



SSAB
ÅRSREDOVISNING 2016
MOT BRANSCH-
LEDANDE
LÖNSAMHET



SSAB

INNEHÅLL

AFFÄRSÖVERSIKT



- 3 Introduktion**
- 3 SSAB i korthet
- 5 Året 2016 i korthet
- 6 Vision och värderingar
- 7 Värdeskapande inom SSAB
- 9 Koncernchefens kommentar

- 11 Omvärldsfaktorer**
- 12 SSABs marknader
- 13 Marknadsutveckling 2016
- 14 Globala megatrender och SSABs respons

- 16 Strategi**
- 17 Taking the Lead!
- 22 Största framgångarna 2016
- 23 Finansiella mål
- 24 Hållbarhetsstrategi
- 25 Hållbarhetsmål

- 26 Vår verksamhet**
- 27 SSAB Special Steels
- 31 SSAB Europe

- 35 SSAB Americas
- 38 Tibnor
- 41 Ruukki Construction

- 44 Hållbart erbjudande**
- 45 Så här arbetar vi med kunderna
- 47 Miljömässiga fördelar med specialstål
- 52 Hållbara konstruktionslösningar
- 53 Företagsidentitet och varumärken

- 55 Hållbar verksamhet**
- 56 Produktionsanläggningar
- 57 Hållbar och effektiv produktion
- 62 Högrepresterande organisation
- 65 Hälsa och säkerhet

- 68 Ansvarsfull partner**
- 69 Ansvarsfulla affärsmetoder
- 73 Ansvarsfulla inköp
- 76 SSAB i samhället
- 79 Swedish Steel Prize 2017

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2016



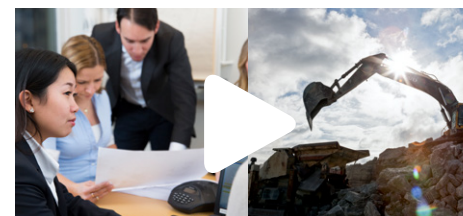
- 2 Bolagsstyrningsrapport 2016**
- 6 Styrelse
- 10 Koncernledning

GRI REPORT



Du kan läsa den engelskspråkiga GRI-rapporten [här](#).

FINANSIELLA RAPPORTER 2016



- 2 Förvaltningsberättelse**

- 24 Koncernen**
- 24 Resultaträkning
- 24 Rapport över totalresultat
- 25 Balansräkning
- 26 Förändringar i eget kapital
- 27 Kassaflödesanalys

- 28 Moderbolaget**
- 28 Resultaträkning
- 28 Rapport över totalresultat
- 29 Balansräkning
- 30 Förändringar i eget kapital
- 31 Kassaflödesanalys

- 32 Fem år i sammandrag**
- 33 Redovisningsprinciper**
- 43 Noter**
- 85 Förslag till vinstdisposition**
- 86 Revisionsberättelse**
- 92 Aktier och aktieägare**
- 95 Årsstämma, valberedning, kalendarium**
- 96 Adresser**



AFFÄRS- ÖVERSIKT

AFFÄRSÖVERSIKT

3 Introduktion

- 3 SSAB i korthet
- 5 Året 2016 i korthet
- 6 Vision och värderingar
- 7 Värdeskapande inom SSAB
- 9 Koncernchefens kommentar

11 Omvärldsfaktorer

- 12 SSABs marknader
- 13 Marknadsutveckling 2016
- 14 Globala megatrender och SSABs respons

16 Strategi

- 17 Taking the Lead!
- 22 Största framgångarna 2016
- 23 Finansiella mål
- 24 Hållbarhetsstrategi
- 25 Hållbarhetsmål

26 Vår verksamhet

- 27 SSAB Special Steels
- 31 SSAB Europe
- 35 SSAB Americas
- 38 Tibnor
- 41 Ruukki Construction

44 Hållbart erbjudande

- 45 Så här arbetar vi med kunderna
- 47 Miljömässiga fördelar med specialstål
- 52 Hållbara konstruktionslösningar
- 53 Företagsidentitet och varumärken

55 Hållbar verksamhet

- 56 Produktionsanläggningar
- 57 Hållbar och effektiv produktion
- 62 Högpresterande organisation
- 65 Hälsa och säkerhet

68 Ansvarsfull partner

- 69 Ansvarsfulla affärsmetoder
- 73 Ansvarsfulla inköp
- 76 SSAB i samhället
- 79 Swedish Steel Prize 2017

SSAB I KORTHET



SSAB SPECIAL STEELS

55 15 000 50

Nettoomsättning,
miljarder kronor

Antal anställda, cirka

Medarbetare
i 50 länder



SSAB EUROPE



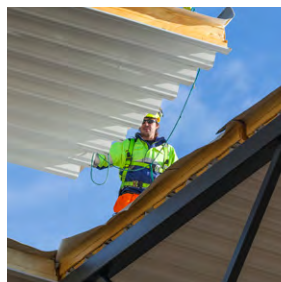
SSAB AMERICAS

SSAB är ett högspecialiserat globalt stålföretag som verkar i nära samarbete med kunderna. SSAB utvecklar höghållfasta stål och tillhandahåller tjänster för bättre prestanda och utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Företaget är en ledande producent på den globala marknaden för avancerade höghållfasta stål (AHSS) och seghärdade stål (Q&T), tunnplåt och grovplåt, rörprodukter samt konstruktionslösningar inom byggsektorn. SSABs stål och tjänster bidrar till lägre vikt hos slutprodukten och ökar även produktens styrka och livslängd.



TIBNOR



RUUKKI CONSTRUCTION

SSAB är indelat i tre ståldivisioner:

SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction.

- SSAB Special Steels – Global stålleverantör och servicepartner för seghärda stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)
- SSAB Europe – Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter
- SSAB Americas – Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils (plåtrullar) av hög kvalitet
- Tibnor – Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster
- Ruukki Construction – Hållbara bygg- och konstruktionsprodukter och tjänster i Europa

SSAB är börsnoterat på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm och sekundärnoterat på Nasdaq OMX i Helsingfors.

- Huvudkontoret finns i Stockholm, Sverige
- Vd och koncernchef, Martin Lindqvist
- SSAB har cirka 15 000 anställda i 50 länder
- Nettoomsättning: 55 miljarder kronor

VI ÄR UNIKA

- Global ledare inom höghållfasta stål med mervärde
- Pionjär inom applikationsutveckling och servicekoncept
- Ledande positioner på hemmamarknaderna i Norden och USA
- Långsiktiga kundrelationer
- Starkt fokus på slutanvändarna
- Starka, globalt erkända varumärken

Titta på Hardox-videon

Titta på Strenx-videon

PRODUKTION

SSAB har ett kostnadseffektivt och flexibelt produktionssystem. SSABs produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA har en årlig produktionskapacitet av stål på 8,8 miljoner ton.

Företaget har också kapacitet att bearbeta och färdigställa olika stålprodukter i Kina och en rad andra länder.

I Sverige och Finland sker produktionen i integrerade masugnsprocesser. I USA sker skrotbaserad produktion i elektriska ljusbågsugnar.

STÖRRE PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR:

SSAB Europe

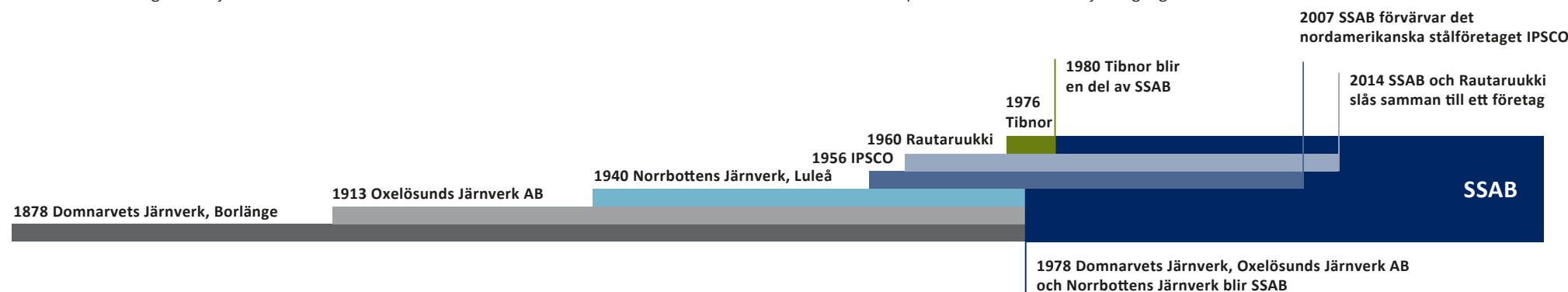
- Borlänge, Sverige
- Tavastehus, Finland
- Luleå, Sverige
- Brahestad, Finland

SSAB Special Steels

- Oxelösund, Sverige

SSAB Americas

- Mobile, Alabama, USA
- Montpelier, Iowa, USA



ÅRET 2016 I KORTHET

NYCKELTAL	2016	2015
Försäljning, Mkr	55 354	56 864
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, Mkr	4 951	3 593
Rörelseresultat, Mkr	1 213	-243
Resultat efter finansnetto, Mkr	324	-1 171
Resultat per aktie, kr	1,04	-0,66
Operativt kassaflöde, Mkr	3 207	3 874
Utdelning per aktie, 2016 – förslag	0,00	0,00
Energianvändning, GWh	8 990	8 381
Utsläpp av koldioxid ¹⁾ , kton	9 981	9 448
Anställda ²⁾	14 980	16 045
Olycksfallsfrekvens (LTIF) ³⁾	7,0	6,3

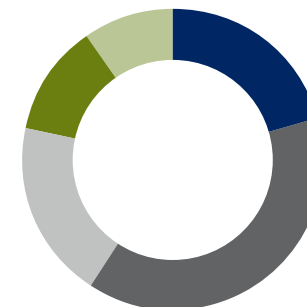
¹⁾ Utsläpp från produktionen (Scope 1)

²⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

³⁾ Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar, inklusive underleverantörer

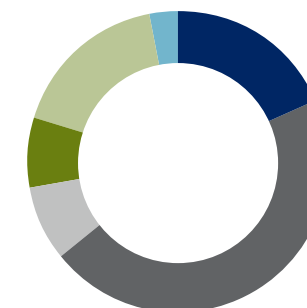
Försäljning, 55 354 Mkr

- SSAB Special Steels 21 %
- SSAB Europe 39 %
- SSAB Americas 19 %
- Tibnor 12 %
- Ruukki Construction 9 %



Anställda¹⁾

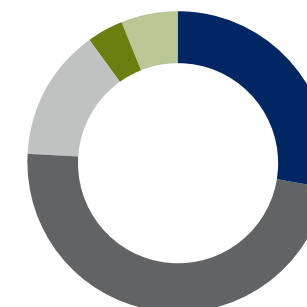
- SSAB Special Steels 19 %
- SSAB Europe 46 %
- SSAB Americas 8 %
- Tibnor 8 %
- Ruukki Construction 17 %
- Övrigt 2 %



¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

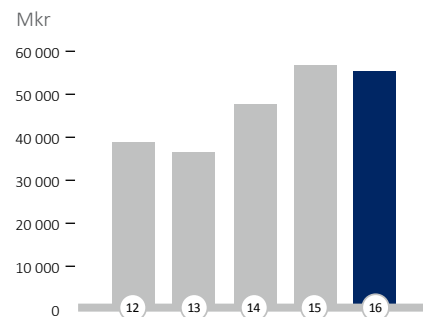
Andel av EBITDA¹⁾

- SSAB Special Steels 28 %
- SSAB Europe 48 %
- SSAB Americas 14 %
- Tibnor 4 %
- Ruukki Construction 6 %

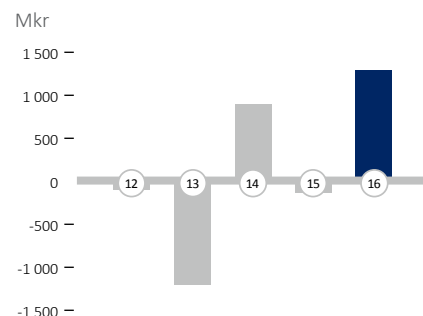


¹⁾ Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per rörelsesegment

Total försäljning



Rörelseresultat¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

VISION OCH VÄRDERINGAR

VÅR VISION

en starkare, lättare och mer hållbar värld.

Tillsammans med våra kunder kommer vi att gå längre än någon annan för att förverkliga den fulla potentialen av lättare, starkare och mer hållbara stålprodukter.

[Titta på Taking the Lead! videon](#)

VÅRA VÄRDERINGAR



VI FOKUSERAR PÅ KUNDENS AFFÄR

- Vi har våra kunders behov och affärer i fokus
- Vi strävar alltid efter långsiktiga relationer med våra kunder
- Vi förtjänar våra kunders förtroende
- Vi vill vara våra kunders naturliga innovationspartner



VI TAR ANSVAR

- Vi bygger starka och långvariga relationer genom att vara professionella, samarbetsvilliga och ärliga
- Vi håller våra löften
- Vi arbetar säkert och ansvarsfullt
- Vi respekterar individen och strävar efter mångfald



VI ÖVERTRÄFFAR FÖRVÄNTNINGAR

- Vi är engagerade, ambitiösa och stolta över det vi åstadkommer
- Vi är öppna, resultatorienterade och handlingskraftiga
- Vi undviker att göra saker som inte skapar värde för våra intressenter
- För att ligga steget före utmanar vi alltid oss själva och vidareutvecklar vår kompetens

VÄRDESKAPANDE INOM SSAB

SSABs affärsmodell bygger på att utveckla nära och långsiktiga kundrelationer. Genom intensivt samarbete utvecklar SSAB kontinuerligt nya produkter, tillämpningar, tjänster och processer för att förbättra kundernas hållbarhetsprestationer och totala effektivitet. Inom SSABs värdekedja skapas det största värdet i användningsfasen, i och med att kunderna kan producera lättare och starkare slutprodukter med förlängd livstid. SSAB strävar efter att minska sina stålprodukters miljöpåverkan i alla delar av livscykeln, från utvinning av råmaterial till återvinning i produktens slutskede.



KAPITAL

EKONOMI

- Skulder
- Eget kapital

PERSONAL

- 15 000 medarbetare i fler än 50 länder
- Underleverantörer och tjänsteleverantörer

INSATSVAROR

- Järnmalmspellet, metallskrot, kol och koks
- Övriga råvaror
- Bränslen
- El
- Vatten

INFRASTRUKTUR

- Stålverk
- Servicecenter för stålbearbetning
- Hardox Wearparts-nätverk
- Lager och distributions-nätverk
- Försäljningskontor

EXPERTIS

OCH ANSEENDE

- Forskning och utveckling
- Kunskap om höghållfasta stål
- Kunskap om kundernas tillämpningar
- Expertis inom teknisk support
- Varumärken och varumärkesprogram
- Patent

SOCIAL/RELATIONER

- Starkt, ansvarstagande leverantörsnätverk
- Globalt försäljnings-nätverk
- Gemensamma innovationsprojekt med kunder
- Kundutbildning
- Samhällsengagemang
- Deltagande i samarbeten med branschorganisationer och statliga organisationer

INKÖP

De råvaror som används för att tillverka järn och stål utgör SSABs mest betydande inköp. För SSAB är hållbarhet en integrerad del av inköpsverksamheten och styrningen av försörjningskedjan (Supply chain), och leverantörer måste följa SSABs Hållbarhetspolicy för leverantörer.

ÅTERVINNING

Stål är ett unikt material som bibehåller sina egenskaper oavsett hur många gånger man det återvinns. Användning av återvunnet stål i stålproduktionen innebär att man kan öka materialeffektiviteten och minska koldioxidutsläppen.

PRODUKTION

Driftseffektivitet, flexibilitet, miljövänlig teknik och säkra arbetsmiljöer är kärnan i SSABs produktion.



ANVÄNDNING

Genom att använda SSABs höghållfasta stål kan kunderna tillverka produkter som använder mindre material, är starkare, lättare, mer hållbara och till lägre kostnad, vilket gör kunderna och deras produkter mer konkurrenskraftiga.

TRANSPORTER

SSABs verksamhet är beroende av effektiva transporter genom alla delar av värdekedjan. SSAB koncentrerar sig på att minska sin miljöpåverkan genom effektiva transporter och genom minimerad bränsleförbrukning.

FÖRSÄLJNING

SSAB har ett omfattande globalt försäljningsnätverk som möjliggör nära samarbete med kunder.

RESULTAT

Starka, långsiktiga kundrelationer

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

- Höghållfasta konstruktions- och slitslål
- Annan högkvalitativ tunnplåt och grovplåt
- Rörprodukter
- Byggprodukter och -lösningar

TJÄNSTER

- Bearbetningstjänster från SSAB Shape
- Hardox wear-tjänster
- Teknisk support
- Innovationssupport
- Komplementära produkter
- Kundpartnerskap

BIPRODUKTER

- Restprodukter för återanvändning inom den egna produktionen
- Metallskrot för återvinning
- Restprodukter för externt bruk
- El och värme som används internt och säljs externt

UTSLÄPP OCH AVFALL

- Utsläpp till luft
- Utsläpp till vatten
- Avfall

INVERKAN

EKONOMISKT VÄRDE SKAPAS OCH FÖRDELAS TILL INTRESSENTERNA

- Betalning till leverantörer för råvaror, varor och tjänster
- Anställdas löner och förmåner
- Utdelningar, räntebetalningar och finanskostnader
- Skatter till den offentliga sektorn
- Gåvor och sponsrade lokala aktiviteter

HÅLLBART ERBJUDANDE

- Innovativa, hållbara stålapplikationer, inkluderande initiativen SSAB EcoUpgraded och SSAB EcoSmart
- Förbättrad konkurrenskraft för kunderna
- Minskad miljöpåverkan genom högre penetrationsgrad globalt för höghållfasta stål, vilket ger slutprodukter som har producerats med mindre mängd råvaror, har lägre vikt och bränsleförbrukning, har ökad lastkapacitet och längre livstid
- Miljömässigt ledande färgbelagda produkter
- Lägre energiförbrukning i byggnader

HÅLLBAR VERKSAMHET

- En säker och trygg arbetsmiljö för SSABs medarbetare och underleverantörer
- Minskad förbrukning av naturresurser och minskade koldioxidutsläpp genom användning av restprodukter och återvunnet stål som råvara
- Lägre energiförbrukning genom återvinning av energi och ett systematiskt arbete med att energieffektivisera

ANSVARFULL PARTNER

- Ansvarfulla affärsmetoder i hela leverantörskedjan
- Skapar lokala arbetstillfällen genom egen verksamhet och lokala inköp
- Långsiktiga avtal och relationer med leverantörer
- Lokal sponsring och praktikplatser

VD-ORD



Jag är övertygad om att vi kommer att fortsätta att stärka vår position under 2017.

2016 var ett framgångsrikt år för SSAB. Vi slutförde integrationen mellan SSAB och Rautaruukki. Lönsamheten förbättrades jämfört med föregående år tack vare synergier, kostnadsbesparingar och vårt konkurrenskraftiga och innovativa erbjudande. SSAB stärkte också balansräkningen genom en nyemission om 5 miljarder kronor och ett omfattande refinansieringspaket. Med dessa åtgärder har vi lagt en solidare och konkurrenskraftigare plattform för att realisera vår "Taking the Lead!"-strategi, som syftar till tillväxt och branschledande lönsamhet.

STABIL EUROPAMARKNAD, TECKEN PÅ FÖRBÄTTRING I NORDAMERIKA

Efterfrågan och priser hade en slagig utveckling i Nordamerika under året, med påverkan från relativt höga importvolymerna. Även om de realiserade priserna var pressade under det sista kvartalet, började marknadspriserna att stiga och efterfrågetrenden förbättrades. Ett visst stöd kom från preliminära importtullar som annonserades i november och även från planer att öka investeringarna i infrastruktur. Efterfrågan i Europa var relativt stabil och pristronden var positiv under året. Importavgifterna för kinesiskt stål som infördes av EU i oktober gav stöd till prisnivåerna i Europa.

BÄTTRE LÖNSAMHET OCH STARKARE BALANSRÄKNING

SSABs rörelseresultat uppgick till 1 213 MSEK, vilket var en förbättring med 1 456 MSEK jämfört med 2015. Resultatförbättringen drevs främst av kostnadsbesparingsprogrammet, inklusive synergier från förvärvet av Rautaruukki. Besparingarna levererades snabbare än plan och uppgår till 3 miljarder kronor i årstakt. Högre volymer och bättre kapacitetsutnyttjande bidrog också till resultatlyftet. Våra strategiska tillväxtinitiativ levererade ökade volymer och vi fortsatte att hålla en hög takt i produktlanseringar.

SSAB har som mål att minska nettoskulden med 10 miljarder mellan första kvartalet 2016 och slutet av 2017. Nyemissionen som

genomfördes under andra kvartalet 2016 genererade 4,9 miljarder netto och nettokassaflödet under kvartal två till fyra uppgick till cirka 2,2 miljarder. Återstående belopp ska åstadkommas genom kassaflöden från rörelsen, strukturell minskning av rörelsekapital och genom en eventuell avyttring av icke-kärnverksamheter.

MÅLSÄTTNING ATT HELT FÅ BORT ARBETSPLATSOLYCKOR

Arbetet att öka säkerheten för medarbetarna fortsätter. Under 2016 ökade vi fokus inom de förebyggande åtgärderna och arbetade med att minska riskerna i alla våra verksamheter. Trots alla ansträngningar, inträffade tyvärr en olycka vid anläggningen i Luleå där en anställd omkom. Vid sidan av det kontinuerliga säkerhetsarbetet har vi, efter den tragiska olyckan i Luleå, vidtagit en rad åtgärder för att förebygga olyckor. Antalet olyckor ökade något under 2016 jämfört med föregående år, vilket gick på tvärs med vår målsättning. Men målsättningen om att inga olyckor ska inträffa på vår arbetsplats är tydlig och jag är övertygad om att vi kommer att se förbättringar de kommande åren.

HÅLLBARA INNOVATIONER FÖR ATT MINSKA UTSLÄPPEN

Under 2016 vidtog vi en rad åtgärder för att stödja vår vision och bidra till en hållbar utveckling. Vår produktionsprocess är bland de mest koldioxideffektiva i världen. Men, för att åstadkomma en långsiktig lösning på koldioxidproblemet behövs ny teknologi.

Därför lanserade vi i april, tillsammans med LKAB och Vattenfall, ett utvecklingsprojekt för att utveckla en koldioxidfri ståltillverkningsprocess som baseras på vätgas istället för kol. Projektet kan innebära ett stort steg på vägen mot ett fossilfritt Sverige.

Vårt mest betydande bidrag till att minska koldioxidutsläppen är våra produkter. Fördelarna med att uppgradera till höghållfasta stål är bland annat lägre vikt, förbättrad bränsleekonomi och längre livslängd för produkten. Under 2016 lanserade vi konceptet "SSAB EcoUpgraded". Det ger våra kunder möjlighet att tydligt se fördelarna med att använda höghållfasta stål för att minska koldioxidutsläppen under produktens användarfas.

HÖG TAKT I PRODUKTLANSERINGAR OCH EXPANSION AV NÄTVERKET

Under året stärkte vi vårt produkt- och serviceerbjudande. Vi introducerade en rad nya produkter inom Automotive för att stödja tillväxten. Bland de varmvalsade kvaliteterna för fordonschassier märktes Docol HR 800 respektive 1000, och galvaniserat ultra-höghållfast stål för säkerhetsdetaljer, Docol 1500 MZE. Även fem nya produktfamiljer lanserades; SSAB Domex, SSAB Boron, SSAB Form, SSAB Laser Plus och SSAB Weathering, vilka har utvecklats efter specifika kundbehov. Våra starkaste varumärken, Hardox och Strenx kompletterades med bland annat Hardox HiTemp och Strenx 1100 MC.

Under året utökade vi programmen "Hardox In My Body" och "My Inner Strenx" med över 100 nya partners. Vårt globala servicenätverk inom Hardox Wearparts växte med 90 nya distributionscenter och den lokala närvaron ökade också genom att vi etablerade försäljning från egna lagerenheter på både mogna marknader och tillväxtmarknader. Detta kommer att ge bättre förutsättningar för volymtillväxt inom services.

VI STÖDGER FNS HÅLLBARHETSMÅL OCH GLOBAL COMPACT

Under 2016, SSAB gick med i Swedish Leadership for Sustainable Development network, som en del av vårt förpliktigande att bidra till att uppfylla FN:s mål för en hållbar utveckling (SDGs). SSAB är sedan många år medlem i FN:s Global Compact. Det tydliggör vårt ansvar när det gäller de miljöer, människor och samhällen som påverkas av vår verksamhet. Den här rapporten är en del av vår kommunikation om hur vi arbetar utifrån Global Compacts principer. Vi kommer att fortsätta stödja FN:s Global Compacts principer relaterade till miljö, mänskliga rättigheter, arbetstagarnas villkor samt anti-korruption och fortsätta arbeta för att integrera principerna i vår verksamhet, kultur och värdekedja.

PLATTFORM FÖR ETT KONKURRENSKRAFTIGARE SSAB

Integrationen mellan SSAB och Rautaruukki är genomförd och kostnadsbesparingsprogrammet avslutat, vilket har inneburit besparingar på över 3 miljarder kronor och en minskning av antalet anställda med drygt 2 500. Tillsammans med den starkare finansiella positionen har vi skapat plattformen för att fortsätta genomföra vår "Taking the Lead!" strategi, med målet att nå branschledande lönsamhet. Detta uppnås genom att kontinuerligt driva effektivisering genom ständiga förbättringar i hela vår verksamhet, driva tillväxt inom utvalda områden, samt genom ökat fokus på eftermarknaden. Mot bakgrund av detta är jag övertygad om att vi kommer att fortsätta att stärka vår position under 2017

Jag vill tacka våra aktieägare för det förtroende de visat genom att delta i nyemissionen och våra kunder för ett nära samarbete och visat förtroende för våra produkter. Avslutningsvis vill jag också tacka alla anställda för era insatser och ert engagemang i arbetet att nå vårt mål om en branschledande lönsamhet. Tack!

Martin Lindqvist, VD och koncernchef



OMVÄRLDSFAKTORER



Stål är en utmanande bransch och marknad. Komplicerade faktorer styr SSABs möjligheter och risker, både på våra hemmamarknader och globalt. För att kunna fatta strategiska beslut följer vi kontinuerligt den globala ekonomiska och sociala utvecklingen.

SSABS MARKNADER

Stål tillverkas och säljs över hela världen och marknaden består av många olika segment. Det medför ett stort antal produkter med olika användningsområden, där olika krafter styr efterfrågan och prisnivåer.

Det största stålsegmentet utgörs av det som ofta kallas kolstål, det vill säga stål med en viss kolhalt. Dessa stål innehåller en mindre procenthalt av vanligt förekommande legeringar, vilket påverkar stålets egenskaper. Rostfritt stål å andra sidan är ett exempel på ett stål med hög legeringshalt som innehåller höga koncentrationer av krom och nickel. SSAB tillverkar endast kolstål, men använder för många produkter även legeringar, vilket i kombination med speciella tillverkningsprocesser ger stålet avancerade egenskaper.

Storleken på den globala marknaden för kolstål är cirka 1,5 miljarder ton. Kina är den största regionala marknaden med en andel på ca 45 %. Europa och NAFTA står för vardera 10 % av den globala efterfrågan på stål. Den globala efterfrågan förväntas ha en svag tillväxt framöver i och med att Kina är på väg in i en ny, mindre stålintensiv tillväxtfas. Distributörsledet står för en tredjedel av den globala efterfrågan på stål. Kina är den största exportören och EU är den största importören.

Marknaden för kolstål kan uppdelas i långa och platta stålprodukter med olika användningsområden. Långa produkter används främst inom byggindustrin till balkar, armeringsstål och stänger. Platta produkter används i en mängd olika industrier som fordonsindustrin, hushållsapparater, energi, tung transport och byggmaskiner. På marknader som Europa är andelen platta stålprodukter mycket större än andelen långa stålprodukter, eftersom urbaniserings-takten gjort att byggmarknaden har uppnått en mer mogen fas. SSAB arbetar främst med platta produkter i form av grovplåt och tunnplåtsprodukter utifrån slutproduktens tjocklek och tillverkningsmetod.

SSABS POSITION PÅ STÅLMARKNADEN

Med en årlig ämnestillverkningskapacitet på cirka 8,8 miljoner ton är SSAB en liten aktör på den globala marknaden för kolstål. Det är därför SSAB specialiserar sig och fokuserar på tre definierade segment inom platta kolstål, där SSAB har ledande marknadspositioner:

I höghållfast stål, bland annat kylta stål (Q&T) och produkter av avancerat höghållfast stål (AHSS)

II den nordiska marknaden för platta kolstål och stålrör samt

III den nordamerikanska grovplåtmarknaden

Dessa marknadssegment utgör cirka 3 % av den globala marknaden för kolstål. SSAB är förutom stålproducent även återförsäljare av

stål och andra metaller via sitt dotterbolag Tibnor, samt erbjuder stålbaseade bygglösningar via dotterbolaget Ruukki Construction.

SSABs kundsegment omfattar tung transport, fordonsindustri, materialhantering (inklusive gruvdrift), byggmaskiner (inklusive lyftkranar), energi, bygg samt tillämpningar för skyddsstål och verktygsstål. På hemmamarknaderna Norden och Nordamerika säljs standardstål i viss utsträckning via servicecenter och distributörer.

SSAB är marknadsledande på utvalda områden inom den globala stålmarknaden



* Q&T-stål, AHSS-stål \geq 700 MPa

** Den högre siffran avser Q&T-stål i vissa regioner

MARKNADSUTVECKLING 2016

Enligt World Steel Association (WSA) uppgick den globala råstålsproduktionen under 2016 till 1 604 (1 592) miljoner ton, en ökning med 0,7 % jämfört med 2015. Den kinesiska råstålsproduktionen ökade med drygt en procent under 2016, och stod för hälften av den globala stålproduktionen. I EU28 minskade produktionen med drygt 2 % (främst drivet av Storbritannien), medan produktionen i Nordamerika var oförändrad under 2016 jämfört med 2015.

I Nordamerika var efterfrågan svag under inledningen av fjärde kvartalet, men efter ett beslut om att införa preliminära importtullar på grovplåt förändrades situationen och efterfrågan ökade markant för nordamerikanska stålproducenter under andra halvan av kvartalet. Efterfrågan under det fjärde kvartalet var fortsatt stabil i Europa, och den sedvanliga avmattningen mot slutet av året var mindre än normalt. I Europa bedöms lagernivåerna hos distributörer vara i balans, medan de i Nordamerika bedöms vara något låga.

Sett till helåret var efterfrågan på den nordamerikanska marknaden volatil, med en god efterfrågan under det första halvåret, därefter väldigt svag efterfrågan och sedan en återhämtning mot slutet av året. Importvolymerna av grovplåt till Nordamerika var höga fram till och med beslutet om att

införa preliminära importtullar som kom i november. I Europa uppvisades en tämligen stabil efterfrågetillväxt under hela året, med viss lageruppbyggnad under första kvartalet men därefter balans mellan den underliggande och faktiska efterfrågan.

I Nordamerika sjönk marknadspriserna på grovplåt under hela tredje kvartalet, och den nedgången fortsatte under första halvan av fjärde kvartalet. Därefter har marknadspriserna stigit markant och ett flertal prishöjningar har annonserats av de ledande grovplåtsproducenterna. I Europa fortsatte marknadspriserna på tunnplåt och grovplåt att stiga under första halvan av det fjärde kvartalet, men avstannade mot slutet av kvartalet. I Kina steg marknadspriserna på både tunnplåt och grovplåt under tredje kvartalet, och den uppgången fortsatte även under fjärde kvartalet.



GLOBALA MEGATRENDER OCH SSABS RESPONS

VÄRLDEN BEHÖVER STÅL

	INNEBÖRD	MÖJLIGHETER OCH HOT	SSABS RESPONS
	<ul style="list-style-type: none"> • Historiskt sett har stålkonsumtionen vuxit i linje med BNP • Det moderna samhället är beroende av stål. Den kraftiga globala urbaniseringstrenden kommer att stödja efterfrågetillväxten på stål under de kommande årtiondena • Stål har flera unika egenskaper som exempelvis återvinningsbarhet och det finns få material som kan ersätta stål • På kort och medellång sikt förväntas en måttlig tillväxt, då efterfrågan i Kina förväntas vara svag och i bästa fall oförändrad 	<ul style="list-style-type: none"> • Tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknaderna och inom vissa segment som transportsektorn och segmentet anläggningsmaskiner för byggindustrin (Dessa krävs för utveckling av städer) • Långsam tillväxt på mogna marknader • Bättre tillgång till skrot i och med att insamlingsgraden ökar på tillväxtmarknaderna 	<ul style="list-style-type: none"> • Ledande global ställning inom höghållfasta stål och möjlighet att ta del av tillväxten inom tillväxtmarknaderna • Stark ställning inom segment som tunga transporter och anläggningsmaskiner – sektorer som växer av urbanisering • Ledande positioner på hemmamarknaderna
<h3>ÖVERKAPACITET I KINA FORMAR DYNAMIKEN I INDUSTRI</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • Kina har överinvesterat i ny kapacitet och underlåtit att ta äldre, föråldrad produktion ur bruk. Detta har medfört ökad överkapacitet när efterfrågan minskat • Historiskt sett har standardstål främst handlats regionalt – men om man beaktar den bristande balansen globalt sett, har handeln mellan regioner ökat signifikant. Stålindustrins europeiska organisationer har förespråkat rättvis handel, vilket resulterat i importavgifter på några stålprodukter från vissa länder, inklusive Kina • Orättvis konkurrens kan leda till minskad konkurrenskraft för EU:s stålindustri – fler pålagor (skatter, koldioxidutgifter osv.) jämfört med situationen för importerat stål 	<ul style="list-style-type: none"> • Pristryck globalt: långsammare tillväxt i Kina leder till att inhemska aktörer börjar exportera stål till extremt låga priser • Risk för en längre period med låg lönsamhet inom branschen • Möjlighet att särskilja sig i fråga om kvalitet, ledtider och tjänster 	<ul style="list-style-type: none"> • Ledande marknadspositioner och differentiering genom produkter, serviceerbjudanden och produktvarumärken • Flexibelt produktionssystem i Norden – förmåga att öka och minska kapaciteten för råstål med fem masugnar i systemet • Ledande kostnadsposition på hemmamarknaderna, med höga ambitioner om ständiga förbättringar

KUNDERNA EFTERFRÅGAR INNOVATION

INNEBÖRD	MÖJLIGHETER OCH HOT	SSABS RESPONS
<ul style="list-style-type: none"> • Innovationshastighet – kunderna behöver ständigt förbättra sina produkter • Produktivitet – konstant tryck över hela värdekedjan • Globala kunder • Höjda förväntningar vad beträffar leveranstider, spårning av beställningar och flödeskontroll 	<ul style="list-style-type: none"> • Behov av att förbättra produkternas prestanda – ständiga förbättringar i kvalitet och styrka • Konkurrens med andra material, till exempel aluminium • Behov av att leverera med kortare ledtider och ökad efterfrågan på skräddarsydda produkter • Prispress i samband med att kunderna blir allt större 	<ul style="list-style-type: none"> • Konstant förbättring av våra produkters prestanda – specialstål med högre sträckgränser och hårdare slitstål • Hjälpa kunderna att utveckla applikationer – FoU, teknisk support, Knowledge Service Centers • Utveckling av unika samarbetsmodeller med kunderna • Ökad försäljning genom SSABs egna lager och servicecenter
<h3>TRENDER INOM HÅLLBARHETS- OMRÅDET KOMMER ATT FÖRÄNDRA BRANSCHEN</h3> <ul style="list-style-type: none"> • Klimatförändringen är ett faktum och skyndsamma åtgärder krävs för att mildra dess effekter • I syfte att minska mängden utsläpp är det av högsta vikt att insatsvaror och energiresurser används effektivt • Stålbranschen är energiintensiv och har stor miljöpåverkan • Myndighetskrav påverkar både regionalt och globalt • Kunderna behöver minska sin miljöpåverkan 	<ul style="list-style-type: none"> • I takt med att kunderna måste minska sina operationella kostnader samtidigt som de utsätts för högre myndighetskrav, behövs nya lösningar, tillverkade av återvinningsbara, mer hållbara och starkare material • Risk för olika regler i olika regioner – högre tryck på att stålproduktionen flyttar från Europa till regioner med mindre stränga regler • Risk för att branschen inte håller jämna steg med den externa efterfrågan på minskad miljömässig påverkan 	<ul style="list-style-type: none"> • Öka penetrationsgraden av höghållfasta stål globalt sett för att möjliggöra minskade utsläpp under produkternas användningsfas • Utbilda kunderna i hur höghållfasta stål kan användas i fler applikationer, till gagn för miljön • Ständiga förbättringar vad gäller produktionens miljöpåverkan. SSAB är redan en av de mest effektiva stålproducenterna vad beträffar nivån på koldioxidutsläpp • Se till att SSAB, som en av de ledande stålproducenterna när det gäller hållbarhet, behandlas på ett rättvist sätt i ny lagstiftning

STRATEGI



SSABs strategi leder oss till att bli den branschledande producenten av höghållfasta stål globalt, marknadsledare på våra hemmamarknader och en leverantör av ledande mervärdestjänster.

TAKING THE LEAD!

SSABs strategi "Taking the Lead!" introducerades 2012 och är fortsatt vägledande i företagets strategiska beslut och handlingar. Strategin har uppdaterats för de kommande åren med förnyade delmål och fokusområden som ska säkerställa att SSAB når sina övergripande framtida mål och sin tillväxtpotential på varje marknad. SSABs vision – en starkare, lättare och mer hållbar värld – är vägledande för framtiden.

Här kan du se en kort animerad film om SSABs strategi framåt (på engelska).

SSABS STRATEGI ÄR UPPBYGGD KRING TVÅ DIMENSIONER:

1. Vart SSAB är på väg – företagets huvudsakliga affärsmässiga ambitioner

Dessa tre element representerar företagets huvudsakliga affärsmässiga ambitioner för att bli branschledande inom fokusområdena på hemmamarknaderna, höghållfasta stål och mervärdestjänster.

2. Vad som får SSAB att sticka ut – särskiljande kompetenser

Dessa element anger huvuddragen för de kompetenser som SSAB måste fokusera på för att kunna särskilja sig från konkurrenterna.





LEDANDE POSITIONER PÅ HEMMAMARKNADEN

De nordiska och nordamerikanska hemmamarknaderna är grunden för SSABs verksamhet. SSAB strävar efter att upprätthålla och stärka sin ställning på hemmamarknaderna under de kommande åren.

NORDEN

Prioriterade initiativ för SSAB i Norden:

UTVECKLA FLERKANALSSTRATEGIN INOM FÖRSÄLJNING

SSAB kommer att säkra sitt ledarskap på den nordiska hemmamarknaden ytterligare genom att utveckla alla försäljningskanaler från stålverken till marknaden. Detta innefattar SSABs egna kanaler, inklusive ståldistributionsföretaget Tibnor, stålbyggnadsföretaget Ruukki Construction och SSABs rörverksamhet, samt direktkunder och externa ståldistributörer som företaget har långvariga relationer med.

FÖRBÄTTRA PRODUKTMIXEN MED MER PREMIUMPRODUKTER

SSAB strävar efter att förbättra sin position inom Norden och på de närliggande marknaderna, genom att successivt utveckla sin produktmix och fokusera försäljningen till mer lönsamma produkter där SSAB levererar ett tydligt medvärde till kunderna, samtidigt som man minskar andelen mindre lönsamma volymer.

AMERICAS

Initiativ för att bibehålla ledarskap inom grovplåtmarknaden i Nordamerika:

ÖKAD NÄRVARO I NYA GEOGRAFISKA OMRÅDEN OCH SEGMENT

Efter att ha eliminerat flaskhalsar i stålverken och därmed ökat ståltillverkningskapaciteten har SSAB rustat sig för att växa under de kommande åren, i takt med ökad industriell aktivitet i marknaden. Genom att SSAB är regionens mest kostnads-effektiva tillverkare, och erbjuder en högklassig kundservice med korta ledtider, kan SSAB växa i geografiska områden i Nord- och Centralamerika där företaget traditionellt inte varit verksamt. SSAB inleder också samarbeten i nya kundsegment som förväntas påverkas positivt av nya infrastruktursatsningar.

FÖRBÄTTRA FÖRSÄLJNINGSMIXEN MED NYA PREMIUMERBJUDANDEN

SSAB fortsätter att satsa på premiumprodukter med högre lönsamhet, exempelvis genom nya produkter och kvalitetsstandarder, som möjliggörs genom att så kallad "soft reduction" -teknik installeras i produktionsprocessen.

UTNYTTJA IMPORT FRÅN NORDEN SOM ETT KOMPLEMENT TILL BEFINTLIGT PRODUKTERBJUDANDE

De nordiska tunn- och grovplåtverken kompletterar verken i USA vad beträffar produktkvaliteter och format. SSAB kan således använda egen import för att öka försäljningen på den Nordamerikanska marknaden, antingen direkt till slutkunderna eller via egna distributionsanläggningar.





GLOBALT LEDARSKAP INOM HÖGHÅLLFASTA STÅL

SSAB strävar efter globalt ledarskap inom seghärdat stål (Q&T) och utvalda segment inom avancerade höghållfasta stål (AHSS). SSAB är väl positionerat för att dra fördel av möjligheterna inom höghållfasta stål genom sina ledande varumärken, unika produktutbud, kunskap och nära samarbete med kunder för utveckling av nya stålapplikationer. Företaget har välinvesterade produktionsanläggningar.

SPECIAL STEELS

Prioriteringar för att uppnå tillväxt:

UPPGRADE KUNDER OCH MARKNADER TILL HÖGHÅLLFASTA STÅL

SSAB siktar fortsatt mot globalt ledarskap och arbetar tillsammans med slutanvändare över hela världen för att upgradera deras produkter till höghållfasta stål. I detta arbete kan SSAB påskynda utvecklingen genom att utnyttja erfarenheter och fallstudier från en region till en annan. Strukturerad säljutbildning och målanpassad marknadsföring är viktiga element för att nå framgång. Globala trender inom energi-effektivitet, tillsammans med behovet av lättare och säkrare produkter kommer att öka tillväxten för höghållfasta stål de kommande åren.

FORTSATT INNOVATIONER OCH FOU INOM PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

SSAB har historiskt sett utvecklat många innovationer inom kundtillämpningar, produkter och stålproduktionsprocesser. Forskning och utveckling har fortsatt hög prioritet för SSAB.

ÖKA NÄRVARO OCH PENETRATION PÅ NYA MARKNADER

SSAB kommer att fokusera på tillväxtmarknader där penetrationen av höghållfasta stål fortfarande är låg och det finns en hög tillväxtpotential när kunder uppgraderar från standardstål till höghållfasta stål. Dessa marknader innefattar Afrika, Mellanöstern, Latinamerika och Asien.

ÖKAD TILLVÄXT BÅDE FÖR STRATEGISKT AVANCERADE SPECIALPRODUKTER OCH MER TRADITIONELLA MARKNADSSEGMENT

SSAB strävar efter ökad tillväxt när det gäller avancerade specialprodukter, där SSAB redan är välpositionerat och har ett antal unika erbjudanden på marknaden. Det är dock lika viktigt att växa de mindre specialiserade produkterna i traditionella segment. Det kan göras genom att använda fler varumärken och partnerkanaler.

AHSS-STÅL FÖR FORDONSSEKTORN

Fortsatt ledarskap inom ett växande kundsegment

PRODUKT- OCH MARKNADSUTVECKLING

SSAB levererar stål till världens ledande fordonsföretag. SSAB kommer att växa med nya och befintliga kunder allteftersom efterfrågan på nya marknader ökar och fordonsflottorna moderniseras. På kort sikt innebär detta att SSAB kommer att öka produktutbudet genom att utveckla nya produkter, baserat på befintlig kapacitet. På lång sikt kommer SSAB att vara aktivt i utvecklingen av nästa generations fordonsstål.

VÄXA INOM BEFINTLIGA OCH NYA TILLÄMPNINGSOMRÅDEN

SSAB har en ledande ställning inom specifika säkerhetsdetaljer för fordonssektorn. Denna marknad förväntas växa under de kommande åren tack vare den fortsatta utvecklingen av nya säkerhetsstandarder och krav på lättare produkter som uppfyller kraven på bränsleeffektivitet. Utöver det som nämns ovan strävar SSAB efter att öka försäljningen till nya tillämpningsområden.





LEDANDE MERVÄRDESTJÄNSTER

Unika mervärdestjänster är ett viktigt område för SSABs långsiktiga utveckling, då de gör att företaget kan stärka konkurrenskraften på stålmarknaden. Mervärdestjänsterna är en av byggstenarna i de strategiska ambitionerna som beskrivs ovan och stöder och stärker SSABs verksamhet på hemmamarknaderna och tillväxtinitiativen inom höghållfasta stål.

TJÄNSTER

En ny verksamhetsgren inom SSAB

EXPANSION AV WEAR SERVICES OCH NÄTVERKET HARDOX WEARPARTS

SSAB Services säljer slitstål under varumärket Hardox till Hardox Wearparts Network som globalt består av cirka 265 partnerföretag. Dessa center tillhandahåller reservdelar och tjänster till slutanvändare inom gruvor, återvinning, stenbrott, cement och jordbruk. SSAB har som mål att ha fler än 500 företag i nätverket i slutet av 2018.

EXPANSION AV SSAB SHAPE-TJÄNSTERNA PÅ UTVALDA MARKNADER

SSAB har liknande ambitioner för SSAB Shape som kan erbjuda OEM-företag och

deras underleverantörer med stålbearbetningstjänster. Förutom att detta stödjer kundernas värdekedja, med möjlighet för gemensamma investeringar, bidrar initiativet även till att öka användningen av höghållfasta stål på utvalda tillväxtmarknader.

DISTRIBUTION

Kortare ledtider till slutkunder

ÖKA LAGERFÖRSÄLJNINGEN

SSAB har ambitionen att växa distributionsverksamheten. I motsats till många konkurrenter, har SSAB sitt eget globala lagernätverk och kan betjäna slutkunder med korta ledtider. SSAB kommer att öka andelen lagerleveranser för att erbjuda fler kunder mervärde i form av kortare leveranstider och anpassade produkter.

DISTRIBUTION I NORDEN

Tibnor är den ledande ståldistributören i Norden och en del av SSAB. Tibnor kommer att öka närvaron i alla nordiska länder, bredda utbudet och ta en ledande position när det gäller digitalisering av denna del av värdekedjan.





FLEXIBEL VERKSAMHET

För att överträffa sina konkurrenter och uppnå branschledande lönsamhet under de kommande åren, kommer SSAB att fortsätta att fokusera på effektivitet och en flexibel verksamhet.

RESULTAT EFTER AVSLUTADE KOSTNADSBESPARINGSPROGRAM

Efter sammanslagningen mellan SSAB och Rautaruukki lanserades en rad olika kostnadsbesparingsprogram. Den kombinerade effekten har minskat SSABs totala kostnadsnivå jämfört med perioden när Rautaruukki köptes med 3,0 miljarder kronor per år, med full effekt från 2017 och framåt. Den lägre kostnadsbasen stärker SSABs flexibilitet och konkurrenskraft under kommande år.

NYA KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGSAMBITIONER

Forsättningsvis kommer SSAB att befästa sin ledande position inom hemmamarknaderna genom att höja ambitionerna för kontinuerlig förbättring. Målet är att nå betydande produktivitetsvinster varje år genom att involvera alla medarbetare i förbättringsprogrammen.



HÖGPRESTERANDE ORGANISATION

För att uppnå de strategiska målen fortsätter SSAB att utveckla en högpresterande organisation.

ATT BLI VÄRLDENS SÄKRASTE STÅLFÖRETAG

Det pågående säkerhetsarbetet på alla produktionsanläggningar ska leda till att SSAB, i alla delar av företaget, blir världens säkraste stålföretag. SSAB har redan en ledande position när det gäller den USA-baserade verksamheten.

ANVÄNDA SSAB ONE SOM LEDNINGSFILOSOFI

SSAB implementerar gradvis sitt ledningssystem SSAB One för att garantera att fokus ligger på affärsverksamheten och fortsatta förbättringar, och att de strategiska målen nås.

STÄRKA VÅR PRESTATIONSKULTUR OCH VÅRT MEDARBETARENGAGEMANG

Medarbetare och chefer på alla nivåer anpassar sitt agerande och sina beteenden för att stödja den strategiska inriktningen.



ÖVERLÄGSEN KUNDUPPLEVELSE

En del av SSABs strategi är att erbjuda en överlägsen kundupplevelse.

LEDANDE I KUNDNÖJDHETSUNDERSÖKNINGAR

SSAB strävar efter att ha marknadens bästa erbjudande avseende basprodukter och -tjänster för att kunna behålla positionen som kundens förstaval som leverantör, vilket mäts genom kundundersökningar. Arbetet inkluderar exempelvis responsiva försäljningsprocesser, enhetligt hög produktkvalitet, korta ledtider, hög leveransprecision med mera.

BYGGA VARAKTIGA RELATIONER

För att bibehålla en ledande ställning kommer SSAB att fortsätta investera i teknisk support och gemensamma innovativa samarbetsprojekt för att hjälpa kunderna att optimera användningen av SSABs höghållfasta stål. Kombinerat med ledande varumärkes- och kundvarumärkesprogram som "Hardox In My Body" och "My Inner Strenx" kan SSAB ytterligare stärka sitt relation med kunder globalt.

SSABs tre utmärkande kompetenser beskrivs mer detaljerat i andra avsnitt i Årsredovisningens verksamhetsöversikt, under rubrikerna "Hållbar verksamhet", "Högpresterande organisation" och "Hållbart erbjudande".



STÖRSTA FRAMGÅNGARNA 2016

SKAPA ETT GEMENSAMT FÖRETAG

2016 slutförde vi den framgångsrika integrationen av SSAB och Rautaruukki till ett gemensamt företag, ett SSAB. Vi lyckades slutföra integrationsprocessen utan att förlora viktiga kunder eller marknadsandelar.

KOSTNADSBESPARINGAR OCH STÄRKT BALANSRÄKNING

Integrationen var en framgång även finansiellt. Synergierna som vi har uppnått överskred rejält det ursprungliga målet på 1,0-1,35 miljarder kronor och de uppnåddes ett år tidigare än ursprungligen beräknat. SSAB har nu minskat den totala kostnadsnivån (inklusive synergier) med 3,0 miljarder kronor på årsbasis i jämförelse med kostnadsnivån vid förvärvet av Rautaruukki.

SSAB har även stärkt sin balansräkning genom en nyemission på 5 miljarder och har målet att minska nettoskulden med 10 miljarder kronor innan slutet av 2017.

INVESTERINGAR FÖR ATT STÖDJA STRATEGISKA TILLVÄXTOMRÅDEN

SSAB har inlett investeringar om cirka 500 miljoner kronor i produktionsanläggningarna i Tavastehus och Luleå för att stödja

tillväxtstrategin inom fordonsindustrisegmentet, nå en förbättrad produktionsstabilitet och minska energikonsumtionen. Projekten påbörjades i slutet av 2016.

NYA HÅLLBARA INNOVATIONER

I april presenterade SSAB, LKAB och Vattenfall information om ett långsiktigt projekt för att radikalt minska koldioxidutsläppen (HYBRIT). Projektet arbetar för en vätgas-baserad stålframställningsprocess som släpper ut vatten istället för koldioxid.

SSAB EcoUpgraded lanserades i november. Initiativet kommer att hjälpa kunderna att skörda de miljömässiga vinsterna med att använda höghållfasta stål. SSAB EcoUpgraded belyser fördelarna med att uppgradera till höghållfasta stål, som bland annat ger en lägre vikt, förbättrad bränsleekonomi och ökad produktivitet. SSAB Americas lanserade konceptet EcoSmart för att marknadsföra hållbarheten och det till 100 procent återvunna innehållet i de av våra stål som produceras i USA.

SSAB har under året avslutat ett FoU-projekt som utforskar konceptet SSAB SmartSteel,

en digital plattform som gör det möjligt att ladda stålet med kunskap.

NYA PRODUKTLANSERINGAR OCH NYA MEDLEMMAR I PARTNERPROGRAM

SSAB har introducerat fem nya produktfamiljer som är optimerade för de särskilda behov som finns hos våra kunder. Produkterna anpassas efter kundens produktionsprocess och maximerar slutproduktens prestanda: SSAB Domex, SSAB Boron, SSAB Form, SSAB Laser® Plus och SSAB Weathering. SSAB har även lanserat Docol automotive och flera andra nya och förbättrade produkter, som Hardox HiTemp och Duroxite. Under året har vi även utsett många nya medlemmar till våra partnerprogram "Hardox In My Body" och "My Inner Strenx".

FOKUS PÅ STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR OCH SPECIFIKA TILLVÄXTOMRÅDEN

Vi fortsätter driva vår "Taking the Lead!"-strategi med målet att nå en branschledande lönsamhet genom tillväxt inom prioriterade strategiska initiativ och genom att öka effektiviteten genom ständiga förbättringar inom alla våra verksamheter.



