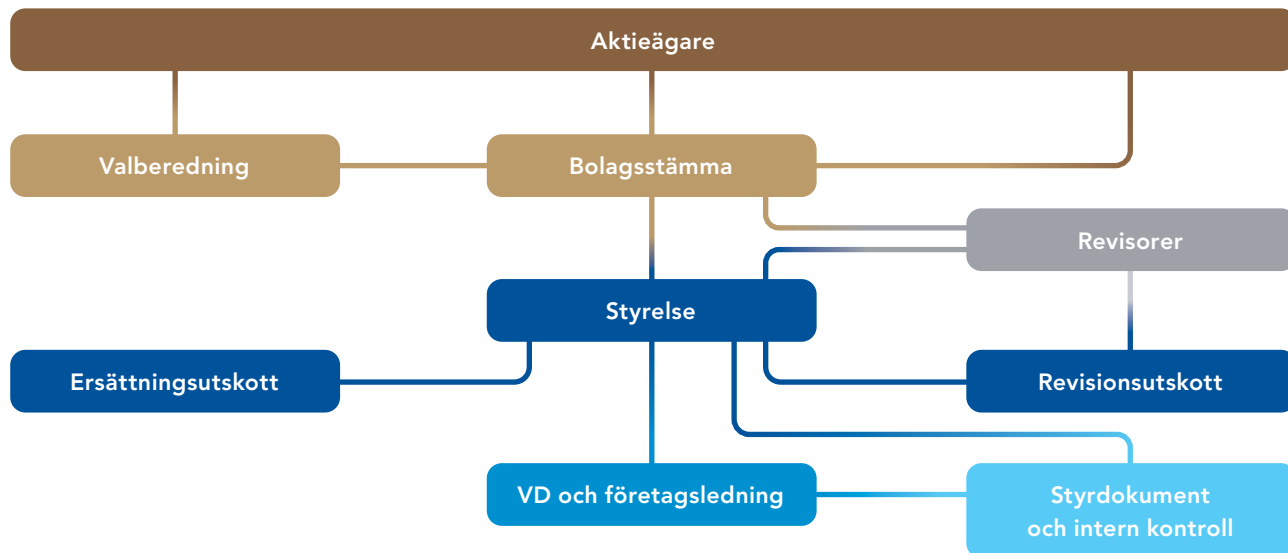


Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrningsstruktur

Industrivärden är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen inom Industrivärden utgår från externa regelverk såsom aktiebolagslagen, tillämpliga EU-förordningar, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och börsens regelverk för emittenter (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares). Dessa ramverk kompletteras av interna styrdokument såsom bolagsordning, arbetsordningar för styrelsen och styrelseutskotten, instruktioner för verkställande direktören (vd), samt policyer och riktlinjer för bolagets verksamhet och organisation.

Strukturen för bolagsstyrningen utgår från aktieägarna som utövar sitt inflytande vid bolagsstämman bland annat genom att utse styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter vd. Vd leder bolagets löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och vd:s förvaltning. Valberedningen, utsedd på sätt som beslutats av bolagsstämman, har bland annat till uppgift att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman. För mer information om Koden och den svenska bolagsstyrningsmodellen hänvisas till www.bolagsstyrning.se.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2025 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt Koden och har granskats av bolagets revisor. Under 2025 har Industrivärden inte avvikit från Koden. Industrivärden har inte heller under året överträtt tillämpliga börsregler eller god sed på aktiemarknaden enligt beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Aktier och aktieägare

Industrivärden har utgett två aktieslag: A-aktier och C-aktier. A-aktien berättigar till en röst och C-aktien till en tiondels röst. Det finns i övrigt inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämman. Båda aktieslagen berättigar till lika stor utdelning.

Den 31 december 2025 hade Industrivärden cirka 196 000 aktieägare enligt Euroclear Sweden AB:s aktieägarregister. Aktieägaren L E Lundbergföretagen innehar 10 procent eller mer av totala antalet röster i bolaget. För mer information om Industrivärdenaktien och ägarstrukturen, se sidorna 40–42.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämmor som är bolagets högsta beslutande organ. Genom bolagsordningen har aktieägarna bland annat fastställt bolagets verksamhet, minsta och högsta antalet styrelseledamöter samt formerna för bolagsstämman. Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägars rätt att delta i bolagsstämman krävs enligt bolagsordningen förankringen inom viss i kallelsen angiven tid.

