



# Stabilisera och förenkla



# Innehåll

## 01

### Verksamheten

- 2 Kommentar från VD
- 4 Detta är Ericsson
- 6 Strategi och finansiella mål
- 12 Segment
- 16 Affärsmodell

## 02

### Resultat

- 18 Brev från styrelseordförande
- 19 Förvaltningsberättelse
- 32 Koncernens bokslut
- 40 Noter till koncernens bokslut
- 80 Moderbolagets bokslut
- 86 Noter till moderbolagets bokslut
- 99 Riskfaktorer
- 108 Revisionsberättelse
- 113 Framtidsriktade uttalanden

## 03

### Bolagsstyrning

- 114 Bolagsstyrningsrapport
- 141 Rapport om ersättningar

## 04

### Hållbarhet

- 147 Hållbarhetsrapport – rapport om utveckling och risker

## 05

### Aktieinformation

- 160 Ericssonaktien

## 06

### Övrig information

- 164 Tioårsöversikt
- 166 Alternativa nyckeltal (APM)
- 170 Finansiella begrepp och valutakurser
- 171 Ordlista
- 172 Aktieägarinformation

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19–107 i detta dokument.

## Ericsson i korthet

Ericsson har legat i framkant av innovation i över 140 år, och när marknaden fortsätter omvandlas och användarnas krav fortsätter att ändras – så gör Ericsson också det.

Allt började i en mekanisk verkstad i Stockholm, där Lars Magnus Ericsson designade telefoner och Hilda Ericsson tillverkade dem genom att linda koppartråd till spolar.

Genom åren har inkludering och

mångfald fortsatt vara viktiga byggstenar i företaget, och utgör grunden till kulturen och kärnvärdena respekt, professionalism och uthållighet.

Ericsson har revolutionerat kommunikation med ny telefonväxelteknik och digital teknik, och har varit ledande inom utvecklingen av mobil kommunikation. När bredband var i sin linda utvecklade Ericsson redan den teknik som skulle bli 3G, och

utvecklade även 4G långt innan smartphones fanns överallt. Nu ligger 5G runt hörnet, och Ericsson investerar för teknikledarskap inom 5G.

Ericsson har sitt huvudkontor i Stockholm, och Ericssons aktier handlas på Nasdaq Stockholm och Ericssons ADS handlas på NASDAQ i New York.

## 2017 i korthet

- 16 januari: Börje Ekholm tillträdde som verkställande direktör och koncernchef.
- 28 mars: fokuserad affärsstrategi presenterades, med målet att drastiskt förbättra rörelsemarginalen med ett långsiktigt mål på över 12 %.
- 25 april, Kv 1: avsättningar och justeringar relaterade till vissa kundavtal, nedskrivningar av tillgångar och omstruktureringar på totalt SEK 13,4 miljarder.
- 26 juni: Vodafone i Storbritannien valde Ericsson för att utveckla deras 4G-nät i London och södra England för att förbättra kapaciteten och prestanda för användarna.
- 18 juli, Kv 2: aktiviteter för att nå minskade kostnader på årsbasis om minst SEK 10 miljarder till mitten av 2018 presenterades.
- 9 oktober: nomineringskommittén presenterade sin avsikt att föreslå Ronnie Leten som ny styrelseordförande för Ericsson, då nuvarande styrelseordförande Leif Johansson avgår.
- 20 oktober, Kv 3: Det starka resultatet i Networks drevs av produktportföljen inom Ericsson Radio System.
- 8 november: kapitalmarknadsdag där mål för 2020 presenterades: försäljning på SEK 190–200 miljarder, 37–39 % bruttomarginal och minst 10 % rörelsemarginal, som stöd för det långsiktiga målet på över 12 %.
- 11 december: Verizon valde Ericsson som leverantör av utrustning för deras kommersiella lansering av 5G i USA.
- 14 december: Deutsche Telekom valde Ericsson som leverantör för deras nuvarande och framtida nät i Tyskland.
- 31 januari, Kv 4: nedskrivning av tillgångar påverkade resultatet med SEK –14,5 miljarder. Därtill uppgick avsättningar och kundprojektjusteringar till SEK –3,2 miljarder.

<b>Nettoomsättning</b> SEK miljarder	<b>201,3</b> (2016: 222,6)
<b>Rörelseresultat</b> SEK miljarder	<b>–38,1</b> (2016: 6,3)
<b>Justerat rörelseresultat<sup>1)</sup></b> SEK miljarder	<b>1,7</b> (2016: 13,9)
<b>Fritt kassaflöde</b> SEK miljarder	<b>5,1</b> (2016: 0,3)
<b>Antal anställda</b>	<b>100 700</b> (2016: 111 500)

### Kontakt

investor.relations@ericsson.com

<sup>1)</sup> Rapporterat rörelseresultat justerat för omstruktureringskostnader (SEK –8,5 miljarder), nedskrivningar av tillgångar (SEK –17,8 miljarder), vinst vid avyttring av specifika aktier, andelar och verksamheter (SEK 0,3 miljarder), avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 (SEK –8,4 miljarder) samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017 (SEK –5,5 miljarder).

# 2017 – en nystart



**Börje Ekholm**  
Verkställande direktör och koncernchef

“När vi nu går in i 2018, är vi fullt dedikerade till våra planer och mål, och vi förväntar oss att se påtagliga resultat av vår vändning under året.”

2017 var ett utmanande år för Ericsson. Vi började implementera vår fokuserade strategi, samtidigt som vi lade grunden till att nå våra finansiella mål.

Telekombranschen är en viktig drivkraft till ekonomisk tillväxt och innovation.

Mobilteknikens förändringskraft är extraordinär och ingen annan teknologi har haft samma snabba tillväxttakt. År 2023, mindre än 35 år efter att mobiltelefoni introducerades, kommer det enligt prognoserna att finnas 9,1 miljarder mobilabonnemang och forskning visar på en stark korrelation mellan ökat antal mobila bredbandsabonnemang och BNP-tillväxt.

Ändå har vi bara sett början av den potential som mobilkommunikation för med sig. Med extraordinära förändringar följer dock utmaningar. Våra kunder, tjänsteleverantörerna, måste bli effektivare, mer digitala och hitta ny tillväxt. Detta sätter tryck på branschen och tryck på oss som bolag, men det skapar också nya möjligheter.

När jag tillträdde som ny koncernchef i början av 2017 påbörjade vi en genomlysning av bolagets strategi. Vår utgångspunkt var att lyssna på våra kunder, samtidigt som vi gjorde en djupgående analys av vår produktportfölj och våra resultat. I mars presenterade vi vår fokuserade strategi.

Vårt uppdrag är att frigöra det fulla värde som kommunikation skapar för våra kunder. Strategin har tre hörnstenar – teknikledarskap, produktledda lösningar samt globala skal fördelar och kompetens.

## Stabilisera och förenkla

För att vara framgångsrika och relevanta för våra kunder måste vi vara lönsamma. Den första fasen innebär därför att förenkla organisationen och återställa stabilitet och lönsamhet.

Vi utsåg en ny koncernledning och förenklade organisationsstrukturen. Strukturen var under 2017 uppbyggd på tre affärsområden: Networks, Digital Services och Managed Services, samt fem marknadsområden som skapades utifrån våra stora kunders struktur. I januari 2018 skapades ett nytt affärsområde, kallat Emerging Business. Ericssons organisationsstruktur är effektiv och kundfokuserad, med tydlig ansvarsfördelning.

## Investera inom områden där vi kan och måste vinna

Vi investerar i Networks för att stärka vår nuvarande produktportfölj och för att vara ledande inom 5G. Vi investerar i Digital Services för att säkerställa ledarskap i nätens kontroll- och intäktsgenererande lager och att öka vår kompetens inom leverans av molnbaserade tjänster. Vi automatiserar Managed Services, och inom Emerging Business investerar vi i innovation, inklusive Sakernas internet (IoT), artificiell intelligens och annan ny teknik.

Inom Networks investerar vi i FoU för både teknik- och kostnadsledarskap. Detta handlar dels om att förbereda inför 5G och säkerställa en ledande position i denna teknikväg, men även om att göra vår 4G-portfölj mer konkurrenskraftig, både för oss och för våra kunder. Därför är ökade FoU-investeringar inom Networks även ett viktigt sätt att öka bruttomarginalerna. Trots minskad försäljning under året kunde vi under fjärde kvartalet stärka vår bruttomarginal<sup>1)</sup> till 36 % (32 %) jämfört med samma kvartal föregående år, genom att öka andelen leveranser av Ericsson Radio System (ERS) och förbättrad effektivitet inom tjänsteleverans. ERS representerade

<sup>1)</sup> Networks rapporterade bruttomarginal för Kv 4 2017, justerat för omstrukturingskostnader om SEK –1,1 miljarder och exklusive SEK –0,4 miljarder relaterat till avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017. Networks rapporterade bruttomarginal för Kv 4 2016, justerat för omstrukturingskostnader om SEK –1,1 miljarder.

71 % av leveranserna av radioenheter under fjärde kvartalet 2017.

Inom Managed Services är vår första prioritet att återställa lönsamheten. Vi började med att identifiera 42 avtal som inte utvecklades tillfredsställande, och hittills har vi antingen avslutat, omförhandlat eller omvandlat 23 av dessa med en positiv påverkan på rörelseresultatet om SEK 0,5 miljarder. För att fånga möjligheterna i ny teknologi och affärsmodeller investerar vi i att bli ledande inom data- och analysdriven drift, vilket möjliggörs genom automatisering, maskininlärning och artificiell intelligens. På så sätt kommer vi att kunna förbättra vår lönsamhet och skapa ytterligare värde åt våra kunder.

Lönsamheten inom Digital Services har varit otillfredsställande under en längre tid. Digital Services är strategiskt viktigt för vår framtida framgång och för våra kunders framgång, när de virtualiserar sina nät och blir helt digitala företag. Under 2017 rapporterade Digital Services betydande förluster och vår första prioritet har varit att stabilisera produktutvecklingsplanerna och stora transformationsprojekt. Vi har gjort betydande framsteg under året. Vi riktar nu in oss på att förbättra lönsamheten genom att öka mjukvaruinnehållet men också genom att sänka kostnaderna inom tjänsteleverans.

Inom Emerging Business kommer vi att utveckla nya, partnerskapsbaserade tjänster och skapa nya intäktskällor för våra kunder. Vi kommer att skala upp nya möjligheter på samma sätt som vi nu gör med vår plattform för Sakernas internet (IoT) och Unified Delivery Network (UDN).

Under året har vi också analyserat olika strategiska möjligheter för vår mediaverksamhet; Media Solutions och Red Bee Media (tidigare Broadcast and Media Services). Denna process har nu slutförts, inklusive utvärdering av olika alternativ såsom partnerskap, avyttring och fortsatt intern utveckling, med målet att maximera värdet för aktieägarna. Vi har även förbättrat rörelseresultatet i båda enheterna betydligt under året, vilket har gett oss mer strategisk flexibilitet. Båda enheterna avslutar året med endast begränsade förluster.

Med tanke på hur viktigt Media Solutions är för våra kunder har vi beslutat att ingå partnerskap med One Equity Partners och behålla en ägarandel om 49 %. Detta gör att vi kan vara en del av marknadsutvecklingen, samtidigt som vi tar en aktiv roll i den förväntade konsolideringen inom branschen. Vi har beslutat att behålla Red Bee Media, eftersom de anbud som kom in inte motsvarade verksamhetens värde. Vi kommer att fortsätta utveckla Red Bee Media som en självständig enhet inom Ericsson, och bygga vidare på de förbättringar av verksamheten som gjorts under året.

#### Finansiella ambitioner

När vi genomför vår fokuserade strategi kommer vi att förbättra bolagets lönsamhet. Vårt långsiktiga mål är en rörelsemarginal på minst 12 %. På kort sikt har vi robusta planer på plats som kommer att ta oss till en bruttomarginal på 37–39 % och en rörelsemarginal på minst 10 %, exklusive omstrukturingskostnader, under 2020. En del av att uppnå det kortsiktiga målet är att minska våra kostnader med minst SEK 10 miljarder inom tjänsteleverans och koncerngemensamma funktioner till mitten av 2018. Under andra halvåret 2017 minskade vi vår interna och externa arbetsstyrka med nästan 15 000 personer netto, och kostnadsbesparingarna på årsbasis beräknas till cirka SEK 6 miljarder. Påverkan på resultaträkningen är fortfarande begränsad, men kommer gradvis att öka under första halvåret 2018.

Bortom 2020 kommer långsiktig måluppfyllnad att drivas av en kombination av upptrappningen av 5G, en mjukvaruledd Digital Services-verksamhet, nya tillväxtpotentialer inom Managed Services samt en utökning av utvalda projekt inom Emerging Business.

#### Ericsson som bäst

Våra framgångar drivs av våra medarbetare. Vi strävar efter att arbeta på samma sätt som den teknik vi skapar – att tänka snabbt, ta oss igenom komplexitet och riva hinder – för att på bästa sätt tjäna våra kunder.

Vi kommer att fortsätta rekrytera för framtiden. Genom att rekrytera inom prioriterade

områden i verksamheten kommer vi både att öka takten inom produktutveckling och bli ledande inom framtida teknikområden. Under 2017 rekryterade vi 3 800 FoU-ingenjörer.

#### Nolltolerans mot korruption

Det är viktigt att understryka att Ericsson har nolltolerans mot korruption och att bolaget över åren fortsättningsvis och systematiskt har fokuserat på att stärka sina antikorrupcionsprocesser. Genom Ericssons Code of Business Ethics, jobbar vi för att säkerställa att verksamheten sköts utifrån ett starkt integritetsperspektiv.

För närvarande samarbetar Ericsson på frivillig basis med United States Securities and Exchange Commission and United States Department of Justice vad gäller förfrågningar angående regelefterlevnad i enlighet med U.S. Foreign Corrupt Practices Act. Dessa förfrågningar täcker de senaste tio åren och vi kommer att kommunicera och offentliggöra information relaterat till dessa förfrågningar om information av väsentlig karaktär uppstår.

#### Sammanfattningsvis

2017 var ett år när vi startade på nytt. Vi har en ny strategi, en förenklad bolagsstruktur och kraftfulla planer på plats för att förbättra vårt resultat. 2017 var också det år när 5G gick från vision till verklighet och de första kommersiella avtalen skrevs på. Detta skapade också framgångar för vår 5G-klara produktportfölj inom 4G. Framgången för ERS-plattformen visar att teknikledarskap och en konkurrenskraftig produktportfölj lönar sig, både genom kundåterkoppling och i förbättrade marginaler.

När vi nu går in i 2018, är vi fullt dedikerade till våra planer och mål, och vi förväntar oss att se påtagliga resultat av vår vändning under året.

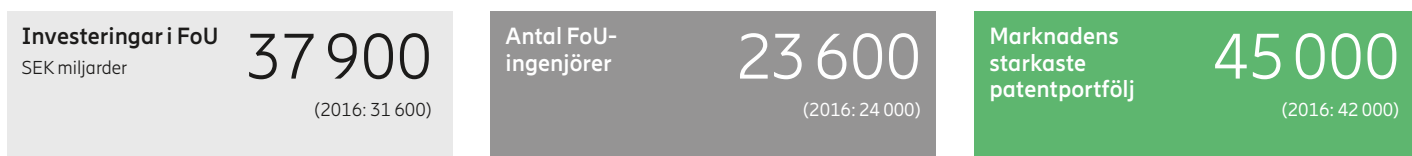
#### Börje Ekholm

Verkställande direktör och koncernchef

# Ericsson i korthet

Vi är ett teknikbolag med uppdrag att frigöra det fulla värdet som kommunikation skapar för våra kunder. Vår strategi bygger på teknikledarskap, produktledda lösningar samt globala skalfördelar och kompetens.

## I teknikens framkant



## Verksamhetsstruktur 2017

Affärsområdena Networks, Digital Services och Managed Services har organiserats för att avspegla vår ambition att vända oss till kunderna med erbjudanden som handlar om deras nyckelprioriteter:

- obeveklig effektivitet
- digital upplevelse
- nya intäktströmmar

Varje affärsområde har egna strategiska prioriteter.

Inom Networks ligger fokus på att öka bruttomarginalen genom att investera i FoU för teknik- och kostnadsledarskap.

Inom Digital Services flyttas fokus till mjukvaruledda lösningar och till att justera kostnadsbasen.

Inom Managed Services är genomgång av avtal högsta prioritet, och investeringar i automatisering och artificiell intelligens har påbörjats.

Dessutom har vi Emerging Business, där tillväxten över tid kommer att drivas av det strukturerade grepp som tagits om teknisk och affärsmässig innovation. Emerging Business samt Media Solutions, Red Bee Media och iconectiv är samtliga verksamheter som rapporteras externt inom segmentet Other.

I linje med den fokuserade affärsstrategi som presenterades i mars 2017 avyttrar vi eller minskar tillgångar som inte ingår i vår kärnverksamhet som till exempel fiberutrustning och enklare fältunderhåll. Under året avyttrade vi Ericsson Power Modules. I januari 2018 avslutades den strategiska översynen av Media-verksamheten. 51 % av Media Solutions avyttras till en extern partner, medan vi fortsätter att utveckla Red Bee Media som en självständig och fokuserad media service-verksamhet inom bolaget.

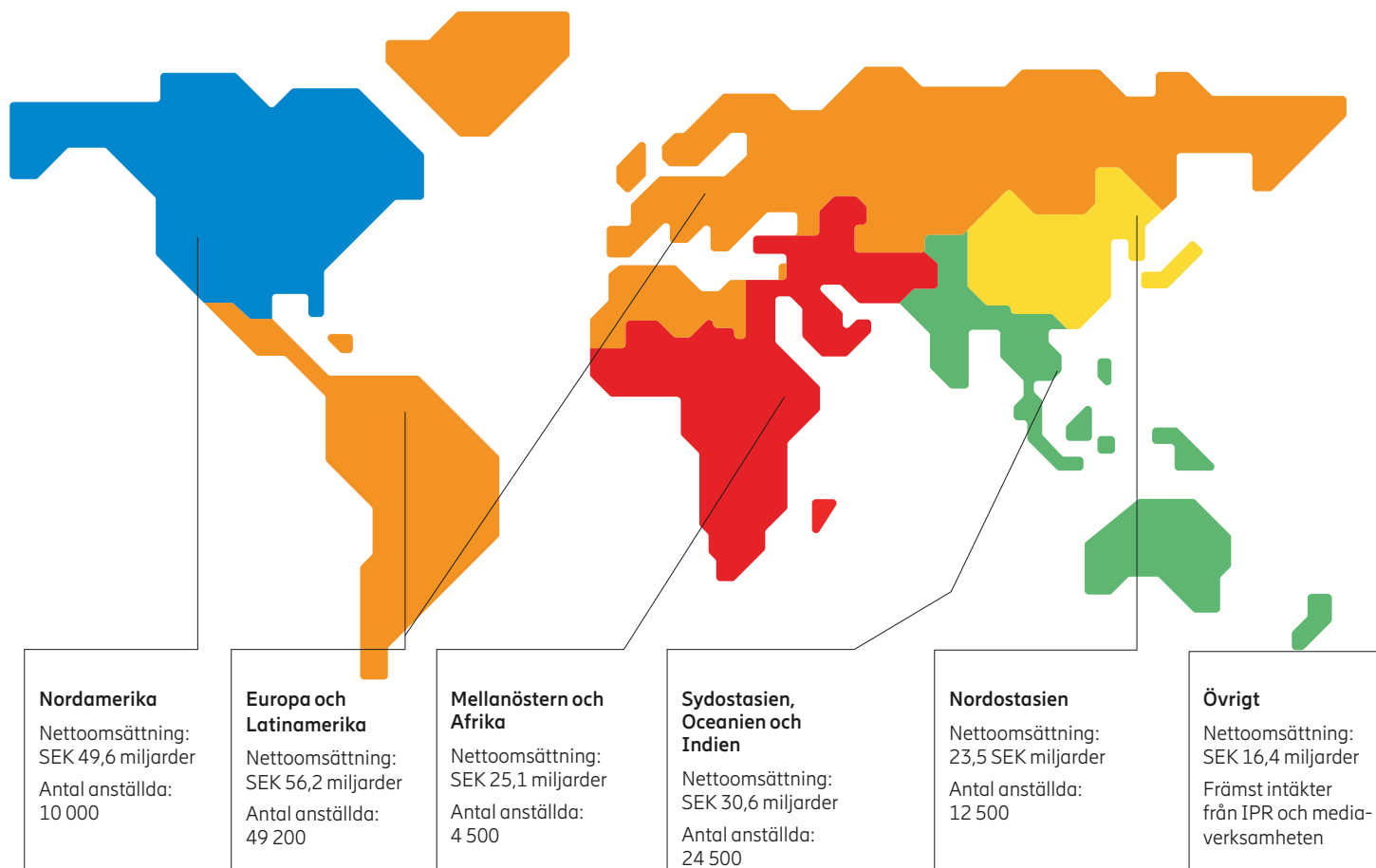
## Vår redovisningsstruktur

SEGMENTET NETWORKS	SEGMENTET DIGITAL SERVICES	SEGMENTET MANAGED SERVICES	SEGMENTET OTHER
Innefattar affärsområdet Networks	Innefattar affärsområdet Digital Services	Innefattar affärsområdet Managed Services	Innefattar: – Emerging Business – iconectiv – Media Solutions – Red Bee Media
Nettoomsättning SEK 128,0 miljarder Rörelseresultat SEK 7,6 miljarder	Nettoomsättning SEK 41,0 miljarder Rörelseresultat SEK –27,7 miljarder	Nettoomsättning SEK 24,5 miljarder Rörelseresultat SEK –4,3 miljarder	Nettoomsättning SEK 7,9 miljarder Rörelseresultat SEK –13,8 miljarder



## Våra marknadsområden

Vår geografiska struktur består av fem marknadsområden, för att möjliggöra tydliga gränssnitt mot kund och kortare ledtider. Därutöver finns ett marknadsområde som heter Övrigt. Våra marknadsområden ansvarar för att sälja och leverera de konkurrenskraftiga lösningar som våra affärsområden utvecklar.



## Ett globalt företag

Vår personal är nyckeln till att säkerställa Ericssons framtida framgångar och vårt fortsatta teknikledarskap. Vi fokuserar på att dra till oss de främsta talangerna, stödja kompetensutveckling och möjliggöra en företagskultur som gör det möjligt för våra medarbetare att få ut den bästa versionen av Ericsson. Vi rekryterar och behåller talanger oavsett ålder, etnisk bakgrund, kön, nationalitet och sexuell läggning. Våra kärnvärden – respekt, professionalism och uthållighet – definierar vår företagskultur, och vägleder oss i vårt dagliga arbete och i hur vi gör affärer.

