gällande hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Detta är en central del av situationsanalysen för strategi, fastställande av mål, riskhantering och rapportering.

Bedömningen görs på årlig basis och har två syften. Den beaktar vilka effekter bolagets verksamhet har på ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, och den beaktar återkoppling från intressenter för att analysera vilka frågor som i betydande utsträckning påverkar åsikter och beslut.

Under 2018 fortsatte Ericsson att utveckla bedömningsprocessen genom att skärpa fokus och samtidigt identifiera väsentliga frågor som har långsiktig betydelse för verksamheten. Fokusområden och risker inom hållbarhet för varje affärssegment beskrivs på sidorna 18–22.

Bolaget fortsatte sitt arbete med att anpassa sig till internationella standarder som Sustainability Accounting Standards Board (SASB) för att underlätta förståelsen av varje frågas betydelse. Nomenklaturen för de ämnen som anges i matrisen på sidan 173, är anpassade till SASB Materiality Map®. Väsentliga områden som omfattas av denna rapport är beskrivna med kapitelsnamn och SASB-terminologi inom parentes.

Ericsson inleder varje års bedömning med att se över de identifierade frågorna från föregående års bedömning (basnivå).

Som en del av integrationen av hållbarhet och ansvarsfullt företagande i affärssegmenten har Ericsson genomfört arbetsmöten med varje affärsenhet under 2018 för bedömning av väsentliga områden. En sammanfattning av resultaten från arbetsmötena lades fram och godkändes av Ericssons koncernledning. Framsteg och underlag från undersökningar och dialoger med medarbetare, kunder,

investorerare och andra intressenter beaktades i bedömningen.

Alla väsentliga områden, inklusive var i värdekedjan påverkan sker, beskrivs i denna rapport. Bland de väsentliga frågor som identifierades under 2018 fanns antikorrupcion, mänskliga rättigheter, informationssäkerhet och integritet, mångfald, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, radiovågor och hälsa, ansvarstagande i leverantörskedjan, effektiv användning av materiella resurser, produkters energiprestanda och koldioxidavtrycket från bolagets egna verksamhet.

Ericssons väsentlighetsmatris för hållbarhet och ansvarsfullt företagande är offentligt tillgänglig på Ericssons webbplats www.ericsson.com tillsammans med annan information om frågor som inte anses väsentliga, samt bakgrunden till den gjorda prioriteringen.

Riskhantering

De risker för bolaget rörande hållbarhet och ansvarsfullt företagande som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Ericssons ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn över bolagets riskhantering.

Ericsson har koncernpolicyer och koncern-direktiv för att säkerställa efterlevnad av gällande lagar och regelverk, och kontroller av efterlevnaden av rapporteringsstandarder genomförs. Koncernpolicyer och koncern-direktiv av särskild betydelse för hållbarhet

och ansvarsfullt företagande beskrivs på sidan 169 i denna rapport.

Som en del av strategiarbetet för hållbarhet och ansvarsfullt företagande identifieras risker relaterade till de långsiktiga och kort-siktiga målen liksom åtgärder för att mildra dessa. Nyckelkomponenter vid utvärderingen av risker för Ericssons långsiktiga mål är t.ex. den tekniska utvecklingen, frågor relaterade till informationssäkerhet, hälso- och miljö-aspekter samt lagar och regelverk.

De risker och åtgärder för att mildra dessa som har identifierats och prioriterats inom

området hållbarhet och ansvarsfullt företagande finns beskrivna i Ericssons riskkarta för hållbarhet och ansvarsfullt företagande och följs upp regelbundet på resultatuppföljningsmöten och presenteras för styrelsen årligen, eller vid behov. Information om risker som kan påverka målluppfyllandet och som därför kräver åtgärder finns i avsnitten Riskfaktorer, sidorna 116–125, och Riskhantering i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 149–151.

Väsentliga områden 2018

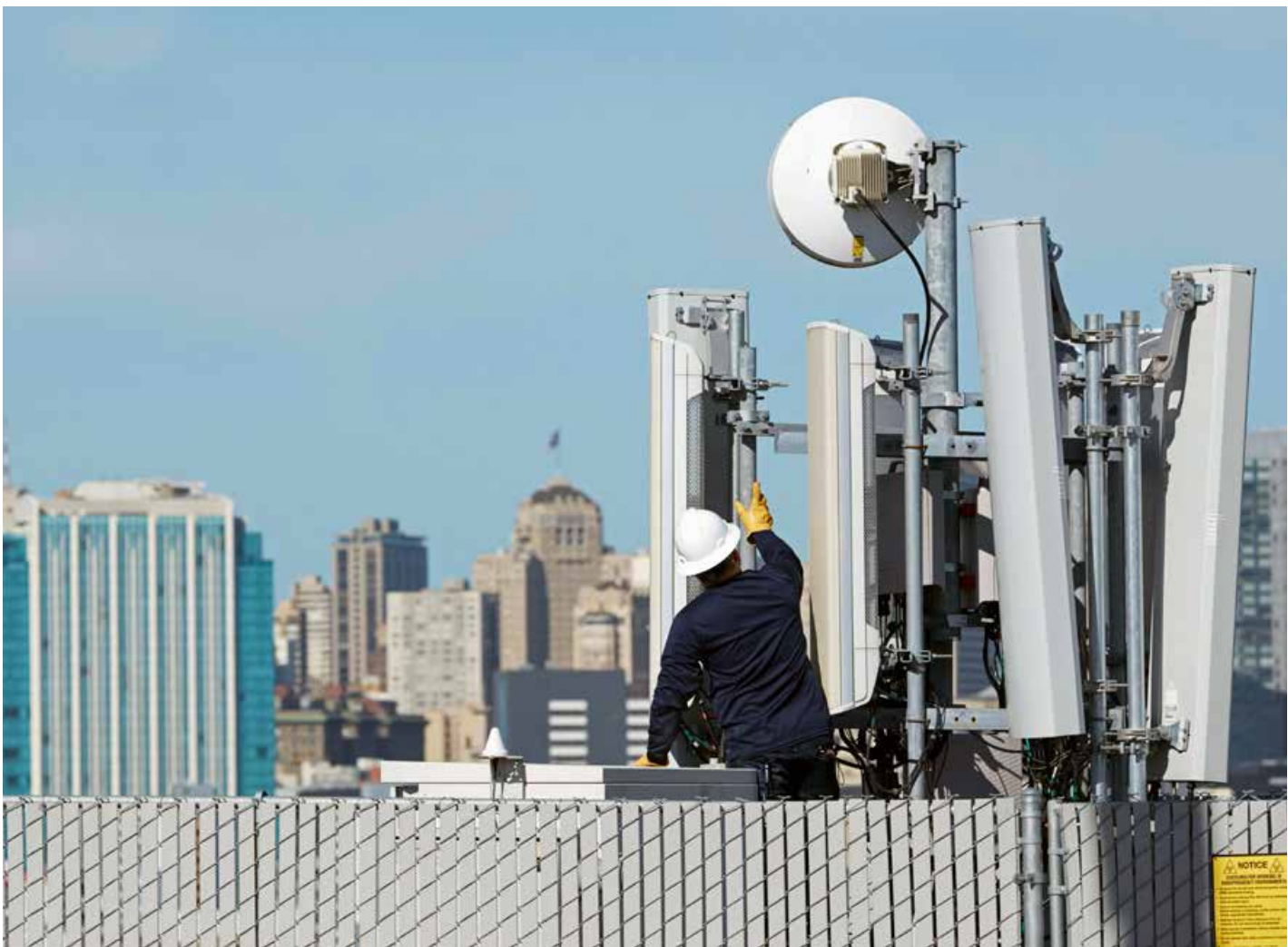


Ansvarsfull affärsverksamhet

Ericsson arbetar ständigt på att förbättra och stärka sina ansvarsfulla affärsmetoder, med fokus på att skapa och bibehålla förtroende, transparens och integritet oavsett var i världen det verkar. Respekt för mänskliga rättigheter, rättvisa och säkra arbetsförhållanden

samt etiska och miljömässigt sunda affärsmetoder ska vara grundläggande beståndsdelar i bolagets kultur och identitet. Detta åtagande för ansvarsfullt och etiskt agerande börjar på styrelsenivå och är implementerat i hela Ericssons organisation via Ericssons program

för etik och compliance samt genom ökad medvetenhet och genom att uppmuntra intressenter att rapportera compliancefall genom Ericsson compliance line.



Tekniker från Ericsson installerar hårdvara åt en kund i Silicon Valley under våren 2018.

Respekt för mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter är grundläggande för att skydda människors värdighet. Ericsson säkerställer respekt för mänskliga rättigheter genom att begränsa och minimera risken för potentiellt missbruk av dess teknik i hela sin verksamhet, sina produkter och sina affärsförbindelser.

Ericsson anser att bolaget på ett meningsfullt sätt bidrar till positiv social och ekonomisk utveckling i samhället genom sina innovationer och sitt ledarskap inom utveckling av ny teknik. Det kan t.ex. handla om att förbättra människors möjligheter att försörja sig eller att bidra till att främja yttrandefriheten. Länder använder Ericssons teknik för att tillhandahålla sjukvård, utbildning och andra offentliga tjänster och till att bistå i nödsituationer, liksom till att bekämpa brott och skydda dess medborgare.

Den ökande användningen av informations- och kommunikationsteknik (ICT), och särskilt ny teknik som maskininlärning och artificiell intelligens (AI), medför också utmaningar för säkerhet, integritet och riskhantering. Det är därför mycket viktigt att vara vaktsam och balansera fördelarna med ICT med respekt för individens mänskliga rättigheter.

Styrning, policyer och direktiv

Ericssons respekt för mänskliga rättigheter är en del av den affärsetiska koden och uppförandekoden. Bolagets implementering av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter speglas i dessa dokument.

Utifrån Ericssons nuvarande verksamhet och affärsrelationer har bolaget fastställt yttrandefrihet, rätten till privatliv och rättvisa arbetsvillkor som dess mest relevanta områden inom mänskliga rättigheter.

Konsekvensanalys för mänskliga rättigheter

Baserat på resultaten från bolagets tidigare konsekvensanalyser gällande mänskliga rättigheter har Ericsson fortsatt förbättringsarbetet på områdena förberedelser för nödfall, balans mellan arbete och fritid, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, rätten till privatliv och kunskap om yttrandefrihet.

Due diligence för mänskliga rättigheter

För att bedöma, förebygga och begränsa potentiella negativa effekter på de viktigaste områdena rörande mänskliga rättigheter har Ericsson integrerat due diligence för mänskliga rättigheter i sin försäljningsprocess i processen för känsliga affärer ("Sensitive Business"). Bolagets policy för känsliga affärer har till syfte att understryka Ericssons strävan efter respekt för mänskliga rättigheter i dess affärer och verksamhet. Ericssons nämnd för känsliga affärer är ett tvärfunktionellt forum med representanter på hög nivå från koncernfunktioner och affärsområden, och ansvarar för att säkerställa att affärs- och affärsförbindelser hanteras i enlighet med företagets policyer.

När en försäljningsmöjlighet med stora risker identifieras av det automatiska verktyget för känsliga affärer, lämnar marknadsområdet in en begäran om godkännande i enlighet med riktlinjerna. En inlämnad begäran utvärderas enligt riskmetoden för känsliga affärer och kan avslås, godkännas eller godkännas med villkor. Villkorade godkännanden kan innefatta tekniska och/eller avtalsenliga begränsningar för att förhindra oavsiktlig användning av känsliga funktioner. Ericsson följer upp beslut i en separat, särskild process.

Riskmetod och kriterier för att utvärdera försäljningsmöjligheter:

- Produktportfölj: omfattar försäljningsmöjligheten känsliga produkter, tjänster eller kunskap
- Syfte: syftet och sammanhanget som kunden avser använda produkten, tjänsten eller kunskapen i.
- Kund: typ av kund och ägarstruktur.
- Land: länder rangordnas enligt riskanalyser från tredje part efter utvalda index, till exempel index över rätt till privatliv och yttrandefrihet.

Skapa inflytande och delta i dialog

Som en del av det pågående arbetet med att ingå partnerskap med ledande företag och icke-statliga organisationer för att driva på respekten för mänskliga rättigheter

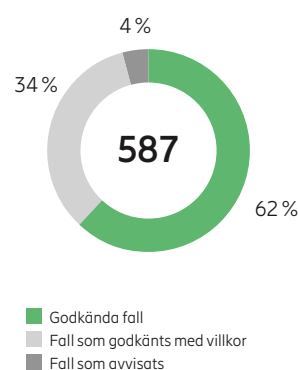
undertecknade Ericsson "Paris call for trust and security in cyberspace" 2018 och stärkte sitt samarbete med Global Network Initiative (GNI).

Bolaget genomförde också ett tvärfunktionellt samarbete för att kartlägga riskerna för potentiella negativa effekter på mänskliga rättigheter från AI. Ericsson anser att etik kring AI sammanfaller väl med internationellt erkända risker för mänskliga rättigheter och arbetar för att säkerställa att överväganden rörande mänskliga rättigheter integreras i processerna för att utveckla och använda AI.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Missbruk av Ericssons teknik kan negativt påverka rätten till privatliv och yttrandefrihet.
- Bristande efterlevnad av standarder för arbetsvillkor i leverantörskedjan kan negativt påverka rättvisa arbetsvillkor.

Fall av känsliga affärer 2018



Antikorruption

Korruption är skadligt av många skäl. Primärt är det ett avsevärt hinder för ekonomisk och social utveckling på många håll i världen. Det försvårar hållbar utveckling och drabbar ofta fattiga samhällen hårdast. Ur ett affärsrättvis perspektiv underminerar korruption rättvis konkurrens, förhindrar innovationer, höjer kostnader och medför allvarliga legala och anseendemässiga konsekvenser.

Ericsson är fast besluten om att vinna affärer utifrån meriter, förmåga och rättvisa, och agerar kraftfullt för att rätta till eventuella oegentligheter som bolaget möter. Ericsson eftersträvar att vara en ansvarstagande och relevant drivkraft för positiva förändringar i de samhällen där bolaget är verksamt. Som en del av detta åtagande är bekämpande och förebyggande av korruption högt prioriterat.

Ericssons program för etik och compliance bygger på fyra hörnstenar: förebygga, upptäcka, agera samt testa/övervaka och Ericsson arbetar ständigt med att stärka och förbättra detta ramverk. Bolaget är dedikerat att tillhandahålla det ledarskap och de resurser som krävs för att uppnå sina anti-korruptionsmål.

Programmet för etik och compliance samt genomförandet av Ericssons antikorruptionsprogram granskas minst en gång om året av styrelsens kommitté för Audit and Compliance.

Ericsson har varit medlem av Världsekonomiskt Forums Partnership Against Corruption Initiative (PACI) sedan 2012.

Förförfrågningar från myndigheter i USA

Som tidigare meddelats har Ericsson sedan 2013 frivilligt samarbetat med United States Securities and Exchange Commission (SEC), och sedan 2015 med United States Department of Justice (DOJ), i deras under-

sökningar av Ericssons efterlevnad av U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) Ericsson har identifierat fakta som är relevanta för undersökningarna, vilka bolaget har delgivit myndigheterna. Bolaget fortsätter att samarbeta med SEC och DOJ och är i diskussion med dem för att hitta en lösning.

Även om det inte går att bedöma hur länge dessa diskussioner kommer att pågå tror Ericsson, baserat på de fakta som bolaget delat med myndigheterna, att de troligen kommer att resultera i monetära och andra åtgärder. Omfattningen av dessa åtgärder går inte att bedöma nu, men de kan komma att bli betydande.

Personal och kultur

En stark ton från toppen och en engagerad företagskultur som betonar integritet är avgörande för ett effektivt program för etik och compliance.

En förbättrad granskningsprocess rörande etik och compliance har införts för alla nuvarande och framtida medlemmar i koncernledningen och medarbetare på utsatta positioner såsom inköps-, finansierings- och kundrelaterade roller. Sedan dess införande 2017 har cheferna på de 200 högsta positionerna inom bolaget varit föremål för denna granskning.

År 2018 genomförde Ericsson en omfattande riskbedömning kring antikorruption och mutor i sina marknadsområden, vilket ledde till vissa justeringar och ytterligare förbättringar av programmet.

En ny, obligatorisk onlineutbildning om antikorruption för alla medarbetare lanserades 2018 och över 88 150 medarbetare har genomgått utbildningen. Medarbetare från Legal and Compliance har hållit särskilda utbildningar för koncernfunktioner samt för

ledningsgrupper på marknadsområden/affärsenheter, liksom för de globala compliance och utredningsenheterna.