Vid den ordinarie bolagsstämman som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång (årsstämman) utser aktieägarna styrelse och revisor. Vid årsstämman fattas även andra beslut utifrån förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna, samt behandlas andra lagstadgade ärenden. Bland annat fastställs resultat- och balansräkning, beslutas om utdelning, fastställs arvoden till styrelse och revisor, samt beslutas om ansvarsfrihet för

styrelseledamöter och vd. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman åtminstone vart fjärde år, medan en ersättningsrapport läggs fram för stämmans godkännande årligen. Styrelsen får i enlighet med bolagsordningen besluta att aktieägarna även ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämma enligt det förfarande som anges i aktiebolagslagen.

Årsstämma i Industrivärden ägde rum den 10 april 2025. Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelning om 8,25 (7,75) kronor per aktie
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd för verksamhetsåret 2024
- Omval av samtliga styrelseledamöter samt omval av Fredrik Lundberg till styrelseordförande
- Godkännande av arvoden till styrelsen i enlighet med valberedningens förslag
- Omval av Deloitte AB som revisor
- Godkännande av styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen
- Godkännande av ett långsiktigt aktiesparprogram för anställda i Industrivärden

Ytterligare information om Industrivärdens årsstämma 2025 samt valberedningens arbete 2025 finns på Industrivärdens webbplats.

Industrivärdens årsstämma 2026 äger rum den 13 april 2026. För mer information, se sidan 89 samt Industrivärdens webbplats.

Valberedning

Valberedningen ska som beredande organ ta fram förslag till bland annat val av styrelse, styrelsens ordförande och – efter rekommendation från revisionsutskottet – förslag till revisor samt styrelse- och revisorsarvoden, för bolagsstämmans beslut.

Enligt instruktionen för valberedningen (antagen av årsstämman 2011 och gäller tills vidare) ska Industrivärdens valberedning utgöras av representanter för fyra bland de röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken den sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande (sammankallande). Valberedningen utser ordföranden inom sig. Instruktionen för valberedningen finns på Industrivärdens webbplats.

Inför årsstämman 2026 utgörs valberedningen av Bo Selling (L E Lundbergföretagen), Håkan Sandberg (Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse med flera), Jan Svedjebrant (SCA Pensionsstiftelser med flera), Mikael Schmidt (Essity Pensionsstiftelser med flera) samt Fredrik Lundberg (styrelseordförande i Industrivärden). Bo Selling har utsetts till valberedningens ordförande. Den 29 januari 2026 publicerade valberedningen sitt förslag till styrelse inför årsstämman 2026 på Industrivärdens webbplats. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2026, samt redogörelse för sitt arbete, offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens roll, sammansättning och oberoendeförhållanden

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen utser vd som ansvarar för den dagliga verksamheten inom bolaget, i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Styrelsen i Industrivärden har en central roll i bolagets affärsmodell för utövande av ett långsiktigt aktivt ägande. Den ansvarar bland annat för bolagets strategi, utformningen och tillämpningen av metoderna för det aktiva ägandet samt övergripande ägarfrågor rörande innehavsbolagen. Bolagsordningen fastställer att styrelsen ska bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Styrelsens sammansättning och ledamöternas närvaro vid styrelse- och utskottsmöten framgår av tabellen på sidan 51. För en närmare presentation av styrelseledamöterna, se sidorna 54–55, samt Industrivärdens webbplats.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2025 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2025 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag. Beträffande könsfördelning innebar det att av nio valda ledamöter, var tre kvinnor och sex män.