Kunder  
i över 180 länder

160 nationaliteter  
bland de anställda

# Fokuserad affärsstrategi

Vår fokuserade affärsstrategi utgår från våra kunder, tjänsteleverantörerna. Det är en stor och lönsam kundgrupp som spelar en vital roll i samhället genom att digitalisera ekonomin, och som hittills har skapat över 8 miljarder mobilabonnemang. Så här långt har dessa abonnemang i huvudsak kopplat upp konsumenter mot rösttjänster och mobilt bredband. En nyckelutmaning för tjänsteleverantörerna är att även om trafiken i mobilnäten ökar

snabbt, växer intäkterna mycket långsammare än trafiken, vilket driver på ett behov av att kontinuerligt öka effektiviteten. Framöver kommer tjänsteleverantörer att spela en central roll även inom olika branschers digitalisering. Detta kommer att skapa nya möjligheter och även möjlighet till intäktsflöden i företagssektorn.

Som sammanfattning är tjänsteleverantörernas marknad stor och lönsam, men de

står inför utmaningar när det gäller att hitta ny tillväxt inom den befintliga konsumentmarknaden. De tjänster de tillhandahåller är dock nödvändiga för samhället och för människor i hela världen – och de kommer att bli ännu viktigare i framtiden, när näten inte bara kopplar upp människor utan även saker, vilket omvandlar branscher och samhället.

## Värdeskapande inom tre nyckelområden

Vi har identifierat tre kärnområden där vi kan stödja våra tjänsteleverantörskunder i att utnyttja det fulla värdet som kommunikation skapar och möjliggöra kundernas framgång.

För det första måste de kontinuerligt driva på effektivitet, och oavbrutet sänka kostnaden för att leverera trafik i näten. Dessutom kommer 5G att öka spektrumeffektiviteten, vilket kommer att sänka kostnaderna.

För det andra måste de bli helt digitala för att kunna möjliggöra snabbare tillhandahållande av tjänster, snabbare nätkonfiguration och mer lättanvända tjänster. Detta kommer att bli allt viktigare för att attrahera nya kunder, men det hjälper dem också att sänka kostnaderna ytterligare.

Slutligen måste de skapa nya intäktsflöden och nya möjligheter, som möjliggörs av fram-

växande teknik som 5G och Sakernas internet (IoT). I vår affärsstudie av 5G:s marknadspotential har vi identifierat möjligheten för tjänsteleverantörerna att öka sina intäkter med över 30 % genom att gå bortom verksamheten inom mobilt bredband till tillämpningar för företag och industrier.

Vi stöder våra kunders prioriteringar för att driva värdeskapande inom tre nyckelområden

OBEVEKLIG EFFEKTIVITET	DIGITAL UPPLEVELSE	NYA INTÄKTSFLÖDEN
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Virtualisering och automatisering för massiva skalfördelar</li> <li>– Spektrumeffektivitet (VoLTE, 4G, 5G)</li> <li>– Energieffektivitet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nya tillvägagångssätt med stöd av artificiell intelligens, moln, automatisering och analysverktyg skapar en unik slutanvändarupplevelse</li> <li>– Minska ledtider betydligt och öka flexibilitet beträffande lansering av tjänster</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 5G möjliggör nya användningsområden</li> <li>– Sakernas internet ökar värdet av kommunikation</li> <li>– Digitalisering av branscher</li> <li>– Distribuerat nätmoln</li> </ul>



## Tre hörnstenar

Vi har utarbetat en fokuserad affärsstrategi baserad på våra kunders prioriteter. Den bygger på tre hörnstenar – teknikledarskap, produktledda lösningar samt globala skalfördelar och kompetens.

### Teknikledarskap

Teknikledarskap gör det möjligt för oss att få ut de bästa, mest innovativa lösningarna på marknaden, och göra det före konkurrenterna, vilket ger våra kunder en fördel. Samtidigt är teknikledarskap en nyckeldrivkraft för kostnadsledarskap, eftersom vi genom att använda den senaste tekniken kan sänka kostnaderna för våra produkter. Detta ger fördelar både för oss och för våra kunder.

### Produktledda lösningar

Produktledda lösningar innebär att vi sätter vår mjukvara och hårdvara i kärnan av våra kundlösningar. Dessa kompletteras av tjänstutbud som till exempel installation, utrullning, systemintegration, support och konsulttjänster.

Fokus ligger på förintegrerade lösningar som skapar skalfördelar och gör lösningarna enkla att använda för våra kunder.

### Globala skalfördelar och kompetens

En viktig aspekt är våra starka relationer med våra kunder, världens ledande tjänstleverantörer. En annan aspekt är vikten av den kompetens och de medarbetare vi har inom Ericsson, nära våra kunder över hela världen – oavsett om det är inom FoU, produktion, tjänsteleverans, försäljning eller någon av stödfunktionerna.

## Verksamhetens struktur

Baserat på våra strategiska hörnstenar har vi delat upp vår verksamhet i tre affärsområden: Networks, Digital Services och Managed Services. Dessutom lade vi i Januari 2018 till affärsområdet Emerging Business.

Inom Networks tillhandahåller vi den hårdvara, den mjukvara och de tjänster som bygger upp själva näten.

Digital Services är en mjukvaruledd verksamhet som fokuserar på att driva, styra och generera intäkter från nätet.

Med vårt utbud inom Managed Services kan vi driva kundernas nät, så att de kan fokusera på de tjänster de tillhandahåller till sina kunder.

Inom Emerging Business, utforskar vi olika sätt att utnyttja uppkopplingsmöjligheterna för att skapa nya intäktsflöden för våra kunder, såsom Sakernas internet.

Alla affärsområden vänder sig till samma kundgrupp, tjänstleverantörerna, och alla bygger sitt utbud och sin strategi på de tre strategiska hörnstenarna. Det är en konkurrensfördel för oss att vi kan kombinera affärsområdenas olika utbud till kundlösningar för att fokusera på varje kunds unika behov, samtidigt som vi behåller skalfördelarna inom varje affärsområde.

## Fokuserad affärsstrategi

Att frigöra det fulla värde som kommunikation skapar för tjänstleverantörerna

### Ambitionen för Networks

Mycket skalbara, modulära plattformar som erbjuder lägsta totala ägandekostnaden, bästa användarupplevelsen inom 4G och ledarskap inom 5G

### Ambitionen för Digital Services

Att digitalisera tjänstleverantörer genom moln och automatisering samt tillhandahålla kostnadseffektiva molnbaserade lösningar inom Core och OSS/BSS

### Ambitionen för Managed Services

Långvarig kostnadseffektiv drift genom smart automatisering, analysverktyg och affärspraxis

### Övriga affärsambitioner

Att skapa innovativa nya intäktskällor för våra kunder, till exempel inom Sakernas internet och nya tjänster baserade på partnerskap

Teknikledarskap

Produktledda lösningar

Globala skalfördelar och kompetens

## Målsättningen är att rörelsemarginalen uthålligt ska ligga på över 12 %

Den fokuserade affärsstrategin som vi presenterade i mars 2017 anger vår ambition att förbättra avkastningen till aktieägarna, inklusive målet att nå en uthållig nivå på rörelsemarginalen på över 12 % exklusive omstrukturingskostnader.

Fokus i närtid ligger på att vända resultatet, och det finns robusta planer på plats för

att ta oss till en bruttomarginal på 37–39 % och en rörelsemarginal på minst 10 % under 2020, exklusive omstrukturingskostnader.

Bortom 2020 är det vår ambition att driva på fortsatta förbättringar och fånga upp tillväxt inom innovation och nya affärer för att nå vårt långsiktiga mål på en rörelsemarginal om minst 12 %. Nyckelprioriteter är uppramp-

ning av Networks drivet av 5G, en mjukvaruledd Digital Services-verksamhet, ny tillväxt och förbättrad lönsamhet inom Managed Services via analys och automatisering samt slutligen uppskalning inom Emerging Business, till exempel Sakernas internet och UDN.

## Att nå målet för 2020

Målet för bolagets nettoomsättning är SEK 190–200 miljarder under 2020. Nettoomsättningen förväntas minska jämfört med SEK 201 miljarder under 2017, delvis beroende på den krympande marknaden inom Radio Access Network (RAN), men också i stor utsträckning beroende på den fokuserade affärsstrategin. Det finns dock tillväxtpotentialer inom specifika områden; inom Networks finns det utvalda marknadsexpansionsmöjligheter genom ökade investeringar inom FoU för teknik- och kostnadsledarskap, och det finns möjlighet till skalbarhet inom Emerging Business.

### Ökad bruttomarginal driven av kostnadsbesparingsprogrammet

En stor andel av bruttomarginalsökningen förväntas realiseras över de närmaste 1–2 åren, drivet av det pågående kostnadsbesparingsprogrammet om minst SEK 10 miljarder som förväntas vara slutfört i mitten av 2018. För att vi ska förbli konkurrenskraftiga kommer

kostnadseffektivitet att fortsätta stå i fokus.

Cirka 70 % av detta kostnadsbesparingsprogram är relaterat till kostnad för sålda varor och tjänster och relaterar till effektivitet i tjänsteleveranser samt minskade kostnader för leveranser, IT och fastigheter. För att möjliggöra ytterligare förbättrad bruttomarginal kommer försäljningen att koncentreras till produktleda lösningar, vilket leder till en förbättrad försäljningsmix med en högre andel försäljning av mjukvara och en lägre andel försäljning av tjänster. Andra strategirelaterade poster som avses driva förbättringar i bruttomarginalen är till exempel ökade investeringar i FoU för att stärka kostnadsledarskapet.

### Ökade FoU-investeringar kombinerat med strukturella kostnadsminskningar inom försäljning och administration

Upprampningen inom FoU förväntas driva på lönsamheten, säkra teknik- och kostnadsledarskapet samt skydda den långsiktiga verksamheten. Teknikledarskap möjliggör också

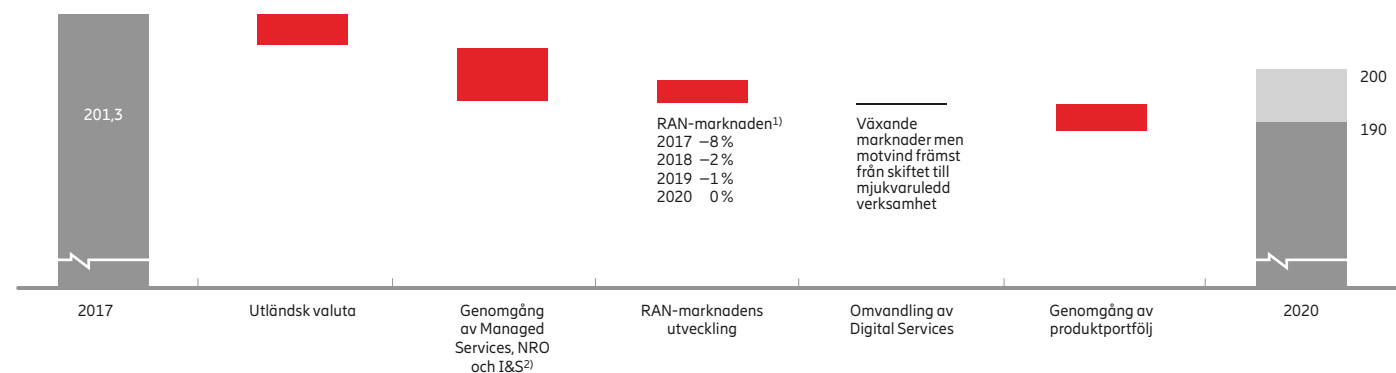
att vi kan öka marknadsandelarna och öka skalfördelarna. Bolagets mål att minska kostnaden för försäljning och administration kommer att nås genom en förenklad organisation, genom ökad administrativ effektivitet och genom att dimensionera insatserna på ett optimalt sätt. Lönsamhetsmålet för 2020 kräver att samtliga segment förbättrar sina rörelsemarginaler jämfört med nuvarande nivåer.

### Effektivitet i rörelsekapitalet och fritt kassaflöde i fokus

Vår ambition är att behålla en stark balansräkning och ett positivt fritt kassaflöde. Vi strävar efter att säkerställa ekonomisk uthållighet, förbättra synligheten i resultatet, tydliggöra ansvar och befogenheter samt att driva fokus på lönsamhet och kassa. Målet är att förbättra betalnings- och kredithanteringen samt hantering av inköp och leveranskedjan. Det långsiktiga målet är att nå under 100 rörelsekapitaldagar, jämfört med

## Robust plan för försäljningsutveckling

SEK miljarder  
Illustrativ avstämning mot målen för 2020



<sup>1)</sup> Marknaden för radioaccessnät (RAN).

<sup>2)</sup> Kunder inom industri och samhälle (inte traditionella tjänsteleverantörer).

105 dagar 31 december 2017. Strikt disciplin både beträffande CAPEX och M&A-aktiviteter samt kostnadsminskningar är andra viktiga element för att driva ett positivt fritt kassaflöde. Målet är att generera positivt fritt kassaflöde varje år till 2020, och bortom 2020 att generera starkt positivt fritt kassaflöde.

Som stöd för detta tillämpar vi finansiell disciplin med fokus på lönsamhet och avkastning på kapital istället för på tillväxt. Som en av flera åtgärder för att driva på denna förändring lanserar vi en värdebaserad styrmodell i programmet för kortsiktig rörlig ersättning 2018, som även tar hänsyn till kapitalkostnader.

### Nyckelaktiviteter under 2017

Under året gjordes stora framsteg i genomförandet av strategin. En förenklad bolagsstruktur och organisation, med tydligt ansvar och stark styrning, infördes. Avtalsgenomgången inom Managed Services gör goda framsteg, och under året har 23 avtal avslutats, omförhandlats eller omvandlats. Granskningen av produktportföljen fortlöper, och under året avytttrade vi Ericsson Power Modules samtidigt som vi utforskade strategiska möjligheter för Media-verksamheten. I januari 2018 avslutades den strategiska översynen av Media-verksamheten.

### Framsteg inom kostnadsbesparingarna

Vi har målet att minska kostnaderna med minst SEK 10 miljarder till mitten av 2018 jämfört med baslinjen, som utgörs av kostnaderna på årsbasis under andra kvartalet 2017. Per 31 december 2017 har vi uppnått en besparing på årsbasis om SEK 6 miljarder.

50 % av kostnadsminskningen på SEK 10 miljarder är relaterade till kostnader för tjänsteleverans. Minskningen av personalstyrkan inom tjänsteleverans uppgick till 7 700 under 2017.

IT, indirekta kostnader och leveranser uppgår till cirka 30 % av kostnadsbesparingsmålet om SEK 10 miljarder. Tyngdpunkten ligger på minskade utgifter inom IT, indirekta utgifter samt fastigheter och drift av anläggningar. Under 2017 identifierade Ericsson ett antal anläggningar som ska stängas.

Resten, 20 % av kostnadsbesparingsprogrammet på SEK 10 miljarder, är relaterad till stödfunktioner. Inom detta område har vi minskat antalet anställda inom administration med 1 100 vid årsslutet 2017. Mer detaljerad information om våra framsteg finns i förvaltningsberättelsen.

Kostnader relaterade till försäljning och FoU omfattas och berörs med avsikt inte av

kostnadsminskningarna. Detta för att skydda verksamheten och investera i teknikledarskap. Det finns också en tydlig åtskillnad mellan att minska de strukturella kostnaderna genom kostnadsbesparingsprogrammet, och att anpassa bolagets storlek efter lägre affärs-volymer.

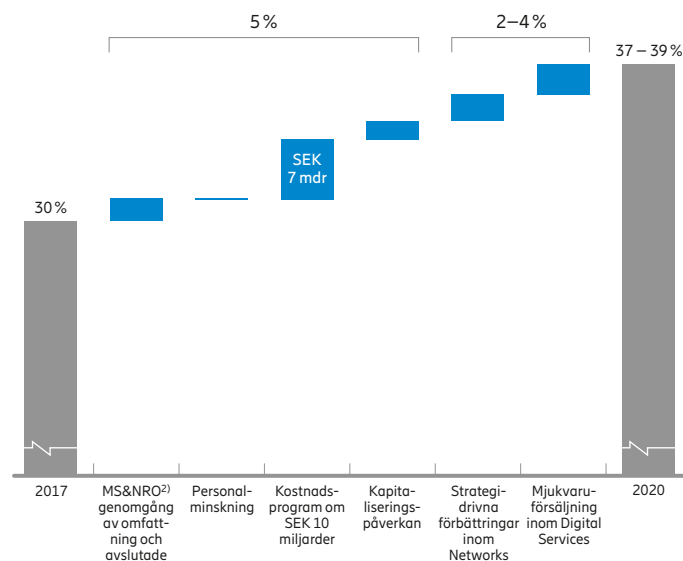
Omstruktureringskostnaderna för 2017 var SEK 8,5 miljarder, och under 2018 förväntar vi oss omstruktureringskostnader på SEK 5–7 miljarder.

### Genomförande av målen

I processen för att förbättra det ekonomiska resultatet är alla affärsområden avgörande för framgång och alla har tydliga fokusområden. Inom Networks ligger fokus på att öka bruttomarginalen genom att investera i FoU för teknik- och kostnadsledarskap. Inom Digital Services flyttas fokus till mjukvaruledda lösningar och att justera kostnadsbasen. Inom Managed Services pågår en genomgång av avtal, och investeringar i automatisering och artificiell intelligens har påbörjats. Slutligen förväntas över tid ett strukturerat grepp om teknisk och affärs-mässig innovation driva på tillväxt inom Emerging Business.

### Justerad bruttomarginal<sup>1)</sup>

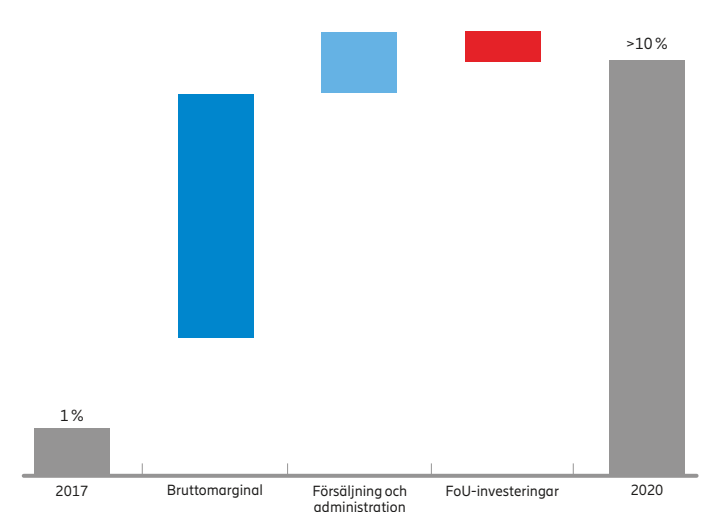
Illustrativ avstämning mot målen för 2020



<sup>1)</sup> Rapporterat bruttoresultat exklusive omstruktureringskostnader (SEK –5,2 miljarder), nedskrivningar av tillgångar (SEK –0,7 miljarder), avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 (SEK –6,7 miljarder) samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017 (SEK –3,7 miljarder).  
<sup>2)</sup> Managed Services och Network Rollout.

### Justerad rörelsemarginal<sup>1)</sup>

Illustrativ avstämning mot målen för 2020



<sup>1)</sup> Rapporterat rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader (SEK –8,5 miljarder), nedskrivningar av tillgångar (SEK –17,8 miljarder), vinst/förlust vid avyttring av specifika aktier, andelar och verksamheter (SEK 0,3 miljarder), avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 (SEK –8,4 miljarder) samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017 (SEK –5,5 miljarder).

# En central drivkraft inom 5G-utveckling



Ericsson hjälper till att främja revolutionerande teknik som fjärrkirurgi.

## Inledning

Tidigare generationer av mobilnät vände sig till konsumenter främst för röst och SMS i 2G, webb i 3G och data med högre hastighet och videoströmning i 4G. Övergången från 4G till 5G kommer att tjäna både konsumenter och flera branscher. När den globala mobila data-trafiken förväntas växa åttafalt till slutet av 2023 finns det behov av effektivare teknik, högre datahastighet och bättre spektrum-utnyttjande. Nya tillämpningar som 4K/8K videoströmning, virtuell och augmented reality samt framväxande industriella användningsområden kommer också att kräva större bandbredd, större kapacitet, högre säkerhet och minskad fördröjning. Utrustat med dessa funktioner kommer 5G att ge nya möjligheter till människor, samhällen och företag.

## 5G kommer att skapa värde inom tre huvudområden

Tre områden för användning och tillämpningar driver 5G-utvecklingen:

### 1. Förbättrat mobilt bredband

Mobilt bredband är det första användningsområdet för 5G, som hanterar kraven från ökande trafik och de högre kraven på konsumentupplevelser. Det möjliggör också tillgång till multimediainnehåll, som 4K-strömning på en mobil enhet eller direktsända upplevelser på plats. Fixed Wireless Access, som ett annat exempel på användningsområden, kan tillhandahålla uppkoppling för hushåll och små och medelstora företag (SME) med trådlös teknik.

### 2. Massiv kommunikation av maskintyp

Förverkligande av Sakernas internet, med möjlighet till uppkoppling för miljontals enheter som normalt skickar låga datavolymer som inte är känsliga för fördröjningar (låg bandbredd och ej fördröjningskritiska). Exempel

på användningsområden för massiv kommunikation av maskintyp är spårning av varor, hantering av fordonsparker och smarta mätare.

### 3. Kritisk kommunikation av maskintyp

Ultrapålitlig, uthållig och omedelbar uppkoppling med strikta krav på tillgänglighet, fördröjning och kapacitet. Exempel på användningsområden är trådlös styrning av industritillverknings- och produktionsprocesser, fjärrkirurgi och transportsäkerhet.

## Vad kommer 5G att betyda för Ericssons kunder?

Lanseringen av 5G möjliggör nya tjänster, nya ekosystem och nya intäktsflöden. Vi uppskattar att det för tjänsteleverantörer, som riktar in sig på industridigitalisering med 5G, finns marknadsmöjligheter på cirka USD 600 miljarder globalt 2026. Vi förväntar oss att tjänsteleverantörer hittar de största möjligheterna inom tillverkningsindustri och energisektorn samt inom sektorn för grundläggande tjänster (utilities). Att fånga upp denna marknadspotential kräver investeringar i teknik, och även affärsutveckling, marknadsföringsmodeller samt organisatoriska anpassningar.

## Tillgång till 5G

Ericsson har, tillsammans med våra partners, utvecklat 5G-teknik i våra laboratorier under flera år, och under 2017 fortsatte vi att ta denna teknik till avancerade fälttester utomhus. 5G-standardiseringen har accelererats och planeras slutföras under mitten av 2018. De första kommersiella 5G-näten och enheter baserade på 3GPP-standarderna förväntas under 2019, med omfattande nätutbyggnad från 2020. Ericsson uppskattar att antalet 5G-abonnemang når en miljard till slutet av 2023.