Under 2018 har koncernledningen hållit möten om och diskuterat etik- och compliancefrågor med bolagets 200 högsta chefer. De viktigaste budskapen har framförts till alla medarbetare genom ett antal kommunikationsaktiviteter.

Hantering av tredjepart

Under 2018 har Ericsson fortsatt att utveckla och förbättra sina processer för utvärdering och övervakning av tredjepart, däribland leverantörer. En specifik global riskgranskning av tredjepart genomfördes under 2018 för att säkerställa att alla compliance-risker och potentiella sådana hanteras på lämpligt sätt. Ericsson har tvärfunktionella granskningskommittéer för affärspartners inom sina marknadsområden, vars uppgift är att granska och validera affärsupplägg och kontroller för vissa engagemang med tredjepart. Under 2018 började Ericssons finans- och compliance-funktioner att implementera ytterligare analytiska verktyg för att bättre kunna identifiera och förhindra transaktioner och engagemang med hög risk och för att stärka betalningskontroller.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Att personalen eller tredjepart inte följer antikorruptionslagstiftning, regleringar eller Ericssons relaterade policyer och direktiv.

Informationssäkerhet och användarintegritet

Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter fokuserar i första hand på att upprätthålla sekretessen, integriteten och tillgängligheten för informationen, utan att hindra en organisations verksamhet. Värdet på information har ökat, liksom hotaktörers förmågor, varför informationssäkerhet och integritet har blivit frågor av nationell betydelse globalt och en viktig faktor att ta hänsyn till inom informations- och kommunikationsteknik (ICT).

Attacker på infrastruktur, eller brottslighet som fokuserar på stöld, missbruk eller manipulation av information kan få stora samhällseffekter och påverka samhällets förtroende för organisationer som hanterar information. Samtidigt, hotaktörer, däribland stater, har bättre kapacitet att utföra cyberattacker än vad de flesta organisationer har kapacitet att försvara sig mot sådana händelser.

Styrning, policyer och direktiv

Informationssäkerhet och användarintegritet styrs genom Ericssons Group Information Security Board och lokala Security Management Boards. Styrgruppen för produkt- och tekniksäkerhet tar upp produkt- och portföljrelaterade säkerhetsfrågor. Styrelsens kommitté för Audit and Compliance får uppdateringar om cybersäkerhet minst två gånger per år, och säkerhet ingår i deras årliga utbildning.

Incidenter rörande informationssäkerhet och användarintegritet rapporteras genom Ericssons Security Incident Management System (SIMS) och vidarebefordras till lämplig funktion för hantering. Ericsson har ett etablerat ramverk för säkerhet och användarintegritet för att säkerställa att hänsyn tas genom hela produktlivscykeln.

Bolaget har policyer och direktiv som fastställer kraven för informationssäkerhet och användarintegritet på Ericsson. Ericssons ramverk för produktsäkerhet innehåller ett obligatoriskt regleringsområde specifikt för säkerhet och användarintegritet, som gäller för samtliga produkter. Ett krishanteringsdirektiv styr Ericssons krishanteringsarbete där en krisorganisation på koncernnivå finns etablerad för att hantera större kriser som påverkar Ericsson.

Riskhantering

Ericssons produkter, infrastruktur och tjänster hanterar personuppgifter för personal, kunder och kunders kunder. Karaktären på Ericssons verksamhet, samt datan som bolagets produkter överför, gör att bolaget måste ligga i framkant vad gäller dataskydd och informationssäkerhet. Eftersom hotaktörer riktar in sig på Ericssons ekonomiska data, kundinformation och personuppgifter, liksom företagets immateriella rättigheter, fokuserar bolaget på att leverera heltäckande och säkra tjänster, lösningar och produkter, skydda kritiska tillgångar i en snabbt föränderlig miljö samt att proaktivt svara på befintliga och framväxande hot mot verksamheten och mänskliga rättigheter.

Ericsson har antagit en riskbaserad metod för investeringar i cybersäkerhet och användarintegritet. De potentiella effekterna för Ericssons varumärke, vad gäller kundernas förtroende och marknadsåtkomst, vägs mot kostnaden för att implementera verktyg, processer och teknik för att säkerställa att Ericsson kan skydda sina kunder och data.

Säkra telekommunikationsnät och -tjänster utgör en bas för kritisk nationell infrastruktur så som nationell säkerhet och samordning vid nödsituationer, sjukvård, utbildning och finanstjänster. Säkrare nät leder till kortare och färre avbrottstider samt färre oplanerade underhåll. Detta i sin tur stärker förtroendet för infrastrukturen.

Ericssons ramverk för informationssäkerhet och användarintegritet är konstruerade

för att säkerställa att dess produkter och tjänster är mer motståndskraftiga mot angrepp och minska risken för att de drabbas av oförutsedda konsekvenser.

2018 lanserade Ericsson ett certifieringsprogram, Ericsson Certified Security Associate, och två utbildningar för alla medarbetare, Data Privacy 2.0 och Be Security Aware, som har genomgått av över 83 640 respektive 82 060 medarbetare. Ericssons ledningssystem för informationssäkerhet är certifierat enligt ISO/IEC 27001. Vad gäller användarintegritet har Ericsson bindande företagsbestämmelser samt roller som både personuppgiftsansvarig och registerförare.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Att personalen eller tredjeparter inte följer informationssäkerhet och användarintegritet, lagar, regleringar eller Ericssons relaterade policyer och direktiv.
- Hotaktörer riktar in sig på Ericssons ekonomiska data, kundinformation och personuppgifter, liksom företagets immateriella rättigheter.
- Samhällseffekter och påverkan på samhällets förtroende för organisationer som hanterar information på grund av attacker på infrastruktur, eller brottslighet som fokuserar på stöld, missbruk eller manipulation av information.
- Strängare eller nya krav på informationssäkerhet och användarintegritet från intressenter eller lagstiftare.

Fokusområden för säkerhet och användarintegritet



Ericssons förmågor

- Product Security Incident Response Team (PSIRT)
- Ericsson IT Incident Response Team (ERICERT)
- Säkerhetsverksamhet och digital forensics-labb
- Ericssons nätsäkerhet
- Globala och nationella dataskyddsombud
- Nätverk av rådgivare inom användarintegritet

Mångfald och inkludering

Ericsson anser att inkluderande team med mångfald främjar prestation, innovation och vidare även affärsresultat. I tillägg till innovation är den globala närvaron och företagets kultur några av bolagets främsta styrkor.

Bolaget strävar efter att vara en genusmedveten organisation som erkänner och värdesätter de olikheter som alla för med sig till arbetsplatsen. Under 2013 formulerade Ericsson en global, långsiktig ambition att öka andelen kvinnor i organisationen. Ambitionen inom jämställdhet är att ha en personalstyrka som består av 30 % kvinnor 2020, vilket även innefattar Executives och chefer. Sedan 2013 har Ericsson arbetat med årliga jämställdhetsplaner och bolaget gör framsteg men har ännu inte nått ända fram. Idag utgör kvinnor 23 % av bolagets totala personalstyrka. Under 2018 såg Ericsson en minskad takt i framsteg. Detta berodde delvis på ansträngningarna för att förbättra lönsamheten, vilket i sin tur ledde till en minskning av personalstyrkan och antalet nyanställningar. Vidare fortsätter den begränsade tillgången på kvinnliga kandidater inom STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) att påverka. Ericsson fortsätter att granska bolagets platsannonser för att säkerställa att ett genusneutralt språk används.

Styrning, policyer och direktiv

Ericsson tror på att mångfald går bortom etnisk tillhörighet och kön, och omfattar även sexuell läggning, könsidentitet, civilstånd, graviditet, föräldraskap, religion, politiska åsikter, nationalitet, etnisk bakgrund, socialt ursprung, social status, tillhörighet till ursprungsbefolkning, funktionshinder, ålder, fackligt medlemskap eller arbetstagarrepresentation samt alla andra egenskaper som skyddas i lokal lagstiftning.

Ett globalt råd för mångfald och inkludering, som styrs av koncernfunktionen Human Resources ansvarar för att upprätta koncernens strategi för mångfald och inkludering samt för att övervaka utvecklingen och implementeringen av såväl personalpolicyer som andra initiativ.

Under 2018 fokuserade Ericsson på fyra globala kampanjer för att öka medvetenheten: Internationella kvinnodagen, World day for cultural diversity, Global diversity awareness month och Girls in ICT day. För Girls in ICT day organiserade Ericsson tävlingen Girls who Innovate på temat framtidens utbildning, som attraherade 300 flickor i åldrarna 9 till 18 år från 38 länder.

Ericssons program för ledarskapsutveckling reflekterar den aktuella mångfalden på

alla ledande befattningar, där 78 % var män och 22 % kvinnor. Ericssons program för ledare i början av karriären hade däremot 60 % män och 40 % kvinnor.

Ericssons Innovation Awards riktar sig mot universitetsstudenter och under 2018 mottogs över 1 400 bidrag från över 100 länder, med fokus på hur informations- och kommunikationsteknik kan bidra till "Future of truth", och 30 % av mentorerna var kvinnor. Ericssons representant i finaljuryn var en kvinnlig FoU-forskare.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Ericssons fokuserade strategi för att fortsätta förbättra lönsamheten kan påverka antalet nyanställningar och därmed mångfalden i personalstyrkan.
- Begränsat antal tillgängliga kvinnliga kandidater inom STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics).
- Ojämlighet i vissa länder kan påverka könsfördelningen.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Ericsson strävar efter att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla. Ericsson har ett inkluderande och riskbaserat förhållningssätt vad gäller hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som innefattar medarbetare, leverantörer och allmänhet som påverkas av verksamheten.

Ericssons vision för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är att ha noll större incidenter. Bolaget arbetar för att införa branschens bästa praxis för riskfyllda uppgifter och är övertygat om att detta i sin tur leder till en sund kultur kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och förebygger skador. Ericsson fokuserar på att skapa en kultur kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som bygger på kärnvärdena medvetenhet, förebyggande och omsorg, enligt definitionen i Ericssons policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som är tillgänglig på www.ericsson.com.

Bolaget är medvetet om att krav gällande hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är en grundläggande aspekt av dess verksamhet i hela världen och arbetar för att uppfylla lagar, internationella standarder och krav från kunder.

Ericssons ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är en del av Ericssons ledningssystem och är certifierat enligt OHSAS 18001. Ledningssystemet för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen syftar till att säkerställa att Ericssons produkter och tjänster tillverkas och levereras på ett säkert sätt.

Ericsson har två koncernforum för styrning av frågor rörande hälsa och säkerhet på arbetsplatsen: Global OHS Board och OHS Incident Review Board. Syftet med dessa är att säkerställa och driva genomförandet av strategin för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen inom verksamheten genom att sätta tydliga mål, analysera incidenttrender för att förhindra att de upprepas och bygga en stark kultur kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Båda dessa speglas i marknadsområdena för att stödja implementeringen.

Riskhantering

Ericsson fokuserar sina ansträngningar på aktiviteter där bolaget har verksamhet som kan medföra höga risker för människors hälsa och säkerhet. I Ericssons affärsverksamhet

återfinns riskerna för hälsa och säkerhet främst vid arbete på anläggningar och arbetsrelaterad fordonskörning. Vägtrafikolyckor följt av arbete på hög höjd och arbete med elektricitet stod för merparten av dödsfallen och de större incidenterna under 2018. Omtanke om leverantörers hälsa och säkerhet är av yttersta vikt för Ericsson, eftersom de är utsatta för de största arbetsmiljöriskerna när de utför installations- och servicearbeten runtom i världen.

Ericssons globala program för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen fokuserar på att ständigt förbättra säkerhetskulturen i bolaget genom att öka medvetenheten om dessa frågor genom samråd och utbildning, och genom implementering och upprätthållande av Ericssons Zero Tolerance Safety Rules som inrättades 2015. Dessa regler består av sju huvudsakliga säkerhetsprinciper för att förebygga skador, och de är obligatoriska för alla som arbetar för eller på uppdrag för Ericsson.

En obligatorisk onlinekurs om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen lanserades på 22 språk under 2018. Kursen är tillgänglig för personalen inklusive leverantörer och ger grundläggande kunskaper om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Den ger exempel på typiska arbetsmiljörisker och lämpliga kontrollåtgärder för att förhindra skador.

Eftersom faror relaterade till bilkörning anses utgöra Ericssons främsta risk inom hälsa och säkerhet på arbetsplatsen lanserade bolaget en onlineutbildning, Driving Safety Awareness, under 2017. Under 2018 fortsatte bolaget med införandet av lösningen Connected Fleet, som främjar säker körning via telematik.

Remote Site Assurance (RSA), en plattformslösning för riskhantering, lanserades 2018. RSA skapar ett gränssnitt i realtid med leverantörer medan de befinner sig på anläggningen och är konstruerat för att säkerställa att säkerhets-, kvalitets- och miljöaspekter hanteras korrekt innan arbetet påbörjas samt att efterlevnaden upprätthålls och skador förebyggs.

För att stärka engagemanget för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen höll Ericsson sin första årliga säkerhetsdag 10 oktober 2018. Evenemang och aktiviteter genomfördes

globalt under dagen med målet att öka medvetenhet om och engagemang för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen bland bolagets medarbetare och leverantörer.

Incidentrapportering

Ericsson uppmanar sina egna medarbetare och anställda hos leverantörer att rapportera incidenter kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen öppet genom Global Incident Reporting Tool (GIRT). Under 2018 har bolaget sett en minskning i antalet rapporterade dödsfall och större incidenter. Jämfört med 2017 minskade antalet rapporterade dödsfall med ungefär 40%, och antalet rapporterade större incidenter minskade med ungefär 40%.

Resultaten speglar de generella förbättringar inom hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som Ericsson och dess leverantörer har genomfört under 2018. Ericsson är medvetet om behovet av att fortsätta, och att förstärka, arbetet med att minska antalet incidenter relaterade till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Inga medarbetare på Ericsson var inblandade i dödsolyckor under 2018, men 9 dödsfall inträffade i leverantörskedjan liksom 5 dödsfall där personer ur allmänheten var inblandade.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Underlåtelse att uppfylla legala krav och krav från kunder.
- Bristande efterlevnad av Ericssons arbetsmiljökrav i leverantörskedjan.

Ansvarstagande i leverantörskedjan

Hantering av sociala och etiska effekter, miljöpåverkan och mänskliga rättigheter i Ericssons leverantörskedjan gör att ansvarsfullt företagande bäddas in i hela leverantörskedjan. Att hjälpa leverantörer att bygga upp sin förmåga att uppfylla höga standarder på alla dessa områden är en grundläggande del i bolagets arbete. 2018 blev Ericsson medlem i Responsible Business Alliance (RBA), som tidigare kallades Electronic Industry Citizenship Coalition (EICC).

Hållbar hantering av leverantörskedjan är av yttersta vikt för bolagets alla intressenter, däribland kunder och investerare. Under 2018 fokuserade bolaget på att sprida Ericssons uppförandekod och förbättra efterlevnaden i leverantörskedjan genom sitt Responsible sourcing program.

Basen för programmet är Ericssons uppförandekod, som innehåller en bilaga för leverantörer. Leverantörer och underleverantörer måste följa Ericssons uppförandekod. Den omfattar fyra huvudområden: mänskliga rättigheter, standarder för arbetsvillkor (inklusive hälsa och säkerhet på arbetsplatsen), miljöledning och antikorrupcion. Programmet fortsätter att stödja Ericssons strategi för ansvarsfullt företagande genom ett outsourcemat revisionsprogram som säkerställer att leverantörer följer bolagets krav. Ericssons

uppförandekod finns tillgänglig på 16 språk på Ericssons webbplats www.ericsson.com och är en central del i leverantörsavtalen.

Under 2018 uppdaterade Ericsson formulären för självutvärderingar för att stärka fokuset på antikorrupcion och etiskt beteende (se Leveranskedjan, sidan 30). Ericssons revisioner av uppförandekoden för leverantörer är en viktig del av Ericssons Responsible sourcing program. Revisionerna genomförs med en riskbaserad ansats för att identifiera relevanta leverantörer. Bland de prioriterade riskområdena finns hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, antikorrupcion, rättvisa arbetsvillkor (inklusive modernt slaveri och specifikt arbetstider), miljöledning och kommunikation av krav nedåt i leverantörskedjan. Ericsson anlitar ett utomstående revisionsbolag för att genomföra dessa revisioner.

Under 2018, genomfördes 176 revisioner av uppförandekoden hos leverantörer som identifierats som högriskleverantörer. De reviderade leverantörerna fanns i över 50 länder. Bolaget adresserade 98% av de leverantörer som står för de översta 90% av leverantörsutgifterna.