FINANSIELLA MÅL

SSABs strategi skapar en långsiktig värdeutveckling för aktieägarna och andra intressenter. SSABs huvudsakliga finansiella mål är att uppnå en branschledande lönsamhet och skapa stabila kassaflöden, vilket möjliggör minskade skulder och utdelning till aktieägarna.

SSAB har tre finansiella mål inom tre olika områden.

OMRÅDE	MÅL
Lönsamhet	SSAB strävar efter en branschledande lönsamhet, mätt som EBITDA-marginal mot jämförbara konkurrenter*.
Kapitalstruktur	Koncernens verksamhet är konjunkturberoende. Målet är en långsiktig nettoskuldssättningsgrad på 30 %.
Utdelning	Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och bör långsiktigt utgöra cirka 50 % av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till nettoskuldssättningsgraden. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

* AK Steel, Dillinger, Nucor, Salzgitter, Steel Dynamics, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp, US Steel



HÅLLBARHETSSTRATEGI

SSABs hållbarhetsstrategi stöder SSABs övergripande strategi. SSABs mål är att bli ett av världens mest hållbara stålföretag. Genom att driva verksamheten på ett hållbart sätt ökar möjligheterna att leverera starka finansiella och operativa resultat. SSAB sammanfattar arbetet inom hållbarhet i tre fokusområden:

HÅLLBART ERBJUDANDE



HÅLLBAR VERKSAMHET

ANSVARFULL PARTNER

1

HÅLLBART ERBJUDANDE

SSABs produkter utgår från ett hållbarhetsperspektiv och är grunden i det värdeerbjudande som vi erbjuder våra kunder och andra intressenter. Kärnan i verksamheten består i att utveckla och producera avancerat höghållfast och seghärdat stål, vilka är starkare än standardstål. SSAB kan därmed hjälpa kunderna att producera lättare och starkare produkter, vilket minskar deras miljöpåverkan.

2

HÅLLBAR VERKSAMHET

SSABs fokus på operationell effektivitet säkerställer att företaget arbetar på ett så hållbart sätt som möjligt. SSAB arbetar med kontinuerliga förbättringar i syfte att minimera utsläpp genom att öka material- och energieffektivitet, samtidigt som SSAB erbjuder medarbetarna en trygg och säker arbetsplats med möjligheter till individuell och professionell utveckling.

3

ANSVARFULL PARTNER

Att bidra till de samhällen och orter där SSAB verkar är en integrerad del i hur vi bedriver vår verksamhet. Att agera som en ansvarsfull partner avser hur SSAB hanterar risker och tar ansvar för affäretik och för leverantörskedjan.

HÅLLBARHETSMÅL

Vid slutet av 2019 kommer SSAB att ha uppnått följande miljö- och energimål*:

EN BESTÅENDE MINSKNING AV KOLDIOXIDUTSLÄPP OM 200 000 TON

- Motsvarar 2,1 % av SSABs totala koldioxidutsläpp
- Målet motsvarar ungefär 100 000 bilar som kör 15 000 km vardera
- Ansträngningarna för att minska utsläppen fokuserar främst på malmbaserad järn- och stålproduktion eftersom 90 % av de totala koldioxidutsläppen kommer härifrån

EN BESTÅENDE MINSKNING AV INKÖPT ENERGI OM 300 GWH (ELKRAFT OCH BRÄNSLEN)

- Motsvarar cirka 3,5 % av SSABs totala inköpta energi
- Målnivån motsvarar ungefär den energi som 15 000 hushåll använder för elektricitet, varmvatten och värme under ett år

EN BESTÅENDE FÖRBÄTTRING OM 30 000 TON I NYTTJANDET AV RESTPRODUKTER

- Motsvarar cirka 12 % av den totala summan av material som skickas till deponi
- Målet motsvarar ungefär en normalstor fotbollsplan, täckt med tre meter restprodukter
- Målet ska nås genom förbättrad intern återcirkulering av material till SSABs stålproduktion och genom extern försäljning av biprodukter

SSAB kommer att ha uppnått följande mål gällande socialt ansvar:

- Årliga resultat- och planeringssamtal mellan chefer och samtliga medarbetare
- Efterlevnad av SSABs Uppförandekod och uppförande i enlighet med företagets värderingar
- Utbildning i affärsetik genom e-utbildning för alla medarbetare till slutet av 2016
- Självutvärderingsformulär för sociala- och miljömässiga förhållanden ska besvaras av alla leverantörer som är registrerade i SSABs inköpssystem som medelrisk- eller högriskleverantörer
- Uppnå ett mått på medarbetarengagemang som överstiger det globala genomsnittet (Det mäts vartannat år, och nästa gång blir 2017)

Vid slutet av 2019 kommer SSAB att ha uppnått följande mål för jämställdhet:

Kvinnor innehar 30 % av ledande befattningar vid slutet av 2019 (upp från 23 % år 2015).



* Basåret för uppföljning av målen som presenteras ovan är 2014

VÅR VERKSAMHET



SSAB är indelat i tre ståldivisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction.

SSAB SPECIAL STEELS

Per Olof Stark (1954), EVP
 Chef för SSAB Special Steels

Global stålleverantör och servicepartner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)

2 800
 Antal anställda

12 582 MKR
 Nettoomsättning 2016

1,0 MILJONER
 TON
 Stålleveranser 2016

21 % **28 %**
 Andel av SSAB-koncernens totala omsättning Andel av SSAB-koncernens totala EBITDA

Nära samarbete
 och gemensamma
 projekt med
 kunderna

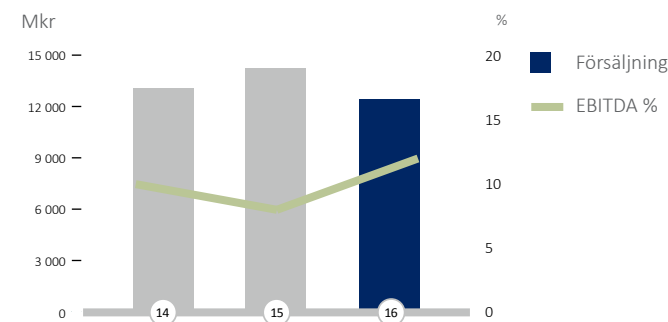


Högt
 respekterade
 produkt-
 varumärken

HARDOX[®]
 WEAR PLATE

STRENX[™]
 PERFORMANCE STEEL

SSAB Special Steels Försäljning och EBITDA-marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

SSAB Special Steels har det globala ansvaret för marknadsföring och försäljning av höghållfasta stål. Det innefattar SSABs seghärdade stål (Q&T) samt de avancerade höghållfasta stålen (AHSS) med sträckgränser från 700 MPa och uppåt. Dessa stål kan vidare indelas i höghållfasta konstruktionsstål, slitstål, skyddsstål och verktygsstål. Alla SSABs höghållfasta stål ger kunderna möjlighet att bygga lättare, starkare och mer hållbara produkter.

SSAB Special Steels har ett brett tjänsteutbud med bland annat lokala lager, teknisk kundsupport, konstruktions- och bearbetningstjänster.

SSAB Special Steels ansvarar för stålproduktionen i Oxelösund, med en årlig produktionskapacitet på 1,5 miljoner ton, samt för försäljningen av ovan nämnda produkter tillverkade i Mobile, Alabama (USA), Brahestad (Finland) och Borlänge (Sverige).



KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

Divisionens kunder återfinns i både slutanvändar- och maskinbyggeriet i branscher som rör materialhantering, tunga transporter och lyft i alla dess former. Ett gemensamt mål är att nå lättare, starkare och mer hållbara produkter som skapar värde genom ökad nyttolast eller längre livslängd.

SSAB Special Steels har en av marknadens bredaste produkt- och tjänsteportföljer, kombinerat med djup kännedom om stålens egenskaper och prestanda. Genom ett nära samarbete med slutanvändare kan Special Steels därigenom, tillsammans med maskinbyggarna, skapa mervärde vid utveckling av nya produkter.

Exempel på applikationer för specialstål:

HÖGHÅLLFASTA KONSTRUKTIONSTÅL:

- Mobilkranar (bom, chassi och stödben)
- Lastbilskranar
- Skyliftar
- Chassin för lastbilar och trailers
- Jordbruksmaskiner
- Offshore (till exempel delar till installationskranar för vindkraftverk)

SLITSTÅL:

- Dumperflak för både off-road och on-road-användning
- Skopor
- Containrar
- Stationär gruvutrustning, som krossar
- Återvinningsutrustning
- Slitdelar till alla typer av maskiner, som hanterar materialflöden av något slag

SKYDDSTÅL:

- Fordon för säker transport av personer och värdesaker
- Skydd för byggnader och diskar

VERKTYGSTÅL:

- Gjutformar
- Verktygshållare
- Axlar

SSAB Special Steels främsta kundsegment och applikationer

- Tung transporter: Trailers och flak
- Anläggningsmaskiner: Dumprar, lastare och kranar
- Materialhantering: Krossar, skopor och transportörer
- Jordbruks- och skogsmaskiner: Kranar, gripare och utrustning för jordbearbetning
- Verkstäder för tillverkning av reservdelar



PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Produkter:

- **Hardox** är det ledande varumärket för slitstål. Det erbjuder en unik kombination av slagseghet och hårdhet som i sin tur möjliggör lättare och mer slitåliga konstruktioner för ökad nyttolast och/eller ökad livslängd
- **Strenx** är SSABs varumärke för höghållfasta konstruktionsstål. Sträckgränsen går från 600 MPa till 1 300 MPa. Den höga styrkan i kombination med god slagseghet och bra formningsegenskaper möjliggör starka och lätta konstruktioner för ökad nyttolast
- **Raex** är ett distributörsvarumärke för slitstål utformat för att möta standardkraven på marknaden
- **Toolox** är ett färdighärdat verktygsstål, tillgängligt som plåt och stång, med mycket god maskinbearbetbarhet
- **Armox** och **Ramor** är skyddsplåt med egenskaper speciellt anpassade för att skydda liv och egendom

Tjänster:

SSAB Services: SSAB har en affärsenhet, SSAB Services, för att öka fokus på service till maskinbyggare och eftermarknad. SSAB Services som består av koncepten



Hardox Wearparts och SSAB Shape redovisas som en del av SSAB Special Steels.

- **Hardox Wearparts** är ett nätverk av företag som tillverkar sliddelar och erbjuder service. Nätverket som är representerat i över 70 länder består av cirka 265 företag. SSAB har ägarintressen i 16 av dessa. Hardox Wearparts erbjuder reservdelar och rådgivning till den lokala eftermarknaden inom bland annat gruv-, infrastruktur-, återvinnings- och byggsektorn
- **SSAB Shape** kombinerar högklassiga stålprodukter med konstruktions- och bearbetningstjänster som erbjuds genom SSABs egna center för mervärdetjänster och ett världsomfattande oberoende nätverk av leverantörer inom plåtbearbetning
- **Lagerförsäljning** från egna lager är SSABs sätt att säkerställa god tillgänglighet till plåt när den behövs och där den verkligen förbrukas

- **Teknisk support** ska underlätta för kunderna att utveckla sina verksamheter och produkter för att bli än mer konkurrenskraftiga. Genom att tillhandahålla breda tekniska generalister och riktigt erfarna specialister utgör det en av grundstenarna i Special Steels arbetssätt för att växa marknaden för höghållfasta stål

MARKNADSFÖRHÅLLANDEN OCH EFTERFRÅGAN

SSAB Special Steels har verkat under utmanande marknadsförhållanden eftersom många branscher, till exempel gruvsektorn och marknaden för anläggningsmaskiner, har stagnerat eller varit på nedgång. Tung transporter har varit ett av de segment som utvecklats starkast under det senaste året.

Kundernas efterfrågan på lättare och mer hållbara produkter driver utvecklingen mot ökad användning av höghållfasta stål och slitstål. SSABs stål erbjuder en möjlighet att bygga lättare produkter med en längre livscykel på ett sätt som minskar slitaget på komponenterna, minskar bränsleförbrukningen, ökar lyftprestanda och möjliggör högre lastkapacitet. Marknadspenetrationen för höghållfasta stål ökar på alla marknader, men andelen på tillväxtmarknader är betydligt lägre än på mogna marknader.

MARKNADSORMRÅDEN OCH MARKNADSANDEL

SSAB Special Steels

- Finns representerat på de flesta av världens marknader. Marknadsandelarna varierer stort mellan olika produkter och geografier. Störst andel återfinns inom seghärdade stål.
- Har en stark ställning på marknaden för de viktigaste kundsegmenten som anläggningsmaskiner, tunga transporter och eftermarknad
- Fokuserar på att växa den totala marknaden för höghållfasta stål genom att ständigt arbeta med uppgradering
- Har cirka 50 % av omsättningen i Europa och cirka 20 % i Nordamerika
- Ser Latinamerika, Afrika och Asien som viktiga regioner för framtida tillväxt



STYRKOR

SSAB Special Steels är ledande i utveckling och tillverkning av slit-, konstruktions-, skydds- och verktygsstål.

- Världens bredaste produktportfölj
- Nära samarbete och gemensamma projekt med kunderna ger högre utvecklingstakt och ökad konkurrenskraft.
- Välkända och mycket respekterade produktvarumärken
- Långa kundrelationer
- Konkurrenskraftiga ledtider och tjänster på global nivå
- Stålservicecenter samt egna lager på cirka 160 platser i mer än 50 länder
- En unik kombination av expertis när det gäller utveckling av stål, design och kunskap kring applikationer

STRATEGI

SSAB Special Steels strävar efter att vara en global ledare inom slitstål, konstruktionsstål, skydds- och verktygsstål samt inom relaterade mervärdestjänster.

Strategiska prioriteringar:

- Fokus på säkerhet i alla delar av divisionen
- Bibehålla ställningen som innovationsledare med unika produkter och unika service-tjänster
- Expansion inom service och eftermarknads-tjänster genom Hardox Wearparts och SSAB Shape
- Nära samarbete med presumtiva och existerande kunder för att uppgradera till höghållfasta stål
- Hög tillväxt genom att bearbeta nya segment och nya marknader

KONKURRENTER

Internationella ståltillverkare som Dillinger Hütte, NLMK Clabecq, Voestalpine, ArcelorMittal, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, JFE och Nucor.

När SSAB Special Steels säljer stål som producerats av en annan division inom företaget, redovisas intäkterna i SSAB Special Steels och avräkning görs mellan divisionerna till den kostnad som varorna sålts för.



2016 I KORTHET

- Synergi- och kostnadsbesparingsprogrammen slutförs och organisationen omorganiserar för att bättre stödja kundernas behov
- Förbättrat fokus på säkerheten genom olika utbildningsinitiativ
- Påbörjas utrollningen av nya, mer effektiva beställningssystem
- Lanseras Hardox HiTemp, som ska användas för hög slitstyrka vid höga temperaturer
- Lanseras Strenx 1100 MC för att bredda Strenx-programmet ytterligare inom tunnplåtsområdet
- Lanseras konceptet EcoUpgraded som visar kunderna fördelarna med att använda höghållfasta stål för att minimera koldioxidavtrycket
- Startas ett projekt för koldioxidfria interna transporter i Oxelösund
- Utökas Hardox Wearparts-nätverket med 90 nya företag som går med i programmet
- Varumärkesprogrammen "Hardox In My Body" och "My Inner Strenx" förstärks och kontrakt undertecknas med fler än 100 nya företag
- Förbättras den lokala närvaron genom etablering av nya lager på tillväxtmarknader och etablerade marknader

SSAB EUROPE

[Olavi Huhtala \(1962\)](#), EVP
 Chef för SSAB Europe

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter

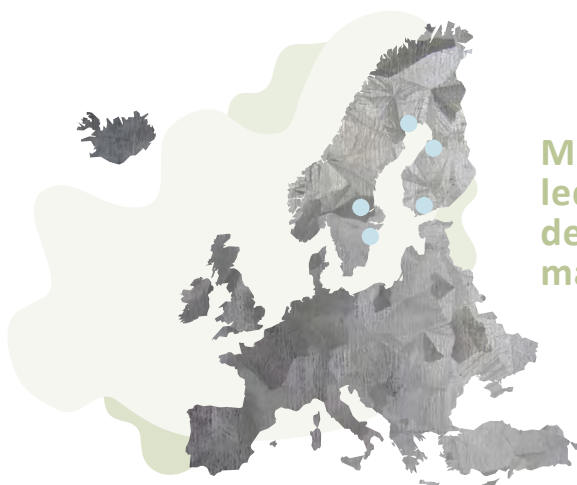
6 900
 Antal anställda

25 831 MKR
 Nettoomsättning 2016

3,7 MILJONER
 TON
 Stålleveranser 2016

39 % **48 %**
 Andel av SSAB-koncernens totala omsättning Andel av SSAB-koncernens totala EBITDA

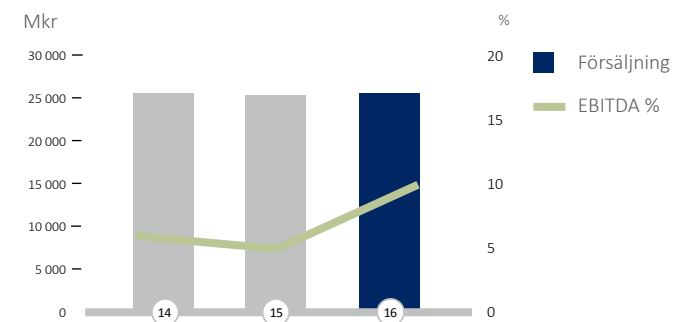
Tillväxt inom automotive-segmentet och andra premium-produkter



Marknadsledare på den nordiska marknaden

SSAB Europe

Försäljning och EBITDA-marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

SSAB Europe är en ledande producent av tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter av hög kvalitet. SSAB Europes processeringscenter skräddarsyr produkter för kundernas behov. Fokus på att arbeta nära och förstå kunders behov och kunskap om produktion och användning av höghållfasta stål, i kombination med de mervärdetjänster som våra kunder behöver, särskiljer SSAB Europe från andra ståltillverkare.

SSAB Europes fokus ligger på hemmamarknaden i Norden och på utvalda tillväxtområden i kontinentala Europa, samt internationellt. SSAB Europes huvudsakliga produktionsanläggningar ligger i Brahestad och Tavastehus (Finland) samt i Luleå och Borlänge (Sverige). Produktionen är baserad på integrerade masugnprocesser. SSAB Europes stålverk har en produktionskapacitet på 4,9 miljoner ton om året.



Övriga produktionsanläggningar innefattar färgbeläggningslinjerna i Finspång (Sverige) och i Kankaanpää (Finland). Divisionen tillverkar även rör i Tavastehus, Lappvik, Oulais, Pulkkila och Toijala (Finland) samt i Virsbo (Sverige) och har även andra produktionsanläggningar i Nederländerna, Norge, Ryssland, Polen, Sverige och Storbritannien.

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

SSAB Europes breda produktportfölj gör det möjligt att betjäna kunder inom olika segment och för ett brett urval applikationer.

SSAB Europe säljer produkterna både direkt till slutkunder och till servicecenter och grossister. Vissa produkter för de nordiska och baltiska marknaderna levereras även av Tibnor.

SSAB Europes huvudsakliga kundsegment

- Bygg och infrastruktur
- Automotive
- Industriella applikationer
- Tunga transporter
- Energi
- Entreprenadmaskiner
- Servicecenter

SSAB Europe tillhandahåller olika stålqualiteter till större OEM-företag inom sektorn för tunga och kommersiella fordon. På samma sätt som tillverkarna av personbilar, vill dessa tillverkare dra nytta av lättare produkter och mer effektiv bränsleförbrukning. Divisionen säljer även sina produkter till större tillverkare av jordbruksmaskiner. Grovplåt används i hög grad på den nordiska marknaden och i Europa inom energisektorerna, medan färgbelagda material används primärt av tillverkare av stålplåstak och regnvattensystem, särskilt på de nordiska och östeuropeiska marknaderna.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

SSAB Europe har ett brett produktutbud med internationellt välkända produktvarumärken. Sträckgränsklasserna för varmvalsade produkter når upp till 700 MPa. (Stålqualiteter från denna gräns för varmvalsade produkter finns i SSAB Special Steels produktutbud.) Kallvalsade och galvaniserade produkter finns med brottgränser från 200 till 1700 MPa. Produkterbjudandet inom SSE innehåller skräddarsydda produkter för olika användningsområden, alltifrån mjuka djuppressningsstål till ultrahöghållfasta stål för bilapplikationer. Dessutom erbjuder SSAB Europe ledande färgbelagda produkter anpassade för specifika



behov baserat på flera olika belägningssystem och olika specialutvecklade stålqualiteter.

Det fullständiga produktsortimentet innefattar följande:

- Varmvalsade grovplåtprodukter
- Varmvalsade tunnplåtsprodukter
- Kallvalsade tunnplåtsprodukter
- Metallbelagda tunnplåtsprodukter
- Färgbelagda tunnplåtsprodukter
- Rör och profiler
- Infraprodukter

SSAB Europes organisation möjliggör hög tillgänglighet, korta leveranstider, avancerade logistik tjänster med hög leveransprecision och en hög grad av flexibilitet för att uppfylla kundernas behov, särskilt inom Norden. Kunderna kan även få stål i de olika format som uppfyller deras behov bäst. SSAB Europes tjänstutbud innefattar

även teknisk rådgivning, utveckling och verkstadssupport, utbildning med mera.

ALLMÄNNA MARKNADSFÖRHÅLLANDEN OCH EFTERFRÅGAN

Efterfrågan på stål i Europa har legat på historiskt sett låga nivåer under de senaste åren, men en måttlig tillväxt väntas under de kommande åren. Generellt är den europeiska ekonomin måttligt stark, men osäkerheten är hög och det finns flertalet risker. Det finns samtidigt stora regionala skillnader och en attraktiv tillväxtpotential för SSAB Europas produkter och tjänster i ett antal geografiska områden och segment. Speciellt utvecklingen inom bilindustrin innebär intressanta tillväxtmöjligheter.

Stålbranschen i Europa präglas fortfarande av överkapacitet och av importen från producenter i andra delar av världen. Den europeiska stålbranschen kännetecknas generellt av tuff konkurrens, med en marginalpress om man jämför råvarupriserna med stålpriserna på marknaden. Prispressen varierar dock mellan olika produkter och påverkas också tidvis av åtgärder mot prisdumpning.

MARKNADSORMÅDEN

- I Norden är SSAB Europe marknadsledare med en komplett portfölj av stålprodukter av hög kvalitet
- SSAB Europe har en ledande position inom vissa applikationer av avancerat höghållfast stål (Advanced High-Strength Steel, AHSS) för bilindustrin
- I Ryssland har en närvaro på marknaden byggts upp under de senaste åren
- SSAB Europe har ledande produkter och ett starkt produktvarumärke för färgbelagda produkter - GreenCoat
- SSAB Europe har en omfattande portfölj av högkvalitativa rörprodukter som utvecklats av företagets eget produktutvecklingsteam
- Norden står för cirka 50 % av omsättningen, resten av Europa för cirka 40 % och resten av världen för cirka 10 %

Historiskt har SSAB Europe varit starkt i Västeuropa och idag ser vi ökade möjligheter att utveckla försäljningsaktiviteterna i Östeuropa.

De olika marknadssegmenten visar på bredden i SSAB Europas erbjudande till kunderna: bilindustri, tunga transporter, lyftverksamhet,

gula maskiner/entreprenadmaskiner, offshore, jordbruk, byggindustri och energi.

SSAB Europe är Nordens enda tillverkare av stålrör med ett omfattande urval rörprodukter och profiler som uppfyller behoven inom bygg-, fordons- och tillverkningsbranscherna.

STRATEGI

Hemmamarknaden i Norden är en central del av SSAB Europas strategi och ambitionen är att fortsätta utveckla marknaden, inklusive mervärdeserbjudandet, samtidigt som vi upprätthåller vår ställning som den mest pålitliga leverantören och kundernas första val.

Att fortsätta växa affären av avancerade höghållfasta stål (AHSS) till bilindustrin på global basis med fokus på utvalda applikationsområden samt att växa de mer unika stålprodukterna inom flera olika segment är andra viktiga strategiska fokusområden.

Sammanslagningen av SSAB och Rautaruukki har skapat ett mer konkurrenskraftigt och flexibelt produktionssystem genom att stora synergier har kunnat realiserats och ett bättre



utnyttjande av produktionstillgångarna har uppnåtts. Samgåendet har också möjliggjort en optimerad produktportfölj baserad på de bästa produkterna från båda företagen.

Fortsatta effektiviseringar och produktivetsförbättringar är också en viktig del av SSAB Europas strategi och drivs primärt genom kontinuerliga förbättringar i hela organisationen.

I hela Europa ligger vårt fokus på att tillhandahålla mervärdesmaterial till kunder på alla marknader och att genomföra en strategi som innebär selektiv tillväxt, snarare än försäljning av standardprodukter.

Strategiska prioriteringar:

- Fokus på arbetssäkerhet i hela divisionen
- Säkra och utveckla den nordiska hemmamarknaden
- Växa avancerade höghållfasta stål inom bilindustrin
- Växa mer unika produkter inom utvalda segment och marknader
- Realisera effektiviserings och produktivetsförbättringar samt förbättrad kvalitet och leveransprecision genom kontinuerliga förbättringar

STYRKOR

- Marknadsledare på den nordiska marknaden
- Nära samarbete med kunderna för att skapa en unik kundupplevelse
- Bred produktportfölj med unika och starka produktvarumärken
- Stor och växande kundbas i Europa
- Ledande tekniskt och i materialkunnande
- Flexibel produktionskapacitet
- Stålprodukter som är skräddarsydda för kundspecifika behov
- Starkt partner- och distributionsnätverk

KONKURRENTER

SSAB Europas huvudsakliga konkurrenter innefattar ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, US Steel och Voestalpine.



2016 I KORTHET

- Slutförs synergi- och kostnadsbesparingsprogram med ett resultat som överskrider målen
- Positiv utveckling inom säkerheten
- Lanseras SSABs fem nya produktfamiljer, som har utvecklats för att möta specifika kundbehov
- Introduktion av flera nya produkter, bland annat varmvalsade stålkaliteter för bilkarosser, Docol HR 800 och 1000, ett elförzinkat ultrahöghållfast stål för fordonets säkerhetsdelar, Docol 1500 MZE, samt den ultrahöghållfasta konstruktionstunnplåten Strenx 1100 MC
- Omstrukturering av divisionen för att bättre stödja strategiutvecklingen
- Tas ett beslut om att investera mer än 500 miljoner kronor i den nordiska verksamheten i Tavastehus och Luleå för att stödja fordonstillväxtstrategin, öka produktionsstabiliteten och minska energikonsumtionen
- Adient (tidigare del av Johnson Controls) belönar SSAB med Platinum Award för utmärkta leveranser

SSAB AMERICAS

Charles Schmitt (1959), EVP
 Chef för SSAB Americas

Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils av hög kvalitet

1 200
 Antal anställda

10 639 MKR
 Nettoomsättning 2016

1,9 MILJONER
 TON
 Stålleveranser 2016

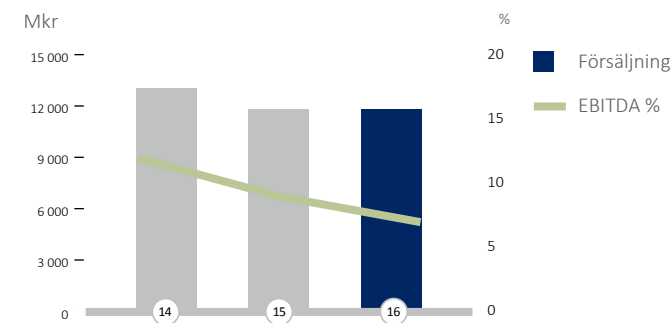
19 % **14 %**
 Andel av SSAB-koncernens totala omsättning Andel av SSAB-koncernens totala EBITDA

Stark produktionsbas med industri-ledande kvalitet och kostnadsposition



Nära 100 % skrotbaserad produktion

SSAB Americas Försäljning och EBITDA-marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

SSAB Americas är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika. SSAB Americas har en stark position genom en hög kostnadseffektivitet och hög kvalitet.

SSAB Americas moderna stålverk ligger i Mobile, Alabama och Montpelier, Iowa, och har en sammanlagd årlig produktionskapacitet på 2,4 miljoner ton. Båda verken använder en skrotbaserad metod med elektriska ljusbågsugnar för att tillverka stål. Stålverken är strategiskt belägna i ett område som är Nordamerikas industriella hjärta med tillgång till det strategiska södra hamnsystemet, vattenvägar mellan kusterna och de viktigaste järnvägarna, vilket ger en logistisk fördel.

I anslutning till stålverket har SSAB Iowa en modern forsknings- och utvecklingsanläggning i världsklass. Den har några av de mest moderna utrustningarna i världen för testning, simulering och metallografi.

SSAB Alabama har en av världens mest avancerade seghärningslinjer (quenching and tempering, Q&T) som har kapacitet att producera 300 000 ton seghärdad grovplåt om året.

Förutom de två stålverken har SSAB Americas tre klipplinjer; i Houston, Texas, St. Paul, Minnesota och Toronto, Ontario (Kanada). Dessa anläggningar har flexibilitet att hantera både SSABs stål och stål från externa leverantörer, och bearbetar plåtrullar (coils) av varierande bredd, dimensioner och kvaliteter för att uppfylla kundspecifika krav med en utökad servicemodell.

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

SSAB Americas tillverkar ett brett urval av högklassiga stålprodukter, inklusive avancerade höghållfasta stål som används inom olika branscher. SSAB Americas säljer produkterna både direkt till slutanvändarna och till stålservicecenter.

Huvudsakliga kundsegment:

- Energi: Gas, olja, offshore-strukturer, överföringstorn, vindkraftverk och petrokemiska tankar
- Tunga transporter: Järnvägstransport, fartyg och offshore, jordbruk, skogsbruk och fiske
- Byggverksamhet: Lyftutrustning, gula maskiner/anläggningsmaskiner
- Infrastruktur: Vattenöverföring, lagringstankar och broar
- Servicecenter: Stålblåt och -rullar
- Gruvdrift: Grävmaskiner

PRODUKTER:

- Grovplåt
 - Grovplåtsrullar
 - Värmebehandlad grovplåt
 - Normaliserad plåt
- Seghärdat plåt
- Övriga produkter
 - Varmvalsade plåtrullar
 - Kallvalsade plåtrullar
 - Metallbelagda produkter
 - Målade produkter

ALLMÄNNA MARKNADSFÖRHÅLLANDEN OCH EFTERFRÅGAN

Den nordamerikanska grovplåtmarknaden har varit utmanande och den starka dollarn har varit en utmaning för industrin i USA. Importen från Asien har legat på en hög nivå och de låga oljepriserna har lett till minskade investeringar inom energisektorn. USA har haft en rekordstor importökning av ett slag som kan betraktas som osund konkurrens, vilket har haft en betydande påverkan på marknadsandelarna.

Prognosen är en måttlig förbättring av stålmarknaden, i linje med den allmänna förbättringen inom den amerikanska ekonomin. Återhämtningen inom segmenten för bygg- och



anläggningsarbeten förbättrar sysselsättningen inom byggsektorn och ökar användningen av den typen av utrustning. Bilindustrin förväntas fortsätta att växa under de kommande åren. Detsamma gäller för konstruktion, särskilt infrastruktur, när federala medel till investeringar sprids efter att FAST-lagstiftningen har antagits. Vindkraftverk och annan utrustning för alternativ energi fortsätter att vara utmärkta applikationer för grovplåtprodukter.

MARKNADSRÅDEN OCH MARKNADSANDEL

- SSAB är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika och har en marknadsandel på cirka 20–25 %
- SSAB har en fortsatt stark ställning på marknaden inom kundsegmenten för energi och tung transport
- USA står för cirka 85 % av omsättningen, Kanada för 10 % och Latinamerika för 5 %

STYRKOR

- Stark produktionsbas inom Nordamerika, med en branschledande kvalitet och kostnadsposition
- Två moderna produktionsanläggningar, elektriska ljusbågsugnar (Electric Arc Furnaces, EAF) som använder återvunnet skrot som råvara
- Nära samarbete med kunderna för att utveckla unika, anpassade produkter och lösningar

SSAB Americas har även engagerat sig starkt för miljön, vilket märks på de många återvinningsprojekten:

- Återvinningsprogram för gamla däck
- Återvinning av stoft från de elektriska ljusbågsugnarna
- Återvinnings-/sorteringsområden vid anläggningarna
- ISO-certifiering för kvalitets-, miljö- och säkerhetshandling (9001, 14001 och 18001)

STRATEGI

SSAB Americas har som mål att bibehålla sin ledande ställning på grovplåtmarknaden och att gradvis utvidga kapaciteten i linje med tillväxten på marknaden. Vidare investeringsbeslut kommer att fattas baserat på bedömningarna av långsiktig tillgång och efterfrågan, och på möjligheten att upprätthålla den ledande kostnadspositionen.

- Fokus på arbets säkerhet i hela divisionen
- Erbjuda branschledande kundservice och e-handelslösningar
- Stärka den ledande ställningen som den mest kostnadseffektiva tillverkaren, med hjälp av kontinuerliga förbättringsprocesser

KONKURRENTER

SSAB Americas huvudsakliga konkurrenter är både lokala tillverkare, till exempel Nucor och ArcelorMittal, och importerade produkter.



2016 I KORTHET

- Mottar ett prestigefyllt leverantörspris och certifieringar av Trinity, John Deere, Komatsu och Caterpillar
- Lanseras en ny kundportal som redan har fler än 300 registrerade kunder. Genom självservicewebbplatsen kan kunderna få tillgång till orderinformation, certifikat och mer
- Lanseras EcoSmart, ett nytt kundmedvetenhetsprogram för att visa sitt åtagande för en hållbar miljö
- Fortsätter att prestera på topp när det gäller säkerheten och avslutar året väl över branschgenomsnittet inom säkerhetsarbetet, både när det gäller antal registrerade olyckor och antal olyckor med frånvaro
- Får toppbetyg inom kvalitet och e-handel i jämförelse med konkurrenter, baserat på en tredjepartsundersökning*
- Slutförs ett produktivetsprojekt i smältverket i SSAB Alabama för att ytterligare förbättra produktiviteten och effektiviteten
- SSAB Iowa slår leveransrekord i maj 2016 då stålverket överträffar tidigare rekord för grovplåtleveranser och totala leveranser från 2008 och 2011

* Källa: Jacobson Report

TIBNOR

Mikael Nyquist (1963), VD
 Chef för Tibnor

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster

1 100
 Antal anställda

6 879 MKR
 Nettoomsättning 2016

10 000
 Omkring 10 000 kunder i Norden
 och Baltikum

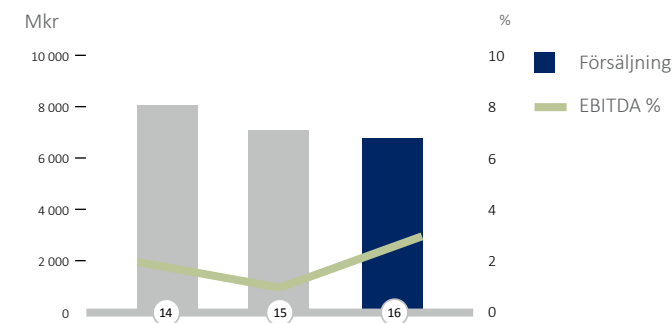
12 % **4 %**
 Andel av SSAB-koncernens
 totala omsättning Andel av
 SSAB-koncernens
 totala EBITDA

Expertis
 inom logistik
 och moderna
 kundservice-
 lösningar



Omfattande
 produkt-
 sortiment och
 specialiserade
 bearbetnings-
 tjänster

Tibnor Försäljning och EBITDA-marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014

Tibnor levererar stål och metaller till industrin i Norden och Baltikum och erbjuder ett komplett utbud av stål, metaller och relaterade bearbetningstjänster i linje med olika segments- och kundbehov. Tibnor spelar en viktig roll när det gäller att säkra SSABs ledarskap på hemmamarknaden, där distributionsledet utgör en stor del av den nordiska stålmarknaden.

Tibnor har byggt ett starkt varumärke genom att erbjuda ett stort produktutbud och att lägga stort fokus på mervärdeskapande bearbetningstjänster, men även genom att erbjuda effektiva kund- och logistiklösningar. Vi är unika i Norden och Baltikum med en närvaro och ett arbetssätt som möjliggör en effektivare resursbalansering mellan de olika ländernas enheter.

Tibnor bearbetar materialet - stål och andra metaller - innan levereras till kunden. Det innebär att de produkter som levereras till kunden kan användas direkt, utan ytterligare



förberedelse. Företagets maskinpark har utrustning som är specialiserad på olika material, vilket innebär att vi kan möta kundernas mer komplexa behov. Tibnor har tre bearbetningsenheter i Finland, fem i Sverige, tre i Norge samt enheter i Danmark och Litauen. Lager- och produktionsverksamheten utgör cirka 85 % av försäljningen och direktleveranser från stålverken står för resterande 15 %.

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

Tibnors kunder är nordiska och baltiska industriverksamheter, exempelvis OEM-tillverkare och underentreprenörer, som använder stål och metaller i sina produktionsprocesser och/eller slutprodukter. Huvudsegmenten är:

- Underentreprenad
- Verkstadsindustrin
- Fordonsindustrin
- Byggingustrin

Tibnor har cirka 10 000 kunder i Norden och Baltikum.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

SSABs produktutbud står för cirka 45 % av Tibnors försäljning. Andra tillverkares handels- och specialstålsprodukter som Tibnor distribuerar innefattar maskinstål och långa produkter, till exempel balk, stång och



hållprofiler för konstruktionsändamål, samt armeringsstål till byggnadsindustrin. Rostfria stål och metaller, främst aluminium och koppar, står för cirka 20 % av försäljningen.

För kunderna innebär outsourcing av icke-kärnverksamhet till en professionell, specialiserad partner en möjlighet att öka företagets generella lönsamhet och konkurrenskraft. Kunderna sparar investeringskapital, förbättrar produktionseffektiviteten, ökar flexibiliteten och minskar även materialspill och bidrar till att förbättra slutprodukternas kvalitet.

Som ståldistributör är Tibnor en logistikexpert med ett väl etablerat distributionsystem som arbetar med olika logistikflöden. Logistiklösningarna varierar från leveranser inom 24 timmar från lager, till individuella materialflöden som svarar mot kundens behov. För kunderna innebär det att materialet levereras i rätt tid och till rätt kvalitet. Vi kan leverera inom 24

timmar, med en leveranssäkerhet på över 95 %, och med en leveransprecision mätt på dag.

Tibnor erbjuder även kunderna ett stort utbud av kontaktpunkter och supportservicelösningar, beroende på behov och preferenser. Kunderna kan välja att använda e-tjänster som EDI och webshop eller få personlig service. Det gör det enkelt för kunderna att välja material, skapa sina egna erbjudanden, lägga beställningar, få tillgång till dokument eller att arbeta med automatiserade lösningar.

ALLMÄNNA MARKNADSFÖRHÅLLANDEN OCH EFTERFRÅGAN

Cirka 55 % av allt stål som levereras i Norden tillhandahålls genom distributörer. Mervärdestjänsterna är av allt större vikt för industriella kunder, som i allt större utsträckning vill fokusera på sin kärnverksamhet.

MARKNADSOMRÅDEN OCH MARKNANDSANDEL

Tibnor har en stark närvaro i Norden. Sverige står för ungefär hälften av omsättningen, Finland och Norge har båda cirka 20 %, och därefter följer Danmark och Baltikum.

Tibnor har en marknadsandel på cirka 20 % av den nordiska distributionsmarknaden.

STRATEGI

- Vara en mötesplats för nordiska och baltiska tillverkare och leverantörer där kunskaper och erfarenheter från såväl oss som våra kunder och leverantörer sammanstrålar för smartare lösningar
- Vara kundernas och leverantörernas förstahandsval när det gäller distribution och bearbetning genom att vara en stark partner med ett gemensamt arbetssätt och genom att driva verksamheten i alla de nordiska länderna
- Vinna marknadsandelar med hjälp av Nordens bredaste produkt- och tjänsteutbud
- Fortsätta att utveckla våra mervärdetjänster genom vårt breda nätverk av högt specialiserade bearbetningsenheter
- Bygga ut de digitala tjänsterna till hela Norden
- Förbättra den interna effektiviteten genom att nyttja kompetens, tillgångar och köpkraft fullt ut på en nordisk nivå

STYRKOR

- Marknadens bästa och mest utbyggda nätverk i Norden
- Vi har professionella medarbetare med hög kompetens som drivs av att lösa kundernas behov
- Vi erbjuder ett stort produktutbud och specialiserade bearbetningstjänster i kombination med logistikexpertis, starka distributionsnätverk och moderna kundservicelösningar
- God leveransprecision och korta ledtider, med tjänster som hjälper kunderna att förbättra sina flöden
- Strategiska relationer med materialproducenter gör det möjligt att ge högkvalitativ kundsupport när det gäller val av material

KONKURRENTER

Tibnors konkurrenser är bland annat BE Group, Stena, Norsk Stål och Kontino och ett antal nationella, lokala företag och nischaktörer.



2016 I KORTHET

- Slutförs synergi- och kostnadsbesparingsprogram med ett resultat som överskrider målen
- Initieras projekt för att flytta verksamhet i Luleå till Linköping för att öka effektiviteten
- Initieras projekt för att centralisera komponentproduktion till Seinäjoki-enheten i Finland för att öka effektiviteten
- Tibnor Direkt-konceptet som redan används i Sverige implementeras i Finland
- I juni firar Tibnor sitt 40-årsjubileum
- Under sommaren påbörjas expansion av Seinäjoki bearbetningsenheten i Finland (5 500 kvm)
- Tibnor får motta utmärkelsen som "Årets leverantör" av Toyota Material Handling Manufacturing Sweden AB
- VD Mikael Nyquist tilldelas Silverbalken år 2016
- Tibnors Säkerhetsdag lanseras i oktober

RUUKKI CONSTRUCTION

Sami Eronen (1971), VD
 Chef för Ruukki Construction

Hållbara bygg- och konstruktionsprodukter och tjänster i Europa

2 500
 Antal anställda

5 304 MKR
 Nettoomsättning 2016

15
 Verksamhet i
 15 länder

9 %
 Andel av
 SSAB-koncernens
 totala omsättning

6 %
 Andel av
 SSAB-koncernens
 totala EBITDA

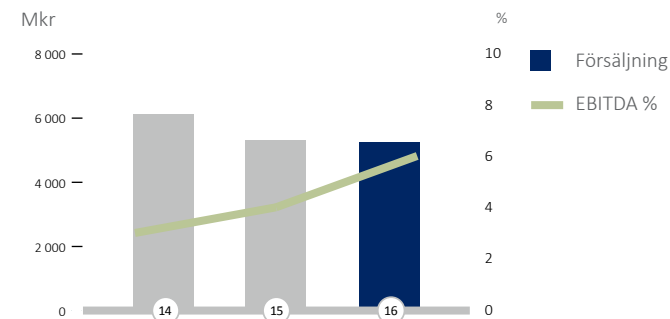
Verksamma
 både inom
 bostäder
 och andra
 byggsegment



Erkänt
 Ruukki-
 varumärke

RUUKKI

Ruukki Construction Försäljning och EBITDA-marginal^{1) 2)}



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Informationen för jämförelseperioderna 2014 baseras på pro forma, som om SSAB ägt Rautaruukki hela 2014



Ruukki Constructions tjänster inkluderar design, tillverkning och installation av byggstommar, fackverksstrukturer och tak. Tjänsterna finns tillgängliga antingen på produktspecifik basis, eller optimerade som ett paket från en och samma leverantör.

Produktportföljen inkluderar stålbaserade strukturer, som stålstommar och sandwichpaneler, och profilerade byggnadskomponenter, som bärande takplåt och takprodukter för bostadskonstruktion. Ruukki Constructions mål är att erbjuda produkter med en hög ekonomisk, teknisk och arkitektonisk prestanda och att främja hållbarheten i våra kundkonstruktioners alla faser av livscykeln.

Ruukki Constructions verksamhet sträcker sig över 15 länder. De huvudsakliga produktionsenheterna finns i Seinäjoki, Alajärvi, Vimpeli och Ylivieska (Finland), Zyrardow och Oborniki (Polen), Obninsk och Balabanova (Ryssland), Gargždai (Litauen), Tunari (Rumänien), Anderslöv, Järnforsen och Landsbro (Sverige),

Pärnu (Estland) och Kopylov (Ukraina). Ruukki Constructions största stålleverantör är SSAB Europe. Externa stålleverantörer, huvudsakligen i Central- och Östeuropa och Ryssland, spelar en mindre roll. Divisionens konkurrenskraft säkerställs genom marknads-mässig prissättning från alla leverantörer.

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

Ruukki Constructions kunder är versamma inom många områden i flera länder.

De viktigaste beslutsfattarna är:

- Arkitekt- och strukturdesigners
- Ledande entreprenörer och installationsföretag
- Fastighetsägare och -utvecklare
- Återförsäljare av takprodukter för bostäder samt plåtslagare
- Villaägare

VIKTIGASTE AFFÄRSSEGMENT

- Kommersiellt och industriellt byggande
- Bostadsbyggande

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

- Takplåt, takavvattningsystem och tillbehör för bostadsbyggande
- Komponenter som sandwichpaneler, bärande takplåt och fasadbeklädnader för kommersiella konstruktioner och bostadskonstruktion

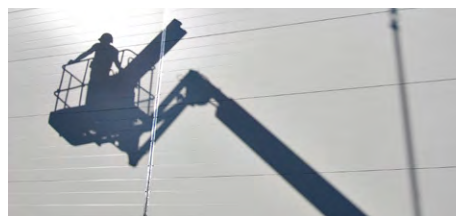
- Stomlösningar används i kommersiellt och industriellt byggande
- Produkterna och tjänsterna optimeras efter kundernas behov
- Design och installation

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR OCH GENERELLA DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

Ruukki Construction är verksamt både inom bostadsbyggande och annat byggande.

Generella drivkrafter på marknaden:

- Alla konstruktionssegment inom allt ifrån bostäder och detaljhandel till kommersiellt och industriellt byggande, påverkas av utvecklingen inom informationsteknologi, ändrade kundbeteenden och nya krav inom hållbarhetsområdet
- Det har gjort att miljövänligare, smartare lösningar ökar i popularitet och att öppenhet inom miljöområdet blivit en norm



- Investeringshorisonten minskar och efterfrågan ökar på byggnader som kan ändras för att tillgodose förändrade behov
- Ökat behov av renoveringar
- Byggbranschen blir mer serviceinriktad

MARKNADSMRÅDEN OCH MARKNADSANDEL

- Norden representerar ungefär 60 % av Ruukki Constructions försäljning, medan Baltikum står för 10 %, Central och Östeuropa för 20 % och Ryssland och CIS för 10 %

STRATEGI

Takprodukter för bostadskonstruktion:

ERBJUDA EN ENKEL OCH TILLFÖRLITLIG LÖSNING FÖR KUNDERNA

- Lägga fokus på en hög servicenivå för nyckelkunder och förbättra tillgängligheten för produkterna
- Enkla och tillförlitliga lösningar som stöds av en god e-service
- Skalfördelar i produktionen, harmonisering av råmaterial för att förbättra effektiviteten

Byggkomponenter:

FOKUS PÅ HELA BYGGNADSLIVSCYKELN

- Skilja sig från konkurrenterna genom att erbjuda en energieffektiv, arkitektonisk och hållbar portfölj

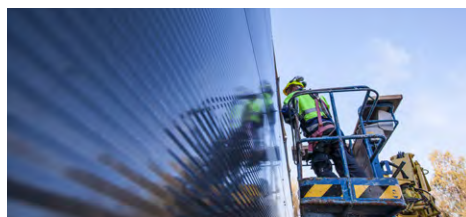
Byggsystem:

ATT VARJE DAG FÖRBÄTTRA EFFEKTIVITETEN
UTAN ATT KOMPROMISSA MED SÄKERHETEN,
KVALITETEN ELLER KUNDSAMARBETET

- Lägga fokus på samarbetet med våra kunder på de valda marknaderna och i de prioriterade segmenten
- Lägga fokus på kostnadsoptimering och -effektivitet i alla projektfaser och funktioner till fördel för slutkunderna – ett projekt, ett team

STYRKOR

- Starkt varumärke i viktiga kundsegment
- Produkt och serviceinnovationer som drar fördel av avancerad teknik
- Kvalitativa, hållbara, certifierade produkter med omfattande garantier
- Stora expertkunskaper som täcker ram- och fackverksstrukturer, konsultationer, tillverkning och installation, optimerad från en och samma tillverkare
- Produktionskapacitet som kan möta de krav som ställs på stora projekt
- Goda expertkunskaper inom stålbyggnadsmaterial

**KONKURRENTER****Byggnadskomponenter och bostadstak:**

- Komponentleverantörer som Kingspan, Paroc, Trimo, Lindab, Weckman Steel, Metall Profil, Balex Metal och Blachy Pruszyński
- Byggverksamhet inom globala stålbolag
- Små, lokala företag
- Alternativa byggmaterial

Byggsystem:

- Stålrämstillverkare
- Upphandlingsmodeller baserade på smådelsprojekt
- Alternativa byggmaterial

**2016 I KORTHET**

- Effektivitetsprogram minskar kostnadsbasen
- Olika projekt som inkluderar design, produktion och installation av stålstommar påbörjas i Norge, Sverige och Tjeckien
- Nya Ruukki Express försäljningsoutlets öppnas i Lettland, Polen och Finland
- Ruukki Construction firar 20 år i Tjeckien
- Sami Eronen utses till chef för Ruukki Construction
- Lansering av kundvärdeserbjudandet "Building your tomorrow"
- Webbplatsflytt till ny teknisk plattform
- Lansering av takmaterialet Ruukki Classic Silence
- Lansering av fasadsystemet Ruukki Emotion

HÅLLBART ERBJUDANDE



SSABs produkter utgår från ett hållbarhetsperspektiv och är grunden i det värdeerbjudande som vi erbjuder våra kunder och andra intressenter. Kärnan i verksamheten består av att utveckla och producera avancerat höghållfast och seghärdat stål, som är starkare än standardstål. SSAB kan därmed hjälpa kunderna att producera lättare och starkare produkter, vilket minskar deras miljöpåverkan.

SÅ HÄR ARBETAR VI MED KUNDERNA

SSABs affärsmodell bygger på ett nära, långsiktigt samarbete med kunderna. Det innebär att SSAB fortlöpande utvecklar nya produkter, applikationer, tjänster och processer med målet att ständigt förbättra erbjudandet.

I motsats till många stålföretag som endast säljer via distributörer, arbetar SSAB även direkt med OEM-företag, tillverkare och underleverantörer via sin egen säljpersonal. Vi stödjer våra kunder så att de kan utveckla bättre och mer konkurrenskraftiga produkter. Detta ger slutkunden en högre produktivitet och därmed lägre kostnader.

För att förbli branschledande kommer SSAB att fortsätta att investera i forskning och utveckling, teknisk kundsupport och gemensamma innovativa samarbetsprojekt som syftar till att få ut det bästa möjliga av SSABs höghållfasta och avancerade höghållfasta stål. Samtidigt strävar SSABs egen organisation efter att uppnå högsta standard i termer av produktkvalitet, kortare ledtider och tillförlitliga leveranser.

UTVECKLING I SAMARBETE MED KUNDERNA

Så tidigt som möjligt under utvecklingen av en ny produkt – oavsett om det är ett tippflak, en dumper eller en kran – arbetar SSABs kvalificerade ingenjörer med att stödja kunden i att utveckla lösningar som använder varje stålqualität på bästa sätt. På så sätt gör

SSAB det möjligt för kunderna att producera starkare, lättare och mer hållbara slutprodukter.

Med ett omfattande nätverk av lokala servicecenter, tillhandahåller SSAB tjänster för monteringsfärdiga produkter och stålbearbetning så att kunderna kan fokusera på sin kärnverksamhet. Våra servicecenter kan leverera spaltade band, plåt som kapats till önskad längd och andra format enligt kundens specifikationer. På så sätt kan kunden öka effektiviteten i sin produktion, minska avfall och förbättra kvaliteten på slutprodukten.

SSAB Shape kombinerar högklassiga stålprodukter med tekniska tjänster och bearbetningstjänster som erbjuds med ett världsomfattande nätverk av bearbetningsleverantörer.

- Anpassad produktutveckling och ingenjörskunskap
- Omfattande designsupport och tjänster för färdigmonterade produkter
- Pålitliga, skräddarsydda logistik- och lagertjänster

SSAB Tech Support har en hög närvarograd lokalt över hela världen och kan besöka kunderna med kort varsel för att lösa akuta problem eller

inleda samarbete kring utvecklingsprojekt på längre sikt. SSAB Tech Support kan besvara kundernas allmänna frågor om design, svetsning, formgivning och slitage, och teamet har ett nära samarbete med SSABs specialistgrupper vid Knowledge Service Centers för frågor som kräver mer djupgående sakkunskap. Tech Support är den första kontaktpunkten för kunder som vill få teknisk support från SSAB.