## Teknik i hjärtat av 5G

Medan 2G, 3G och 4G primärt var radiofokuserade, kommer 5G att representera ett helt system med radio, en telekomkärna och driftstödssystem (OSS) – allt transformerat så att det stöder nya krav. Denna process kommer att innefatta ny radioteknik, en virtualiserad molnbaserad kärna samt heltäckande hantering och samordning som underlättar automatisering och nya koncept som nätuppdelening. Även om själva systemet inte kommer att vara standardiserat kommer många teknikområden och gränssnitt att vara standardiserade i olika miljöer.

## Ericssons 5G-position

Ericsson är väl positionerat för 5G. I slutet av 2017 hade vi 38 samförståndsavtal för 5G-fälttester och samarbeten. Dessa tidiga tester är nyckeln till att utveckla ledande teknik för 5G-standarden samt konkurrenskraftiga produktportföljer. Dessutom har vi offentliggjort tre 5G-avtal, ett i Nordamerika (Verizon) och två i Europa (Vodafone i Storbritannien och Swisscom i Schweiz).

Ekosystemet är väsentligt för 5G. För att bättre förstå nya användningsområden och ge stöd till våra kunder samarbetar vi med 45 universitet och institut samt 22 branschpartners.

Ericsson är en stor drivkraft bakom branschstandardisering för 5G. Redan 2011 började vi leda branschens diskussioner om 5G, fastställa omfattningen av 5G-tjänster och krav samt investera i FoU för det tekniska 5G-konceptet. Vi lämnade fler bidrag till standardiseringsorganisationen 3GPP under 2016 än något annat bolag. Ericssons tekniska bidrag till 5G har fått vida erkännande genom flera utmärkelser inom 5G.

Redan idag har vi en avancerad 5G-portfölj, som gör att dagens nät kan utvecklas smidigt till nästa generations nät.

## Finansiell ambition

Långsiktigt mål bortom 2020 – investera och växa<sup>1)</sup>

Rörelsemarginal >12 %

Grunden – en fokuserad affärsstrategi

Teknikledarskap

Produktledda lösningar

Globala skalfördelar  
och kompetens

Koncernens finansiella mål för 2020<sup>1)</sup>

Netto-  
omsättning  
SEK 190 –  
200 miljarder

Brutto-  
marginal  
37 – 39 %

FoU

Försäljning och  
administration

Rörelse-  
marginal  
>10 %

Fritt  
kassaflöde  
Positivt

Mål för 2020 uppdelade per segment<sup>1)</sup>

Networks

Nettoomsättning

SEK 128 – 134 miljarder

Rörelsemarginal

15 – 17 %

Digital Services

Nettoomsättning

SEK 42 – 44 miljarder

Rörelsemarginal

Låga ensiffriga tal

Managed Services

Nettoomsättning

SEK 20 – 22 miljarder

Rörelsemarginal

4 – 6 %

Other

Nettoomsättning

SEK 3 – 5 miljarder

Rörelsemarginal

Nollresultat

<sup>1)</sup> Exklusive omstruktureringkostnader.

## Networks

### Erbjudande – huvudkomponenter

Networks lösningar stöder alla radioaccess-tekniker och vi tillhandahåller hårdvara, mjukvara och relaterade tjänster både för radioaccess och transport, med fokus på tjänsteleverantörer. Detta omfattar alla mobiltelefongenerationer, med bästa prestanda, låg total ägandekostnad, smidig utveckling och ett brett spektrum av nätfunktioner (från Gigabits-LTE till Massive IoT).

De produktrelaterade tjänsterna består av design, finjustering, nätinstallation och kundsupport.

### Affärsmodell

Avtalen baseras primärt på en transaktionsmodell, där Ericsson utvecklar, säljer, licensierar och levererar hårdvara, mjukvara och tjänster som kunderna köper för specifik funktionalitet eller specifika funktioner. Ett exempel kan vara att bygga och installera ett 4G-nät för en tjänsteleverantör i ett specifikt land eller en specifik region. Inom Networks finns även återkommande intäktsflöden, såsom kundsupport och mjukvaruintäkter.

### Marknad

Mobil uppkoppling, mobilitet och möjlighet att vara uppkopplad överallt blir allt mer viktigt för samhället, konsumenter och branscher, och mobil datatrafik har ökat exponentiellt.

Dock har verksamheten inom Networks haft utmaningar de senaste åren med en vikande övergripande RAN-marknad och minskad marknadsandel. Vi förväntar oss att den totala RAN-marknaden kommer att fortsätta minska med –2 % under 2018 och med –1 % under 2019 för att sedan öka något med 1 % under 2020. Idag är Ericsson en av de största globala leverantörerna av mobil telekomutrustning.

### Strategiska prioriteter

Målet för Networks under 2020 är att nå en rörelsemarginal på 15–17 % (exklusive omstruktureringskostnader) och en nettoomsättning på SEK 128–134 miljarder. Den förväntade marknadsutvecklingen för 2018 och 2019, samt att verksamheten inom nätinstallation minskar när vi fokuserar på våra egna produkter, kommer att påverka försäljningen negativt.

Selektiv marknadsexpansion och ökad försäljning, med stöd av teknikledarskap, är stora drivkrafter för långsiktig tillväxt. För att driva på förbättringar i bruttomarginalen investerar vi i FoU för teknik- och kostnadsledarskap.

Kostnadsledarskapet kommer att ge stöd till ökade marknadsandelar på utvalda marknader inom 4G, vilket lägger grunden till expansion inom 5G. Ericsson Radio System (ERS), den radioplattform som lanserades 2016, ger ytterligare funktioner och konkurrenskraft samt kostnadsbesparingar, inklusive effektivitet i tjänsteleveransen.

Under 2017 var 61 % av de totala radioleveranserna baserade på ERS-plattformen. Målet är att 100 % av leveranserna är ERS före slutet av 2018.

Verksamhetens fokus ligger på att utveckla lösningar baserade på modulära, flexibla plattformar för att erbjuda våra kunder den lägsta hållbara totala ägarkostnaden, bästa nätprestanda och en smidig utveckling till 5G.

Vi fokuserar även på att minska kostnaden för sålda varor och tjänster inom tjänsteleverans och i leverantörskedjan.

<b>Kunder</b> Tjänsteleverantörer	<b>Konkurrenter</b> Huawei, Nokia, Samsung och ZTE	<b>Ericssons marknadsposition<sup>1)</sup></b> Topp två inom utrustning för Radio Access Network-utrustning	<b>Marknadsutsikter för Radio Access Network-utrustning 2018–2020<sup>2)</sup></b> –2 % (2018), –1 % (2019) och 1 % (2020)	<b>Nettoomsättning</b> SEK 128,0 miljarder (–9 %) <b>Rörelseresultat</b> SEK 7,6 miljarder <b>Justerat rörelseresultat<sup>3)</sup></b> SEK 17,2 miljarder
--------------------------------------	---	--	---	---

<sup>1)</sup> Kv 3 2017 källa: Dell'Oro.

<sup>2)</sup> 2017 källa: Dell'Oro.

<sup>3)</sup> Rapporterat rörelseresultat justerat för SEK –9,5 miljarder relaterat till; omstruktureringskostnader, nedskrivningar av tillgångar, vinst vid avyttring av specifika aktier, andelar och verksamheter, avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017.

## Digital Services

### Erbjudande – huvudkomponenter

Ericsson tillhandahåller lösningar som förverkligar våra kunders digitala transformation. Dessa lösningar består primärt av mjukvara och tjänster inom intäktsgenerering samt kontroll- och styrsystem (OSS/BSS), telekommärnät (paketdata och kommunikationstjänster), moln- och NFV-infrastruktur (Network Functions Virtualization, virtualisering av nätfunktioner) samt programutveckling och modernisering.

### Affärsmodell

Ericsson utvecklar, säljer, licensierar och levererar mjukvara och tjänster för specifika funktioner eller specifik funktionalitet i våra kunders driftsverksamhet. Den nya strategiska inriktningen för Digital Services är att skifta från en tjänsteledd till en mjukvaruledd försäljningsmodell, med stöd från industrialiserad tjänstefunktionalitet. Detta förväntas ändra försäljningsmixen till en mycket högre andel mjukvaruinnehåll.

Dessutom kommer segmentet att röra sig mot en högre andel återkommande intäkter. Framöver tror Ericsson att abonnemangsbaserade aaS-funktioner (as a Service, som tjänst) och funktionalitet kommer att vara den dominerande modellen, speciellt för tjänsteleverantörer i led 2 och 3.

### Marknad

Den pågående digitaliseringen skapar nya möjligheter för tjänsteleverantörerna. Den ger möjlighet att programmera 4G- och 5G-kärnät för specifika konsument- och branschbehov, att automatisera driften så att effektiviteten förbättras drastiskt och att tjäna och samverka med kunderna digitalt. Därför investerar tjänsteleverantörerna allt mer inom områden där Digital Services tillhandahåller lösningar.

Vi uppskattar att den tillgängliga marknaden växer med mellan 1 % och 4 % i årlig genomsnittlig marknadstillväxt 2017 till 2020 beroende på nätomän, mjukvara och hårdvara kombinerat. Marknaden för äldre produkter minskar, medan marknaden för virtualiserade och molnbaserade lösningar växer. Det pågår även ett skifte från större systemintegrationsavtal till en marknad där tjänsteleverantörer istället köper förintegrerade mjukvarusviter.

### Strategiska prioriter

Segmentet Digital Services rapporterade betydande negativa resultat under 2017, främst beroende på minskad försäljning av äldre produkter, förluster i stora tjänsteledda avtal inom transformation samt nedskrivning av tillgångar. Det sistnämnda är delvis en konsekvens av den fokuserade affärsstrategin.

Det som är av högsta prioritet är att

minska förlusterna och vända segmentet till en lönsam verksamhet. Detta genomförs i tre steg: stabilitet – lönsamhet – tillväxt

Det första steget har varit att få stabilitet i verksamheten, stabilitet i produktutvecklingsplanerna och stabilitet i viktiga kundavtal. Med ökad stabilitet under 2017 har fokus utökats till att förbättra lönsamheten, medan det tredje steget kommer att handla om försäljningstillväxt.

Det finansiella målet för 2020 är att nå en låg ensiffrig positiv rörelsemarginal. En förutsättning för detta är genomförandet av den tidigare nämnda strategin: att öka försäljningen av mjukvara och skifta produktportföljen från äldre produkter till nya, molnbaserade produkter. Nettoomsättningen under 2020 uppskattas bli relativt oförändrad jämfört med 2017, men bruttomarginalen förväntas dra fördel av en ändrad försäljningsmix där ökad försäljning av mjukvara uppväger den minskade försäljningen inom tjänster. Dessutom ligger fokus på förbättrad effektivitet i rörelsen genom industrialiserad och automatiserad tjänsteleverans, och genom stram styrning och hantering av fleråriga kritiska kundprojekt.

Långsiktigt är Digital Services ambition att bli telekombranschens ledande mjukvaruleverantör genom att möta tjänsteleverantörernas behov av programmerbara nät, automatiserad drift och digitalt engagemang.

<b>Kunder</b> Tjänsteleverantörer	<b>Konkurrenter</b> Telekom- och IT-företag, exempelvis Amdocs, Cisco, Huawei, Netcracker och Nokia	<b>Ericssons marknadsposition<sup>1)</sup></b> Varierar beroende på område. Nr 1 inom Packet Core, nr 1 inom IMS-kärnät (VoLTE), nr 1 inom medling på en splittrad OSS/BSS-marknad (2016)	<b>Marknadsutsikter (Ericssons estimat)</b> 1–4 % årlig genomsnittlig marknadstillväxt 2017–2020 för mjukvara och hårdvara kombinerat, beroende på nätomän	<b>Nettoomsättning</b> SEK 41,0 miljarder (–10%) <b>Rörelseresultat</b> SEK –27,7 miljarder <b>Justerat rörelseresultat<sup>2)</sup></b> SEK –9,6 miljarder
--------------------------------------	--	--	---	--

<sup>1)</sup> PacketCore och IMS core (VoLTE) – Kv 3 2017.

<sup>2)</sup> Rapporterat rörelseresultat justerat för SEK –18,1 miljarder relaterat till; omstruktureringskostnader, nedskrivningar av tillgångar, vinst vid avyttring av specifika aktier, andelar och verksamheter, avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017.



## Managed Services

### Erbjudande – huvudkomponenter

Ericsson tillhandahåller managed services och nätoptimering till tjänsteleverantörer. Kunderna förlitar sig på att vi, med vårt utbud, kan handha driften av deras nät och IT-system och optimera nätprestanda. Vi särskiljer oss huvudsakligen genom vår djupa förståelse för tjänsteleverantörernas processer och våra verktyg för avancerad automatisering.

### Affärsmodell

Inom Managed Services tar Ericsson ansvaret för områden inom kundens nät- och IT-drift över en avtalad tidsperiod, vanligen 3–7 år.

Affärsmodellen för managed services innehåller tre faser – övergång, transformering och optimering.

Övergångsfasen innebär lägre lönsamhet, eftersom den innefattar initiala kostnader när personal och expertkunnskap överförs från kunden till Ericsson.

Under omvandlingsfasen inför vi våra globala processer, metoder och verktyg och implementerar en global leveransmodell.

I den tredje fasen, optimering, fokuserar vi på att optimera och industrialisera genom att

förenkla, implementera och konsolidera resurser, processer, metoder och verktyg, vilket möjliggör förbättrad lönsamhet.

Avtal inom managed services blir ofta förlängda. Dessutom ger verksamheten inom Managed Services genom sin natur en högre omsättning av rörelsekapitalet än koncernsnittet, vilket skapar en högre avkastning på investeringar än inom övriga segment. Vi kan även optimera kundernas nät under ett projekt med kortare löptid, och leverera ökade nätprestanda eller ökade prestanda för specifika program enligt den omfattning som avtalats med kunden.

### Marknad

De huvudsakliga drivkrafterna för managed services, nätdesign och optimering är de allt mer komplexa nät och IT-system som tjänsteleverantörerna måste hantera, höga krav på förbättrad kundupplevelse samt ökade krav på att minska kostnaderna. Vi förväntar oss att marknaden får en tillväxt på 2–4 % i årlig genomsnittlig marknadstillväxt under 2017–2020.

### Strategiska prioriteter

Målet är att få en rörelsemarginal på 4–6 % och försäljning på SEK 20–22 miljarder under 2020. Lönsamhet i avtal och riskhantering prioriteras framför tillväxt. Ett viktigt initiativ som genomförts för att förbättra lönsamheten är processen för avtalsgenomgången. Detta involverar 42 avtal (av över 300) som är olönsamma. Dessa avtal kommer att antingen avslutas, omförhandlas eller omvandlas. Under 2017 slutfördes 23 avtal av dessa 42, vilket gav en lönsamhetsförbättring på årsbasis på SEK 0,5 miljarder. Försäljningen under 2020 förväntas minska jämfört med 2017 som resultat av avtalsgenomgången. Vi förväntar oss att genomgången av avtal kommer att vara slutförd till 2019.

Managed Services huvudsakliga fokus är att driva verksamheten effektivt kombinerat med ytterligare kostnadsbesparingar genom avancerad automatisering och analysverktyg, samt att sträva efter nya avtal med omfattande tjänsteleverans.

<b>Kunder</b> Tjänsteleverantörer	<b>Konkurrenter</b> Huawei, Nokia, ZTE	<b>Ericssons marknadsposition</b> Topp 2	<b>Marknadsutsikter (Ericssons estimat)</b> 2–4 % årlig genomsnittlig marknadstillväxt 2017–2020	<b>Nettoomsättning</b> SEK 24,5 miljarder (–11 %) <b>Rörelseresultat</b> SEK –4,3 miljarder <b>Underliggande rörelseresultat<sup>1)</sup></b> SEK –1,0 miljarder
--------------------------------------	---	---	---	---

<sup>1)</sup> Rapporterat rörelseresultat justerat för SEK –3,2 miljarder relaterat till; omstrukturingskostnader, nedskrivningar av tillgångar, vinst vid avyttring av specifika aktier, andelar och verksamheter, avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017.

## Other

### Affärsmodeller och erbjudande

Segmentet Other består av fyra verksamheter: Emerging Business, iconectiv, Media Solutions och Red Bee Media (tidigare Broadcast services).

Inom Emerging Business ligger fokus på att utveckla nya, partnerskapsbaserade tjänster och att skapa nya intäktskällor för tjänsteleverantörerna och för koncernen. Exempel på innovationsprojekt som vi investerar i är plattformar för Sakernas internet och Unified Delivery Network (UDN). Ericssons UDN är ett globalt Content Delivery Network (G-CDN) som kopplar samman innehållsleverantörer över hela världen med tjänsteleverantörer. De första kommersiella lanseringarna startade under 2017, och kundavtal innefattade NTT DOCOMO, där UDN gör det möjligt för NTT DOCOMO-abonnenter att ta del av och utnyttja ett brett urval av högkvalitativt innehåll över mobilnätet.

iconectiv tillhandahåller uppkopplingslösningar som innefattar lösningar för nät- och drifthantering, nummertjänster, registrering, säkerhet och identitet samt meddelandetjänster. iconectiv erbjuder tjänster som gör

att tjänsteleverantörer och företag kan upptäcka, dirigera och interagera med sina kunder på ett säkert sätt.

Media Solutions innefattar plattformar för komprimering, mjuk- och hårdvarubaserad videobehandling och lagring, innehållspubliserings via digitalbox eller ren OTT (Over the Top), innehållsleverans och analysverktyg.

Red Bee Media består av teknikstödda tjänster, där Ericsson sköter den tekniska plattformen samt tjänster relaterade till drift och systemintegration. Tjänsten tillhandahålls till broadcasting-företag och innehållsägare, och avtalen löper över flera år.

### Strategiska prioriteter

Totala rörelseomkostnader som investerades i Emerging Business och iconectiv under 2017 var SEK 2,8 miljarder, nästan en fördubbling jämfört med 2016. Våra UDN-lösningar är framgångsrika, med många nya potentiella kunder, och vad gäller Sakernas internet ser vi ett fortsatt starkt intresse från kunderna för vår Device Connection Platform, speciellt i fordonsbranschen.

Målen för 2020 inom segmentet Other innefattar skalning av Emerging Business och iconectiv till SEK 3–5 miljarder i nettoomsättning och att nå ett nollresultat vad gäller rörelseresultat. Strategin är att driva verksamheten framför allt som interna uppstartsverksamheter, företagskuvöser, med tydliga finansiella mål och regelbunden genomgång av affärsmässiga resultat jämfört med definerade milstolpar.

Målen för 2020 innefattar inte Media Solutions och Red Bee Media. I mars 2017 presenterade Ericsson sin fokuserade affärsstrategi. Som konsekvens av detta beslutade bolaget att utforska strategiska möjligheter för Media Solutions och Red Bee Media.

I januari 2018 avslutades den strategiska översynen av Mediaverksamheten. 51 % av Media Solutions avyttras till en extern partner, medan vi fortsätter att utveckla Red Bee Media som en självständig och fokuserad media service-verksamhet inom bolaget.

<b>Kunder</b> Broadcasting-företag, kabel-TV-operatörer, tjänsteleverantörer	<b>Konkurrenter</b> Olika konkurrenter beroende på område. Akamai, Cisco, Huawei, Nokia och Samsung	<b>Ericssons marknadsposition</b> Varierar beroende på område	<b>Marknadsutsikter (Ericssons estimat)</b> Varierar beroende på område	<b>Nettoomsättning</b> SEK 7,9 miljarder (–11 %) <b>Rörelseresultat</b> SEK –13,8 miljarder <b>Underliggande rörelseresultat<sup>1)</sup></b> SEK –4,8 miljarder
---	---	--	--	---

<sup>1)</sup> Rapporterat rörelseresultat justerat för SEK –9,0 miljarder relaterat till: omstrukturingskostnader, nedskrivningar av tillgångar, vinst vid avyttring av specifika aktier, andelar och verksamheter, avsättningar och justeringar av vissa kundprojekt annonserade den 28:e mars 2017 samt avsättningar och justeringar av specifika marknads- och kundprojekt annonserade i Kv 2 2017.

# Affärsmodell

Vi skapar värde åt våra intressenter genom att erbjuda branschledande, hållbara och kostnadseffektiva lösningar med höga prestanda till våra kunder. Vi har alltid drivit vår teknikutveckling med avsikten att förbättra människors liv och bidra till ett bättre samhälle, samtidigt som vi skapar mervärde till aktieägarna. Vi vidtar aktiva åtgärder för att säkerställa att vi är ansvarsfulla och relevanta pådrivare av positiv förändring.

## Våra affärer och vår verksamhet

<b>Bolagets syfte</b> Innovating Technology for Good	<b>Affärsidé</b> Frigöra det fulla värde som kommunikation skapar för tjänste- leverantörerna	<b>Strategi</b> – Teknikledarskap – Produktledda lösningar – Globala skal- fördelar och kompetens	<b>Önskad position</b> <b>hållbarhet och an-          svarsfullt företagande</b> Driva positiv föränd- ring i samhället på ett ansvarsfullt och relevant sätt
--	---	---	--

## Externa faktorer

- Teknisk utveckling
- Marknadsinnovationer
- Slutanvändartrender och -beteende
- Hållbar utveckling
- Geopolitiska omständigheter och den makroekonomiska situationen
- Standardisering
- Samarbeten och partnerskap
- Regelverk

Marknadens behov  
och kundernas krav

## Affärsområdets ansvar

Utveckla konkurrenskraftiga globala affärlösningar.

Networks

Digital Services

Managed Services

Utveckla

**Koncernfunktionens ansvar** Tillhandahålla en effektiv stödplattform, driva på synergieffekter, likrikta arbetssätt och driva koncernens mål.

## Våra kärntillgångar, grunden till att skapa mervärde till intressenterna

<b>Antal patent</b> 45 000	<b>Antal anställda i världen</b> 100 700	<b>FoU-anställda</b> 23 600	<b>Anställda i tjänsteverksamhet</b> 55 000
-------------------------------	---	--------------------------------	--

**Kärnvärden**

- Respekt
- Professionalism
- Uthållighet

**Koncernens långsiktiga finansiella mål (efter 2020)**

- Rörelsemarginal >12 %
- Starkt fritt kassaflöde

**Marknadsområdets ansvar**

Sälja och leverera kundlösningar.

Sälja



Leverera

**Kunder**  
i 180 länder

**Etablerad relation**  
med världsledande  
tjänsteleverantörer

**Nyckelintressenter och vårt fokus****Kunder**

Frigöra det fulla värde som kommunikation skapar

**Medarbetare**

Attrahera, utveckla och behålla de bästa talangerna

**Samhälle**

Driva positiv förändring på ett ansvarsfullt och relevant sätt

**Aktieägare**

Skapa mervärde för aktieägare

**Mervärde för aktieägare, 2017**

- Nettoomsättning SEK 201,3 miljarder
- Rörelsemarginal (%) negativ
- Fritt kassaflöde SEK 5,1 miljarder

**Utdelning**  
SEK 3,3 miljarder

**Totalavkastning till aktieägarna 3 %**

# Brev från styrelseordförande

## Bästa aktieägare

2017 var ett år med förändringar och verkställande, vilket avspeglades i en beslutsamhet att hantera ekonomiska resultat och värdeskapande. Det inleddes med att Börje Ekholm tillträdde som koncernchef. Styrelsen är övertygad om att han kommer att lyckas leda bolaget mot bättre resultat och lönsamhet. Han är även passionerad när det gäller innovation, och vi är övertygade om att han oförtröttligt kommer att driva Ericsson så att vi förblir i teknikens framkant.