Ericsson betraktar varje revision som en förbättringsmöjlighet och förväntar sig att leverantörer adresserar det som identifierats. Revisionsresultaten varierar, men vanliga

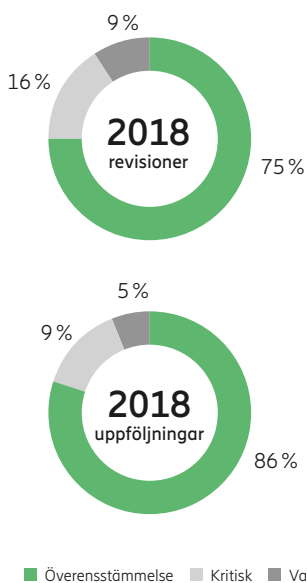
förbättringsområden som identifieras är arbetstimmar, brandskydd, användning av personlig skyddsutrustning och miljöledning.

Ericsson har utökat sina ansträngningar med att stärka programmet för etik och efterlevnad med policyer, processer och verktyg för att förebygga, upptäcka och åtgärda bristande efterlevnad hos tredje parter. Fokus för dessa ansträngningar är att stärka de interna kontrollerna och due diligence-processerna för urval och igångsättande av samarbete med leverantörer. Under 2018 förbättrades Ericssons inköpsdirektiv med instruktioner till medarbetare inom Ericssons inköpsorganisation om hur leverantörer som inte följer kraven i Ericssons uppförande kod ska hanteras.

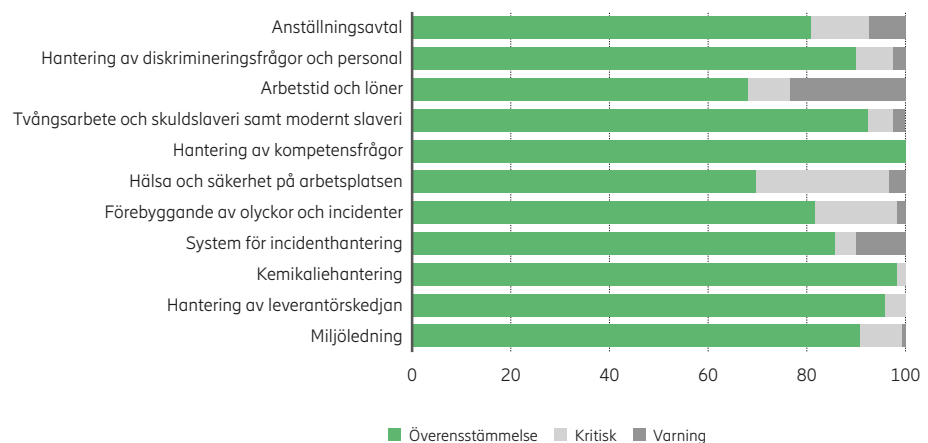
Ericsson använder ett automatiskt granskningsverktyg för antikorrupcion för leverantörer och andra tredjepart för att säkerställa att tredjepart uppfyller Ericssons krav på integritet i verksamheten. Alla leverantörer i hela världen granskas varje vecka. Varningar övervakas och ses över i kontrollprocessen för antikorrupcion och leverantörer med bristande efterlevnad hanteras i enlighet med inköpsdirektivet.

För att säkerställa god due diligence och minska riskerna för modernt slaveri i leverantörskedjan, har Ericsson under 2018 genomfört pilotprojekt i form av enkäter bland

Resultat för reviderade leverantörer 2018



Resultat för reviderade leverantörer efter uppföljning, per revisionsområde, %



■ Överensstämmelse ■ Kritisk ■ Varning

■ Överensstämmelse ■ Kritisk ■ Varning

personalen hos leverantörer med särskilt fokus på tvångsarbete. Pilotprojekten i Kina och Indien visade på minimala risker för förhållanden som kunde leda till tvångsarbete. Interna seminarier om modernt slaveri har hållits för att öka förståelsen för hur modernt slaveri i leverantörskedjan kan påverka Ericssons verksamhet. Bolaget strävar efter att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla. Programmet leds av Procurement Board och lyfter fram vikten av krav gällande hälsa och säkerhet i leverantörsavtal för att säkerställa att de speglar de globala kraven på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, vilket leder till att leverantörsavtal sägs upp om upprepade överträdelser inträffar.

Samarbete med leverantörer för att åstadkomma ständiga förbättringar är en viktig del av Ericssons arbetssätt. Bolaget erbjuder gratis onlineutbildningar för leverantörer på fyra områden: Ericssons uppförandekod, antikorrupktion, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt konfliktmineraler. Under 2018 uppdaterades utbildningen om Ericssons uppförandekod så att den var i linje med den uppdaterade uppförandekod som gavs ut 2017.

Due diligence för inköp av råvaror

Normalt finns det flera nivåer av leverantörer mellan Ericsson och smältverk eller mineralförädlare – och ännu fler när mineral spåras ända tillbaka till gruvan. Bolaget har därför i normala fall inte direkta inköpsrelationer

med gruvor eller smältverk. Ericsson har gjort det aktiva valet att inte förbjuda mineraler från Demokratiska republiken Kongo och andra konflikttrabbade områden. Ett sådant förbud kan leda till negativa konsekvenser för ansvarstagande gruvföretag, deras personal och de mest utsatta grupperna i samhället.

Under 2018 fortsatte Ericsson sitt arbete med att öka insynen och arbetade vidare med due diligence rörande inköp av elektroniska och elektromekaniska komponenter, däribland tenn, tantal, volfram och guld, i enlighet med Organisationen för ekonomiskt samarbete och utvecklings riktlinjer för due diligence (OECD DD Guidance) för ansvarsfulla leverantörskedjor för mineraler.

Ericsson är medvetet om de potentiella riskerna, däribland väpnade konflikter, brott mot mänskliga rättigheter och negativ miljöpåverkan, i leverantörskedjan i samband med utvinning och handel med mineraler.

I enlighet med OECD DD Guidance arbetar Ericsson med leverantörer för ökad transparens genom att identifiera ursprunget för det tenn, tantal, volfram och guld som finns i dess produkter, dvs. smältverken och förädlarna i leverantörskedjan. 2018 har bolaget, som medlem i Responsible Mineral Initiative (före detta Conflict-Free Sourcing Initiative) stött systemet för certifiering av smältverk och förädlare, det så kallade Responsible Minerals Assurance Process (RMAP).

Ericsson är medvetet om att det finns andra geografiska områden och andra

råvaror än tenn, tantal, volfram och guld som kan medföra risker för brott mot mänskliga rättigheter och miljöpåverkan. Ericsson har t.ex. undersökt användningen av kobolt i de batterier som bolaget köper in och har ställt frågor till leverantörer om deras due diligence. Bolagets Conflict Minerals Reports, som utarbetats enligt USA:s Dodd-Frank Act, finns tillgängliga på bolagets webbplats www.ericsson.com.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Att personalen eller tredjepart inte följer uppförandekoden.
- Förändrade eller nya myndighetskrav kan inverka negativt på tillgången, priserna och inköpsprocesserna för material som används för tillverkning av produkter.
- Oförmåga att i tillräckligt stor utsträckning kontrollera ursprunget för konfliktmineraler i Ericssons produkter genom due diligence-processerna, vilket kan skada vårt anseende.
- Potentiella väpnade konflikter, brott mot mänskliga rättigheter och negativ miljöpåverkan i Ericssons leverantörskedja.

Smältverk och förädlare som följer Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) ¹⁾

	Smältverk som identifierats i leverantörskedjan	Smältverk som följer RMAP	Smältverk som följer RMAP (%)
Guld	112	101	90 %
Tantal	40	40	100 %
Tenn	79	73	92 %
Volfram	42	41	98 %
Totalt antal smältverk	273	255	98 %

¹⁾ Baserat på leverantörers svar 31 januari 2019

Radiovågor och hälsa

I alla mobilnät kommunicerar anslutna enheter med basstationer med hjälp av radiofrekventa elektromagnetiska fält (EMF), även kallade radiovågor. Sedan mobiltelefon började användas på 1990-talet har det funnits en viss oro bland allmänheten för att radiovågor från mobiltelefoner och basstationer kan ha negativa effekter för hälsan. Expertgrupper och hälsomyndigheter, däribland Världshälsoorganisationen (WHO, faktablad 193 och 304), har granskat tillgängliga vetenskapliga studier och har dragit slutsatsen att den sammanvägda bevisningen inte visar på några hälsoeffekter på grund av exponering för radiovågor från mobiltelefoner eller radiobasstationer som uppfyller internationella gränsvärden.

De flesta nationella myndigheter har antagit internationella vetenskapligt baserade säkerhetsriktlinjer som specificerar gränsvärden för exponering för radiovågor. Dessa gränsvärden har fastställts av International Commission on Non-Ionizing Radiation Protection (ICNIRP) och är satta med breda marginaler för att skydda mot fastställda negativa effekter på hälsan.

Styrning, policyer och direktiv

Ericsson Research, bolagets forskningsorganisation inom koncernfunktionen Technology, ansvarar för området EMF och hälsa. Alla Ericssons radioprodukter testas i Ericsson Researchs EMF-laboratorium för att fastställa att de följer relevanta regulativa krav och standarder för elektromagnetiska fält innan de levereras till marknaden. EMF-laboratoriet följer den internationella standarden ISO/IEC 17025 som fastställer allmänna kompetenskrav för provnings- och kalibreringslaboratorier, och det är ackrediterat av den svenska ackrediteringsmyndigheten SWEDAC.

För att upprätthålla integritet och förtroende för testerna och resultaten är EMF-laboratoriet oberoende av andra delar av bolaget och chefen för EMF-laboratoriet

rapporterar direkt till chefen för Ericsson Research. Detta uppfyller kraven på opartiskhet och oberoende i ISO/IEC 17025.

I enlighet med Ericssons policy om elektromagnetiska fält och hälsa testar Ericsson radioprodukter med målet att säkerställa att exponeringsnivåerna för radiovågor från produkter och nätlösningar understiger fastställda gränsvärden. Bolaget tillhandahåller även information om radiovågor och hälsa till kunder, allmänheten och andra intressenter, och stödjer forskning som bidrar till ökade kunskaper inom detta område.

Riskhantering

Exponeringsnivåer för elektromagnetiska fält från basstationer på platser där människor normalt uppehåller sig är typiskt mindre än en procent av de internationella gränsvärdena, eftersom radiovågors intensitet minskar snabbt med avståndet från antennen. Nära en basstations antenn kan emellertid gränsvärdena för EMF-exponering uppnås, och antennerna installeras därför så att obehöriga inte har tillträde till området.

Säkerheten för Ericssons medarbetare, kunder och leverantörer vid testning, installation och underhåll av radioprodukterna är viktig för bolaget. Ericsson tillhandahåller information om säkerhetsavstånd och annan EMF-information relaterad till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen med sina basstationsprodukter.

Det finns också en intern standard som beskriver minimikraven för arbete i områden där exponering för EMF kan inträffa under arbete som utförs av Ericssons vägnar för att säkerställa att hälso- och säkerhetsaspekter hanteras korrekt.

Årets resultat i korthet

Sedan 1996 har Ericsson deltagit i finansieringen av över 100 oberoende studier om elektromagnetiska fält och hälsa, i första hand genom Mobile & Wireless Forum

(MWF). För att garantera vetenskapligt oberoende fanns brandväggar mellan branschsponsorerna och forskarna, och alla resultat offentliggjordes genom publicering i offentligt tillgänglig vetenskaplig litteratur. 2018 publicerade MWF en sammanfattning om den forskning om EMF och hälsa som har finansierats sedan 1998. Denna finns tillgänglig på www.ericsson.com.

Ericsson utvecklar produkter och lösningar för femte generationens (5G) mobila kommunikationsnät och designar och provar 5G-produkterna så att de uppfyller fastställda gränsvärden för exponering för radiovågor. Ericsson deltar också aktivt i utvecklingen av tekniska standarder för provning och installation av 5G-produkter för att säkerställa att det inte föreligger några EMF-relaterade hälsoeffekter för allmänheten och personalen.

Ericsson Research har bidragit till rapporter från Internationella elektrotekniska kommissionen (IEC TR 62669) och Internationella teleunionen (ITU-T K-serien Supplement 16) som publicerades 2018 om bedömning av efterlevnad med EMF-gränsvärden för 5G-basstationsprodukter och -anläggningar.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Upplevda hälsorisker med koppling till elektromagnetiska fält i radiofrekvensområdet kan leda till ökade myndighetskrav och orsaka förseningar i utbyggnad av infrastruktur
- Upplevda risker eller nya vetenskapliga rön om skadliga hälsoeffekter av mobiltelefoner och mobiltelefonutrustning kan påverka bolaget negativt genom minskad försäljning eller rättsliga processer.



Två Ericsson MINI-LINK 6366, 0,6-metersantennor (tvåvägs), PSI-lösning installerade i Indien.

Vinay Babeshiya

Klimatåtgärder, energi och miljö

En proaktiv hantering av frågor rörande klimatåtgärder, energi och miljö är en central beståndsdel i Ericssons strategi. Baserat på livscykelanalyser fokuserar bolaget på en inriktning mot cirkulär ekonomi, där produktens energieffektivitet, hållbar råvaruanvändning, återanvändning och återvinning är viktiga områden. Ericsson strävar ständigt efter att förbättra sina produkters miljö-

prestanda, att minimera negativ påverkan från den egna verksamheten och att bidra till miljöfördelar i samhället genom användning av dess teknik.

Ericsson arbetar tillsammans med andra företag, regeringar och internationella organisationer för att bekämpa klimatförändringar. Detta inkluderar bolagets stöd till Parisavtalet från 2016.

Klimatåtgärder

Ericssons miljöstrategier är vetenskapsbaserade. Med utgångspunkt från livscykelanalyser, genomför Ericsson forskning om avtryck från produkterna, verksamheten och informations- och kommunikationstekniksektorn (ICT) generellt liksom dess positiva effekter för samhället. För att få en utgångspunkt för relevanta och effektiva prioriteringar av klimatåtgärder fokuserar Ericsson sin forskning på i första hand utsläpp av växthusgaser. I över 20 år har bolaget samarbetat med universitet, och forskningsresultaten publiceras i expertgranskade artiklar i vetenskapliga tidskrifter och presenteras på konferenser. Ericsson deltar i arbetet med standardisering av miljöbedömningsmetoder för ICT-sektorn tillsammans med organ som Internationella teleunionen (ITU) i syfte att säkerställa korrekta resultat och sunda metoder.

ICT-sektorns koldioxidavtryck

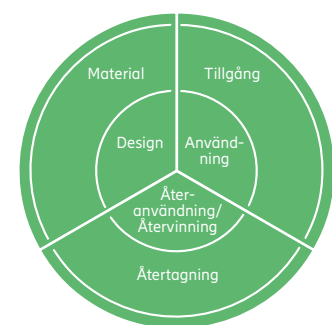
2018 publicerade Ericsson och Telia Company en omfattande studie¹⁾ om den globala ICT-sektorns koldioxid- och energivavtryck.

Studien innehöll mätdata från nätdrift som omfattade 40% av världens mobilabonnemang. Sektorns koldioxidavtryck, inklusive slutanvändarutrustning, datacentra och nätinfrastruktur, utgör 1,4% av de globala utsläppen¹⁾. Enligt Ericsson Research, ICT-sektorn har stor potential att minska utsläppen av växthusgaser med 15% i andra sektorer till 2030²⁾. Ny teknik som digitalisering och 5G kommer att vara viktiga sätt för branscher, städer och länder att minska sina koldioxidavtryck exponentiellt så att målen i Parisavtalet kan nås.

Exponential Climate Action Roadmap

Under 2018 deltog Ericsson i utvecklingen av Exponential Climate Action Roadmap. Rapporten togs fram av forskare och experter från flera ledande organisationer och lanserades på Global Climate Action Summit. Den visar att teknik och lösningar finns tillgängliga som kan halvera världens samlade koldioxidutsläpp till 2030, och att ICT-lösningar kan möjliggöra en tredjedel av den här minskningen.

Cirkulär ekonomi



Denna kurs är i linje med Intergovernmental Panel on Climate Changes (IPCC) rapport om 1,5 grader och Global Carbon Law, som visar att världens utsläpp måste halveras varje årtionde mellan i dag och 2050.