Styrelsesammansättningen i Industrivärden uppfyller Kodens krav på oberoende ledamöter. Valberedningens bedömning i fråga om styrelseledamöternas beroendeförhållanden framgår av tabellen på sidan 51.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott med uppgift att bereda revisions- och ersättningsärenden inför styrelsebeslut. Syftet är att fördjupa, effektivisera och kvalitetssäkra styrelsens arbete i dessa frågor. Utskotten beskrivs utförligare på sidorna 51–52.

Styrelsens arbete

Styrelsearbetet utgår från den arbetsordning (inklusive vd-instruktion) som fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Bland annat reglerar och strukturerar arbetsordningen och vd-instruktionen styrelsens arbetsuppgifter under året, tydliggör interna beslutsordningar och anger rutin för hantering av intressekonflikter, samt fastställer ansvarsfördelningen gentemot vd. Utöver arbetsordningen fastställer styrelsen ett antal styrdokument för verksamheten. För ytterligare information om styrdokumentet, se Intern kontroll avseende finansiell rapportering på sidan 53.

Varje sammanträde utgår från en till styrelsen distribuerad dagordning samt relevant dokumentation. Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Ledande befattningshavare i Industrivärden och medarbetare i investeringsorganisationen deltar i styrelsemöten som föredragande i särskilda frågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt åtta gånger per år (ordinarie sammanträden inklusive möten i samband med publicering av delårs- och bokslutsrapporter). Extra styrelsemöte sammankallas vid behov.

Under 2025 har styrelsen haft totalt 10 möten. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har ett antal fasta agendapunkter avhandlats, bland annat rapportering av verksamhetens ekonomiska utfall, substansvärdets och aktieportföljens utveckling, samt redovisning av genomförda aktietransaktioner och en uppdatering kring det makroekonomiska läget. Inom ramen för det aktiva ägandet har en betydande del av styrelsens arbete bestått i att få sig föredraget, diskutera och utvärdera innehavsbolagens utveckling samt Industrivärdens ägaragendor för utövande av aktivt ägande, innefattande även specifika utredningsprojekt relaterade till innehavsbolagen. Vidare arbetar styrelsen löpande aktivt i fråga om ansvarstagande och efterlevnad av lagar och regler, vilket innefattar den årliga översynen av bolagets uppförandekod och andra interna policyer.

Styrelsen har under 2025 lagt stor vikt vid att, ur ett Industrivärdenperspektiv, diskutera konsekvenserna av en fortsatt svårbedömd och snabbföränderlig omvärldssituation. Detta har inbegripit såväl makroekonomiska som geopolitiska aspekter och omfattat hur såväl Industrivärden som innehavsbolagen, deras branscher och marknader, påverkats. Särskilt fokus har lagts på att utvärdera innehavsbolagen med avseende på bibehållen konkurrenskraft, anpassningsförmåga, innovationskraft samt accelererande tekniksiften såsom digitalisering och AI.

Verkställande direktörer i några av innehavsbolagen har på sedvanligt sätt presenterat sina verksamheter för styrelsen. Under 2025 gav de verkställande direktörerna i Handelsbanken och Skanska sådana presentationer. Därutöver har styrelsen bland annat diskuterat Industrivärdens aktieportfölj samt värderings- och aktiemarknadsrelaterade frågor.

Styrelsen utvärderar årligen Industrivärdens finansiella rapportering och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa en hög kvalitet. I samband med

det styrelsesammanträde som behandlar årsbokslut, förvaltningsberättelse, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport lämnar revisorn en redogörelse för sina iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en strukturerad process under ledning av styrelsens ordförande. 2025 års utvärdering har skett genom att respektive ledamot har besvarat ett frågeformulär. Syftet är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter bland annat med avseende på hur styrelsearbetet har bedrivits, vilka åtgärder som kan vidtas för att förbättra styrelsearbetet och vilka frågor styrelseledamöterna anser bör ges mer utrymme. Utvärderingen syftar även till att ge information om inom vilka områden som ledamöterna eventuellt anser att det skulle vara ändamålsenligt med ytterligare kompetens i styrelsen. Det kan avse kompetens relaterat till Industrivärdens verksamhet, omvärld, interna policyer och värdegrunder, men också kompetens relaterat till innehavsbolagens verksamheter, branscher och marknader, samt hållbarhetsfrågor och relevanta megatrender. Ordföranden har också haft enskilda diskussioner med respektive ledamot om årets styrelsearbete. Resultatet av styrelseutvärderingen har föredragits och diskuterats i styrelsen, samt redogjorts för i valberedningen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en beredande och övervakande roll bland annat vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll av den finansiella rapporteringen.