Redan under första kvartalet 2017 presenterade bolaget en ny och mer fokuserad affärsstrategi och en ny koncernledning. Styrelsen och de största aktieägarna ställer sig helt bakom strategin, som skapar en solid grund för Ericsson att på bästa sätt hjälpa kunderna, tjänsteleverantörerna, genom att stödja dem när de skapar värde. Vi står, som styrelse, helt bakom och ger vårt fulla stöd till bolagets långsiktiga mål på minst 12 % rörelsemarginal.

Strategin medför att organisationen måste förenklas och lönsamheten återställas, samtidigt som vi investerar i verksamheten för teknik- och kostnadsledarskap. Styrelsen anser att förutom enkelhet, stabilitet och ansvarighet, ger allmänt god talangutveckling, successionsplanering och prestationsbaserad ersättning viktiga bidrag till förbättrat resultat. På årsstämman 2017 presenterade styrelsen ett nytt ersättningspaket för chefsbefattningar för att avspegla en närmare koppling mellan bolagets resultat och värde för aktieägarna.

De tre kärnvärdena respekt, professionalism och uthållighet förblir en fast grund under en tid av förändring, vilket reflekterar en transparent företagskultur som ger möjligheter. Styrelsen lägger betydande tid på bolagsstyrning och hur verksamheten ska bedrivas ansvarsfullt. Ericsson möter samma utmaningar som andra globala aktörer när det gäller att bedriva verksamheten på ett etiskt sätt och uppfylla regelverk. Sedan 2013 har bolaget frivilligt samarbetat vid förfrågningar från United States Securities and Exchange

Commission och justitiedepartementet i USA gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act i flera regioner.

Ericsson har nolltolerans mot korruption och under 2017 utvärderade en extern rådgivare, som utsetts av styrelsen, koncernens antikorrupsionsprogram och lämnade förslag på hur programmet kan förbättras ytterligare. Under 2017 upprättade bolaget även Regional Compliance Offices och Business Partner Review Boards i alla marknadsområden, och lanserade en Ethics and Compliance-granskningsprocess som granskar högre chefers etiska och uppfyllelserelaterade uppträdande. För att behålla alla intressenters förtroende måste bolaget och alla anställda uppfylla högt ställda krav på finansiell, social och miljömässig standard.

För intressenter på kapitalmarknaden, inklusive våra aktieägare, är kapitalstrukturen mycket relevant. Styrelsen analyserar och övervakar kontinuerligt kapitalstrukturen, och utvärderar noga affärsplaner och investeringar i FoU samt andra tillgångar. Vi ökade vårt fokus på fritt kassaflöde under året, och helårssiffran SEK 5,1 miljarder visar en tydlig förbättring gentemot 2016. För första gången på fem år översteg fritt kassaflöde för helåret utbetalningen av aktieutdelning. Styrelsen föreslår för 2017 en utdelning på SEK 1,00 (1,00) per aktie till årsstämman. Styrelsen uttrycker sitt fulla förtroende för de pågående åtgärderna för att förbättra lönsamheten, och har ambitionen att öka utdelningen över tiden allteftersom det ekonomiska resultatet förbättras.

Bolaget har en ny ägarkonstellation, med Cevian Capital som en av dess största aktieägare vid sidan av Investor och Industrivärden. Efter 2017 är det nu naturligt för mig att träda tillbaka, och låta ägarna föreslå en ny styrelseordförande på årsstämman 2018.

Så efter sju år är det nu dags för mig att lämna över till min föreslagna efterträdare Ronnie Leten, och jag önskar honom och Ericsson allt gott i framtiden.



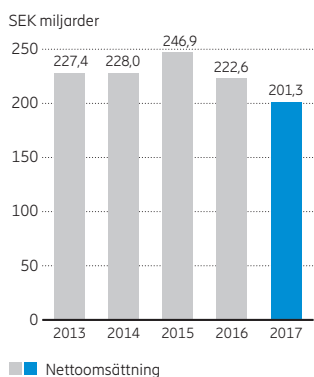
**Leif Johansson**  
Styrelseordförande

# Förvaltningsberättelse

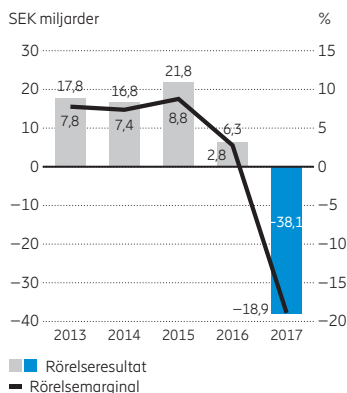
## Innehåll

19	Verksamhet under 2017
20	Finansiell översikt
23	Affärsresultat – Segment
25	Affärsresultat – Marknadsområden
26	Bolagsstyrning
27	Väsentliga kontrakt
27	Riskhantering
28	Inköp och materialförsörjning
28	Hållbarhet och ansvarfullt företagande
28	Juridiska tvister
29	Moderbolaget
29	Händelser efter bokslutet
31	Styrelsens försäkran

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat (förlust) och rörelsemarginal



## Redovisningsstruktur 2017

Redovisningsstrukturen för 2017 används i denna förvaltningsberättelse enligt denna segmentstruktur: Networks, Digital Services, Managed Services och Other.

### Helåret i korthet

- Rapporterad nettoomsättning minskade med –10 % till SEK 201,3 (222,6) miljarder, med minskning inom alla segment. Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade också med –10 %. Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 7,9 (10,0) miljarder.
- Rörelseresultatet minskade till SEK –38,1 (6,3) miljarder, huvudsakligen på grund av nedskrivning av tillgångar samt avsättningar och kundprojektjusteringar.
- Kassaflödet från rörelsen var SEK 9,6 (14,0) miljarder. Fritt kassaflöde var SEK 5,1 (0,3) miljarder. Nettokassan vid årets slut var SEK 34,7 (31,2) miljarder.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2017 om SEK 1,00 (1,00) per aktie till årsstämman.

### Verksamhet under 2017

Rapporterad nettoomsättning under 2017 minskade med –10 % med minskning inom alla segment, vilket beskrivs mer i detalj nedan. Den minskade försäljningen inom Networks berodde främst på lägre efterfrågan på utrustning för radioaccessnät (RAN). Den lägre försäljningen inom segmenten Digital Services och Other berodde huvudsakligen på lägre försäljning av äldre produkter. Den lägre försäljningen inom Managed Services berodde främst på ett förnyat avtal med minskad omfattning i Nordamerika under 2016.

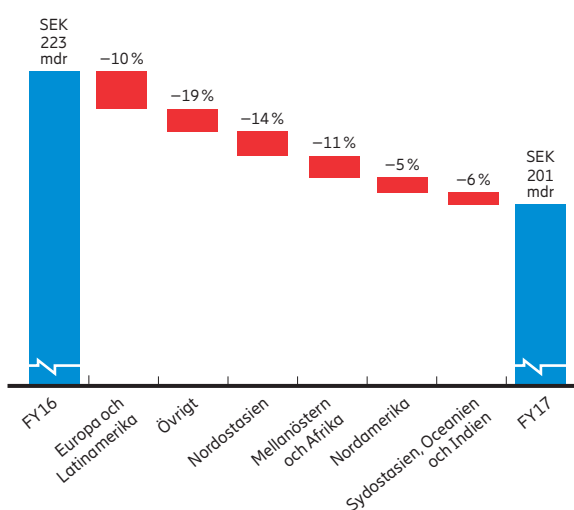
Patent- och licensintäkterna var SEK 7,9 (10,0) miljarder.

Under 2017 antogs en fokuserad affärsstrategi och en ny organisation infördes. Dessutom initierade bolaget ett kostnadsbesparingsprogram med målet att minska den årliga kostnaden med SEK 10 miljarder till mitten av 2018. Tillsammans har detta resulterat i en nedskrivning av tillgångar på

SEK –17,8 miljarder och omstruktureringskostnader på SEK –8,5 (–7,6) miljarder. När den fokuserade affärsstrategin lanserades i mars 2017 identifierades också risker relaterade till vissa marknader och kundprojekt. Dessa avsättningar och kundprojektjusteringar uppgick till SEK –8,4 miljarder i Q1 2017. I kvartalsrapporten för Q2 2017 identifierade företaget en risk för ytterligare marknads och kundprojektjusteringar om SEK 3–5 billion. Granskningen av sådana risker slutfördes under andra hälften av året och resulterade i avsättningar och kundprojektjusteringar om totalt SEK –5,5 miljarder.

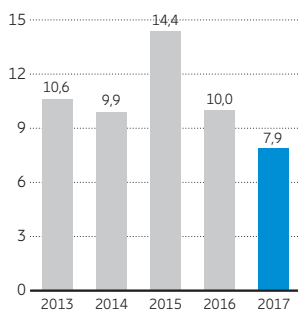
Till följd av tekniskiften och förändringar i produktportföljen har bolaget minskat kapitaliserade utvecklingskostnader för produktplattformar och mjukvaruversioner och uppskjutna hårdvarukostnader. Som resultat av detta hade högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre

### Nettoomsättning per marknadsområde – räkenskapsåret 2017 jämfört med 2016

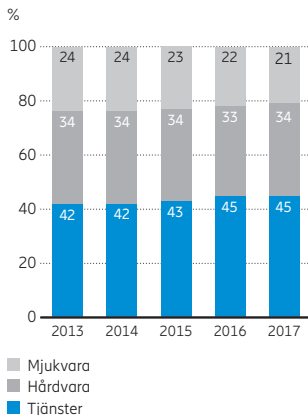


## IPR-intäkter (netto)

SEK miljarder



## Andel av den totala försäljningen som utgörs av mjukvara, hårdvara och tjänster



kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader en negativ påverkan på rörelseresultatet om SEK –2,9 (3,8) miljarder.

Rörelseresultatet var SEK –38,1 (6,3) miljarder.

Ericsson genererade ett kassaflöde från rörelsen för helåret om SEK 9,6 (14,0) miljarder. Fritt kassaflöde var SEK 5,1 (0,3) miljarder. Nettokassan vid årets slut var SEK 34,7 (31,2) miljarder.

## Finansiell översikt

### Nettoomsättning

Den rapporterade försäljningen minskade med SEK –21,3 miljarder eller –10 %, med en minskning på SEK –13,0 miljarder eller –9 % inom Networks, SEK –4,3 miljarder eller –10 % inom Digital Services, SEK –3,0 miljarder eller –11 % inom Managed Services samt SEK –1,0 miljarder eller –11 % i segmentet Other. Den minskade försäljningen inom Networks berodde främst på lägre efterfrågan på utrustning för radioaccessnät (RAN), som av en extern källa uppskattades minska med –8 % för helåret 2017. Den lägre försäljningen inom segmenten Digital Services och Other berodde huvudsakligen på lägre försäljning av äldre produkter. Den lägre försäljningen inom Managed Services berodde främst på ett förnyat avtal med minskad omfattning i Nordamerika under 2016.

Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 7,9 (10,0) miljarder. Försäljningen under 2016 påverkades positivt av två ingångna avtal som omfattade vissa engångsposter. Basvärdet på den nuvarande portföljen av patent- och licensavtal uppgår till cirka SEK 7 miljarder på årsbasis.

Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med –10 %.

Försäljningsmixen var: mjukvara 21 % (22 %), hårdvara 34 % (33 %) och tjänster 45 % (45 %).

### Bruttomarginal

Bruttomarginalen minskade till 22,1 % (29,8 %) på grund av avsättningar och kundprojektjusteringar på SEK –10,4 miljarder, nedskrivningar av tillgångar på SEK –0,7 miljarder samt lägre patent- och licensintäkter om SEK 7,9 (10,0) miljarder. Dessutom ökade omstruktureringskostnader, som räknas in i bruttomarginalen, till SEK –5,2 (–3,5) miljarder.

Till följd av teknikskiften och förändringar i produktportföljen har bolaget minskat kapitaliserade utvecklingskostnader för mjukvaruversioner och uppskjutna hårdvarukostnader. Som resultat av detta hade högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader en negativ påverkan på bruttoreultatet om SEK –2,6 (–0,5) miljarder.

### Rörelseomkostnader

Rörelseomkostnaderna ökade till SEK –70,6 (–60,5) miljarder, främst som resultat av avsättningar och kundprojektjusteringar på SEK –3,5 miljarder samt nedskrivning av tillgångar på SEK –4,1 miljarder. Dessutom ökade rörelseomkostnaderna på grund av högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader med negativ påverkan på rörelseomkostnaderna om SEK –0,3 (4,3) miljarder. I rörelseomkostnaderna ingår omstruktureringskostnader på SEK –3,3 (–4,1) miljarder, där försäljning av det globala IKT-centret i Montreal genererade en omstruktureringskostnad på SEK –1,3 miljarder. Rörelseomkostnaderna exklusive nedskrivning av tillgångar, avsättningar och kundprojektjusteringar samt omstruktureringskostnader var SEK –59,7 (–56,4) miljarder.

### Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader

Övriga rörelseintäkter uppgick till SEK 1,2 (2,0) miljarder. Under 2017 avyttrades kraftmodulverksamheten, vilket gav en vinst på SEK 0,3 miljarder. Övriga rörelsekostnader minskade till SEK –13,3 (–1,6) miljarder, negativt påverkade av nedskrivning av goodwill om SEK –13,0 miljarder.

Från och med 2017 hanteras finansiering av valutasäkring genom lån i utländsk valuta (USD) istället för genom derivat av utländsk valuta. Därför redovisas effekter av omvärderingar och realiseringar under finansiella kostnader istället för under övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Effekter från valutasäkringskontrakt påverkade övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader med SEK –0,9 miljarder under 2016.

### Omstruktureringskostnader och kostnadsbesparingar

Omstruktureringskostnaderna var SEK –8,5 (–7,6) miljarder, lägre än den tidigare uppskattningen på SEK 9 till 10 miljarder. Omstruktureringskostnaderna är främst relaterade till kostnadsbesparingar. Målet är att implementera besparingar med en effekt på minst SEK 10 miljarder på årsbasis till mitten av 2018. Cirka 30 % av kostnadsbesparingarna är inriktade på administrativa kostnader och 70 % på kostnad för sålda varor och tjänster.

De totala omstruktureringskostnaderna för 2018 uppskattas till SEK –5 till –7 miljarder.

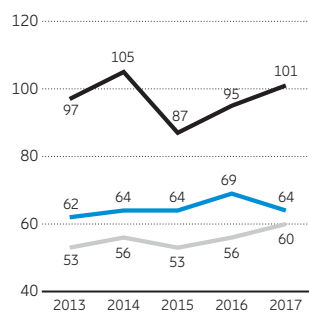
### Teknikskiften och förändringar i produktportföljen

Till följd av teknikskiften och förändringar i produktportföljen har bolaget minskat kapitaliserade utvecklingskostnader för produktplattformar och mjukvaruversioner och uppskjutna hårdvarukostnader. Som resultat av



## Rörelsekapital

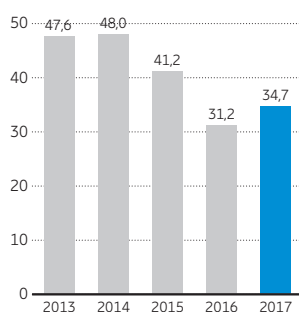
Dagar



- Genomsnittlig kredittid för kundfordringar (målet är mindre än 90 dagar)
- Omsättningshastighet i lagret (målet är mindre än 65 dagar)
- Genomsnittlig kredittid för leverantörsskulder (målet är över 60 dagar)

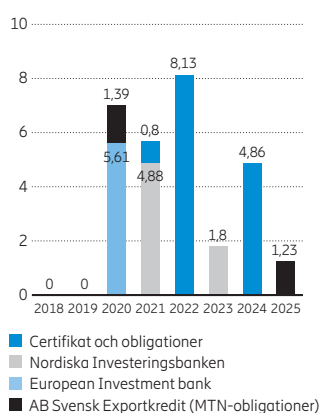
## Nettokassa

SEK miljarder



## Skuldprofil moderbolaget

SEK miljarder



- Certifikat och obligationer
- Nordiska Investeringsbanken
- European Investment bank
- AB Svensk Exportkredit (MTN-obligationer)

detta hade högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader en negativ påverkan på rörelseresultatet.

Påverkan från avskrivning och kapitalisering av utvecklingskostnader och kostnadsförda och uppskjutna hårdvarukostnader

SEK miljarder	2017	2016
Kostnader för sålda varor och tjänster	-2,6	-0,5
FoU-kostnader	-0,3	4,3
Total påverkan på rörelseresultatet	-2,9	3,8

## Rörelseresultat (förlust)

Rörelseresultatet (förlusten) minskade till SEK -38,1 (6,3) miljarder, främst beroende på nedskrivning av tillgångar på SEK -17,8 miljarder, avsättningar och kundprojektjusteringar om SEK -13,9 miljarder samt minskad försäljning.

Dessutom hade högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader en negativ påverkan på rörelseresultatet om SEK -2,9 (3,8) miljarder.

Rörelsemarginalen var -18,9 % (2,8 %).

## Finansnetto

Finansnettot förbättrades till SEK -1,2 (-2,3) miljarder, främst på grund av lägre negativa effekter av valutaomvärdering. Lägre räntor motverkade delvis förbättringen. Nya lån har tagits upp till förmånligare villkor, och riskminskning beträffande både valutakurser och räntor har förbättrats under 2017.

Valutasäkringseffekter, som härrör från att balansen i valutasäkringskontrakt är i USD, påverkade finansnettot med SEK 0,5 miljarder. SEK förstärktes gentemot USD mellan 31 december 2016 (kurs SEK/USD 9,06) och 31 december 2017 (kurs SEK/USD 8,20).

## Skatter

Skatterna uppgick till SEK 4,3 (-2,1) miljarder till följd av det negativa resultatet. Den effektiva skattesatsen var 11 %, med negativ påverkan från ej avdragsgilla kostnader (huvudsakligen nedskrivning av goodwill), omvärdering av uppskjuten skattefordran på grund av ändrad bolagsskattesats i USA samt ett värderingsavdrag relaterat till vissa skatte-tillgångar i Sverige.

## Periodens resultat (förlust) och vinst (förlust) per aktie

Periodens resultat (förlust) minskade till SEK -35,1 (1,9) miljarder av samma anledning som minskningen i rörelseresultatet. Vinst (förlust) per aktie efter utspädning var SEK -10,74 (0,52) och vinst (förlust) per aktie (ej IFRS) var SEK -4,04 (2,66).

## Personal

Antalet anställda var 100 735 personer 31 december 2017, en nettominskning med över 10 000 anställda under 2017.

## Kassaflöde

Kassaflödet från rörelsen var SEK 9,6 (14,0) miljarder. Minskningen berodde på lägre intäkter och ökade utbetalningar relaterade till omstruktureringskostnader. Kassaflödet understöddes av minskade rörelsetillgångar. Under året gjordes utbetalningar om SEK -5,3 (-2,4) miljarder relaterade till omstruktureringskostnader.

Kassaflödet från investeringsaktiviteter påverkades av investeringar och försäljning av materiella anläggningstillgångar med en nettoeffekt om SEK -2,9 (-5,6) miljarder. Dessutom minskade produktutveckling med SEK -1,4 (-4,5) miljarder på grund av minskad kapitalisering av utvecklingskostnader för produktplattformar till följd av tekniskifte. Kassaflödet understöddes av försäljningen av Power Modules och IKT-centret i Montreal.

Kassaflödet från finansieringsaktiviteter var positivt om SEK 5,5 (-11,7) miljarder på grund av ökad nettouplåning på SEK 8,6 miljarder. Utdelningar på SEK 3,4 (12,3) miljarder betalades ut.

Ökat fokus på fritt kassaflöde och frigörande av rörelsekapital tillsammans med låga investeringsaktiviteter resulterade i ett fritt kassaflöde på SEK 5,1 (0,3) miljarder. Den jämnare fördelningen av kassaflödet över året och storleken på fritt kassaflöde visar på en tydlig förbättring jämfört med 2016. För första gången på fem år översteg fritt kassaflöde för helåret utbetalningen av aktieutdelning.

## Finansiell ställning

Bruttokassan ökade till SEK 67,7 (57,9) miljarder och nettokassan ökade till SEK 34,7 (31,2) miljarder. Ersättningar efter avslutad anställning ökade med SEK 1,3 miljarder på grund av lägre referensränta och kostnader för tjänstgöring, detta kompensades av avkastning på pensionstillgångar.

Den genomsnittliga löptiden för långfristiga skulder per 31 december 2017 var 4,4 år, jämfört med 3,8 år 12 månader tidigare. Ericsson har en outnyttjad rullande kredit på USD 2,0 miljarder. Krediten förfaller 2022. Under 2017 genomförde Ericsson följande finansieringsaktiviteter för att stärka balansräkningen och öka den genomsnittliga löptiden för skulder:

- Ett obligationslån utfärdades på EUR 500 miljoner med en löptid på 4 år
- Ett obligationslån utfärdades på EUR 500 miljoner med en löptid på 7 år
- Ett obligationslån på EUR 500 miljoner återbetalades på förfalldatum.

- Bolaget mottog en betalning på USD 200 miljoner relaterad till Francisco Partners investering för en 16,7 % ägarandel i Ericssons oberoende dotterbolag iconectiv. På grund av investeringens struktur kräver IFRS-redovisningsstandarderna att större delen av dessa USD 200 miljoner behandlas som långfristig upplåning.
- Ericsson tog upp krediter om USD 220 miljoner från Nordiska investeringsbanken (NIB) och USD 150 miljoner från AB Svensk Exportkredit (SEK). Kreditavtalen löper till 2023 respektive 2025. Av dessa belopp ersatte USD 98 miljoner en kredit i NIB som skulle löpa ut under 2019.

Under 2017 nedgraderade Standard & Poor's Ericssons långsiktiga kreditbetyg från BBB med negativa utsikter till BB+ med stabila utsikter. Moody's nedgraderade Ericssons långsiktiga kreditbetyg från Baa3 med negativa utsikter till Ba2 med negativa utsikter.

#### Immateriella tillgångar

Värdet på immateriella rättigheter (IPR) och andra immateriella tillgångar uppgick till SEK 32,0 (51,1) miljarder, inklusive goodwill på SEK 27,8 (43,4) miljarder. Bedömning av nedskrivningsbehovet för goodwill har baserats på de nya segment som trädde i kraft den 1 oktober 2017 och resulterade i en nedskrivning av goodwill om SEK –13,0 miljarder, en effekt av implementeringen av den fokuserade affärsstrategin och den nya organisationsstrukturen. Mer information finns i not K3, "Segmentsinformation" och not K10, "Immateriella tillgångar".