Step Up Declaration

2018 gick Ericsson med i Step Up Declaration för att ytterligare betona sitt engagemang för klimatåtgärder. Engagemanget visar sig bland annat i Ericssons vetenskapsbaserade mål (Science Based Targets) för 2022, inköp av förnybar energi när den är tillgänglig, för att möjliggöra en mer ambitiös utvecklingstrend genom forskning och standardiseringsarbete samt bidrag till projekt inom klimatåtgärder.

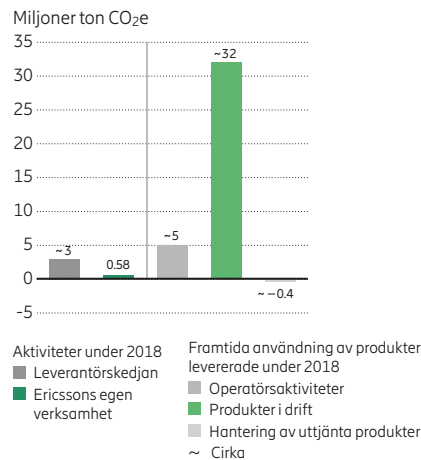
¹⁾ The Energy and Carbon Footprint of the Global ICT and E&M Sectors 2010–2015.

²⁾ Exploring the effect of ICT solutions on GHG emissions in 2030.

Ericssons koldioxidavtryck

Ericsson var ett av de första företagen som använde livscykelanalysmetoder som ett miljöstrategiverktyg. Bolaget utvärderar årligen sitt koldioxidavtryck och har ställt upp mål för att minska det som har godkänts av Science Based Targets Initiative. Ericssons pågående forskning visar att energiförbrukning under användningsfasen fortfarande utgör en starkt bidragande faktor till ICT-sektorns koldioxidavtryck. Ericssons livscykelanalys – koldioxidavtryck 2018 visar att produkter i drift står för två tredjedelar av CO₂e-utsläppen.

Ericssons livscykelanalyser – koldioxidavtryck 2018



Huvudsakliga risker innefattar:

- Svårighet att bedöma framtida konsekvenser av klimatförändringar och miljöfrågor.
- Negativa framtida händelser såsom extrema väderförhållanden.
- Nya eller förändrade miljökrav från intressenter eller lagstiftare relaterade till Ericssons egen verksamhet och till produkters energiförbrukning.

Ericssons egen verksamhet

Ericsson strävar efter att ständigt förbättra energianvändningen i sin egen verksamhet för att minimera negativ miljö- och klimatpåverkan. Som ett godkänt vetenskapsbaserat mål (Science Based Target) strävar bolaget efter att minska koldioxidavtrycket från den egna verksamheten med 35 % från 2016 till 2022.

Ericsson hanterar den direkta och indirekta miljöpåverkan från sin egen verksamhet, med fokus på koldioxidavtrycken inom områdena nedan, genom att:

- Minska energianvändningen i egna lokaler (direkt)
- Förbättra hanteringen av fordonsflottan (direkt)
- Byta från flyg- till yttransport av produkter (indirekt)
- Hantera affärsresor (indirekt)

I absoluta tal uppnådde bolaget under 2018 en minskning på ungefär 47 000 ton jämfört med basnivån, vilket utgör en minskning om 8%. De totala CO₂e-utsläppen från Ericssons egen verksamhet ledde till en ökning om 7% på årsbasis på grund av effekter från produkttransporter.

Energiförbrukning i egna lokaler

Den sammanlagda minskningen av CO₂e-utsläpp för energiförbrukning i egna lokaler (kontor, produktionsanläggningar, datacenter och provningslaboratorier) inom fastighetsportföljen 2018 var 15%. Ericsson köper förnybar energi i de länder där den finns tillgänglig. Andelen förnybar energi i fastighetsportföljen har ökat till 54%.

Smart Office-konceptet har utökats till 11 platser, vilket representerar 2% av Ericssons

egna lokaler. Konceptet är baserat på Internet of Things och har till syfte att förbättra medarbetarnas upplevelse på arbetsplatsen, t.ex. genom att optimera luftkvaliteten och temperaturen.

Fordonsflottan

Under 2018 minskade CO₂e-utsläppen relaterade till fordonsflottan med ungefär 16 000 ton. Ericssons mål är att fortsätta att minska utsläppen av CO₂e per kilometer genom att använda fordonen effektivare, t.ex. genom införande av telematik och försök med alternativa bränslen.

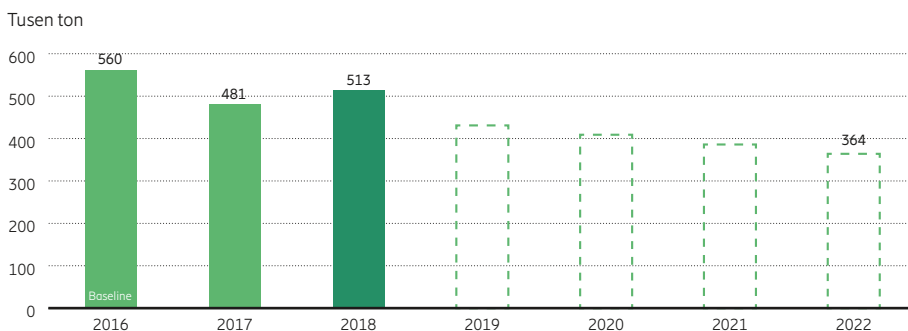
Produkttransporter

Under 2018 drabbades Ericsson av komponentbrist som ledde till att andelen flygtransport ökade för att uppfylla leveransåtaganden. CO₂e-utsläppen för produkttransporter var ungefär 85 000 ton högre än 2017. Bolaget fortsatte att implementera sitt transportadministrativa system (TMS), som syftar till att förbättra samordningen, styrningen och planeringen av transporter för att minska miljöpåverkan.

Affärsresor

Virtuella möten och resebegränsningar har lett till 11% lägre CO₂e-utsläpp från affärsresor.

Ericssons egen verksamhet ¹⁾, Mål för koldioxidavtryck



■ Koldioxidavtryck i absoluta tal, tusen ton
 □ Mål för minskning av koldioxidavtryck från Ericssons egen verksamhet

¹⁾ Ericssons egen verksamhet inklusive energiförbrukning i egna lokaler, fordonsflottan, affärsresor och produkttransporter (exklusive pending)

Produkters energiprestanda

Varje ny generation av mobilnät har medfört en ökad energianvändning, även om det totala koldioxidavtrycket från informations- och kommunikationsteknik (ICT) samt underhållnings- och mediesektorn (E&M) minskar. I standarden för 5G, nästa mobilnätsgeneration, finns ett starkt fokus på mekanismer för energieffektivitet. Övergången till 5G har en mycket stor potential att både utveckla energieffektiva lösningar för mobilnäten, och att också hjälpa ett flertal samhällssektorer att minska sin miljöpåverkan. När mobilnäten expanderar och nättrafiken ökar hanteras tillväxten så att man uppnår högre energiprestanda.

I mobila system förbrukar radionätet (RAN) mest energi. Ericsson utvecklar kontinuerligt allt mer energieffektiva lösningar, vilket bland annat inbegriper att bolaget övergått från produktlösningar per mobilstandard till multistandardlösningar vilket bidrar till betydande energibesparingar. Detta exemplifieras även av den högre energiprestandan i det 5G-förberedda Ericsson Radio System (ERS). Bolaget arbetar med förbättringar på ett systematiskt sätt där energiprestandan i hela nätet beaktas, inklusive hårdvara, mjukvara och dimensionering av mobilmastanläggningar (siter).

Driver 5G-energi-prestanda

Ericssons mål till 2022 är att 5G-produktportföljen ska vara tio gånger mer energieffektiv (för samma mängd överförd data) än den nuvarande 4G-portföljen (basnivå 2017) för ett användningsfall med förstärkt mobilt

breddband (eMBB). Under 2018 har Ericsson utvecklat och lanserat sina första 5G-produkter för mid-band och millimeterfrekvensbanden, där ytterligare förbättringar och optimeringar av energiprestanda identifierades.

Det är även möjligt att utöka nätkapaciteten på den befintliga hårdvaran genom att uppgradera mjukvaran. 2018 presenterades Ericssons mjukvara för spektrumdelning (Ericsson Spectrum Sharing). Den här mjukvarulösningen ger samtidigt och dynamiskt stöd för 4G och 5G i samma spektrum. Genom fjärrinstallation av mjukvara på ERS-radioenheter gör den nya funktionen att operatörer kan tillhandahålla landsomfattande 5G på ett flexibelt sätt utan att installera ny, energiförbrukande hårdvara.

Skapar utrymme för 5G

Ericsson Radio Systems (ERS) andel av försäljningsmixen har fortsatt att öka. Som en del av bolagets Science Based Target-mål, har Ericsson åtagit sig att sänka energiförbrukningen i ERS med 35 % jämfört med den tidigare portföljen till 2022 (basnivå: RBS 6000, 2016 års portfölj). Under 2018 uppnådde Ericsson en energibesparing om 33% från levererade ERS-radioenheter jämfört med den tidigare portföljen.

I och med den här förändringen av försäljningsmixen kan fler kunder dra nytta av förbättringarna i energieffektivitet. I en fallstudie ersattes gammal utrustning av 5G-förberedd ERS, vilket resulterade i högre hastighet och bättre dataöverföring samt upp till 30% lägre energiförbrukning.

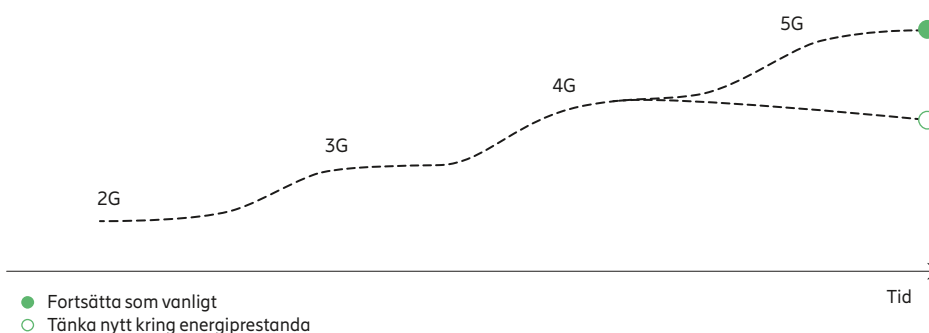
Möjliggör användning av förnybara energikällor

Operatörer i länder med otillförlitliga elnät brukar använda sig av miljömässigt icke hållbara dieselgeneratorer på många platser. Ericsson är engagerat i att hjälpa kunder hitta ekonomiskt bärkraftiga alternativa energilösningar och har satt upp målet att göra detta möjligt för 25% av den totala installerade basen till 2020. Ericsson har en komplett portfölj med lösningar för att hantera dessa utmaningar.

Under 2018 har Ericsson provat och lanserat en trippelbandanläggning som använder ERS-portföljen som endast förbrukar 1 kW på anläggningsnivå. Lösningen har stöd för 2G, 3G, 4G, NB-IoT och, med en framtida mjukvaruuppgradering, 5G. Genom att använda Ericsson Site Controller till att anpassa solkraftförsörjningen till trafikmönstren kan anläggningens tillgänglighet maximeras, batteriernas livslängd förlängas och antalet solpaneler minskas. Detta bidrar till att sänka kostnaderna för solkraft och gör den till ett ekonomiskt bärkraftigt alternativ till diesel på fler platser.

Ericsson har också tillsammans med Vertiv och NorthStar skapat Ericsson Energy Alliance, ett partnerskap som erbjuder telekomoperatörer kostnadseffektiva och hållbara anläggningslösningar på väg mot 5G. Partnerskapet omfattar utrustning inom Ericsson Radio Site System för att sänka energiförbrukningen, förnybara energilösningar och hybridlösningar liksom energistyrning på distans.

Ändra upptågande energikurvan



Effektiv användning av råvaror

Ericsson baserar en effektiv och hållbar materialanvändning utifrån ett förhållningssätt kring en cirkulär ekonomi, vilket innefattar ansvarsfullt materialval, effektiv återanvändning och återvinning. Arbetet baseras på livscykelanalyser som gjorts i över 20 år, där data om råvaruutvinning, design, tillverkning, transport, produktanvändning och hantering av uttjänta produkter ingår.

En viktig aspekt att beakta är val och användning av material. Den berör både risker (t.ex. innehåll av oönskade ämnen) och möjligheter (t.ex. innovativa material som påverkar energiprestanda på ett positivt sätt). Som ett företag som köper in elektroniska och andra komponenter för tillverkning av sina produkter, är Ericsson medvetet om de potentiella risker som hänger samman med resursutvinning, t.ex. gruvbrytning efter mineraler och risker för miljöförstöring. Regleringen av vilka ämnen produkter får innehålla ökar i hela världen. Avfall från elektrisk och elektronisk utrustning (elektroniskt avfall) är dessutom ett av de snabbast växande avfallsflödena i världen. Att minimera avfall är centralt i en cirkulär ekonomi och regelverken i många länder utvecklas mot utförliga standarder och designkrav för återvinning, återanvändning och insamling av material.

ICT-sektorns materialavtryck

Det har tidigare inte gjorts många försök att förstå ICT-sektorns övergripande materialavtryck. Utifrån ett vetenskapsbaserat tillvägagångssätt genomförde Ericsson Research en expertgranskad studie som presenterades på den femte internationella konferensen för ICT4S i maj 2018. Studien beräknade materialavtrycket för ICT-sektorn samt underhållnings- och mediesektorn, baserat på produkternas hela livscykel. Fyra olika perspektiv utforskades: mängden material som används, koldioxidavtrycket för materialbearbetningen, utarmning av materialresurser och toxiciteten hos material.

Resultaten visar att sett till vikt står dessa sektorer för bara omkring 0,5% av den globala årliga användningen av sektorrelevanta material. För vissa material som indium, gallium och germanium står emellertid ICT- samt underhållnings- och mediesektorn för så mycket som 80–90% av den totala användningen. Även om 0,5% av användningen är ytterst lite, visar resultaten för toxicitet och utarmning av resurser att dessa sektorer har en större påverkan än deras andel av materialen visar.

Effektiv användning av råvaror

I 20 år har miljömedveten design varit en integrerad del av Ericssons process för produktutveckling för att säkerställa att krav från lagstiftare, standarder och kunder uppfylls. För att säkerställa efterlevnad och möjliggöra utfasning av ämnen inhämtar Ericsson materialdeklarationer från sina leverantörer av komponenter. Produkternas tålighet och möjligheterna att uppgradera, reparera, serva och återvinna produkter är en integrerad del av Ericssons processer för produktdesign och livscykelhantering. Installationer av mjukvara görs på distans. Till exempel kan radioenheter som levererats av Ericsson Radio System sedan 2015 uppgraderas till 5G-funktionalitet på distans utan att behöva ny hårdvara. Under 2018 har Ericsson bytt till ett nytt kylmedel med mer än 200 gånger lägre potential för global uppvärmning (GWP-faktor) för sina utomhusprodukter. Som en del av Ericssons fokus på en cirkulär ekonomi arbetar bolaget med återanvändning av komponenter och produktdelar.

Producentansvar

Att minimera mängden avfall är en avgörande faktor för en cirkulär ekonomi. Ericsson undersöker vilka effekter på dess verksamhet som kan uppstå med ökad återanvändning, renovering och återtillverkning av utrustning från olika källor.

Genom sitt Product Take Back Program, som funnits sedan 2005, tar bolaget ett omfattande globalt producentansvar för produkter som inte går att återanvända. Programmet innebär att elektroniskt avfall (e waste) samlas in, transporteras och bearbetas, med stränga krav på att de anlitate återvinningsföretagen ska hantera avfallet enligt höga miljöstandarder. Ericsson reviderar återvinningspartners årligen och de är certifierade enligt relevanta standarder.

När uttjänt utrustning samlas in via Take Back-programmet säkerställer vi datarensning och efterlevnad av relevant lagstiftning och vi utfärdar ett certifikat om destruktion till kunden för att säkerställa och uppfylla krav på integritet och dataskydd.

2018 var den totala vikten på återtagen utrustning över 5 000 ton, vilket var något lägre än 2017 och under den förväntade återtagningen på 10 155 ton för 2018. Eftersom utrustningen ägs av kunden beror återtagningen på kundens hantering av använd utrustning. Genom att förbättra standarder och hantering av använd utrustning kan risken för integritetskränkningar på grund av otillräcklig dataradering och okontrollerad återvinningsverksamhet som orsakar skador på miljön minimeras eller undvikas. Trenden förstärks ytterligare av branschens strävan efter ett mer cirkulärt förhållningssätt.