FORSKNING OCH UTVECKLING

SSABs sakkunskap kring höghållfasta stål baseras på kontinuerlig och fokuserad forskning och utveckling. SSAB genomför marknadsdriven forskning och utveckling, med fokus på produktutveckling, kundapplikationer och processutveckling. Relevanta kundsegment identifieras genom en strukturerad process där lättare, starkare och mer hållbara stålapplikationer uppfyller kritiska funktioner och ger mervärde.

SSABs forskningsarbete styrs från utgångspunkten att SSABs produkter ska vara förstahandsvalet för kunder över hela världen och sätta en hög standard för prestatanda inom de utvalda marknadssegmenten.

Forsknings- och utvecklingscenter

- Borlänge och Oxelösund (Sverige)
- Brahestad och Tavastehus (Finland)
- Montpelier (Iowa, USA)



Nästan en fjärdedel av medarbetarna vid dessa forskningsanläggningar har doktorsexamen från toppuniversitet inom olika tekniska områden. Denna unika kunskapsbas lägger grunden för spjutspetsforskning inom stålindustrin. Utöver produktförbättringar fokuserar forsknings- och utvecklingsteamerna även på produktions- och processutveckling.

SSABs forskning och utveckling inriktas huvudsakligen på avancerade höghållfasta stål och slitstål, med betoning på de segment där kraven på stålet är särskilt hårda. Bättre miljöprestanda har även varit en viktig drivkraft för utvecklingsarbetet. Detta märks i höghållfasta stål som möjliggör en mer energieffektiv transport och lägre koldioxidutsläpp. Slutligen är kunskapen om produktionsprocesser, återvinning av material och en effektiv användning av resurser även mycket viktiga delar av SSABs forskning och utveckling.

SSABs centrala faktorer för forskning och utveckling:

- Marknadsdriven forskning och utveckling
- Kvalificerade och skickliga medarbetare

- Effektiv portfölj- och projekthantering
- Fokus på effektiv problemlösning
- Arbetsmiljö som uppmuntrar till samarbete och innovation
- Starka externa nätverk

BALANSERAD PROJEKTPORTFÖLJ

För att förbli marknadsledare inom höghållfasta stål måste SSAB upprätthålla ett långsiktigt perspektiv för forskning och utveckling. Därför inser SSAB nödvändigheten av långsiktig utveckling och vissa projekt kan pågå så länge som fem till tio år.

Utvecklingsprojekten inleds med utgångspunkt från kunderna, förändringar i omvärlden eller marknadsanalys eller utvecklas kring grundläggande behov som avser stålets centrala egenskaper. SSAB strävar efter att uppnå en god balans mellan dessa kategorier.

EFTERMARKNADSVERKSAMHET

Eftermarknaden har alltid utgjort en viktig del av SSABs verksamhet. Mycket av SSABs kunnande kommer från erfarenheter inom reservdels-, reparations- och underhållsverksamheten, där nya idéer föds och många nya produkter utvecklas.

SSABs samarbete med kunder



Hardox Wearparts:

- Ett internationellt nätverk för kunder som tillverkar komponenter av Hardox slitstål
- Erfarenhet och data från nätverket används för att vidareutveckla utbudet, inklusive utveckling av lösningar för kundernas eftermarknadsbehov

Hardox Wearparts är en helhetsleverantör av slitstål – nätverket betjänar kunder inom eftermarknad och inom branscher som gruvdrift, stenbrott och återvinning. För att betjäna kunder i dessa segment, har SSABs slitstålsportfölj utvidgats för att innefatta hårdpåsivets

och kompletterande produkter. Vi kan mäta och identifiera slitningar på befintlig utrustning, analysera användningsförhållanden och behov samt beräkna fördelarna med användning av nya och förbättrade verktyg, till exempel 3D-skanning eller beräkningsverktyget Wear Calc.

Tillsammans med över 265 företag som ingår i nätverket Hardox Wearparts, fortsätter SSAB att växa och utveckla verksamheten över hela världen.

MILJÖMÄSSIGA FÖRDELAR MED SPECIALSTÅL

SSAB erbjuder kunderna ett brett urval av höghållfasta och slitstarka stål som möjliggör en mer effektiv energi- och materialanvändning samt ger styrka och hållbarhet för de tillämpningar där de används. Lättare fordon innebär även högre lastkapacitet och lägre bränsleförbrukning.

2016 lanserade SSAB konceptet SSAB EcoUpgraded, som belyser miljöfördelarna med att uppgradera till höghållfasta stål, innebärande lägre utsläpp tack vare lägre vikt, förbättrad bränsleekonomi och ökad livslängd, och också att SSABs kunder använder mindre mängd stål när de uppgraderar till höghållfasta stål.

OPTIMERAD VIKT OCH BRÄNSLEFÖRBRUKNING INOM TRANSPORTSEGMENTET

De miljömässiga och ekonomiska fördelarna med att använda höghållfasta stål är betydande för aktiva konstruktioner som släp, lastbilar, materialhanterings- och lyftutrustning samt entreprenadmaskiner. För dessa tillämpningar kan fordonens vikt minskas genom användning av SSABs höghållfasta stål som möjliggör användning av tunnare plåttjocklek och ny konstruktionsdesign. Ny design kan även minska produktionskostnaderna, till exempel genom mindre behov av svetsning.

Lägre fordonsvikt innebär högre nyttolastkapacitet, lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp. Vikten på släp som tillverkas av SSABs höghållfasta stål kan minskas med upp till 30 % jämfört med användning av traditionella stålkvaliteter.

I tillämpningar som lyftutrustning, där det krävs hög bärförmåga, möjliggör användningen av höghållfasta stål starkare konstruktionslösningar. Samtidigt minskas konstruktionens materialtjocklek, vilket leder till minskad materialvikt som kan leda till lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp.

Fordonstillverkarna efterlyser även lätta, hållbara material med bra miljöegenskaper och som framställts med hög resurseffektivitet. SSABs kallvalsade avancerade höghållfasta stål gör det möjligt att utveckla säkrare och lättare fordon med lägre utsläpps-nivåer.

Våra avancerade höghållfasta stål har utvecklats särskilt för säkerhetstillämpningar bilar, där kraven är höga vad gäller låg vikt och hög energiupptagningsförmåga.

ÖKAD LIVSLÄNGD FÖR MASKINER OCH UTRUSTNING

SSABs slitstål är seghärdade (Q&T) stål som används för olika maskiner och utrustningar inom segmenten gruvarbete, stenbrott, återvinning och vägbyggnad. Alla dessa tillämpningar förutsätter att stålet är hårt och starkt, vilket är utmärkande för seghärdade stål. Användning av seghärdat stål i skopor, krossar, schaktblad, kvarnar och tippvagnar ger extra slitstyrka, vilket i sin tur förbättrar maskinernas prestanda och förlänger deras livslängd. Dessutom medför lättare maskiner kostnadsmissiga fördelar för slutanvändarna och minskad miljöpåverkan under maskinernas livstid.

LÄGRE ENERGIANVÄNDNING OCH FÖRBÄTTRAD MILJÖPRESTANDA GENOM YTBELÄGGNINGAR

SSAB utvecklar nya, effektiva ytbeläggningar som minskar energianvändningen och underhållskostnaderna, förbättrar ytans hållbarhet och förlänger byggnaders livslängd. Det finns flera olika beläggningar som bidrar till en mer miljövänlig och hållbar konstruktion.

Termiska beläggningar reflekterar solinstrålning när de används på byggnadens utsida och värmeinstrålning vid användning på byggnadens insida, vilket ger minskad energianvändning för uppvärmning och kylning.

Vissa beläggningar är delvis baserade på vegetabilisk olja i stället för fossil olja – en teknik som SSAB har patent på och som är unik på marknaden. Resultatet är en förbättrad ytbelagd stålprodukt med längre livslängd och mindre miljöpåverkan.

30 %

lättare släp med SSABs höghållfasta stål jämfört med användning av traditionella stål-kvaliteter

CASE:

Uppgradera och spara in på CO₂-utsläpp – SSABs koncept EcoUpgraded

Målet med SSABs koncept EcoUpgraded är att hitta tillämpningar med god potential för att minska koldioxidutsläppen under användningsfasen. SSAB kan för varje specifik tillämpning jämföra de potentiella koldioxidbesparingarna i användningsfasen med koldioxidutsläppen under tillverkningen och på så vis identifiera de produkter som kan dra mest nytta av en uppgradering till höghållfasta stål.

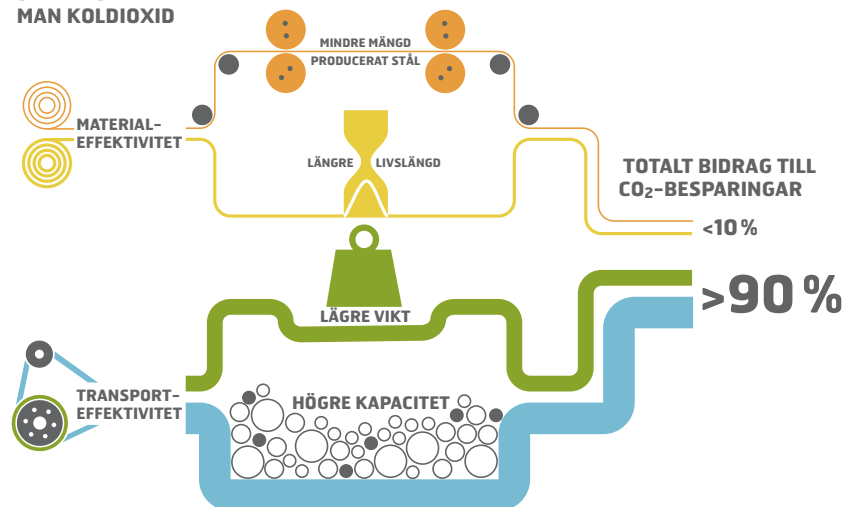
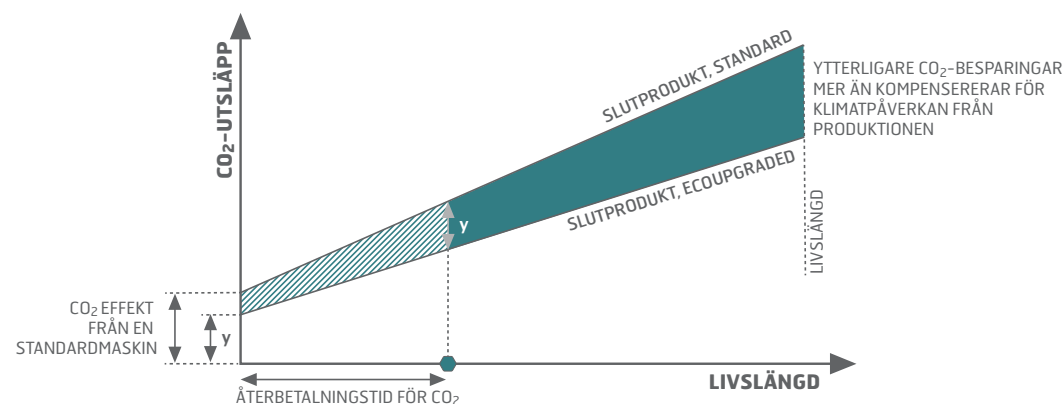
HUR MAN SPARAR KOLDIOXID

Med höghållfasta stål kan slutprodukten göras lättare (mindre mängd producerat stål). Med slitstarka höghållfasta stål håller slutprodukten också längre (längre livslängd). Med lägre vikt behöver slutprodukten mindre mängd bränsle för samma sträcka (lägre bränsleförbrukning). Färre turer för samma last är resultatet när den reducerade egna vikten leder till ökad nyttolast (högre kapacitet).

ÅTERBETALNINGSTID FÖR CO₂

Genom att uppgradera med stål från SSAB kan användare snabbt kompensera för koldioxidutsläpp från stålproduktionen under användningen av produkten. När break-even har uppnåtts fortsätter tillämpningen att leverera besparingar som motsvarar många gånger den ursprungliga koldioxidbelastningen.

SÅ HÄR SPARAR MAN KOLDIOXID

ÅTERBETALNINGSTID FÖR CO₂

CASE:

EcoSmart – SSAB Americas nya program för kundmedvetenhet lanserades under 2016

När det gäller hållbarhet gör SSAB Americas en stor skillnad. För att uppmärksamma Jordens Dag (Earth Day), lanserade divisionen i april 2016 ett nytt program med syftet att informera kunderna i USA om företagets engagemang för en hållbar miljö. I korthet; SSAB Americas har produkter och processer som minskar belastningen på vår planet, och EcoSmart är ett sätt att kommunicera det.

EcoSmart-programmet lyfter fram de viktigaste egenskaperna både hos produkter och processer inom SSAB Americas stålproduktion. Inget har förändrats i hur stålet framställs eller när det gäller organisationens engagemang för hållbarhet. EcoSmart är helt enkelt ett sätt att berätta för kunder och andra externa målgrupper om det arbete SSAB Americas redan gör när vi producerar våra miljömässigt hållbara stål. Budskapen om fördelarna handlar bland annat om stålets återvinningsbarhet, återvinning av vatten, avfallsminimering och ökad användning av förnybar energi.

SSAB Americas strategiska kunder fick information om EcoSmart under året i kundmöten

och genom annan kommunikation. Säljteamen har lärt kunderna på vilket sätt det stål som tillverkas av SSAB Americas är överlägset vad gäller minimal miljöpåverkan och varför det är det smartaste valet. Kunderna i programmet har fått broschyrer och annat material. Därtill har de nu EcoSmart-etiketter och -loggor på alla stål de köper från SSAB Americas, och det syns också i pappersform, som fakturor och orderbekräftelser. Därmed får de en extra försäljningsfördel i relationen med sina egna slutkunder.

SSAB Americas stora OEM-kunder började ta del av EcoSmart-programmet under 2016. Programmet lanseras för andra kunder under 2017.



CASE:

“Förändringens vindar – mindre motstånd, mera last”

LASTVÄXLARCONTAINRAR

Dessa containrar uppgraderades från 355 MPa standardstål till Hardox 450 och lastkapaciteten ökade därmed med 2 100 kg för det totala fordonet, inklusive tre containrar. Det ger möjlighet till högre nyttolast och minskar även bränsleförbrukningen för ett tomt fordon. Genom att ta bort förstyrningar på sidorna har även luftmotståndet och därmed bränsleförbrukningen minskat ytterligare.

SSAB EcoUpgraded

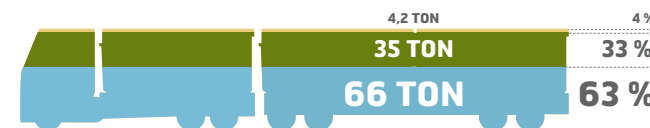
På SSAB arbetar vi tillsammans med våra kunder för att kontinuerligt uppgradera stål samt applikationers design. SSAB EcoUpgraded sparar koldioxid både under stålproduktionen och under den färdiga produktens hela livslängd.

Vid angiven återbetalningstid för koldioxid kompenserar utsläppsminskningen produktionsutsläppen för de uppgraderade delarna. Därefter erhålls även ytterligare besparingar under produktens fortsatta användning.

SSAB ECOUPGRADED

Bränsleförbrukning, full last	0,69 l/km
Bränsleförbrukning, olastad	0,35 l/km
Fordonsanvändning per år	100 000 km/år
Viktkritiska transporter	50 %
Servicelivslängd	12 år
Stål sparat genom ökad slitstyrka	0 kg/livscykel
Viktminskning	2 100 kg
Total vikt uppgraderade delar	7 650 kg
Tomvikt*	26 700 kg
Total nyttolast*	37 300 kg
Maximal vikt*	64 000 kg

* Gäller för hela ekipaget; lastbil med släp.



CASE:

Stål kan göra skillnad i elbilar

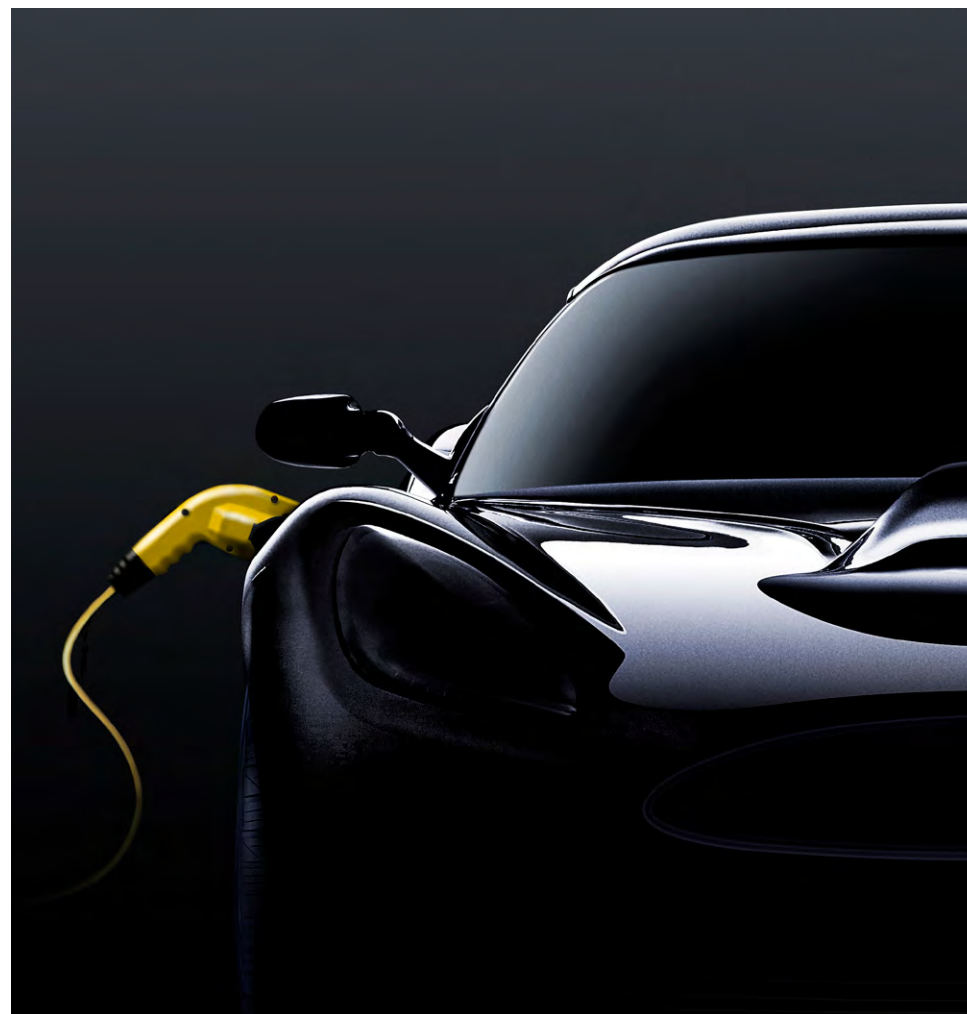
Behovet av eldrivna fordon växer snabbt. Ett problem för elbilar är den förhållandevis korta räckvidden. Även om en viktig fråga är hur batterierna kan göras mer effektiva, kan vi öka elbilens räckvidd genom att göra den lättare. SSABs avancerade kallvalsade höghållfasta stål (AHSS) är en kostnadseffektiv lösning som bidrar till lägre vikt och därmed bättre räckvidd. Våra Docol AHSS används redan i många delar i eldrivna fordon.

SSABs huvudsakliga fokus är att hålla vikten nere och kostnaderna så låga som möjligt, eftersom elbilar blir allt mer populära på marknaden. Det innebär att efterfrågan på kallvalsade AHSS-stål kommer att bli större än någonsin, i syfte att driva innovationer som leder mot en mer hållbar framtid.

Eftersom vikten påverkar bilens rullmotstånd kommer användningen av starka, lätta stållösningar att vara mycket viktig.

Elbilsbatterier är dyra och de måste skyddas mot skräp på vägen eller läckande farliga material vid en eventuell kollision. Batteriskydd som tillverkas av Docol AHSS-stål kan hjälpa till att ge högsta möjliga skydd med lägsta möjliga vikt och är dessutom mycket kostnadseffektivt.

Kallvalsade AHSS-stål och eldrivna fordon är ett exempel på hur vi kan bidra till att minska de globala koldioxidutsläppen och förbättra bilarnas prestanda, vilket ger biltillverkarna en god konkurrensfördel.



HÅLLBARA KONSTRUKTIONSLÖSNINGAR

Ruukki Constructions tjänster inkluderar design, tillverkning och installationen av byggramar, fasadstrukturer och tak. Tjänsterna finns tillgängliga antingen på produktspecifik basis eller optimerade som ett paket från en och samma leverantör.

Produktportföljen inkluderar stålbase-
strukturer, som stålramar och sandwich-
paneler, och profilerade byggnadskom-
ponenter, som bärande takplåt och
takprodukter för bostadskonstruktion.

Våra produkter erbjuder hög ekonomisk,
teknisk och arkitektonisk prestanda och
främjar hållbarheten i våra kundkonstruk-
tioners alla faser i livscykeln. Låg energiför-
brukning och goda hållbarhetsprestanda
blir ett allt viktigare konkurrensmedel.

MER HÅLLBARA BYGGNADER

Energisnåla lösningar, produkter med
låg materialåtgång och kontinuerlig
innovation är de viktigaste initiativen i
Ruukki Constructions hållbarhetsstrategi.

Ruukki energy-panel har funnits på
marknaden i några års tid och är väletablerad
i Ruukkis produktportfölj. Användningen
av Ruukki energy-panelerna med deras
goda egenskaper avseende isolering och
lufttäthet kan minska den årliga energiför-
brukningen med 20 % jämfört med tradi-
tionella paneler eller fasadlösningar.

Ruukki life-panelerna använder återvunnet
material och minskar därmed deras påverkan
på den globala uppvärmningen med hela

20 %. Det har varit stor efterfrågan på Ruukki
life-panelerna, i synnerhet i Norden. Idag
utgör life-panelerna en betydande andel
av de paneler som tillverkas i Norden.

Ruukki Constructions solenergilösningar för
tak och fasader gör det möjligt att använda
solenergi för uppvärmning av hushållsvatten
och boendetrymmen såväl som för elpro-
duktion. Produktfamiljen Solar lanserades år
2014. Intresset för dessa nya lösningar har ökat
långsamt men stadigt. I syfte att göra det lätt
för kunden att köpa dessa system finns även
produktpaket för Solar-lösningar tillgängliga.

Eftersom en fysisk byggnad alltid har en
funktionell påverkan och bidrar till att
forma sin omedelbara omgivning, erbjuder
Ruukki Construction sina kunder de bästa
möjliga utbudsalternativen för att främja en
hållbar användning av arkitektoniska medel.
Ramlösningar gör det möjligt att ändra
lokalerna vilket ger en effektiv användning
av byggnaden också på lång sikt. Ruukki
Constructions fasadprodukter erbjuder
stora möjligheter att göra en byggnad som
passar in i den omedelbara omgivningen.
Liberta Solar, Ruukki on-wall solar och
Ruukki emotion är exempel på nya möjlig-
heter för hur byggnadsbeklädningen kan
användas för att framhäva hållbarheten.

ERBJUDA KUNDER VÄRDE I HÅLLBAR KONSTRUKTION

Under de senaste åren har Ruukki Construction
utvecklat sitt hållbara kundvärdeerbjudande så
att det inte bara omfattar produkter, utan även
affärskoncept som tillgängliggör mervärden för
slutanvändare. Ruukki Construction medverkade i ett
projekt för att bygga en lokal med nära noll energi-
förbrukning vid Tavastehus yrkeshögskola HAMK i
Finland. Uppförandet av lokalen slutfördes 2015.
Det pilotaffärskoncept som utvecklades för projektet
visar att bättre hållbarhetsprestanda innebär lägre
kostnader och därmed högre lönsamhet i inves-
teringen jämfört med traditionell byggt teknik.

Byggnadsprojektet lyckades hålla ytterligare inves-
teringar på mycket låg nivå. En analys av byggnads-
lösningen visar på en uppskattad energiförbrukning
som är upp till 20 % lägre än den mycket energieff-
ektiva lösning som användes i investeringskalkylen.
De följande stegen kommer att bestå i att verifiera
energibesparingarna under pilotprojektets första år
och tillämpa affärsmodellen på andra kundprojekt.

Den färdiga byggnaden innehåller flera av Ruukki
Constructions innovativa energilösningar: Energy-
paneler, solenergilösningar, energipålar och
moderna sätt att producera energi för att uppfylla
lokalens energikrav. Investerare har visat ett stort
intresse för den här typen av byggnader och för
de goda miljöprestanda de representerar.

20 %

lägre energiförbrukning
årligen genom att använda
Ruukki Constructions
energipaneler istället för
traditionella paneler

FÖRETAGSIDENTITET OCH VARUMÄRKEN

SSABs renommé och styrkan i SSABs varumärken hör till företagets mest värdefulla tillgångar. Alla företagets varumärken har samma modervarumärke: SSAB.

SSAB står för hållbarhet och prestanda. Vi samarbetar med våra kunder för att ta fram nya och bättre lösningar i hela värdekedjan. Vårt yttersta mål är att förbättra prestandan och minska de miljömässiga avtrycken i våra kunders produkter och processer.

SSAB har ett flertal varumärken och kanaler, med ett heltäckande erbjudande inom höghållfasta stål, från högspecialiserade produkter under eget varumärke till kommersiella kvaliteter.

PRODUKTVARUMÄRKEN

SSAB har ett starkt fokus på slutanvändaren och en varumärkesstrategi som innebär att kunderna kan dra fördel av starka varumärken.

SSAB har två av marknadens mest välkända varumärken: **Hardox** och **Strenx**, båda med en unik, global position på marknaden.

- Hardox är ett globalt ledande varumärke inom slitstål, designat för maximal nyttolast och längre brukstid
- Strenx är ett varumärke som omfattar konstruktionsstål, designade för hållbara och lätta lösningar

Hardox In My Body:

Om denna logotyp finns på produkten verifierar det att produkten har tillverkats med Hardox-slitstål och inte någon imitation med sämre kvalitet.

My Inner Strenx:

My Inner Strenx är en kvalitetscertifiering för applikationer som använder Strenx-stål.

SSAB säljer också slitstål till distributörer genom varumärket **Raex**.

I SSABs varumärkesportfölj ingår dessutom:

Docol, Toolox, Armox och **GreenCoat**.

Dessutom finns det fem produktgrupper där SSAB-namnet ingår:

- SSAB Domex
- SSAB Form
- SSAB Weathering
- SSAB Boron
- SSAB Laser Plus

Mer information om produktvarumärkena finns på:

www.ssab.com



SSABs två dotterbolag har sina egna företagsvarumärken:

- **Tibnor** är Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster
- **Ruukki Construction** har behållit varumärket Ruukki och dess logotyp efter sammanslagningen mellan SSAB och det finska företaget Rautaruukki år 2014. Rautaruukki använde Ruukki som marknadsföringsnamn

STRUKTUR FÖR VARUMÄRKESHANTERING

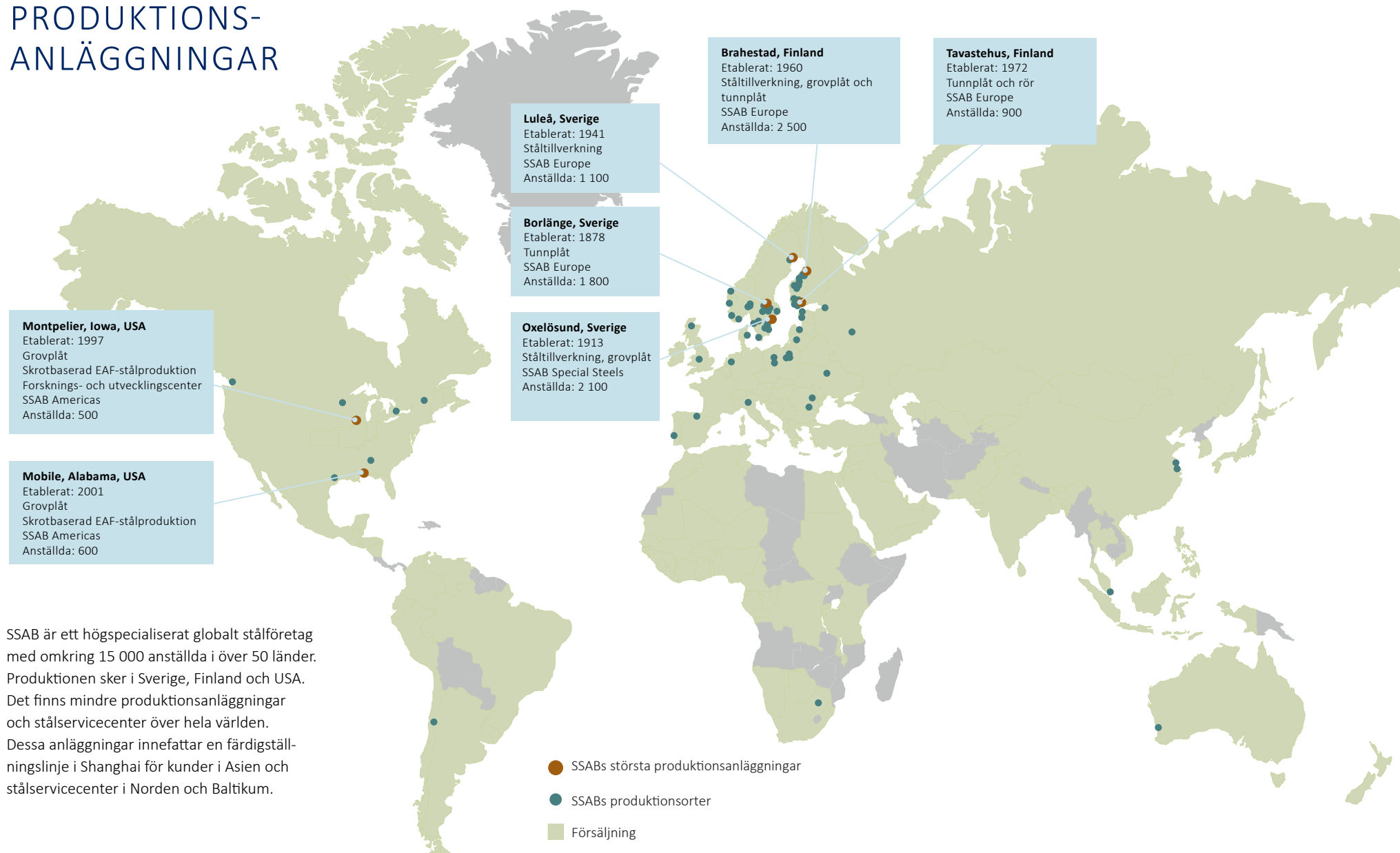
VARUMÄRKETS ROLL	LOGOTYP	FRÄMSTA MÅLGRUPPERNA
SSABs varumärke		Den främsta målgruppen för SSAB utgörs av kunderna (distributörer, tillverkare, OEM-företag) och kapitalinvesteringarna samt av nuvarande och framtida medarbetare.
Välkända varumärken: Globala varumärken med unik ställning på marknaden	  Titta på videon Titta på videon	Kunder (tillverkare, OEM-företag), slutanvändare
Riktade varumärken	    Titta på videon Titta på videon Titta på videon Titta på videon	Kunder (tillverkare, OEM-företag, distributörer), slutanvändare
SSAB-varumärkta produkter	    	Kunder (distributörer, tillverkare, OEM-företag)

HÅLLBAR VERKSAMHET



SSABs fokus på operationell effektivitet säkerställer att företaget arbetar på ett så hållbart sätt som möjligt. SSAB arbetar med kontinuerliga förbättringar i syfte att minimera utsläpp genom att öka material- och energieffektivitet. Medarbetarna ska erbjudas en trygg och säker arbetsplats med möjligheter till individuell och professionell utveckling.

PRODUKTIONS- ANLÄGGNINGAR



SSAB är ett högspecialiserat globalt stålföretag med omkring 15 000 anställda i över 50 länder. Produktionen sker i Sverige, Finland och USA. Det finns mindre produktionsanläggningar och stålservicecenter över hela världen. Dessa anläggningar innefattar en färdigställningslinje i Shanghai för kunder i Asien och stålservicecenter i Norden och Baltikum.

HÅLLBAR OCH EFFEKTIV PRODUKTION

SSAB har ett kostnadseffektivt och flexibelt produktionssystem med produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA som tillsammans har en årlig produktionskapacitet på 8,8 miljoner ton stål. I syfte att överträffa konkurrenterna och uppnå ledande lönsamhet i branschen under de kommande åren, har SSAB både minskat de fasta kostnaderna och ökat den strukturella flexibiliteten i produktionssystemet. Framgent fokuserar SSAB på ständiga förbättringar med målet att öka produktiviteten genom att engagera samtliga medarbetare i förbättringsarbetet. SSAB har även åtagit sig att kontinuerligt verka för att minimera negativ miljöpåverkan från verksamheten.

FLEXIBILITET OCH FÖRBÄTTRAD KOSTNADSEFFEKTIVITET

Sammanslagningen av SSAB och Rautaruukki under 2014 skapade ett mer konkurrenskraftigt och flexibelt produktionssystem för stål i Norden. SSAB har fem masugnar – en i Luleå, två i Brahestad och två i Oxelösund, vilket ger en total kapacitet på cirka 6,4 miljoner ton. SSAB kan driva tre, fyra eller fem masugnar, beroende på marknadens efterfrågan vid varje given tidpunkt.

De senaste åren har SSAB genomfört stora investeringar vid produktionsenheterna. SSABs masugn i Luleå renoverades och moderniserades helt under 2015. Masugnarna

i Brahestad i Finland moderniserades år 2011 och Oxelösund under 2010. Ett injektions-system för pulveriserat kol har ersatt ett tidigare system för injektion av tung eldningsolja i masugnarna i Brahestad. Detta har medfört en mer kostnadseffektiv stålproduktion och lägre kostnader för råvaror. En ny varmapparat för Oxelösunds största masugn har även ökat produktionseffektiviteten från och med 2015.

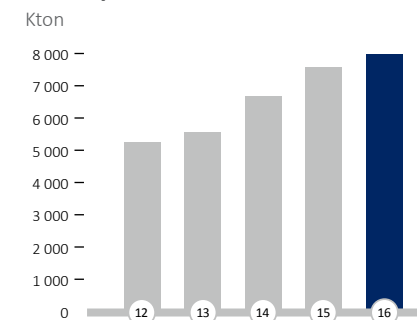
Kommande större investeringar omfattar en modernisering av betningslinjen i produktionen i Tavastehus, Finland och en ny blåsmaskin för råjärnsproduktionen i Luleå. Dessa investeringar kommer att stödja SSABs tillväxt inom automotive,

förbättra produktionsstabiliteten och minska energiförbrukningen. Investeringarna påbörjades i slutet av 2016.

Vid samgåendet mellan SSAB och Rautaruukki lanserades en rad besparingsprogram och projekt för att realisera synergieffekter. Jämfört med tidpunkten för samgåendet, kommer dessa åtgärder att minska SSABs kostnadsnivå med totalt över 3,0 miljarder i årstakt, med full effekt från och med 2017. Den största delen av dessa synergier skapas genom en mer flexibel produktionsstruktur, strukturförändringar, produktionseffektivitet och optimering av råvaror. SSAB strävar efter att ha bäst basservice, det vill säga de kortaste ledtiderna och den högsta leveranssäkerheten. Sedan sammanslagningen har ett omfattande arbete genomförts för att öka produktionseffektiviteten, förbättra leveranssäkerheten till kunderna och minska komplexiteten i produktionssystemet.

Sammanslagningen med Rautaruukki har medfört en möjlighet att specialisera produktionen och fördjupa kunskapen om specifika kvaliteter på respektive produktionsort och samtidigt behålla och utveckla ett brett produktutbud. Detta har lett till förbättrad produktkvalitet och optimering av stålverkens kapacitet. Exempel på detta är att produktionen av metallbelagda produkter har flyttats från Borlänge till

Råstålsproduktion



Tavastehus samt konsolideringen av produktionen av färgbelagda produkter från fyra linjer till tre.

En annan del av produktionseffektiviteten är att harmonisera och standardisera arbetsmetoderna. I den nya organisationen kan flera produktionssystem erbjuda samma stålqualität, vilket innebär att SSAB kan flytta produktionen mellan olika enheter, beroende på marknadens efterfrågan och var kunden befinner sig.

Processerna och den interna produktiviteten utvecklas kontinuerligt genom utbildning och tillämpning av SSABs ledningsfilosofi, SSAB One, som är baserad på "lean-principer".

Fortsatt fokus på att bibehålla en ledande kostnadsposition i Nordamerika

SSAB har fortsatt strategin att bibehålla den ledande kostnadspositionen i Nordamerika.

SSAB driver två moderna stålverk i USA, vilka har en årlig produktionskapacitet på 2,4 miljoner ton. Stålverken är belägna i Alabama och Iowa och elektriska ljusbågsugnar används för stålproduktionen. Nästan 100 % av de råvaror som används under processen utgörs av metallskrot.

Stålverken är strategiskt belägna i de södra och centrala delarna av USA och täcker därigenom Nordamerikas industriella kärna, med tillgång till det strategiskt viktiga södra hamnsystemet, vilket ger logistiska fördelar. SSAB Americas har även tre anläggningar för formatklippt plåt (cut-to-length, CTL) i Houston i Texas, St. Paul i Minnesota och Toronto i Kanada. CTL-anläggningarna har flexibilitet att behandla internt producerat stål såväl som stål från externa leverantörer. Tillsammans ger de fem anläggningarna inom SSAB Americas ett flexibelt nätverk med anläggningar som producerar, behandlar och levererar stål på ett effektivt sätt till kunder i hela Nordamerika och som anpassar sig till marknadsförhållandena snabbare än någon av konkurrenterna.

SSAB Alabama har en av världens mest avancerade härdningslinjer (Q&T), med

kapacitet att härda 300 000 ton grovplåt per år, medan SSAB Iowa har ett av världens mest avancerade forsknings- och utvecklingscentrum. Dessa anläggningar möjliggör intern utveckling av teknik, kontinuerliga förbättringar och ett avancerat produkterbjudande såväl som ledande service för kunderna.

SSAB Americas har utvecklat en tydlig strategi för att optimera användningen av råvaror och energi och därigenom minimera kostnaderna.

Minskad miljöpåverkan från stålproduktionen

SSABs största miljöpåverkan uppstår vid de större produktionsenheterna; Luleå, Borlänge, Oxelösund, Brahestad, Tavastehus, Mobile och Montpelier.

Produktionen av stål från järnmalm förbrukar mycket kol och de råvaror som används vid produktionen (till exempel koks och kol) är de huvudsakliga källorna till koldioxidutsläpp. Energianvändningen bidrar också till utsläpp av koldioxid. Ståltillverkningsprocessen har kontinuerligt moderniserats och förbättrats så att den har blivit ytterst effektiv. Därför är SSABs masugnar i Europa några av de mest effektiva i världen med avseende på minimering av utsläpp. Det finns flera orsaker till detta – användning av högvärdiga råvaror i form av järnmalmspelletts, koks av hög kvalitet och effektiva, kontinuerliga processer för driften av masugnarna. Ett stort antal användbara

restprodukter som värme, gas, slagg och stoft återvinns för att minimera användningen av inköpt energi och uppkomsten av avfall.

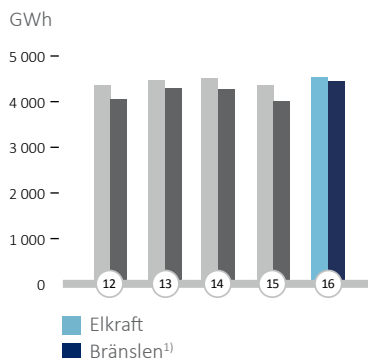
Genom att använda återvunnet stål- och metallskrot i stålproduktionen sparar vi naturresurser och ökar materialeffektiviteten, vilket leder till lägre koldioxidutsläpp. Vid den skrotbaserade produktionen i USA ligger koldioxidutsläppen betydligt lägre än det som genereras i samband med malmsbaserad ståltillverkning. SSAB använder ungefär 20 % metallskrot för ståltillverkningen i Norden och nästan 100 % i USA.

Den kontinuerliga utvecklingen av åtgärder för miljöförbättringar säkras genom övervakning av vår prestanda i jämförelse med miljöledningssystemet och våra miljömål. SSABs miljöarbete utgår från koncernens miljöpolicy och de internationella standarderna ISO 14001 och ISO 50001 för miljö- och energiledningssystem. Samtliga SSABs produktionsanläggningar har tredjepartscertifiering enligt ISO 14001.

Branschomfattande samarbeten är viktiga för att identifiera nya tekniska lösningar som kan minska miljöpåverkan från ståltillverkningen. SSAB deltar i olika nationella och internationella projekt tillsammans med forskningsinstitut och branschorganisationer för fortsatt forskning och identifiering av ny teknik.

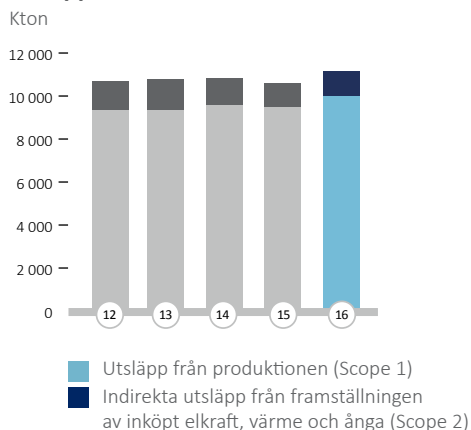


Energianvändning



¹⁾ Inkluderar naturgas (NG), gasol (LPG), olja och biogas. Kol och koks är exkluderat

Utsläpp av koldioxid



Material- och energieffektivitet i produktionen

Utsläppen från stålproduktionen är följs noga upp och kan minskas ytterligare genom att kontinuerligt minska material- och energianvändningen i processerna. Lägre materialförbrukning innebär att vi får ut mer från mindre material, vilket leder till förbättrad effektivitet i användningen av naturresurser. Järn- och stålproduktion ger upphov till en rad olika restprodukter. Återanvändning av material i ståltillverkningen minskar behovet av nya råvaror, vilket ger minskade koldioxidutsläpp och mindre avfall. Material som inte kan återanvändas internt kan vidareförädlas till biprodukter och säljs externt, vilket ger intäkter samtidigt som koldioxidutsläppen minskar då de ersätter naturresurser i andra branscher.

SSABs produktionsprocesser är energiintensiva. Systematiskt arbete kring energianvändning och energiåtervinning i alla anläggningar, såväl som elproduktion från processgaser i vissa stålverk, säkerställer hög energieffektivitet och begränsar utsläppen. Processgaser som masugnsgas, koksverksgas och konvertergas genereras under järn- och ståltillverkningen. Ånga och varmvatten produceras också. Dessa energiflöden återvinns för att generera el och värme, vilket sparar ytterligare fossila bränsleresurser. De energirika gaser som inte kan användas i stålproduktionen används i

lokala kraftverk, vilket förser SSAB med ca 45 (43) % av den el som krävs för stålproduktionen i Sverige och Finland. Värme genereras i konvertrar där järn omvandlas till stål. Sedan

1980-talet har återvunnen värme använts för att producera fjärrvärme i Luleå, Brahestad och Oxelösund. Den återvunna värmen står för ca 90 % av det lokala fjärrvärmebehovet.



2016 I KORTHET

- Vid samgåendet mellan SSAB och Rautaruukki lanserades en rad besparingsprogram och projekt för att realisera synergieffekter. Jämfört med tidpunkten för samgåendet, kommer dessa åtgärder att minska SSABs kostnadsnivå med totalt över 3,0 miljarder i årstakt, med full effekt från och med 2017. Den största delen av dessa synergier skapas genom en mer flexibel produktionsstruktur, strukturförändringar, produktions-effektivitet och optimering av råvaror
- Framgent fokuserar SSAB på ständiga förbättringar med målet att uppnå betydande produktivitetstökningar, genom att engagera samtliga medarbetare i förbättringsarbetet
- SSAB, LKAB och Vattenfall initierade under 2016 ett långsiktigt projekt för att arbeta mot en stålprocess som baseras på vätgas
- Råstålsproduktionen uppgick till 7 988 (7 593) miljoner ton
- Den totala energianvändningen var 8 990 (8 381) GWh. Användningen av köpt energi låg på 7 795 (7 267) GWh
- 1 195 (1 114) GWh el producerades från återvunnen energi
- Direkta koldioxidutsläpp uppgick till 9 981 (9 448) tusen ton

CASE:

En koldioxidfri järnframställning

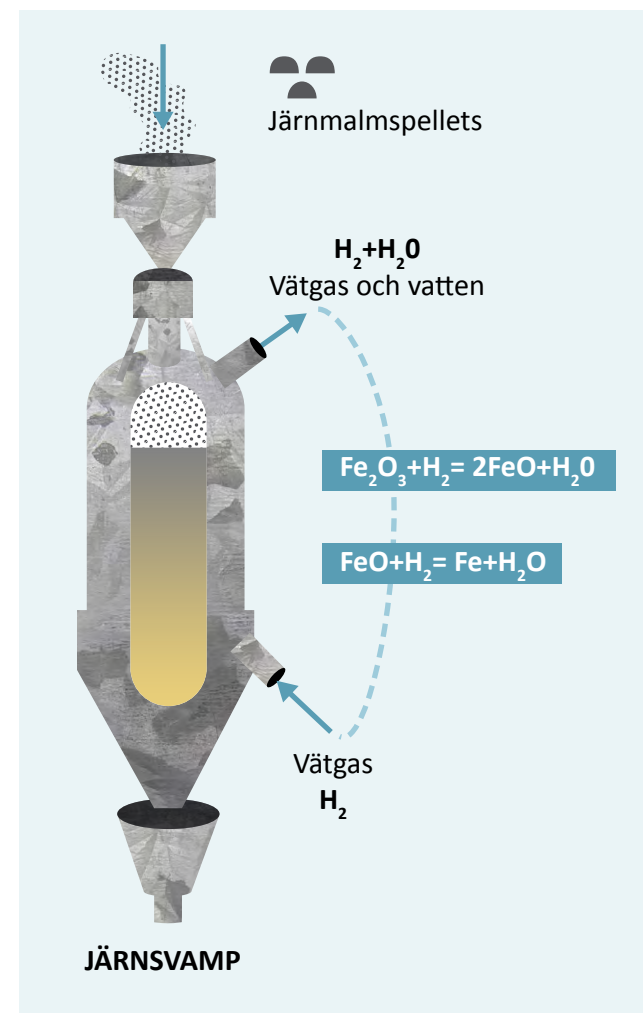
SSAB, LKAB och Vattenfall initierade gemensamt under 2016 ett långsiktigt projekt som kan innebära ett genombrott i strävan att minska utsläppen. Projektet kallas HYBRIT och innebär en stålprocess som baseras på vätgas istället för kol. HYBRIT är en förkortning av *Hydrogen Breakthrough Ironmaking Technology*.

SSAB har redan idag ett av världens mest koldioxideffektiva produktionssystem. Samtidigt innebär dagens teknik att SSAB är Sveriges enskilt största utsläppare av koldioxid. Företagen i HYBRIT projektet har tillsammans startat arbetet för att utveckla en produktionsprocess som släpper ut vatten istället för koldioxid.

Initiativet är uppdelat i tre faser. En förstudie där alla förutsättningar ska kartläggas pågår fram till slutet av 2017. Därefter följer ett mer konkret forsknings- och utvecklingsprogram i en

pilotstudie fram till 2024 och slutligen är planen att försök ska genomföras i en demonstrationsanläggning fram till 2035. Energimyndigheten har beslutat att stödja förstudien med ett bidrag på 6,7 miljoner kronor.

Ett framgångsrikt projekt skulle innebära ett stort bidrag till ett fossilfritt Sverige. För att projektet ska kunna genomföras krävs dock fortsatt betydande nationella insatser från staten, forskningsinstitut och högskolor under en period av 20–25 år.



CASE: SSAB satsar på koldioxidfria interna transporter

SSAB i Oxelösund, Sverige, kommer i ett unikt projekt tillsammans med forskningsinstitutet TFK och Kalmar, en del av Cargotec, att utveckla och testa koldioxidfria interna transporter som drivs av vätgas och bränsleceller.

Inom SSAB finns en betydande intern transportverksamhet med truckar och andra fordon. Där används i dag främst fossila bränslen som energikällor. Totalt utnyttjas ett femtiotal olika fordon för interna transporter i Oxelösund.

SSAB i Oxelösund ska, tillsammans med Kalmar och TFK, under 2017 och 2018 genomföra ett demonstrationsprojekt där en tung 14-tons gaffeltruck ska förses med bränsleceller och drivas med vätgas. Det innebär att utsläppen från trucken blir vatten. Gaffeltrucken ska användas under ordinarie drift för interna transporter och intern hantering vid SSAB i Oxelösund och testas under 5-8 månader, dygnet runt. Effekterna av att använda

bränsleceller kommer att analyseras och utvärderas utifrån bland annat energieffektivitet, miljöeffekter samt driftekonomi.

-Det här är ett mycket bra projekt för SSAB i Oxelösund, där vi konkret kan utreda möjligheterna för att minska vårt fossilberoende. Förutom att vi helt byter bränsle får vi på köpet en bättre maskin, säger Jacob Sandberg, platschef på SSAB i Oxelösund.

Projektet genomförs i nära samverkan mellan SSAB, Kalmar och forskningsinstitutet TFK – TransportForsk. Projektet har en budget på över 10 miljoner kronor, med Energimyndigheten, SSAB och Kalmar som huvudfinansierare.



HÖGPRESTERANDE ORGANISATION

En högpresterande organisation är ett viktigt element i SSABs strategi och en väsentlig möjliggörande faktor för att företaget ska kunna uppnå sina ambitiösa strategiska mål.

SSAB och Rautaruukki gick samman 2014. Sedan dess har organisationen omformats och förenklats så att SSAB står bättre rustat att möta marknadens efterfrågan. I slutet av 2016 hade antal anställda minskat med drygt 2 500 jämfört med tidpunkten för förvärvet av Rautaruukki.

En högpresterande organisation ger en struktur för att anpassa handlingar, beteenden och färdigheter till den strategiska riktningen och de kompetenser som verksamheten kräver. Det finns fyra huvudsakliga prioriteringar som syftar till att skapa en högpresterande organisation:

- Förbättrad säkerhet med målsättningen att vara världens säkraste stålföretag
- Förbättrad produktivitet genom kontinuerliga förbättringar
- Stärka prestationskulturen
- Utveckla ledarskapet och medarbetar-engagemanget

SSAB ONE – VÅR LEDNINGSFILOSOFI

SSAB One är vår gemensamma ledningsfilosofi. Den omfattar SSABs vision, värderingar och principer som tillsammans stakar ut riktningen och en strategisk ram för företaget. Att vi använder ordet "ledning" innebär inte att filosofin endast avser cheferna, utan den är relevant för var och en av SSABs medarbetare. Vi kan endast lyckas involvera alla i SSABs utvecklingsarbete när alla medarbetare är väl insatta i vår ledningsfilosofi. SSAB One ger oss en gemensam ram och ett språk för företagets olika delar.

SSAB One är en gemensam nämnare för förbättringsstrukturen inom SSAB. Genom att säkerställa att vi förstår SSAB One och att företagets vision är vårt gemensamma syfte, följa våra värderingar samt använda våra principer kommer vi uppnå våra grundläggande mål.



SSAB One har två målsättningar:

- Förbättra våra flöden baserat på efterfrågan från kunder
- Involvera och engagera alla medarbetare i kontinuerliga förbättringar

Principer:

- Normalläge: Vi kan bara bli bättre om vi har definierat och visualiserat det normala tillståndet. Detta gör det lättare för alla att se hur säkerhet, kvalitet och effektivitet återspeglar vårt sätt att arbeta. Det är lätt att se avvikelser och åtgärda dem omedelbart

- Rätt från mig: Var och en av oss säkerställer att vi gör saker rätt redan från början. Vi förhindrar att eventuella fel går vidare i produktionsflödet. Vi har ett systematiskt sätt att hantera avvikelser och fel och lära oss av dem
- Lära och förbättra: Utveckling är en del av det dagliga arbetet. Chefer coachar sina team och ger varje medarbetare förutsättningar att bidra med sin kunskap och sitt engagemang
- Kundbehovet styr: Vi förstår kundens behov och fokuserar på att förbättra alla aktiviteter som skapar värde för kunden

STÄRKA PRESTATIONSKULTUREN

Engagemang och prestation mot mål

Det är ett centralt element för SSAB som högpresterande organisation att enskilda prestationer ligger i linje med företagets strategiska riktning. Tydlighet avseende målen och förväntningarna på prestationer, såväl som feedback, är viktiga möjliggörande faktorer för att kunna hantera förändringar och uppnå resultat på ett effektivt sätt. Vid årliga resultat och planeringssamtal kan alla medarbetare och chefer följa upp resultat, ge ömsesidig feedback, diskutera arbetsmiljön på arbetsplatsen, planera framtida prestationer och personlig utveckling. SSAB ser över och justerar belöningsstrukturer

kontinuerligt för att se till att mål och resultatstyrning stöds på ett effektivt sätt. Våra chefs- och medarbetarkriterier är viktiga för att exemplifiera hur vi värderar en bra prestation. Det är viktigt att vi matchar möjliga kandidater med utvecklingsmöjligheter för att kunna utveckla en högpresterande organisation.