#### Forskning och utveckling, patent och licensiering

FoU-kostnaderna uppgick under 2017 till SEK 37,9 (31,6) miljarder. Ökningen beror främst på högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader med negativ påverkan på rörelseomkostnaderna om SEK –0,3 (4,3) miljarder och nedskrivning av tillgångar på SEK –2,6 miljarder. Antalet anställda inom FoU uppgick till 23 600. Antalet patent fortsatte öka, och uppgick till cirka 45 000 vid årsslutet 2017.

Forskning och utveckling, patent och licensiering			
	2017	2016	2015
Kostnader (miljarder SEK)	37,9	31,6	34,8
I procent av nettoomsättningen	18,8%	14,2%	14,1%
Anställda inom FoU per den 31 december <sup>1)</sup>	23 600	24 100	23 700
Patent <sup>1)</sup>	45 000	42 000	39 000
IPR-intäkter, netto (miljarder SEK)	7,9	10,0	14,4

<sup>1)</sup> Antalet anställda och patent är ungefärliga.

#### Säsongsvariationer

Bolagets försäljning, resultat och kassaflöde från rörelsen varierar från kvartal till kvartal, och är normalt lägst i första kvartalet och högst i fjärde kvartalet. Detta beror främst på att nätoperatörernas inköpsmönster varierar över året.

#### Genomsnittlig säsongsvariation de senaste fem åren

	Första kvartalet	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet
Sekventiell förändring av försäljning	–26 %	9 %	–2 %	23 %
Procent av årlig försäljning	22 %	24 %	24 %	29 %

#### Poster utanför balansräkningen

Det finns för närvarande inga väsentliga poster utanför balansräkningen som har, eller rimligen skulle kunna förväntas ha, en väsentlig effekt, nu eller senare, på bolagets ekonomiska ställning, intäkter, kostnader, rörelseresultat, likviditet, investeringar eller kapitalresurser.

#### Investeringar

Investeringarna 2017 uppgick till SEK 3,9 (6,1) miljarder, motsvarande 1,9 % av försäljningen. Investeringarna rör främst testanläggningar och utrustning för FoU-enheter, nätdriftcenter och tillverknings- och reparationsverksamhet.

Ericsson anser att bolagets materiella anläggningstillgångar och de anläggningar som bolaget utnyttjar passar nuvarande behov.

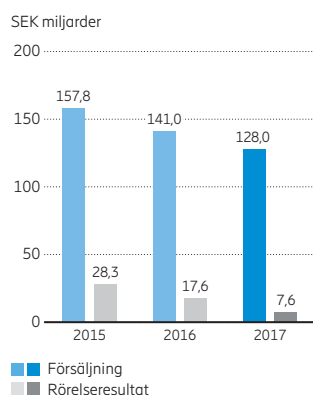
De årliga investeringarna ligger normalt på omkring 2 % av nettoomsättningen. Denna nivå är nödvändig för att underhålla och bevara den aktuella kapacitetsnivån. Styrelsen granskar bolagets investeringsplaner och förslag.

Per den 31 december 2017 hade inga väsentliga belopp avseende fastigheter, byggnader, maskiner eller utrustning ställts som säkerhet för utestående skulder.

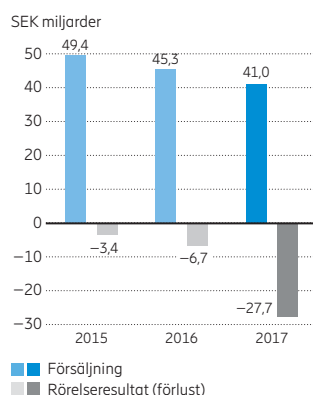
#### Investeringar 2013–2017

SEK miljarder	2017	2016	2015	2014	2013
Investeringar	3,9	6,1	8,3	5,3	4,5
varav i Sverige	1,5	2,0	2,6	2,4	1,9
Procent av årlig försäljning	1,9 %	2,8 %	3,4 %	2,3 %	2,0 %

## Networks



## Digital Services



## Affärsresultat – Segment

### Networks

Networks utgjorde 64 % (63 %) av nettoomsättningen under 2017. Segmentet levererar produkter och tjänster som behövs för mobilkommunikation och fast kommunikation, flera generationer av radionät samt transmissionsnät.

### Nettoomsättning

Rapporterad försäljning minskade med –9 % till SEK 128,0 (141,0) miljarder. Försäljningen inom Networks minskade inom alla marknadsområden förutom Nordamerika, där försäljningen ökade något. Minskningen berodde främst på lägre investeringar från operatörerna inom mobilt bredband, både för produkter och tjänster. Dessutom minskade patent- och licensintäkterna till SEK 6,5 (8,2) miljarder.

Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med –10 %.

### Bruttomarginal

Bruttoresultatet minskade till SEK 40,6 (47,1) miljarder och bruttomarginalen minskade till 31,7 % (33,4 %). Bruttomarginalreduktionen berodde främst på avsättningar och kundprojektjusteringar under året. Högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader, som tillsammans uppgick till SEK –1,5 (0,2) miljarder, påverkade också bruttomarginalen negativt. Detta är en konsekvens av tekniskiften och förändringar i produktportföljen. Bruttomarginalen påverkades positivt av högre marginal för hårdvara.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet minskade till SEK 7,6 (17,6) miljarder på grund av lägre försäljning med lägre patent- och licensintäkter, avsättningar och kundprojektjusteringar, nedskrivning av tillgångar under året samt ökade rörelseomkostnader. De högre rörelseomkostnaderna beror huvudsakligen på det strategiska beslutet att öka investeringarna i FoU. Högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader och högre kostnadsförda än uppskjutna hårdvarukostnader uppgick tillsammans till SEK –1,5 (1,0) miljarder. Nedskrivning av immateriella tillgångar och goodwill var SEK –0,4 miljarder. Omstruktureringskostnaderna var SEK –4,8 (–3,4) miljarder. Rörelsemarginalen minskade till 6,0 % (12,5 %).

## Digital Services

Digital Services utgjorde 20 % (20 %) av nettoomsättningen under 2017. Segmentet tillhandahåller lösningar för operatörernas digitala transformation med stödsystemen BSS och OSS, telekomkärnnät samt IT och Cloud med en kombination av produkter, teknik och expertis inom nät, mjukvara, moln och affärsprocesser.

### Nettoomsättning

Rapporterad försäljning minskade med –10 % till SEK 41,0 (45,3) miljarder, på grund av lägre försäljning av äldre produkter och relaterade tjänster främst inom OSS, BSS och Packet Core. Patent- och licensintäkterna minskade till SEK 1,4 (1,8) miljarder.

Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med –9 %.

### Bruttomarginal

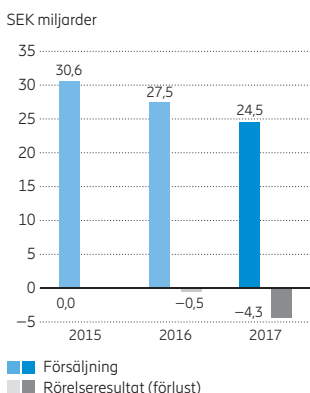
Bruttoresultatet minskade till SEK 4,4 (16,1) miljarder och bruttomarginalen minskade till 10,6 % (35,5 %). Bruttomarginalreduktionen berodde huvudsakligen på nedskrivning av tillgångar samt avsättningar och kundprojektjusteringar. Dessutom fanns det en negativ påverkan från högre kostnader i pågående stora transformationsprojekt och från minskad försäljning av äldre produkter, inklusive relaterade tjänster.

### Rörelseresultat (förlust)

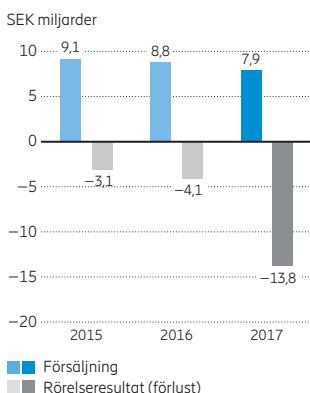
Rörelseresultatet (förlusten) minskade till SEK –27,7 (–6,7) miljarder, huvudsakligen på grund av nedskrivning av tillgångar samt avsättningar och kundprojektjusteringar. Dessutom påverkades rörelseresultatet negativt av lägre bruttomarginal och minskad försäljning. Nedskrivning av immateriella tillgångar och goodwill var SEK –8,7 miljarder.

Den negativa påverkan för helåret från högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader var SEK –1,3 (2,1) miljarder. Detta uppvägdes delvis av kostnadsminskningar som påverkade FoU samt försäljning och administration. Omstruktureringskostnaderna var SEK –2,5 (–3,2) miljarder. Rörelsemarginalen minskade till –67,5 % (–14,7 %).

## Managed Services



## Other



## Managed Services

Managed Services utgjorde 12 % (12 %) av nettoomsättningen under 2017. Segmentet levererar managed services och nätoptimering till telekomoperatörer. Med detta utbud förlitar sig kunderna på att Ericsson kan handha driften av deras nät och IT-system och optimera nätprestanda.

### Nettoomsättning

Rapporterad försäljning minskade med –11 % till SEK 24,5 (27,5) miljarder, främst som resultat av det tidigare meddelade avtalet inom Managed Services Networks i Nordamerika med minskad omfattning. Dessutom påverkades försäljningen negativt genom att 23 avtal slutfördes av de 42 som identifierats som ska avslutas, omförhandlas eller omvandlas. Försäljningen inom Managed Services IT visade god tillväxt.

Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med –11 %.

### Bruttomarginal

Bruttoresultatet minskade till SEK –1,8 (1,1) miljarder. Bruttomarginalen var –7,4 % (3,9 %), med negativ påverkan från avsättningar och kundprojektjusteringar samt av nedskrivna tillgångar under året. Dessutom påverkades bruttomarginalen negativt av lägre försäljning och negativ utveckling inom avtal som identifierats för att avslutas, omförhandlas eller omvandlas.

### Rörelseresultat (förlust)

Rörelseresultatet (förlusten) minskade till SEK –4,3 (–0,5) miljarder beroende på lägre försäljning, lägre bruttomarginal och ökade rörelseomkostnader. Omstruktureringskostnaderna uppgick till SEK –0,7 (–0,4) miljarder. Rörelsemarginalen var –17,4 % (–1,8 %).

## Other

Segmentet Other utgjorde 4 % (4 %) av nettoomsättningen under 2017. Segmentet består av fyra verksamheter: Media solutions, Red Bee Media (tidigare Broadcast Services), Emerging Business och iconectiv.

### Nettoomsättning

Rapporterad försäljning minskade med –11 % till SEK 7,9 (8,8) miljarder, på grund av lägre försäljning inom Media Solutions, där försäljningen av äldre produkter och relaterade tjänster minskade. Försäljningen inom Red Bee Media minskade med –8 % jämfört med föregående år, beroende på omförhandlingar och ändrad omfattning av avtal. Minskningen uppvägdes delvis av tillväxt inom Emerging Business och iconectiv.

Försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med –11 %.

### Bruttomarginal

Bruttoresultatet minskade till SEK 1,4 (2,1) miljarder och bruttomarginalen minskade till 17,5 % (24,1 %). Bruttomarginalreduktionen berodde huvudsakligen på nedskrivning av tillgångar om SEK –0,4 miljarder. Bruttomarginalen exklusive nedskrivning av tillgångar var stabil jämfört med föregående år.

### Rörelseresultat (förlust)

Rörelseresultatet (förlusten) minskade till SEK –13,8 (–4,1) miljarder, främst beroende på nedskrivning av immateriella tillgångar och goodwill om SEK –8,1 miljarder. Rörelseresultatet exklusive nedskrivningar av tillgångar minskade, främst beroende på ökade investeringar i Emerging Business, högre avskrivningar än kapitaliserade utvecklingskostnader om SEK –0,1 (0,7) miljarder samt lägre försäljning. Minskningen uppvägdes delvis av kostnadsminskningar inom både Media Solutions och Red Bee Media. Omstruktureringskostnaderna uppgick till SEK –0,5 (–0,6) miljarder. Rörelsemarginalen var –175,8 % (–46,5 %).

## Affärsresultat – marknadsområden

### Sydostasien, Oceanien och Indien

Försäljningen minskade på grund av lägre investeringar i mobilt bredband i Thailand, Indonesien och Indien. Tillväxt inom Digital Services drevs av tillväxt i Australien, Singapore och Indonesien, främst relaterat till kärnnätlösningar.

### Nordostasien

Försäljningen i Kina minskade på grund av minskade LTE-investeringar. Försäljningen i Taiwan minskade efter en ny nätutbyggnad för en operatör 2016. Marknaderna i Korea och Japan stabiliserades, och Ericsson ökade sin marknadsandel i Japan.

### Nordamerika

Försäljningen i Nordamerika minskade på grund av ett avtal med ändrad omfattning inom Managed Services. Försäljningen inom Networks ökade något, pådrivet av ytterligare nätutbyggnad för att hantera ökad datatrafik. Försäljningen inom Digital Services minskade något.

### Europa och Latinamerika

Försäljningen minskade, främst beroende på tidpunkten för större projekt i Mexiko och ett större avtal i Italien som avslutades. Dessutom påverkade begränsade investeringar inom mobilt bredband i Europa försäljningen negativt, när operatörerna fokuserar investeringarna på fast infrastruktur. Minskningen uppvägs delvis av nätmodernisering i Brasilien.

### Mellanöstern och Afrika

Försäljningen minskade i en utmanande makroekonomisk situation med investeringar i bredband. Försäljningen inom Digital Services minskade något. Försäljningen inom Managed Services minskade på grund av effekter av slutförda granskningar av avtal.

### Other<sup>1)</sup>

Försäljningen minskade på grund av lägre patent- och licensintäkter och lägre försäljning inom Media Solutions, där försäljningen av äldre produkter och relaterade tjänster minskade. Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 7,9 (10,0) miljarder. Patent- och licensintäkterna under 2016 påverkades positivt av två ingångna avtal med vissa engångsposter.

Försäljning per marknadsområde och segment 2017 och procentuell förändring från 2016

MSEK	Networks		Digital Services		Managed Services		Övrigt		Totalt	
	2017	Förändring	2017	Förändring	2017	Förändring	2017	Förändring	2017	Förändring
Sydostasien, Oceanien och Indien	22,5	-9%	4,9	9%	3,2	-5%	0,0	17%	30,6	-6%
Nordostasien	16,0	-14%	5,7	-20%	1,8	18%	0,0	44%	23,5	-14%
Nordamerika	38,8	2%	7,5	-2%	3,3	-47%	0,1	26%	49,6	-5%
Europa och Latinamerika	29,2	-13%	14,1	-13%	12,6	0%	0,3	89%	56,2	-10%
Mellanöstern och Afrika	14,0	-16%	7,3	-1%	3,7	-7%	0,0	-52%	25,1	-11%
Övrigt <sup>1)</sup>	7,4	-20%	1,5	-37%	-	-	7,4	-13%	16,4	-19%
<b>Totalt</b>	<b>128,0</b>	<b>-9%</b>	<b>41,0</b>	<b>-10%</b>	<b>24,5</b>	<b>-11%</b>	<b>7,9</b>	<b>-11%</b>	<b>201,3</b>	<b>-10%</b>
Andel av totalsumman	64%		20%		12%		4%		100%	

<sup>1)</sup> Marknadsområdet "Övrigt" inkluderar licensintäkter, huvuddelen av verksamheten inom segmentet Other och övrig verksamhet.

## Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport med ett avsnitt om intern kontroll upprättats. Bolagsstyrningsrapporten bifogas denna årsredovisning.

### Fortsatt tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis på global nivå när det gäller bolagsstyrning. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2017.

### Integritet i verksamheten

Ericssons affäretiska kod ger en översikt över grundläggande koncernriktlinjer och direktiv som är vägledande för relationerna mellan anställda, med externa intressenter och med andra. I den affäretiska koden definieras även hur koncernen ska arbeta för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet.

### Styrelsen

Vid årsstämman 29 mars 2017 omvaldes Leif Johansson som styrelseordförande och Nora Denzel, Börje Ekholm, Kristin Skogen Lund, Sukhinder Singh Cassidy, Kristin S. Rinne, Helena Stjernholm och Jacob Wallenberg omvaldes som styrelseledamöter. Jon Fredrik Baksaas, Jan Carlson och Eric A. Elzvik valdes till nya styrelseledamöter och Ulf J. Johansson lämnade styrelsen. Den 29 mars 2017 utsågs Kjell-Åke Soting, Roger Svensson och Karin Åberg till arbetstagarledamöter av arbetstagarorganisationerna, med Torbjörn Nyman, Anders Ripa och Loredana Roslund som suppleanter.

### Ledning

Börje Ekholm tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef den 16 januari 2017. Den verkställande direktören och koncernchefen stöds av koncernledningen, som även kallas "Executive Team" eller "ET". Under 2017 genomfördes ett antal förändringar i koncernledningens sammansättning till följd av införandet av en ny affärsstrategi och en förenklad organisationsstruktur.

Ericsson har ett globalt ledningssystem (EGMS) för att säkerställa att Ericssons verksamhet leds på ett tillfredsställande sätt och

kan uppfylla viktiga intressenters mål inom fastställda ramar för risktagande. Ledningssystemet innehåller dessutom övervakningsfunktioner avseende intern kontroll och efterlevnad av gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder.

### Ersättningar

Ersättningarna till styrelsens ledamöter och till koncernledningen samt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2017 redovisas i not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda".

### Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2018 beslutar om nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för tiden fram till årsstämman 2019. Jämfört med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2017 har det lagts till att den ömsesidiga uppsägningstiden i enskilda fall kan förlängas till maximalt 12 månader, under förutsättning att den fasta lönen under uppsägningstiden plus eventuellt avgångsvederlag sammantaget inte får överstiga ett belopp motsvarande individens fasta lön för 24 månader.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till de ledande befattningshavarna, inklusive verkställande direktören och koncernchefen ("Executive Team"), består av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Vidare gäller följande riktlinjer för ersättning till Executive Team:

- Rörlig ersättning utgår enligt kontant- och aktiebaserade program som utfaller i enlighet med konkreta verksamhetsmål med utgångspunkt från den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet.
- Alla förmåner, inklusive pensionsförmåner, följer konkurrenskraftig praxis i respektive hemland med beaktande av den totala ersättningen.



- I undantagsfall kan andra överenskommelser träffas när det bedöms vara nödvändigt. Sådana överenskommelser kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 36 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.
- Den ömsesidiga uppsägningstiden ska normalt sett vara maximalt sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utbetalas ett avgångsvederlag som uppgår till högst 18 månaders fast lön. Med uppsägning från företagets sida jämföras uppsägning från den anställda på grund av väsentliga strukturella förändringar eller andra händelser som på ett avgörande sätt påverkar arbetsinnehållet eller förutsättningarna för befattningen.
- I enskilda fall får den ömsesidiga uppsägningstiden förlängas till maximalt 12 månader. I sådana fall ska avgångsvederlaget minskas i motsvarande mån (om tillämpligt). Den fasta lönen under uppsägningstiden plus eventuellt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande individens fasta lön för 24 månader.

#### Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017) för koncernledningen

Bolaget har fram till 2017 haft ett program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) som byggt på en gemensam plattform för investeringar i och matchning av Ericsson-aktier. Programmet har bestått av tre separata planer: en för samtliga anställda, en för nyckelpersoner och en för högre chefer. Programmet har utformats för att uppmuntra långsiktigt skapande av värde i linje med aktieägarnas intressen. Ingen aktiesparplan föreslogs för 2017. Istället lanserades det aktiebaserade programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017) för koncernledningen. LTV 2017 godkändes av årsstämman 2017. Detaljer om programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 förklaras i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

## Väsentliga kontrakt

Väsentliga kontraktssenliga åtaganden sammanfattas i not K31, "Kontraktssenliga åtaganden". Dessa åtaganden gäller främst operationell leasing av kontors- och fabrikslokaler, inköpskontrakt för outsourcad tillverkning, FoU- och IT-verksamhet samt inköp av komponenter för den tillverkning som sker inom bolaget.

Ericsson är part i vissa avtal med bestämmelser som kan få effekt, förändras eller upphöra att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Sådana bestämmelser är inte ovanliga i vissa typer av avtal, till exempel finansieringsavtal och vissa licensavtal. Ericsson anser dock (med beaktande av bland annat bolagets starka ekonomiska ställning) att inget enskilt gällande avtal i sig självt skulle medföra några väsentliga konsekvenser för Ericsson till följd av en förändring av kontrollen över bolaget.

## Riskhantering

Risker definieras på såväl lång som kort sikt. De är kopplade till de långsiktiga målen i den strategiska inriktningen samt till de kortsiktiga målen för nästföljande år. Riskerna delas in i följande kategorier: bransch- och marknadsrisker, kommersiella risker, operativa risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler. Ericssons ramverk för riskhantering tillämpas globalt på all affärsverksamhet och alla risktyper, och bygger på följande principer:

- Riskhanteringen är en integrerad del av Ericssons ledningssystem.
- Varje operativ enhet ansvarar för att hantera sina risker i enlighet med policyer, direktiv och processverktyg. Beslut ska fattas eller hänskjutas till högre nivå enligt den fastställda beslutsordningen. Finansiella risker samordnas via koncernfunktionerna Finance och Common Functions.
- Risker hanteras i strategiutveckling och målformulering, under den kontinuerliga övervakning som sker vid styrgruppsmöten varje månad och kvartal samt i den löpande verksamheten (kundprojekt, offerter/kontrakt, förvärv, investeringar och produktutvecklingsprojekt). I processerna används olika kontroller, till exempel beslutspunkter med krav på godkännande.



Styrelsen granskar risker minst två gånger per år, i samband med arbetet med att godkänna strategi och mål.

En central säkerhetsenhet samordnar hanteringen av vissa risker, till exempel avbrott i verksamheten, informationssäkerhet och fysisk säkerhet. Krishanteringsrådet på koncernnivå hanterar händelser av allvarlig karaktär.

Information om risker som kan påverka måluppfyllandet och som därför kräver åtgärder finns i övriga delar av förvaltningsberättelsen, i noterna K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", K14, "Kundfordringar och kundfinansiering", K19, "Räntebärande skulder" och K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", samt i kapitlet Riskfaktorer.

## Inköp och materialförsörjning

Ericssons hårdvara utgörs till stor del av elektronik. För produkttillverkningen köper bolaget både specialtillverkade och standardiserade komponenter och tjänster från flera globala leverantörer samt från lokala och regionala leverantörer.

Tillverkningen av elektroniska moduler och delkomponenter outsourcas i stor utsträckning till kontraktstillverkare, varav de flesta ligger i lågkostnadsländer. Merparten av den slutliga produktkonfigurationen sker inom Ericsson. Denna tillverkning innefattar montering och testning av moduler samt integrering av dem i kompletta enheter. Slutmonteringen och den slutliga testningen utförs vid ett fåtal anläggningar. Ericsson har 4 tillverkningsanläggningar i Brasilien, Kina, Estland och Sverige och 7 leveranscenter på alla kontinenter.