Under 2025 höll revisionsutskottet fyra möten. Bolagets revisor har deltagit vid tre av dessa möten. Utskottets arbete har bland annat inneburit att hålla regelbunden kontakt med revisorn för att bekräfta att bolagets externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll av den finansiella rapporteringen, att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och concern-redovisningen samt att diskutera omfattningen och

Sammansättning, oberoendeförhållanden och mötesnärvaro 2025

Namn	Styrelse	Funktion		Mötesnärvaro			Oberoende i förhållande till	
		Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Fredrik Lundberg	Ordförande	Ledamot	Ordförande	10/10	4/4	3/3	Ja	Nej
Pär Boman	Vice ordförande	Ordförande		10/10	4/4		Ja	Ja ¹
Christian Caspar	Ledamot	Ledamot		10/10	3/4		Ja	Ja
Marika Fredriksson	Ledamot		Ledamot	10/10		3/3	Ja	Ja
Bengt Kjell	Ledamot			10/10			Ja	Ja
Katarina Martinson	Ledamot			10/10			Ja	Nej
Fredrik Persson	Ledamot			9/10			Ja	Ja
Lars Pettersson	Ledamot		Ledamot	10/10		3/3	Ja	Nej
Helena Stjernholm	Ledamot			10/10			Nej	Ja

1) Pär Boman har fram till november 2025 inte ansetts oberoende i förhållande till större aktieägare. Därefter har Pär Boman ansetts oberoende i förhållande till större ägare som en följd av att Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse minskat sitt aktieinnehav i Industrivärden.

inriktningen av revisionsarbetet med revisorn. Vidare har utskottet granskat och övervakat revisorns opartiskhet och självständighet och utfärdat riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisor. Revisionsutskottet har även lämnat rekommendation avseende revisorsval till årsstämman 2025. Revisorn har löpande rapporterat sina iakttagelser till revisionsutskottet.

Revisionsutskottets ledamöter framgår av tabellen på sidan 51. Möten i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsesammanträde. Det har inte utgått någon särskild ersättning för arbete i utskottet.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgift är bland annat att bereda, följa upp och utvärdera principer för ersättning i bolaget.

Under 2025 höll ersättningsutskottet tre möten. Utskottets arbete har bland annat inneburit att följa upp och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om, att bereda förslag till ersättning och andra anställningsvillkor för vd, samt att följa upp och utvärdera under året avslutade program för långsiktiga rörliga ersättningar. Utskottet har vidare behandlat frågor relaterade till ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget och succession samt berett styrelsens förslag till ersättningsrapport vilken framlades årsstämman 2025 för godkännande.

Ersättningsutskottets ledamöter framgår av tabell på sidan 51. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsesammanträde. Det har inte utgått någon särskild ersättning för arbete i utskottet.

Vd och företagsledning

Industrivärdens vd ansvarar för bolagets operativa verksamhet i enlighet med av styrelsen fastställda mål, strategier och utifrån ansvarsfördelningen i vd-instruktionen. Vd:s uppgifter innefattar bland annat att leda och strukturera investerings- och analysverksamheten, besluta om aktie-transaktioner och bereda ägaragendor, samt att ansvara för personal-, finans- och ekonomifrågor.

Vd organiserar verksamheten och tillsätter de ledande befattningshavare som utgör Industrivärdens företagsledning. Företagsledningen stödjer vd i dennes uppdrag. Beslut om aktietransaktioner i den löpande förvaltningen fattas av vd, i förekommande fall efter beredning av bolagets investeringskommitté. I investeringskommittén, som består av relevanta befattningshavare från företagsledningen och investeringsorganisationen, bereds även ägaragendor för utövandet av det aktiva ägandet i innehavsbolagen samt andra specifika utredningsprojekt relaterade till innehavsbolagen.