Mångfald ger möjligheter

Våra framgångar är starkt beroende av våra medarbetares kompetens och engagemang. SSAB har en global verksamhet, med cirka 15 000 medarbetare med varierande demografisk bakgrund i fler än 50 länder. Det är väsentligt att vi utnyttjar denna mångfald - en förutsättning för att vi ska kunna möta våra kunders behov. Att vi uppskattar och arbetar för mångfald är dock inte tillräckligt för att öka vårt medarbetarengagemang och finansiella resultat. SSAB strävar efter att uppnå ett inkluderande ledarskap och företagskultur, vilket innebär att medarbetarna känner tillhörighet och att de har jämlika möjligheter att bidra och vara framgångsrika.

Traditionellt sett är stålbranschen mansdominerad och SSAB är, med 19 % kvinnliga medarbetare, inget undantag. Vi anser att en förbättrad balans mellan könen bidrar positivt till vår prestationskultur och gör att vi bättre kan

möta våra kunders behov. I syfte att öka antalet kvinnor i den högsta ledningen lanserade SSAB under 2015 ett mångfaldsmål som syftar till att kvinnor ska inneha 30 % av företagets högsta ledningsbefattningar vid slutet av 2019.

SSAB har som långsiktigt mål att öka antalet kvinnliga medarbetare i hela företaget. Kvinnor på höga ledningsbefattningar fungerar som viktiga förebilder för andra, vilket är en faktor som driver utvecklingen. För att ytterligare påskynda denna process har vi under 2016 startat ett internt mentorprogram. Programmet var framgångsrikt och kommer hållas igen under 2017. Processen är ett ömsesidigt erfarenhetsutbyte för både mentorn och adepten, där de kan utmana varandra, utbyta erfarenheter, vidga sina perspektiv och bygga nätverk över hela organisationen. SSAB har även flera andra initiativ för att öka medvetenheten om och främja mångfald och integration inom företaget:

- Interna workshops och sessioner som fokuserar på mångfald och inkludering med seniora chefer
- Global chefsförsörjning
- Global medarbetarundersökning
- Konsortieprogram för ledarskapsutveckling
- Nätverk och interna mentorprogram

- Vår ledningsfilosofi, SSAB One, är ett viktigt verktyg för hur vi kan integrera och arbeta med inkludering i vårt dagliga arbete
- Samarbete med andra företag och myndigheter: På flera platser i Sverige samarbetar SSAB med de lokala kommunerna för att skapa praktikplatser för personer med olika bakgrund, inklusive utlandsfödda personer. Deltagarna får en möjlighet att vara en del av en arbetsplats, lära sig ett annat språk och att lära känna arbetsmarknaden i Sverige
- För att säkerställa att de olika initiativen inom detta område genomförs enligt planerna, har SSAB utsett en samordnare för mångfaldsarbetet på koncernnivå

GLOBAL PROCESS FÖR CHEFSPLANERING

En stark tillgång till potentiella chefer är inte bara ett krav för en högpresterande organisation, utan även ett strategiskt val för SSAB. Ledare är av högsta vikt för att uppnå resultat, skapa en inkluderande kultur samt hantera förändringar. Företaget använder en global process för chefsplanering och årliga utvärderingar för att säkerställa ett fast grepp om, och förståelse för, vår ledarskapskapacitet.

SSAB identifierar interna potentiella ledare och utvecklar deras färdigheter på ett systematiskt sätt. Målsättningen är att ha interna

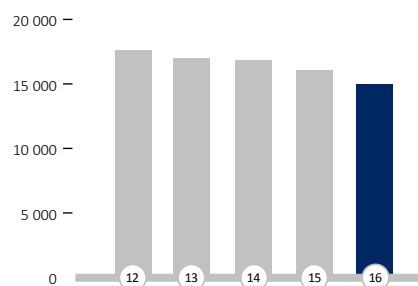
kandidater för att tillsätta chefspositioner. I denna process utvärderas alla chefer på SSAB mot företagets ledarskapskriterier och successionsplaner upprättas.

Resultaten från chefskartläggningen används aktivt i divisionerna och på koncernnivå under hela året för riktade aktiviteter inom kompetensutveckling, bemanning och som stöd för organisationsutvecklingen.

Medarbetarengagemang

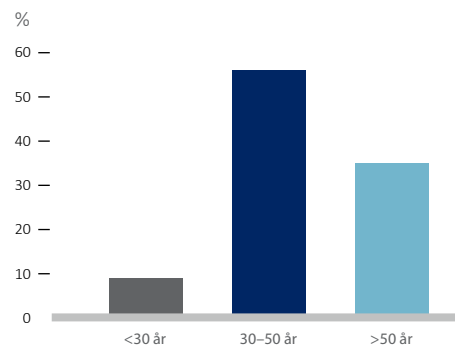
SSAB genomför medarbetarundersökningar för att mäta engagemang och ge medarbetare möjligheter att ge uttryck för åsikter kring sin arbetssituation. Undersökningarna bidrar till förståelsen av drivkrafterna bakom medarbetarnas engagemang och till att identifiera förbättringsområden relaterade till ledarskap, prestationer och engagemang. Resultatet av undersökningarna används på alla organisationsnivåer, med början i koncernledningen. Under 2016 har vi bland annat använt resultaten för att förbättra vår process för medarbetarsamtal. Ett annat exempel hur undersökningen använts är att produktionsteam utvecklat nya och bättre arbetssätt för att hantera konflikter. Baserat på undersökningens resultat ansvarar varje chef för att planera, genomföra och följa upp förbättringar med sitt eget team.

Anställda¹⁾



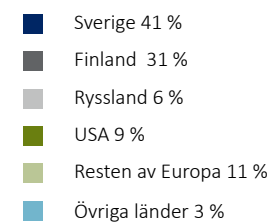
¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

Anställda - åldersfördelning¹⁾



¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

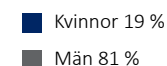
Anställda per region¹⁾



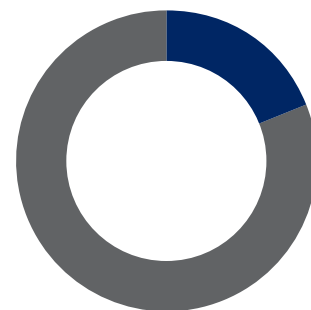
¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut



Anställda - könsfördelning¹⁾



¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut



HÄLSA OCH SÄKERHET

SSAB strävar efter att bli det säkraste stålföretaget i världen, med en nollvision avseende olyckor, arbetsrelaterade skador eller sjukdomar. Vår högsta prioritet är att erbjuda en säker och trygg arbetsmiljö för våra medarbetare, uppdragstagare och besökare.

SÄKERHETEN I FOKUS

Varje medarbetare hos SSAB har ett personligt ansvar för att arbeta säkert varje dag. Detta är ett grundläggande krav för att arbeta hos SSAB. Arbetarskydd är en viktig del av hur vi bedriver vår verksamhet och är integrerat i vårt ledningssystem. Utöver säkerheten fokuserar SSAB även på förebyggande hälsovård och hälsovård för att främja medarbetarnas totala välmående. För att uppnå målet med noll olyckor och arbetsrelaterade skador kommer SSAB att göra följande:

- Säkerställa att säkerheten beaktas i alla aktiviteter och beslut i hela företaget
- Samarbeta för att förebygga olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar genom att identifiera, utvärdera och eliminera risker
- Systematiskt identifiera och eliminera de bakomliggande orsakerna till inträffade olyckor och händelser, i syfte att förhindra att sådana upprepas

- Se till att ledningen och linjeorganisationen ansvarar för arbetsmiljöarbetet, med hjälp av specialister inom området. Alla SSAB-medarbetare är ansvariga för sin egen och andras säkerhet i sin egen arbetsmiljö. Vi måste avbryta arbetet och instruera kollegor och leverantörer om de tar risker eller bryter mot säkerhetsbestämmelserna. Allt arbete som inte utförs på ett säkert sätt måste avbrytas
- Säkerställa att alla chefer föregår med gott exempel. De är ansvariga för arbetsmiljön och måste uppträda som goda förebilder
- Säkerställa att alla medarbetare får alla nödvändiga instruktioner, samt den utbildning och den utrustning som krävs för att kunna arbeta säkert
- Uppfylla eller överträffa alla tillämpliga lagar, regler och SSABs egna krav
- Fastställa tydliga mål och genomföra regelbunden uppföljning för att se till att dessa mål uppfylls



SÄKERHETSLEDNING INOM SSAB

I syfte att förbättra säkerheten har SSAB en företagsövergripande grupp med säkerhetsexperter och en ledningsgrupp för säkerhetsarbetet. Ledningsgruppen består av erfarna chefer från alla SSABs divisioner, samt från dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Gruppen är det beslutsfattande organet för företagsövergripande säkerhetsfrågor. Gruppen ansvarar också för att främja en positiv säkerhetskultur inom företaget. Gruppens ordförande under 2016 var Sakari Kallo, Vice President Operations inom SSAB Europe.

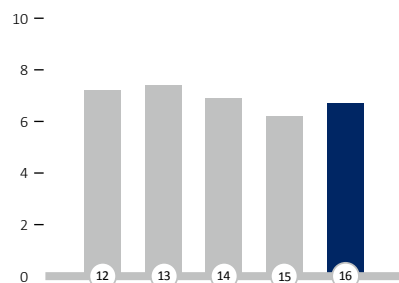
Expertgruppens huvudsakliga syfte är att dela information och kunskap om divisionernas säkerhetsprogram, uppnådda resultat, bra arbetsmetoder, allvarliga incidenter och rekommendationer när det gäller förebyggande åtgärder. Gruppen förbereder också företagsövergripande initiativ som säkerhetsledningsgruppen beslutar om. SSABs säkerhetsledningssystem uppfyller kraven i den internationella normen OHSAS 18001.

SÄKERHET FÖR UNDERLEVERANTÖRER

Varje år arbetar hundratals medarbetare från externa företag på SSAB, i synnerhet inom områdena underhåll och reparationer. Underleverantörer gallras med avseende på säkra arbetsmetoder och företagen samarbetar

med SSAB för att garantera säkerheten för alla som arbetar på SSABs anläggningar. SSAB tillhandahåller också säkerhetsutbildningar och diskussionsforum för våra underleverantörer i syfte att öka deras säkerhetsmedvetande.

Olycksfallsfrekvens (LTIF)*, egna anställda



* Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar



2016 I KORTHET

- SSABs olycksfallsfrekvens med förlorad tid (LTIF) som ledde till frånvaro på över en dag var 6,7 (6,2). Inklusive underleverantörer var motsvarande siffra 7,0 (6,3)
- Totalt inträffade 173 (166) olyckor med SSABs personal och 36 (31) med underleverantörer
- SSAB Europe och SSAB Americas hade en lägre olycksfallsfrekvens, medan övriga affärsområden hade en negativ trend
- I Luleå inträffade en tragisk dödsolycka den 27 april 2016. En medarbetare omkom när två medarbetare besiktade en travers som hanterar stålämnen i stränggjutningens avkylningsområde
- Efter dödsolyckan i Luleå lanserades, vid sidan av det ordinarie säkerhetsarbetet, en rad ytterligare aktiviteter för att förebygga allvarliga olyckor. Aktiviteterna omfattade översyn och revision av underhålls- och provningsrutiner vid samtliga anläggningar, samt förbättrad ledning av säkerhetsarbetet på verkstadsgolvet för att påskynda implementeringen av planer och mål för riskminimering. I Luleå utvärderades också kulturen kring säkerhetstänkandet, vilket resulterade i flera åtgärder

CASE:

Ordning och reda ger verksamhet i världsklass

SSAB Americas säkerhets- och miljöteam gör gemensam sak för att få alla medarbetare att bli delaktiga i arbetsmiljön.

SSAB Americas säkerhetschef, Shawn Crites, förstår vikten av att upprätthålla en god och säker arbetsmiljö. Därför är en av hans viktigaste prioriteringar att se till att det är ordning och reda.

Så vad innebär ordning och reda mer exakt? Det är en arbetsmetod för att proaktivt känna igen potentiella risker och frågor om efterlevnad relaterade till miljö, hälsa, säkerhetsmetoder och arbetsplatsförhållanden. Med andra ord innebär det att arbetsplatsen, "hemmet", bör vara säkert och rent – ha ordning och reda.

"Syftet med arbetssättet är att se till att SSAB erbjuder en säker, ren och miljövänlig arbetsplats. Den är utformad för att minska risken för olyckor genom att identifiera och korrigera risker", säger Shawn.

Tvärfunktionella team med 4–10 medarbetare på varje anläggning går varje månad en rond på en utvald arbetsplats eller område i fabriken. Under rondan tittar teamen efter

potentiella säkerhets- och miljöproblem och poängsätter sina utvalda områden därefter. De antecknar allt från smutsiga, kringsspridda kaffekoppar till slitna ledningar. Avdelningarna får sedan en rapport med totalpoängen som baseras på vad teamen har hittat.

Eftersom grupperna som gör rondan består av medarbetare som kommer från andra avdelningar, är alla deltagare på alla nivåer delaktiga i frågan om att garantera en säker arbetsmiljö för alla. Det ger även deltagarna en möjlighet att interagera med andra medarbetare och att lära sig olika verksamhetsprocesser. Och det viktigaste är att avdelningarna kan agera snabbt för att förbättra eller korrigera problemen som identifieras av rondan.

Under årens lopp har ronderna lett till att säkerheten har förbättrats dramatiskt, bland annat genom fler informationsskyltar och bättre avspärrningar. Åtgärder för att eliminera risker delas med andra linjer och anläggningar i SSAB Americas.



ANSVARSFULL PARTNER



Att bidra till de samhällen och orter där SSAB verkar är en integrerad del i hur vi bedriver vår verksamhet. Att agera som en ansvarsfull partner avser hur SSAB hanterar risker och tar ansvar för affärsetik och för leverantörskedjan.

ANSVARSFULLA AFFÄRSMETODER

POLICYER OCH RIKTLINJER

SSABs värderingar definierar vilka vi är och vad vi står för och tjänar som en kompass för vårt agerande och uppförande. Värderingarna vägleder oss dagligen så att vi väljer rätt och gör det som är rätt och riktigt. Våra värderingar kompletteras av våra policyer och riktlinjer.

Uppförandekoden, miljöpolicyen och säkerhetspolicyen är företagets viktigaste policyer. SSAB har även lokala policyer och riktlinjer som kompletterar uppförandekoden och motsvarar de utmaningar som företaget ställs inför inom olika geografiska områden. Alla policyer och riktlinjer granskas och uppdateras regelbundet.

Uppförandekod

SSABs uppförandekod gäller för alla som arbetar på företaget över hela världen, oavsett funktion, position eller befattning. Medarbetarna informeras om uppförandekoden via e-learning. Uppförandekoden utgör SSABs etiska kompass och beskriver riktlinjer för SSABs uppförande gentemot intressenter och marknaden. Uppförandekoden hjälper oss att översätta värderingar till handling och utgör grunden för våra miljömässiga och sociala ansvarsåtaganden. Uppförandekoden förutsätter efterlevnad av gällande lagar och regler. Bestämmelserna i uppförandekoden

har företrädare framför alla andra policyer inom en division eller på dotterbolagsnivå och kan i vissa exempel sträcka sig längre än nationella lagar och regler. Uppförandekoden baseras på internationella standarder som FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och FN:s Global Compact. Uppförandekoden omfattar områden som miljö, hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, personlig integritet och affärsmetoder.

SSAB har även publicerat en guide som sammanfattar SSABs uppförandekod och relevanta policyer. Guiden ger medarbetarna vägledning om hur de ska hantera affärsrelationer och hur de ska förhålla sig till etiskt svåra situationer som kan uppstå i det dagliga arbetet.

Säkerhetspolicy och miljöpolicy

SSAB har åtagit sig att skapa mervärde för våra intressenter och att bygga relationer baserade på respekt, ansvar och högklassighet med våra medarbetare, kunder, aktieägare och andra affärspartners – och att göra det på ett socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt.

SSAB är fast beslutet att vara världens säkraste stålföretag, med en nollvision avseende olyckor och arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Att erbjuda en säker och trygg arbetsmiljö för





GLOBAL COMPACT

SSAB är medlem i FN:s Global Compact och vi fortsätter vårt arbete med att implementera och respektera dess tio principer och främja dess anda inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljön och antikorrupktion.

Enligt våra hållbarhetsmål ska SSAB säkerställa efterlevnad av vår uppförandekod och uppförande i enlighet med våra värderingar. Som ett led i detta arrangerade SSAB under året en fysisk utbildning i antikorrupktion och affärsetik för säljorganisationen. Utbildningen baseras på SSABs policyer och värderingar och inkluderar praktiska exempel ur verkliga livet och dilemmadiskussioner.

våra medarbetare, entreprenörer och besökare som tillbringar tid på våra arbetsplatser är av högsta prioritet. Alla medarbetare som arbetar för SSAB har ett personligt ansvar för att dagligen arbeta på ett säkert sätt. Att arbeta säkert är en grundläggande förutsättning för anställning hos SSAB. Arbetsmiljö är en del av det integrerade ledningssystemet.

Miljöpolicy

Vår miljöpolicy fastställer de viktigaste ambitionerna för SSABs miljöarbete och inkluderar de miljöaspekter som spelar en avgörande roll för en hållbar utveckling av SSABs verksamhet. Miljöpolicyen stödjer det dagliga arbetet inom organisationen och innebär i huvudsak följande:

- SSAB kommer att fortsätta att utveckla produkter och tjänster i samarbete med kunder, i syfte att aktivt bidra till en miljövänlig och lönsam verksamhet
- SSAB tror på effektiv användning av råvaror och energi, samtidigt som man minimerar avfall

Riskmedvetenhet och systematisk riskhantering

Ledningssystem och handlingsplaner säkerställer att SSAB bedriver sitt arbete med viktiga hållbarhetsfrågor på ett systematiskt

sätt. Flera olika ledningssystem och verktyg, både sådana som utvecklats inom företaget och sådana som certifierats av tredje part, används för att effektivt kontrollera verksamheten i enlighet med SSABs uppförandekod, säkerhetspolicy och miljöpolicy.

Ledningssystem för säkerhet och arbetsmiljö inklusive OHSAS 18001, har implementerats på samtliga produktionsanläggningar. Miljö- och klimatarbetet sker främst inom ramen för miljöledningssystemet ISO 14001 och via lokala energiledningssystem. Risker relaterade till arbetsmiljön och miljörisiker hanteras också via SSABs interna riskkontroller och internrevisioner. Våra system säkerställer att vi upprättar mål, mäter resultat och följer upp vårt arbete.

AFFÄRSETIK

SSAB strävar efter att säkerställa en global kultur bestående av respekt, ärlighet och integritet. Genom att tillhandahålla ett ramverk för affärsetik och efterlevnad fortsätter SSAB att fokusera på att skapa en mogen organisationskultur som uppmuntrar till etiskt uppförande. Detta ramverk ger stöd och verktyg för att möta SSABs förväntan om att varje medarbetare agerar med ärlighet, integritet och ansvar när de utför sitt arbete.

En global verksamhet kräver god hantering av affärsetik.

Affärsetik är en viktig del av SSABs arbete inom hållbarhet och företagens sociala ansvar. Behovet av utbildning i affärsetik ökar allteftersom verksamheten blir mer global och komplex och genom att strängare lagstiftning har införts i många länder under senare år.

Funktion för etik och regelefterlevnad

En ny funktion för etik och regelefterlevnad etablerades under året för att ytterligare stärka SSABs fokus på affärsetik. Funktionen har ett strategiskt ansvar för arbetet med affärsetik, antikorrupktion och mänskliga rättigheter samt för implementering av ny lagstiftning och internationella riktlinjer inom dessa områden. Funktionen är en del av juristavdelningen.

Antikorrupktionspolicy

SSABs antikorrupktionspolicy definierar SSABs nolltoleransinställning till mutor och korrupktion och ger vägledning för den dagliga

[Mer information om risker och riskhantering finns i Finansiella rapporter 2016.](#)



verksamheten. Policyn ger medarbetarna information om hur SSAB definierar mutor och oegentliga förmåner samt hur medarbetarna förväntas agera i förhållande till leverantörer, kunder och andra affärspartners.

Ethics Line

Alla som arbetar på SSAB måste känna ansvar för att agera när oegentligheter misstänks eller avslöjas. Under året uppdaterade SSAB sitt rapporteringssystem genom vilket medarbetare kan rapportera eventuella överträdelser och implementerade en förbättrad rapporteringsmiljö som kallas Ethics Line. Ethics Line ger medarbetarna möjlighet att anonymt rapportera allvarliga problem och brott mot SSABs olika policyer och lokal lagstiftning. Medarbetarna kan rapportera direkt on-line eller genom att ringa till ett call center. Ethics Line kommer att finnas tillgängligt i 15 länder. Medarbetare har informerats om Ethics Line funktionen genom interna informationskampanjer.

E-learning i affärsetik

Alla medarbetare förväntas följa SSABs uppförandekod och antikorrupsionspolicy och känna till hur de kan rapportera oegentligheter i enlighet med Ethics Line-funktionen. Gemensamma etiska riktlinjer är grundläggande

i ett globalt företag som SSAB. Utbildning arrangeras via en global e-learningmodul för att nå ut till alla medarbetare och erbjuda grundläggande utbildning i affärsetik och för att implementera arbetet med antikorrupsion.

Fysisk utbildning i affärsetik

Intern utbildning i affärsetik äger rum regelbundet. Utbildning ges främst till medarbetare på chefsnivå och medarbetare inom försäljning och inköp och utbildningen är baserad på SSABs värderingar, policyer och riktlinjer. Under utbildningen får deltagarna lära sig vad som menas med korrupsion och mutor och hur SSABs antikorrupsionsprogram är strukturerat. Därefter följer en diskussion baserad på praktiska exempel ur verkliga livet och dilemmadiskussioner. Erfarenheten visar att utbildning i affärsetik bygger tillit och ger upphov till personliga diskussioner med medarbetarna. Under 2016 hölls utbildning huvudsakligen för medarbetare inom säljorganisationen.

Utbildning inom SSAB Americas

Som ett komplement till företagets globala utbildning i affärsetik utbildas medarbetare inom SSAB Americas inom en rad olika ämnen; US Foreign Corrupt Practices Act och relaterad antikorrupsionslagstiftning, antitrustregler,

konfliktmineraler och utbildning för att förebygga trakasserier. Utbildningen genomförs som webbseminarier, fysiska seminarier, lunchevenemang, toolbox-samtal, intranätspublikationer, e-postbulletiner och handböcker.

Granskning av affärspartners

I vissa situationer granskar SSAB våra affärspartners integritet närmare. SSAB har en instruktion för affärsetisk granskning som framför allt omfattar agenter, vissa distributörer och konsulter som representerar SSAB gentemot en tredje part. I de flesta exempel krävs ingen närmare granskning av en affärspartner, men instruktionen innebär att SSAB inte får ingå eller förlänga avtal med affärspartners som finns inom de typiska riskområdena för korruption innan en första bedömning visar att sådana partners

respekterar våra grundläggande regler avseende affärsetik. Det ska finnas ett skriftligt avtal mellan SSAB och affärspartnern där det framgår vilka uppgifter som ska utföras samt en adekvat och skäligen ersättning för detta uppdrag. Affärspartnern ska vara kompetent och kvalificerad för att utföra uppdraget. En antikorrup-tionsklausul är också implementerad i avtalen.

Manual för revision av korruptionsrisker

SSAB har en manual för revision av risker för bedrägeri och korruption och under 2016 genomförde företaget fyra revisionsgranskningar av dotterbolag i enlighet med denna manual. Revisionerna har inte påvisat några konkreta oegentligheter men möjlighet att reducera risker ur detta perspektiv har identifierats. Dessa förbättringsmöjligheter åtgärdas i enlighet med framtagna handlingsplaner.



2016 I KORTHET

- SSAB uppdaterade sitt rapporteringssystem genom vilket medarbetare kan rapportera misstänkta överträdelser av SSABs policyer och lokal lagstiftning och implementerade en förbättrad rapporteringsmiljö som kallas Ethics Line. I Ethics Line kan medarbetare rapportera en överträdelse on-line eller genom att ringa ett call center. Ethics Line kommer att implementeras i 15 länder
- Fysisk utbildning i antikorrup-tion och affärsetik har arrangerats för säljorganisationen. Utbildningen baseras på SSABs policyer och värderingar och inkluderar praktiska exempel ur verkliga livet och dilemmadiskussioner
- Ett av SSABs hållbarhetsmål omfattar webbaserad utbildning i affärsetik för alla medarbetare. SSABs e-learningmodul i affärsetik är tillgänglig på sex språk. Målsättningen var att utbilda 100 % av alla medarbetare till slutet av 2016 och 90 % har uppnåtts

ANSVARFULLA INKÖP

SSAB har tusentals leverantörer över hela världen. De råvaror som används för att tillverka järn och stål utgör SSABs mest betydande inköp. Leverantörerna måste efterleva SSABs egna policyer såväl som internationella sociala och miljömässiga riktlinjer.

EFFEKTIVA OCH ANSVARFULLA INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

SSAB har en omfattande leverantörskedja med cirka 20 000 aktiva leverantörer i fler än 60 länder. Dock görs mer än hälften av våra inköp i Finland, Sverige och Nordamerika. SSAB köper råvaror, produkter och tjänster i de flesta länder där vi är verksamma. Dessa material och tjänster är av varierande slag, från råvaror som skrot, järnmalm, kol och legeringar till gas, elfasta delar, zink, färg, underhållstjänster och reservdelar.

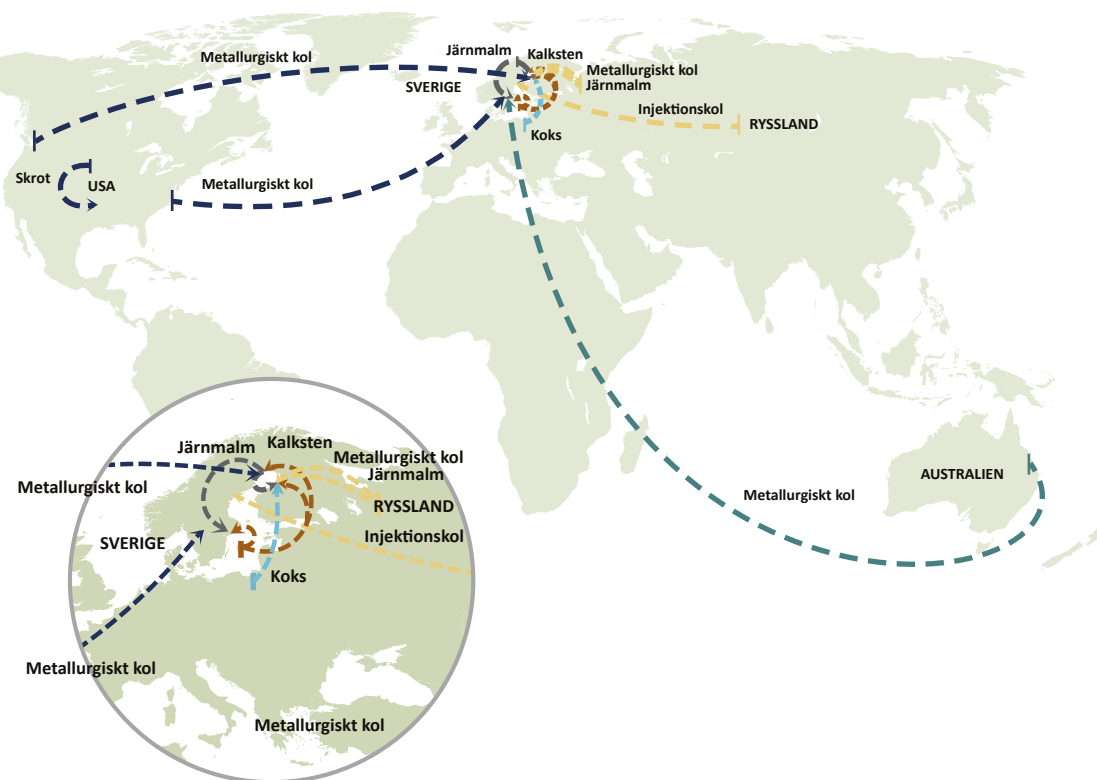
SSAB ingår endast avtal med de mest konkurrenskraftiga leverantörerna och strategierna då detta är beroende av vilka produkter eller tjänster som köps. Eftersom leverantörskedjan är global är det viktigt att utvärdera leverantörsrisker och leverantörernas förmåga att hantera sociala frågor och miljöfrågor. På SSAB är hållbarhet en integrerad del av inköpsfunktionen och i hanteringen av leverantörskedjan. Strikta

kvalitetskrav och långvariga affärsrelationer ger inköpsorganisationen god inblick i förhållandena hos leverantören. Vi utvärderar leverantörerna baserat på bland annat kvalitet, leveranssäkerhet, kostnad och hållbarhet.

KOSTNADSBESPARINGAR GENOM MER EFFEKTIVA INKÖPSMETODER

Under 2016 utvärderade SSAB nya möjligheter för att minska inköpskostnaderna, det vill säga de totala kostnaderna för ägandet. Nedan följer några exempel på åtgärder som kan ge möjlighet att sänka kostnaderna ytterligare ett steg.

- Marknaden för gasformiga bränslen kännetecknas av begränsad konkurrens, och således ofördelaktiga priser. För att konkurrensutsatta leverantörerna har vi tagit bort hinder i logistiken och även planerat smärre tekniska förändringar som möjliggör att vi kan byta bränsletyp. Vidare har lagringskapacitet hos leverantören gjort att vi kan dra fördelar av säsongvariationer i priset



HÄR KÖPER SSAB SINA RÅVAROR

Järnmalm	Huvudsakligen Sverige, även Ryssland
Metallurgiskt kol	Australien, Nordamerika, en mindre andel från Ryssland
Injektionskol	Ryssland
Skrot	USA, Sverige, Finland
Kalk	Sverige
Legeringar	Omkring 40 olika leverantörer



- Marknaden för manganbaserade legeringar har dominerats av ett fåtal aktörer och därmed begränsad konkurrens. Genom att hitta nya leverantörer och införa ett helhetsperspektiv över de olika legeringarna och dess produktionsplatser har vi skapat förutsättningar för ökad konkurrens. Ökad konkurrens möjliggör lägre produkt- och transportkostnader, kortare ledtider och en mer robust leverantörskedja
- Leveranserna av kol har effektiviserats, genom att stålverken i Luleå och Brahestad förses med kol från ett och samma fartyg. Tidigare har leveranserna till dessa orter skett i två separata flöden. Leveranser av kol till Oxelösund, som tidigare samskepats med laster till Luleå, sker numera i ett separat flöde. Detta har inneburit bättre lastoptimering på fartygen, förbättrad materialhantering och mindre risk för demurrage
- Operationella inköp styrs av de lokala inköpsorganisationerna. Genom att systematiskt använda kunskapen om den lokala leverantörsmarknaden för underhåll och tjänster, har kostnaderna minskat. Det har skett genom att utmana de egna kravspecifikationerna, konkurrensutsätta etablerade leverantörer samt införa en mer lean-orienterad tjänstemodell

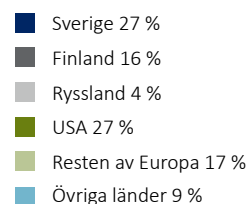
INFÖRLIVANDE AV HÅLLBARHETS-KRITERIER I INKÖPEN

SSAB är medlem i FN:s Global Compact och dess principer tillämpas i arbetet med leverantörerna. Under året implementerade SSAB en hållbarhetspolicy för leverantörer som är baserad på FN:s Global Compact och dess principer. Syftet med hållbarhetspolicyen är att säkerställa att vi samarbetar med leverantörer som delar våra värderingar vad gäller hållbarhet. SSABs leverantörsavtal hänvisar till hållbarhetspolicyen. SSAB förbehåller sig även rätten att granska sina leverantörer eller utföra revisionsgranskningar på plats för att säkerställa att de principer som nämns i hållbarhetspolicyen efterlevs.

SSABs inköpspolicy för koncernen behandlar kvalitet, leveranssäkerhet och kostnader, såväl som Global Compacts principer och hur de ska beaktas vid bedömning av leverantörerna.

SSAB har också en antikorrupsionspolicy som ger medarbetarna information om hur SSAB definierar mutor och oegentliga förmåner och hur medarbetarna förväntas agera i förhållande till leverantörer, kunder och andra affärspartners.

Inköp per land



ÖKAT FOKUS PÅ IDENTIFIERING OCH BEDÖMNING AV LEVERANTÖRSRISKER

SSAB identifierar systematiskt de risker som är förknippade med företagets leverantörer. Detta sker genom att leverantörerna placeras i olika riskkategorier beroende på vilka länder de är verksamma i. Klassificeringen är baserad på Maplecrofts riskindex över mänskliga rättigheter och Transparency Internationals korruptionsindex. Genom denna typ av klassificering illustreras riskerna inom exempelvis mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption. Leverantörer som placeras i en medel- eller högriskgrupp måste besvara ett självvärderingsformulär med frågor om bland annat deras sociala villkor och miljöförhållanden. Otillfredsställande svar utreds.

SSAB genomför också regelbundna besök hos stora råvaruleverantörer runt om i världen, inklusive högriskleverantörer. Vid

sådana tillfällen besöker inköpare och kvalitetsansvariga produktionsanläggningar och genomför kvalitetsinspektioner. SSAB uppdaterade under 2016 sitt protokoll för leverantörsbesök och vid framtida besök kommer kontroll av leverantörens sociala förhållanden och miljöförhållanden att få större utrymme. Inköpsorganisationen utbildades också under året för att kunna utvärdera information från leverantörsbesök vad gäller leverantörens sociala förhållanden och miljöförhållanden.

INGA KONFLIKTMINERALER I SSABS STÅL

SSAB använder inte konfliktmineraler (guld, tenn, volfram och tantal) och på begäran lämnas intyg som bekräftar detta till kunderna.¹⁾

¹⁾ "Konfliktmineraler" är en term som används för mineraler som kommer från områden som kännetecknas av stora interna stridigheter, där utvinning av mineraler riskerar att bidra till eller finansiera fortsatta konflikter och kränkningar av mänskliga rättigheter.



2016 I KORTHET

- SSAB köpte produkter, material och tjänster till ett uppskattat värde av 40,8 (44,3) miljarder kronor
- SSAB har 20 000 aktiva leverantörer i fler än 60 länder
- Totalt registrerades 222 självvärderingar avseende hållbarhet i SSABs inköpssystem

SSAB I SAMHÄLLET

På de platser där SSAB bedriver verksamhet spelar företaget en betydande roll i det lokala och regionala samhället i form av arbetsgivare, skattebetalare, inköpare av lokala varor och tjänster och som en välgörare. Att bidra till de samhällen där vi är verksamma är en väsentlig del av hur företaget bedriver sin verksamhet.

AKTIVT ENGAGEMANG I LOKALA SAMHÄLLEN

SSAB strävar efter att utveckla och upprätthålla goda relationer med olika intressenter i vårt samhälle och engagerar oss aktivt i de samhällen där vi verkar. Vårt sätt att arbeta med varje lokalt samhälle definieras på arbetsplatsnivå. Utöver våra egna medarbetares insatser står SSAB i kontakt med politiker, tillsynsmyndigheter, medier, allmänheten och de personer som bor nära produktionsanläggningarna.

SSAB är en viktig partner för lokala lärosäten och forskningsinstitutioner. Vi erbjuder omfattande praktikplatser och uppsatsprojekt för studerande på eftergymnasial nivå.

SSAB samarbetar även med lokala miljömyndigheter vad beträffar anläggnings-specifika frågor. Utöver det pågående

samarbetet med lokala myndigheter arbetar SSAB tillsammans med städer och föreningar för att övervaka miljöförhållanden som luft- och vattenkvalitet.

SSAB tar varje år emot viktiga besökare från samhället, exempelvis skolbarn, studerande, kunder, underleverantörer, olika inspektörer och tillsynsmyndigheter.

STÖD TILL LOKALA AKTIVITETER I SVERIGE OCH FINLAND

I de samhällen där SSAB är verksamt i Sverige och Finland bidrar vi till att skapa ett brett utbud av fritidsaktiviteter som SSABs medarbetare, deras familjer och även det lokala samhället kan delta i. Några exempel är sponsring av lokala idrottsföreningar och kunskapsutbyte med skolor. SSAB stödjer även sammanslutningar där medarbetarna är involverade, främst inom idrott och kultur.

Fördelning av förädlingsvärdet mellan olika intressenter



- Leverantörer 74 %
- Anställda 15 %
- Aktieägare och långivare 2 %
- Offentlig sektor 2 %
- Återinvesterat i bolaget 7 %

SSAB skapar ekonomiskt värde som sprids till olika intressenter inom samhället, exempelvis våra aktieägare, finansiärer, leverantörer, medarbetare, den offentliga sektorn genom skatter och till samhället genom lokala samhällsprojekt, sponsring och donationer. Företaget återinvesterar det kvarvarande ekonomiska värdet i strategiska och underhållsinvesteringar, FoU och andra investeringar för att utveckla vår förmåga att skapa värde.

STARKT SAMHÄLLENGAGEMANG INOM SSAB AMERICAS

SSAB Americas har en lång tradition av samhälls-engagemang. Detta sker inte bara genom ekonomiska bidrag, utan också genom att delta i olika initiativ eller genom att stödja projekt.

En av de största organisationerna som stöds av SSAB är United Way, en välgörenhetsorganisation som stöttar behövande personer genom donationer, utbildning och volontärarbete. Medarbetarnas bidrag matchas av företaget.

Ett annat exempel är SSABs Foundation for Education – ett välgörenhetsprogram som vi använder för att varje år donera minst 100 000 dollar till lokala skolor i Alabama. Pengarna samlas in genom återvinning av gamla däck som används som råvara för stålproduktionen i Mobile. Medarbetare och lokala partner i Mobile samarbetar dessutom varje år med Fill the Bus-programmet för att samla in donerat skolmaterial för lokala barn som är i behov av hjälp.

SSABs medarbetare i Montpelier i Iowa sponsrar och stödjer The Make-a-Wish Foundation – en organisation som strävar efter att förverkliga sjuka barns drömmar. Stöd från företaget i Montpelier går också till The Community Foundation of Greater Muscatine som hjälper mindre organisationer och välgörenhetsprojekt i området.

DONATIONER TILL SOS BARNBYAR

SSAB har sedan 2012 samarbetat med organisationen SOS Barnbyar för stödja olika välgörenhetsprojekt. Detta uppskattade initiativ fortsätter och under året har SSAB även gjort en donation i form av en julkapp till våra anställda i SSAB Europe. Donationen ska stödja driften av ett familjecenter i Brovary utanför Ukrainas huvudstad Kiev. Familjecentrets uppgift är möta den enskilda familjens särskilda behov och målet är att barnen ska få växa upp i en trygg och säker närmiljö.



CASE: SSAB-kurs i kreativt entreprenörskap för gymnasielever i Tavastehus

Programmet för kreativt entreprenörskap för studenter vid gymnasieskolan i Tavastehus, Finland, har under flera år haft en kurs i samarbete med SSABs anläggning i Tavastehus. Enligt kursläraren, Anne-Mari Keränen, har intresset för SSAB-kursen ökat för varje år, vilket resulterat i ett ökat antal deltagare. Kursen är obligatorisk för studerande på entreprenörprogrammet.

Studenterna har varit indelade i smågrupper där varje grupp fokuserat på ett eget tema, som produkter, produktutveckling, arbets-säkerhet, trivsel på arbetsplatsen, ekonomi, kommunikation och marknadsföring. Kursen inleds med ett möte där studenterna får veta mer om SSAB, de introduceras till sin kontakt-person för sin grupp och de får en verksvisning.

I slutet av kursen får varje grupp göra och presentera en rapport om sitt ämne. I rapporten framför studenterna, bland annat, vilken bild

de hade av stålindustrin och SSAB före kursen och hur den har förändrats under utbildningen. Kursen gör att SSAB får en inblick i hur unga människor ser på företagets image. Samtidigt lär sig studenterna mer om företaget och hur ett stort företag kan erbjuda alla sorters arbeten, både i produktion och i kontorsmiljö.



SWEDISH STEEL PRIZE 2017

Swedish Steel Prize är det enda internationella priset för ingenjörskonst inom stålindustrin. Det lockar deltagare från hela världen.

Under nästan 20 år har Swedish Steel Prize uppmärksammat och belönat små och stora företag, institutioner och individer, som har utvecklat en produkt, en process eller metod som optimerat användningen av höghållfast stål, slitstål, verktygsstål eller skyddsplåt och som har förändrat branschen på något sätt.

Juryn letar efter ansökningar som syns och inspirerar när det gäller sättet de har använt materialet på. Den oberoende och professionella juryn bedömer bidragen utifrån användbarhet, lönsamhet, miljöfördelar, prestanda, innovation och kreativitet.

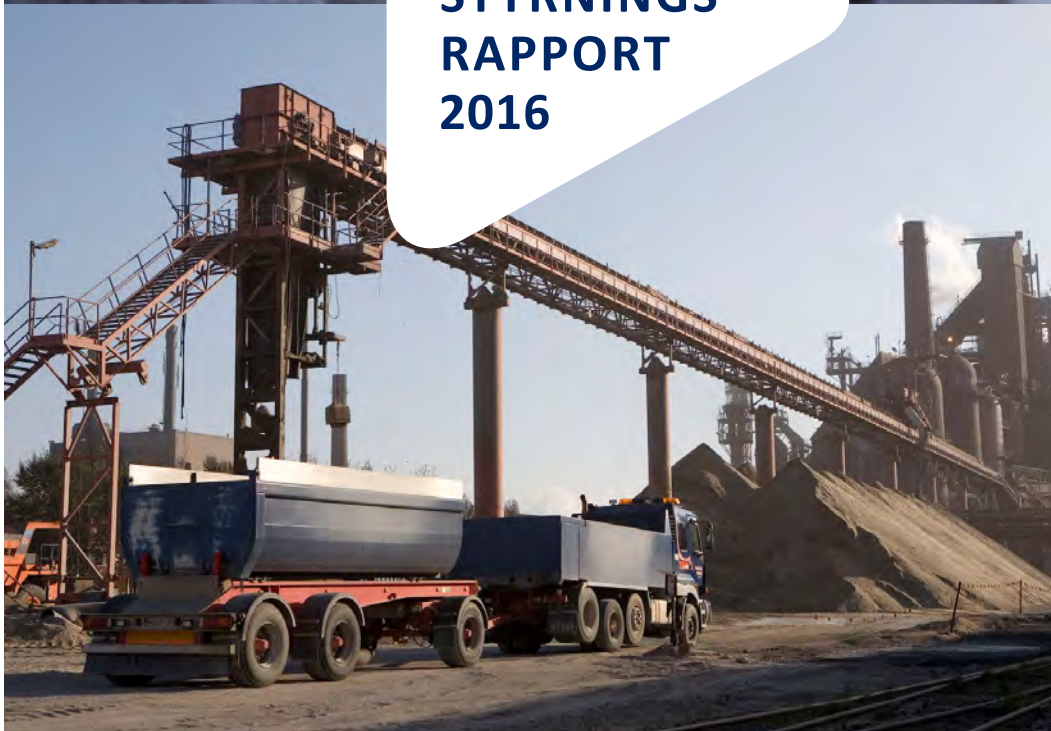
Tillkännagivandet av vinnaren är en höjdpunkt vid Steel Prize -galan i Stockholm, men det finns mycket mer kopplat till priset. Swedish Steel Prize är ett tvådagarsevent fyllt med kunskap, inspiration och möjligheter att möta människor som arbetar med stål inom alla typer av områden.

Förutom all medieexponering som följer av att vinna eller bli nominerad till priset, får vinnaren dessutom en statyett designad av Jörg Jeschke samt 100 000 kronor. Swedish Steel Prize 2017 äger rum i Stockholm 10–11 maj.

[Twitter](#)
[Instagram](#)
[YouTube](#)




BOLAGS- STYRNINGS- RAPPORT 2016



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2016

2 Bolagsstyrningsrapport 2016

6 Styrelse

10 Koncernledning

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2016

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division. SSAB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på Nasdaq OMX Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

VIKTIGA EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK OCH POLICYER SOM PÅVERKAR BOLAGSSTYRNINGEN:

Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskottet
- Ekonomihandbok (Financial Guidelines) och finanspolicy
- Uppförandekod

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för Nasdaq OMX Stockholm och Nasdaq OMX Helsinki, www.nasdaqomx.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

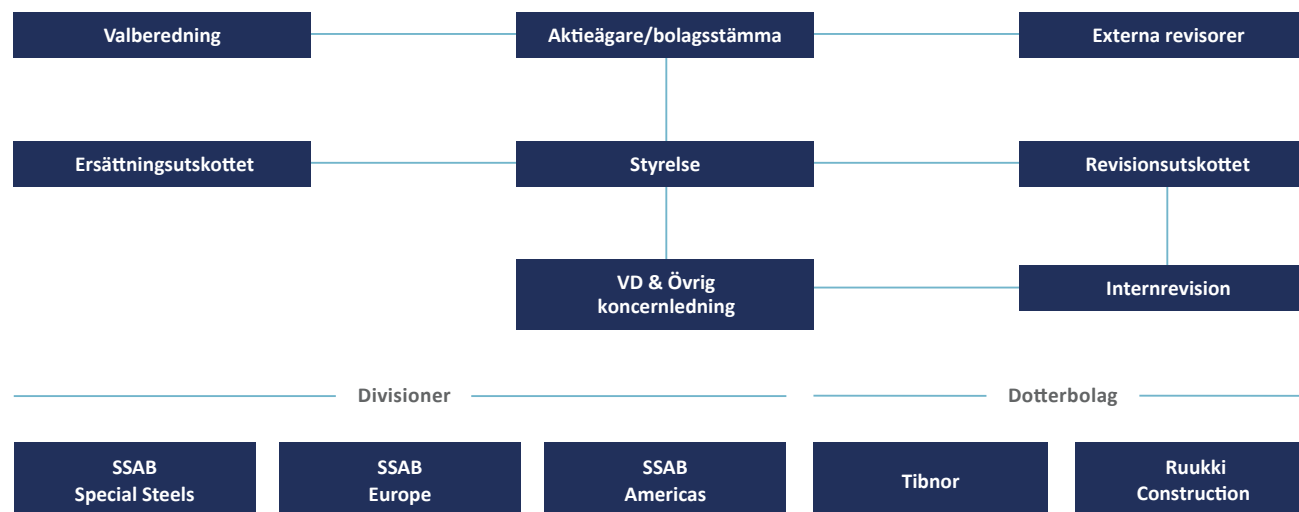
ORGANISATION PER 31 DECEMBER 2016

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

Bilden nedan illustrerar per den 31 december 2016 SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

AVVIKELSER FRÅN BOLAGSKODEN

Under 2016 har ersättningsutskottet bestått av Bengt Kjell (ordförande), John Tulloch och Matti Lievonen (som under året ersatte Kim Gran i ersättningsutskottet). Enligt huvudregeln i punkt 9.2 i bolagskoden ska de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Eftersom John Tulloch bedömts som beroende i förhållande till bolaget utgör således hans medverkan i



ersättningsutskottet en avvikelse från kodens regel. Bolaget bedriver en omfattande internationell verksamhet med många medarbetare utanför Sverige, inte minst i Nordamerika. John Tulloch har lång erfarenhet från seniora chefspositioner i den nordamerikanska stålindustrin. Hans kunskap om ersättningsprinciper och ersättningsstrukturer i främst nordamerikansk stålindustri utgör ett mycket värdefullt bidrag till utskottets samlade förmåga att hantera internationella ersättningsfrågor på ett ändamålsenligt och rationellt sätt. Bolaget har därför gjort bedömningen att värdet av John Tullochs medverkan i ersättningsutskottet överväger de eventuella nackdelar som följer av att han inte anses oberoende gentemot bolaget. På angivna grunder anser bolaget således att avvikelsen från punkt 9.2 i bolagskoden är motiverad.

AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Per den 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 102 866. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följd av Solidium Oy, LKAB och Swedbank Robur Fonder. Av aktieägarna utgjorde 58,1 % aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde cirka 40,7 % av det totala antalet aktier. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 28,4 % av rösterna och 23,2 % av aktiekapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se [Aktier och aktieägare](#).

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer
- Hur valberedningen ska utses
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

ÄGARE DEN 31 DECEMBER 2016

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	18,2	11,4
Solidium	11,0	17,1
LKAB	3,6	2,3
Swedbank Robur Fonder	1,8	3,1
Invesco Fonder	1,6	1,3
Nordea Investment Fonder	1,3	0,9
Handelsbanken Fonder	1,1	3,2
AMF	0,8	0,6
Folksam	0,7	0,5
Handelsbanken Liv	0,6	0,4
Övriga aktieägare	59,5	59,3
TOTALT	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare*	28,4	23,2

* Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Euroclear

Årstämman 2016

Årsstämman 2016 fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2015, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Petra Einarsson, Bengt Kjell (som även valdes till ordföranden i styrelsen), Matti Lievonen, Martin Lindqvist (verkställande direktör och koncernchef), Annika Lundius, John Tulloch och Lars Westerberg. Nyval av Marika Fredriksson. Avgående var Kim Gran. Stämman beslutade att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag. Omval av PricewaterhouseCoopers till och med årsstämman 2017. Stämman beslutade att någon utdelning för räkenskapsåret 2015 inte skulle lämnas.

En beslutsför styrelse samt huvudansvarig revisor var närvarande vid årsstämman. Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

Extra bolagsstämma 2016

En extra bolagsstämma ägde rum den 27 maj 2016 i Stockholm. Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen. Vidare beslutade stämman att godkänna styrelsens beslut om nyemission av aktier av serie B med företrädesrätt för samtliga befintliga aktieägare (A- och B-aktier). Nyemissionen medförde att antalet aktier ökade från 549 245 510 aktier till 1 029 835 326 aktier, vilket motsvarar en ökning om cirka 87,5 procent. Aktiekapitalet ökade från 4 833 360 488 SEK till 9 062 550 868,80 SEK. Motiven till nyemissionen var att stärka balansräkningen och öka den finansiella flexibiliteten för att stödja målsättningen om att uppnå branschledande lönsamhet, men även för att skapa finansiell beredskap att hantera perioder med låg efterfrågan på stål.

VALBEREDNING

Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2012 antogs en instruktion för tillsättning av valberedningen. Instruktionen gäller till dess att den ändras genom beslut av en framtida bolagsstämma. Enligt denna

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2017

Utsedd av, namn	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2016
Industrivärden, Lars Pettersson, ordförande	18,2
Solidium Oy, Kari Järvinen,	11,0
Swedbank Robur fonder, Åsa Nisell	1,8
Handelsbanken fonder, Magnus Strömer	1,1
Bengt Kjell, styrelsens ordförande	–

har styrelseordföranden i uppdrag att uppmana minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning. Sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara representanten för den största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 29 september 2016.

Aktieägare har fram till den 31 december 2016 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via epost. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2017

Sedan valberedningen utsågs hösten 2016 har den sammanträtt 3 gånger under 2016. Ytterligare tre sammanträden är planerade före årsstämman.

Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen och verkställande direktören samt för utfallet av utvärderingen.

Vidare har valberedningen i styrelseordförandes frånvaro informerats om utfallet av utvärderingen av honom. Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte under hösten. Inför utvärderingen besvarades ett relativt omfattande frågeformulär enskilt av ledamöterna. Svaren samlades därefter och utgjorde underlag för själva utvärderingsdiskussionen, varvid svaren också genomgicks i detalj. Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter.

Valberedningen har vid bedömningen av styrelsens utvärdering och i sitt förslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvodet i liknande bolag. Valberedningen har biträtt av revisionsutskottet vid framtagandet av förslag till val av revisor och till arvodering av revisionsinsatsen.

STYRELSE

Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 50 Mkr).

Styrelsen ska varje år upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskott. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig

dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hälso- och säkerhetsarbetet inklusive olycksfallsstatistiken i koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med VD samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tio bolagsstämموvalda ledamöter. Styrelsen är beslutförlig om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

Styrelsens arbete 2016

Under 2016 hölls 13 protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutförlig. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje möte. 2016 blev ännu ett år som präglats av det globala överutbudet på stål. Under våren ägnades stor kraft åt att långsiktigt säkerställa bolagets finansiella ställning genom kombinationen av nyemissionen och refinansieringsprogrammet som genomfördes under första halvåret. Ett annat huvudtema för styrelsen var att följa upp och säkerställa bolagets kostnadsläge i förhållande till rådande marknadsförutsättningar. Vidare har styrelsen engagerat sig i bolagets viktigaste operativa och strategiska utmaningar som metoder och arbetssätt för ständig produktivitetsförbättring samt de viktigaste fokusområdena för förbättring av bolagets tillväxt och lönsamhet. Styrelsen har också ingående engagerat sig i frågor kring miljö, hållbarhet, etik, kontrollfunktioner, bolagsstyrning m.fl.