Vissa leverantörer konstruerar och tillverkar högspecialiserade och skräddarsydda komponenter. Som standard förhandlar bolaget fram globala leveransavtal med huvudleverantörerna. Alla leverantörer måste uppfylla kraven i Ericssons uppförandekod.

Normalt använder Ericsson flera olika leverantörer och försöker alltid undvika att bli beroende av en enda leverantör.

Variationer i marknadspriset för råmaterial har i allmänhet en begränsad effekt på produkternas totala kostnad. Se även kapitlet Riskfaktorer.

## Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är centralt i Ericssons kärnverksamhet och i strävan att bidra till ansvarsfulla miljömässiga resultat samt att bidra till socioekonomisk utveckling i samhället.

Ericsson har som ambition att vara en ansvarsfull och relevant drivkraft för positiv förändring i samhället. För att åstadkomma detta strävar Ericsson efter att skapa affärsvärde och samtidigt minska risken för bolaget och dess intressenter som hänger samman med frågor som rör miljö, samhälle, mänskliga rättigheter och korruption. Ericssons förhållningssätt till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av bolagets affärsverksamhet. Resultaten i fråga om hållbarhet och ansvarsfullt företagande mäts, bedöms och bestyrks regelbundet.

Ericsson har för första gången förberett en hållbarhetsrapport som lämnas som en särskild bilaga till årsredovisningen i enlighet med årsredovisningslagen, Rapport om hållbarhetsutveckling och hållbarhetsrisk 2017. Rapporten om hållbarhetsutveckling och hållbarhetsrisk 2017 innehåller information om utveckling, resultat, ställning och effekt av Ericsson-koncernens verksamhet inom detta område, beskrivningar av Ericssons policyer avseende hållbarhet och ansvarsfullt företagande, resultatet av dessa policyer och de huvudsakliga risker som hänger samman med dessa frågor med avseende på företagets verksamhet samt en beskrivning av hur Ericsson hanterar dessa risker. Icke-finansiella nyckeltal presenteras också. En kortfattad beskrivning av Ericssons affärsmodell, som ingår i Rapport om hållbarhetsutveckling och hållbarhetsrisk 2017, finns på sidan 16–17 i årsredovisningen.

## Juridiska tvister

2013 stämde Ericsson det indiska mobiltelefonbolaget Micromax i Delhi High Court för patentintrång. Ericsson yrkar skadestånd och ett förbuds föreliggande. Micromax har som en del av sitt försvar lämnat in ett klagomål till Indiens konkurrensmyndighet, Competition Commission of India, CCI. CCI har hänskjutit ärendet till sin utredningsavdelning, Director General's Office, för en fördjupad undersökning. I januari 2014 öppnade CCI ytterligare en utredning mot Ericsson på uppmaning av Intex Technologies (India) Limited. Ericsson har vid Delhi High Court ifrågasatt CCI:s behörighet att hantera dessa ärenden, och inväntar nu ett slutligt beslut från Delhi High Court. Ericsson har gjort flera försök att få till stånd ett licensavtal med både Micromax och Intex på FRAND-villkor (Fair, Reasonable And Non-Discriminatory), och Ericsson och Micromax nådde en uppgörelse i januari 2018 som löste patentintrångstvisten mellan parterna.

Under 2012 och 2013 lämnade Intellectual Ventures ("IV") in stämningsansökningar gällande patentintrång till US District Court

for the District of Delaware, där man anklagade ett antal av Ericssons kunder i USA för att ha gjort intrång i 16 patent i USA, varvid man yrkade förbudsfröreläggande och skadestånd. IV lämnade sedan in ännu ett antal stämningansökningar i samma domstol, där man anklagade ett antal av Ericssons kunder i USA för att göra intrång i 12 patent i USA och yrkade skadestånd. Ericsson fick ett antal av IV:s patent ogiltigförklarade genom s.k. "inter partes review" förfaranden i vilka giltigheten av patenten ifrågasattes. Ericsson och bolagets kunder hade också framgång med olika dispositiva yrkanden i båda fallen. Ericsson förväntar sig att IV kommer att överklaga dessa utslag. Under tredje kvartalet 2017 lämnade IV in ytterligare stämningansökningar denna gång i US District Court for the Eastern District of Texas, där man anklagade Ericsson och ett antal av Ericssons kunder i USA för patentintrång.

Utöver de juridiska tvister som beskrivs ovan är bolaget också part i, och kan i framtiden komma att bli part i, andra rättsprocesser, krav, stämningar och tvister, som en följd av bolagets normala affärsverksamhet.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernlednings- och holdingbolagsfunktioner samt internbanksverksamhet. Dessutom finns kundkreditihantering inom moderbolaget, hanterad på kommissionsbasis av Ericsson Credit AB.

Moderbolaget har 5 (5) filialer. Sammanlagt har koncernen 80 (79) filialer och representationskontor.

### Finansiell information

Resultatet efter finansiella poster uppgick till SEK -2,0 (15,6) miljarder. Under 2017 och 2016 hade moderbolaget ingen försäljning till dotterbolagen. Av moderbolagets totala inköp av varor och tjänster gjordes 40 % (43 %) från dotterbolag.

Under året inträffade bland annat följande större förändringar i moderbolagets ekonomiska ställning:

- Ökade kort- och långfristiga fordringar på dotterbolag om SEK 2,0 miljarder.
- Ökade bruttokassa om SEK 7,4 miljarder.
- Ökade kort- och långfristiga skulder till dotterbolag om SEK 0,1 miljarder.
- Ökade nedskrivning av investeringar om SEK 9,0 miljarder.
- Minskade utdelningar från dotterbolag om SEK 7,0 miljarder.

Vid årets slut uppgick bruttokassan (kassa, likvida medel, kortfristiga placeringar samt långfristiga räntebärande placeringar) till SEK 50,3 (42,9) miljarder.

### Aktieinformation

Per 31 december 2017 uppgick det totala antalet aktier till 3 334 151 735, varav 261 755 983 A-aktier (med en röst vardera) samt 3 072 395 752 B-aktier (med en tiondels röst vardera). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Moderbolagets största aktieägare per årsskiftet var Investor AB med cirka 22,18 % av rösterna (6,61 % av aktierna), AB Industrivärden med cirka 15,14 % av rösterna (2,61 % av aktierna) och Cevian Capital med cirka 4,38 % av rösterna (7,39 % av aktierna).

14 926 891 egna aktier tilldelades till anställda eller såldes under 2017, i enlighet med villkoren i programmet för långsiktig rörlig ersättning för Ericssons anställda. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 74,6 miljoner, och de utgör mindre än 1 % av det totala aktiekapitalet. Motsvarande redovisad ersättning för sålda och tilldelade aktier uppgick till SEK 101,1 miljoner.

Innehavet av egna aktier uppgick den 31 december 2017 till 50 265 499 B-aktier. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 251 miljoner, och aktierna representerar 1,5 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till SEK 365,1 miljoner.

Årsstämman 2017 beslutade om emission av 3,0 miljoner C-aktier till programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med mandat från årsstämman beslutade styrelsen under det andra kvartalet 2017 att återköpa de nyemitterade aktierna, som sedan omvandlades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna var SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 15,0 miljoner, vilket motsvarar mindre än 1 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 15,1 miljoner.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 1,00 (1,00) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (3 april 2018) och att återstoden av fritt kapital behålles i moderbolaget.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	SEK 3 334 151 735
Belopp att överföra i ny räkning	SEK 36 243 787 145
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	SEK 39 577 938 880

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap. 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår till 38,4 % (49,6 %) och nettokassan till SEK 34,7 (31,2) miljarder.

Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning.

Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov, liksom kommande års affärsplaner och ekonomisk utveckling.

## Händelser efter bokslutet

### **Ericsson stärker fokus på innovation och gör förändringar i koncernledningen**

Ericsson meddelade den 31 januari 2018 förändringar i koncernstrukturen och koncernledningen. Ett nytt affärsområde för Emerging Business skapas för att öka fokus på innovation och affärsutveckling. Åsa Tamsons har utnämnts till Senior Vice President, chef för affärsområde Emerging Business och medlem av Ericssons koncernledning från och med den 1 april 2018. Det nya affärsområdet Emerging Business kommer att rapporteras under segmentet Other.

Affärsområde Digital Services genomgår en betydande omvandling för att skapa ett lönsamt och starkt erbjudande inom detta strategiskt viktiga

område. Ulf Ewaldsson, chef för affärsenheten Digital Services, har beslutat att lämna sin nuvarande roll som chef för enheten, efter att dess uppbyggnadsfas nu är genomförd. Jan Karlsson, nuvarande chef för Solution Area BSS, kommer att träda in som tillförordnad chef för affärsområde Digital Services. Ulf Ewaldsson kommer ha rollen som rådgivare till koncernchefen Börje Ekholm.

Bolaget förenklar sin koncernfunktionsstruktur, från sex koncernfunktioner till fyra. Mot bakgrund av förändringen av enheterna har Elaine Weidman-Grunewald valt att lämna bolaget för andra uppdrag utanför Ericsson.

### **Ericsson slutför strategisk genomgång av Media Solutions och Red Bee Media**

Den 31 januari 2018, slutförde Ericsson den strategiska genomgång av sin Media verksamhet – Media Solutions samt Red Bee Media – vilken initierades i samband med annonseringen av bolagets fokuserade affärsstrategi den 28 mars 2017. Ericsson har implementerat avsevärda resultatförbättringsprogram samtidigt som investeringar i respektive verksamhet fortsatt. Bägge enheterna har gjort avsevärda framsteg under året. Resultat av den strategiska genomgången:

- One Equity Partner blir ny majoritetstägare i Media Solutions, Ericsson kommer att behålla 49 % av aktierna.
- Media Solutions tillgångar och personal kommer att transfereras till ett fristående bolag vid affärens genomförande, vilken beräknas till Q3 2018.
- Fortsatt utveckling av Red Bee Media som en enhet inom Ericsson.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernens bokslut har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har fastställts av IASB och antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed i Sverige och ger en rättvisande bild av moder- bolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moder- bolaget ger en rättvisande beskrivning av utveck- lingen för koncernens och moderbolagets verk- samhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 23 februari 2018

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)  
Org. nr. 556016-0680

Leif Johansson  
Styrelseordförande

Helena Stjernholm  
Vice styrelseordförande

Jacob Wallenberg  
Vice styrelseordförande

Jon Fredrik Baksaas  
Styrelseledamot

Jan Carlson  
Styrelseledamot

Nora Denzel  
Styrelseledamot

Börje Ekholm  
Verkställande direktör, koncernchef  
och styrelseledamot

Eric A. Elzvik  
Styrelseledamot

Kristin Skogen Lund  
Styrelseledamot

Kristin S. Rinne  
Styrelseledamot

Sukhinder Singh Cassidy  
Styrelseledamot

Kjell-Åke Soting  
Styrelseledamot

Roger Svensson  
Styrelseledamot

Karin Åberg  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 23 februari 2018  
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor

# Koncernens bokslut och noter

## Innehåll

### Koncernens bokslut

- 33 Koncernens resultaträkning
- 34 Rapport över koncernens totalresultat (förlust)
- 35 Koncernens balansräkning
- 36 Koncernens kassaflödesanalys
- 37 Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen

### Noter till koncernens bokslut

- 40 K1 Väsentliga redovisningsprinciper
- 48 K2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
- 49 K3 Segmentsinformation
- 52 K4 Nettoomsättning
- 52 K5 Kostnader per kostnadsslag
- 52 K6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
- 52 K7 Finansiella intäkter och kostnader
- 53 K8 Skatter
- 54 K9 Vinst per aktie
- 54 K10 Immateriella tillgångar
- 56 K11 Materiella anläggningstillgångar
- 57 K12 Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga
- 58 K13 Varulager
- 58 K14 Kundfordringar och kundfinansiering
- 60 K15 Övriga kortfristiga fordringar
- 60 K16 Eget kapital och övrigt totalresultat (förlust)
- 61 K17 Ersättning efter avslutad anställning
- 65 K18 Avsättningar
- 66 K19 Räntebärande skulder
- 67 K20 Finansiell riskhantering och finansiella instrument
- 70 K21 Övriga kortfristiga skulder
- 70 K22 Leverantörsskulder
- 70 K23 Ställda säkerheter
- 70 K24 Ansvarsförbindelser
- 70 K25 Kassaflödesanalys
- 71 K26 Företagsförvärv/avyttringar
- 72 K27 Leasing
- 73 K28 Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda
- 79 K29 Transaktioner med närstående
- 79 K30 Ersättning till revisorer
- 79 K31 Kontraktsenliga åtaganden
- 79 K32 Händelser efter räkenskapsårets utgång

# Koncernens bokslut

## Koncernens resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2017	2016	2015
Nettoomsättning	K3, K4	201 303	222 608	246 920
Kostnader för sålda varor och tjänster		-156 758	-156 243	-161 101
<b>Bruttoresultat</b>		<b>44 545</b>	<b>66 365</b>	<b>85 819</b>
Bruttomarginal (%)		22,1%	29,8 %	34,8 %
Forsknings- och utvecklingskostnader		-37 887	-31 635	-34 844
Försäljnings- och administrationskostnader		-32 676	-28 866	-29 285
Rörelseomkostnader		-70 563	-60 501	-64 129
Övriga rörelseintäkter	K6	1 154	1 987	1 568
Övriga rörelsekostnader	K6	-13 286	-1 583	-1 415
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	K3, K12	24	31	-38
<b>Rörelseresultat (förlust)</b>	<b>K3</b>	<b>-38 126</b>	<b>6 299</b>	<b>21 805</b>
Finansiella intäkter	K7	-361	-115	525
Finansiella kostnader	K7	-843	-2 158	-2 458
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-39 330</b>	<b>4 026</b>	<b>19 872</b>
Skatter	K8	4 267	-2 131	-6 199
<b>Årets resultat (förlust)</b>		<b>-35 063</b>	<b>1 895</b>	<b>13 673</b>
Årets resultat (förlust) hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		-35 206	1 716	13 549
Innehav utan bestämmande inflytande		143	179	124
Övrig information				
Medelantal aktier före utspädning (miljoner)	K9	3 277	3 263	3 249
Vinst (förlust) per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning (SEK) <sup>1)</sup>	K9	-10,74	0,53	4,17
Vinst (förlust) per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning (SEK) <sup>1)</sup>	K9	-10,74	0,52	4,13

<sup>1)</sup> Baserad på periodens resultat (förlust) hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

## Rapport över koncernens totalresultat (förlust)

Januari–december, MSEK	2017	2016	2015
<b>Periodens resultat (förlust)</b>	<b>-35 063</b>	<b>1 895</b>	<b>13 673</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden (förlust)</b>			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster, samt effekten av tillgångsbegränsningen avseende pensioner	970	-1 766	-2 026
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	-547	520	721
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Verkligt värdeförändring avseende räntebärande placeringar som kan säljas			
Vinster/förluster redovisade under perioden	68	-7	-
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultaträkningen	5	-	-
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	99	-2	457
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	-3 378	4 235	-604
Andelen övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	-	-362	141
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	-16	1	-
<b>Övrigt totalresultat för perioden (förlust), netto efter skatt</b>	<b>-2 799</b>	<b>2 619</b>	<b>-1 311</b>
<b>Totalresultat för perioden (förlust)</b>	<b>-37 862</b>	<b>4 514</b>	<b>12 362</b>
Totalresultat (förlust) hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget	-37 987	4 285	12 218
Innehav utan bestämmande inflytande	125	229	144



## Koncernens balansräkning

31 december, MSEK	Not	2017	2016
<b>Tillgångar</b>			
<b>Långfristiga tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	K10, K26		
Balanserade utvecklingskostnader		4 593	8 076
Goodwill		27 815	43 387
Varumärken, produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar		4 148	7 747
Materiella anläggningstillgångar	K11, K26, K27	12 857	16 734
Finansiella tillgångar			
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	K12	624	775
Övriga investeringar i aktier och andelar	K12	1 279	1 179
Långfristig kundfinansiering	K12	2 178	2 128
Långfristiga räntebärande placeringar	K12, K20	25 105	7 586
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	K12	5 897	4 442
Uppskjutna skattefordringar	K8	21 228	15 522
		<b>105 724</b>	<b>107 576</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>			
Varulager	K13	24 960	30 307
Kundfordringar	K14	63 210	68 117
Kortfristig kundfinansiering	K14	1 753	2 625
Övriga kortfristiga fordringar	K15	22 300	24 431
Kortfristiga räntebärande placeringar	K20	6 713	13 325
Kassa och likvida medel	K25	35 884	36 966
		<b>154 820</b>	<b>175 771</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>260 544</b>	<b>283 347</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	K16	99 540	139 817
Minoritetsintressen i koncernföretag		636	675
		<b>100 176</b>	<b>140 492</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Ersättning efter avslutad anställning	K17	25 009	23 723
Långfristiga avsättningar	K18	3 596	946
Uppskjutna skatteskulder	K8	901	2 147
Långfristig upplåning	K19, K20	30 500	18 653
Övriga långfristiga skulder		2 776	2 621
		<b>62 782</b>	<b>48 090</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga avsättningar	K18	6 350	5 411
Kortfristig upplåning	K19, K20	2 545	8 033
Leverantörsskulder	K22	26 321	25 318
Övriga kortfristiga skulder	K21	62 370	56 003
		<b>97 586</b>	<b>94 765</b>
<b>Summa eget kapital och skulder<sup>1)</sup></b>		<b>260 544</b>	<b>283 347</b>

<sup>1)</sup> Varav räntebärande skulder SEK 33 045 (26 686) miljoner.

## Kassaflödesanalys för koncernen

Januari–december, MSEK	Not	2017	2016	2015
<b>Rörelsen</b>				
Årets resultat (förlust)		-35 063	1 895	13 673
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	K25	18 583	6 112	10 611
		<b>-16 480</b>	<b>8 007</b>	<b>24 284</b>
<b>Förändringar i rörelsens nettotillgångar</b>				
Varulager		3 995	-613	-366
Kort- och långfristig kundfinansiering		798	-950	824
Kundfordringar		1 380	5 933	7 000
Leverantörsskulder		2 413	2 775	-2 676
Avsättningar och ersättningar efter avslutad anställning		4 785	3 106	544
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		12 710	-4 248	-9 013
		<b>26 081</b>	<b>6 003</b>	<b>-3 687</b>
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		<b>9 601</b>	<b>14 010</b>	<b>20 597</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	K11	-3 877	-6 129	-8 338
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 016	482	1 301
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	K25, K26	-289	-984	-2 201
Avyttring av dotterföretag och verksamheter	K25, K26	565	362	1
Balanserade utvecklingskostnader	K10	-1 444	-4 483	-3 302
Övriga investeringsverksamheter		-463	-3 004	-543
Räntebärande placeringar		-11 578	5 473	5 095
<b>Kassaflöde från investeringsaktiviteter</b>		<b>-16 070</b>	<b>-8 283</b>	<b>-7 987</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsaktiviteter</b>		<b>-6 469</b>	<b>5 727</b>	<b>12 610</b>
<b>Finansieringsaktiviteter</b>				
Upptagande av lån		13 416	1 527	1 179
Återbetalning av lån		-4 830	-1 072	-1 336
Nyemission		15	131	-
Försäljning/återköp av egna aktier		83	-26	169
Betald utdelning		-3 424	-12 263	-11 337
Övriga finansieringsverksamheter		218	-39	615
<b>Kassaflöde från finansieringsaktiviteter</b>		<b>5 478</b>	<b>-11 742</b>	<b>-10 710</b>
Omräkningsdifferenser i likvida medel		-91	2 757	-2 664
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-1 082</b>	<b>-3 258</b>	<b>-764</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>36 966</b>	<b>40 224</b>	<b>40 988</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	K25	<b>35 884</b>	<b>36 966</b>	<b>40 224</b>

## Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen

Eget kapital och övrigt totalresultat (förlust) 2017

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>1 januari 2017</b>	<b>16 657</b>	<b>24 731</b>	<b>98 429</b>	<b>139 817</b>	<b>675</b>	<b>140 492</b>
<b>Årets resultat (förlust)</b>						
Koncernen	–	–	–35 227	–35 227	143	–35 084
Joint ventures och intresseföretag	–	–	21	21	–	21
<b>Övrigt totalresultat (förlust) för perioden</b>						
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning	–	–	956	956	14	970
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	–544	–544	–3	–547
<b>Poster som kan omföras till periodens resultat</b>						
Verkligt värdeförändring avseende räntebärande tillgångar som kan säljas						
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	68	68	–	68
Omklassningsjusteringar avseende finansiella tillgångar som kan säljas, avyttrade under året	–	–	5	5	–	5
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar	–	–	99	99	–	99
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	–	–	–3 349	–3 349 <sup>1)</sup>	–29	–3 378
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	–16	–16	–	–16
<b>Övrigt totalresultat för perioden (förlust), netto efter skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–2 781</b>	<b>–2 781</b>	<b>–18</b>	<b>–2 799</b>
<b>Totalresultat (förlust) för perioden</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–37 987</b>	<b>–37 987</b>	<b>125</b>	<b>–37 862</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Nyemission	15	–	–	15	–	15
Försäljning av egna aktier	–	–	98	98	–	98
Återköp av egna aktier	–	–	–15	–15	–88	–103
Planer för långsiktig rörlig ersättning	–	–	885	885	–	885
Betald utdelning	–	–	–3 273	–3 273 <sup>2)</sup>	–151	–3 424
Transaktioner med minoritetsägare	–	–	–	–	75	75
<b>31 december 2017</b>	<b>16 672</b>	<b>24 731</b>	<b>58 137</b>	<b>99 540</b>	<b>636</b>	<b>100 176</b>

<sup>1)</sup> I förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser ingår förändring avseende omvärdering av goodwill i lokal valuta med SEK –2 484 miljoner (SEK 2 355 miljoner för 2016, SEK 1 592 miljoner för 2015) och SEK –24 miljoner (SEK –90 miljoner för 2016, SEK –3 miljoner för 2015) i realiserad nettovinst/-förlust, avseende sålda/likviderade bolag.

<sup>2)</sup> Utbetald utdelning per aktie uppgick till SEK 1,00 (SEK 3,70 för 2016 och SEK 3,40 för 2015).