Huvudsakliga risker innefattar:

- Materialbrist och myndighetskrav kan påverka leverantörernas förmåga att leverera komponenter.
- Produkter från Ericsson som inte kommer in i vårt Product take-back program kan hamna i dåligt skött avfallshantering.



Invandrare och flyktingar från Venezuela som deltar i en digital introduktionskurs på Technology for Good Lab @ Roraima (Roraimas federala universitet) i Brasilien 2018.

Internet för alla

Ericsson har åtagit sig att leverera lösningar och att förespråka för att förbättra tillgången till prisvärt mobilt bredband för alla. Mobila bredbandsnät stöder ekonomisk utveckling, och åtkomst till internet gör det möjligt att leverera digitala tjänster som fyller en rad samhällsbehov, t.ex. utbildning, sjukvård, entreprenörskap och humanitära insatser.

Mobila bredbandets roll för utveckling

Globalt väntas antalet aktiva mobila bredbandsabonnemang uppgå till 4,4 miljarder i slutet av 2018. Trots den snabba spridningen av mobiltäckning saknar ungefär 50% av världens befolkning åtkomst till internet. Det finns en ökande oro för ny och växande digital ojämlikhet.

Prognosen är att ytterligare 2,3 miljarder abonnenter kommer att ha tillgång till mobilt bredband 2024 (Ericsson Mobility Report från november 2018). För att kraften i informations- och kommunikationstekniken (ICT) ska nå ut till alla länder, alla människor och alla delar av samhället krävs samverkan mellan många intressenter.

Det finns nu tydliga bevis för att tillgång till mobilt bredband bidrar till BNP-tillväxten. Som en del av Ericssons arbete med att bättre förstå de ekonomiska effekterna av mobila kommunikationer har bolaget drivit ett gemensamt forskningsprojekt med Imperial College i London under de senaste två åren. Resultaten visar att i genomsnitt leder en ökning med 10% i tillgången till mobilt bredband till en ökning av BNP med 0,8%. Forskarna fann att det både finns ett positivt samband när mobilt bredband först lanseras och en mer långsiktig effekt när det gradvis sprids i olika ekonomier. Resultaten visar också att effekterna av mobilt bredband är avsevärt större och mer väsentliga i låginkomstländer och icke-OECD-länder än i höginkomstländer och OECD-länder.

Partnerskap för framsteg

Partnerskap är centrala för målen för de Globala Hållbarhetsmålen (SDGs), och offentliga-privata partnerskap spelar en viktig roll i Ericssons förhållningsätt för hållbarhet. Bolaget intar en proaktiv ledarroll i en rad

högnivåforum och samarbetar med ett brett urval av intressenter för att uppnå skaleffekter av hållbarhetsarbetet.

Genom bolagets arbete i Broadband Commission for Sustainable Development, Världsekonomiskt forum, Alliance for Affordable Internet och Smart Africa Alliance vill Ericsson säkerställa att fördelarna med internet, som är viktiga för att uppnå de globala målen för hållbar utveckling, är prisvärda och tillgängliga för alla. I dessa forum arbetar Ericsson för att öka ansträngningarna och framstegen mot att koppla upp dem som saknar uppkoppling och att utforska affärsinitiativ med flera intressenter för att överbrygga digitala klyftor. Ericsson arbetar också med kapacitetsutveckling med partners som SIDA, Post- och telestyrelsen samt Spider.

Styrelsen

Stockholm, 26 februari 2019

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)
Org. nr. 556016-0680

Hållbarhetsrapport och noter

S1 Rapporterade compliancefall

Compliancefall som rapporterats till kommittén för Audit and Compliance i huvudsak mottagna via Ericsson compliance line men även via vissa andra kanaler (orelaterade skräpmejl är exkluderade).

Kategorin fastställs utifrån den mest väsentliga effekten som identifieras av teamet för interna utredningar. Kategoriseringen kan ändras under en utredning när ytterligare information om de ursprungliga påståendena erhålls.

Rapporterade compliancefall (per kategori)

	2018	2017	2016	2015	2014
Oegentligheter, korruption och överträdelser av regelverk (%)	29	26	29	16	18
Säkerhet (%)	2	3	1	10	16
Verksamhet (%)	8	11	11	9	14
HR-frågor (%)	24	35	49	54	41
Intressekonflikter (%)	12	11	10	9	11
Hållbarhet (%)	0	0	0	1	0
Diverse (%)	23	14	0	1	0
Totalt (antal)	455	412	145	116	76

S2 Känsliga affärer

Fall som granskats i processen för känsliga affärer

	2018	2017	2016	2015	2014
Godkända fall	362	593	350	312	214
Fall godkända med villkor	199	210	209	98	85
Fall som avisats	26	43	45	28	20
Totalt	587	846	604	438	319

S3 Informationssäkerhet och integritet

Antal incidenter rörande informationssäkerhet och integritet som rapporterats genom Security Incidents Management System (SIMS).

Fall rapporterade via SIMS¹⁾

	2018	2017	2016 ²⁾	2015 ²⁾	2014
Kritiska	8	5	18	1	-
Större	51	54	82	91	-
Medelstora	887	963	852	1 120	-
Mindre	2 366	2 213	1 573	1 612	-
Totalt	3 312	3 235	2 525	2 824	-

¹⁾ ousive både avbrutna och orelaterade incidenter som rapporterats.

²⁾ Endast informationssäkerhetsincidenter rapporterade via SIMS.

S4 Mångfald

Mångfald bland medarbetarna – andel kvinnor

%	2018	2017	2016	2015	2014
Hela personalen	23	25	23	22	22
Linjechefer	20	20	20	18	19
Koncernledningen	27	31	35	31	29
Styrelsen	23	48	40	36	30

S5 Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Antal dödsfall och större incidenter gällande hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som har rapporterats genom Global Incident Reporting Tool (GIRT).

Ericssons leverantörer ska rapportera incidenter rörande hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som inträffar under arbete för Ericssons räkning, enligt bindande krav, via GIRT.

Dödsfall (per marknadsområde)

Anställda Ericsson	2018	2017	2016	2015	2014
Sydostasien, Oceanien och Indien	0	0	0	0	1
Nordostasien	0	0	0	0	0
Nordamerika	0	0	0	0	0
Europa och Latinamerika	0	0	0	0	0
Mellanöstern och Afrika	0	0	0	0	0
Totalt	0	0	0	0	1

Leverantörskedjan och allmänheten

	2018	2017	2016	2015	2014
Sydostasien, Oceanien och Indien	2	6	6	4	7
Nordostasien	1	1	2	0	0
Nordamerika	0	0	0	0	2
Europa och Latinamerika	3	6	6	4	6
Mellanöstern och Afrika	8	10	3	19	6
Totalt	14	23	17	27	21

Större incidenter (per marknadsområde)

Anställda Ericsson, leverantörskedjan och allmänheten	2018	2017	2016	2015	2014
Sydostasien, Oceanien och Indien	24	24	33	15	17
Nordostasien	3	19	19	8	0
Nordamerika	5	4	4	2	4
Europa och Latinamerika	91	147	115	94	37
Mellanöstern och Afrika	6	19	15	49	11
Totalt	129	213	186	168	69

S6 Miljöaspekter

Ericsson använder livscykelanalyser som underlag för att identifiera väsentliga miljöaspekter och följer standarderna ISO 14040 och ISO 14044 för livscykelanalyser.

Energiförbrukning (energiförbrukning i egna lokaler) (GWh)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Elektricitet	634	704	788	759	761
Av vilken förnybar	335	357	351	331	288
Fjärrvärme	33	33	34	30	36
Annan energi	49	45	60	81	89
Totalt	716	782	882	870	886

Energiintensitet (GWh/miljard SEK)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Totalt	3,4	3,9	4,0	3,5	3,9

Affärsresor (miljoner pkm)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Flygresor	800	928	1 134	1 177	1 392
Vägresor	57	55	71	91	113
Fordonsflottan	260	351	377	386	411
Pendling	370	415	440	448	438
Totalt	1 487	1 749	2 022	2 102	2 354

Produkttransporter (miljoner tonkm)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Flygtransport	295	161	178	231	274
Vägtransport	235	288	304	232	280
Fartygstransport	296	212	370	296	276
Järnvägstransport	1	1	5	9	6
Totalt	827	662	857	768	836

S7 Miljöpåverkan

Hantering av avfall från kontor och produktionsanläggningar (ton)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Återvinning	3 510	4 465	5 060	6 180	8 180
Energi	2 861	2 943	3 990	3 610	5 080
Deponi	3 830	4 331	4 590	4 680	4 580
Farligt	16	16	25	24	49
Totalt	10 217	11 755	13 670	14 490	18 100

Återtagning av produkter (inklusive batterier) och hantering av uttjänta produkter					
	2018	2017	2016	2015	2014
Återanvändning (%)	0	0	0	0	0
Återvinning (%)	93	94	93	95	96
Energi (%)	5	5	5	3	2
Deponi (%)	1	1	2	2	2
Totalt (ton)	8 380	12 252	14 009	16 446	16 440

Vattenförbrukning (miljoner m ³)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Totalt	1,6	1,8	2,7	2,5	2,3

S8 Utsläpp av växthusgaser (CO₂e)

Ericsson mäter CO₂e i alla Scope-kategorier (1, 2 och 3). Bolaget skickar dessutom in sina resultat till CDP:s undertecknande investerare.

Ericssons egna verksamhet (direkt och indirekt) (tusen ton)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Totalt	575	550	633	675	766

Direkt (tusen ton)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Energiförbrukning i egna lokaler (S1)	11	14	14	18	20
Fordonsflottan (S1)	43	59 ³⁾	61	64	68
Energiförbrukning i egna lokaler (S2)	134	156	185	183	210
Totalt	188	229	260	266	298

Indirekt (tusen ton)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Affärsresor (S3)	110	123	154	163	193
Produkttransport (S3)	215	129 ³⁾	146	172	204
Pendling (S3)	61	69	73	75	73
Totalt	386	320	373	410	470

Övrigt indirekt (miljoner ton)					
	2018	2017	2016	2015	2014
Användning av sålda produkter.					
Produkter i drift (S3)	32	34	34	30	35
Totalt	32	34	34	30	35

S1, S2 och S3 står för GHG-protokollets Scope 1, Scope 2 och Scope 3.

CO₂e är mängden av en viss växthusgas uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt.

Utsläppsfaktorer som har använts i rapporten

Aspekt	Utsläppsfaktor	Källa
Elektricitet	Landsspecifik	Internationella energiorganet (IEA)
Elektricitet, Sverige	0,0007 kg CO ₂ /kWh	Bra miljöväl
Grön elektricitet	0,0010 kg CO ₂ /kWh	
Fjärrvärme, andra regioner	0,22 kg CO ₂ /kWh	Chalmers Industrial Technology Average.
Fjärrvärme, Sverige	0,10 kg CO ₂ /kWh	Chalmers Industrial Technology/Boverket
Flygresor	0,12 kg CO ₂ /pkm	GHG-protokollet för långa/medellånga flygresor. DEFRA GHG-indikatorer för långa flygresor.
Bilresor	0,16 kg CO ₂ /pkm	Vägverket (genomsnittlig bil i EU)
Flygtransport	0,65 kg CO ₂ /tonkm	Ericsson Researchs undersökning.
Vägtransport	0,08 kg CO ₂ /tonkm	GHG-protokollet, genomsnittlig svensk vägtransport enligt Statens väg- och trafikforskningsinstitut.
Fartygstransport	0,017 kg CO ₂ /tonkm	Genomsnitt för Maersk Line och Ericssons typiska TEU (Twenty foot container equivalent unit).
Järnvägstransport	0,03 kg CO ₂ /tonkm	Defra/DECC's GHG Conversion Factors for Company Reporting Guidelines.

³⁾ Nominella avvikelser från tidigare rapportering.

Revisors rapport från granskning av Rapport – hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org. nr. 556016-0680

Introduction

Vi har fått i uppdrag av Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) ("Ericsson") att granska Ericssons Rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande för år 2018, som även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vi benämner rapporten nedan för "hållbarhetsredovisning".

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sid. 165 i hållbarhetsredovisningen och utgörs av *GRI Sustainability Reporting Standards*, samt företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört uppdraget i enlighet med ISAE 3000, *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*, samt AA1000AS (2018), utgiven av AccountAbility (typ 2 uppdrag). Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med RevR 12, *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*, utgiven av FAR. Uppdraget består av översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet och en revision av CO₂ utsläppsdata avseende Ericssons egen verksamhet på sid. 184 och 189.

En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för den utvalda informationen i hållbarhetsredovisningen. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. Den uttalade slutsatsen grundad på vår översiktliga granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som vår uttalade slutsats grundad på vår revision har. Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning respektive granskning enligt RevR 12 i separata avsnitt.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (*International Standard on Quality Control*) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. I enlighet med AA1000AS (2018) bekräftar vi att vi är oberoende i förhållande till Ericsson. Bestyrkandeuppdraget har utförts av ett multidisciplinärt team med specialister inom granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor i hållbarhetsredovisningar och med erfarenhet av informations- och kommunikationstekniksektorn.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna, inklusive efterlevnad av AA1000AP (2018) principerna "inclusivity", "materiality", "responsiveness" samt "impact".

Grundat på vår revision anser vi att den information i hållbarhetsredovisningen som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Annan information

Här nedan presenteras annan information som inte har påverkat vårt uttalande ovan. I enlighet med AA1000AS (2018) har vi inkluderat observationer och rekommendationer som syftar till att förbättra tillämpningen av principerna i AA1000AP (2018):

Avseende "inclusivity"

Vi anser att Ericsson tydligt har tagit ställning för en inkluderande ansats i relationen med nyckelintressenter och har passande kompetenser och processer på plats för att driva en systematisk intressentdialog på koncernnivå. Vi har sett att Ericsson söker förstå och reagera på intressenternas förväntningar, samt att de initierar samarbeten avseende viktiga hållbarhetsfrågor. Vi har inga särskilda rekommendationer avseende principen "inclusivity".

Avseende "materiality"

Vi förstår att Ericsson sedan flera år har en systematisk process på plats för analys av väsentliga hållbarhetsfrågor på koncernnivå. Under 2018 har Ericsson utökat analysen till att även omfatta affärsområdena, vilket har bidragit med ytterligare input till bedömningen av väsentliga frågor, samt förstärkt engagemanget i dessa frågor inom företaget. Vi uppmuntrar Ericsson att vidareutveckla processen för väsentlighetsanalys så att även input från marknadsområdena inkluderas.

Avseende "responsiveness"

Vi uppfattar att Ericsson är uppmärksam på intressenternas frågeställningar och beaktar deras input på ett systematiskt sätt. Denna lyhördhet i förhållande till intressenterna exemplifieras av hur Ericsson adresserat frågan om radiovågor och hälsa i hållbarhetsredovisningen, då detta uppfattas som en hälsorisk av en del intressenter. Vi har inga särskilda rekommendationer avseende principen "responsiveness".

Avseende "impact"

Vi uppfattar att Ericsson har en tydlig ambition att maximera de positiva effekterna och minimera de negativa effekterna av sin verksamhet, produkter och tjänster. Vi noterar att Ericsson utför olika former av miljö- och sociala konsekvensanalyser i samband med lansering av nya produkter eller innan man går in på nya marknader och 2018 års Rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande belyser den påverkan Ericsson har genom sin egen verksamhet och i leverantörskedjan. Vi uppmuntrar Ericsson att fortsätta utveckla relevanta sätt att mäta dessa effekter, samt dokumentera rapporteringsprocesserna.

Stockholm den 26 februari 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Hållbarhetsspecialist,
medlem i FAR

Ericssonaktien

Börshandel

Ericssonaktien (A- och B-aktie) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. B-aktierna kan också handlas i form av American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York, bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR), under symbolen ERIC. En ADS representerar en B-aktie.

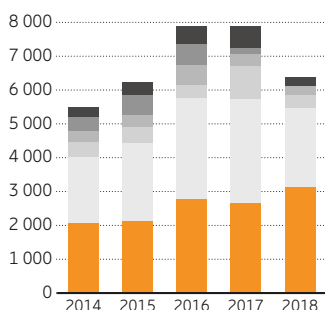
Under 2018 omsattes cirka 2,3 (3,1) miljarder aktier på Nasdaq Stockholm och cirka 1,4 (1,2) miljarder ADS i USA (inkl. NASDAQ New York). Totalt 3,8 (4,3) miljarder Ericssonaktier omsattes således på börserna i Stockholm och i USA. Handeln i Ericssonaktier minskade med cirka 24 % på Nasdaq Stockholm och ökade med cirka 18 % i USA jämfört med 2017. I och med implementeringen av Mifid-direktivet inom

EU har aktiehandeln blivit allt mer fragmenterad över ett flertal handelsplatser och handelskategorier. Handel på MTF:er (handelsplattformar) och andra handelsplatser har tagit marknadsandelar från fondbörser som Nasdaq Stockholm.