STYRELSE – UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN



Bengt Kjell (1954)	Petra Einarsson (1967)	Marika Fredriksson (1963)	Matti Lievonen (1958)	Martin Lindqvist (1962)	Annika Lundius (1951)
Ordförande sedan 2015, Diplomerad HHS Stockholm, Nationalitet: svensk	Civ. ek. Nationalitet: svensk	MBA Nationalitet: svensk	BSc (Eng), eMBA, bergsråd D.Sc. (Tech.) h.c. Nationalitet: finsk	VD och koncernchef Civ. ek. Nationalitet: svensk	Jur. kand. Nationalitet: svensk
Invald i styrelsen					
2015	2014	2016	2014	2011	2011
Aktieinnehav¹⁾					
100 000 B-aktier	10 000 B-aktier	-	4 315 A-aktier 25 018 B-aktier	11 709 A-aktier 21 023 B-aktier	13 125 B-aktier
Tidigare uppdrag					
T.f. VD: Industrivärden, VD: AB Handel och Industri, Vice VD: Industrivärden, Senior partner: Navet AB, Styrelseordförande: Kungsleden AB, Skånska Byggvaror AB och Styrelseledamot: Höganäs AB, Skanska AB och Munters AB.	Ekonomidirektör: Sandvik Materials Technology och Chef: Sandviks produktområden Strip och Tube.	Ekonomidirektör: Gambro AB, CFO: Autoliv Inc, Volvo Construction Equipment (Brüssel, Belgien) och Volvo Construction Equipment International AB.	Styrelseledamot: Finlands Näringsliv EK, Rautaruukki Abp, Finnish Oil and Gas Federation och EUROPIA, Flera ledningsbefattningar: UPMKymmene och Vice ordförande: Confederation of European Paper Industries.	Styrelseledamot: Indutrade och Svenskt Näringsliv, Affärsområdeschef: SSAB EMEA och Ekonomi och Finansdirektör: SSAB och Chefscontroller i NCC.	Vice VD Svenskt Näringsliv, Rättschef och Finansråd: Finansdepartementet och VD: Svensk Försäkring och Försäkringsbranschens Arbetsgivarorganisation.
Nuvarande uppdrag					
Styrelseordförande: Hemfosa Fastigheter AB, Vice styrelseordförande: Indutrade AB och Styrelseledamot: Industrivärden, ICA Gruppen AB och Pandox AB.	Chef: Affärsområde Sandvik Materials Technology (sedan 2013), Styrelseledamot: Industriarbetsgivarna och Fullmäktigeledamot: Jernkontoret.	CFO, Group Executive Vice President: Vestas Wind Systems A/S, styrelseledamot: ÅF AB.	VD och koncernchef: Neste Abp (sedan 2008), Vice Styrelseordförande: Nynäs AB, Ordförande av förvaltningsrådet: Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen, Vice ordförande: Chemical Industry Federation of Finland, Ledamot: Advisory Board of National Emergency Supply Agency (Finland) och Supervisory Board of the Finnish Fair Corporation.	VD och koncernchef: SSAB (anställd i SSAB sedan 1998), Ordförande: Jernkontoret Ledamot: Industriarbetsgivarna.	Styrelseledamot: Industrivärden och AMF Pension.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

STYRELSE – UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN



John Tulloch (1947)

BA (AgrSc), MSc.
Nationalitet: amerikansk

Invald i styrelsen

2009

Aktieinnehav¹⁾

10 000 A-aktier
5 000 B-aktier

Tidigare uppdrag

Executive Vice President,
Steel & Chief Commercial
Officer: IPSCO och Executive
Vice President: SSAB och
President Division IPSCO.



Lars Westerberg (1948)

Civ. ing., civ. ek.
Nationalitet: svensk

2006

20 000 B-aktier

Styrelseordförande: Husqvarna,
Styrelseledamot: Meda, VD och
koncernchef: Gränges och VD,
koncernchef och ordförande:
Autoliv.

Nuvarande uppdrag

Styrelseledamot: Russel Metals
Inc.

Styrelseledamot: AB Volvo,
Sandvik och Stena.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närståendes aktier.

STYRELSE – UTSEDDA AV ANSTÄLLDA



Sture Bergvall (1956)

Invald i styrelsen
2005

Nuvarande uppdrag
Elektriker, SSAB Europe



Jimmy Gustavsson (1980)

Invald i styrelsen
2016

Nuvarande uppdrag
Smältare, SSAB Special Steels



Tomas Westman (1955)

Invald i styrelsen
2016

Nuvarande uppdrag
RM-samordnare,
SSAB Europe

SUPPLEANTER



Tomas Jansson (1966)

Invald i styrelsen
2014

Nuvarande uppdrag
Säljkoordinator, SSAB Europe



Tomas Karlsson (1962)

Invald i styrelsen
2015

Nuvarande uppdrag
Underhållsmekaniker,
SSAB Europe



Patrick Sjöholm (1965)

Invald i styrelsen
2011

Nuvarande uppdrag
Systemkonstruktör,
SSAB Special Steels



REVISORER

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. På årsstämman 2016 omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers som revisor för ytterligare ett år.

Huvudansvarig revisor sedan 2012 är auktoriserade revisorn Magnus Svensson Henryson, som också är påskrivande revisor i det noterade bolaget Industrivärden. Sammantaget är PricewaterhouseCoopers valda revisorer i 29 av 82 bolag inom segmentet "Large Cap" och i 115 av totalt 303 bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och VDs förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning. För information om arvode till revisorerna hänvisas till [not 2 i Finansiella rapporter](#).

Information kring arvoden återfinns i [not 2 i Finansiella rapporter](#).

¹⁾ Nyvald vid årsstämman den 7 april 2016 och ersatte Kim Gran

²⁾ Tillträdde den 7 april 2016 och ersatte Peter Holmér.

NAMN PÅ STYRELSELEDAMOT	Närvarostatistik 2016				Oberoende i förhållande till	
	Invald i styrelsen	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda						
Bengt Kjell, ordförande sedan 2015	2015	13	6	5	Ja	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
Petra Einarsson	2014	12			Ja	Ja
Marika Fredriksson ¹⁾	2016	6		3	Ja	Ja
Matti Lievonen	2014	13	5		Ja	Ja
Martin Lindqvist, VD och koncernchef	2011	13			Nej, VD och koncernchef i bolaget	Ja
Annika Lundius	2011	13		5	Ja	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
John Tulloch	2009	12	6		Nej, tidigare VD i Division IPSCO	Ja
Lars Westerberg	2006	12		5	Ja	Ja
Arbetstagarrepresentanter						
Sture Bergvall	2005	13			–	–
Jimmy Gustavsson ²⁾	2016	8			–	–
Tomas Westman	2015	13			–	–
Suppleanter						
Tomas Jansson	2014	13			–	–
Tomas Karlsson	2015	13			–	–
Patrick Sjöholm	2011	13			–	–

ERSÄTTNINGsutskott

Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka normalt ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter skall erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och övriga bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Arbetet 2016

Under 2016 hade ersättningsutskottet 6 protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Bengt Kjell (ordförande), John Tulloch och Matti Lievonen (som ersatte Kim Gran efter årsstämman den 7 april 2016). Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

REVISIONSUTSKOTT

Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende

den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i denna process och beaktar dessa. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Arbetet 2016

Under 2016 fokuserade revisionsutskottet på den finansiella situationen för SSAB och arbetade aktivt med det finansieringspaket som presenterades under året vilket inkluderade en nyemission, förlängning av löptider på befintliga lån samt en ny kreditfacilitet. Revisionsutskottet fattade också beslut om en ny policy kring vilka tilläggstjänster som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottet tog del av, och analyserade tillsammans med de externa revisorerna, den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes av Lars Westerberg (ordförande), Bengt Kjell, Annika Lundius samt Marika Fredriksson (som tillträdde efter årsstämman den 7 april 2016). Under 2016 hade revisionsutskottet 5 protokollförda sammanträden.

KONCERNLEDNING



Martin Lindqvist (1962)

VD och koncernchef
Nationalitet: svensk



Olavi Huhtala (1962)

Divisionschef SSAB Europe
Nationalitet: finsk



Charles Schmitt (1959)

Divisionschef SSAB Americas
Nationalitet: amerikansk



Per Olof Stark (1954)

Divisionschef SSAB Special Steels
Nationalitet: svensk



Jonas Bergstrand (1965)

Executive Vice President,
Juridik & Strategi
Nationalitet: svensk

Medlem i koncernledningen

2001

2014

2011

2014

2006

Aktieinnehav¹⁾

11 709 A-aktier
21 023 B-aktier

17 578 A-aktier
72 873 B-aktier

-

2 000 A-aktier
1 750 B-aktier

19 125 B-aktier

Utbildning

Civilekonom, Uppsala universitet.

Civilingenjör.

B.Sc. Business Administration/
Finance, University of Texas at
Arlington, tvåårigt stipendium på
American Iron and Steel Institute.

Civilingenjör, KTH, Kungliga
Tekniska Högskolan, Stockholm.

Jur. kand., Uppsala universitet.

Bakgrund

Anställd i SSAB sedan 1998.
Tidigare: affärsområdeschef SSAB
EMEA, divisionschef SSAB Strip
Products, finansdirektör SSAB,
ekonomichef i SSAB Tunnbränsle och
chefscontroller i NCC.

Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan
1987. Tidigare: EVP Ruukki Metals,
President Ruukki Fabrication,
chef marknadsföring och ledande
befattningar inom försäljning och
produktion i Rautaruukki Metform.

Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990.
Tidigare: befattningar inom US
Steel Corporation och ansvarig för
verksamheten i Latinamerika inom
SSAB Americas.

Anställd i SSAB sedan 1983.
Tidigare: chef för affärsenheten
SSAB Wear Services, VD för
helägda dotterbolaget Plannja,
Vice President försäljning,
marknadsföring och produkt-
utveckling i tidigare SSAB Plate,
affärsområdeschef i Europa och
Nordamerika för SSAB Plate.

Anställd i SSAB sedan 2006.
Tidigare: bolagsjurist inom ABB,
OM Gruppen och Ericsson Radio
Systems.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar
närståendes aktier.

Monika Gutén och Gregoire
Parenty avgick som medlemmar av
koncernledningen den 1 februari
2016. Monika Gutén har tagit över
positionen som chef för den sven-
ska delen av Tibnor och Gregoire
Parenty som chef för SSAB
Services. Maria Långberg utsågs
till Personal- och hållbarhets-
direktör och blev därmed medlem
av koncernledningen från och med
den 1 februari 2016.

KONCERNLEDNING



Håkan Folin (1976)

Ekonomi- och finansdirektör
Nationalitet: svensk



Maria Långberg (1970)

Personal- och hållbarhetsdirektör
Nationalitet: svensk



Taina Kyllönen (1967)

Kommunikationsdirektör
Nationalitet: finsk



Martin Pei (1963)

Teknisk direktör
Nationalitet: svensk

Medlem i koncernledningen

2013	2016	2014	2007
------	------	------	------

Aktieinnehav¹⁾

9 566 B-aktier	3 826 B-aktier	6 188 A-aktier 22 098 B-aktier	300 A-aktier 700 B-aktier
----------------	----------------	-----------------------------------	------------------------------

Utbildning

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.	Civilekonom, Uppsala universitet, MBA Handelshögskolan, Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan, Aalto, Helsingfors.	Tekn. dr., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.
--	--	--	--

Bakgrund

Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare: ekonomichef SSAB APAC, ekonomichef Tibnor och chef för affärsutveckling SSAB.	Anställd i SSAB sedan 2013. Tidigare: VD Merox och hållbarhetsdirektör SSAB, kommunikationsdirektör SSAB, seniorkonsult JKL och kommunikationsdirektör Gambro.	Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan 2004. Tidigare: SVP, Marketing & Communication, SVP, Marketing, VP, Communication & Branding, Rautaruukki Abp och VP, Investor Relations, Metso och Rauma.	Anställd i SSAB sedan 2001. Tidigare: affärsområdeschef SSAB APAC, teknisk direktör SSAB, chef för forskning och utveckling SSAB Plate och chef för stålämnesproduktionen SSAB Plate.
--	---	---	--

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närståendes aktier.

Monika Gutén och Gregoire Parenty avgick som medlemmar av koncernledningen den 1 februari 2016. Monika Gutén har tagit över positionen som chef för den svenska delen av Tibnor och Gregoire Parenty som chef för SSAB Services. Maria Långberg utsågs till Personal- och hållbarhetsdirektör och blev därmed medlem av koncernledningen från och med den 1 februari 2016.

KONCERNLEDNING

Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar (överstigande 50 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2016 utöver verkställande direktören av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik och strategi, personal- och hållbarhetsdirektören, tekniska direktören samt kommunikationsdirektören.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

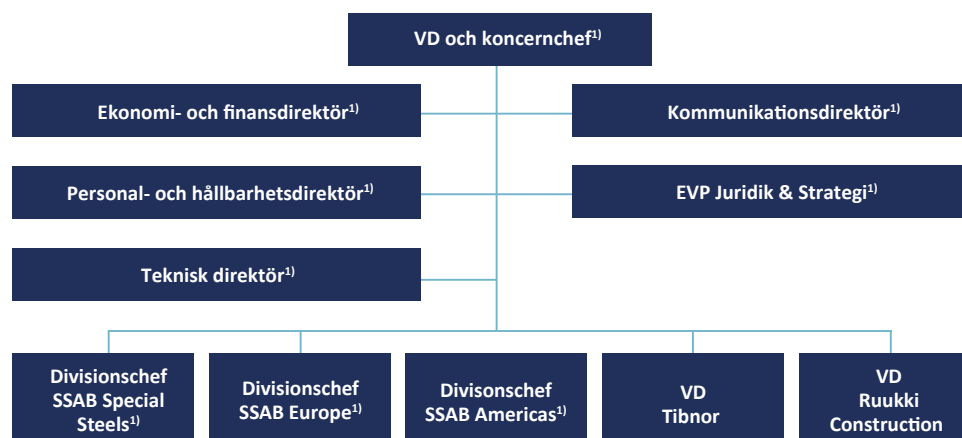
Respektive divisionschef ansvarar för respektive resultat- och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa "performance reviews". Moderbolagets verkställande direktör är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa performance reviews övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

På årsstämman 2016 beslutades att ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning ska utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den

fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga lönedelen vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹) Medlem av koncernledningen

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. Programmet har införts i syfte att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till not 2. Bolaget har inga aktierelaterade incitamentsprogram.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Det är koncernens uppgift att förebygga att risker förverkligas samt att genom olika åtgärder minimera följderna av inträffade skadehändelser. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av detta arbete rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Managementorganisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete. Respektive division har en utsedd koordinerande Risk Manager.

HÅLLBARHETSRIKSER

SSAB har ansvar för hur den egna verksamheten bedrivs och för de anställdas arbetsförhållanden men också för hur verksamheten påverkar samhället i stort. Det handlar om att ta ansvar för hur alla delar i företagets värdekedja hanteras, från leverantörer till den framtida användningen av företagets produkter. Det handlar också om att minimera företagets miljöpåverkan genom att förbättra och effektivisera produktionsprocesser och arbetsätt samt att utveckla produkter som bidrar till minskade utsläpp och mindre miljöpåverkan.

SSAB har sedan hösten 2014 en hållbarhetsdirektör som ingår i koncernledningen med uppgift att samordna och driva hållbarhetsfrågorna på koncernnivå. Hållbarhetsdirektören leder på koncernnivå en ledningsgrupp för hållbarhetsfrågor där medlemmarna bildar ett nätverk av expertis inom bl.a. HR, miljö, hälsa och säkerhet samt affärsetik.

INTERNREVISION

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisionen deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självutvärderingar i koncernen gällande internkontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter. Dessa rapporter beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Utöver detta genomför funktionen även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar. För ytterligare beskrivning av internrevisionens arbete 2016, se nedan i avsnittet "Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen".

Under året har internrevision genomfört ett antal revisioner av dotterbolag enligt bolagets manual för revision av risker för bedrägeri och korruption. Revisionerna har inte påvisat några konkreta oegentligheter men möjligheter att reducera risker ur detta perspektiv har identifierats. Dessa förbättringsmöjligheter åtgärdas i enlighet med framtagna handlingsplaner.

För att ytterligare stärka den interna kontrollen och riskhanteringen finns en så kallad Whistleblowerfunktion genom vilken allvarliga missförhållanden och överträdelser av bolagets Uppförandekod kan rapporteras. Syftet med denna funktion är bland annat att garantera säkerheten i arbetsmiljön, att upprätthålla god affärsetik samt stävja ekonomiska oegentligheter inom SSAB till förmån för bolagets anställda, kunder, leverantörer och ägare.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs modell för finansiell rapportering har tagit sin utgångspunkt ur det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO").

SSABs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. SSABs process för internkontroll är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen samt säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på börsnoterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen beträffande väsentliga

redovisningsfrågor som koncernen tillämpar samt följer upp den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till divisionschefer.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Det pågår ett fortlöpande arbete med att vidareutveckla koncerngemensamma policyer och manualer, bland annat finns en koncerngemensam ekonomihandbok (Financial Guidelines) som kontinuerligt uppdateras och kommuniceras inom koncernen. Utöver Financial Guidelines är finanspolicyn, investeringspolicyn, informationspolicyn, attestinstruktioner samt Uppförandekoden de mest väsentliga övergripande koncerngemensamma styrdokumenterna.

Samtliga divisioner har fastlagda riktlinjer för affärsetiska frågor. Arbetet med att informera om koncernens Uppförandekod fortsatte under 2016 och fram till årsskiftet 2016/2017 har 90 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetiska regler.

Riskbedömning

SSABs organisation utsätts för både interna och externa risker. För att rimligt säkra en god intern kontroll identifieras, mäts och åtgärdas de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system. Riskbedömningen sker därför till stor del inom dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker. Detta skapar förutsättningar för att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisiker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens finanspolicy (se not 28 i Finansiella rapporter). För en översikt av koncernens affärsmässiga riskexponering, se ovan i avsnittet Intern kontroll och riskhantering samt [förvaltningsberättelsen](#).

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under de senaste åren har en fördjupad analys över koncernbolagens processer och kontrollstrukturer genomförts. Detta har lett fram till ett mer systematiskt arbetssätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur dessa risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och dessa bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Detta arbetssätt har implementerats i ett koncerngemensamt system vilket används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet. Under 2015 påbörjades ett arbete med att införliva det förvärvade bolaget Rautaruukki i detta arbetssätt och system och detta arbete har fortgått under 2016.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där samtliga legala enheter rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det etablerade controllerfunktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Process för intern kontroll



Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där divisionerna rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

EXTERN

SSABs kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq OMX Stockholm och Nasdaq OMX Helsinki och i enlighet med övriga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknad samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och halvårsrapport samt uppdrar åt koncernchefen att, i enlighet med styrelsens arbetsordning, avge kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på hemsidan, www.ssab.com, samtidigt som de offentliggörs via Nasdaq OMX Stockholm och Nasdaq OMX Helsinki och meddelas till Finansinspektionen.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av koncernens kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna sprider ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilket innebär att bolaget under dessa perioder inte kommunicerar kring bolagets utveckling. Tysta perioder är tre veckor innan publicering av bokslutskommuniké, halvårsrapport samt kvartalsrapport.

Vid läcka av kurspåverkande information eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska Nasdaq OMX Stockholm och Nasdaq OMX Helsinki underrättas varefter

pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy.

INTERN

Viktiga kommunikationskanaler inom företaget är de lokala intranäten där information publiceras kontinuerligt. Varje kvartal hålls dessutom interna websändningar för samtlig personal. Regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten hålls med respektive ekonomichef på divisionerna. På dessa sätt uppdateras divisionerna om nyheter och förändringar inom bland annat redovisningsområdet, samt rutiner och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver kommunicerar moderbolaget kontinuerligt förändringar i koncerngemensamma redovisningsprinciper och policyer samt andra relevanta frågor relaterade till den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapporter.

Internrevisionen genomförde under 2016 löpande oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Revisionsplanen för 2016 baserades på en riskanalys som förankrades hos koncernledningen och som sedan fastställdes av revisionsutskottet. Granskningarna har utförts enligt en beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

De externa revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen.

De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen.

ÖVRIGA OBLIGATORISKA UPPLYSNINGAR ENLIGT 6 KAP 6 § ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § Årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har Industrivärden och Solidium Oy direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2016 till 18,2 % av det totala röstetalet och 11,4 % av det totala antalet aktier. Solidiums innehav uppgår per 31 december 2016 till 11,0 % av det totala röstetalet och 17,1 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier.

Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrning i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
 - när årsstämman ska hållas
 - hur man kallas och anmäler sig
 - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor (från och med 2005), vilket inkluderar kallelser, protokoll, VDs anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 1–17. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

Granskningens inriktning och omfattning

Granskningen har utförts i enlighet med RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att med rimlig säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 februari 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor



FINANSIELLA RAPPORTER 2016



FINANSIELLA RAPPORTER 2016

2 Förvaltningsberättelse

24 Koncernen

- 24 Resultaträkning
- 24 Rapport över totalresultat
- 25 Balansräkning
- 26 Förändringar i eget kapital
- 27 Kassaflödesanalys

28 Moderbolaget

- 28 Resultaträkning
- 28 Rapport över totalresultat
- 29 Balansräkning
- 30 Förändringar i eget kapital
- 31 Kassaflödesanalys

32 Fem år i sammandrag

33 Redovisningsprinciper

43 Noter

85 Förslag till vinstdisposition

86 Revisionsberättelse

92 Aktier och aktieägare

95 Årsstämma, valberedning, kalendarium

96 Adresser

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

SSAB AB (publ) Organisationsnummer 556016-3429

- Försäljningen uppgick till 55 354 (56 864) Mkr
- Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 4 951 (3 593) Mkr
- Rörelseresultatet uppgick till 1 213 (-243) Mkr
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 324 (-1 171) Mkr
- Resultat per aktie uppgick till 1,04 (-0,66) kronor
- Det operativa kassaflödet uppgick till 3 207 (3 874) Mkr
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för 2016

Nyckeltal

Mkr	2016 helår	2015 helår
Försäljning	55 354	56 864
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	4 951	3 593
Rörelseresultat	1 213	-243
Resultat efter finansnetto	324	-1 171
Resultat efter skatt	943	-505
Resultat per aktie (kr) ¹⁾	1,04	-0,66
Operativt kassaflöde	3 207	3 874
Nettoskuld sättningsgrad (%)	34	52

¹⁾ Resultat per aktie har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen.

Marknaden

Enligt World Steel Association (WSA) uppgick den globala råstålsproduktionen under 2016 till 1 604 (1 592) miljoner ton, en ökning med 0,7 % jämfört med 2015. Den kinesiska råstålsproduktionen ökade med drygt en procent under 2016, och stod för hälften av den globala stålproduktionen. I EU28 minskade produktionen med drygt 2 % (främst drivet av Storbritannien), medan produktionen i Nordamerika var oförändrad under 2016 jämfört med 2015.

I Nordamerika var efterfrågan svag under inledningen av fjärde kvartalet, men efter ett beslut om att införa preliminära importtullar på grovplåt förändrades situationen och efterfrågan ökade markant för nordamerikanska stålproducenter under andra halvan av kvartalet. Efterfrågan under det fjärde kvartalet var fortsatt stabil i Europa,

och den sedvanliga avmattningen mot slutet av året var mindre än normalt. I Europa bedöms lagernivåerna hos distributörer vara i balans, medan de i Nordamerika bedöms vara något låga.

Sett till helåret var efterfrågan på den nordamerikanska marknaden volatil, med en god efterfrågan under det första halvåret, därefter väldigt svag efterfrågan och sedan en återhämtning mot slutet av året. Importvolymerna av grovplåt till Nordamerika var höga fram till och med beslutet om att införa preliminära importtullar som kom i november. I Europa uppvisades en tämligen stabil efterfrågetillväxt under hela året, med viss lageruppbbyggnad under första kvartalet men därefter balans mellan den underliggande och faktiska efterfrågan.

I Nordamerika sjönk marknadspriserna på grovplåt under hela tredje kvartalet, och den nedgången fortsatte under första halvan av fjärde kvartalet. Därefter har marknadspriserna stigit markant och ett flertal prishöjningar har annonserats av de ledande grovplåtproducenterna. I Europa fortsatte marknadspriserna på tunnplåt och grovplåt att stiga under första halvan av det fjärde kvartalet, men avstannade mot slutet av kvartalet. I Kina steg marknadspriserna på både tunnplåt och grovplåt under tredje kvartalet, och den uppgången fortsatte även under fjärde kvartalet.

Råvaror

SSAB köper järnmalm från LKAB, Sverige och från Severstal, Ryssland. Under andra kvartalet 2016 tecknades ett nytt prisavtal för leverans av järnmalm med LKAB. Avtalet sträcker sig från 1 april 2016 till 31 mars 2017 och priset fastställs kvartalsvis. Avtalet med Severstal löper från 1 oktober 2015 till den 30 september 2018 och priset fastställs månadsvis. Inköpspriserna i USD för helåret 2016 ökade med 2 % jämfört med helåret 2015, och ökningen i svenska kronor var 16 %.

SSAB köper kokskol från Australien, USA, Kanada och Ryssland. Prisavtalen för australiensiskt, kanadensiskt och ryskt kol tecknas månatligen medan priset för merparten av USA-kolet tecknas kvartalsvis. Det genomsnittliga kolpriset för helåret 2016 var 21 % högre i USD och 27 % högre i svenska kronor jämfört med helåret 2015.

Den amerikanska verksamheten köper löpande in skrot som råvara för sin tillverkning. Spotpriserna på skrot ökade kraftigt under fjärde kvartalet 2016. Spotpriserna var i USD 54 % högre jämfört med utgången av fjärde kvartalet 2015.

Synergier och övriga besparingsåtgärder

Integrationen med Rautaruukki är slutförd och synergiprogrammet avslutades under slutet av andra kvartalet 2016. Det ursprungliga synergimålet om 1,0 – 1,35 Mdkr överträffades väsentligt med en uppnådd årstakt

om 2,0 Mdkr, och synergierna realiserades ett år tidigare än beräknat. Det senare uppsatta målet om att totalt (inklusive synergier) sänka kostnadsnivån med 2,8 Mdkr på årsbasis (jämfört med tidpunkten för förvärvet av Rautaruukki) hade överträffats vid utgången av 2016, med en uppnådd årstakt om 3,0 Mdkr.

SSABs ambition om att till slutet av 2016 ha minskat totalt antal anställda med 2 400, jämfört med tidpunkten för förvärvet av Rautaruukki, uppnåddes vid utgången av det fjärde kvartalet då totalt antalet anställda hade minskat med drygt 2 500.

Jämförelsestörande poster i resultatet

Jämförelsestörande poster som ingår i resultatet efter skatt uppgick till -62 (-104) Mkr. Specifikation av jämförelsestörande poster framgår av tabellen nedan.

Specifikation av jämförelsestörande poster

	2016 helår	2015 helår
Mkr		
Rörelsekostnader		
Nedskrivning tillgångar östra Europa	-	-15
Nedskrivning/realisationsresultat på tillgångar och skulder som innehas för försäljning	-	-16
Omstruktureringskostnader relaterade till synergier	-79	-135
Kostnader relaterade till besparingsprogram i Ruukki Construction	-	-47
Reavinst vid försäljning av fastighet	-	122
Övrigt	-	-23
Effekt på rörelseresultatet	-79	-114
Finansiella kostnader		
Transaktionsskatt (finsk schablonskatt på förvärv av aktier)	-	-5
Effekt på resultat efter finansnetto	-79	-119
Skatter		
Skatteeffekter	17	15
Effekt på resultat efter skatt	-62	-104

Leveranser och produktion

SSABs leveranser under helåret uppgick till 6 652 (6 436) kton, en ökning med 3 % jämfört med helåret 2015.

Råstålsproduktionen var 5 % högre jämfört med helåret 2015 och plåtproduktionen ökade med 4 % jämfört med helåret 2015.

Försäljning

Försäljningen under helåret uppgick till 55 354 (56 864) Mkr, en minskning med 3 % jämfört med helåret 2015.

Lägre priser svarade för en negativ effekt på 11 procentenheter och en sämre produktmix för en negativ effekt på 1 procentenhet medan valutaeffekter stod för en positiv effekt på 6 procentenheter samt högre volymer för en positiv effekt på 3 procentenheter.

Försäljning på de största marknaderna

Mkr	2016	Andel, %	2015	Andel, %
USA	13 071	24	11 843	21
Sverige	9 461	17	9 519	17
Finland	6 258	11	6 571	12
Tyskland	3 229	6	3 210	6
Norge	2 727	5	2 696	5
Övrigt	20 608	37	23 025	39
Totalt	55 354	100	56 864	100

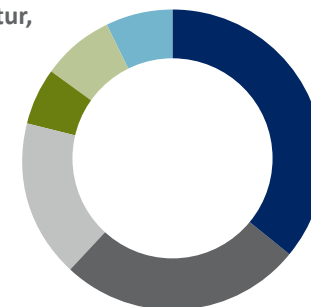
Resultat

Rörelseresultatet under helåret uppgick till 1 213 (-243) Mkr, en ökning med 1 456 Mkr jämfört med helåret 2015. De främsta orsakerna till det förbättrade resultatet var såväl lägre rörliga som fasta kostnader, positiva valutaeffekter, högre volymer samt bättre kapacitetsutnyttjande. Dock motverkades detta av lägre priser.

Finansnettot för helåret uppgick till -889 (-928) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 324 (-1 171) Mkr.

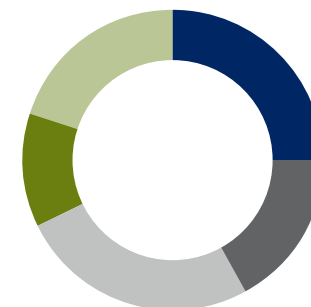
Koncernens kostnadsstruktur, 54,6 Mdkr

- Insatsvaror 36 %
- Tillverkningskostnader 26 %
- Ersättning till anställda 17 %
- Energi 6 %
- Köpta produkter 8 %
- Avskrivningar 7 %

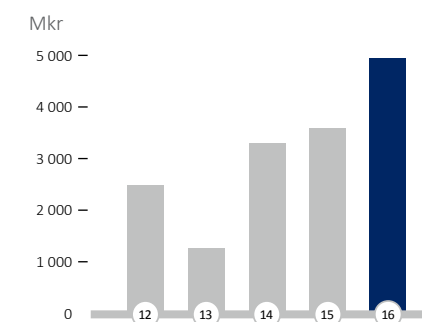


Insatsvaror, 19,7 Mdkr

- Järnmalm, pellets 25 %
- Kol 17 %
- Skrot 26 %
- Legeringar 12 %
- Övrigt 20 %

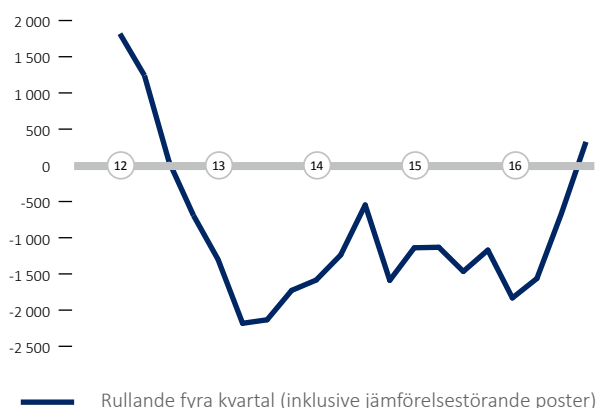


EBITDA



Resultat efter finansnetto

Mkr



Resultat efter skatt och resultat per aktie

Resultatet efter skatt (hänförligt till aktieägarna) för helåret uppgick till 937 (-508) Mkr eller 1,04 (-0,66) kronor per aktie. Skatten för helåret 2016 var positiv och uppgick till 619 (666) Mkr.

Kassaflöde, finansiering och likviditet

Det operativa kassaflödet för helåret uppgick till 3 207 (3 874) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt främst av kassaflöde från rörelseresultatet före avskrivningar, vilket dock motverkades av uppbyggnad av rörelsekapital med främst högre kundfordringar och högre varulager.

Nettokassaflödet uppgick till 6 875 (2 283) Mkr. Nettokassaflödet påverkades bland annat positivt av nyemissionen på 4 907 Mkr samt negativt av utbetalningar för strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv, på 319 (691) Mkr (totala investeringar uppgick till 1 372 (2 582) Mkr). Nettoskulden minskade med 5 269 Mkr under helåret och uppgick per den 31 december till 17 887 Mkr. Nettoskulsättningsgraden per den 31 december 2016 uppgick till 34 (52) %.

Den genomsnittliga löptiden på den totala låneportföljen uppgick per den 31 december till 5,1 (4,6) år med en genomsnittlig räntebindningstid på 0,8 (1,1) år.

Likvida medel uppgick till 3 879 (2 711) Mkr och outnyttjade kreditlöften till 7 096 (8 308) Mkr, vilket sammantaget motsvarar 20 (19) % av rullande 12 månaders försäljning.

Operativt kassaflöde och nettoskuld

Mkr	2016 helår	2015 helår
Rörelseresultat före avskrivningar	4 951	3 593
Förändring rörelsekapital	-661	1 987
Underhållsinvesteringar	-1 053	-1 891
Övrigt	-30	185
Operativt kassaflöde	3 207	3 874
Finansiella poster	-994	-796
Skatter	80	-276
Rörelsens kassaflöde	2 293	2 802
Strategiska investeringar i anläggningar	-273	-655
Förvärv rörelser och andelar	-46	-36
Avyttringar rörelser och andelar	-	172
Kassaflöde före utdelning	1 974	2 283
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-
Nyemission	4 907	-
Utdelning innehav utan bestämmande inflytande	-6	-
Nettokassaflöde	6 875	2 283
Nettoskuld vid periodens början	-23 156	-24 674
Nettokassaflöde	6 875	2 283
Omvärdering av skulder mot eget kapital ¹⁾	-1 342	-719
Övrigt ²⁾	-264	-46
Nettoskuld vid periodens slut	-17 887	-23 156

¹⁾ Omvärderingar för säkring (hedge) av valutarisk i utlandsverksamhet.

²⁾ I huvudsak bestående av kassaflödeseffekter på derivat och omvärderingar av övriga finansiella skulder i utländsk valuta.

Räntabilitet

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt och räntabilitet på eget kapital efter skatt för helåret uppgick till 2 % respektive 2 % medan de för helåret 2015 uppgick till 0 % respektive -1 %.

Eget kapital

Med ett resultat på 937 Mkr och ett övrigt totalresultat (i huvudsak bestående av valutaomräkningsdifferenser) på 2 654 Mkr samt efter nyemissionen som gjordes i slutet av andra kvartalet på 4 907 Mkr uppgick det egna kapitalet för aktieägarna i bolaget till 52 891 (44 393) Mkr, vilket motsvarade 51,36 (80,82) kronor per aktie.

Tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Koncernens tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererade enheter enligt endan:

Mkr	2016 31 dec	2015 31 dec
<u>Goodwill</u>		
SSAB North America (i Division SSAB Americas)	24 741	22 910
SSAB Special Steels	2 636	2 529
SSAB Europe	1 985	1 905
Tibnor	487	467
Ruukki Construction	60	60
Summa goodwill	29 909	27 871
Ruukki Construction (varumärket Rautaruukki)	427	410
Summa tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod¹⁾	30 336	28 281

¹⁾ Samtliga värdeförändringar från föregående år beror på valutaeffekter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen mot slutet av fjärde kvartalet. Utfallet av nedskrivningstestet indikerade inte något nedskrivningsbehov. Utrymmet för försämringar i uppskattningarna avseende den kassagenererande enheten SSAB North America minskade något jämfört med 2015, främst på grund av högre långfristig ränta i USA. För ytterligare information om goodwill, se [not 6](#).

Utdelning

Utdelningen föreslås uppgå till 0 (0) kronor per aktie. För överväganden vid förslag till vinstdisposition, se [not 31](#).

Rörelsesegmenten

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse.

SSAB SPECIAL STEELS

SSAB Special Steels ansvarar globalt för marknadsföring och försäljning av SSABs alla seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade höghållfasta stål (AHSS) från 700 MPa och uppåt. SSAB Special Steels ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Oxelösund och för försäljningen av ovan nämnda produkter som produceras i Mobile, USA, Raahe, Finland och Borlänge, Sverige. När SSAB Special Steels säljer stål som är producerat av en annan division allokeras intäkterna i SSAB Special Steels och avräkning mellan divisionerna sker till kostnad såld vara.

SSAB EUROPE

SSAB Europe ansvarar för produkter inom tunnplåt, grovplåt och rör. SSAB Europe har även globalt lönsamhetsansvar för segmentet Automotive (kallvalsad tunnplåt). SSAB Europe ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Raahe och Hämeenlinna, Finland, samt i Luleå och Borlänge, Sverige.

SSAB AMERICAS

SSAB Americas har lönsamhetsansvar för grovplåt i Nordamerika samt ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Montpelier och Mobile, USA.

TIBNOR

Tibnor är koncernens fullsortimentsdistributör av stål och metaller i Norden och Baltikum. Tibnor köper och säljer material, producerat både av SSAB och andra leverantörer.

RUUKKI CONSTRUCTION

Ruukki Construction ansvarar för försäljning och produktion av energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar, med fokus på norra och östra Europa. I Ruukki Construction ingår även Plannja.

Försäljning per rörelsesegment

Mkr	2016 helår	2015 helår
SSAB Special Steels	12 582	14 382
SSAB Europe	25 831	25 517
SSAB Americas	10 639	11 936
Tibnor	6 879	7 163
Ruukki Construction	5 304	5 374
Övrigt	-5 881	-7 508
Totalt	55 354	56 864

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per rörelsesegment

Mkr	2016 helår	2015 helår
SSAB Special Steels	1 453	1 213
SSAB Europe	2 458	1 239
SSAB Americas	737	1 043
Tibnor	191	154
Ruukki Construction	322	109
Övrigt	-210	-165
Totalt	4 951	3 593

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet per kvartal och rörelsesegment

Mkr	Pro forma								1/16	2/16	3/16	4/16
	1/14	2/14	3/14	4/14	1/15	2/15	3/15	4/15				
SSAB Special Steels	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-27	-	-
SSAB Europe	-	1	-20	-61	-2	-2	-	-95	-	-49	-	-
SSAB Americas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tibnor	-	-	-	-432	-20	-4	-	112	-3	-	-	-
Ruukki Construction	-	-31	-25	-273	-2	-4	-	-93	-	-	-	-
Övrigt	-44	-37	-143	149	-6	1	-	-	-	-	-	-
Totalt	-44	-67	-188	-617	-30	-9	-	-76	-3	-76	-	-

Informationen om rörelsesegmenten nedan redovisas exklusive jämförelsestörande poster samt exklusive avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärven av IPSCO och Rautaruukki. För resultatet enligt IFRS (ej justerat för avskrivningar på övervärden eller jämförelsestörande poster), se [not 26](#).

SSAB Special Steels

Nyckeltal

Mkr	2016 helår	2015 helår
Försäljning	12 582	14 382
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 480	1 213
Rörelseresultat ¹⁾	929	662
Operativt kassaflöde	437	1 394
Antal anställda vid periodens slut	2 772	2 904

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki.

Under helåret 2016 ökade efterfrågan främst från segmentet Heavy Transport medan övriga segment låg på ungefär samma nivåer som 2015.

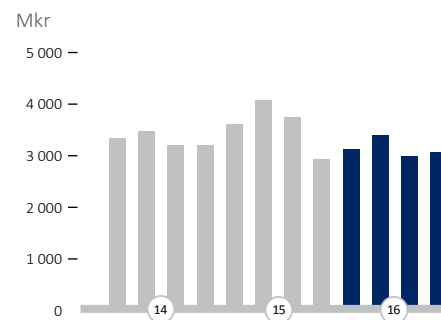
De externa plåtleveranserna för helåret 2016 uppgick till 1 008 (937) kton, en ökning med 8 %.

För helåret uppgick råstålsproduktionen till 975 (1 361) kton, en minskning med 28 % jämfört med helåret 2015. Minskningen berodde på att under stora delar av 2015 var den mindre masugnen i Oxelösund i bruk, vilket inte var fallet under 2016.

Plåtproduktionen för helåret 2016 minskade med 1 % jämfört med helåret 2015.

Försäljningen för helåret 2016 var 13 % lägre jämfört med helåret 2015 och uppgick till 12 582 (14 382) Mkr. Lägre övrig försäljning (inkl. internförsäljning av stålämnen) svarade för en negativ effekt på 18 procentenheter och lägre priser för en negativ effekt på 8 procentenheter medan högre volymer (av slutprodukter) svarade för en positiv effekt på 8 procentenheter och valutaeffekter för en positiv effekt på 5 procentenheter.

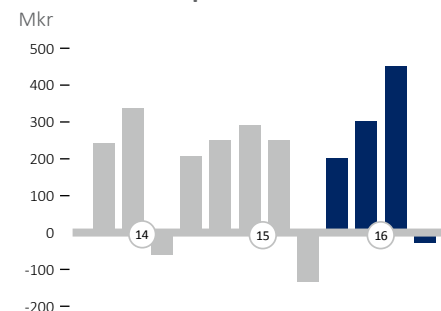
Försäljning per kvartal¹⁾



¹⁾ Kv 1–4, 2014 pro forma

Rörelseresultatet för helåret 2016 uppgick till 929 (662) Mkr, en ökning med 267 Mkr. De främsta orsakerna till det förbättrade resultatet var lägre såväl rörliga som fasta kostnader, högre volymer samt positiva valutaeffekter, dock motverkades detta av lägre priser och sämre kapacitetsutnyttjande (på grund av att även den mindre masugnen i Oxelösund var i bruk under stora delar av 2015).

Rörelseresultat per kvartal¹⁾



¹⁾ Kv 1–4, 2014 pro forma

Det operativa kassaflödet för helåret 2016 uppgick till 437 (1 394) Mkr. Kassaflödet påverkades negativt av ett högre rörelsekapital med högre varulager och högre kundfordringar.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2016 uppgick till 275 (290) Mkr varav 25 (87) Mkr avsåg strategiska investeringar.

SSAB Europe

Nyckeltal

Mkr	2016 helår	2015 helår
Försäljning	25 831	25 517
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	2 507	1 286
Rörelseresultat ¹⁾	1 050	-175
Operativt kassaflöde	2 113	363
Antal anställda vid periodens slut	6 851	7 147

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki.

För helåret 2016 ökade efterfrågan främst inom segmentet Automotive.

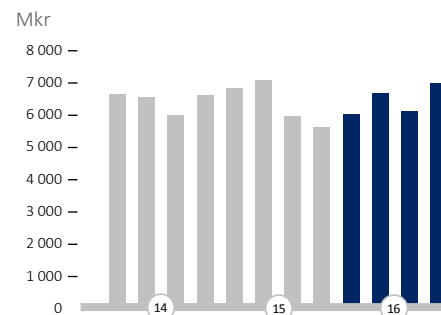
De externa plåtleveranserna för helåret 2016 uppgick till 3 720 (3 612) kton, en ökning med 3 %.

För helåret uppgick råstålsproduktionen till 4 681 (4 050) kton, en ökning med 15 %, främst på grund av att masugnen i Luleå var i drift under hela 2016.

Plåtproduktionen för helåret 2016 ökade med 4 % jämfört med helåret 2015.

Försäljningen för helåret 2016 var 1 % högre jämfört med helåret 2015 och uppgick till 25 831 (25 517) Mkr. Högre volymer svarade för en positiv effekt på 3 procentenheter, valutaeffekter för en positiv effekt på 3 procentenheter, övrig försäljning för en positiv effekt på 2 procentenheter samt en bättre produktmix för en positiv effekt på 1 procentenhet, medan lägre priser svarade för en negativ effekt på 8 procentenheter.

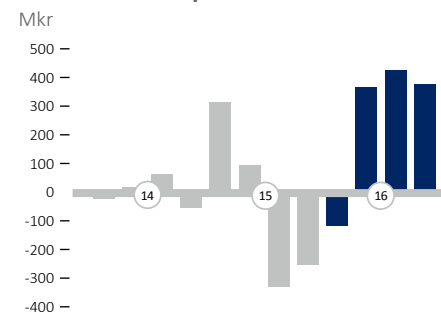
Försäljning per kvartal¹⁾



¹⁾ Kv 1–4, 2014 pro forma

Rörelseresultatet för helåret 2016 uppgick till 1 050 (-175) Mkr, en ökning med 1 225 Mkr. De främsta orsakerna till det förbättrade resultatet var lägre såväl rörliga som fasta kostnader, bättre kapacitetsutnyttjande samt högre volymer, dock motverkades detta av lägre priser.

Rörelseresultat per kvartal¹⁾



¹⁾ Kv 1–4, 2014 pro forma

Det operativa kassaflödet för helåret 2016 uppgick till 2 113 (363) Mkr. Kassaflödet påverkades främst av ett positivt resultat före avskrivningar, lägre underhållsinvesteringar samt ett lägre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 687 (1 828) Mkr varav 127 (468) Mkr avsåg strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv.

SSAB Americas

Nyckeltal

	2016 helår	2015 helår
Mkr		
Försäljning	10 639	11 936
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	737	1 043
Rörelseresultat ¹⁾	110	428
Operativt kassaflöde	426	1 763
Antal anställda vid periodens slut	1 222	1 240

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av IPSCO.

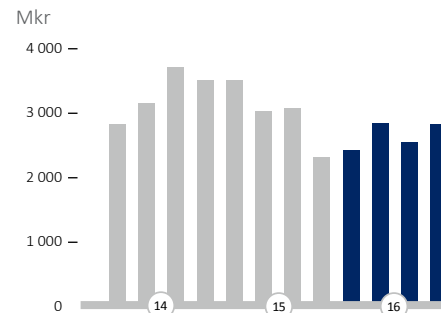
För helåret 2016 ökade efterfrågan främst från Steel Service Centers och från segmentet Energy.

De externa leveranserna för helåret 2016 var 2 % högre jämfört med helåret 2015 och uppgick till 1 924 (1 888) kton.

För helåret 2016 var råstålsproduktionen 7 % högre jämfört med helåret 2015.

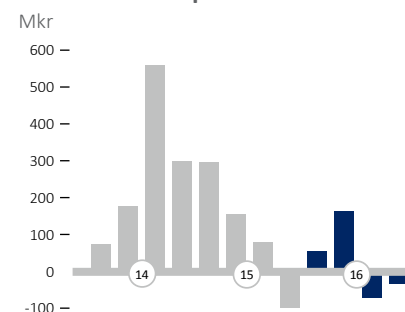
Jämfört med helåret 2015 ökade plåtproduktionen med 6 %.

Försäljningen för helåret 2016 var 11 % lägre jämfört med helåret 2015 och uppgick till 10 639 (11 936) Mkr. Lägre priser svarade för en negativ effekt på 29 procentenheter och en sämre produktmix för en negativ effekt på 1 procentenhet, medan valutaeffekter svarade för en positiv effekt på 16 procentenheter, högre volymer för en positiv effekt på 2 procentenheter samt övrig försäljning för en positiv effekt på 1 procentenhet.

Försäljning per kvartal¹⁾

¹⁾ Kv 1–4, 2014 pro forma

Rörelseresultatet för helåret 2016 uppgick till 110 (428) Mkr, en minskning med 318 Mkr. De främsta orsakerna till minskningen var lägre priser, dock motverkades detta av såväl lägre rörliga som fasta kostnader.

Rörelseresultat per kvartal¹⁾

¹⁾ Kv 1–4, 2014 pro forma

Det operativa kassaflödet för helåret 2016 uppgick till 426 (1 763) Mkr. Kassaflödet påverkades negativt främst av ett lägre rörelseresultat och högre rörelsekapital med högre kundfordringar relaterade till den högre försäljningen samt högre varulager.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 218 (356) Mkr varav 55 (106) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Tibnor

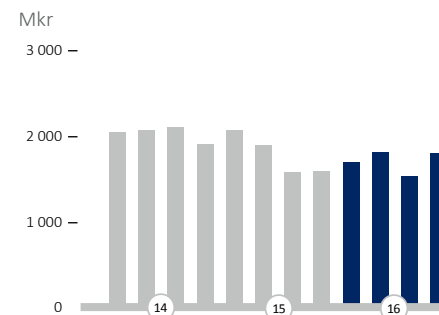
Nyckeltal

	2016 helår	2015 helår
Mkr		
Försäljning	6 879	7 163
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	194	65
Rörelseresultat ¹⁾	108	-10
Operativt kassaflöde	191	375
Antal anställda vid periodens slut	1 137	1 208

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki.

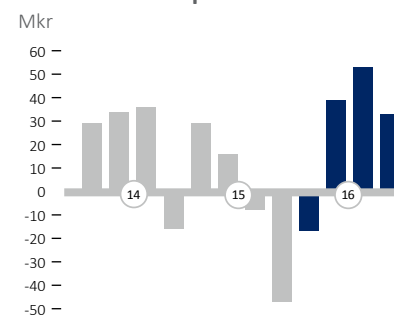
Leveranserna för helåret 2016 var 3 % högre jämfört med helåret 2015, där främst segmenten Tunnpålsprodukter och Armeringsprodukter ökade.

Försäljningen för helåret 2016 var 4 % lägre jämfört med helåret 2015 och uppgick till 6 879 (7 163) Mkr. Den främsta orsaken till den lägre försäljningen var lägre priser.

Försäljning per kvartal¹⁾

¹⁾ Kv 1-4, 2014 pro forma

Rörelseresultatet för helåret 2016 uppgick till 108 (-10) Mkr, en ökning med 118 Mkr. Ökningen beror främst på lägre såväl rörliga som fasta kostnader samt högre volymer, dock motverkades detta av lägre priser.

Rörelseresultat per kvartal¹⁾

¹⁾ Kv 1-4, 2014 pro forma

Det operativa kassaflödet för helåret uppgick till 191 (375) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt främst av rörelseresultatet före avskrivningar samt ett lägre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 51 (46) Mkr varav 26 (17) Mkr avsåg strategiska investeringar, inklusive internt företagsförvärv.

Ruukki Construction

Nyckeltal

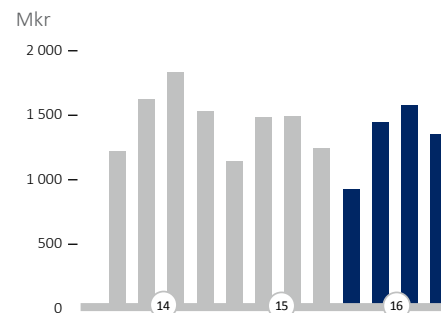
Mkr	2016 helår	2015 helår
Försäljning	5 304	5 374
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	322	208
Rörelseresultat ¹⁾	171	18
Operativt kassaflöde	243	168
Antal anställda vid periodens slut	2 543	2 979

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki.

Under helåret 2016 ökade efterfrågan i Sverige, Polen och i Finland men minskade i Ryssland och Ukraina.

Försäljningen för helåret 2016 var 1 % lägre jämfört med helåret 2015 och uppgick till 5 304 (5 374) Mkr. Den lägre försäljningen berodde främst på minskad försäljning inom segmenten Residential Roofing och Ryssland. Dock motverkades detta av ökad försäljning inom segmentet Building Systems.

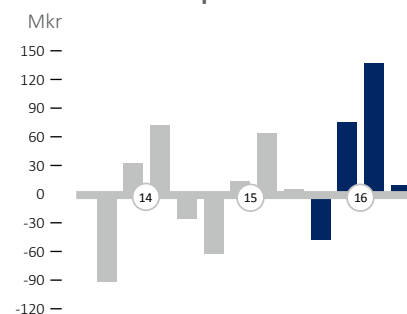
Försäljning per kvartal¹⁾



¹⁾ Kv 1-4, 2014 pro forma

Rörelseresultatet för helåret 2016 uppgick till 171 (18) Mkr, en förbättring med 153 Mkr. Det förbättrade resultatet beror främst på lägre kostnader till följd av kostnadsbesparingsprogrammet.

Rörelseresultat per kvartal¹⁾



¹⁾ Kv 1-4, 2014 pro forma

Det operativa kassaflödet för helåret uppgick till 243 (168) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt främst av ett bättre rörelseresultat före avskrivningar, dock motverkades det av ett högre rörelsekapital med högre varulager och högre kundfordringar.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 114 (115) Mkr, varav 87 (78) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Investeringar, forskning och utveckling

INVESTERINGAR

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 1 372 (2 582) Mkr, varav 319 (691) Mkr avsåg strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Arbetet inom forskning och utveckling syftar till att stärka SSABs lönsamhet. Nära samarbeten med strategiska kunder och kundsegment ger förutsättningarna för en marknadsdriven produktutveckling som skapar ökat värde även för slutanvändarna. Detta är speciellt tydligt för SSABs höghållfasta stål där också det tekniska kundstödet är en viktig del av forskning och utvecklingsarbetet. Kontinuerligt arbete bedrivs även med utveckling av de egna processerna för en ökad kostnadseffektivitet, hållbara processer och energihushållning.