## Eget kapital och övrigt totalresultat 2016

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>1 januari 2016</b>	<b>16 526</b>	<b>24 731</b>	<b>105 268</b>	<b>146 525</b>	<b>841</b>	<b>147 366</b>
<b>Årets resultat</b>						
Koncernen	–	–	1 690	1 690	179	1 869
Joint ventures och intresseföretag	–	–	26	26	–	26
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	–	–	–1 770	–1 770	4	–1 766
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	521	521	–1	520
<b>Poster som kan omföras till periodens resultat</b>						
Verkligt värdeförändring avseende räntebärande tillgångar som kan säljas						
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	–7	–7	–	–7
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar	–	–	–2	–2	–	–2
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	4 188	4 188	47	4 235
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–362	–362	–	–362
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	1	1	–	1
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2 569</b>	<b>2 569</b>	<b>50</b>	<b>2 619</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 285</b>	<b>4 285</b>	<b>229</b>	<b>4 514</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Nyemission	131	–	–	131	–	131
Försäljning av egna aktier	–	–	105	105	–	105
Återköp av egna aktier	–	–	–131	–131	–190	–321
Planer för långsiktig rörlig ersättning	–	–	957	957	–	957
Betald utdelning	–	–	–12 058	–12 058	–205	–12 263
Transaktioner med minoritetsägare	–	–	3	3	–	3
<b>31 december 2016</b>	<b>16 657</b>	<b>24 731</b>	<b>98 429</b>	<b>139 817</b>	<b>675</b>	<b>140 492</b>

## Eget kapital och övrigt totalresultat 2015

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>1 januari 2015</b>	<b>16 526</b>	<b>24 731</b>	<b>103 049</b>	<b>144 306</b>	<b>1 003</b>	<b>145 309</b>
<b>Årets resultat</b>						
Koncernen	–	–	13 587	13 587	124	13 711
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–38	–38	–	–38
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning	–	–	–2 033	–2 033	7	–2 026
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	722	722	–1	721
<b>Poster som kan omföras till periodens resultat</b>						
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar	–	–	457	457	–	457
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	–618	–618	14	–604
Joint ventures och intresseföretag	–	–	141	141	–	141
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–1 331</b>	<b>–1 331</b>	<b>20</b>	<b>–1 311</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>12 218</b>	<b>12 218</b>	<b>144</b>	<b>12 362</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Försäljning/återköp av egna aktier	–	–	169	169	–	169
Planer för långsiktig rörlig ersättning	–	–	865	865	–	865
Betald utdelning	–	–	–11 033	–11 033	–304	–11 337
Transaktioner med minoritetsägare	–	–	–	–	–2	–2
<b>31 december 2015</b>	<b>16 526</b>	<b>24 731</b>	<b>105 268</b>	<b>146 525</b>	<b>841</b>	<b>147 366</b>

# Noter till koncernens bokslut

## K1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Inledning

Koncernredovisningen omfattar Telefonaktiebolaget LM Ericsson, moderbolaget, och dess dotterbolag ("koncernen") och koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag. Moderbolaget har sitt säte i Sverige på Torshamnsgatan 21, 164 83 Stockholm.

Koncernredovisningen för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2017 har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS), såsom de har antagits av EU, och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner", tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen. För den finansiella rapporteringen för 2017 har koncernen tillämpat IFRS som fastställda av IASB (gällande IFRS per den 31 december 2017). Det är ingen skillnad mellan IFRS per den 31 december 2017 och IFRS såsom de har antagits av EU. De RFR 1-relaterade tolkningar som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering står inte i konflikt med IFRS, och det gör inte heller den svenska årsredovisningslagen, för alla presenterade perioder.

Mer information om nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits återfinns sist i denna not.

Koncernredovisningen godkändes av styrelsen den 23 februari 2018. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

### Tillägg gjorda från och med 1 januari 2017

Under 2017 har inga väsentliga förändringar av IFRS införts som har påverkat koncernen.

IAS 7 "Rapport över kassaflöden" är ändrad vad gäller upplysningar om förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten. En ny tabell är presenterad i not K25 "Kassaflödesanalys".

### Alternative Performance Measures (också kallade APMs)

Koncernen har sedan 2016 tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA)s nya riktlinjer för APMs (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). Fritt kassaflöde har adderats 2017 som ett APM. Fritt kassaflöde representerar den kassa som har genererats av den operativa verksamheten efter investeringar i anläggningstillgångar och övriga investeringar. Fritt kassaflöde kan användas för att expandera verksamheten, betala utdelning och reducera skulder. Fritt kassaflöde rekoncileras till IFRS-mått, se kapitel "Övrig information – Alternativa nyckeltal".

### Grund för rapporternas upprättande

De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (SEK). De har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder, såsom derivatinstrument, finansiella tillgångar som innehas för handel, finansiella tillgångar som kan säljas och pensionstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, vilka redovisas till verkligt värde. Ekonomisk information med hänförliga noter i koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat, kassaflödesanalys samt sammanställning över förändring av eget kapital presenteras med två jämförelseår medan för koncernens balansräkning presenteras ett jämförelseår.

### Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterbolag, joint ventures och intresseföretag.

Dotterbolag utgörs av alla de bolag för vilka Telefonaktiebolaget LM Ericsson, direkt eller indirekt, är moderbolag. För att vara moderbolag ska

detta ha kontroll över ett annat företag. För att ha kontroll krävs beslutanderätt över ett annat företag och förmåga att utnyttja denna beslutanderätt samt att vara exponerad för variabel avkastning. Dotterbolagens redovisning ingår i koncernredovisningen från och med den dag då Ericsson får denna kontroll fram till dess att denna kontroll upphör.

Koncerninterna balansposter och orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men bara i den mån det inte finns indikation på nedskrivningsbehov.

Koncernen utgörs av ett moderbolag, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, med generellt helägda dotterbolag i många av världens länder. De största operativa dotterbolagen utgörs av Ericsson AB, registrerat i Sverige och Ericsson Inc., registrerat i USA.

### Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet beräknas anskaffningskostnaden för förvärvet (köpeskillingen) som det verkliga värdet av de tillgångar som överlåtits och de skulder som uppstår eller övertas den dag förvärvet sker, inklusive verkligt värde av eventuell tilläggsköpeskillning. Transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår. Anskaffningskostnaden allokteras till förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser baserat på värderingar till verkligt värde och inbegriper tillgångar och skulder som inte redovisades i det förvärvade företags balansräkning, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken, patent och finansiella skulder. Goodwill uppstår när köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Vid förvärv med innehav utan bestämmande inflytande kan full eller partiell goodwill redovisas. De slutgiltiga beloppen fastställs senast ett år efter transaktionsdagen.

Om en säljoption föreligger för ett innehav utan bestämmande inflytande i ett dotterbolag redovisas en motsvarande finansiell skuld.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen redovisar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande (IUB) som transaktioner med aktieägare. För köp från IUB sker redovisning i eget kapital av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den relevanta förvärvade andelen i dotterbolagets nettotillgångar. Vinst eller förlust hänförlig till avyttring av IUB redovisas också i eget kapital.

När koncernen upphör att ha kontroll eller väsentligt inflytande omvärderas kvarvarande ägande till verkligt värde. Dessa värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet utgörs av det initiala värdet för efterföljande redovisning som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång. Vidare redovisas alla eventuella värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) för enheten som om koncernen hade direktavyttrat de relaterade tillgångarna eller skulderna. Detta kan innebära att värden som tidigare har redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) omklassificeras i resultaträkningen.

Vid förvärv kan koncernen per förvärv välja mellan att värdera IUB i det förvärvade bolaget till antingen verkligt värde eller proportionerlig andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar.

### Joint ventures och intresseföretag

Investeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i intresseföretag eller joint ventures till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället. Därefter sker justering för ägarföretagets andel av förändringar i investeringsobjektets nettotillgångar. Om bolagets intresse i ett associerat bolag är noll, ska bolaget enligt IFRS inte redovisa sin del av framtida förluster. Avsättningar kopplade till förpliktelser för ett sådant ägande ska däremot redovisas baserat på ägarandel.

Investeringar i intresseföretag föreligger när koncernen har betydande inflytande och möjlighet att delta i de finansiella och operativa besluten för intresseföretaget, men inte har kontroll eller delad kontroll över dessa. Vanligtvis är det fallet när antalet röster, inklusive potentiella röster, är åtminstone 20 % men inte mer än 50 %.

Ericssons andel av resultatet före skatt i dessa företag redovisas i "Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag", som ingår i rörelseresultatet. Detta beror på att sådana andelar innehas för operativa ändamål snarare än som en kortfristig investering eller för finansiella ändamål. Ericssons andel av inkomstskatter hänförliga till intresseföretag redovisas under posten Skatter i resultaträkningen.

Orealiserade vinster hänförliga till transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures och intresseföretag elimineras i proportion till koncernens andel i dessa företag. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt, förutsatt att indikation på nedskrivningsbehov inte föreligger.

Ej utdelade vinstmedel i joint ventures och intresseföretag som intjänats efter förvärvet och redovisas i koncernens eget kapital redovisade som balanserade vinstmedel i balansräkningen.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar för investeringar i varje joint venture och intresseföretag sker på samma sätt som för immateriella tillgångar förutom goodwill. Hela det redovisade värdet för varje investering, inklusive goodwill, behandlas som en enda tillgång under sådana prövningar. Se även beskrivningen under "Immateriella tillgångar exklusive goodwill" nedan.

Om andelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande bibehålls, omklassificeras endast en proportionell andel av de värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat i resultaträkningen, där så är lämpligt.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

#### Omvärdering och omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursvinster och kursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen, såvida de inte redovisas i Övrigt totalresultat (OCI) i enlighet med de principer för säkringsredovisning som beskrivs nedan.

Förändringar i verkligt värdet för monetära värdepapper i utländsk valuta, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar av värdepappers upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser som hänför sig till förändringar i upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen och andra förändringar av redovisat värde redovisas i Övrigt totalresultat (OCI).

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder redovisas som en del av verkligt värde-vinster/verkligt värdeförluster.

#### Koncernföretag

Resultat och ekonomisk ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till presentationsvalutan enligt följande:

Tillgångar och skulder i balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av Övrigt totalresultat (OCI).

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till Övrigt totalresultat (OCI). Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen följer löpande utvecklingen i länder med hög inflation, risken för hyperinflation och potentiell påverkan på koncernen. Det föreligger ingen betydande påverkan på valutaomräkning i höginflationsekonomier.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden inom utländska dotterbolag omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden. Förvärv och/eller försäljning av dotterbolag inkluderas, netto efter köpta/sålda likvida medel, under kassaflödet från investeringsaktiviteter.

Likvida medel utgörs av kassa, bank och kortfristiga placeringar som är mycket likvida monetära finansiella instrument med en återstående löptid om högst tre månader räknat från anskaffningsdagen.

#### Intäktredovisning

##### Bakgrund

Koncernen har ett brett utbud av tele- och datakommunikationssystem, professionella tjänster och support solutions. Produkterna, både hård och mjukvara samt service, är normalt standardiserade. Effekten av detta blir att acceptansvillkor normalt blir formalia. I not K3, "Segmentsinformation" finns mer upplysningar om koncernens utbud per segment.

Koncernens produkter och tjänster säljs i allmänhet under leveranskontrakt eller som fleråriga återkommande servicekontrakt. Leveranskontrakten innehåller ofta delar från mer än ett segment.

##### Redovisning

Försäljningsintäkter redovisas baserat på verkligt värde för mottagen betalning netto efter avdrag för mervärdeskatt, returer och uppskattade rabatter. Intäkter från försäljning redovisas när risker och förmåner har förts över till kunden, med hänsyn tagen till alla väsentliga kontraktsvillkor:

- När produkten eller tjänsten har levererats
- När försäljningspriset är bestämt eller kan beräknas
- När kunden har mottagit och aktivering har gjorts av mjukvara som sålts separat
- När betalning kan förväntas med rimlig säkerhet

Det beräknade uppfyllandet av specifika kontraktsvillkor eller av acceptanskriterier kan därför påverka när och med vilka belopp intäktredovisning sker. Detta kan innebära att intäkten skjuts upp tills dessa villkor är uppfyllda. Lönsamheten för kontrakt utvärderas löpande och avsättningar för befärade förluster redovisas så snart det är sannolikt att förlust kommer att uppstå.

Fördelning och/eller periodisering rörande kriterier per typ av kontrakt är:

- Leveranskontrakt, det vill säga kontrakt som avser leverans av installation och integration av produkter samt tillhandahållande av tillhörande tjänster, vanligtvis som flerelementskontrakt. Vid flerelementskontrakt är redovisningen baserad på att intäktskriterierna tillämpas specifikt för de separat identifierbara elementen i ett kontrakt. Intäkten, inklusive påverkan av rabatter allokeras till varje element baserat på relativa verkliga värden.
- Servicekontrakt, avser fleråriga servicekontrakt som support- och managed servicekontrakt och andra typer av återkommande service. Intäkter redovisas när tjänsten har levererats, vanligen pro rata över kontraktperioden.
- Kontrakt som genererar licensintäkter från tredje part för användande av koncernens teknologi eller immateriella rättigheter. Licensavgifter redovisas baserat på kontraktets substans. Exempel utgörs av procent av försäljningen eller fast belopp per enhet och redovisas över licensperioden eller vid en bestämd tidpunkt när inga åtaganden återstår. Intäktsbeloppet ska också vara rimligt säkert. Networks och Digital services har kontrakt som hänförs till denna typ av arrangemang. Vid försäljning mellan koncernföretag, intresseföretag, joint ventures och segment används en prissättning som bygger på normala kommersiella villkor i branschen.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

#### Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier (totalt antal aktier med avdrag för aktier i eget förvar) under året.



Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Rätt till matchningsaktier redovisas när det faktiska uppfyllandet av eventuella prestationsvillkor från och med redovisningsdagen skulle ge rätt till stamaktier.

### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Sedvanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört alla väsentliga risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Separata tillgångar eller skulder redovisas om några rättigheter eller skyldigheter uppstår eller behålls vid överföringen.

Bolaget klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, och som finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte de finansiella tillgångarna förvärvades. Bolaget fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. Detta gäller alla finansiella tillgångar med undantag för dem som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om officiella räntor eller köpkurser saknas beräknas verkligt värde genom diskontering av bedömda framtida kassaflöden enligt aktuella räntesatser. Valutaoptioner och räntegarantier värderas med hjälp av Black-Scholes-modellen. Värderingen grundas på antaganden om marknadskurser för implicit volatilitet, valutakurser och räntesatser.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är designerade som sådana vid det första redovisningstillfället eller finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om det huvudsakliga syftet med förvärvet är att sälja tillgången inom kort.

Derivat klassificeras som att de innehas för handel givet att de inte är identifierade för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" (exklusive derivatinstrument) redovisas i resultaträkningen i den period då de uppstår och ingår i finansiella intäkter. Derivatinstrument redovisas i resultaträkningen antingen som kostnad för sålda varor och tjänster, övriga rörelseintäkter och kostnader, finansiell intäkt eller finansiell kostnad, beroende på syftet med transaktionen.

### Lånefordringar och fordringar

Fordringar, inklusive de som hänförs till kundfinansiering, redovisas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar innefattar förfallna fordringar på kunder. Balansposten innefattar belopp som har fakturerats kunden samt belopp där risk och förmåner har överförts till kunden men fakturan ännu inte har ställts ut.

En bedömning görs initialt av möjligheten att erhålla full betalning i syfte att möta kraven för intäktsföring.

### Finansiella tillgångar som kan säljas

Placering i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte hålls till förfall klassificeras som Finansiella tillgångar som kan säljas. Om löptiden är längre än ett år ingår obligationerna i långfristiga räntebärande placeringar. Obliga-

tioner som innehas som Finansiella tillgångar som kan säljas med en löptid kortare än ett år ingår i kortfristiga räntebärande placeringar. Realiserade vinster och förluster redovisas i Övrigt totalresultat. När dessa placeringar inte längre redovisas i balansräkningen inkluderas de ackumulerade verkligt värde justeringarna i Finansiella intäkter.

Utdelningsintäkter från egetkapitalinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Förändringar i verkligt värde för monetära värdepapper i utländsk valuta, som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar i värdepapperets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser på monetära värdepapper redovisas i resultaträkningen, medan omräkningsdifferenser på icke-monetära värdepapper redovisas i Övrigt totalresultat (OCI). Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i Övrigt totalresultat (OCI). När värdepapper som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas avyttras eller skrivs ned, omklassificeras ackumulerade justeringar av verkligt värde som tidigare redovisats i OCI över till resultaträkningen.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje balansdag bedömer koncernen om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som har klassificerats som tillgångar som kan säljas, anses det att nedskrivningsbehov föreligger för en aktie om en väsentlig eller långvarig nedgång i aktiens verkliga värde, under dess anskaffningsvärde, är påvisad. Om detta kan påvisas för finansiella tillgångar som kan säljas, omklassificeras den ackumulerade förlusten, beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen från Övrigt totalresultat (OCI) och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, som redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikationer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Nedskrivningens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen under Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediteras Försäljningskostnader i resultaträkningen.

### Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden till instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden har utsläckt genom att avtalet fullgjorts, annullerats eller upphört.

### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Verkligt värdesäkring och verkligt värde säkringsredovisning

Syftet med säkring av verkligt värde är att säkra variationen av verkligt värde avseende skuld till fast ränta (utställda obligationer) från förändring i relevant jämförande yield-kurva för dess hela löptid genom att konvertera betalningar med fast ränta till rörlig ränta (t ex STIBOR eller LIBOR) genom att använda ränteswappar (IRS). Kreditrisken/spridningen är inte säkrad. Det fasta benet av IRS är matchad gentemot kassaflödet av den säkrade obligationen. På det sättet blir skulden redovisad till fast ränta/obligationen konverterad till en skuld redovisad till rörlig ränta i enlighet med policyn.

Förändringar i verkligt värde för derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde för den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken, när säkringsredovisning tillämpas. Koncernen tillämpar bara verkligt värde säkring för säkring av fast ränterisk i upplåningen. Både vinster och förluster på de ränteswappar som säkrar upplåning till fast ränta och de förändringar i verkligt värde för den säkrade upplåningen till fast ränta som beror på ränterisk redovisas som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Om säkringen inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning löses verkligt värde justeringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. När säkringsredovisning avseende verkligt värde tillämpas redovisas derivat initialt till verkligt värde på transaktionsdagen och omvärderas därefter till verkligt värde.

När säkringen ingås dokumenterar bolaget förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster liksom sina riskhanteringsmål och sin strategi för vidtagandet av olika säkringsåtgärder.

Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och därefter löpande, av om de derivat som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Information om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften finns i not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Förändringar i säkringsreserven i OCI framgår av not K16, "Eget kapital och övrigt totalresultat".

Verkligt värde på ett derivat klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid är mer än 12 månader. Om den resterande löptiden är mindre än 12 månader klassificeras det verkliga värdet som en omsättningstillgång eller en kortfristig skuld. Derivat som innehas för handel klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

### Finansiella garantier

Finansiella garantikontrakt värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde (det vill säga vanligtvis den erhållna ersättningen). Därefter värderas de till det högsta av följande belopp:

- Det belopp som fastställs vara en bästa uppskattning av de nettokostnader som krävs för att fullgöra åtagandet enligt garantiavtalet.
- Det redovisade avtalsarvodet minus ackumulerade avskrivningar över garantiperioden enligt metoden för linjär avskrivning.
- En bästa uppskattning av nettokostnaderna innefattar framtida arvoden och kassaflöden från överföring av skulden till annan fordringsägare.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde enligt principen "först in, först ut" (FIFO).

Risk för inkurans värderas genom beräkning av den framtida efterfrågan från kunder och tekniska förändringar samt kundernas mottagande av nya produkter.

En stor del av lagret utgörs av pågående arbete för annans räkning (pågående arbete). Initial redovisning respektive bortbokning av pågående arbeten hänför sig till koncernens principer för intäktsföring, vilket innebär att utgifter som tas vid ett kundkontrakt redovisas i pågående arbete. När motsvarande intäkt redovisas, bokas pågående arbeten bort och istället redovisas kostnaden i kostnad sålda varor.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

### Goodwill

Från förvärvsdagen allokeras goodwill från rörelseförvärv till varje kassagenererande enhet inom koncernen som beräknas få ekonomisk nytta från de synergier som förväntas uppstå genom förvärvet.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs under fjärde kvartalet varje år, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader.

Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden efter skatt till en ränta efter skatt som reflekterar nuvarande marknadsbedömningar av tidsvärdet för betalningsflöden och de risker som är specifika för tillgången. Belopp efter skatt används i beräkningar både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekompoment. Den diskontering efter skatt som tillämpas av koncernen är inte materiellt avvikande från en diskontering baserad på kassaflöden före skatt och en diskonteringsränta före skatt, enligt vad som krävs av IFRS. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Nedskrivningar av goodwill rapporteras under övriga rörelsekostnader. Ytterligare upplysningar krävs när det gäller nedskrivningsprövningar för goodwill.

Mer information finns i not K2, "Viktiga bedömningar för redovisningsändamål" samt i not K10, "Immateriella anläggningstillgångar".

### Immateriella tillgångar

#### Immateriella tillgångar exklusive goodwill

Dessa tillgångar består av förvärvade immateriella tillgångar, såsom patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara liksom balanserade utvecklingskostnader och separat förvärvade immateriella tillgångar, huvudsakligen mjukvara. Vid första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar som förvärvats i samband med rörelseförvärv till verkligt värde och balanserade utvecklingskostnader och mjukvara till anskaffningsvärde.

Därefter redovisas både balanserade utvecklingskostnader och förvärvade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar och eventuellt förekommande nedskrivningar ingår i "FoU-kostnader" (huvudsakligen för balanserade utvecklingskostnader och teknologi), i "Försäljnings- och administrationskostnader" (huvudsakligen för kundrelationer och varumärken) och i "Kostnad för sålda varor och tjänster".

Kostnader för utveckling av produkter för försäljning, uthyrning eller annat kommersiellt bruk eller för intern användning balanseras från den tidpunkt när det bedöms att produkten kommer att bli tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt till dess den är färdig för försäljning eller användning inom företaget. Kundorderrelaterade kostnader för forskning och utveckling ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster. Övriga forsknings- och utvecklingskostnader belastar resultatet allteftersom de uppstår. Avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar, t ex patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara, görs linjärt över nyttjandeperioden om maximalt tio år.

Koncernen har inte redovisat några andra immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod, förutom goodwill.

Prövningar av nedskrivningsbehov görs så snart det uppstår indikationer om att en tillgång har minskat i värde. Tester görs på samma sätt som för goodwill, se ovan. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas dock årligen.

Gemensamma tillgångar allokeras till kassagenererande enheter i relation till varje enhets andel av total nettoomsättning. Beloppet i förhållande till de koncerngemensamma tillgångarna har en begränsad betydelse. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av fastigheter, maskiner, servrar och andra tekniska utrustningar, inventarier, verktyg och anläggningar under uppförande och förskotts betalning. De redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång, inbegripet byggnader. Den beräknade ekonomiska livslängden är i allmänhet 25–50 år för fastigheter och 3–10 år för maskiner och inventarier. Avskrivningar och eventuella nedskrivningar ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster, Forsknings- och utvecklingskostnader och Försäljnings- och administrationskostnader.

I det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång inkluderas kostnaden för att byta ut en komponent. Restvärdet för den utbytta komponenten exkluderas.