Vd föredrar löpande verksamhetens utveckling för bolagets styrelse i syfte att möjliggöra väl underbyggda styrelsebeslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt vd:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de

uppsatta målen, och en sammantagen utvärdering genomförs årligen. För en närmare presentation av Industrivärdens vd och företagsledning se sidan 56, samt Industrivärdens webbplats.

Ersättning

Arvode till styrelsen

Årsstämman 2025 beslutade om arvoden till styrelseledamöterna enligt tabell nedan.

Styrelsearvode enligt beslut vid årsstämman 2025, kr

Styrelseordförande	2 440 000
Vice styrelseordförande	1 480 000
Styrelseledamot	740 000

Ersättning till företagsledningen

Styrelsen beslutar om totalersättning till vd. Vd beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utifrån de kriterier som vd utarbetat i samråd med ersättningsutskottet.

Ersättningen till företagsledningen fastställs ytterst utifrån de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antagits av bolagsstämman. Information om de senast antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, finns i not 7 på sidorna 64–65 och på Industrivärdens webbplats. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för bolagsstämmans beslut.

En av styrelsen upprättad ersättningsrapport avseende tillämpningen av ersättningsriktlinjerna under 2025 kommer att publiceras på Industrivärdens webbplats inför årsstämman 2026. Ersättningsrapporten ger information om ersättningen till vd och vice vd samt en sammanfattning av utestående långsiktiga aktiesparprogram.

Revisor

Årsstämman utser revisor i bolaget. Revisorn granskar bland annat årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget. Revisorn rapporterar till årsstämman.

Vid årsstämman 2025 omvaldes Deloitte AB till revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Hans Warén. Revisorn har för året 2025 översiktligt granskat halvårsrapporten och bokslutsrapporten, samt reviderat årsredovisningen, koncernredovisningen och ESEF-rapporten. Revisorn har vidare granskat bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Revisorn har lämnat skriftliga och muntliga rapporter till såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisionsberättelse och yttrande avseende hållbarhetsrapporten framgår av sidorna 74–77 respektive sidan 88. Revisorns yttrande om huruvida bolaget följt de av bolagsstämman antagna riktlinjerna om ersättningar till ledande befattningshavare finns på Industrivärdens webbplats. Arvode till revisorn framgår av not 4 på sidan 63.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering*Kontrollmiljö*

Den interna kontrollen inom Industrivärden syftar främst till att säkerställa en korrekt värdering av utestående aktiepositioner samt säkerställa effektiva och tillförlitliga kontroller vid redovisning av köp och försäljning av aktier och andra värdepapper.

Industrivärdens kontrollmiljö bygger på en tydlig arbets- och ansvarsfördelning mellan bolagets olika organ och funktioner, en god företagskultur samt en transparent verksamhet. Relevanta policyer och riktlinjer beslutas och utvärderas löpande av bolagets styrelse och ledning. Dessa ramverk tillsammans med interna formella processbeskrivningar är väl etablerade och kända för berörda medarbetare.

Relevanta styrdokument som fastställts av styrelsen utgörs bland annat av vd-instruktionen som anger arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, samt investerings- och finanspolicyn som fastslår ramarna för investeringar och placeringar i finansiella instrument, finansiering och hantering av finansiella risker.

Beslutsvägar, befogenheter och ansvar på operativ nivå är närmare fastställda av vd i placeringsreglemente, riskpolicy och attestinstruktion. Andra ramverk för intern styrning utgörs bland annat av uppförandekod, insiderpolicy och IT-policy.

Riskbedömning

Industrivärden identifierar, bedömer och hanterar löpande risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Denna process är grundläggande för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Bolagets bedömningar och åtgärder rapporteras löpande till revisionsutskottet. Riskhanteringen beskrivs närmare i not 25 på sidan 72.