Efter förvärvet av Rautaruukki 2014 har mycket av arbetet fokuserat på att harmonisera de bägge företagens produktionsprocesser och produkterbudanden.

Under året uppgick forsknings- och utvecklingsansatningarna till 280 (277) Mkr.

Miljö

Ståltillverkning är en energiintensiv process som resulterar i koldioxidutsläpp. I Sverige och Finland tillhör SSABs masugnar respektive lands största utsläppskällor för koldioxid. SSABs masugnar tillhör samtidigt världens mest effektiva när det gäller att minimera utsläpp från stålproduktion. Den lokala miljöpåverkan runt SSABs anläggningar har minskat väsentligt under de senaste decennierna. Teknisk utveckling och skärpta krav styr verksamheten mot kontinuerliga förbättringar.

De viktigaste miljöaspekterna för SSAB är:

- Minskade utsläpp av koldioxid, kväveoxider, svaveloxider och stoft till luften
- Minskade utsläpp av kväve och suspenderade ämnen till vatten
- Effektiv råvaru- och energianvändning
- Minskat processavfall till deponi

SSABs verksamhet omfattas av miljötillstånd med hundratals miljövillkor som bland annat reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier. Alla produktionsanläggningar uppfyller relevanta lokala och nationella miljökrav och koncernen har lagstadgad miljöskadeförsäkring samt ansvarsförsäkring som täcker skada för tredje part.

Tillåten produktion vid de svenska verksamhetsorterna¹⁾

kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2016
Koks	Luleå	800	681
	Oxelösund	530	414
Råjärn	Luleå	– ²⁾	2 186
	Oxelösund	2 000	905
Stålämnen	Luleå	2 500	2 063
	Oxelösund	1 900	910
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 139
	Oxelösund ³⁾	1 000	535
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 332
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	683
Glödgd plåt	Borlänge	650	586
Metallbelagd plåt	Borlänge	400	38
Målade produkter	Borlänge	140	0
	Köping	30	15
	Finspång ⁴⁾	40	33

¹⁾ I Nordamerika bestäms de tillåtna produktionsnivåerna genom begränsningar av maximal tillåten produktionsvolym per timme och i Finland finns inga begränsningar i produktionsvolymerna.

²⁾ Ej reglerat.

³⁾ Levererad plåt

⁴⁾ Produktionen mäts i miljoner m².

Personal

SSABs ambition om att till slutet av 2016 ha minskat totalt antal anställda (inklusive visstidsanställda) med 2 400, jämfört med tidpunkten för förvärvet av Rautaruukki, uppnåddes vid utgången av det fjärde kvartalet då totalt antalet anställda hade minskat med drygt 2 500. Minskningen har skett genom ett antal omstruktureringar och personalneddragningar, som en del av det effektivitets- och synergiprogram som aviserades under 2014. Minskningen av totalt antalet anställda (inklusive visstidsanställda) har skett inom samtliga rörelsesegment samt främst i Sverige och Finland.

Antalet anställda (exklusive visstidsanställda) uppgick vid årsskiftet till 14 980 (16 045). Årets ersättningar till anställda, inklusive sociala kostnader och pensioner, uppgick till 9 481 (9 673) Mkr.

Antal anställda vid årets slut

	2016	2015
SSAB Special Steels	2 772	2 904
SSAB Europe	6 851	7 147
SSAB Americas	1 222	1 240
Tibnor	1 137	1 208
Ruukki Construction	2 543	2 979
Övriga	455	567
Totalt	14 980	16 045

Ersättning till ledande befattningshavare

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR 2017

För 2017 föreslår styrelsen att ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning ska utgöras av:

- fast lön,
- rörliga lönedelar,
- övriga förmåner såsom tjänstebil, samt
- pension.

Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen, för närvarande åtta personer utöver VD. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av rörliga lönedelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och med en individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension.

Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

KORTFRISTIGA RÖRLIGA LÖNEDELAR 2016 (INKLUSIVE LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE)

I samband med förvärvet av Rautaruukki tog styrelsen beslut om ett tillfälligt retention/incitamentsprogram för ett antal nyckelpersoner som arbetade med integrationen av Rautaruukki, däribland vissa koncernledningsmedlemmar, inklusive VD. Detta tillfälliga retention/incitamentsprogram ersatte befintliga rörliga lönedelar under motsvarande tid för de nyckelpersoner som deltog. Programmet löpte över 18 månader (från 2014/07/01–2015/12/31) och baserades på resultat för bolaget, där målet relaterades till koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag under mätperioden. Deltagare har erhållit den garanterade retentiondelen om 50 % av maximalt utfall. För VD och övriga koncernledningen har detta rapporterats som "kortfristig rörlig lönedel" i [not 2](#).

För övriga koncernledningsmedlemmar relaterades den kortfristiga rörliga lönedelen för 2016 till:

- koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag,
- rörelsekapital/försäljning
- ett av styrelsen fastställt mål avseende olycksfrekvens, och
- ett eller flera individuella mål.

LÅNGFRISTIGA RÖRLIGA LÖNEDELAR 2016 (INKLUSIVE LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE)

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets VD och övriga ledande befattningshavare.

Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. För deltagare i programmet utanför Nordamerika är utfallet maximerat till mellan 18 och 30 % av den fasta lönen. Maximalt utfall för deltagare i Nordamerika är i linje med de begränsningar som gällt enligt deras tidigare program och för dem är även programmet kopplat till SSAB Americas resultat samt avkastning på sysselsatt kapital. Den totala årliga kostnaden för programmet är vid målutfall 42 Mkr och vid maximalt utfall 66 Mkr, varav cirka två tredjedelar utgör kostnaden för deltagare i Nordamerika. Programmets syfte är att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare.

För närmare information om gällande ersättningar och förmåner hänvisas till [not 2](#).

Risk- och känslighetsanalys

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer av vilka flera ligger utanför den egna kontrollen. De allmänna politiska och ekonomiska förutsättningarna som påverkar marknaderna för stål är exempel på sådana faktorer. Många av faktorerna kan påverka koncernen både positivt och negativt, vilket innebär att en gynnsam utveckling av risken eller en god hantering av risken kan innebära möjligheter och ett värdeskapande.

ÖVERGRIPANDE RISKHANTERING

Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur riskerna ska behandlas är ett prioriterat område i koncernen. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer koncernens delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till divisions- och dotterbolagschefer. Detta innebär att de flesta av koncernens operativa risker hanteras av respektive division, men samordnas, där så bedöms nödvändigt. Divisions- och dotterbolagscheferna utför en årlig genomgång av riskerna i samband med strategiprocessen, vilken presenteras och diskuteras i SSABs styrelse. Inom koncernstab Juridik finns en Risk management-funktion för global riskhantering som utvärderar de försäkringsbara riskerna. Group Risk Managern är funktionellt ansvarig för koncernens riskarbete och arbetar tillsammans med respektive divisions Risk Manager i syfte att optimera arbetet utifrån ett koncerngemensamt perspektiv. Hanteringen av finansiella risker är i huvudsak centraliserade till koncernens finansavdelning.

SSAB har sedan ett flertal år en internrevisionsenhet som bland annat identifierar riskområden och utifrån en riskanalys genomför interna kontroller och därefter rekommenderar förbättringar inom dessa områden. Internrevisionsenheten rapporterar direkt till revisionsutskottet. För fullständig information om koncernens internrevision, se [Bolagsstyrningsrapporten](#).

Operativa risker

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
KONJUNKTURUTVECKLING	Stålindustrin påverkas starkt av konjunkturutvecklingen, till exempel vad gäller efterfrågan och priser på produkter och råvaror. Den höga andelen fasta kostnader, som följer av de stora investeringar som kännetecknar stålindustrin, ökar också känsligheten vid konjunktursvängningar.	<p>Satsningen på höghållfasta stål är ett sätt som SSAB valt för att minimera cyklicaliteten i intjäningsförmågan. Genom en fortsatt fokusering på att utveckla nischprodukterna kan SSAB upprätthålla och stärka sin ställning gentemot konkurrenterna.</p> <p>Ett annat sätt att minska konjunktürkänsligheten är satsningen på hemmamarknaderna, Nordamerika och Norden. På dessa marknader strävar SSAB efter att vara kundernas förstahandsval genom att, vid sidan av kvalitet, erbjuda korta leveranstider och nära relationer.</p> <p>Ytterligare ett sätt som SSAB har valt är att erbjuda mervärdestjänster kopplade till bolagets kunskap om de höghållfasta stålens egenskaper, för att därigenom kunna skapa nya innovativa lösningar. Utvecklingen sker i nära samarbete med och hos kunden eller i något av SSABs forskningscentra.</p> <p>För att lindra effekterna vid konjunkturedgångar arbetar SSAB även med åtgärder för att sänka kostnaderna och öka flexibiliteten i verksamheten. Genom förvärvet av Rautaruukki har möjligheterna att driva igenom kostnadssänkningar ökat.</p>
POLITISKA BESLUT	SSAB verkar i ett stort antal länder och påverkas därför både av landspecifika regler och av regelverk mellan länder. Det handlar om allmänna regler kring skatter och finansiell rapportering, men också om mer specifika regler såsom handelshinder, miljö och energipolitik.	<p>SSAB medverkar i nationella och internationella branschorganisationer där samhällsbevakning är en viktig funktion. I USA har koncernen en särskild funktion för detta med placering i Washington DC.</p> <p>Ett fokusområde för SSAB är miljö- och energilagstiftningen. Exempelvis är EU:s system för handel med utsläppsrätter av kritisk betydelse för SSABs verksamhet. I dessa frågor arbetar SSAB såväl via branschorganisationerna som direkt med att förklara betydelsen för och påverkan på SSAB avseende regelverket kring utsläppsrätterna.</p> <p>Genom att ståltillverkningen sker i både Europa och i USA, har exponeringen mot olika typer av handelshinder reducerats.</p>

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
KUNDER OCH LEVERANTÖRER	Beroendet av enskilda större kunder och/eller leverantörer kan innebära stora risker med betydande konsekvenser om leveranserna till eller från dessa skulle upphöra.	<p>SSAB har en spridd kundstruktur och därigenom ett litet beroende av enskilda kunder. Kreditrisker hanteras av respektive division och dotterbolag baserat på en koncerngemensam kreditpolicy.</p> <p>Även på leverantörssidan finns en stor spridning, dock inte vad gäller de viktigaste råvarorna kol och malm, eftersom antalet möjliga leverantörer är begränsat. Kol köps från ett flertal leverantörer utspridda i världen och malm köps från LKAB i Sverige och från Severstal i Ryssland. Priset på malmen sätts dock på världsmarknaden och är således i princip detsamma oavsett leverantör. För att säkerställa fysisk leverans tecknas långa leveransavtal med både LKAB och Severstal, och den geografiska närheten till malmen skapar i sig en mindre risk för långvariga leveransproblem.</p>
MILJÖ	Ståltillverkning är energi- och resurskrävande och medför betydande påverkan på den yttre miljön. I Sverige och Finland tillhör SSABs masugnar landets största utsläppskällor för koldioxid.	I takt med teknisk utveckling och skärpta miljökrav sker ständiga förbättringar för att minimera SSABs miljöpåverkan. SSABs stålverk tillhör världens mest effektiva när det gäller att minimera utsläpp. SSAB deltar i ett antal forskningsprojekt syftande både till att minimera koldioxidutsläppen och att lagra koldioxid på ett säkert sätt. Under 2016 initierade SSAB ett projekt som utvärderar möjligheterna för en långsiktig omställning till en vätgasbaserad järnframställning och en i stort sett koldioxidfri stålindustri. För mer information om SSABs miljöfrågor, se GRI-rapporten på www.ssab.com .

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
PRODUKTION	Ståltillverkning sker i en kedja av olika processer där störningar i någon del av kedjan snabbt kan få allvarliga konsekvenser. Avbrott i verksamheten genom exempelvis transporthinder och skador på tillgångarna på grund av eldsvådor, explosioner och andra typer av olyckor kan bli kostsamma.	<p>Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete. Risker relaterade till skada på person, egendom och miljö (försäkringsbara risker), arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar samt arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, hanteras inom koncernens Risk Management-organisation. SSABs Group Risk Manager är funktionellt ansvarig för detta riskarbete utifrån ett koncerngemensamt perspektiv och samarbetar med respektive divisions koordinerande Risk Manager.</p> <p>Riskarbetet sker i enlighet med en Risk Management Policy där tyngdpunkten ligger på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • skadeförebyggande arbete (initiera, koordinera och hantera), samt • risk- och kostnadsoptimering (försäkringshantering). <p>För att minimera kostnaderna orsakade av denna typ av problem finns kontinuitetsplaner, egendoms- och avbrottsförsäkringar. Risken för att störningar i en del av processen ska få följd effekter i övriga processled minimeras genom lagerhållning av kritiska råvaror, produkter i arbete och färdiga produkter samt genom alternativa processflöden.</p>
MEDARBETARE	SSAB behöver attrahera och behålla duktiga och motiverade medarbetare för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Satsningen på höghållfasta stål förutsätter en fortsatt stark process- och produktutveckling varför kompetensutvecklingen inom dessa områden är särskilt viktig. Koncernens rykte kan snabbt erodera om säkerheten, miljöansvaret och etiken ifrågasätts.	Frågor om säkerhet, miljöansvar och etik prioriteras i såväl det dagliga arbetet som långsiktigt i utbildning och attitydpåverkan. På verksamhetsområdena finns strikta säkerhetsregler som ska följas av såväl egen som inhyrd personal samt externa entreprenörer. Kompetensutveckling och inte minst chefsutveckling är prioriterade områden. SSAB genomför också regelbundet en koncernövergripande medarbetarundersökning för alla anställda. Undersökningen utgör ett viktigt verktyg för chefer på alla nivåer när det gäller förbättringsarbete och utveckling av ledarskapet. Lön och ersättning ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren verkar.

Finansiella risker

I en internationell verksamhet som SSABs uppkommer ett antal finansiella risker i form av finansierings-, likviditets-, ränte-, valuta- och kreditrisker. Hanteringen av dessa regleras i koncernens finanspolicy som är fastslagen av styrelsen. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion

i Stockholm och genom SSAB Finance i Belgien. För en fullständig information om koncernens finansiella riskhantering, se [not 28](#).

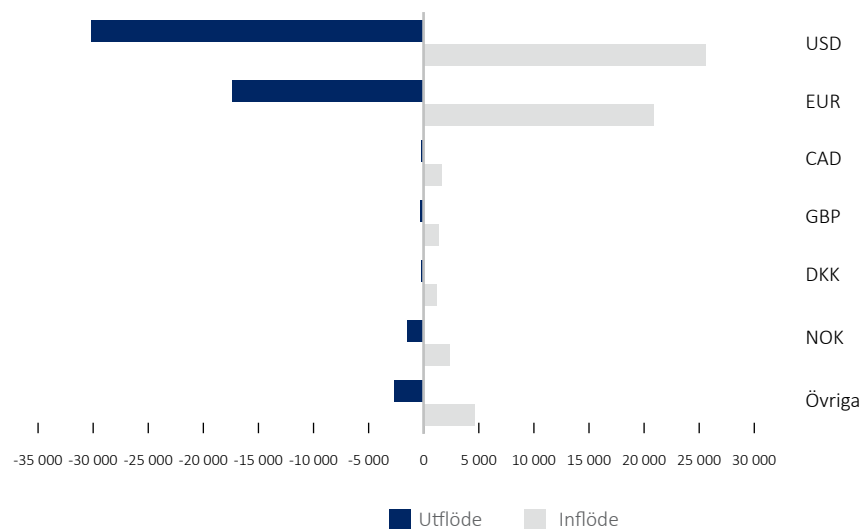
Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
REFINANSIERINGSRISK/ LIKVIDITETSRIK	Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk menas risken att SSAB inte kan betala sina åtaganden på grund av otillräcklig likviditet eller får svårigheter att ta upp nya lån.	Upplåningsstrategin inriktas på att trygga koncernens behov av lånefinansiering, både vad avser det långsiktiga lånebehovet och de dagliga betalningsåtaganden SSAB har mot sina långivare och leverantörer. Upplåningen sker primärt i moderbolaget och med beaktande av koncernens finansiella mål. För att minimera refinansieringsrisken är målsättningen att de långfristiga lånen ska ha en jämn förfalloprofil och en snittlöptid överstigande tre år. Likviditetsbufferten, det vill säga utnyttjade och bindande kreditfaciliteter samt likvida medel bör överstiga 10 % av koncernens omsättning.

Finansiella risker forts.

Riskfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
MARKNADSRISK	Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriser på bland annat räntor och valutor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.	Ränterisk: Koncernens ränterisk är hänförlig till förändringen i marknadsräntor och deras påverkan på skuldportföljen. Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala skuldportföljen bör ligga runt 1 år men tillåts variera mellan 0,5 och 2,5 år. Räntebindningstiden på upplåningen tillåts att justeras med hjälp av ränteswappar.

Valutaflöden 2016

Mkr



Valutarisk: SSABs valutaexponering avseende translationsrisk är till stor del relaterad till omräkningsrisken av nettotillgångar i utländska dotterbolag. Denna exponering säkras genom upplåning i utländsk valuta, så kallad Equity Hedge. Undantag görs vid mindre belopp, exempelvis för eget kapital i utländska försäljningsbolag. Målsättningen med Equity Hedgen är att minimera omräkningseffekten på nettoskudsättningsgraden. Basvalutan är svenska kronor. För att hantera transaktionsrisken valutasäkras merparten av de kommersiella valutaflöden som kvalificerar för säkringsredovisning (för närvarande inköp av kol och malm i USD samt försäljning i EUR). Beslutade större investeringar i utländsk valuta valutasäkras i sin helhet. Övriga kommersiella valutaflöden som uppkommer i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur och någon valutasäkring för dessa görs inte, utan de växlas på spotmarknaden. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2016 till 5,1 (4,7) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av vidstående diagram.

Finansiella risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Åtgärder
KREDITRISK	Med kreditrisk menas risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.	De finansiella motparterna är utvalda både utifrån Standard & Poor's och Moody's gällande rating för långfristig upplåning och med beaktande av koncernens ömsesidiga affärsutbyte med respektive motpart. Lägsta acceptabla rating är A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's. Kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar hanteras i respektive division och dotterbolag med beaktande av en koncerngemensam kreditpolicy.

Känslighetsanalys

Den beräknade helårseffekten på resultatet efter finansnetto och resultat per aktie av förändringar av väsentliga faktorer framgår av nedanstående känslighetsanalys.

	Förändring, %	Resultateffekt, Mkr	Effekt på resultat per aktie, kr ²⁾
Plåtpris – stålrorelsen	10	4 230	3,20
Volym – stålrorelsen ¹⁾	10	870	0,66
Malmpriser	10	490	0,37
Kolpriser	10	330	0,25
Skrotpriser	10	520	0,39
Räntesats	1 %-enhet	100	0,08
Kronindex ³⁾	5	460	0,35

¹⁾ Exklusive påverkan av lägre kapacitetsutnyttjande (underabsorption).

²⁾ Räknat på 22 % i skatt.

³⁾ Beräknat på SSABs exponering utan valutasäkringar. Om kronan försvagas innebär detta en positiv effekt

Aktien

SSABs aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap-listan. I samband med att SSABs sammanslagning med Rautaruukki blev klar ansökte SSAB om en sekundärnotering på Nasdaq OMX Helsingfors i Finland, där SSABs aktier är noterade sedan 1 augusti 2014.

AKTIEKAPITAL

Den 27 juni 2016 genomförde SSAB en nyemission vilket ökade bolagets B-aktier med 480 589 816 aktier till ett värde om 4 907 Mkr (efter avdrag för nyemissionskostnader). Aktiekapitalet uppgår efter nyemissionen till 9 062 (4 833) Mkr. Efter nyemissionen uppgår antal aktier till 1 029 835 326, varav 304 183 270 är A-aktier och 725 652 056 är B-aktier. Kvotvärdet per aktie är 8,80 kr. Per den 31 december 2016 uppgick totalt antal röster till 376 748 476, varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst.

ÄGARSTRUKTUR

I slutet av 2016 hade SSAB 102 866 aktieägare.

SSAB:s tre största ägare enligt antal röster var i slutet av 2016:

- Industrivärden 18,2 %
- Solidium 11,0 %
- LKAB 3,6 %.

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 40,5 % av rösterna och 40,7 % av aktiekapitalet i slutet av december 2016. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 28,4 % av rösterna och 23,2 % av aktiekapitalet.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporten tillsammans med revisorernas yttrande om denna finns tillgängliga på koncernens hemsida www.ssab.com

Utsikter

I Nordamerika bedöms efterfrågan på grovplåt vara god under det första kvartalet 2017, och distributörerna förväntas öka sina inköp något på grund av låga lagernivåer. I Europa bedöms efterfrågan också vara god i det första kvartalet, dock förväntas inga större förändringar av lagernivåer, varken hos slutkunder eller distributörer. Importvolymerna till Nordamerika bedöms gradvis minska som en följd av importtullar, men i Europa förväntas

ingen större förändring av importvolymerna. För höghållfasta stål bedöms den underliggande efterfrågan vara relativt oförändrad under det första kvartalet, dock kommer leveranserna under kvartalet påverkas negativt av produktionshaveriet i Oxelösund. Total leveranspåverkan på grund av haveriet bedöms till cirka 70 000 ton, varav merparten i första kvartalet. Sammantaget förväntas SSABs leveranser under första kvartalet bli något högre än under det fjärde kvartalet. SSABs realiserade priser under kvartalet bedöms öka jämfört med fjärde kvartalet 2016.

Under fjärde kvartalet 2016 genomfördes planerade underhållstopp inom både SSAB Europe och SSAB Special Steels. I samband med uppstarten efter underhållsstoppet inträffade ett produktionshaveri i Oxelösund som resulterade i att valsningen inte kunde återupptas som planerat i mitten av december utan startades i början av februari 2017.

Under 2017 kommer sedvanliga underhållstopp att genomföras i den nordiska verksamheten. I USA kommer ett större underhållsstopp i Mobile att påbörjas under första kvartalet och fortsätta in i andra kvartalet. Tabellen nedan visar påverkan av den beräknade direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), dock inte utebliven marginal.

Planerade underhållstopp 2017

	2017	2017	2017	2017	2017	2016
Mkr	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt	Totalt ¹⁾
SSAB Special Steels	-	-	230	-	230	250
SSAB Europe	20	20	170	100	310	300
SSAB Americas	160	230	-	-	390	290
Totalt	180	250	400	100	930	840

¹⁾De beräknade kostnaderna för 2016 har uppdaterats till att utöver den direkta underhållskostnaden, även inkludera kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption).

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2016	2015
Försäljning	<u>1</u>	55 354	56 864
Kostnad för sålda varor	<u>2</u>	-50 240	-52 552
Bruttoresultat		5 114	4 312
Försäljningskostnader	<u>2</u>	-2 090	-2 317
Administrationskostnader	<u>2</u>	-2 079	-2 319
Övriga rörelseintäkter	<u>1</u>	445	649
Övriga rörelsekostnader	<u>2</u>	-233	-613
Andelar i intressebolag och joint ventures resultat efter skatt	<u>3</u>	56	45
Rörelseresultat		1 213	-243
Finansiella intäkter	<u>4</u>	80	50
Finansiella kostnader	<u>4</u>	-969	-978
Resultat efter finansnetto		324	-1 171
Skatt	<u>5</u>	619	666
Årets resultat		943	-505
Varav hänförligt till:			
• moderbolagets aktieägare		937	-508
• innehav utan bestämmande inflytande		6	3
Resultat per aktie^{1,2)}	<u>12</u>	1,04	-0,66
Utdelning per aktie, 2016 – förslag	<u>31</u>	0,00	0,00

¹⁾ Resultat per aktie har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen.

²⁾ Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning.

³⁾ Säkringen är upplagd så att nettoskuldåterbetalningsgraden är oförändrad vid förändrade valutakurser.

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2016	2015
Årets resultat		943	-505
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Periodens omräkningsdifferenser		3 462	1 470
Kassaflödessäkringar		291	7
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ³⁾		-1 342	-719
Andel i intressebolag och joint ventures övrigt totalresultat		0	1
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	<u>5</u>	237	155
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		2 648	914
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktsen		12	192
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	<u>5</u>	-5	-39
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		7	153
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		2 655	1 067
Summa totalresultat		3 598	562
Varav hänförligt till:			
• moderbolagets aktieägare		3 591	560
• innehav utan bestämmande inflytande		7	2

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	<u>6</u>	29 909	27 871
Övriga immateriella tillgångar	<u>6</u>	2 704	3 290
Materiella anläggningstillgångar	<u>7</u>	25 866	26 276
Andelar i intressebolag	<u>3, 8</u>	628	546
Finansiella anläggningstillgångar	<u>8, 13</u>	308	506
Uppskjutna skattefordringar	<u>14</u>	1 054	1 492
Summa anläggningstillgångar		60 469	59 981
Omsättningstillgångar			
Varulager	<u>9</u>	15 001	12 691
Kundfordringar	<u>28</u>	7 118	6 048
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<u>10</u>	1 115	1 042
Aktuella skattefordringar		474	400
Övriga korta räntebärande fordringar	<u>11</u>	2 145	1 787
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		48	61
Övriga kortfristiga fordringar	<u>28</u>	664	437
Likvida medel	<u>11</u>	3 879	2 711
Summa omsättningstillgångar		30 444	25 177
SUMMA TILLGÅNGAR		90 913	85 158

Mkr	Not	2016	2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	<u>12</u>	9 062	4 833
Övriga tillskjutna medel		23 021	22 343
Reserver	<u>12</u>	4 004	1 357
Balanserat resultat		16 804	15 860
Summa eget kapital för aktieägarna i bolaget		52 891	44 393
Innehav utan bestämmande inflytande		49	48
SUMMA EGET KAPITAL		52 940	44 441
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>13</u>	397	411
Uppskjutna skatteskulder	<u>14</u>	1 321	2 334
Övriga långfristiga avsättningar	<u>15</u>	132	163
Långfristiga räntebärande skulder	<u>16</u>	18 751	20 746
Långfristiga icke räntebärande skulder	<u>17</u>	448	555
Summa långfristiga skulder		21 049	24 209
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	<u>15</u>	75	87
Kortfristiga räntebärande skulder	<u>16</u>	4 497	6 365
Leverantörsskulder	<u>28</u>	8 224	6 334
Aktuella skatteskulder		41	93
Övriga kortfristiga skulder	<u>28</u>	970	892
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		250	181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>18, 28</u>	2 867	2 556
Summa kortfristiga skulder		16 924	16 508
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		90 913	85 158

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Not	2016						2015							
		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie- kapital	Övriga tillskjutna medel	Reserver	Balanserat resultat	Summa			Aktie- kapital	Övriga tillskjutna medel	Reserver	Balanserat resultat	Summa		
Eget kapital 1 januari		4 833	22 343	1 357	15 860	44 393	48	44 441	4 833	22 343	442	16 199	43 817	62	43 879
Omräkningsdifferens				3 461		3 461	1	3 462			1 471		1 471	-1	1 470
Kassaflödessäkringar				291		291		291			7		7		7
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	5			-58		-58		-58			-3		-3		-3
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet				-1 342		-1 342		-1 342			-719		-719		-719
Skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	5			295		295		295			158		158		158
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen	13			0	12	12		12			0	192	192		192
Skatt hänförligt till omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen	5				-5	-5		-5				-39	-39		-39
Andelar i intressebolag och joint ventures															
övrigt totalresultat				0		0		0			1		1		1
Årets resultat					937	937	6	943				-508	-508	3	-505
Summa totalresultat				2 647	944	3 591	7	3 598			915	-355	560	2	562
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande												16	16	-16	-
Nyemission		4 229	678			4 907		4 907					-		-
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande						-	-6	-6							
Eget kapital 31 december		9 062	23 021	4 004	16 804	52 891	49	52 940	4 833	22 343	1 357	15 860	44 393	48	44 441

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2016	2015
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		1 213	-243
Återföring av icke kassamässiga poster:			
• Ej utdelade andelar i intressebolags resultat		-27	9
• Avskrivningar/nedskrivningar på anläggningstillgångar	<u>6, 7</u>	3 738	3 836
• Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		5	-81
• Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		6	2
• Förändring avsättningar		-64	-26
• Övriga återföringar		1	27
Erhållna räntor		28	65
Betalda räntor		-1 022	-856
Betald skatt		80	-276
		3 958	2 457
Rörelsekapital			
Varulager (+ minskning)		-1 869	1 529
Kundfordringar (+ minskning)		-846	1 680
Leverantörsskulder (+ ökning)		1 661	-687
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		-158	64
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		551	-599
		-661	1 987
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		3 297	4 444

Mkr	Not	2016	2015
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	<u>6, 7</u>	-1 326	-2 546
Försäljning av anläggningar		45	253
Förvärv av rörelser och andelar	<u>25</u>	-46	-36
Avyttrade rörelser och andelar	<u>26</u>	0	172
Övrig investeringsverksamhet (+ minskning)		4	-4
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 323	-2 161
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Nyemission		4 907	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-6	-
Nya lån		3 497	3 324
Återbetalning/amortering av lån		-8 767	-6 775
Finansiella placeringar		-141	957
Övrig finansiering (+ ökning)		-422	-66
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-932	-2 560
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		2 711	3 014
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 297	4 444
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 323	-2 161
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-932	-2 560
Omräkningsdifferenser, likvida medel		126	-26
LIKVIDA MEDEL DEN 31 DECEMBER	<u>11</u>	3 879	2 711
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		7 096	8 308
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inkl. utnyttjade bankkrediter)		10 975	11 019

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2016	2015
Bruttoresultat		0	0
Administrationskostnader	<u>2</u>	-261	-280
Övriga rörelseintäkter	<u>1</u>	105	84
Övriga rörelsekostnader	<u>2</u>	-2	-1
Rörelseresultat		-158	-197
Resultat från andelar i dotter- och intressebolag	<u>4</u>	10 450	1 980
Övriga finansiella resultatposter ¹⁾	<u>4</u>	-2 040	-1 339
Resultat efter finansnetto		8 252	444
Bokslutsdispositioner	<u>24</u>	1 100	1 111
Resultat före skatt		9 352	1 555
Skatt ¹⁾	<u>5</u>	211	89
Årets resultat¹⁾		9 563	1 644

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2016	2015
Årets resultat¹⁾		9 563	1 644
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ¹⁾		-	-
Kassaflödessäkringar		3	-6
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat ¹⁾	<u>5</u>	-1	1
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		2	-5
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		2	-5
Summa totalresultat		9 565	1 639

¹⁾ Från den 1 januari 2016 har moderbolaget ändrat princip gällande hantering av redovisning av säkring av nettoinvestering i utlandet. Förändringar av säkringen av nettoinvesteringarna i moderbolaget redovisas direkt i resultaträkningen, tidigare redovisades dessa i övrigt totalresultat. 2015 års siffror har justerats. Koncernens räkenskaper har inte påverkats av denna ändring.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	<u>7</u>	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	<u>8</u>	33 107	56 867
Långfristiga fordringar på dotterbolag		819	0
Uppskjutna skattefordringar	<u>14</u>	585	376
Summa anläggningstillgångar		34 512	57 245
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	<u>28</u>	0	0
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		47 586	14 158
Aktuella skattefordringar		1	1
Övriga korta räntebärande fordringar	<u>11</u>	1 853	1 463
Övriga kortfristiga fordringar	<u>28</u>	4	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<u>10</u>	366	294
Likvida medel	<u>11</u>	2 238	591
Summa omsättningstillgångar		52 048	16 513
SUMMA TILLGÅNGAR		86 560	73 758

Mkr	Not	2016	2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
• Aktiekapital		9 062	4 833
• Reservfond		902	902
Fritt eget kapital			
• Balanserad vinst		40 873	38 548
• Årets resultat		9 563	1 644
SUMMA EGET KAPITAL		60 400	45 927
Obeskattade reserver	<u>24</u>	0	0
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>13</u>	3	3
Övriga långfristiga avsättningar	<u>15</u>	18	19
Summa avsättningar		21	22
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		346	0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	<u>16</u>	14 652	17 087
Summa långfristiga skulder		14 998	17 087
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	<u>16</u>	3 838	5 631
Leverantörsskulder	<u>28</u>	2	14
Skulder till dotterbolag		6 613	4 487
Övriga kortfristiga skulder	<u>28</u>	7	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>18, 28</u>	678	559
Kortfristiga avsättningar	<u>15</u>	3	25
Summa kortfristiga skulder		11 141	10 722
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		86 560	73 758

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	2016							2015								
		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital					Totalt	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital					Totalt
		Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Aktie- kapital		Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat			
Eget kapital 1 januari	12	4 833	902	21 791	-5	16 762	1 644	45 927	4 833	902	21 791	670	15 384	706	44 286		
Justering ingående balans ¹⁾								-				-670	672		2		
Kassaflödessakringar					3			3				-6			-6		
Skatt hänförligt till kassaflödessakringar					0			0				1			1		
Årets resultat							9 563	9 563						1 644	1 644		
Summa totalresultat					3		9 563	9 566				-5		1 644	1 639		
Balansering av föregående års resultat						1 644	-1 644	-					706	-706	-		
Nyemission		4 229		678				4 907									
Eget kapital 31 december		9 062	902	22 469	-2	18 406	9 563	60 400	4 833	902	21 791	-5	16 762	1 644	45 927		

¹⁾ Från den 1 januari 2016 har moderbolaget ändrat princip gällande hantering av redovisning av säkring av nettoinvestering i utlandet. Förändringar av säkringen av nettoinvesteringarna i moderbolaget redovisas direkt i resultaträkningen, tidigare redovisades dessa i övrigt totalresultat. 2015 års siffror har justerats där årets resultat påverkats med -559 Mkr, fond för verkligt värde med -670 Mkr samt balanserat resultat med 670 Mkr. Koncernens räkenskaper har inte påverkats av denna ändring.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2016	2015
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-158	-197
Återföring av icke kassamässiga poster:			
• Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	<u>7</u>	0	1
• Förändring avsättningar		-23	14
• Övriga återföringar		168	0
Erhållna räntor		185	155
Betalda räntor		-776	-709
Betald skatt		1	4
		-603	-732
Rörelsekapital			
Kundfordringar (+ minskning)		0	0
Leverantörsskulder (+ ökning)		-12	6
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		-70	-120
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		-19	33
Kommersiella koncernmellanhavanden		66	91
		-35	10
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-638	-722

Mkr	Not	2016	2015
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	<u>7</u>	-	-
Utdelning från dotterbolag		1 315	2 087
Erhållna/lämnade koncernbidrag		1 111	1 563
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-1 438	-2 197
Förvärv/avyttring av rörelser och andelar	<u>25, 26</u>	1	74
Övrig investeringsverksamhet (+ minskning)		0	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		989	1 527
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Nyemission		4 907	-
Nya lån		2 882	3 153
Återbetalning/amortering av lån		-6 581	-5 484
Finansiella placeringar		-150	1 234
Finansiella koncernmellanhavanden		1 910	264
Övrig finansiering (+ ökning)		-1 672	-485
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 296	-1 318
LIKVIDA MEDEL			
Behållning 1 januari		591	1 104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-638	-722
Kassaflöde från investeringsverksamheten		989	1 527
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 296	-1 318
LIKVIDA MEDEL DEN 31 DECEMBER	<u>11</u>	2 238	591
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		7 096	8 308
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inklusive utnyttjade bankkrediter)		9 334	8 899

Fem år i sammandrag, koncernen

	2016	2015	2014 ¹⁾	2013 ²⁾	2012
Försäljning, Mkr	55 354	56 864	47 752	36 455	38 923
Rörelseresultat, Mkr	1 213	-243	-107	-1 131	-96
Resultat efter finansnetto, Mkr	324	-1 171	-1 589	-1 728	-693
Resultat efter skatt för aktieägarna i bolaget, Mkr	937	-508	-1 399	-1 066	15
Investeringar i anläggningar och verksamheter, Mkr	1 372	2 582	1 720	828	1 461
Rörelsens kassaflöde, Mkr	2 293	2 802	473	1 103	3 925
Nettoskuld, Mkr	17 887	23 156	24 674	14 833	15 498
Sysselsatt kapital, vid årets slut, Mkr	74 564	75 346	62 476	45 983	48 414
Balansomslutning, Mkr	90 913	85 158	89 727	55 936	58 619
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt, %	2	0	0	-2	0
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	2	-1	-4	-4	0
Soliditet, %	58	52	49	48	49
Nettoskultsättningsgrad, %	34	52	56	55	54
Utdelning per aktie, kr, 2016 – förslag ³⁾	0,00	0,00	0,00	0,00	0,72
Resultat per aktie, kr ³⁾	1,04	-0,66	-2,39	-2,36	0,04
Medelantal anställda	16 381	17 515	13 639	8 194	8 695
Försäljning per medelantal anställd, Mkr	3,4	3,2	3,5	4,3	4,5
Produktion av råstål, kton	7 988	7 593	6 682	5 567	5 253

¹⁾ Rautaruukki förvärvades den 29 juli 2014 och i siffrorna ovan ingår Rautaruukki från den tidpunkten.

²⁾ Försäljning och Försäljning per medelantal anställda har för 2013 omräknats efter den metodförändring som infördes 2014 då fraktintäkter numera redovisas i Försäljning. 2012 har inte omräknats.

³⁾ Resultat per aktie och utdelning per aktie har justerats på grund av fondemissionselementet i nvemissionen.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Allmän information

SSAB AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Stockholm samt sekundärnoterat på Nasdaq OMX Helsingfors.

Grunder för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee i den form de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Under året införda redovisningsstandarder och tillämpningar har inte haft någon påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i [not 29](#).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats. Från den 1 januari 2016 har moderbolaget ändrat princip gällande hantering av redovisning av säkring av nettoinvestering i utlandet. Förändringar av säkringen av nettoinvesteringarna redovisas direkt i resultaträkningen, tidigare redovisades dessa i övrigt totalresultat.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2016 och som är relevanta för koncernen

- IAS 19 (Ändring), Förmånsbestämda planer, Ersättningar till anställda: Denna ändring gäller från och med den 1 juli 2014 enligt IASB men från den 1 februari 2015 enligt EU. Koncernen har tillämpat denna ändring från den 1 februari 2015. Ändringen behandlar redovisning av tillskott från anställda eller tredje part (inbetalda avgifter) till förmånsbestämda planer och klargör redovisningen av sådana avgifter. Ändringen gör åtskillnad mellan avgifter som är kopplade till tjänstgöring enbart i den period då de uppkommer och avgifter som är kopplade till tjänstgöring i mer än en period. Avsikten med ändringen är att förenkla redovisningen av avgifter som är oberoende av antalet tjänstgöringsår, t ex anställdas avgifter som beräknas som en fast procentsats av lönen. Företag som har planer där avgiften varierar med tjänstgöringen måste redovisa förmånen av dessa avgifter över den anställdes återstående tjänstgöringsår. Koncernen har ett begränsat antal planer med avgifter som är kopplade till tjänstgöring. Dock har inga tillskott skett från anställda eller tredje part så denna ändring har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

ÅRLIGA FÖRBÄTTRINGAR AV IFRS-STANDARDER, FÖRBÄTTRINGSCYKELN 2010–2012:

- IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv. Denna ändring gäller från och med den 1 juli 2014 enligt IASB men från den 1 februari 2015 enligt EU. Koncernen har tillämpat denna ändring från den 1 februari 2015. Ändringen klargör att en förpliktelse att erlagga villkorad köpeskilling som faller inom definitionen av finansiella instrument, ska klassificeras som en finansiell skuld eller eget kapital baserat på definitionerna i IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering". Ändringen klargör också att alla villkorade köpeskillingar som inte utgör eget kapital, värderas till verkligt värde per varje balansdag och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Denna standard har ej påverkat de finansiella rapporterna för 2016 men kan komma att få en påverkan på koncernens finansiella rapporter vid framtida förvärv.

Standarder, ändringar och tolkningar som är relevanta för koncernen och som har antagits av EU men som ännu inte trätt i kraft och inte har tillämpats av koncernen i förtid

- IFRS 9, Finansiella instrument: Denna standard gäller från och med den 1 januari 2018. IFRS 9 ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Investeringar i skuldinstrument värderas till

upplupet anskaffningsvärde om: a) syftet med innehavet är att erhålla kontraktuella kassaflöden och b) de kontraktuella kassaflödena endast består av ränta och amorteringar. Alla andra skuld- och eget kapitalinstrument, inklusive investeringar i komplexa instrument, ska redovisas till verkligt värde. Alla verkligt värdeförändringar av finansiella tillgångar redovisas över resultaträkningen, med undantag för investeringar i eget kapitalinstrument som inte innehas för handel, för vilka det finns ett alternativ att redovisa verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet.

För finansiella skulder värderade till verkligt värde ska företag redovisa den del av värdeförändringen som beror på förändringar i den egna kreditrisken i övrigt totalresultat.

De nya säkringsredovisningsreglerna i IFRS 9 ger företagen bättre möjlighet att spegla dess tillämpade riskhanteringsstrategier. Generellt sett kommer det bli lättare att kvalificera för säkringsredovisning. Den nya standarden utökar upplysningskraven och inför vissa förändringar i presentationen.

IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. Den nya modellen för nedskrivningar innehåller en trestegsmodell som utgår från förändringar i kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna. De olika stegen styr hur ett företag värderar och redovisar nedskrivningar och hur de ska tillämpa den effektiva räntemetoden. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent, exempelvis vanliga kundfordringar, finns förenklingsregler som innebär att företaget kan redovisa en reserv för hela fordringens löptid direkt och därmed inte behöver fånga upp när en väsentlig försämring av kreditvärdigheten har inträffat. Koncernens princip för att reservera för kundförluster kommer att påverkas av denna standard, dock förväntas en begränsad påverkan på koncernens framtida finansiella rapporter.

- IFRS 15, Intäkter från kontrakt från kunder. Denna standard gäller från och med den 1 januari 2018. IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Koncernen har påbörjat arbetet med att kartlägga koncernens försäljningsmodeller. Inga kvantitativa

bedömningar eller beräkningar har gjorts per den 31 december 2016, dock förväntas denna standard ha en begränsad påverkan på koncernens framtida intäktsredovisning, men upplysningarna i de framtida finansiella rapporterna kommer att påverkas. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 15 från och med den 1 januari 2018 och kommer under 2018 räkna om 2017 års finansiella rapporter i enlighet med IFRS 15.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar SSAB AB (publ) och de företag där man har rättigheter som gör att man kan styra verksamheten och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang.

DOTTERBOLAG

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelsers verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. De överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisats till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företaget nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de inträffar.

- Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.
- Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.
- I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubrikerna köp av rörelser och andelar respektive avyttrade rörelser och andelar. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

SAMARBETSARRANGEMANG OCH INTRESSEBOLAG

Som samarbetsarrangemang redovisas de företag där koncernen tillsammans med en eller flera samägare är bundna av ett avtal om samarbete samt att det i avtalet fastställts att samägarna gemensamt utövar ett bestämmande inflytande. SSABs samarbetsarrangemang är klassificerade som joint ventures vilket innebär att SSAB och annan part har gemensamt bestämmande inflytande och har rätt till nettotillgångarna.

Intressebolag och samarbetsarrangemang i form av joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intressebolagens och joint ventures egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget och joint ventures efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning utgörs Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt av koncernens andel i intressebolagets resultat efter skatt. Andelar i intressebolags och joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen och joint ventures är relaterad till SSABs verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag och joint ventures enligt anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens totalresultat och redovisas i posten "Omräkningsreserv".

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt mot övrigt totalresultat och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärv av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för mervärdeskatt, rabatter och returer inklusive valutakursdifferenser från terminskontrakt som upptagits för att kurssäkra försäljning i utländsk valuta. För information om säkringsredovisning, se [not 28](#).

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

FÖRSÄLJNING AV PLÅT

Intäkter från försäljning av plåt redovisas efter att de avgörande riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten överförs till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår. I de flesta fall innebär detta att försäljning redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor.

INTÄKTSREDOVISNING AV PROJEKT INOM RUUKKI CONSTRUCTION

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av fastprisavtal för projekt som löper på längre tid än ett år. När utfallet av projektet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att uppdraget kommer att vara lönsamt, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden. Utgifterna för projektet redovisas baserat på färdigställandegraden för de aktiviteter som ingår i uppdraget vid periodens

slut. När det är sannolikt att de totala utgifterna för projektet kommer att överstiga den totala intäkten redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett projektupdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas.

FÖRSÄLJNING AV TJÄNSTER

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras all koncernintern försäljning.

RÄNTEINTÄKTER OCH UTDELNINGAR

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv avkastning (effektivräntemetoden). Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen fastställts.

För utdelning från dotterbolag, se avsnittet [Utdelning moderbolaget](#).

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspriser.

Statliga stöd

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd och bidrag periodiseras över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som lämnas som ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. De projekt som finns är korta till sin natur och av ej väsentliga belopp, därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Om komponenter finns vid större investeringar, ska alltid prövning göras huruvida komponentens ekonomiska livslängd avviker från den totala anläggningens. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella lånekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar, som det tar en betydande del i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, läggs till som en del av anskaffningskostnaden för tillgången. Återställningskostnader i samband med utrantering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfyllda. Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell.

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3–5
Lätta maskiner	5–12
Tunga maskiner:	
• Masugnar omställning	12–15
• Stålugnar, valsverk och kranar	15–20
• Masugnar och koksverk	15–20
Markanläggningar	20
Byggnader	25–50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Reavinster och reaförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod avskrivs över en bestämd nyttjandeperiod medan tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte avskrivs alls.

GOODWILL

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet (ersättningen) överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället, som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Nedskrivningsbehov testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av goodwill redovisas som kostnad och återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill följs upp på divisionsnivå.

KUNDRELATIONER

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (sex till tolv år).

VARUMÄRKEN OCH LICENSER

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid (fem till tio år). Varumärken och licenser som inte har en bestämbar nyttjandeperiod testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av varumärken och licenser redovisas som kostnad och återförs inte.

PROGRAMVARA

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Kostnader för utveckling av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år). Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (fem till femton år).

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då tecken tyder på en värdenedgång. Övriga icke finansiella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas då tecken tyder på en värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då tecken tyder på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Prövningen av värdet på tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod kan även leda till att tillgången omklassificeras som en tillgång med en bestämbar nyttjandeperiod. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns

separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs årligen en prövning av om återföring bör göras.

Leasade tillgångar

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs istället för att ägas redovisas i huvudsak som hyreskostnader linjärt över hyresperioden (operationell leasing). Om leasingavtalen innehåller villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet till objekten (finansiell leasing) redovisas de bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivs under nyttjandeperioden (den kortare av den ekonomiska livslängden och den återstående leasingtiden). Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av skulden, ränta fördelas över leasingperioden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Kortfristiga räntebärande skulder och Långfristiga räntebärande skulder.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats, alternativt upphört att gälla, eller överförts genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra värderingskategorier: "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "innehav till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgängliga för försäljning".

- Innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som förvärvats huvudsakligen för att tillgodogöra sig vinster vid kortfristiga prisfluktuationer, innehav för handel, klassificeras som "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- Innehav till förfall: Tillgångar med en bestämd förfalltidpunkt och som avses innehas till förfall, klassificeras som "innehav till förfall" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar förutom de delar som förfaller inom tolv månader, vilka redovisas som övriga räntebärande korta fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.
- Lånefordringar och kundfordringar: Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas, precis som föregående kategori, till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- Tillgångar tillgängliga för försäljning: Tillgångar som löper på obestämd tid, men som kan säljas vid uppkomna likviditetsbehov eller vid ränteändringar, klassificeras som "tillgängliga för försäljning" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i totalresultatet till resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2016 och 2015.

ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

Utgörs i huvudsak av investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderas till anskaffningsvärde.

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland övriga korta räntebärande fordringar. Fordringarna tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Bolaget har ej haft några kundfordringar med förfallodag överstigande tolv månader. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar sker i försäljningskostnader i resultaträkningen.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen bedömer löpande om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller investeringar i egetkapitalinstrument som värderas till anskaffningsvärde, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger, bokförs skillnaden mellan redovisat värde och aktuellt verkligt värde i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument återförs inte. Nedskrivningsprövning av kundfordringar baseras på individuell bedömning av osäkra fordringar. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det resterande beloppet redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFO.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat som normalt försäljningspris med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader. För produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet med tillägg för en beräknad bruttomarginal som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. För råvaror används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden.

Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkuransrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning samt andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Anställdas förmåner

PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i [not 13](#).

Vid fastställandet av förpliktelseernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens övriga totalresultat då de uppkommer.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den så kallade ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För närvarande finns dock inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

VINSTANDELAR OCH RÖRLIGA LÖNEDELAR

Anställda inom SSAB omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en miniminivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har istället rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån samt individuellt satta mål. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att målen kommer att uppnås. 2011 infördes ett långfristigt incitamentprogram för bolagets ledande befattningshavare, inklusive VD, som är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på

SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. Kostnaderna för programmet bokförs med en andel per år, baserat på en kontinuerlig bedömning av utfallet för treårsperioden.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden och att detta har skett före balansdagen.

Utsläppsrätter

SSAB deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar och är värderade till anskaffningsvärde.

Kostnader för återställande av miljö

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagstiftningar och regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marksanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

LÅNESKULDER

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Lån som utgör det säkrade föremålet i en verkligt värdesäkring värderas och bokförs till verkligt värde. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Valutaderivat i form av terminer och swappar används för att säkra kursen på inköpsorder av kol, malm, zink och eldningsolja, för att säkra kursen vid betydande försäljning i utländsk valuta, vid större investeringar av anläggningstillgångar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

- Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivatkontrakt ingås kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder (verkligtvärdesäkring), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringstransaktioner.
- Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till dem säkrade posterna.
- Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i [not 28](#). Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av [not 12](#). Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade

postens återstående löptid är längre än tolv månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

- Verkligtvärdesäkring: Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, verkligtvärdesäkring redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkringen avser. Transaktionskostnader relaterade till verkligtvärdesäkringar kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.
- Kassaflödessäkring: Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten tillhörande kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas dock bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutatermin som säkras försäljning i utländsk valuta, redovisas i resultaträkningens post Försäljning. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas denna bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av finansiella poster redovisas denna i resultaträkningen bland finansiella poster.
- Säkring av nettoinvestering: Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva delen av värdeförändringar på derivat och skulder, som används som säkringsinstrument, redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.
- Vissa derivatstransaktioner uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning, dessa redovisas i resultaträkningen bland finansiella intäkter och kostnader.

Säkringsredovisade derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Verkligt värde på valutaterminer och valutawappar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Skatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

- Temporära skillnader uppkommer främst genom överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder, outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt verkligt värde justeringar vid rörelseförvärv. En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott.
- I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringarna av de obeskattade reserverna på en separat rad.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

UTDELNING MODERBOLAGET

Anteciperad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget, innan dess finansiella rapporter publiceras, fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna samt lämnade koncernbidrag från/till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition och skatteeffekten som en skattekostnad-/intäkt i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Segmentrapportering

RÖRELSESEGMENT

Sedan den 1 september 2014 är koncernen organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas samt dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen. Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten. En närmare redogörelse för de rapporterbara segmenten och deras verksamhet återfinns på [sidan 6](#) samt i [not 27](#).

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Väsentliga anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som Anläggningstillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinnas huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

1 Försäljning och övriga rörelseintäkter

Försäljning per produktområde	Koncernen	
	2016	2015
Mkr		
Varmvalsad tunnplåt	8 805	9 764
Kallvalsad och färgbelagd tunnplåt	8 709	8 516
Grovplåt	18 963	19 947
Rör och profilerad tunnplåt	2 209	2 552
Handelsverksamhet	6 579	5 711
Ruukki Construction verksamhet	5 262	5 260
Stålämnen	86	192
Biprodukter/skrot	1 436	1 873
Frakt	1 695	1 668
Övrigt	1 610	1 381
Summa försäljning	55 354	56 864

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Vidareförsäljning av köpt energi och media	188	199	-	-
Försäljning tjänster	24	30	-	-
Netto valutakursvinster	113	-	1	1
Vinst på utsläppsrätter	-	89	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	13	161	-	-
Övrigt	107	170	104	83
Summa övriga rörelseintäkter	445	649	105	84

Försäljningens fördelning på rörelsesegment och geografiska marknader framgår av [not 27](#).