Handeln i Stockholm stod för 36 % av den totala handeln 2018. Den totala omsättningen av Ericsson B på samtliga handelsplatser har ökat under de senaste fem åren, från 5,5 miljarder aktier 2014 till 6,4 miljarder aktier 2018. Över samma period har handeln av Ericsson ADS i USA ökat från 1,0 miljarder ADS till 1,4 miljarder ADS.

Aktiehandel på olika marknadsplatser (B-aktier)

Antal aktier, miljarder



■ Cboe BXE/CXE
 ■ Turquoise
■ Stockholm
 ■ BOAT
■ London
 ■ Övrigt

Ericssonaktien

Aktie-/ADS-noteringar

Nasdaq Stockholm
Nasdaq New York

Aktiedata

Totalt antal utfärdade aktier	3 334 151 735
varav A-aktier, med en röst vardera ¹⁾	261 755 983
varav B-aktier, med en tiondels röst vardera ¹⁾	3 072 395 752
Ericssons egna B-aktier	37 057 039
Kvotvärde	SEK 5,00
Marknadsvärde per den 31 december 2018	260 miljarder SEK
ICB (Industry Classification Benchmark)	9500

¹⁾ A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Namn

Nasdaq Stockholm	ERICA/ERIC B
NASDAQ New York	ERIC
Bloomberg Nasdaq Stockholm	ERICA SS/ERICB SS
Bloomberg Nasdaq	ERIC US
Reuters Nasdaq Stockholm	ERICa.ST/ERICb.ST
Reuters Nasdaq	ERIC.O

Förändring i antal aktier och aktiekapital 2014–2018

År	Datum	Antal utestående aktier	Aktiekapital (SEK)
2014	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2015	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2016	11 maj, nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier) ¹⁾	26 100 000	130 500 000
2016	31 december	3 331 151 735	16 655 758 678
2017	10 maj, nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier) ²⁾	3 000 000	15 000 000
2017	31 december	3 334 151 735	16 670 758 678
2018	31 december	3 334 151 735	16 670 758 678

¹⁾ Årsstämman 2016 beslöt att emittera 26 100 000 C-aktier för 2016 års program för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med bemyndigandet från årsstämman beslöt styrelsen under andra kvartalet 2016 att återköpa de nyemitterade aktierna, som därefter konverterades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är SEK 5 per aktie, eller totalt SEK 130,5 miljoner, och aktierna representerar mindre än en procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 130,7 miljoner.

²⁾ Årsstämman 2017 beslöt att emittera 3 000 000 C-aktier för 2017 års program för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med bemyndigandet från årsstämman, beslöt styrelsen under andra kvartalet 2017 att återköpa de nyemitterade aktierna, som därefter konverterades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är SEK 5 per aktie, eller totalt SEK 15 miljoner, och aktierna representerar mindre än 0,1 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 15,1 miljoner.

Aktiebaserade nyckeltal

	2018	2017 ⁴⁾	2016 ⁴⁾	2015	2014
Vinst (förlust) per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	-1,98	-9,94	0,25	4,13	3,54
Vinst (förlust) per aktie (icke-IFRS), SEK ²⁾	0,27	-3,24	2,39	6,06	4,80
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	1,00	1,00	1,00	3,70	3,40
Totalavkastning (procent)	47	3	-32	-9	24
P/E-tal	n/a	n/a	101	20	26

¹⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

²⁾ Vinst per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstrukturingskostnader, SEK. Ett avsnitt med avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) finns på sidorna 198–201.

³⁾ För 2018 enligt styrelsens förslag.

⁴⁾ 2017 och 2016 är omräknade med hänsyn till införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar i redovisningsprinciper. Perioderna 2015–2014 är inte omräknade.

Definitioner av finansiella termer finns i kapiteln Ordlista och Finansiella begrepp.

Aktie- och ADS-priser

Aktiekurser på aktiens huvudsakliga handelsplats – Nasdaq Stockholm

Tabellerna visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons A- och B-aktier för de angivna tidsperioderna enligt vad som rapporterats av Nasdaq Stockholm. Handeln på börsen stänger normalt kl.17.30 på bankdagar. Förutom den officiella handeln förekommer även handel utanför börsen och på alternativa handelsplatser under normala öppettider för handel, och även efter kl.17.30.

Nasdaq Stockholm publicerar dagligen en officiell kurslista med information om volymen av genomförda transaktioner för varje noterad aktie tillsammans med dagens högsta och lägsta kurs. Den officiella kurslistan speglar information om kurser och volymer för handel som genomförts av börsmedlemmarna.

Aktiekurser på NASDAQ New York – ADS

Tabellerna visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons ADS på NASDAQ New York för de angivna tidsperioderna. Noteringarna på NASDAQ New York representerar priser mellan handlare exklusivt ställda köp- och säljpriser samt courtage, och representerar inte nödvändigtvis faktiska transaktioner.

Aktiekurser på Nasdaq Stockholm

(SEK)	2018	2017	2016	2015	2014
A-aktien, sista handelsdag	77,40	53,25	53,00	79,35	88,25
A-aktien, högsta (19 oktober 2018)	85,20	64,80	80,80	111,30	91,80
A-aktien, lägsta (6 februari 2018)	49,05	44,17	45,20	72,00	71,55
B-aktien, sista handelsdag	77,92	53,85	53,50	82,30	94,35
B-aktien, högsta (19 oktober 2018)	85,66	64,95	83,60	120,00	96,40
B-aktien, lägsta (6 februari 2018)	49,04	43,75	43,19	75,30	75,05

Källa: Nasdaq Stockholm.

Aktiekurser på NASDAQ New York

(USD)	2018	2017	2016	2015	2014
ADS, sista handelsdag	8,88	6,68	5,83	9,61	12,10
ADS, högsta (19 oktober 2018)	9,45	7,47	10,20	13,14	13,61
ADS, lägsta (4 april 2018)	6,00	5,52	4,83	8,87	11,20

Källa: NASDAQ New York.

Aktiekurser Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York

Period	Nasdaq Stockholm				NASDAQ New York.	
	SEK per A-aktie		SEK per B-aktie		USD per ADS ¹⁾	
	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta
Högsta och lägsta aktiekurs per år						
2014	91,80	71,55	96,40	75,05	13,61	11,20
2015	111,30	72,00	120,00	75,30	13,14	8,87
2016	80,80	45,20	83,60	43,19	10,20	4,83
2017	64,80	44,17	64,95	43,75	7,47	5,52
2018	85,20	49,05	85,66	49,04	9,45	6,00
Högsta och lägsta aktiekurs per kvartal						
2017 Första kvartalet	61,00	50,50	60,20	49,45	6,76	5,61
2017 Andra kvartalet	64,80	54,00	64,95	54,55	7,43	6,20
2017 Tredje kvartalet	62,90	44,17	63,35	43,75	7,47	5,52
2017 Fjärde kvartalet	56,00	45,20	56,80	45,18	6,74	5,56
2018 Första kvartalet	59,10	49,05	59,22	49,04	7,37	6,13
2018 Andra kvartalet	71,20	51,20	71,20	50,82	8,05	6,00
2018 Tredje kvartalet	82,20	65,60	80,42	66,30	9,11	7,47
2018 Fjärde kvartalet	85,20	72,80	85,66	72,82	9,45	8,04
Högsta och lägsta aktiekurs per månad						
Augusti 2018	79,70	69,20	79,32	68,70	8,61	7,63
September 2018	82,20	75,80	80,42	76,10	9,11	8,36
Oktober 2018	85,20	72,80	85,66	72,82	9,45	8,17
November 2018	83,50	73,20	83,00	73,00	9,16	8,04
December 2018	83,30	74,40	83,76	74,72	9,29	8,12
Januari 2019	82,50	74,70	82,48	74,70	9,19	8,20

¹⁾ En ADS = 1 B-aktie.

Källa: Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York.

Aktieägare

Den 31 december 2018 hade moderbolaget 414 867 aktieägare registrerade hos Euroclear Sweden AB (central värdepappersförvarare), varav 756 med adress i USA. Enligt information från bolagets deponarie, Deutsche Bank, fanns det 312 563 362 ADS (American Depositary Shares) utestående per den 31 december 2018, och 3 419 registrerade innehavare av ADS. Ett stort antal ADS förvaltas av banker, mäklare och förvaltare för kunders räkning. Den 16 januari 2019 fanns 83 623 sådana konton.

Enligt tillgängliga uppgifter ägdes i slutet av 2018 cirka 88 % av A- och B-aktierna av svenska och internationella institutioner. Bolagets stora aktieägare har ingen annan rösträtt än övriga aktieägare, som äger samma aktieslag. Så vitt Ericsson känner till ägs eller kontrolleras bolaget ej direkt eller indirekt av något annat bolag, av någon utländsk regering eller av några fysiska eller juridiska personer, ensamma eller i förening.

Tabellen nedan visar det totala antalet aktier i moderbolaget som ägdes av ledande befattningshavare och styrelseledamöter (inklusive suppleanter) den 31 december 2018.

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter, aktieinnehav

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Rösträtter, procent
Ledande befattningshavare och styrelseledamöter (30 personer)	608	1 985 573	0,04 %

För enskilda individers innehav, se Bolagsstyrningsrapporten.

Geografisk fördelning av aktiekapital inklusive privata aktieägare och Ericssons egna B-aktier

Procent av kapital

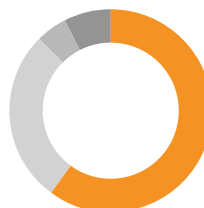


	2018	2017
Sverige	44,40%	42,60%
USA	25,09%	26,37%
Storbritannien	6,20%	10,91%
Norge	4,12%	4,20%
Frankrike	1,53%	1,23%
Övriga länder	18,66%	14,67%

Källa: Nasdaq

Aktieägare, fördelning typ av ägare

Procentuellt ägande (röster)



	2018	2017
Svenska institutioner	60,23%	58,47%
varav:		
– Investor AB	22,53%	22,18%
– AB Industrivärden ¹⁾	19,26%	19,26%
– Cevian Capital	5,38%	4,38%
Utländska institutioner	27,49%	30,54%
Privata svenska investerare	4,97%	5,36%
Övriga	7,31%	5,63%

Källa: Nasdaq

¹⁾ Tillsammans med SHB Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening.

Aktieinnehav, storleksfördelat¹⁾

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier A	Antal aktier B	Andel av aktiekapital	Procentuellt ägande (röster)	Marknadsvärde (MSEK)
1–500	331 835	1 321 932	43 035 482	1,33%	0,99%	3 456
501–1 000	38 264	1 003 143	27 872 009	0,87%	0,67%	2 249
1 001–5 000	37 064	2 907 094	77 227 942	2,40%	1,87%	6 243
5 001–10 000	4 468	1 104 404	30 653 301	0,95%	0,73%	2 474
10 001–15 000	1 131	489 310	13 519 768	0,42%	0,32%	1 091
15 001–20 000	525	337 411	9 028 199	0,28%	0,22%	730
20 001–	1 579	254 592 689	2 870 944 724	93,74%	95,20%	243 409
Totalt 31 december 2018²⁾	414 867	261 755 983	3 072 395 752	100,00%	100,00%	259 661

¹⁾ Källa: Euroclear

²⁾ Inkluderar en förvaltdifferens om 114 327 aktier.

Följande tabell visar aktieinformation per den 31 december 2018 avseende de 15 största aktieägarna, i rangordning efter röstetal samt deras totala andel röster i procent per den 31 december 2018, 2017 och 2016.

De största ägarnas aktieinnehav per den 31 december 2018 samt total andel röster i procent per den 31 december 2018, 2017 och 2016

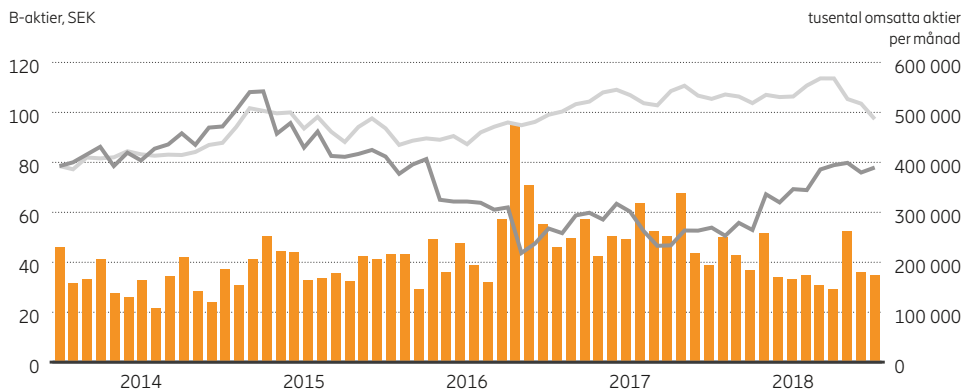
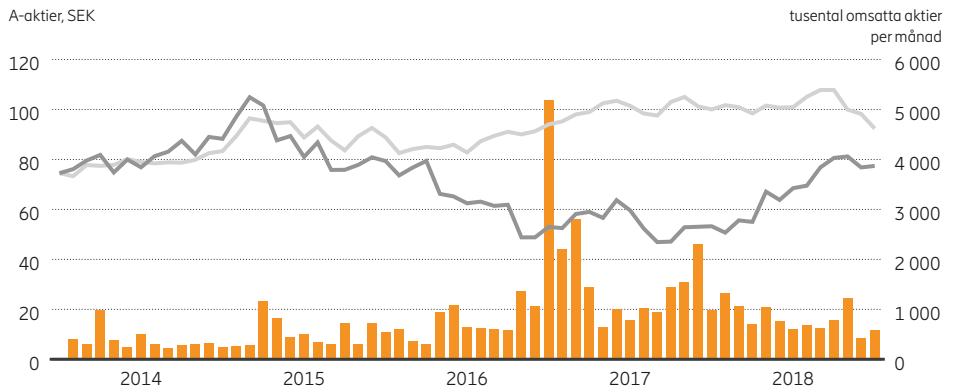
Person eller organisation ¹⁾	Antal A-aktier	Procent av totalt antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av totalt antal B-aktier	Procent av totalt antal A+B-aktier	2018 Procent av totalt antal röster	2017 Procent av totalt antal röster	2016 Procent av totalt antal röster
Investor AB	115 762 803	44,23	124 138 545	4,04	7,20	22,53	22,18	21,77
AB Industrivärden	86 052 615	32,88	1 000 000	0,03	2,61	15,14	15,14	15,15
Cevian Capital	339 228	0,13	302 579 434	9,85	9,09	5,38	4,39	0,00
Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse	23 430 790	8,95	0	0,00	0,70	4,12	4,12	4,12
AMF Pensionsförsäkring AB	8 225 000	3,14	75 882 465	2,47	2,52	2,78	3,31	2,20
Swedbank Robur Fonder AB	32 559	0,01	133 184 257	4,33	4,00	2,35	2,11	2,61
PRIMECAP Management Company	0	0,00	133 152 860	4,33	3,99	2,34	1,48	1,58
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	0	0,00	120 325 770	3,92	3,61	2,11	2,11	1,92
AFA Försäkring AB	10 723 000	4,10	5 268 780	0,17	0,48	1,98	2,04	2,18
The Vanguard Group, Inc.	867 742	0,33	81 494 213	2,65	2,47	1,58	1,34	1,07
Norges Bank Investment Management (NBIM)	0	0,00	69 300 889	2,26	2,08	1,22	0,57	1,11
Handelsbanken Asset Management	26 474	0,01	64 046 497	2,08	1,92	1,13	0,85	0,97
Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt	4 703 309	1,80	17 247 956	0,56	0,66	1,13	1,24	1,39
State Street Global Advisors (US)	0	0,00	62 580 974	2,04	1,88	1,10	1,30	1,54
Hotchkis and Wiley Capital Management, LLC	0	0,00	61 103 097	1,99	1,83	1,07	2,06	1,10
Others	11 592 463	4,43	1 821 090 015	59,27	54,97	34,04	35,76	41,30
Total	261 755 983	100	3 072 395 752	100	100	100	100	100

¹⁾ Källa: Nasdaq

Kursutveckling

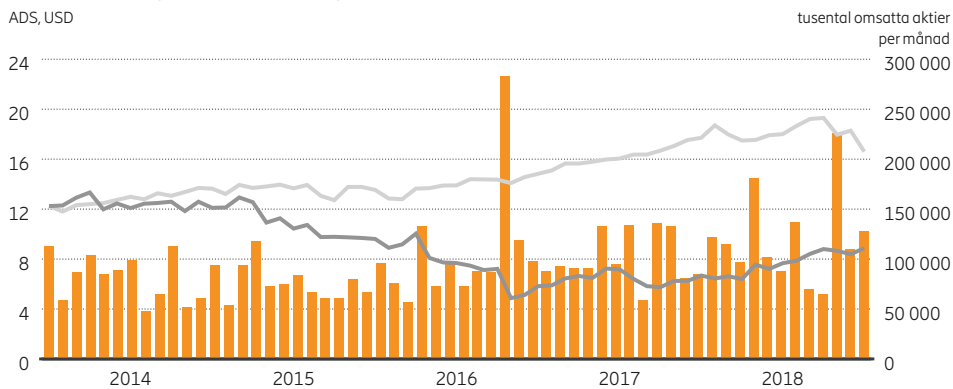
Ericssons marknadsvärde ökade med 44,7 % under 2018 till SEK 260 miljarder, jämfört med en ökning med 0,7 % till SEK 179 miljarder under 2017. År 2018 minskade jämförelseindex, OMX Stockholm, på Nasdaq Stockholm med -7,7 %, Nasdaq-börsens kompositindex minskade med -3,9 % och S&P 500 Index minskade med -6,2 %.