Kontrollaktiviteter

Industrivärden har etablerat ett antal olika kontrollaktiviteter vilka syftar till att säkerställa effektiviteten i de åtgärder som vidtas i syfte att förhindra väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Relevanta kontroll- och uppföljningsaktiviteter utgör en integrerad del av Industrivärdens affärs-, besluts- och redovisningsprocesser.

Styrelsen utvärderar löpande den finansiella rapporteringen som erhålls i samband med styrelsemöten och som omfattar aktieportföljen, skuldsättningen och andra viktiga förhållanden. I revisionsutskottet sker en kontinuerlig dialog med bolagets revisor kring omfattning och kvalitet rörande bolagets finansiella rapportering.

Mot bakgrund av Industrivärdens verksamhet, organisationsstruktur samt hur den finansiella rapporteringen i övrigt är organiserad har styrelsen 2025 inte funnit ett behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

Informationsgivning

Industrivärdens externa informationsgivning regleras genom en informationspolicy som har fastställts av bolagets styrelse. Därutöver finns interna riktlinjer för att säkerställa informationssäkerhet och en korrekt och tillförlitlig informationsgivning.

Uppföljning

Industrivärdens styrelse och ledning utvärderar löpande effektiviteten och kvaliteten i kontrollerna avseende den finansiella rapporteringen. Ledningen rapporterar löpande bolagets operativa och finansiella utveckling till styrelsen i samband med förestående delårsrapportering och styrelse- och revisionsutskottsmöten. Däremellan sker rapportering vid behov. Bolagets revisor rapporterar löpande sina iakttagelser till revisionsutskottet.

Styrelse



Fredrik Lundberg (1951)

Styrelseordförande sedan 2015

Styrelseledamot sedan 2004

Civ ing, civ ek, dr h c mult

Vd och koncernchef i L E Lundbergföretagen.

Styrelseordförande i Holmen och Hufvudstaden.

Vice styrelseordförande i Handelsbanken.

Styrelseledamot i L E Lundbergföretagen.

Verksam inom L E Lundbergföretagen sedan 1977.

Tidigare styrelseordförande i Indutrade samt styrelseledamot Skanska.

Aktieinnehav (eget och närstående): 110 696 153¹



Pär Boman (1961)

Vice styrelseordförande sedan 2015

Styrelseledamot sedan 2013

Ingenjör- och ekonomexamen, ek dr h c

Styrelseordförande i Handelsbanken och Volvo.

Styrelseledamot i Skanska.

Ordförande i Pensionskassan SHB Tjänstepensionsförening. Ordförande i Handelsbankens forskningsstiftelser.

Tidigare vd och koncernchef för Handelsbanken.

Tidigare styrelseordförande i Essity och SCA.

Aktieinnehav (eget och närstående): 14 538



Christian Caspar (1951)

Styrelseledamot sedan 2011

Civ ek

Styrelseledamot i Goodgrower SA och Stena.

Drygt trettio års erfarenhet från ledande befattningar inom McKinsey & Company.

Tidigare styrelseledamot i Bonnier och Benteler International AG.

Aktieinnehav (eget och närstående): 1 000



Marika Fredriksson (1963)

Styrelseledamot sedan 2020

Civ ek

Styrelseledamot i A.P. Møller-Maersk A/S, KONE Oyj och Sandvik.

Tidigare CFO för Vestas Wind Systems A/S, Gambro, Autoliv och Volvo Construction Equipment.

Tidigare styrelseledamot i SSAB.

Aktieinnehav (eget och närstående): –



Bengt Kjell (1954)

Styrelseledamot sedan 2015

Civ ek

Styrelseordförande i Hagabacken Fastighets AB.

Vice styrelseordförande i Pandox.

Styrelseledamot i ICA Gruppen och Dunkerstiftelserna.

Tidigare t f vd och vice vd för Industrivärden, vd för AB Handel och Industri samt partner på Navet.

Tidigare styrelseordförande i SSAB, Hemfosa Fastigheter, Nyfosa, Amasten och Indutrade samt vice styrelseordförande i Indutrade och Logistea.

Aktieinnehav (eget och närstående): 40 000



Katarina Martinson (1981)

Styrelseledamot sedan 2022

Civ ek

Styrelseordförande i Indutrade.