2 Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Råvaror i stålrörelsen, inklusive förändring av råvarulager	18 113	19 014	-	-
Förbrukningsmaterial och insatsvaror	1 545	1 506	-	-
Köpta produkter i handelsrörelsen	2 388	1 784	-	-
Köpta produkter i stålrörelsen	2 095	3 019	-	-
Energi	3 029	3 280	-	-
Lagerförändring produkter i arbete och färdigvarulager	1 135	3 185	-	-
Ersättningar till anställda	9 481	9 673	112	128
Material, tjänster och underhåll	8 152	7 595	147	151
Avskrivningar	3 738	3 836	1	0
Övrigt	4 966	4 909	3	2
Summa rörelsens kostnader	54 642	57 801	263	281

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	17	16	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	1	1	-
Skatterådgivning	6	1	0	0
Övriga tjänster	0	3	0	0
Summa arvoden till PricewaterhouseCoopers	26	21	3	2
Övriga				
Revisionsarvoden och revisionsnära tjänster	3	3	-	-
Övriga ersättningar	17	13	1	4
Summa arvoden och ersättningar till revisionsbolag	46	37	4	6

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Investeringsstöd	18	38	-	-
Övrigt	20	19	-	-
Summa bidrag	38	57	-	-

Ersättningar till anställda	Styrelse, VD och vVD		Övriga anställda	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Moderbolaget ¹⁾	18	23	48	54
Dotterbolag i Sverige	6	7	2 832	2 865
Dotterbolag i utlandet	24	23	4 051	4 124
Summa löner²⁾	48	53	6 931	7 043
Sociala kostnader	19	21	2 163	2 174
(varav pensionskostnader)	(11)	(11)	(929)	(915)
Övriga kostnader för förmåner till anställda	4	4	316	378
Summa ersättningar till anställda	71	78	9 410	9 595

¹⁾ Avser endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal och kostnad i respektive dotterbolag. I moderbolaget redovisas även kostnaderna för VD:n i SSAB EMEA AB.

²⁾ I summa löner ingår rörliga lönedelar till VD:ar med 3 (10) Mkr, varav i moderbolaget 1 (5) Mkr.

2 Rörelsens kostnader forts.

Styrelsearvoden

STYRELSE

Vid årsstämman i april 2016 omvaldes Bengt Kjell som styrelsens ordförande. Marika Fredriksson valdes in till styrelsen. Årsstämman beslutade att till styrelsens ordförande skulle arvode utgå med 1 650 tkr och till bolagsstämmovalda ledamöter (exkl. VD) med 550 tkr.

Utöver detta erhöll ledamot i styrelseutskott 100 tkr för varje utskott i vilket ledamoten ingick med undantag för ordföranden i revisionsutskottet som istället erhöll 125 tkr. Totalt erhöll styrelsen därför 5 675 (5 575) tkr i arvode.

Styrelsemedlemmar

Bolagsstämmovalda	Invald	Befattning	Arvode 2016, kr ¹⁾		Arvode 2015, kr ¹⁾	
			Styrelsearvode	Utskottsarvode	Styrelsearvode	Utskottsarvode
Bengt Kjell	2015	Ordförande	1 650 000	200 000	1 650 000	200 000
Petra Einarsson	2014	Ledamot	550 000	-	550 000	-
Matti Lievonen	2014	Ledamot	550 000	100 000	550 000	-
Martin Lindqvist	2011	Ledamot, VD	-	-	-	-
Annika Lundius	2011	Ledamot	550 000	100 000	550 000	100 000
John Tulloch	2009	Ledamot	550 000	100 000	550 000	100 000
Lars Westerberg	2006	Ledamot	550 000	125 000	550 000	125 000
Marika Fredriksson	2016	Ledamot	550 000	100 000	-	-
Kim Gran, avgick 2016	2014	Ledamot	-	-	550 000	100 000

¹⁾ Arvodet avser hela mandatperioden.

Verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

ÅRSSTÄMMANS BESLUT

Enligt årsstämmans beslut i april 2016 ska ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil, samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen utöver VD. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av rörliga lönedelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension.

2 Rörelsens kostnader forts.

För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VD:s lön och övriga anställningsvillkor samt fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen i enlighet med årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet utgörs av Bengt Kjell (ordf.), Matti Lievonen och John Tulloch. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

ERSÄTTNINGAR 2016

VDs och övriga koncernledningens ersättning bestod av en fast lönedel, en kortfristig rörlig lönedel samt en långfristig rörlig lönedel. Någon aktierelaterad ersättning finns ej.

För de koncernledningsmedlemmar som inte är stationerade i USA gäller att den kortfristiga rörliga lönedelen relateras till; koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag, rörelsekapital/försäljning och ett av styrelsen fastställt mål avseende olycksfrekvens, i kombination med ett eller flera individuella mål. Denna rörliga lönedel är maximerad till en procentsats av den fasta lönen på 75 % för VD och 50 % för övriga.

I samband med förvärvet av Rautaruukki tog styrelsen beslut om ett tillfälligt retention/incitamentsprogram för ett antal nyckelpersoner som arbetade med integrationen av Rautaruukki, däribland vissa koncernledningsmedlemmar inklusive VD. Detta tillfälliga retention/incitamentsprogram ersatte befintliga rörliga lönedelar under motsvarande tid för de nyckelpersoner som deltog. Programmet löpte över 18 månader (från 2014/07/01 till 2015/12/31) och baserades på resultat för bolaget, där målet relaterades till koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag under mätperioden. Deltagare har erhållit den garanterade retentiondelen om 50 % av maximalt utfall. För VD och övriga koncernledningen har detta rapporterats som "kortfristig rörlig lönedel" i [not 2](#).

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets VD och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en

jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. För deltagare i programmet utanför Nordamerika är utfallet maximerat till mellan 18 och 30 % av den fasta lönen. Maximalt utfall för deltagare i Nordamerika är i linje med de begränsningar som gällt enligt deras tidigare program och för dem är även programmet kopplat till SSAB Americas resultat samt avkastning på sysselsatt kapital. Den totala årliga kostnaden för programmet är vid måltuffall 42 Mkr och vid maximalt utfall 66 Mkr, varav ca 2/3 utgör kostnaden för deltagare i Nordamerika. Programmets syfte är att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare.

Den medlem av koncernledningen som är stationerad i USA har ersättningar som bedöms vara konkurrenskraftiga sett ur ett nordamerikanskt perspektiv. Han har en fast grundlön och därutöver en årlig rörlig lönedel som relateras till samma mål som för koncernledningen i övrigt. Hans årliga rörliga lönedel är maximerad i förhållande till den fasta lönen. Måltuffallet är 60 % av den fasta lönen men kan vid mycket god lönsamhet uppgå till maximalt 180 %. För 2016 har det maximala utfallet tillfälligt höjts från 180 % till 240 %. Därutöver har han rätt att under sin anställning delta i koncernens långfristiga incitamentsprogram. Utfallet är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Fullt utbyggt har planen ett måltuffall på 90 % av den fasta årslönen, men kan vid mycket gott utfall uppgå till maximalt 128 %. Utbetalningar under det långfristiga incitamentsprogrammet sker kontant och endast under förutsättning att anställningen kvarstår.

VD OCH KONCERNCHIEF

De totala betalda ersättningarna exklusive pension uppgick till 15,2 (10,0) Mkr. Ersättningen på 15,2 Mkr omfattar en utbetalning på 5,6 Mkr avseende det tillfälliga retention/incitamentsprogram som löpte under 18 månader (från 2014/07/01 till 2015/12/31).

Pensionsåldern är 62 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 43 (42) procent av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande.

Vid uppsägning från företags sida är uppsägningstiden 12 månader. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag. Rörliga lönedelar intjänas under uppsägningstiden endast om VD kvarstår i aktiv tjänst.

2 Rörelsens kostnader forts.

KONCERNLEDNINGEN I ÖVRIGT

Koncernledningen, utöver VD, uppgick till 8 (9) personer. Den 1 februari 2016 lämnade Monika Gutén och Gregoire Parenty koncernledningen. Maria Långberg tillträdde som Personal- och hållbarhetsdirektör. Koncernledningen presenteras i [Bolagsstyrningsrapporten](#).

Tidigaste pensionsålder för den övriga koncernledningen stationerade utanför USA är 62 år. Pensionerna är avgiftsbaserade, förutom Olavi Huhtala som kvarstår i den förmånsbestämda pensionsplan med en pensionsålder på 60 (via Ruukki A-Pension Foundation) som han sedan lång tid omfattats av via anställning i Rautaruukki. För den övriga koncernledningen gäller en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

För den koncernledningsmedlem som är stationerad i USA gäller andra regler beträffande pension i enlighet med amerikansk lagstiftning och praxis.

Totala ersättningar och förmåner framgår av vidstående tabell.

Ersättningar och förmåner till VD och övriga koncernledningen

Mkr	VD		Övrig koncernledning	
	2016	2015	2016	2015
Fast lön ¹⁾	9,3	9,3	23,2	27,8
Övriga förmåner ²⁾	0,3	0,3	0,6	2,3
Kortfristig rörlig lönedel ³⁾	5,6	0,4	15,6	4,0
Långfristig rörlig lönedel ³⁾	-	-	0,7	0,5
Totala ersättningar	15,2	10,0	40,1	34,6
Pensionskostnader	4,0	3,9	9,3	8,0
Summa	19,2	13,9	49,4	42,6

¹⁾ För 2016 ingår för VD utbetalning avseende avlösen av sparade men ej nyttjade semesterdagar samt semesterersättning med 0,2 (0,1) Mkr samt kostnadsersättning för tjänstebostad med 0,2 (0,2) Mkr.

²⁾ Avser främst bil- och bensinförmån samt bostadsförmån.

³⁾ Beloppen avser utbetalningarna under respektive verksamhetsår, vilken intjänats tidigare år. På grund av att ersättningen inte är känd vid bokslutstillfället, dels på grund av att jämförelse görs med konkurrenter som ännu inte redovisats sina siffror, dels på grund av att styrelsen kan besluta att sänka ersättningen om särskilda skäl föreligger, så redovisas endast ersättningar i denna tabell det år utbetalning skett. Bokförda rörliga lönedelar för hela koncernledningen uppgick till 2,8 (16,2) Mkr.

3 Intressebolag, joint venture och närstående transaktioner

Resultatandel och andel av försäljning	Resultatandel efter skatt		Andel av försäljning	
	2016	2015	2016	2015
Mkr	2016	2015	2016	2015
Lulekraft AB	2	1	142	115
Norsk Stål A/S ¹⁾	-	1	-	-
Norsk Stål Tynnplater A/S ¹⁾	-	0	-	-
Oxelösunds Hamn AB	12	10	146	146
Blastech Mobile LLC (joint venture)	24	21	95	79
Bet-Ker Oy	10	10	45	44
Helens Rör AB	9	4	370	362
Manga LNG Oy	-1	-2	0	0
Raahen Voima Oy	0	0	163	134
Summa	56	45	961	880

Andel av tillgångar och skulder	Andel av tillgångar		Andel av skulder	
	2016	2015	2016	2015
Mkr	2016	2015	2016	2015
Lulekraft AB	122	113	107	99
Oxelösunds Hamn AB	165	165	36	46
Blastech Mobile LLC (joint venture)	80	79	1	18
Bet-Ker Oy	42	44	9	13
Helens Rör AB	147	181	82	111
Manga LNG Oy	181	158	115	94
Raahen Voima Oy	606	515	366	329
Summa	1 343	1 255	716	710

¹⁾ Norsk Stål A/S och Norsk Stål Tynnplater A/S såldes under 2015. Resultatandelen efter skatt avser endast perioden fram till avyttringen.

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2016	2015	2016	2015
Ingår i balansposterna:				
Kundfordringar	34	43	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74	41	-	-
Summa	108	84	-	-

Skulder till intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2016	2015	2016	2015
Ingår i balansposterna:				
Leverantörsskulder	41	37	-	-
Summa	41	37	-	-

Ägarandelar och kapitalandelar framgår av [not 8](#).

Närstående transaktioner

Följande transaktioner med intressebolagen och joint venturebolagen förekom under året:

SSAB Americas köpte blästring och målning från Blastech Mobile för 150 (140) Mkr. Lulekraft köpte gas från SSAB Europe för 212 (173) Mkr och sålde energi tillbaka för 117 (94) Mkr. Raahen Voima köpte gas och bränsle från SSAB Europe för 119 (119) Mkr och sålde tillbaka energi för 118 (84) Mkr.

Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB Europe för 153 (256) Mkr och köpte övriga tjänster för 51 (42) Mkr. Helens Rör köpte stål från stålrorelsen för 173 (178) Mkr och sålde stål tillbaka för 3 (4) Mkr. SSAB Europe köpte eldfasta material från Bet-Ker för 75 (73) Mkr. Styrelseledamoten John Tulloch har ett konsultavtal med ett av SSABs bolag i USA där han erhållit 0,6 (0,6) Mkr i arvode. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga priser.

4 Finansnetto

Koncernen

Mkr	2016	2015
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	38	47
Netto valutakursdifferenser ¹⁾	35	-
Utdelningar	2	1
Övrigt	5	2
Summa finansiella intäkter	80	50
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-740	-705
Netto valutakursdifferenser ¹⁾	-	-55
Övrigt	-229	-218
Summa finansiella kostnader	-969	-978
Summa finansiella intäkter och kostnader	-889	-928

¹⁾ Netto valutakursdifferenser ingår nettoresultat hänförligt till derivat med 60 (-331) Mkr.

²⁾ Under 2016 gjorde moderbolaget en nedskrivning i SSAB Finance UK med 24 707 Mkr, i SSAB Western Steel med 196 Mkr och i SSAB APAC Holding med 55 Mkr. Under 2016 delade SSAB Finance UK ut 35 022 Mkr, varefter aktierna i SSAB Finance UK skrevs ner till 145 Mkr. Under 2015 gjorde moderbolaget en nedskrivning i SSAB APAC Holding på 220 Mkr.

Moderbolaget

Mkr	2016	2015
Utdelningar från dotterbolag ²⁾	35 046	2 087
Utdelningar från intressebolag	1	1
Nedskrivning dotterbolag ²⁾	-24 957	-220
Reavinster på dotterbolagsaktier	168	-
Ränteintäkter från dotterbolag	231	133
Räntekostnader till dotterbolag	-39	-21
Summa resultat från andelar i dotter- och intressebolag	10 450	1 980
Övriga ränteintäkter	8	11
Övriga räntekostnader	-582	-604
Netto valutakursdifferenser	-1 317	-720
Övrigt	-149	-26
Summa övriga finansiella poster	-2 040	-1 339
Summa finansnetto	8 410	641

5 Skatt

Skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Svensk inkomstskatt	5	-3	0	0
Utländsk inkomstskatt	197	-124	1	4
Summa aktuell skattekostnad	202	-127	1	4
Uppskjuten skatt	417	793	210	85
Redovisad skatt i resultaträkningen	619	666	211	89
Redovisad skatt i övrigt totalresultat¹⁾	232	115	-1	1

Avstämning av skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
%				
Gällande skattesats i Sverige ²⁾	22	-22	22	22
Skatteeffekt av:				
• icke avdragsgilla kostnader	2	2	59	2
• icke skattepliktig avyttring	-	-	-	-
• icke skattepliktiga intäkter ³⁾	-12	-1	-83	-21
• ändringar i skattesats	0	0	-	-
• annan skattesats i utländska dotterbolag	-213	-44	-	-
• skatter avseende tidigare period	-3	0	0	0
• ej bokförda underskottsavdrag	11	8	-	-
• övriga skillnader	2	0	-	-
Effektiv skattesats	-191	-57	-2	3

Årets skatt uppgick till 619 (666) Mkr och den effektiva skattesatsen var -191 (-57) procent. Skatten påverkades negativt främst genom ej bokförda underskottsavdrag med +11 procentenheter och positivt främst genom lägre skattesatser på positiva resultat och högre skattesatser på negativa resultat i utländska dotterbolag med -213 procentenheter.

¹⁾ Detaljerna framgår i Koncernens förändringar i eget kapital på [sidan 26](#) och på [sidan 30](#) för moderbolaget.

²⁾ Koncernen hade ett negativt resultat 2015 och utgångspunkten för avstämning av effektiv skatt var därför -22 %.

³⁾ Moderbolagets icke avdragsgilla kostnader består i huvudsak av nedskrivning av aktier medan icke skattepliktiga intäkter i huvudsak består av utdelning från dotterbolag.

6 Immateriella tillgångar

Koncernen

Mkr	2016							2015						
	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärken med obestämbar nyttjande- period	Goodwill	Summa immateriella tillgångar	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärken med obestämbar nyttjande- period	Goodwill	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari	8 280	6	1 023	1 280	410	28 172	39 171	7 702	6	1 058	1 197	424	26 732	37 119
Inköp	-	-	-	66	-	-	66	-	-	-	57	-	-	57
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-2	-	-	-2	-	-	-	0	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	0	14	-	-	-4	-	-10	0
Omräkningsdifferenser	659	0	43	87	17	2 049	2 855	564	0	-35	30	-14	1 450	1 995
Anskaffningsvärde 31 december	8 939	6	1 066	1 431	427	30 221	42 090	8 280	6	1 023	1 280	410	28 172	39 171
Ack. avskrivningar 1 januari	6 475	5	291	930	-	-	7 701	5 559	5	89	763	-	-	6 416
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0	-	-	0	-	-	-	-1	-	-	-1
Årets avskrivningar	498	0	212	110	-	-	820	500	0	209	137	-	-	846
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-3	-	-	-3
Omräkningsdifferenser	548	0	13	75	-	-	636	416	0	-7	34	-	-	443
Ack. avskrivningar 31 december	7 521	5	516	1 115	-	-	9 157	6 475	5	291	930	-	-	7 701
Ack. nedskrivningar 1 januari	6	-	-	2	-	301	309	6	-	-	1	-	311	318
Årets nedskrivningar	-	-	-	0	-	0	0	-	-	-	1	-	0	1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	0	-	11	11	-	-	-	-	-	-10	-10
Ack. nedskrivningar 31 december	6	-	-	2	-	312	320	6	-	-	2	-	301	309
Restvärde 31 december	1 412	1	550	314	427	29 909	32 613	1 799	1	732	348	410	27 871	31 161

¹⁾ Övervärden avseende framtida tilldelning av utsläppsrätter från förvärvet av Rautaruukki.

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 776 (798) Mkr i kostnad för sålda varor, med 6 (7) Mkr i försäljningskostnader samt med 38 (42) Mkr i övriga administrationskostnader.

6 Immateriella tillgångar forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen mot slutet av fjärde kvartalet. Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter enligt nedan:

Mkr	2016	2015
Goodwill		
SSAB North America (i Division SSAB Americas)	24 741	22 910
SSAB Special Steels	2 636	2 529
SSAB Europe	1 985	1 905
Tibnor	487	467
Ruukki Construction	60	60
Summa goodwill	29 909	27 871
Ruukki Construction (varumäket Rautaruukki)	427	410
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	30 336	28 281

¹⁾ Samtliga värdeförändringar från föregående år beror på valutakurseffekter.

SSAB North America ingår i divisionen SSAB Americas. För mer information om SSAB Americas och de övriga divisionerna, se [not 27](#). Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Kassaflöden bortom en femårsperiod har extrapolerats med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där dessa kassagenererande enheter är verksamma.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

	North America	Special Steels	Europe	Tibnor	Ruukki Construction
2016					
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	10,3	7,2	7,2	7,2	7,1
2015					
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	9,9	7,2	7,2	7,3	7,2

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten.

Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för bruttomarginalen som används överensstämmer med de prognoser som finns i bransch- och analytikerrapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller lokalt för varje specifik kassagenererande enhet.

Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger den 31 december. För en känslighetsanalys och antaganden, se [not 29](#).

Utsläppsrätter

Beräknad förbrukning av utsläppsrätter 2016 uppgår till 10,0 (8,9) miljoner ton. Inga utsläppsrätter har sålts under 2016 eller 2015. För år 2016 räckte de tilldelade rätterna för den förbrukning som skett. Utsläppsrätterna redovisas som en immateriell tillgång och erhållna utsläppsrätter bokförs till anskaffningsvärdet noll kronor. SSAB deltar i olika program där man kan köpa utsläppsrätter och via sådana program ägde SSAB vid årsskiftet utsläppsrätter till ett värde av 24 (22) Mkr som redovisas som en immateriell tillgång.

7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Mkr	2016						2015					
	Mark och mark-anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar och förskott leverantörer	Summa materiella anläggningstillgångar	Mark och mark-anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar och förskott leverantörer	Summa materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari	1 034	7 359	41 615	629	1 518	52 155	1 021	7 359	39 678	645	1 783	50 486
Inköp	0	300	367	25	882	1 574	1	189	507	30	1 761	2 488
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-11	-34	-234	-32	-35	-346	-9	-259	-971	-40	-4	-1 283
Minskning genom avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-1	-34	-57	-33	27	-93
Omklassificeringar	8	210	982	25	-1 055	170	18	108	1 976	29	-2 066	65
Omräkningsdifferenser	22	314	1 240	14	48	1 638	4	-4	482	-2	17	497
Anskaffningsvärde 31 december	1 053	8 149	43 970	661	1 358	55 191	1 034	7 359	41 615	629	1 518	52 155
Ack. avskrivningar 1 januari	211	2 379	22 684	347	-	25 621	175	2 246	20 908	339	-	23 668
Försäljningar och utrangeringar	0	-7	-211	-30	-	-248	-3	-247	-897	-44	-	-1 191
Årets avskrivningar	33	388	2 390	76	-	2 887	34	382	2 442	92	-	2 950
Minskning genom avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-	-	0	-23	-47	-26	-	-96
Omklassificeringar	0	119	174	-5	-	288	2	-1	21	-2	-	20
Omräkningsdifferenser	1	73	524	-2	-	596	3	22	257	-12	-	270
Ack. avskrivningar 31 december	245	2 952	25 561	386	-	29 144	211	2 379	22 684	347	-	25 621
Ack. nedskrivningar 1 januari	12	119	127	0	-	258	16	129	103	0	-	248
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-1	-	-	-1	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	1	4	-	-	5	-	1	38	0	-	39
Omklassificeringar	1	-47	-81	-	-	-127	-2	-	-	-	-	-2
Omräkningsdifferenser	1	14	31	0	-	46	-2	-11	-14	0	-	-27
Ack. nedskrivningar 31 december	14	87	80	0	-	181	12	119	127	0	-	258
Restvärde 31 december	794	5 110	18 329	275	1 358	25 866	811	4 861	18 804	282	1 518	26 276

7 Materiella anläggningstillgångar forts.

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 2 820 (2 848) Mkr i kostnad för sålda varor, 39 (47) Mkr i försäljningskostnader, 47 (47) Mkr i administrationskostnader samt 6 (5) Mkr i övriga kostnader. Under perioden aktiverades inga räntekostnader (1) Mkr. Räntesatsen som tillämpades år 2015, var 2,5 procent. I posten materiella anläggningstillgångar ingår finansiella leasingavtal med 603 (312) Mkr i anskaffningsvärde och med 486 (249) Mkr i restvärde. Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 112 (297) Mkr.

Moderbolaget

Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari 2015	12	12
Inköp	1	1
Anskaffningsvärde 31 december 2015	13	13
Anskaffningsvärde 1 januari 2016	13	13
Inköp	-	-
Anskaffningsvärde 31 december 2016	13	13
Ack. avskrivningar 1 januari 2015	10	10
Årets avskrivningar	1	1
Ack. avskrivningar 31 december 2015	11	11
Ack. avskrivningar 1 januari 2016	11	11
Årets avskrivningar	1	1
Ack. avskrivningar 31 december 2016	12	12
Restvärde 31 december 2015	2	2
Restvärde 31 december 2016	1	1

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture

Koncernen

Mkr	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa	
			finansiella anläggningstillgångar	Andelar i intressebolag och JV
Bokfört värde 1 januari 2015	162	1 110	1 272	531
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Investeringar	39	181	220	36
Försäljningar och amorteringar	-9	-959	-968	3
Nedskrivningar	-15	-	-15	-
Resultatandel efter skatt	-	-	-	45
Omklassificering	-2	1	-1	-
Utdelning	-	-	-	-61
Omräkningsdifferenser	-6	4	-2	-8
Bokfört värde 31 december 2015	169	337	506	546
Bokfört värde 1 januari 2016	169	337	506	546
Investeringar	32	16	48	46
Försäljningar och amorteringar	-	-256	-256	-
Nedskrivningar	-	-1	-1	-
Resultatandel efter skatt	-	-	-	55
Omklassificering	4	-2	3	-
Utdelning	-	-	-	-40
Omräkningsdifferenser	7	1	8	21
Bokfört värde 31 december 2016	212	95	308	628

Moderbolaget

Mkr	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa
					finansiella anläggningstillgångar
Bokfört värde 1 januari 2015	54 631	11	8	1 027	55 677
Investeringar	2 197	-	-	149	2 346
Nedskrivningar	-220	-	-	-	-220
Försäljningar och amorteringar	-	-	-	-936	-936
Bokfört värde 31 december 2015	56 608	11	8	240	56 867
Bokfört värde 1 januari 2016	56 608	11	8	240	56 867
Investeringar	3 885	-	-	-	3 885
Nedskrivningar	-24 957	-	-	-	-24 957
Nedsättningar och amorteringar	-2 448	-	-	-240	-2 688
Bokfört värde 31 december 2016	33 088	11	8	0	33 107

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderades till anskaffningsvärde. Övriga långfristiga fordringar är fordringar som tillhör tillgångskategorien lånefordringar och kundfordringar, dessa värderades till upplupet anskaffningsvärde.

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Svenska rörelsedrivande dotterbolag:					
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16
SSAB EMEA AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	3 961
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	1 000 000	100	425
SSAB Technology AB	556207-4905	Stockholm	1 000	100	0
SSAB Americas Holding AB	556858-6654	Stockholm	50 000	100	9
SSAB APAC Holding AB	556858-6647	Stockholm	50 000	100	76
Utländska rörelsedrivande dotterbolag:					
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	361
SSAB US Holding Inc.		USA	100	100	6 803
Rautaruukki Oyj		Finland	138 929 363	100	14 967
SSAB Finance Ireland		Irland	130 000 000	100	1 202
SSAB Finance UK		Storbritannien	2 214 610 542	100	145
SSAB Finance Brussels		Belgien	62 651 606 399	100	5 121
Övriga ²⁾					2
Vilande bolag					0
Summa					33 088
Övriga aktier och andelar					
Bostadsrätter					8
Summa moderbolagets aktier och andelar					8
Dotterbolagens övriga aktier och andelar ²⁾					204
Summa koncernens övriga aktier och andelar					212

Moderbolagets aktier i intressebolag

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Lulekraft AB	556195-0576	Luleå	100 000	50	10
Industrikraft i Sverige AB	556761-5371	Stockholm	20 000	20	1
Summa moderbolagets aktier i intressebolag					11
Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag och joint venture					
	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
Oxelösunds Hamn AB	556207-4913	Oxelösund	50 000	50	129
Blastech Mobile LLC		USA		50	80
Bet-Ker Oy	1003246-0	Finland	120	44	34
Manga LNG Oy	2592122-8	Finland	3 151 042	25	64
Raahen Voima Oy	2604933-9	Finland	1 875	75	240
Helens Rör AB	556086-9785	Halmstad	4 500	25	64
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					628
Kapitalandelar i intressebolagens och joint ventures egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget					
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					628

¹⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som i samtliga fall överensstämmer med röstandelen. Röstandelen i Raahen Voima är dock via aktieägaravtal begränsad till 50%.

²⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %	Namn	Säte	Innehav %
Alamenti Oy	Finland	100	Rautaruukki Uü	Estland	100
BevakningsAB Företagsskydd	Sverige	100	Ruukki Australia Pty Ltd	Australien	100
Blupoint Pty Ltd	Australien	100	Ruukki Austria GmbH	Österrike	100
EM Eriksson SSC AB	Sverige	100	Ruukki Building Components AS	Norge	100
EO Stål AB	Sverige	100	Ruukki Bulgaria EOOD	Bulgarien	100
Förvaltnings AB Tegelhögen	Sverige	100	Ruukki Canada Inc	Kanada	100
G & G Mining Fabrication	Australien	100	Ruukki Chile SpA	Chile	100
Geha Beheer BV	Nederländerna	51	Ruukki Construction Norge AS	Norge	100
SSAB SouthAfrica (Pty) Ltd.	Sydafrika	80	Ruukki Construction Oy	Finland	100
SSAB Finance (US) Corporation, LLC	USA	100	Ruukki Hrvatska d.o.o	Kroatien	100
SSAB Texas Inc.	USA	100	Ruukki CZ s.r.o.	Tjeckien	100
JL Steel Services Ltd	Storbritannien	100	Ruukki d.o.o.	Slovenien	100
Linköpings Stål AB	Sverige	100	Ruukki DOO Belgrade	Serbien	100
LLC Ruukki Investment Ukraine	Ukraina	100	Ruukki Engineering Oy	Finland	100
LLC Ruukki Ukraine	Ukraina	99,9	Ruukki Express AB	Sverige	100
Metform Oy	Finland	100	Ruukki Finance B.V.	Nederländerna	100
Nordic Steel AB	Sverige	100	Ruukki Holding AB	Sverige	100
OOO Metalplast Russia	Ryssland	100	Ruukki Holding B.V.	Nederländerna	100
OOO Ruukki Express	Ryssland	100	Ruukki Hungary Kft	Ungern	100
OOO Ruukki Rus	Ryssland	100	Ruukki Metal (Shanghai) Co Ltd	Kina	100
Plannja Siba AB	Sverige	100	Ruukki Metals Trading & Marketing India Private Limited	Indien	99
Plannja A/S	Norge	100	Ruukki Polska Sp.zo.o.	Polen	100
Plannja A/S	Danmark	100	Ruukki Products AS	Estland	100
Plannja Förvaltnings AB	Sverige	100	Ruukki Profiler AS	Norge	100
Plannja Ltd	Storbritannien	100	Ruukki Romania S.R.L.	Rumänien	100
Plannja SP z.o.o	Polen	100	Ruukki Slovakia s.r.o.	Slovakien	100
Plannja Steinwalls AB	Sverige	100	Ruukki Sverige AB	Sverige	100
Plåtdepån i Borlänge AB	Sverige	100	Ruukki Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100
Presteel Oy	Finland	80,1	Ruukki UK Ltd	Storbritannien	100
Rannila Uü	Estland	100	Ruukki USA Inc.	USA	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %	Namn	Säte	Innehav %
SC Plannja SRL, Romania	Rumänien	100	SSAB Swedish Steel (China) Co., Ltd.	Kina	100
SIA Ruukki Latvija	Lettland	100	SSAB Swedish Steel	Indonesien	100
SSAB AFC Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel	Australien	100
SSAB Alabama Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel	Hong Kong	100
SSAB Argentina SRL	Argentina	100	SSAB Swedish Steel	Japan	100
SSAB Bulgaria Ltd	Bulgarien	100	SSAB Swedish Steel (China) Co,Ltd	Kina	100
SSAB Columbia S.A.S.	Columbia	100	SSAB Swedish Steel (Thailand) Co., LTD	Thailand	49
SSAB Construction Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel Aceros de Chile Limitada	Chile	100
SSAB Danmark A/S	Danmark	100	SSAB Swedish Steel BV	Nederländerna	100
SSAB Egypt LLC	Egypten	100	SSAB Swedish Steel CIS	Ryssland	100
SSAB Enterprises LLC	USA	100	SSAB Swedish Steel Comércio de Aço Ltda.	Brasilien	100
SSAB Europe Oy	Finland	100	SSAB Swedish Steel Eesti OU	Estland	100
SSAB Hardox	Kina	100	SSAB Swedish Steel FZE	Förenade Arabemiraten	100
SSAB Hardox Stahl GmbH	Österrike	100	SSAB Swedish Steel India PVT Ltd	Indien	100
SSAB Holding Danmark A/S	Danmark	100	SSAB Swedish Steel International Trade (Kunshan)Co	Kina	100
SSAB Holding UK Ltd.	Storbritannien	100	SSAB Swedish Steel Lda	Angola	100
SSAB Inc	USA	100	SSAB Swedish Steel Lda	Portugal	100
SSAB Iowa Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel LLC,	Ukraina	100
SSAB Israel Ltd	Israel	100	SSAB Swedish Steel LLP	Kazakstan	100
SSAB Kenya Ltd	Kenya	100	SSAB Swedish Steel Ltd	Kanada	100
SSAB Saudi Factory LLC	Saudi arabien	100	SSAB Swedish Steel Ltd	Storbritannien	100
SSAB Merox AB	Sverige	100	SSAB Swedish Steel Ltd, Shanghai	Kina	100
SSAB Minnesota Inc.	USA	100	SSAB Swedish Steel Ltd.	Korea	100
SSAB Oxelösund , Taiwan	Taiwan	100	SSAB Swedish Steel Mepe	Grekland	100
SSAB Oxelösund AB Sucursal Del	Peru	100	SSAB Swedish Steel Pte Ltd	Singapore	100
SSAB Poland Sp.z.o.o, Poland	Polen	100	SSAB Swedish Steel S.L.	Spanien	100
SSAB South Africa Pty Ltd	Sydafrika	100	SSAB Swedish Steel SARL	Marocko	100
SSAB Sales Inc. (US)	USA	100	SSAB Swedish Steel s.r.o.	Tjeckien	100
SSAB SSC AB	Sverige	100	SSAB Swedish Steel Sdn Bhd	Malaysia	100
SSAB Svensk Stål A/S	Danmark	100	SSAB Swedish Steel SpA	Italien	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Swedish Steel SRL	Rumänien	100
SSAB Swedish Steel Trading Ltd	Turkiet	100
SSAB Swedish Steel Trading Ltd, Ungern	Ungern	100
SSAB Swedish Steel, Serbia	Serbien	100
SSAB Tubes AB	Sverige	100
SSAB Wear Solutions LLC	USA	100
Swedish Steel AB Mexico Sa De CV	Mexiko	100
Tappers Stål & Metaller AB	Sverige	100
Tibnor AS	Norge	100
Tibnor AS	Danmark	100
Tibnor Lanna AB	Sverige	100
Tibnor Oy	Finland	100
Tibnor SIA Latvia	Lettland	100
UAB Ruukki Lietuva	Litauen	100

9 Varulager

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	4 983	3 573	-	-
Stålämnen	1 558	1 048	-	-
Produkter i arbete	913	798	-	-
Färdigvarulager	7 547	7 272	-	-
Summa varulager	15 001	12 691	-	-

Av lagervärdet var 190 (457) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde. Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgår till 50 240 (52 552) Mkr varav 66 (303) Mkr avser kostnad avseende nedskrivning av varulager.

10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	28	72	-	-
Bonus, rabatter, licenser och dylikt	44	36	-	-
Förutbetalda hyror	26	28	3	3
Förutbetalda försäkringspremier	162	178	-	-
Förskott råvaror	47	128	-	-
Upplupna ränteintäkter	4	2	4	1
Derivat som säkringsredovisas	372	140	255	137
Derivat som ej säkringsredovisas	51	145	46	114
Energiskatter	48	59	-	-
Förutbetalda bankavgifter	46	21	46	21
Övriga förutbetalda kostnader	287	233	12	18
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 115	1 042	366	294

11 Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga korta räntebärande fordringar				
Spärrade medel	1 812	1 675	1 540	1 423
Övriga korta räntebärande fordringar	333	112	313	40
Summa övriga korta räntebärande fordringar	2 145	1 787	1 853	1 463
Likvida medel				
Kassa och bank	3 876	2 709	2 238	591
Kortfristiga placeringar (löptid under tre månader)	3	2	-	-
Summa likvida medel	3 879	2 711	2 238	591

Alla kortfristiga placeringar och korta räntebärande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Placeringarna med löptid kortare än tre månader utgörs av dagsplaceringar.

12 Eget kapital

Under 2016 tillfördes 480,5 miljoner aktier av serie B genom en nyemission. Aktiekapitalet uppgår efter nyemissionen till 9 062 (4 833) Mkr fördelat på 1 029,8 (549,2) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (8,80 kr per aktie). Av aktierna är 304,2 (304,2) miljoner av serie A och 725,7 (245,1) miljoner av serie B. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag. Genomsnittligt antal aktier uppgick till 900,3 (765,0) miljoner, (genomsnittligt antal aktier per 31 december 2015 har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen). Övriga tillskjutna medel uppgår till 23 021 (22 343) Mkr och utgörs av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens nominella värde.

Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till svenska kronor. De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 8 579 (5 118) Mkr. Till reserven för säkring av utlandsverksamhet förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till -4 689 (-3 642) Mkr. Till reserven för kassaflödessäkringar förs kursdifferenser från kassaflödessäkring av försäljning och inköp i utländsk valuta, prissäkring av vissa inköp samt av räntesäkringar från rörlig till fast ränta. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till 114 (-119) Mkr.

Föreslagen utdelning 2016 uppgår till 0,00 (0,00) kr per aktie.

Antal aktier/aktiekapital	Koncernen	
	2016	2015
Antal aktier i miljoner	1 029,8	549,2
Aktiekapital i Mkr	9 062	4 833

Koncernen				
Mkr	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödessäkringar	Omräkningsreserv	Totala reserver
Reserver 1 januari 2015	-3 081	-123	3 646	442
Omräkningsdifferenser under perioden			1 472	1 472
Verkligtvärdeförändringar under perioden	-719	-72		-791
Skatt hänförlig till verkligtvärdeförändringar	158	13		171
Poster omförda till resultaträkningen		79		79
Skatt hänförlig till poster som omförts till resultaträkningen		-16		-16
Reserver 31 december 2015	-3 642	-119	5 118	1 357
Reserver 1 januari 2016	-3 642	-119	5 118	1 357
Omräkningsdifferenser under perioden			3 461	3 461
Verkligtvärdeförändringar under perioden	-1 342	298		-1 044
Skatt hänförlig till verkligtvärdeförändringar	295	-61		234
Poster omförda till resultaträkningen		-7		-7
Skatt hänförlig till poster som omförts till resultaträkningen		3		3
Reserver 31 december 2016	-4 689	114	8 579	4 004

13 Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplan för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas som årets kostnad de premier som avser den gångna perioden.

Koncernens största pensionsplaner är Rautaruukki finska pensionsstiftelse (A-säätiö), Finsk pensionslöfte och den norska pensionsstiftelsen (CCB Pensjonskasse).

Aktuariella vinster/förluster redovisas i Övrigt totalresultat. De aktuariella vinsterna på pensionförpliktelserna netto uppkom främst på grund av högre avkastning på förvaltningstillgångarna motverkat av lägre diskonteringsräntor.

De totala pensionskostnaderna fördelas på följande sätt:	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Avgifter till avgiftsbestämda planer	715	716	14	15
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta ¹⁾	101	92	4	5
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	25	37	0	0
Särskild löneskatt	80	73	5	6
Övrigt	8	8	0	0
Summa pensionskostnader	929	926	23	26

¹⁾ Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per 31 december 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent jämfört med 153 procent vid utgången av 2015. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 363	1 341	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 314	-1 271	-	-
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	49	70	-	-
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	315	306	3	3
Netto pensionsförpliktelser	364	376	3	3

Förändringar i den förmånsbestämda förpliktelsen under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Pensionsförpliktelser 1 januari	1 647	1 967	3	3
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	-	-
Förmåner intjänade under året	43	50	1	1
Aktuariella vinster/förluster	5	-228	-	-
Räntekostnader	34	37	0	0
Betalda förmåner	-131	-133	-1	-1
Reduceringar och regleringar	-7	26	-	-
Omräkningsdifferenser	88	-72	-	-
Pensionsförpliktelser 31 december	1 679	1 647	3	3

Förändringar i förvaltningstillgångarnas värde under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förvaltningstillgångar 1 januari	1 271	1 382	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	-	-
Aktuariella vinster/förluster	17	-40	-	-
Avkastning	21	26	-	-
Tillskjutna medel	40	41	-	-
Betalda förmåner	-107	-103	-	-
Reduceringar och regleringar	3	29	-	-
Omräkningsdifferenser	70	-64	-	-
Förvaltningstillgångar 31 december	1 315	1 271	-	-
Netto pensionsförpliktelser	364	376	3	3

13 Pensioner forts.

Pensionsförpliktelsen netto i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Avsättningar för pensioner	397	411	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	33	35	-	-
Netto pensionsförpliktelser	364	376	3	3

Fördelning av pensionsförpliktelserna per land 31 december 2016

Mkr	Finland	Norge	USA	Sverige	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 010	291	60	3	0	1 364
Förvaltningstillgångars verkliga värde	947	321	45	2	0	1 315
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	63	-30	15	1	0	49
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	140	16	80	42	37	315
Netto pensionsförpliktelser	203	-14	95	43	37	364

Fördelning av pensionsförpliktelserna per land 31 december 2015

Mkr	Finland	Norge	USA	Sverige	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 027	254	54	6	0	1 341
Förvaltningstillgångars verkliga värde	943	285	41	2	0	1 271
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	84	-31	13	4	2	70
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	143	15	71	42	35	306
Netto pensionsförpliktelser	227	-16	84	46	35	376

Specifikation av förvaltningstillgångar

Fördelning i %	2016	2015
Aktier	8,2	6,5
Obligationer	47,4	52,0
Fastigheter	8,1	7,6
Kassa	5,5	3,1
Investeringsfonder	27,5	24,7
Övrigt	3,3	6,1
Totalt	100,0	100,0

Exponering till de mest signifikanta riskerna i de förmånsbestämda planerna:

Tillgångarnas volatilitet

En avsevärd del av planernas tillgångar är placerade i obligationer som över tid bör ge en mindre volatilitet och vara mindre riskfyllda än aktier.

Diskonteringsränta

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser har beräknats med diskonteringsränta som baserar sig på obligationslåneräntan. En minskning i obligationslåneräntan ökar pensionsförpliktelserna, även om det delvis kompenseras av en ökning i värdet på förvaltningstillgångarna.

Inflationsrisk

Pensionsförpliktelser är utsatta för inflation och en ökning av inflationen ökar pensionsförpliktelserna.

Försäkringstekniska beräkningsantaganden

2016	Finland	Norge	USA	Sverige
Diskonteringsränta, %	1,6	2,5	4,0	0,5
Förväntad löneökning, %	1,0	3,0	3,3	3,0
Pensionsindexering, %	1,7	2,0	2,8	0,5
2015				
Diskonteringsränta, %	1,8	2,9	4,3	0,6
Förväntad löneökning, %	1,0	3,1	3,3	3,0
Pensionsindexering, %	1,7	3,1	2,8	0,6

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5% skulle öka pensionsförpliktelsen med 69 (65) Mkr medan en ökning med 0,5% skulle minska den med 62 (55) Mkr.

En ökning av pensionsindex med 0,5% skulle öka pensionsförpliktelsen med 42 (55) Mkr medan en minskning med 0,5% skulle minska den med 40 (50) Mkr.

14 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri. I den mån en sådan överföring inte skulle vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Förändring uppskjuten skatt (fordran +/skuld -)

Koncernen

Mkr	2016							2015						
	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på över- värden	Övrigt	Totalt	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på över- värden	Övrigt	Totalt
Uppskjuten skatt 1 december	-2 051	762	125	267	-1 382	1 437	-842	-2 449	808	163	300	-1 564	1 199	-1 543
Förändringar mot resultatet	128	43	5	-34	264	11	417	489	-189	1	24	276	192	793
Förändringar mot övrigt totalresultat	3		-7			237	233		158	-41			-3	114
Förändringar mot investeringsstöd				-67			-67				-80			-80
Ökning genom rörelseförvärv						1	1					-5		-5
Förändring genom avyttring av bolag							0	-5				0		-5
Omräkningsdifferens	-104	39	5	16	-89	124	-9	-86	-15	2	23	-89	49	-116
Uppskjuten skatt 31 december	-2 024	844	128	182	-1 207	1 810	-267	-2 051	762	125	267	-1 382	1 437	-842

14 Uppskjuten skatt forts.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen	
	2016	2015
Mkr		
• förfaller inom 12 månader	160	168
• förfaller efter mer än 12 månader	894	1 324
	1 054	1 492
Uppskjutna skatteskulder		
• förfaller inom 12 månader	0	0
• förfaller efter mer än 12 månader	-1 321	-2 334
	-1 321	-2 334
Uppskjuten skatt, netto	-267	-842

Förändring uppskjuten skatt (fordran +/skuld -)	Moderbolaget			
	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Totalt
Mkr				
Uppskjuten skatt 1 januari 2015	175	1	98	274
Justering av ingående balans		16		16
Förändringar mot resultatet	116	3	-34	85
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	1	1
Uppskjuten skatt 31 december 2015	291	20	65	376
Uppskjuten skatt 1 januari 2016	291	20	65	376
Förändringar mot resultatet	190	1	18	209
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	0	0
Uppskjuten skatt 31 december 2016	481	21	83	585

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgående till 1 432 (1 826) Mkr. Av dessa underskottsavdrag förfaller 31 (73) Mkr inom 12 månader.

15 Övriga avsättningar

Koncernen

Mkr	Omstrukturings- avsättningar	Garanti- åtaganden	Miljö- avsättningar	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa
Ingående balans 1 januari 2015	14	29	65	140	248
Ökning genom rörelseförvärv					0
Tillkommande avsättningar	23	2	5	20	50
Utnyttjat under året	-11	-4	-6	-21	-42
Omklassificering	-1	14	-	-16	-3
Omräkningsdifferens	-2	-1	-2	1	-4
Utgående balans 31 december 2015	23	40	62	124	249
Ingående balans 1 januari 2016	23	40	62	124	249
Tillkommande avsättningar	39	11	5	53	108
Utnyttjat under året	-33	-3	-2	-115	-153
Omklassificering	-	-1	-	-3	-4
Omräkningsdifferens	1	1	2	3	7
Utgående balans 31 december 2016	30	48	67	62	207

varav redovisas som:

	2016	2015
• Övriga långfristiga avsättningar	132	163
• Kortfristiga avsättningar	75	87

Moderbolaget

Mkr	Övriga avsättningar ¹⁾	Summa
Ingående balans 1 januari 2015	16	16
Tillkommande avsättningar	14	14
Omklassificering	14	14
Utgående balans 31 december 2015	44	44
Ingående balans 1 januari 2016	44	44
Tillkommande avsättningar	1	1
Utnyttjat under året	-24	-24
Omklassificering	-	-
Utgående balans 31 december 2016	21	21

varav redovisas som:

	2016	2015
• Övriga långfristiga avsättningar	18	19
• Kortfristiga avsättningar	3	25

¹⁾ "Övriga avsättningar" består i huvudsak av personalrelaterade avsättningar.

16 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Kapitalmarknadslån ¹⁾	12 396	15 109	11 184	13 662
Finansiella leasingavtal	536	303	-	-
Banklån ²⁾	6 499	5 620	6 384	5 455
Exportfinansiering ³⁾	-	63	-	-
Alabama tax revenue bond ⁴⁾	1 969	1 823	-	-
Övriga	903	536	-13	-30
Summa	22 303	23 454	17 555	19 087
Avgår amortering 2017 resp 2016	-3 552	-2 709	-2 903	-2 000
Summa	18 751	20 745	14 652	17 087

¹⁾⁻⁴⁾ För beskrivning av fotnot 1-4 se vidstående tabell.

Emitterat/Förfaller	Räntesats (nominell), %	Koncernen		Moderbolaget	
		Utestående, Mkr			
Mkr		2016	2015	2016	2015
¹⁾Specifikation av kapitalmarknadslån					
Fast ränta					
2009-2023	1,57 - 5,35	1 164	1 180	176	-
2014-2019	3,875 - 4,625	2 833	3 708	2 833	3 708
2007-2019	3,875 - 5,875	2 428	2 287	2 428	2 287
Total kapitalmarknadslån (fast ränta)		6 425	7 175	5 437	5 995
Rörlig ränta					
2009-2019	Stibor +2,50 - 3,40	1 775	4 725	1 775	4 725
2010-2034	Libor + 1,35 - 3,30	3 398	2 391	3 398	2 391
2013-2020	Euribor +2,53 - 2,60	796	818	573	550
Total kapitalmarknadslån (rörlig ränta)		5 969	7 934	5 746	7 666
²⁾Specifikation av banklån					
Rörlig ränta					
2013-2018	Euribor + 1,10 - 1,75	1 070	165	955	-
2008-2017	Libor +1,10 - 2,00	5 429	5 455	5 429	5 455
2010-2015	Stibor +1,50 - 1,75	-	-	-	-
Total banklån		6 499	5 620	6 384	5 455
³⁾Specifikation av exportfinansiering					
Rörlig ränta					
2010-2016	Euribor + 1,50	-	63	-	-
Total exportfinansiering		-	63	-	-
⁴⁾Specifikation av Alabama tax revenue bond					
Rörlig ränta					
2011-2031	Libor + 1,75 %	523	484	-	-
2011-2041	Libor + 1,75 %	1 446	1 339	-	-
Total Alabama tax revenue bond		1 969	1 823	-	-

16 Räntebärande skulder forts.

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2017	2018	2019	2020	2021	Senare
Per 31 december, 2016						
Koncernen	3 552	3 891	5 061	5 137	182	4 480
Moderbolaget	2 903	3 176	4 777	4 892	-	1 807

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2016	2017	2018	2019	2020	Senare
Per 31 december, 2015						
Koncernen	2 709	8 245	3 156	4 953	212	4 179
Moderbolaget	2 000	7 902	2 818	4 694	-	1 673

Kortfristiga räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kortfristig del av långfristiga skulder	3 552	2 709	2 903	2 000
Företagscertifikat	935	3 584	935	3 584
Checkräkningskrediter	6	54	-	46
Övriga korta räntebärande skulder	4	16	-	-
Summa kortfristiga räntebärande skulder	4 497	6 363	3 838	5 630

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Merparten av lån i utländsk valuta används som säkring för nettoinvesteringen i SSAB Americas samt i Rautaruukki och har därför inte valutasäkrats.

Koncernens exponering, avseende de långfristiga räntebärande skulderna, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteomförhandling var på balansdagen följande:

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2017	2018	2019	2020	2021	Senare
Per 31 december, 2016						
Koncernen	15 406	2 367	2 978	16	14	1 522
Moderbolaget	12 620	2 106	2 829	-	-	-

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2016	2017	2018	2019	2020	Senare
Per 31 december, 2015						
Koncernen	13 941	2 298	1 836	4 000	12	1 367
Moderbolaget	11 297	2 286	1 805	3 698	-	-

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning framgår av [not 28](#).

17 Långfristiga icke räntebärande skulder

Långfristiga icke räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Investeringsstöd (Alabama Tax Credit)	219	268	-	-
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	160	153	-	-
Långfristiga derivat som säkringsredovisas	62	130	-	-
Övrigt	7	4	-	-
Summa långfristiga icke räntebärande skulder	448	555	-	-

18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Upplupna personalkostnader	1 138	1 099	25	23
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	801	496	-	-
Upplupna räntekostnader	157	161	144	151
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	67	57	-	-
Valutaderivat som säkringsredovisas	431	447	401	295
Valutaderivat som ej säkringsredovisas	141	177	105	79
Omvärdering valutasäkrade ordrar	0	1	-	-
Energiskatter	51	14	-	-
Övriga poster	81	104	3	11
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 867	2 556	678	559

19 Nettoskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Kassa och bank	3 876	2 709	2 238	591
Kortfristiga placeringar	3	2	-	-
Fordringar på dotterbolag	-	-	13 463	12 984
Övriga fordringar	2 434	2 236	1 962	1 833
Räntebärande tillgångar	6 313	4 947	17 663	15 408
Kortfristiga räntebärande skulder	4 497	6 365	3 838	5 631
Långfristiga räntebärande skulder	18 751	20 746	14 652	17 086
Avsättningar till pensioner	397	411	3	3
Skulder till dotterbolag	-	-	6 766	4 377
Övriga skulder	555	581	488	336
Räntebärande skulder	24 200	28 103	25 747	27 433
Nettoskuld	17 887	23 156	8 084	12 025

För definition av nettoskuld, se not 30.

20 Medelantal anställda och könsfördelning

	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2016	2015	2016	2015
Moderbolaget				
Sverige	56	59	51	44
Summa moderbolaget	56	59	51	44
Dotterbolagen				
Sverige	6 676	7 142	20	20
Finland	5 199	5 504	14	15
USA	1 304	1 328	12	12
Ryssland	1 095	1 277	28	27
Polen	669	708	25	24
Norge	207	219	19	19
Estland	130	130	24	25
Litauen	121	118	12	13
Kina	92	118	29	27
Kanada	96	101	16	18
Ukraina	88	100	19	23
Sydafrika	79	88	17	21
Tjeckien	60	58	30	29
Rumänien	48	65	34	28
Tyskland	46	50	30	36
Italien	45	48	36	33
Danmark	43	55	37	38
Storbritannien	43	47	26	27
Nederländerna	37	36	27	26
Brasilien	29	29	34	30
Frankrike	26	25	35	36
Övriga < 20 anställda	192	210	25	24
Summa dotterbolagen	16 325	17 456	18	19
Summa koncernen	16 381	17 515	19	19

Medelantal anställda beräknas som ett genomsnitt av totalt antal anställda vid utgången av respektive kvartal under året. Andelen kvinnor avser antalet anställda per 31 december. Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 29 (23) procent och andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 27 (18) procent. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 24 (23) procent. Koncernledningen består av 7 män och 2 kvinnor.