Aktieomsättning och kursutveckling, Nasdaq Stockholm



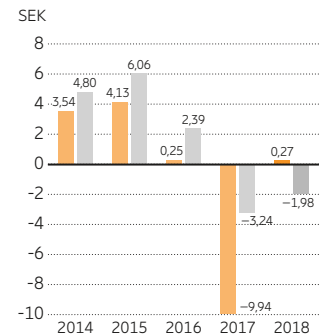
■ Omsatta aktier, tusental per månad ■ Ericsson-aktien ■ Nasdaq Stockholm Index
Volymen avser endast handel på Nasdaq Stockholm.

Aktieomsättning och kursutveckling, amerikanska marknaden



■ Omsatta ADS, tusental per månad ■ Ericsson ADS ■ S&P 500

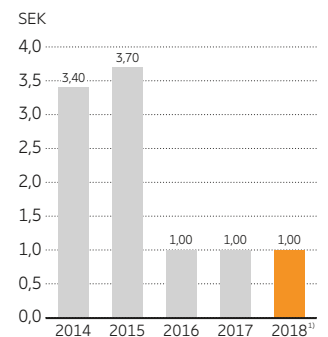
Vinst per aktie, efter utspädning



■ Vinst per aktie, efter utspädning
■ Vinst per aktie efter utspädning, icke-IFRS¹⁾

- ¹⁾ Vinst per aktie, efter utspädning, exklusive omstrukturingskostnader samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, SEK.
²⁾ 2017 och 2016 är omräknade med hänsyn till införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar i redovisningsprinciper". Perioderna 2015-2014 är inte omräknade.

Utdelning per aktie



¹⁾ För 2018 enligt styrelsens förslag.

Tioårsöversikt

Definitioner av vissa finansiella termer finns i Finansiella begrepp.

Tioårsöversikt

	2018	Förändring
Resultaträknings- och kassaflödesposter, SEK miljoner		
Nettoomsättning ¹⁾	210 838	3 %
Rörelseomkostnader ¹⁾	-66 848	-5 %
Rörelseresultat ¹⁾	1 242	-
Periodens resultat ¹⁾	-6 276	-
Omstruktureringskostnader	8 015	-6 %
Kassaflöde från rörelsen	9 342	-3 %
Ställning vid årets slut, SEK miljoner		
Balansomslutning ¹⁾	268 761	3 %
Materiella anläggningstillgångar	12 849	0 %
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹⁾	86 978	-10 %
Innehav utan bestämmande inflytande	792	25 %
Nyckeltal per aktie		
Vinst (förlust) per aktie, SEK ¹⁾	-1,98	-
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	-1,98	-
Utdelning per aktie, SEK	1,00 ²⁾	0 %
Antal utestående aktier (miljoner)		
vid årets slut, före utspädning	3 297	0 %
i medeltal, före utspädning	3 291	0 %
i medeltal, efter utspädning	3 318	0 %
Övrig information, SEK miljoner		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	3 975	3 %
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	3 843	-39 %
Investering/aktivering av immateriella tillgångar	2 315	32 %
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	4 475	-79 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	38 909	3 %
i procent av nettoomsättningen	18,5 %	-
Omsättningshastighet i lager, dagar	70	6 %
Alternativa nyckeltal (APM) ³⁾		
Bruttomarginal ¹⁾	32,3 %	-
Rörelsemarginal ¹⁾	0,6 %	-
EBITA-marginal	1,4 %	-
Kassagenerering ¹⁾	601 %	-
Fritt kassaflöde	2 968	-42 %
Fritt kassaflöde exklusive M&A	4 253	-12 %
Sysselsatt kapital, SEK miljoner ¹⁾	149 615	-4 %
Avkastning på eget kapital ¹⁾	-7,1 %	-
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾	0,6 %	-
Soliditet ¹⁾	32,7 %	-
Kapitalomsättningshastighet ¹⁾	1,4	17 %
Rörelsekapital, SEK miljoner ¹⁾	52 508	-7 %
Bruttokassa, SEK miljoner	68 996	2 %
Nettokassa, SEK miljoner	35 871	4 %
Statistiska uppgifter vid årets slut		
Antal anställda	95 359	-5 %
varav i Sverige	12 502	-10 %
Exportförsäljning från Sverige, SEK miljoner	109 969	26 %

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information, se not A3 "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte räknats om.

²⁾ För 2018, enligt styrelsens förslag.

³⁾ En avstämning mot närmast avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna för 2018 och tio jämförelseår finns tillgänglig på följande sidor.

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
	205 378	220 316	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477
	-70 563	-60 501	-64 129	-63 408	-58 509	-58 856	-59 321	-58 630	-59 963
	-34 743	5 187	21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918
	-32 433	1 012	13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127
	8 501	7 567	5 040	1 456	4 453	3 447	3 184	6 814	11 259
	9 601	14 010	20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476
	259 882	284 150	284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809
	12 857	16 734	15 901	13 341	11 433	11 493	10 788	9 434	9 606
	96 935	134 582	146 525	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870
	636	675	841	1 003	1 419	1 600	2 165	1 679	1 157
	-9,94	0,26	4,17	3,57	3,72	1,80	3,80	3,49	1,15
	-9,94	0,25	4,13	3,54	3,69	1,78	3,77	3,46	1,14
	1,00	1,00	3,70	3,40	3,00	2,75	2,50	2,25	2,00
	3 284	3 269	3 256	3 242	3 231	3 220	3 211	3 200	3 194
	3 277	3 263	3 249	3 237	3 226	3 216	3 206	3 197	3 190
	3 317	3 303	3 282	3 270	3 257	3 247	3 233	3 226	3 212
	3 877	6 129	8 338	5 322	4 503	5 429	4 994	3 686	4 006
	6 314	4 569	4 689	4 316	4 209	4 012	3 546	3 296	3 502
	1 759	5 260	5 228	6 184	4 759	13 247	2 748	7 246	11 413
	21 578	4 550	5 538	5 629	5 928	5 877	5 490	6 657	8 621
	37 887	31 631	34 844	36 308	32 236	32 833	32 638	31 558	33 055
	18,4%	14,4%	14,1%	15,9%	14,2%	14,4%	14,4%	15,5%	16,0%
	66	71	64	64	62	73	78	74	68
	23,3%	29,6%	34,8%	36,2%	33,6%	31,6%	35,1%	36,5%	34,0%
	-16,9%	2,4%	8,8%	7,4%	7,8%	4,6%	7,9%	8,1%	2,9%
	-8,8%	3,6%	10,5%	9,3%	9,8%	6,6%	9,9%	11,0%	6,7%
	-73%	204%	85%	84%	79%	116%	40%	112%	117%
	5 109	254	7 515	4 593	8 337	14 992	-169	17 058	4 085
	4 833	876	9 715	8 987	11 019	17 069	2 959	19 890	22 167
	155 625	185 666	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680
	-28,1%	0,6%	9,3%	8,1%	8,7%	4,1%	8,5%	7,8%	2,6%
	-20,6%	2,7%	11,6%	9,8%	10,7%	6,7%	11,3%	9,6%	4,3%
	37,5%	47,6%	51,8%	49,5%	52,6%	50,4%	51,8%	52,1%	52,3%
	1,2	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1
	56 439	82 327	104 811	103 246	106 940	100 619	109 552	105 488	99 079
	67 702	57 877	66 270	72 159	77 089	76 708	80 542	87 150	76 724
	34 657	31 191	41 150	48 014	47 634	48 041	49 521	56 387	44 604
	100 735	111 464	116 281	118 055	114 340	110 255	104 525	90 261	82 493
	13 864	15 303	17 041	17 580	17 858	17 712	17 500	17 848	18 217
	87 463	105 552	117 486	113 734	108 944	106 997	116 507	100 070	94 829

Alternativa nyckeltal

Detta avsnitt innehåller en avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) mot närmast avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna. Redovisningen av APMs har begränsningar som analys hjälpmedel och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS.

APMs redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av pågående rörelseresultat, som hjälp vid prognos av kommande perioder och för att fören-

kla en meningsfull jämförelse av resultat mellan perioder. Ledningen använder dessa APMs för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning.

De APMs som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

Fritt kassaflöde har lagts till som ett APM under året.

Avkastning på eget kapital ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	-6 530	-32 576	833	13 549	11 568	12 005	5 775	12 194	11 146	3 672
Genomsnittligt eget kapital										
Eget kapital vid periodens början ²⁾	95 952	134 582	142 172	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870	140 823
Eget kapital vid periodens slut	86 978	96 935	134 582	146 525	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870
Genomsnittligt eget kapital	91 465	115 759	138 377	145 416	142 255	138 544	139 994	144 106	142 488	140 347
Avkastning på eget kapital (%)	-7,1%	-28,1%	0,6%	9,3%	8,1%	8,7%	4,1%	8,5%	7,8%	2,6%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

²⁾ För 2018, justerad ingående balans med hänsyn till införandet av IFRS 9 "Finansiella instrument". För 2016, justerad ingående balans med hänsyn till införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder".

Definition

Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget som procentandel av genomsnittligt eget kapital.

Orsak till användning

Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är ett mått på hur investeringarna används för att generera ökade intäkter.

Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelseresultat	1 242	-34 743	5 187	21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918
Finansiella intäkter	-316	-372	-135	525	1 277	1 346	1 708	2 882	1 047	1 874
Rörelseresultat + finansiella intäkter	926	-35 115	5 052	22 330	18 084	19 191	12 166	20 782	17 502	7 792
Genomsnittligt sysselsatt kapital										
Sysselsatt kapital vid periodens början	155 625	185 667	190 797	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439
Sysselsatt kapital vid periodens slut	149 615	155 625	185 666	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680
Genomsnittligt sysselsatt kapital	152 620	170 646	188 232	192 495	185 371	178 778	181 480	184 474	182 160	182 060
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	0,6%	-20,6%	2,7%	11,6%	9,8%	10,7%	6,7%	11,3%	9,6%	4,3%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Rörelseresultat samt finansiella intäkter som procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Orsak till användning

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn tagits till hur mycket kapital som använts. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.

Bruttokassa

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Kassa och likvida medel	38 389	35 884	36 966	40 224	40 988	42 095	44 682	38 676	30 864	22 798
Kortfristiga räntebärande placeringar	6 625	6 713	13 325	26 046	31 171	34 994	32 026	41 866	56 286	53 926
Långfristiga räntebärande placeringar	23 982	25 105	7 586	-	-	-	-	-	-	-
Bruttokassa	68 996	67 702	57 877	66 270	72 159	77 089	76 708	80 542	87 150	76 724

Definition

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga).

Orsak till användning

Bruttokassa visar den totala tillgängliga kassan och räntebärande placeringar och är en parameter för att beräkna nettokassan.

Bruttomarginal ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Bruttoresultat	68 200	47 927	65 254	85 819	82 427	76 371	72 080	79 721	74 254	70 199
Nettoomsättning	210 838	205 378	220 316	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477
Bruttomarginal (%)	32,3%	23,3%	29,6%	34,8%	36,2%	33,6%	31,6%	35,1%	36,5%	34,0%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Rapporterat bruttoresultat som procent av nettoomsättningen.

Orsak till användning

Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis affärsmix, andel tjänster, prisutveckling och kostnadsminskningar. Bruttomarginalen är ett viktigt internt mått, och denna siffra redovisas även i resultaträkningen, eftersom bolaget anser att det ger den som läser de finansiella rapporterna en bättre förståelse av utvecklingen av koncernens verksamhet.

EBITA-marginal ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Periodens resultat	-6 276	-32 433	1 012	13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127
Skatter	4 813	-3 525	1 882	6 199	4 668	4 924	4 244	5 552	4 548	2 116
Finansiella intäkter och kostnader	2 705	1 215	2 293	1 933	996	747	276	-221	672	-325
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	1 662	16 652	2 650	4 139	4 328	4 521	4 553	4 470	5 944	7 817
EBITA	2 904	-18 091	7 837	25 944	21 135	22 366	15 011	22 370	22 399	13 735
Nettoomsättning	210 838	205 378	220 316	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477
EBITA-marginal (%)	1,4%	-8,8%	3,6%	10,5%	9,3%	9,8%	6,6%	9,9%	11,0%	6,7%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".
År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Resultat före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, uttryckt som procent av periodens nettoomsättning.

Orsak till användning

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar är normalt icke-kassapåverkande poster i årets resultaträkning. EBITA-marginalen i procent ger en indikation på finansiellt resultat utan påverkan från förvärvade bolag.

Fritt kassaflöde och fritt kassaflöde exklusive M&A

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflöde från rörelse	9 342	9 601	14 010	20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476
Kapitaliserade utgifter och övriga investeringar (exklusive M&A)										
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-3 975	-3 877	-6 129	-8 338	-5 322	-4 503	-5 429	-4 994	-3 686	-4 006
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	334	1 016	482	1 301	522	378	568	386	124	534
Balanserade utvecklingskostnader	-925	-1 444	-4 483	-3 302	-1 523	-915	-1 641	-1 515	-1 644	-1 443
Övriga investeringsaktiviteter	-523	-463	-3 004	-543	-3 392	-1 330	1 540	-900	-1 487	2 606
Fritt kassaflöde exklusive M&A	4 253	4 833	876	9 715	8 987	11 019	17 069	2 959	19 890	22 167
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	-1 618	-289	-984	-2 201	-4 442	-3 147	-11 529	-3 181	-3 286	-19 321
Försäljning av dotterföretag och verksamheter	333	565	362	1	48	465	9 452	53	454	1 239
Fritt kassaflöde	2 968	5 109	254	7 515	4 593	8 337	14 992	-169	17 058	4 085

Definition

Kassaflöde från rörelsen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar.

Orsak till användning

Fritt kassaflöde representerar den kassa genererad av koncernen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar. Fritt kassaflöde kan användas för att expandera verksamheten, betala utdelning och reducera skulder.

Kapitalomsättningshastighet ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	210 838	205 378	220 316	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477
Genomsnittligt sysselsatt kapital										
Sysselsatt kapital vid periodens början	155 625	185 666	190 797	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439
Sysselsatt kapital vid periodens slut	149 615	155 625	185 666	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680
Genomsnittligt sysselsatt kapital	152 620	170 646	188 232	192 495	185 371	178 778	181 480	184 474	182 160	182 060
Kapitalomsättningshastighet (gångar)	1,4	1,2	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".
År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Orsak till användning

Omsättningshastighet i sysselsatt kapital beskriver hur effektivt investeringskapital används för att generera intäkter.

Kassagenerering ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Periodens resultat	-6 276	-32 433	1 012	13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127
Periodens resultat justerat för poster som inte ingår i kassaflödet	1 554	-13 109	6 875	24 284	22 343	22 002	19 015	25 182	23 725	20 983
Kassaflöde från rörelsen	9 342	9 601	14 010	20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476
Kassagenerering (%)	601%	-73%	204%	85%	84%	79%	116%	40%	112%	117%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper".
År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av periodens resultat och justeringar för avstämning av periodens resultat mot kassa, uttryckt i procent.

Orsak till användning

Kassagenereringsmålet avspeglar ett starkt fokus på bolagets kassaflöde. Måttet har använts som ett av de tre målen i programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV).