Styrelseledamot i Essity, L E Lundbergföretagen m fl bolag inom Lundbergsfären, Fidelio Capital och Husqvarna.

Tidigare Vice President på Strategas Research Partners och analytiker på International Strategy & Investment Group.

Aktieinnehav (eget och närstående): 5 089 596²

Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena den 31 december 2025, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.

1) Innehav den 19 februari 2026. Avser eget och närstående fysisk persons innehav om 12 346 153 samt närstående juridisk persons innehav om 98 350 000, varav 94 100 000 genom L E Lundbergföretagen AB och 4 250 000 genom Förvaltnings AB Lunden. Totala innehavet uppgår till 61 421 153 A-aktier och 49 275 000 C-aktier.

2) Innehav den 19 februari 2026. Avser eget och närstående fysisk persons innehav om 4 132 981 samt närstående juridisk persons innehav om 956 615 genom Katarina Martinson AB. Totala innehavet uppgår till 1 607 674 A-aktier och 3 481 922 C-aktier.



Fredrik Persson (1968)

Styrelseledamot sedan 2024

Civ ek

Styrelseordförande i Ellevio, JM och The Confederation of European Business (BusinessEurope). Styrelseledamot i A. Ahlström Oy, Holmen, Hufvudstaden, ICA Gruppen och Interogo Holding AG.

Tidigare vd för Axel Johnson, CFO för Axel Johnson och dessförinnan olika befattningar inom ABB Financial Services.

Tidigare styrelseordförande i Axfood och Mekonomen samt styrelseledamot i Electrolux.

Aktieinnehav (eget och närstående): 4 000



Lars Pettersson (1954)

Styrelseledamot sedan 2015

Civ ing och fil dr h c

Styrelseledamot i L E Lundbergföretagen och Indutrade.

Tidigare vd för Sandvik och dessförinnan ledande befattningar inom Sandvikkoncernen.

Tidigare styrelseordförande i KP Komponenter A/S samt styrelseledamot i Husqvarna, Festo A.G. och LKAB.

Aktieinnehav (eget och närstående): 5 000



Helena Stjernholm (1970)

Styrelseledamot sedan 2016

Verkställande direktör sedan 2015

Civ ek

Styrelseordförande i SCA.

Styrelseledamot i Sandvik och Volvo.

Tidigare partner och investeringsansvarig på IK Partners samt strategikonsult på Bain & Company.

Tidigare styrelseledamot i Ericsson samt flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag.

Aktieinnehav (eget och närstående): 225 200¹

Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena den 31 december 2025, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.

1) Innehav den 19 februari 2026.

Företagsledning



Helena Stjernholm (1970)

Verkställande direktör

Anställd sedan 2015

Civ ek

Styrelseordförande i SCA.

Styrelseledamot i Sandvik och Volvo.

Tidigare partner och investeringsansvarig på IK Partners samt strategikonsult på Bain & Company.

Tidigare styrelseledamot i Ericsson samt flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag.

Aktieinnehav (eget och närstående): 225 200¹



Karl Åberg (1979)

Vice verkställande direktör, chef för investeringsorganisationen och finansfunktionen

Anställd sedan 2017

Civ ek

Styrelseledamot i Alleima, Ericsson och Essity.

Tidigare partner och bolagsansvarig på Zeres Capital, partner på CapMan samt olika roller inom Handelsbanken Capital Markets.

Tidigare styrelseledamot i SCA.

Aktieinnehav (eget och närstående): 30 990



Sverker Sivall (1970)

Kommunikations- och hållbarhetschef

Anställd sedan 1997

Civ ek

Tidigare IR-chef på Industrivärden samt investeringscontroller på Astra Zeneca.

Aktieinnehav (eget och närstående): 19 600



Jennie Knutsson (1976)

Chefsjurist

Anställd sedan 2015

Jur kand

Tidigare bolagsjurist på Industrivärden samt associate på Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

Aktieinnehav (eget och närstående): 12 500

Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena den 31 december 2025, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.

1) Innehav den 19 februari 2026.