21 Leasing

Operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Leaseavgifter under året	285	425	11	11

Avtalade minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgår för 2017 till 219 Mkr, för 2018–2021 till totalt 466 Mkr och för åren efter 2021 till 189 Mkr. I operationell leasing ingår en syrgasenhet, ett djuphamnsavtal, kontorsutrustning, hyresavtal för fastigheter, lokaler och godsvagnar för stålrorelsens transporter.

Finansiell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Leaseavgifter under året	86	70	-	-

Avtalade minimileaseavgifter för 2017 uppgår till 82 Mkr och för 2018–2021 till totalt 269 Mkr. Nuvärdet av finansiella leaseavgifter uppgår till 536 (304) Mkr. I finansiell leasing ingår tre syrgasenheter, en kalkugn, produktions- och kontorsutrymmen, ett ställverk, godsvagnar för stålrorelsens transporter samt ett fåtal gaffeltruckar.

22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Fastighetsinteckningar	59	58	-	-
Spärrade medel	1 812	1 678	1 540	1 425
Summa ställda säkerheter	1 871	1 736	1 540	1 425

Spärrade medel utgör främst säkerheter för utökade kredittider avseende råvaruinköp.

23 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ansvarsförbindelser för dotterbolags förpliktelser ¹⁾	1 140	866	2 980	2 744
Övriga ansvarsförbindelser ²⁾	1 565	1 682	100	83
Summa eventualförpliktelser	2 705	2 548	3 080	2 827

¹⁾ Koncernens eventualförpliktelser för dotterbolags förpliktelser avser främst bankgarantier samt fullgörande garantier. Av moderbolagets eventualförpliktelser avser 2 044 (1 991) Mkr garantier för dotterbolagslån.

²⁾ Koncernens övriga eventualförpliktelser består främst av garantier avseende skulder hos intresseföretag för vilket koncernen har enskilt ansvar, leasingförpliktelser samt ej bokförda pensionsförpliktelser. Moderbolagets Övriga ansvarsförpliktelser består främst av ej bokförda pensionsförpliktelser.

Förhållanden som ej föranlett redovisning som ansvarsförbindelse

Under hösten 2008 anhängiggjordes ett antal grupp-talan i USA, mot flera stålproducenter, däribland SSAB, med påstående om att dessa skulle ha överträtt amerikansk antitrustlagstiftning genom överenskommelser om begränsad stålproduktion i USA under åren 2005–2007 i syfte att påverka stålpriserna. Motparten består av direkta och indirekta köpare av aktuella stålprodukter och dessa begär ett ospecificerat belopp i skadestånd av de instämnda stålproducenterna. Under tredje kvartalet 2016 träffade SSAB en uppgörelse med de direkta köparna som innebär att SSAB ska betala 2 MUSD till dessa. Parterna väntar nu på domstolens slutliga godkännande av uppgörelsen. I målet mot de indirekta köparna har samtliga svarande, inklusive SSAB, yrkat att stämningen ska avvisas. Parterna väntar nu på att domstolen ska ta ställning till avvisningsyrkandet.

Koncernen är i övrigt involverad i ett fåtal rättstvister av för verksamheten normal karaktär, såsom försäkrings- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

24 Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

Obeskattade reserver	Moderbolaget	
Mkr	2016	2015
Periodiseringsfond	-	-
Summa obeskattade reserver	-	-

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
Mkr	2016	2015
Erhållna koncernbidrag	1 100	1 111
Lämnade koncernbidrag	-	-
Förändring av periodiseringsfond	-	-
Summa bokslutsdispositioner	1 100	1 111

25 Förvärv av rörelser och andelar

Under 2016 har koncernen investerat ytterligare 46 Mkr i Raahen Voima Oy, Finland. Ägarandelen är oförändrad och uppgår till 75 %. Koncernens likvida medel påverkades negativt med 46 Mkr.

Under 2015 investerade koncernen ytterligare 36 Mkr i Manga LNG Oy, Finland, dock var ägarandelen oförändrad. Utöver aktierna i Manga LNG Oy förvärvade koncernen innehav utan bestämmande inflytande i G&G Mining Fabrication Pty Ltd, Australien för 0 Mkr. Per den 31 december 2015 ingick G&G Mining Fabrication Pty Ltd med 100 % i SSAB. Totalt påverkade förvärven under 2015 koncernens likvida medel negativt med 36 Mkr.

Utgifter i samband med förvärven har redovisats som kostnader.

Moderbolaget

Moderbolaget har ej gjort några förvärv under 2016 och 2015.

26 Avyttring av rörelser och andelar

Inga avyttringar har skett under 2016.

Under 2015 avyttrades ett steel service center i Sverige och ett i Finland, de helägda finska dotterbolagen Tibnor Oy och Plannja Oy samt SSABs 50-procentiga ägande av Norsk Stål AS och Norsk Stål Tynnplater AS, vilka var villkorat i förvärvat av Rautaruukki 2014.

Värdet av tillgångar och skulder som avyttrades under 2015

Mkr	
Materiella anläggningstillgångar (not 7)	28
Andelar i intressebolag	154
Övriga aktier och andelar	7
Varulager	126
Kundfordringar	91
Övriga kortfristiga fordringar	19
Leverantörsskulder	-99
Övriga kortfristiga skulder	-57
Summa avyttrade nettotillgångar¹⁾	269
Upparbetad omräkningsdifferens vid försäljningstillfället	28
Summa avyttrade nettotillgångar exkl omräkningsdifferens	241
Realisationsresultat	-69
Realisationsresultat 2014 på tillgångar och skulder som innehas för försäljning	-67
Realisationsresultat som påverkar 2015	-2
Netto erhållen likvid och påverkan på koncernens likvida medel	172

¹⁾ Av dessa nettotillgångar redovisades 328 Mkr som "Tillgångar som innehas för försäljning" i balansräkningen 2014 och 160 Mkr som Skulder som innehas för försäljning.

Moderbolaget

Inga avyttringar har skett i moderbolaget under 2016 och 2015.

27 Rörelsesegment

Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. SSABs övergripande strategi är att SSAB ska vara en global ledare inom höghållfasta stål, vara den ledande leverantören på hemmamarknaderna samt vara ledande inom mervärdetjänster. De centrala dragen i SSABs strategiska handlingsplan bygger på att skapa en flexibel verksamhet, en överlägsen kundupplevelse samt ha en högpresterande organisation. Sedan den 1 september 2014 är koncernen organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. För mer information om respektive rörelsesegment, se [sid 6](#). Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen, dessa är inkluderade i Övrigt.

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten.

27 Rörelsesegment forts.

Segmentinformation som lämnats är följande:

Försäljning och resultat per rörelsesegment	Försäljning totalt		därav intern försäljning		Rörelseresultat	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Mkr						
Division:						
SSAB Special Steels	12 582	14 382	1 148	3 005	929	662
SSAB Europe	25 831	25 517	4 460	4 112	1 050	-175
SSAB Americas	10 639	11 936	82	84	110	428
Tibnor	6 879	7 163	149	195	108	-10
Ruukki Construction	5 304	5 374	43	114	171	18
Övrigt	14	3	13	1	-232	-190
Avskrivning på övervärden ¹⁾	-	-	-	-	-844	-862
Jämförelsestörande poster ²⁾	-	-	-	-	-79	-114
Koncernjusteringar	-5 895	-7 511	-5 895	-7 511	0	0
Summa	55 354	56 864	-	-	1 213	-243

¹⁾ Avskrivningarna på övervärden avseende 2016 fördelar sig på SSAB Special Steels med 0 (0) Mkr, SSAB Europe med -211 (-208) Mkr, SSAB Americas med -636 (-657) Mkr, Tibnor med -23 (-22) Mkr, Ruukki Construction med 29 (28) Mkr och i Övrigt med -3 (-3) Mkr.

²⁾ Jämförelsestörande poster fördelar sig enligt följande: SSAB Special Steels med -27 (-) Mkr, SSAB Europe med -50 (-99) Mkr, Tibnor med -2 (88) Mkr, Ruukki Construction med 0 (-99) Mkr och Övrigt med 0 (-5) Mkr.

Balans- och kassaflödesinformation per rörelsesegment	Avskrivningar		Löpande investeringar		Strategiska investeringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Mkr						
Division:						
SSAB Special Steels	551	551	250	203	25	22
SSAB Europe	1 458	1 514	560	1 360	80	433
SSAB Americas	627	615	163	249	55	106
Tibnor	85	76	25	28	26	17
Ruukki Construction	152	190	27	35	87	77
Övrigt	21	28	28	16	-	-
Avskrivning på övervärden ¹⁾	844	862	-	-	-	-
Summa	3 738	3 836	1 053	1 891	273	655

¹⁾ Avskrivningarna på övervärden avseende 2016 fördelar sig på SSAB Special Steels med 0 (0) Mkr, SSAB Europe med 211 (208) Mkr, SSAB Americas med 636 (657) Mkr, Tibnor med 23 (22) Mkr, Ruukki Construction med -29 (-28) Mkr och i Övrigt med 3 (3) Mkr.

27 Rörelsesegment forts.

Geografiska områden

Koncernens exportförsäljning från Sverige och Finland har sin tyngdpunkt huvudsakligen i Europa. Tillväxten för koncernens nischprodukter gör dock att försäljningen på mer avlägsna marknader ökar. Tillverkningen av koncernens stålprodukter sker nästan uteslutande i Sverige, Finland samt i USA.

Försäljning per land/region

Mkr	2016	%	2015	%
Sverige	9 461	17	9 519	17
Finland	6 258	11	6 571	12
Tyskland	3 229	6	3 210	6
Polen	2 131	4	2 325	4
Danmark	1 776	3	1 784	3
Storbritannien	1 512	3	1 568	3
Övriga EU-28	7 571	14	7 599	13
Norge	2 727	5	2 696	5
Ryssland	908	2	976	2
Övriga Europa	1 335	2	1 190	2
USA	13 071	24	11 843	21
Kanada	1 621	3	1 604	3
Övriga Världen	3 754	6	5 979	9
Summa	55 354	100	56 864	100

Nedanstående tabell visar redovisade värdet på immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var anläggningstillgångarna är belägna.

Anläggningstillgångar och investeringar per land/region	Immateriella/materiella anläggningstillgångar				Investeringar i anläggningar			
	2016	%	2015	%	2016	%	2015	%
Mkr								
Sverige	8 266	14	8 894	15	470	36	1 188	47
Finland	15 020	25	14 789	26	560	42	936	37
Övriga EU-28	578	1	615	1	52	4	49	2
Ryssland	216	1	204	0	2	0	6	0
Övriga Europa	29	0	25	0	8	1	3	0
USA	33 867	58	32 385	56	216	16	353	14
Kanada	123	0	123	0	1	0	4	0
Övriga Världen	380	1	402	2	17	1	7	0
Summa	58 479	100	57 437	100	1 326	100	2 546	100

28 Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion i Stockholm och SSAB Finance Brussels i Belgien. För närmare beskrivning av koncernens finansiella risker, se [sid 20](#).

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

Den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 18 751 (20 745) Mkr. Upplåning sker huvudsakligen via bankmarknaden och genom befintliga obligations- och certifikatprogram. För långfristig upplåning, upp till tio års löptid används ett europeiskt Medium Term Note-program (EMTN) eller ett svenskt MTN-program, medan svenska och finska certifikatprogram används för kortare upplåning (< 1 år). EMTN-programmets låneram uppgår till 2 000 MEUR, MTN-programmets ram uppgår till 7 000 Mkr medan det svenska certifikatprogrammets ram uppgår till 5 000 Mkr och det finska certifikatprogrammets ram uppgår till 500 MEUR. Både EMTN- och MTN-programmen har av Standard & Poor's fått kreditbetyget B+.

Den långfristiga upplåningen i EMTN-programmet uppgick vid årets utgång till 4 236 (4 970) Mkr, upplåningen inom MTN-programmet uppgick till 2 800 (5 750) Mkr medan certifikatupplåningen i det svenska programmet uppgick till 259 (1 706) Mkr och i det finska programmet till 676 (1 878) Mkr.

Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditlöften och med avdrag för spärrade medel uppgick vid årsskiftet till 10 975 (11 019) Mkr vilket motsvarade 20 (19) procent av omsättningen.

I den mån överskottslikviditet uppstår ska denna först och främst användas för att amortera av lån. Om detta inte är möjligt placeras medlen i värdepapper utgivna av staten eller hos godkända banker.

Den totala låneskulden uppgick vid årsskiftet till 23 244 (27 108) Mkr och hade en genomsnittlig återstående löptid på 5,1 (4,6) år.

Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

De kontraktensliga betalningarna på den utestående låneskulden inklusive räntebetalningar och derivat framgår av följande tabell:

31 december 2016

Mkr	Bokfört	Kontraktuellt	2017	2018	2019	2020	2021	Senare
	värde	kassaflöde						
Kapitalmarknadslån	12 395	14 080	3 578	2 336	4 279	1 098	186	2 604
Banklån	6 499	6 884	177	1 536	1 036	4 135	-	-
Alabama tax revenue bond	1 969	3 003	46	46	46	46	46	2 771
Företagscertifikat	935	938	938	-	-	-	-	-
Övrigt	1 446	1 538	607	239	94	63	70	466
Totalt lån	23 244	26 443	5 346	4 157	5 455	5 342	302	5 841
Derivat, nettoutflöde	635	635	567	37	19	11	-	-
Derivat, nettoinflöde	-423	-423	-395	-17	-9	-	-2	-
Totalt inklusive derivat	23 456	26 655	5 518	4 177	5 465	5 353	300	5 841

Utöver låneskulder och derivat enligt ovan finns leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder som förfaller till betalning inom ett år. Ränteflöden beräknas utifrån ränta och valutakurs vid årets utgång.

28 Finansiell riskhantering forts.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntesatser och valutakurser påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

RÄNTERISK

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 23 244 (27 108) Mkr varav 8 358 (8 985) Mkr var upptagna eller swappade till fast ränta. Inräknat ränteswappar, uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 0,8 (1,1) år. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet), inklusive räntesäkringar, förändra resultat efter skatt med ca 74 (111) Mkr. Lån som förfaller till ränteomförhandling under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

Vid årsskiftet uppgick värdet på ränteswappar från rörlig ränta till fast ränta (vilka ingåtts för att säkra kassaflödet

vid räntebetalningarna) till ett värde på -3 (-6) Mkr vilket redovisats i övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet har identifierats under året.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 6 312 (4 947) Mkr och utgjordes nästan uteslutande av likvida medel och spärrade medel vilka löper med rörlig ränta.

VALUTARISK

Merparten av de kommersiella valutaflöden som kvalificerar för säkringsredovisning (för närvarande USD inköp av malm, kol och zink, samt försäljning i EUR) valutasäkras. Större valutaflöden relaterade till projektaffärer inom Ruukki Construction valutasäkras. Beslutade större investeringar i utländsk valuta valutasäkras i sin helhet. Övriga kommersiella valutaflöden som uppkommer i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur och någon valutasäkring för dessa görs inte, utan de växlas i spotmarknaden.

Koncernen hade ett totalt nettoinflöde av främmande valutor. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2016 till 5,1 (4,7) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av diagram på [sidan 21](#).

Baserat på 2016 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot alla övriga valutor, inklusive valutasäkringar, en positiv påverkan på resultat efter skatt på årsbasis på 490 (280) Mkr. Utöver detta skulle Eget kapital påverkas positivt via omräkningseffekter av utländska dotterbolag, netto efter säkringar av nettoinvesteringar, med ca 2 000 (1 850) Mkr.

En fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot koncernens två viktigaste valutor, USD och EUR, skulle innebära en negativ effekt på resultat efter skatt med ca 390 (410) Mkr avseende USD och en positiv på drygt 370 (370) Mkr avseende EUR. Den negativa effekten mot USD består av en ökad kostnad på koncernens inköp av råvaror kol, malm och skrot med ca 520 (540) Mkr, en positiv effekt på rörelsens nettoströmmar av USD i övrigt på ca 145 (140) Mkr och negativ effekt avseende ökade räntebetalningar på ca 15 (10) Mkr. Den positiva effekten avseende EUR kommer från rörelsens nettoströmmar. Den negativa påverkan vad avser ökade räntebetalningar i EUR är ca 7 (10) Mkr.

Under 2016 har kursdifferenser netto bokförts med 113 (-308) Mkr i rörelseresultatet och med 35 (-55) Mkr i finansnettot.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av kundfordringar, övriga korta fordringar och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
SEK	1 539	1 340	5	6
USD	1 801	1 389	214	183
EUR	3 046	2 389	88	67
Övriga valutor	1 818	1 653	-	-
Summa	8 204	6 771	307	256
varav:				
Kundfordringar	7 118	6 049	-	-
Övriga korta fordringar	663	437	5	6
Derivat ¹⁾	423	285	302	250
Summa	8 204	6 771	307	256

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" med 423 (285) Mkr och för moderbolaget med 302 (250) Mkr.

28 Finansiell riskhantering forts.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av leverantörsskulder, övriga korta skulder och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
SEK	1 421	1 367	8	20
USD	4 005	2 596	451	288
EUR	3 113	2 692	54	86
Övriga valutor	1 227	1 197	1	-
Summa	9 766	7 852	514	394
varav:				
Leverantörsskulder	8 224	6 334	2	14
Övriga korta skulder	970	895	6	6
Derivat ¹⁾	572	623	506	374
Summa	9 766	7 852	514	394

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" med 572 (623) Mkr och för moderbolaget med 506 (374) Mkr.

Upplåning fördelat per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
SEK	3 105	7 469	10 989	7 451
USD	13 103	11 803	2 797	9 594
EUR	6 936	7 816	4 704	5 672
Övriga valutor	100	20	-	-
Summa	23 244	27 108	18 490	22 717

Upplåningen i EUR och USD har inte valutasäkrats separat, eftersom den utgör en säkring av nettoinvesteringarna i Rautaruukki och SSAB Americas.

Målsättningen är att erhålla en jämvikt där valutapåverkan på nettoinvesteringen i Rautaruukki och SSAB Americas påverkar koncernens nettoskuldssättningsgrad så lite som möjligt.

Vid årsskiftet uppgick dessa nettoinvesteringar till 1 620 (1 620) MEUR respektive 4 314 (4 314) MUSD. Totalt uppgick lån och valutaderivat som säkringsredovisades till 761 (724) MEUR och 1 579 (1 579) MUSD. Den ackumulerade verkligtvärdeförändringen i säkringsreserven på de lån och derivat som identifierats som säkringsinstrument uppgick vid årets slut till -6 197 (-4 855) Mkr. Under året har en ineffektivitet på 0 (0) Mkr identifierats och har redovisats till sin helhet i resultatet.

Kreditrisk

Limiterna mot enskilda motparter utvärderas löpande och har under året uppgått till maximalt 2 000 (2 000) Mkr mot en enskild motpart. Den totala motpartsrisken uppgick vid årsskiftet till 3 339 (3 194) Mkr, varav derivat 156 (60) Mkr och placeringar i likvida medel 3 184 (3 134) Mkr.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar, vilka hanteras i respektive dotterbolag. Värdet på dessa fordringar brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 8 089 (6 772) Mkr. Risken är utspridd på ett stort antal kunder. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund.

28 Finansiell riskhantering forts.

Åldersanalys över Kundfordringar och Övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Ej förfallna	6 359	5 147	5	6
1–30 dagar	1 084	895	-	-
31–120 dagar	313	331	-	-
121–365 dagar	145	148	-	-
> 365 dagar	188	251	-	-
Summa	8 089	6 772	5	6

Osäkra fordringar, förändring	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Ingående balans	-286	-253	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	10	-	-
Befarade kundförluster	-99	-90	-	-
Konstaterade kundförluster	89	53	-	-
Återförda outnyttjade belopp	3	1	-	-
Omräkningsdifferenser	-14	-7	-	-
Utgående balans	-307	-286	-	-

Inga andra finansiella tillgångar har varit föremål för nedskrivning.

Värdering finansiella instrument

VALUTADERIVAT, PRISDERIVAT OCH RÄNTESWAPPAR

Valutasäkring sker, enligt finanspolicyn, främst för att minimera omräkningsrisken av valutakursförändringars inverkan på nettoskuldsettingsgraden. I första hand säkras omräkningsrisken genom lån i samma valuta, men i avsaknad av sådana kan istället valutaderivat användas. Nettoinvesteringen i SSAB Americas säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 1 185 (1 145) MUSD och derivat uppgående till 394 (434) MUSD. Nettoinvesteringen i Rautaruukki säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 459 (410) MEUR och derivat uppgående till 302 (314) MEUR.

Valutasäkring sker också för inköp av malm, kol, zink och eldningsolja samt för större investeringar i utländsk valuta. Valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 och är verkligtvärdesäkringar får värdeförändringar av valutaderivaten ingen resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade ordern. I

samband med leverans av sådant inköp bokförs den säkrade delen av den förvärvade tillgången till den säkrade kursen. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminer tecknats till 1,5 (0,9) Mdkr. Derivaten för "verkligtvärdesäkring" hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde netto på 74 (-1) Mkr medan säkringsredovisade inköpsorder och leverantörsskulder hänförliga till säkrade inköpsorder bokförts till -74 (1) Mkr vilket innebar att ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

En del av de valutasäkringar som görs avseende råmaterialinköp uppfyller kraven för kassaflödessäkring enligt IAS 39. Den effektiva delen av värdeförändringar i de valutaderivat som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. I samband med inköp återförs ackumulerade belopp från säkringsreserven i eget kapital till kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i valutaderivaten bokas direkt mot övriga operativa kostnader. Ingen ineffektivitet förekom under året eller vid årsskiftet. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på prognostiserade råvaruinköp för vilka valutaterminer tecknats till 1,8 (1,6) Mdkr. Verkligt värde på derivat som avser inköp och som uppfyller kraven på kassaflödessäkring uppgick vid årsskiftet netto till 96 (25) Mkr, av vilket 22 (7) Mkr bokförts i övrigt totalresultat.

Valutasäkringar sker också på prognostiserad försäljning i EUR. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning får värdeförändringar på ett valutaderivat ingen resultatpåverkan utan redovisas i övrigt totalresultat. I samband med försäljning återförs ackumulerade belopp från säkringsreserven i eget kapital till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på prognostiserad försäljning för vilka valutaterminer tecknats till 1,6 (1,7) Mdkr. Verkligt värde på derivat som avser prognostiserad försäljning och som uppfyller kraven på säkringsredovisning uppgick vid årsskiftet netto till -9 (24) Mkr, av dessa har -9 (24) Mkr bokförts i övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Kassaflödessäkring används även vid säkring av prisrisken i zink och el. De zink- och elderivat som används av koncernen har definierats som kassaflödessäkringar. Relationen mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs vid starttidpunkten och sedan kvartalsvis under säkringsens löptid. Den effektiva delen av värdeförändringar i derivaten som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i derivaten bokas direkt mot övriga operativa kostnader. Den effektiva delen av säkringen realiserar i kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Zink används vid tillverkning av galvaniserade stålprodukter. Vid årsskiftet uppgick den säkrade volymen av prognostiserade framtida zinkinköp till 15 300 (19 400) ton. De säkringar som vid årsskiftet uppfyllde kraven

28 Finansiell riskhantering forts.

för säkringsredovisning uppgick till 70 (-53) Mkr, av vilket 51 (-47) Mkr bokförts i övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Prisrisken på prognostiserad framtida elkonsumention vid anläggningarna i Raahе och Hämeelinna säkras huvudsakligen genom användande av standardiserade elderivat noterade på befintlig marknad. Vid årsskiftet uppgick den säkrade volymen av prognostiserade framtida inköp av el till 2 499 (1 900) GWh. De säkringar som vid årsskiftet uppfyllde kraven för säkringsredovisning uppgick till -45 (-226) Mkr, av vilket -45 (-226) Mkr bokförts i övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Kassaflödessäkring sker också för vissa obligationslån med rörlig ränta där en rörlig till fast ränteswap används. För de räntederivat som uppfyller kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 får värdeförändringar på räntederivaten ingen resultatpåverkan utan redovisas i övrigt totalresultat. Sådana räntederivat hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på -3 (-6) Mkr, av dessa har -3 (-6) Mkr bokförts i övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Derivat som ej har säkringsredovisats värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Vid utgången av året uppgick dessa orealiserade derivat netto till -90 (-32) Mkr varav 13 (50) Mkr bokförts i övriga rörelseintäkter och -103 (-82) Mkr i finansnettot.

Koncernens samtliga utestående valutaderivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 2 (2) månader, prisderivat 19 (19) månader och räntederivat 24 (36) månader.

Värdering finansiella tillgångar och skulder

Nedanstående tabell visar redovisat värde jämfört med bedömt verkligt värde per typ av finansiell tillgång och skuld:

Koncernen	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2016	2015	2016	2015
Mkr				
Finansiella tillgångar				
2. Finansiella anläggningstillgångar	274	469	274	469
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾	51	145	51	145
4. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ¹⁾	75	1	75	1
4. Valutaderivat för säkring av försäljningsflöden ¹⁾	4	31	4	31
4. Valutaderivat för säkring av inköpsflöden ¹⁾	99	31	99	31
4. Valutaderivat för säkring av råvarupriser ¹⁾	117	3	117	3
4. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ¹⁾	74	74	74	74
4. Valutaderivat för säkring av ränteflöden ¹⁾	2	-	2	-
2. Kundfordringar	7 118	6 048	7 118	6 048
2. Övriga korta räntebärande fordringar	663	1 787	663	1 787
2. Likvida medel	3 879	2 711	3 879	2 711
Finansiella skulder				
3. Långfristiga räntebärande skulder	18 751	20 745	18 753	20 395
3. Kortfristiga räntebärande skulder	4 493	6 363	4 606	6 402
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾	141	178	141	178
4. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ¹⁾	1	0	1	0
4. Valutaderivat för säkring av försäljningsflöden ¹⁾	13	7	13	7
4. Valutaderivat för säkring av inköpsflöden*)	-	5	-	5
4. Valutaderivat för säkring av priser ¹⁾	30	152	30	152
4. Valutaderivat för säkring av priser (lång del) ²⁾	62	130	62	130
4. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ¹⁾	381	274	381	274
4. Räntederivat för säkring av ränteflöden ¹⁾	5	7	5	7
3. Leverantörsskulder	8 224	6 334	8 224	6 334

Balansposternas kategorisering: 1. Innehav värderade till verkligt värde över resultaträkningen, 2. Lånefordringar och kundfordringar värderade till anskaffningsvärde, 3. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, 4. Derivat för säkring värderade till verkligt värde.

¹⁾ Derivaten ingår i balansposten "Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader" respektive "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter".

²⁾ Derivaten ingår i balansposten "Långfristiga icke räntebärande skulder".

28 Finansiell riskhantering forts.

Bedömning av verkligt värde på finansiella instrument

Klassificeringen sker hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden än noterade priser, till exempel räntesatser och avkastningskurvor. I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån en värderingsteknik som baseras på antaganden som inte är underbyggda av priser eller data som är direkt observerbara. Värderingen till verkligt värde av de finansiella instrumenten i SSAB baseras på data enligt nivå 2 förutom elderivat, vilkas verkliga värde baseras på noterade marknadspriser och därmed klassificeras i nivå 1.

Finansiella anläggningstillgångar består till största del av övriga långfristiga fordringar och värderas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter bedömning av osäkra fordringar.

Derivat värderas till verkligt värde och beräknas enligt vedertagen värderingsmodell baserat på observerbar marknadsdata. Vid årsskiftet värderades derivaten till 423 (285) Mkr i finansiella tillgångar och -634 (-753) Mkr i finansiella skulder. Om full kvittning tillämpats hade derivaten bokförts till 156 (60) Mkr i finansiella tillgångar och -528 (-528) Mkr i finansiella skulder.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter individuell bedömning av osäkra fordringar. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda internationellt.

Övriga kortfristiga räntebärande fordringar innefattar fordringar med löptid mindre än 12 månader. Verkligt värde är uppskattat till anskaffningsvärdet.

Likvida medel består av medel på bankkonton och placeringar i bank med korta löptider och verkligt värde uppskattas till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande skulder består främst av lån som ej säkringsredovisats och värderats till upplupet anskaffningsvärde. Lån som säkringsredovisats värderas och bokförs till verkligt värde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Kortfristiga räntebärande skulder värderas till upplupet anskaffningsvärden. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Leverantörsskulder redovisas till det belopp som de förväntas bli utbetalt med och värderas till anskaffningsvärde.

Förvaltning av kapital

Bolagets målsättning vid förvaltningen av totalt eget kapital är att säkerställa att verksamheten kan drivas vidare och generera god avkastning till aktieägarna. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att hålla en långsiktig nettoskuldssättningsgrad kring 30 %.

För att vidmakthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan utdelningen justeras, återköp eller inlösen ske eller nyemission alternativt avyttring av tillgångar ske för att reducera skulderna.

Under året har Nettoskuldssättningsgraden minskat, främst till följd av nyemissionen som gjordes 2016. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningsgraden till 34 (52) procent.

29 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna

På stålrelsernas industriområden finns ett behov av framtida marksanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

I slutet av året genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen fortsatt präglas av osäkerhet. Under dessa omständigheter är det naturligtvis extra svårt att göra en bedömning över den framtida intjäningen och därigenom bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Den nordamerikanska verksamheten visade en viss resultatförsämring under året, men vid slutet av året infördes tullar på stålimport till USA och en ökad optimism avseende den nordamerikanska konjunkturen kunde skönjas. Beräkningen av diskonteringsräntan bygger på genomsnittet av de långa räntorna under tvåmånadersperioden november - december. Sammantaget innebär detta att utrymmet för försämringar i uppskattningarna avseende den kassagenererande enheten SSAB North America minskade något till ca 2,3 (2,5) Mdkr. För övriga kassagenererande enheter är bedömningen att det finns ett betryggande utrymme för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se [not 6](#).

SSAB North America: Om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 0,5 (0,6) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller om de långsiktiga bruttomarginalerna skulle bli mer än 1,0 (1,4) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma. Nedskrivningstestet genomfördes baserat på den genomsnittliga riskfria långa räntan i USA för perioden november - december. Vid årsskiftet låg räntan knappt 0,04 procentenheter över den använda genomsnittsräntan. I övrigt har kassaflödesvärderingen utgått från antagandet om en återgång till en mer normal marknad för grovplåt i USA där bland annat relationen mellan stålpris och skrotpris stabiliseras till en nivå där den legat sett över en längre tid samt importvolymen minskar från nuvarande historiskt sett höga nivåer.

SSAB Special Steels: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 7,0 (8,9) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga bruttomarginalerna skulle bli mer än 5,2 (7,0) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

SSAB Europe: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 4,3 (6,9) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga bruttomarginalerna skulle bli mer än 3,2 (6,2) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Tibnor: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 3,1 (5,2) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga bruttomarginalerna skulle bli mer än 1,0 (1,7) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Ruukki Construction: Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 21,3 (12,9) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga bruttomarginalerna skulle bli mer än 7,0 (7,9) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

ALABAMA TAX CREDIT

SSABs dotterbolag i Alabama, USA har genomfört ett antal investeringar, vilka omfattas av ett program för investeringsstöd. Programmet ger rätt till skatteavdrag på varje års beräknade delstatsskatt för resultat som kan allokeras till varje specifik investering. Programmet sträcker sig över tjugo år och för att erhålla stödet ett visst år krävs dels att man har delstatsskatt att betala, dels att man uppfyller villkor avseende antal anställda och utbetalda minimilöner. En beräkning av den framtida delstatsskatten har gjorts baserat på utfall i tidigare år, budget och antaganden om den framtida lönsamheten. Bedömningen har lett till en uppbokning av en uppskjuten skattefordran på 219 (268) Mkr.

Om det skattepliktiga resultatet i Alabama blir högre eller lägre än beräknat, kommer det erhållna stödet att öka eller minska. Om bolaget inte uppfyller villkoren kring personalstyrka och minimilöner kan stödet helt utebli.

29 Kritiska uppskattningar och bedömningar forts.

PENSIONSFORMÄNER

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Koncernen har vid årsskiftet förmånsbestämda förpliktelser uppgående till 1 679 (1 647) Mkr. Förpliktelsen är känslig bl a för förändringar i ränteläget och antaganden om pensionsindexeringen. I [not 13](#) beskrivs känsligheten i de mest kritiska parametrarna.

VARULAGER

Varulagret påverkas av antaganden och bedömningar avseende produktkalkyler, tillämpning av lägsta värdets princip och bedömningar av inkurans. SSABs varulager uppgick vid årsskiftet till 15 001 (12 691) Mkr av vilket 190 (457) Mkr var värderat till nettoförsäljningsvärde.

KUNDFORDRINGAR

Avsättningen för osäkra kundfordringar baseras på bedömningar om kundernas betalningsförmåga och är med naturlighet svåra att uppskatta. Posten har varit föremål för särskild prövning och jämfört med föregående år har avsättningen till osäkra fordringar ökat med 22 Mkr till 308 (286) Mkr, vilket utgjorde 4,1 (4,7) % av utestående kundfordringar.

30 Definitioner

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till försäljning.

Eget kapital

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

Försäljning

Försäljning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och retur.

Jämförelsestörande poster

Som jämförelsestörande poster redovisas poster i resultaträkningen där resultatet från händelser av engångskaraktär i företagens verksamhet försvårar jämförelser med andra perioders resultat.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

Löpande investeringar

Utgörs av konkurrenskraftbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings-, eller miljökaraktär.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Operativt kassaflöde

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde avseende löpande underhållsinvesteringar, men före finansiella poster och betald skatt

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital per månad under året.

Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital per månad under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till försäljning.

Rörelsens kassaflöde

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strategiska investeringar

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

Vinstmultipel P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

31 Överväganden vid förslag till vinstdisposition

Vid årsstämman 2017 har aktieägarna bl.a. att ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Vid årsskiftet uppgick koncernens balanserade vinstmedel till 16 804 (15 860) Mkr och moderbolagets fria medel till 50 436 (40 192) Mkr. I det egna kapitalet finns orealiserade vinster föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde uppgående till 0 (0) Mkr.

Nettoskuldsättningen uppgick till 17 887 (23 156) Mkr innebärande att nettoskuldssättningsgraden minskade med 18 procentenheter från 52 till 34 procent. Koncernens långsiktiga mål över en konjunkturcykel är 30 procent. Koncernen utvisade ett positivt resultat efter skatt uppgående till 943 Mkr.

SSABs mål att minska nettolåneskulden med 10 Mdkr från utgången av första kvartalet 2016 till slutet av 2017 har ännu inte uppnåtts och nettoskuldssättningsgraden är ännu en bit från målet om 30 procent.

Mot denna bakgrund föreslår styrelsen årsstämman att ingen utdelning ska utgå.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i SSAB AB (publ), org. nr. 556016-3429 står

Balanserad vinst	40 873
Årets resultat	9 563
Mkr	50 436

Av detta utgör överkursfond 22 469 Mkr samt fond för verkligt värde på -2 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0,00 krona per aktie	0
Till nästa år överförs	50 436
Mkr	50 436

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 16 804 (15 860) Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören försäkras att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 februari 2017

Bengt Kjell
Ordförande

Sture Bergvall
Ledamot

Petra Einarsson
Ledamot

Marika Fredriksson
Ledamot

Jimmy Gustavsson
Ledamot

Matti Lievonen
Ledamot

Annika Lundius
Ledamot

John Tulloch
Ledamot

Lars Westerberg
Ledamot

Tomas Westman
Ledamot

Martin Lindqvist
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 februari 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SSAB AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

REVISIONENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen

gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår koncernrevision omfattar moderbolaget inklusive treasuryverksamhet som bedrivs både i moderbolaget och i dotterbolag, samtliga producerande enheter inom stålrelsen i Sverige, Finland och USA samt ett tiotal av de större enheterna för ståldistribution globalt. Vidare ingår samtliga större enheter inom divisionerna Ruukki Construction och Tibnor i koncernrevisionen. Övriga dotterbolag är föremål för granskning enligt lokala krav.

VÄSENTLIGHET

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

**VÄRDERING AV GOODWILL
SSAB AMERICAS**
Goodwill beskrivs i
årsredovisningen i [not 6](#), [not 29](#) samt i [redovisnings- och värderingsprinciper](#).

SSABs goodwillbelopp är allokerade till koncernens fem kassagenererande enheter. Grunden för goodwillposternas redovisade värde baseras på prognoser om framtida händelser vilka till sin natur är osäkra. I granskningen har vi speciellt fokuserat på goodwill hänförligt till den amerikanska verksamheten eftersom posten är störst. För övriga enheter är utrymmet mellan beräknade nyttjandevärden och bokförda värden på de testade tillgångarna mycket stora.

Det är verksamhetens förmåga att långsiktigt generera kassaflöden som är det som i första hand avgör värdet på tillgångarna. Intjäningsförmågan i den amerikanska verksamheten påverkas av en rad olika faktorer såsom; försäljningsvolym, stålpriser, inköpspris på skrot och andra råvaror samt effektiviteten i stålverken. Lönsamheten i branschen som helhet har varit låg under några år och möjligheten att nå en tillfredställande avkastning har påverkats negativt av att överkapaciteten utanför USA lett till en ökad import.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har testat att nedskrivningsprovningens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtida kassaflöden de närmaste åren är i enlighet med ledningens strategiska planer och intentioner. Och vi har även utvärderat den långsiktiga marginal och tillväxttakt varmed bolaget uppskattar kassaflöden bortom den första femårsperioden. I vår provning ingår att jämföra antaganden som använts både mot bolagets egen historik och genom att stämma av mot prognoser som kommer från externa källor.

Vår provning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor och finner att sammansättningen av diskonteringsräntan bygger på etablerad teori samt allmän praxis.

Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Särskilt betydelsefullt område

EXISTENS OCH VÄRDERING AV STÅLRÖRELSENS VARULAGER

Varulager beskrivs i
årsredovisningen i [not 9](#), [not
29](#) samt i [redovisnings- och
värderingsprinciper](#).

I stålrörelsens produktionsenheter finns lager av råvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager. I syfte att erbjuda korta och säkra leveranstider samt tillhanda kundanpassade lösningar finns marknadslager av egentillverkade färdigvaror vid ett 100-tal platser runt om i världen.

Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. I produktkalkylerna finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Viktiga områden är fastställande av metod för att beakta principen om FIFO, fastställa normalproduktion samt allokeringsnycklar för direkta och indirekta kostnader. I värderingen finns ytterligare avvägningar som innehåller subjektiva inslag som exempelvis beräkning av volym i högar av malm och kol som förvaras utomhus samt uppskattning av nettoförsäljningsvärde vid tillämpning av lägsta värdets princip samt bedömning av inkurans.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Processerna för tillverkning av stål är kärnan i verksamheten med utvecklade operativa och övervakande kontroller. I många fall är det de operativa kontrollerna som ligger till grund för kontroller av den finansiella rapporteringen. Vi har testat design och effektivitet i ett urval av kontroller för hanteringen av varulagret inklusive för fastställande av produktkalkyler för PIA och färdigvarulager, för överföring mellan olika lagerställen, för in- och utleveranser från lagret och för övervakning av att inventering görs löpande på samtliga lagerplatser och att lagerdifferenser utreds.

Vi har gjort pristester av råvarulager, kontroller av kalkyler för produkter i arbete och färdigvaror samt test av periodisering av in-utleveranser.

Vi har tagit del av företagets övervakande kontroller av trögrörlighet och de överväganden som gjorts om inkurans.

Vi har under året deltagit vid inventeringar eller utfört egna kontrollinventeringar på ett fyrtiotal lagerplatser, inkluderande både produktionsenheter och marknadslager i syfte att få bekräftat både antal eller volym samt för att testa bedömningen av inkurans.

SSABs varulager uppgick vid årsskiftet till MSEK 15 001 varav MSEK 190 var värderat till nettoförsäljningsvärde.

Särskilt betydelsefullt område

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar beskrivs i årsredovisningen i [not 28](#), [not 29](#) samt i [redovisnings- och värderingsprinciper](#).

SSAB säljer stål till ett stort antal kunder över hela världen och utestående kundfordringar är en stor post i balansräkningen. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av lokala marknadsförutsättningar.

Värdet av stocken utestående kundfordringar är beroende av i vilken utsträckning kunderna kommer att betala för de varor de köpt. Information om enskilda kunders betalningsförmåga är begränsad och därmed finns det en grad av osäkerhet som kräver bedömning av företagsledningen. SSAB gör en individuell prövning av sina kundfordringar. Baserad på den information som finns tillgänglig redovisar SSAB en reserv för risker i utestående kreditstock.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design och effektivitet i vissa utvalda kontroller i de processer för försäljning som i förlängningen ger upphov till kundfordringar och därefter betalningar. Vidare har vi stickprovvis utvärderat design och effektivitet i vissa utvalda interna kontroller i processer för värdering av kundfordringar, exempelvis för avstämningar och värdering av kreditrisk i förfallna men ej betalda kundfordringar. I mindre utsträckning har vi förlitat oss på testning av kontroller som utförts tidigare år. I sådana fall har vi inhämtat bekräftelse från bolaget på att processen är oförändrad och att kontrollerna utförts på samma sätt som tidigare. Vi har läst företagsledningens analyser om utvecklingen av genomsnittlig kredittid och utestående risker i stocken av kundfordringar. Vår slutsats från granskning av kontroller är att vi kunnat förlita oss på kontrollerna i den utsträckning vi tänkt oss när vi gjorde vår plan.

I tillägg till test av kontroller har vi skriftligen kontaktat ett urval av kunder för att få oberoende bekräftelse på att utestående saldon av kundfordringar existerar. I de fall vi inte erhållit svar från kunderna har vi utfört stickprovsvisa kontroller av att betalning skett efter balansdagen eller granskat att leverans av produkter skett genom verifiering av utleveransdokument. Vi har parallellt prövat bolagets egen värdering av kreditrisk i det lilla antalet fall där överenskommelse har träffats med kunder om betalningsplaner som avviker från ursprungligt träffade betalningsvillkor.

Övergripande har kvaliteten på SSABs krediter varit stabil och kreditförlusterna har varit låga under flera år. Som framgår av årsredovisningens [not 29](#) uppgår reserven för osäkra kundfordringar till 4,1 (4,7) % av utestående kundfordringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns i avsnittet affärsöversikt. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorers ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för SSAB AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman;

- disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och,
- beviljar styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorers ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 24 februari 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

SSABs aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm och på NASDAQ OMX Helsinki.

Aktier – kursutveckling och handel

STÄNGNINGSKURSERNA 2016 PÅ NASDAQ OMX STOCKHOLM VAR FÖR

SSABs A-aktie: 34,58 kr

SSABs B-aktie: 28,79 kr

Det samlade börsvärdet vid årets slut var 31,4 Mdkr.

KURSUUTVECKLING UNDER 2016*

SSABs A-aktie: +104,3 %

SSABs B-aktie: +108,2 %

Nasdaq OMX Stockholm 30 steg 8,8 %

Högsta betalkurs var

SSABs A-aktie: 39,28 kr den 12 december

SSABs B-aktie: 32,59 kr den 12 december

Lägst betalkurs var

SSABs A-aktie: 13,38 kr den 20 januari

SSABs B-aktie: 11,30 kr den 20 januari

*Historiska aktiekurser har justerats på grund av fondemissionselementet i den nyemission av B-aktier som skedde under 2016

Under året handlades SSAB-aktier på NASDAQ OMX Stockholm för totalt 56,8 Mdkr. Handel med aktierna förekom under alla handelsdagar och uppgick i genomsnitt till 224,5 Mkr per dag. Antalet A-aktier som handlades under året motsvarade 343 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Antalet B-aktier som handlades under året motsvarade 139 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Den genomsnittliga handeln med aktien på NASDAQ OMX Helsinki (A- och B-aktien) var 0,77 miljoner aktier per dag.

SSAB-aktien handlas också på multilaterala handelsplattformar (MTF) på marknadsplatser som exempelvis Chi-X och BATS. Av den totala volymen omsatta aktier handlades 82 % av A-aktierna och 89 % av B-aktierna på NASDAQ OMX Nordic (Stockholm och Helsingfors).

Aktiekapital

Under 2016 genomförde SSAB en nyemission av B-aktier. Antalet B-aktier ökade genom emissionen med 480 589 816. Antalet röster ökade med 48 058 981,6. Per den 30 december 2016 finns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande 376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst. SSABs aktiekapital är SEK 9 062 miljoner. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

Ägarstruktur

I slutet av 2016 hade SSAB 102 866 aktieägare.

SSABs tre största ägare enligt antal röster var i slutet av 2016:

- Industrivärden 18,2 %
- Solidium 11,0 %
- LKAB 3,6 %.

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 40,5 % av rösterna och 40,7 % av aktiekapitalet i slutet av december 2016. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 28,4 % av rösterna och 23,2 % av aktiekapitalet.

Utdelning och utdelningspolicy

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra cirka 50 % av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till nettoskuld-sättningsgraden. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

Styrelsen har beslutat att föreslå för årsstämman den 6 april 2017 att ingen utdelning ska utgå. Avseende räkenskapsåret 2015 betalades ingen utdelning.

Investor Relations

Under 2016 har ett stort antal möten hållits med ägare, investerare och analytiker, både i Sverige och utanför, till största delen i Europa och USA. I samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommunikéer arrangeras regelbundet presentationer och investerarmöten.

Ticker

NASDAQ OMX Stockholm: SSABA och SSABB

NASDAQ OMX Helsinki: SSABAH och SSABBH (A-respektive B-aktier)

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal äktieägare	i % av alla aktieägare
1–500	41 681	40,5
501–1 000	18 055	17,6
1 001–5 000	32 815	31,9
5 001–10 000	5 600	5,4
10 001–15 000	1 624	1,6
15 001–20 000	935	0,9
20 001–	2 156	2,1
Totalt	102 866	100

Källa: Euroclear

Antalet aktier och aktiekapitalet sedan 1989 förändrats enligt följande:

År		Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr
1989	Konvertering	15 000 000	26 500 000	150	2 650
1994	Konvertering	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Split 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Inlösen	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Nedsättning	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Inlösen	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Inlösen	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Fondemission	0	86 382 607	121	2 280
2006	Split 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Nyemission 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851
2014	Nyemission	225 310 735	549 245 510	1982	4 833
2016	Nyemission 8:7	480 589 816	1 029 835 326	4 229	9 062

Ägare den 31 december 2016

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	18,2 %	11,4 %
Solidium	11,0 %	17,1 %
LKAB	3,6 %	2,3 %
Swedbank Robur Fonder	1,8 %	3,1 %
Invesco Fonder	1,6 %	1,3 %
Nordea Investment Fonder	1,3 %	0,9 %
Handelsbanken Fonder	1,1 %	3,2 %
AMF	0,8 %	0,6 %
Folksam	0,7 %	0,5 %
Handelsbanken Liv	0,6 %	0,4 %
Övriga aktieägare	59,5 %	59,3 %
Totalt	100,0 %	100,0 %
Varav utlandsregisterade aktieägare*	28,4 %	23,2 %

* Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Euroclear

Data per aktie

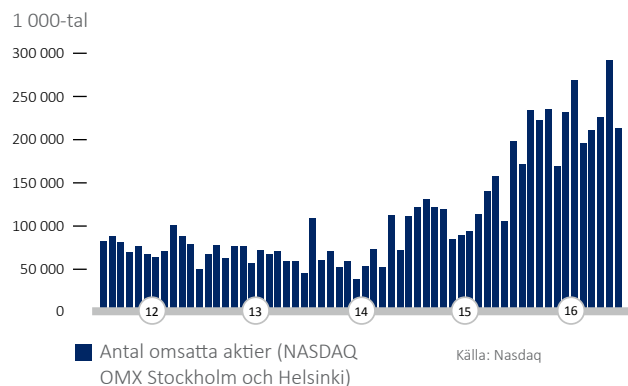
		2016	2015	2014	2013	2012
Börskurs, 31 december, A-aktien ³⁾	Kr	34,58	17,06	34,42	37,19	42,66
Resultat per aktie ³⁾	Kr	1,04	-0,66	-2,39	-2,36	0,04
Kassaflöde före utdelning och finansiering per aktie ³⁾	Kr	2,19	2,99	0,16	2,26	7,25
Eget kapital per aktie ³⁾	Kr	51,36	80,82	79,78	83,74	88,81
Utdelning per aktie ³⁾	Kr	0,00 ¹⁾	0,00	0,00	0,00	0,72
Genomsnittligt antal aktier	miljoner	794,8	549,2	419,6	323,9	323,9
Antal aktier vid årets slut	miljoner	1 029,8	549,2	549,2	323,9	323,9
Börsvärde vid årets slut	Mkr	31 410	11 534	23 731	15 321	17 624
Värdering						
Direktavkastning, % ²⁾		0,00 ¹⁾	0,00	0,00	0,00	1,80
P/E tal ²⁾		33,25	neg.	neg.	neg.	n.m
Kurs/eget kapital, % ²⁾		67	21	43	44	48

¹⁾ Enligt styrelsens förslag

²⁾ Baserad på slutkurs i A-aktien

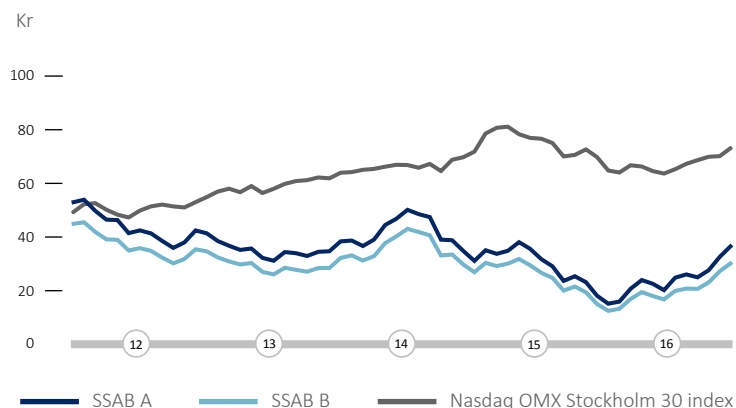
³⁾ Siffrorna har justerats på grund av fondemissionselementet i nyemissionen 2016

Antal omsatta aktier



SSABs aktier är noterade på Nasdaq OMX Helsinki i Finland sedan 1 augusti 2014.

Aktiens kursutveckling



Historiska aktiekurser har justerats på grund av fondemissionselementet i den nyemission av B-aktier som skedde under 2016

Source: Bloomberg

ÅRSSTÄMMA, VALBEREDNING, KALENDARIVM

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hålls i Stockholm torsdagen den 6 april 2017, kl. 13.00. Rätt att delta på årsstämman har den som dels tagits upp som aktieägare i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear Sweden AB fredagen den 31 mars 2017, dels anmäler sin avsikt att delta på årsstämman senast fredagen den 31 mars 2017, helst före kl. 12.00.

Anmälan

Anmälan sker via bolagets hemsida, www.ssab.com, eller på telefon 08-45 45 760. Vid anmälan uppges aktieägares namn, personnummer (eller organisationsnummer) samt adress och telefonnummer.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Tillfällig omregistrering, så kallad rösträttsregistrering, bör göras i god tid före fredagen den 31 mars 2017.

Ombud

Fullmakt i original samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman sändas till: SSAB AB, Årsstämman, Box 7832, 103 98 Stockholm, Sweden.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att ingen vinstutdelning för 2016 ska lämnas.

VALBEREDNING

- Lars Pettersson, Industrivärden (ordförande)
- Kari A.J. Järvinen, Solidium Oy
- Åsa Nisell, Swedbank Robur fonder
- Magnus Strömer, Handelsbanken fonder
- Bengt Kjell (Styrelsens ordförande)

Valberedningen ger bland annat årsstämman förslag till val av styrelseledamöter, arvode till styrelsen samt val av revisorer.

KALENDARIVM FÖR EKONOMISK INFORMATION

SSAB kommer att lämna följande information för verksamhetsåret 2017:

- Rapport för första kvartalet, den 21 april 2017
- Halvårsrapport, den 20 juli 2017
- Rapport för tredje kvartalet, den 25 oktober 2017

ADRESSER

KONCERNKONTOR

SSAB AB

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6
www.ssab.com

DIVISIONER

SSAB Special Steels

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Telefax: +46 8 45 45 725
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6

SSAB Europe

Harvialantie 420
FI-13300 Tavastehus, Finland
Telefon: +358 20 5911
Telefax: +358 20 59 25080

SSAB Americas

SSAB Enterprises, LLC
801 Warrenville Rd, Suite 800
Lisle, Illinois 60532, USA
Telefon: +1 630 810 4800
Telefax: +1 630 810 4600

DOTTERBOLAG

Tibnor

Box 600
169 26 Solna
Telefon: +46 10 484 00 00
Besöksadress:
Sundbybergsvägen 1
www.tibnor.se

Ruukki Construction

Panuntie 11
FI-00620 Helsingfors, Finland
Telefon: +358 20 5911
Telefax: +358 20 59 29088
www.ruukki.com

SSAB AB

Box 70

101 21 Stockholm

Telefon: +46 8 45 45 700

Telefax: +46 8 45 45 725

Besöksadress:

Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.com

SSAB