Nettokassa

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Kassa och likvida medel	38 389	35 884	36 966	40 224	40 988	42 095	44 682	38 676	30 864	22 798
+ Kortfristiga räntebärande placeringar	6 625	6 713	13 325	26 046	31 171	34 994	32 026	41 866	56 286	53 926
+ Långfristiga räntebärande placeringar	23 982	25 105	7 586	–	–	–	–	–	–	–
– Kortfristig upplåning	2 255	2 545	8 033	2 376	2 281	7 388	4 769	7 765	3 808	2 124
– Långfristig upplåning	30 870	30 500	18 653	22 744	21 864	22 067	23 898	23 256	26 955	29 996
Nettokassa	35 871	34 657	31 191	41 150	48 014	47 634	48 041	49 521	56 387	44 604

Definition

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar kort- och långfristig upplåning).

Orsak till användning

En positiv nettokassa som är större än pensionskulder är ett av bolagets kapitalmål. Detta skapar det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

MSEK	2018
Nettoomsättning	210 838
Förvärv/avyttringar	–
Netto valutaeffekter	–4 232
Jämförbar nettoomsättning exklusive valutaeffekter	206 606
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valuta-effekter (%)	1%

Definition

Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv och avyttringar samt valutaeffekter.

Orsak till användning

Ericssons redovisningsvaluta är SEK medan de totala intäkterna i huvudsak är i andra valutor. Rapporterad försäljningstillväxt är beroende av att växelkursen mellan SEK och andra valutor flukturerar, och dessutom kan förvärvade och avyttrade verksamheter påverka. Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter visar den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för dessa parametrar.

Rörelsekapital ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Kortfristiga tillgångar	161 167	153 423	175 097	189 525	201 789	190 896	193 254	198 816	198 443	182 442
Icke räntebärande avsättningar och skulder, kortfristiga										
– Kortfristiga avsättningar	–10 537	–6 283	–5 374	–3 662	–4 225	–5 140	–8 427	–5 985	–9 391	–11 970
– Kontraktsskulder	–29 348	–29 076	–24 930	–	–	–	–	–	–	–
– Leverantörsskulder	–29 883	–26 320	–25 844	–22 389	–24 473	–20 502	–23 100	–25 309	–24 959	–18 864
– Övriga kortfristiga skulder	–38 891	–35 305	–36 622	–58 663	–69 845	–58 314	–61 108	–57 970	–58 605	–52 529
Rörelsekapital	52 508	56 439	82 327	104 811	103 246	106 940	100 619	109 552	105 488	99 079

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket innefattar kortfristiga avsättningar, kontraktsskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Orsak till användning

På grund av behovet av att optimera kassagenerering för att skapa värde för våra aktieägare, fokuserar ledningen på rörelsekapital och att minska ledtiderna mellan en lagd order och erhållen betalning. Att hantera och minska rörelsekapital är en nyckelfaktor för att nå målet för kassagenerering för långsiktig rörlig ersättning (LTV).

Rörelsemarginal ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelseresultat	1 242	–34 743	5 187	21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918
Nettoomsättning	210 838	205 378	220 316	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477
Rörelsemarginal (%)	0,6%	–16,9%	2,4%	8,8%	7,4%	7,8%	4,6%	7,9%	8,1%	2,9%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Rapporterat rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.

Orsak till användning

Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen. Rörelsemarginalen är ett internt nyckeltal, och denna siffra redovisas även i resultatrapporten, eftersom bolaget anser att det ger den som läser balans- och resultatrapporterna en bättre förståelse av utvecklingen av koncernens finansiella resultat på både kort och lång sikt.

Rörelseomkostnader exklusive omstrukturingskostnader

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseomkostnader	-66 848	-70 563	-60 501	-64 129	-63 408	-58 509	-58 856
Omstrukturingskostnader som ingår i forsknings- och utvecklingskostnader	1 293	2 307	2 739	2 021	304	872	852
Omstrukturingskostnader som ingår i försäljnings- och administrationskostnader	784	952	1 353	745	123	924	370
Rörelseomkostnader, exklusive omstrukturingskostnader	-64 771	-67 304	-56 409	-61 363	-62 981	-56 713	-57 634

Definition

Rapporterade rörelseomkostnader exklusive omstrukturingskostnader.

Orsak till användning

Omstrukturingskostnader varierar från år till år och för att kunna analysera trender i rapporterade rörelseomkostnader, exkluderas omstrukturingskostnader.

Soliditet ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Totalt eget kapital	87 770	97 571	135 257	147 366	145 309	141 623	138 483	145 270	146 785	141 027
Totala tillgångar	268 761	259 882	284 150	284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809
Soliditet (%)	32,7%	37,5%	47,6%	51,8%	49,5%	52,6%	50,4%	51,8%	52,1%	52,3%

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar.

Orsak till användning

En soliditet som överstiger 40 % är ett av bolagets kapitalmål. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

Sysselsatt kapital ¹⁾

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Balansomslutning	268 761	259 882	284 150	284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809
Ikke räntebärande avsättningar och skulder										
Långfristiga avsättningar	5 471	3 596	946	176	202	222	211	280	353	461
Uppskjutna skatteskulder	670	901	2 147	2 472	3 177	2 650	3 120	2 250	2 571	2 270
Övriga långfristiga skulder	4 346	2 776	2 621	1 851	1 797	1 459	2 377	2 248	3 296	2 035
Kortfristiga avsättningar	10 537	6 283	5 374	3 662	4 225	5 140	8 427	5 985	9 391	11 970
Kontraktsskulder	29 348	29 076	24 930	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	29 883	26 320	25 844	22 389	24 473	20 502	23 100	25 309	24 959	18 864
Övriga kortfristiga skulder	38 891	35 305	36 622	58 663	69 845	58 314	61 108	57 970	58 605	52 529
Sysselsatt kapital	149 615	155 625	185 666	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder.

Orsak till användning

Sysselsatt kapital är värdet på de tillgångar i balansräkningen som bidrar till att generera intäkter och vinst. Det används även för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning (ej IFRS) ¹⁾

SEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning	-1,98	-9,94	0,25	4,13	3,54	3,69	1,78
Omstrukturingskostnader	1,88	1,93	1,59	1,07	0,31	0,93	0,81
Avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	0,37	4,77	0,55	0,86	0,95	1,00	0,96
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning (ej IFRS)	0,27	-3,24	2,39	6,06	4,80	5,62	3,55

¹⁾ 2017 och 2016 har räknats om med anledning av införandet av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". För ytterligare information se not A3, "Förändringar av redovisningsprinciper". År 2009–2015 har inte blivit omräknat.

Definition

Vinst (förlust) per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstrukturingskostnader.

Orsak till användning

Omstrukturingskostnader varierar från år till år. Det här måttet ger en indikation på resultaten utan omstrukturering och utan påverkan från av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar från förvärvade bolag.

Finansiella begrepp

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat (förlust) hänförligt till aktieägare i moderbolaget som procentandel av genomsnittligt eget kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat samt finansiella intäkter som procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

Bruttokassa

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga).

Bruttomarginal

Rapporterat bruttoresultat som procent av nettoomsättningen.

CAPEX (capital expenditures)

Utgifter som kapitaliseras.

EBITA-marginal

Resultat (förlust) före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar (immateriella rättigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar, se not C1 "Immateriella tillgångar") som procent av periodens nettoomsättning.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från rörelsen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar.

Fritt kassaflöde exklusive M&A

Kassaflöde från rörelsen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar (exklusive M&A).

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv och avyttringar samt valutaeffekter.

Genomsnittlig kredittid för kundfordringar

Kundfordringar vid kvartalets slut dividerat med nettoomsättning under kvartalet multiplicerat med 90 dagar. Om kundfordringar är högre än kvartalets nettoomsättning divideras över-skjutande belopp med nettoomsättning under föregående kvartal multiplicerat med 90 dagar. Total genomsnittlig kredittid blir då summan av 90 dagar från det senaste kvartalet plus tillkommande kredittid från det föregående kvartalet.

Genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR)

Beskriver den årliga tillväxttakten över en viss tidsperiod.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassagenerering

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av periodens resultat (förlust) och justeringar för avstämning av periodens resultat mot kassa, uttryckt i procent.

Kontant utdelning per aktie

Betald utdelning dividerad med genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning.

Kreditdagar, leverantörer

Genomsnittligt saldo för leverantörsskulder vid årets början och årets slut, dividerat med kostnad för sålda varor för året och multiplicerat med 365 dagar.

Nettokassa

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar kort- och långfristig upplåning).

Omsättningshastighet i lager

365 dividerat med lageromsättningshastighet, beräknat som total kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt lager under året (netto efter förskott från kunder).

OPEX (operational expenses)

Rörelseomkostnader.

P/E-tal

P/E talet beräknas som B-aktiens pris sista handelsdagen dividerat med vinst per aktie, före utspädning.

Rörelsekapital

Kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket innefattar kortfristiga avsättningar, kontraktsskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Rörelsemarginal

Rapporterat rörelseresultat (förlust) som procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket inkluderar långfristiga avsättningar, uppskjutna skatteskulder, kontraktsskulder, övriga långfristiga skulder, kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Totalavkastning

Ökning eller minskning av kursen för B-aktien under perioden, inklusive utdelning, uttryckt som en procentandel av aktiekursen vid periodens början.

Value at risk (VaR)

En statistisk metod för att beräkna den maximala potentiella förlust som kan uppkomma med en given konfidensgrad under en given tidshorisont.

Vinst (förlust) per aktie

Vinst (förlust) per aktie före utspädning; årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt medelantal utestående aktier under perioden.

Vinst (förlust) per aktie efter utspädning

Vinst per aktie, med utgångspunkt från vägt medelantal antal utestående aktier justerat för utspädningseffekter av potentiella aktier.

Vinst (förlust) per aktie (ej IFRS)

Vinst (förlust) per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstruktureringskostnader.

Valutakurser

Valutakurser vid konsolideringen

	Januari–december	
	2018	2017
SEK/EUR		
Genomsnittskurs ¹⁾	10,25	9,64
Slutkurs	10,25	9,83
SEK/USD		
Genomsnittskurs ¹⁾	8,68	8,53
Slutkurs	8,94	8,20

¹⁾ Vägt genomsnitt för året enbart som upplysning. Varje periods intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden.

Ordlista

2G

Första generationens digitala mobilsystem. Innefattar GSM, TDMA, PDC och cdmaOne.

3G

Tredje generationens mobilsystem. Innefattar WCDMA/HSPA, CDMA2000 och TD-SCDMA.

3GPP

Third Generation Partnership Project. En samarbetsorganisation för olika standardiseringsorgan inom telekommunikation som definierar standarder för mobilteknologier (2G, 3G, etc.).

4G

Se LTE.

5G

Den femte generationens mobilsystem. En vidareutveckling av 4G/LTE.

ADM

Application Development and Modernization. Applikationsutveckling och -modernisering. En tjänst som erbjuder underhåll, utveckling och uppgradering av mjukvara.

BSS

Business Support Systems, affärsstödsystem.

CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

CDMA

Code Division Multiple Access. En radioteknik som mobilkommunikationsstandarderna cdmaOne (2G) och CDMA2000 (3G) bygger på.

CO₂e, koldioxidekvivalent

Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

GRI Standards

GRI Sustainability Reporting Standards är den första och mest använda globala standarden för hållbarhetsrapportering. GRI är en oberoende internationell organisation som har utvecklat metoder för hållbarhetsrapportering sedan 1997.

GSM

Global System for Mobile Communications. Första generationens digitala mobilsystem.

IKT

Informations- och kommunikationsteknik.

IP

Internet Protocol. Bestämmer hur information färdas mellan Internets olika delar.

IPR

Intellectual Property Rights. Immateriella rättigheter.

JV

Joint Venture. Ett bolag som samägs av två eller flera bolag.

LTE

Long-Term Evolution. 4G. Standarden för vidareutvecklingen av mobilteknik bortom HSPA-teknik, som tillåter datahastigheter på över 100 Mbps.

M2M

Kommunikation maskin till maskin.

Managed services

Driften av en operatörs nät och/eller hosting av tjänster.

Mobilbrettband

Trådlös höghastighetsåtkomst till internet med HSPA-, LTE-, CDMA2000EV-DO och 5G-teknik.

Molnteknik

När data och program ligger i globalt åtkomliga datacenter.

NFV

Network Functions Virtualization. Nätfunktioner som implementeras som mjukvara. De kan användas i virtualiserad infrastruktur och erbjuder effektiv samordning, automatisering och skalbarhet.

OSS

Operations Support Systems, driftstödsystem.

SBT

Science-based targets ger företag en tydlig vägledning om hur de ska uppnå framtidssäkrad tillväxt genom att specificera hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina koldioxidutsläpp.

SDGs

Agenda 2030 för hållbar utveckling, som antogs av alla medlemsstater i FN 2015, utgör en gemensam handlingsplan för fred och välfärd för alla människor och vår planet, nu och in i framtiden. I centrum står de 17 globala målen för hållbar utveckling som är en viktig uppmaning till alla medlemsstater – industrialiserade länder som utvecklingsländer – att samverka globalt.

UDN

Unified Defined Network. Ett sätt att tillhandahålla högpresterande system med liten fördröjning för att leverera processorintensiva applikationer.

UNGP

The UN Guiding Principles Reporting Framework lanserades i februari 2015 och är det första övergripande ramverket för företag att rapportera och redovisa arbetet med mänskliga rättigheter i linje med de skyldigheter som har ålagts dem. Företagens ansvar definieras i UN Guiding Principles on Business and Human Rights, som är de styrande globala principerna för företagande och mänskliga rättigheter.

Aktieägarinformation

Telefonaktiebolaget LM Ericssons årsstämma 2019 hålls den 27 mars 2019 kl. 15.00 på Kistamässan, Arne Beurlings Torg 5, Kista/Stockholm.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 21 mars 2019 och
- anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 21 mars 2019. Anmälan kan göras per telefon 08–402 90 54 vardagar mellan 10:00 och 16:00 eller på Ericssons webbplats:
www.ericsson.com/se/sv.

Anmälan kan också göras skriftligen till:
Telefonaktiebolaget LM Ericsson
c/o Euroclear Sweden AB
Årsstämma/General Meeting of shareholders
Box 191, 101 23 Stockholm

Vid anmälan vänligen uppgi namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska.

Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att tillfälligt vara införd i aktieboken torsdagen den 21 mars 2019 för att ha rätt att delta i årsstämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före denna dag.

Fullmakt

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet och skicka denna till bolaget. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis, eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling, bifogas. Dokumenten får inte vara äldre än ett år om inte fullmakten uttryckligen anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid årsstämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på ovanstående adress senast tisdagen den 26 mars 2019. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på Ericssons webbplats: www.ericsson.com/se/sv.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning för 2018 på SEK 1.00 per aktie och att fredagen den 29 mars 2019 ska vara avstämningsdag för utdelning.

Finansiell information från Ericsson

2018 Form 20-F för USA-marknaden:

- 29 mars 2019

Delårsrapporter 2019:

- 17 april 2019 (Kv 1)
- 17 juli 2019 (Kv 2)
- 17 oktober 2019 (Kv 3)
- 24 januari 2020 (Kv 4)

Årsredovisning 2019

- Mars 2020

Mer information

Information om Ericsson och bolagets utveckling finns på webbplatsen, www.ericsson.com. Årsredovisningar, delårsrapporter och annan aktieägarinformation finns på: www.ericsson.com/investors

För tryckta publikationer

Ett tryckt exemplar av årsredovisningen tillhandahålls på begäran.

Strömberg Distribution

120 88 Stockholm
Telefon: 08-449 89 57
E-post: ericsson@strd.se

I USA

Ericssons transferbank
Deutsche Bank, Deutsche Bank Shareholder Services
American Stock Transfer & Trust Company

Registrerade ägare

Avgiftsfri telefon: +1 (800) 937 5449

Övriga investerare

Telefon: +1 (718) 921 8124
E-post: DB@amstock.com

Beställning av tryckt årsredovisning

Telefon: +1 (888) 301 2504

Kontakt

Ericssons huvudkontor

Torshamnsgatan 21
Kista, Stockholm

Säte

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
164 83 Stockholm

Investerarrelationer

För frågor om Ericsson, kontakta
Investerarrelationer:
Telefon: 010-719 00 00
E-post: investor.relations@ericsson.com

Ericssons årsredovisning 2018

Projektledning

Ericsson Investerarrelationer

Design och produktion

Hallvarsson & Halvarsson

Fotografier av styrelse och ledningsgrupp

Per Myrehed

Tryck

Göteborgstryckeriet 2019
Tryckt på Amber Graphic