Prövningar av behovet av nedskrivning sker på samma sätt som för goodwill ovan.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan intäkter och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

### Leasing

#### Leasing där Ericsson är leasetagare

Leasingavtal som innebär att risker och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till koncernen klassificeras som finansiella leasingavtal. När den leasade tillgången redovisas för första gången värderas den till det lägsta av verkligt värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Därefter redovisas tillgången i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper för tillgången. Avskrivningsperioden får dock inte vara längre än leasingperioden.

Andra leasingavtal är operationella, vilket innebär att den leasade tillgången inte redovisas i balansräkningen. Kostnader hänförliga till operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Erhållna rabatter redovisas som en del av den totala leasingkostnaden, över leasingperioden.

#### Leasing där Ericsson är leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiell leasing när merparten av risker och förmåner överförs till leasetagaren. I annat fall klassificeras de som operationell leasing. Enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingtillgången, och intäkter redovisas i enlighet med principerna för intäktsredovisning.

För operationella leasingavtal redovisas utrustningen som en materiell anläggningstillgång och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt över leasingperioden.

### Inkomstskatter

I koncernredovisningen omfattar inkomstskatter både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även den tillhörande skatteeffekten direkt mot eget kapital eller OCI. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året eller tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och för underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det är sannolikt att avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. När det gäller redovisning av inkomstskatt avräknar koncernen aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld och uppskjuten skattefordran mot uppskjuten skatteskuld i balansräkningen, när koncernen dels har en legal rätt att göra det, dels en avsikt att göra det. Följande temporära skillnader beaktas inte: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat, samt skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag om det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

En justering av värden för uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för en förändrad skattesats redovisas i resultaträkningen, såvida den inte hänförs till en temporär skillnad som tidigare har redovisats direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även justeringen mot eget kapital eller OCI.

Värderingen av uppskjuten skatt innefattar bedömningar om huruvida kostnader som skattemässigt avdrag ännu inte yrkats för kommer att vara avdragsgilla. Dessutom görs bedömningar om huruvida tillräcklig framtida skattepliktig inkomst kommer att uppstå för att underskottsavdrag ska kunna utnyttjas inom olika beskattningsområden. All uppskjuten skatt granskas i en årlig genomgång för att bedöma sannolikt utnyttjande.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

### Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar görs när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Dessutom måste en tillförlitlig uppskattning av beloppet kunna göras. När effekten av pengars tidsvärde är materiell görs diskontering av bedömda utflöden. Det faktiska utflödet till följd av en förpliktelse kan dock avvika från de uppskattningar som gjorts.

Avsättningarna avser främst, omstrukturering, kund- och leverantörsrelaterade avsättningar, garantiåtaganden, och andra åtaganden, t ex oavslutade ärenden som rör inkomstskatt och mervärdesskatt, ersättningskrav eller skyldigheter till följd av patentintrång och andra rättstvister och kundfinansieringsgarantier.

Produktgarantiåtaganden beaktar sannolikheten för alla väsentliga kvalitetsproblem baserat på tidigare perioders prestanda för etablerade produkter och förväntade prestanda för nya produkter, beräkningar av reparationskostnad per enhet och sålda volymer som fortfarande omfattas av garantier fram till redovisningsdagen.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Projektrelaterade avsättningar inkluderar uppskattade förluster hänförliga till förlustkontrakt. För förluster hänförliga till kundkontrakt görs en förlustreservering till samma belopp som den förväntade totala förlusten när det är möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning. I dessa beräkningar ingår sannolika böter till kunder för förlustkontrakt.

Övriga avsättningar görs bland annat för oavslutade ärenden som rör skattstvister, rättstvister, leverantörskrav och kundfinansiering och övriga avsättningar. Koncernen gör avsättningar för beräknade framtida uppgörelser som rör patentintrång baserat på det sannolika utfallet för varje enskild tvist. Det slutliga utfallet eller den faktiska kostnaden för en uppgörelse kan avvika från koncernens uppskattningar.

Koncernen uppskattar utfallet av alla potentiella patentintrång som görs gällande eller upptäcks genom koncernens egen övervakning av patentrelaterade tvister i relevanta rättskipningsområden. I den mån koncernen bedömer att ett identifierat potentiellt patentintrång sannolikt kommer att leda till ett utflöde av resurser sker avsättning baserat på en bästa bedömning av den sannolika kostnaden för förlikning med motparten.

Som en följd av sin normala affärsverksamhet är koncernen indragen i rättsprocesser, stämningar och andra olösta tvister, däribland rättsprocesser enligt lagar och förordningar, samt andra ärenden. Dessa ärenden tar ofta lång tid att lösa. Koncernen bedömer regelbundet sannolikheten för negativa beslut och gör uppskattningar av de potentiella ekonomiska konsekvenserna. Avsättningar görs när det är sannolikt att en förpliktelse har uppstått och värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, baserat på en detaljerad analys av varje enskilt fall.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som ansvarsförbindelser. Mer detaljerad information finns i not K24, "Ansvarsförbindelser". I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare

upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsstiftelse). Företaget har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter om pensionsstiftelsen inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar. De aktuariella och investeringsrelaterade risker som hänförs till en avgiftsbestämd plan bärs av den anställda. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

I en förmånsbestämd plan är det företags ansvar att tillhandahålla förutbestämda förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De aktuariella respektive investeringsrelaterade risker som hänförs till den förmånsbestämda planen bärs av företaget.

Nuvärdet av förmånsbestämda planer för nuvarande och tidigare anställda beräknas med tillämpning av den s.k. "projected unit credit method". Diskonteringsräntan för varje land bestäms med referens till marknadens avkastning på förstklassiga företagsobligationer, vilka har löptider approximerade till koncernens åtaganden. I de länder där det inte finns en stor marknad för sådana obligationer har marknadens avkastning på statsobligationer använts. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal, och beräknas som minimum årligen. Aktuariella antaganden utgörs av koncernens bästa bedömning av de variabler som bestämmer kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används är det möjligt att det verkliga utfallet avviker från de bedömda resultaten eller att de aktuariella antagandena ändras från en period till en annan. Dessa skillnader rapporteras som aktuariella vinster och förluster. De utgörs exempelvis av oväntat hög eller låg personalomsättning, förväntad livslängd, löneförändringar, omvärdering av plantillgångar eller förändringar av diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Koncernens nettoskuld för varje förmånsbestämd plan består av nuvärdet av pensionsåtaganden reducerat med verkligt värde för plantillgångar och redovisas netto i balansräkningen. När detta utgörs av en nettotillgång för koncernen så begränsas värdet av den redovisade tillgången till nuvärdet av eventuellt förekommande framtida återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida betalningar till planen.

Räntekostnaden på den förmånsbestämda planen och ränteintäkten på plantillgångarna beräknas som en nettoräntekostnad genom att tillämpa diskonteringsräntan för den förmånsbestämda nettoskulden. Alla kostnader för tjänstgöring tidigare år och vinster och förluster för reglering redovisas i den period de konstateras.

Särskild löneskatt i Sverige redovisas som en del av respektive pensionskostnad och pensionsskuld. Särskilda löneskatter hänförliga till aktuariella vinster och förluster rapporteras under övrigt totalresultat.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande viktiga källor till bedömningar av osäkerhet.

### Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till alla anställda, inklusive ledande befattningshavare samt styrelseledamöter och regleras antingen med aktier eller kontant ersättning.

Enligt IFRS ska ett företag redovisa de kompensationskostnader som är relaterade till aktierelaterade program baserat på ett mått på vilket värde de tjänster som erhålls från de anställda under programmen har för företaget.

Villkoren under ett program ska beaktas på sätt som beskrivs i IFRS 2. De aktiebaserade programmen är från 2017 både aktie- och kontantreglerade, men från 2017 är tillhandahållna planer, förutom planer för Executive Leadership Team, kontantreglerade.

### Aktierelaterade planer

Kompensationskostnaderna redovisas under intjänandeperioden baserat på verkligt värde för Ericssonaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor. Exempel på prestationsvillkor är intäkter och vinstmål medan marknadsvillkor hänförs till utvecklingen av moderbolagets aktiekurs.

Det belopp som kostnadsförs i resultaträkningen reverseras i eget kapital vid varje tillfälle som en kostnadsföring sker i resultaträkningen.

Skälet till denna redovisningsprincip under IFRS är att dessa lönekostnader inte har en direkt kassaflödeseffekt. Alla planer har servicevillkor och vissa har prestations- eller marknadsvillkor.

För ytterligare information, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

### Kontantreglerade planer

De totala kompensationskostnaderna för en kontantreglerad plan är det samma belopp som betalas ut till de anställda vid datumet för slutet av intjänandeperioden. Det verkliga värdet för de syntetiska aktierna vilka utgör kontantvärdet för aktierna räknas om och ändras under intjänandeperioden. I övriga avseenden är redovisningen liknande den som gäller en aktiereglerad plan.

För ytterligare information, se not K28 "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

### Ersättningar till styrelsen

År 2008 införde moderbolaget ett aktierelaterat ersättningsprogram som ska vara en del av ersättningen till styrelsen (ett syntetiskt aktieprogram). Programmet ger icke anställda styrelsemedlemmar som valts av årsstämman rätt att få en del av sin ersättning i form av en framtida utbetalning av ett belopp som motsvarar marknadsvärdet för en B-aktie i moderbolaget vid utbetalningstillfället. Mer information finns i not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda". Kostnaderna för kontant utbetalning värderas utifrån de beräknade kostnaderna för programmet pro rata under intjänandeperioden om ett år. De beräknade kostnaderna omvärderas under och efter intjänandeperioden.

### Segmentsrapportering

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Chief Operating Decision Maker" (CODM) som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom koncernen utgörs CODM av verkställande direktören och koncernchefen.

Segmentpresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker.

För ytterligare information, se not K3, "Segmentsinformation".

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits

Flera nya publicerade standarder, tillägg till standarder och tolkningar har ännu inte trätt i kraft för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2017 och har därför inte beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Nedan följer en lista med standarder/tolkningar som har utfärdats och som gäller för de perioder som beskrivs.

IFRS 9 "Finansiella instrument" gäller från den 1 januari 2018. Den fullständiga versionen av IFRS 9 ersätter de flesta tolkningar i IAS 39, vilken har applicerats i nuvarande rapporteringsperiod med slutdatum 31 december 2017.

IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" gäller från den 1 januari 2018. Denna nya standard ersätter riktlinjer i IAS 18 och IAS 11, vilka har tillämpats i nuvarande rapporteringsperiod med slutdatum 31 december 2017.

IFRS 16 "Leasing" gäller från den 1 januari, 2019. Denna nya standard kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27.

Nedanstående tabell visar beräknad påverkan av implementeringen av IFRS 9 och IFRS 15 på eget kapital och andra balansposter per övergångsdatumet den 1 januari 2018. IFRS 15 kommer att införas med full retroaktivitet vilket betyder att de finansiella rapporterna i jämförelseperioderna kommer att räknas om. IFRS 9 kommer att tillämpas från 1 januari 2018 vilket betyder att öppningsbalanserna per 1 januari 2018 kommer att justeras utan omräkning av tidigare perioder.

## Uppskattad påverkan på balansposter av IFRS 9 och IFRS 15

	Redovisat per den 31 december 2017	IFRS 15 omräkning	Omräkning av balansposter per den 31 december 2017	IFRS 9 justering	Justerade balansposter per den 1 januari 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Långfristiga tillgångar</b>					
Uppskjutna skattefordringar	21 228	735	21 963	407	22 370
<b>Kortfristiga tillgångar</b>					
Varulager	24 960	587	25 547	–	25 547
Kontraktstillgångar	–	13 120	13 120	–	13 120
Kundfordringar	63 210	–15 105	48 105	–1 240	46 865
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Eget kapital	100 176	–2 605	97 571	–1 401	96 170
<b>Långfristiga skulder</b>					
Långfristig upplåning	30 500	–	30 500	568	31 068
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Kontraktsskulder	–	22 121	22 121	–	22 121
Övriga kortfristiga skulder	62 370	–20 179	42 191	–	42 191

**IFRS 9 – Finansiella instrument**

Den kompletta versionen av IFRS 9 ersätter merparten av vägledningen i IAS 39. IFRS 9 uppdaterar klassificering, redovisning och nedskrivningstest för finansiella tillgångar liksom ställer nya krav vid tillämpning av säkringsredovisning. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 9 retroaktivt från och med det tillämpningsdatum som krävs, 1 januari 2018 och kommer inte att räkna om jämförelseinformation. Vid övergången till IFRS 9 uppskattas en minskning av eget kapital med SEK 1,4 miljarder per 1 januari 2018. Den största påverkan från tillämpningen av IFRS 9 kommer att bli att nedskrivningsförluster för kundfordringar och kontraktstillgångar kommer att beräknas baserat på förväntade kreditförluster för hela förväntade löptiden istället för när det objektivt finns information som visar att koncernen inte kommer att få full betalning, som under tidigare standarder. Detta innebär inte en förändring av förväntade kassaflöden. Istället kommer detta resultera i påverkan på när nedskrivningar kommer att redovisas, vilket i de flesta fall är tidigare under IFRS 9 i jämförelse med tidigare standarder. Vid övergången beräknas kundfordringsreserven öka med SEK 1,2 miljarder. De övriga förändringarna av införandet av IFRS 9 är följande:

- Placeringar i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte innehades för försäljning klassificerades som tillgängliga för försäljning under de tidigare standarderna. Dessa instrument innehåller i en portfölj hanterat baserat på verkligt värde och kommer därför att klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas (FVTPL). Det kommer inte att bli någon förändring i värderingen av dessa tillgångar.

- Kundfordringar styrs av en affärsmodell vars syfte uppnås genom både erhållande av kundenbetalningar och försäljning av kundfordringar. Därför kommer kundfordringar att klassificeras som verkligt värde genom övrigt totalresultat.

- Kundfinansieringstillgångar hanteras enligt en affärsmodell med syfte att erhålla kassaflöden genom försäljning av tillgångar. Därför kommer kundfinansiering att klassificeras som FVTPL. Det blir ingen förändring av bokfört värde för dessa tillgångar vid övergången.

- Investeringar i aktier vilka klassificerades som tillgängliga för försäljning under tidigare standarder kommer att klassificeras som FVTPL utan påverkan på bokfört värde.

- Certifikat, obligationer och lån utställda av Moderbolaget hanteras på verkligt värde bas och skall därför designeras som FVTPL med förändringar i verkligt värde som beror på kreditrisk redovisade i övrigt totalresultat. Som en följd av detta kommer det bokförda värdet av upplåning öka med ett bedömt belopp om SEK 0,6 miljarder. Säkringsredovisning avseende verkligt värde kommer inte att tillämpas för någon upplåning från och med 2018.

**IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder**

IFRS 15, ersätter tidigare vägledning i IAS 18 och IAS 11. Denna standard etablerar en ny principbaserad modell för intäktsföring från kundkontrakt. Den introducerar en femstegsmodell som föreskriver att intäktsföring sker då kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden.

Koncernen kommer att tillämpa den fulla retroaktiva metoden för övergång vilket kräver omräkning av jämförelseår och justering av eget kapital i den tidigaste jämförelseperioden det vill säga 1 januari 2016 ("initialt övergångsdatum").

Koncernen har slutfört sin utvärdering av påverkan av IFRS 15 på dess finansiella rapporter för alla relevanta jämförelseperioder. Tillkommande rutiner implementerades som en del av kvantifieringsarbetet för att på ett säkert sätt identifiera väsentliga övergångseffekter, i syfte att möjliggöra upplysningar som en del av processen för finansiell rapportering. Uppskattad påverkan av IFRS 15 är en nettoreduktion av eget kapital per övergångsdatum, 1 januari 2018 om SEK 2,6 miljarder. De områden som främst är påverkade är följande:

**Rabatter i ett kontrakt**

Definitionen av ett kontrakt i IFRS 15 är striktare än de standarder som gällde före 2018 (tidigare standarder) i det hänseendet att ett kontrakt existerar bara om tvingande rättigheter och skyldigheter föreligger. Merparten av Ericssons affärer genomförs under ramavtal. Ett bindande åtagande skapas normalt av en inköpsorder tillsammans med ett ramavtal. Den striktare definitionen av ett kontrakt påverkar redovisningen av rabatter eftersom rabatter ska redovisas beaktande värde och längd för ett kontrakt.

Under tidigare standarder beaktar koncernen en vidare tolkning av vad som utgör ett kontrakt från vilket den rimligen kan förväntas erhålla ekonomiska förmåner. För en affärsverksamhet som omfattas av ramavtal kan detta leda till en längre tidshorisont för redovisning av relaterade rabatter eftersom framtida förväntade inköp är inkluderade i utvärderingen. Påverkan av IFRS 15 är att dessa rabatter ska redovisas som en reducering av intäkter tidigare.

**Kontrakt baserade på en kundanpassad lösning**

Under IFRS 15 ska intäkter för kontrakt med kundanpassad lösning redovisas över tiden när vissa kriterier har uppnåtts. Dessa kontrakt hänförs till tillgångar speciellt anpassade för kunden utan alternativ användning för koncernen. IFRS 15 kräver också att koncernen ska ha ovillkorad rätt till betalning för hittills utförd prestation.

Koncernen redovisar under tidigare standarder intäkter över löptiden för dessa kontrakt baserat på definierade leveranser – "milestones". Ingen



väsentligt förändrad metod för mätning av genomförandegrad under ett kontrakts löptid förväntas. Emellertid kommer tillkommande krav under IFRS 15 säkerställa att intäkt redovisas för utförd prestation vid tidpunkten för när ovillkorad rätt till betalning föreligger. Koncernen har identifierat pågående kontrakt där intäkt kommer att senareläggas eftersom utförd prestation till dags dato är begränsad under IFRS 15 till ovillkorade rättigheter att fakturera under dessa kontrakt.

#### Överföring av kontroll för utrustning

Under IFRS 15 redovisas intäkt när kontroll över utrustning har överförts till kund vid en specifik tidpunkt. Utvärderingen ska göras ur kundens perspektiv beaktande indikatorer som överföring av legal äganderätt, kundacceptans, fysiskt övertagande och rättigheter att fakturera. För hårdvaruförsäljning anses överföring av kontroll normalt inträffa när utrustningen ankommer till kundens anläggning och för mjukvaruförsäljning när licenser görs tillgängliga för kunden. Kontraktuella villkor kan variera och därför krävs bedömning när utvärdering görs av indikatorer på överföring av kontroll.

Redovisningen under tidigare standarder fokuserar på utvärdering av risker och möjligheter. Koncernen har identifierat kontrakt där överföringen av kontroll under IFRS 15 avviker från tidigare slutsatser om överföring av risker och möjligheter. Detta resulterar i en påverkan som innebär en senareläggning av intäktsföring för dessa kontrakt. Under tidigare standarder redovisades intäkter för dessa kontrakt när risken för utrustningen överfördes vid överlämnandeplatser men definitionen av överföring av kontroll i IFRS 15 betyder att andra faktorer som rättigheter att fakturera och fysisk åtkomst tillsammans indikerar att överföring av kontroll inträffar vid en senare tidpunkt.

#### Presentation av kontraktrelaterade balanser

Det nya kravet för klassificering och presentation av kontraktrelaterade balansposter under IFRS 15 kommer att resultera i presentation av separata balansposter för kontraktstillgångar och kontraktsskulder. Vid övergångsdatumet uppskattas kontraktstillgångar om SEK 13,1 miljarder att presenteras som omsättningstillgångar. Dessa balansvärden har under tidigare standarder inkluderats i kundfordringar vilket framgår av redovisningsprinciperna 2017 där det anges att kundfordringar inkluderar belopp där överföring av risker och möjligheter har gjorts till kund, men fakturering har ännu inte skett. Under IFRS 15 kommer dessa balanser att presenteras som kontraktstillgångar då koncernen har konstaterat att de avser kontraktstillgångar som är beroende av andra villkor än återstående tid.

Vid övergångsdatumet uppskattas kontraktsskulder om SEK 22,1 miljarder att presenteras separat inom kortfristiga skulder. Dessa balansvärden presenteras under tidigare standarder som förutbetalda intäkter under kortfristiga skulder och koncernen har dragit slutsatsen att de uppfyller definitionen av kontraktsskulder under IFRS 15.

Koncernen har beaktat de områden som anges ovan och implementerat väsentliga förändringar i redovisningsprinciperna, interna rutiner och det interna kontrollramverket för att reflektera den nya intäktsföringsmodellen som gäller från 1 januari 2018.

Koncernen planerar att använda ett antal olika estimat och bedömningar för att fastställa beloppet och tidpunkten för intäktsföring under IFRS 15, särskilt rörande då transaktionspriset bestäms och dess allokering till prestationsåtaganden identifierade i kontraktet. Transaktionspriset kan innehålla variabla delar som prestationsrelaterade priser och kontraktböter som estimeras vid kontraktets ingång (och periodiskt uppdateras därefter). Bedömning tillämpas i estimatprocessen baserat på historiska erfarenheter för typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter ska allokeras till varje prestationsåtagande med referens till deras försäljningspriser vid separat försäljning. Koncernen beaktar att en justerad marknadsbedömningsansats ska användas för att estimeras försäljningspriser tillämpade vid separat försäljning av dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspriser. Eftersom koncernen kommer att tillämpa den fulla retroaktiva metoden för IFRS 15 implementeringen så kommer påverkan på eget kapital (vid initial tillämpning 1 januari 2016) och på resultaträkningen (för åren 2016 och 2017) att presenteras i nedanstående tabeller.

#### IFRS 15 uppskattad påverkan på eget kapital

December 31, 2015	147 366	-4 353	143 013
December 31, 2016	140 492	-5 235	135 257

#### IFRS 15 uppskattad påverkan på poster i resultaträkningen

##### 2017

Nettoomsättning	201 303	4 075	205 378
Konstnader för sålda varor och tjänster	-156 758	-703	-157 461
Bruttoresultat	44 545	3 372	47 917
Rörelseresultat	-38 126	3 372	-34 754
Skatter	4 267	-742	3 525
Periodens resultat	-35 063	2 630	-32 433

##### 2016

Nettoomsättning	222 608	-2 292	220 316
Konstnader för sålda varor och tjänster	-156 243	1 160	-155 083
Bruttoresultat	66 365	-1 132	65 233
Rörelseresultat	6 299	-1 132	5 167
Skatter	-2 131	249	-1 882
Periodens resultat	1 895	-883	1 012

#### IFRS 16 – Leases.

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer att klassificeras som under IAS 17, operationell eller finansiell. Definitionen av vad som är en lease har också ändrats. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från 1 januari 2019. Den initiala utvärderingen indikerar att väsentligaste påverkan uppstår på balansräkningen, där koncernen är leasetagare, i första hand avseende kontrakt för fastigheter och fordon. Koncernen planerar att tillämpa en modifierad övergångsmetod. Påverkan på de finansiella rapporterna är ännu inte definierad. I not K27 "Leasing" ges upplysning om framtida betalningar under leasingkontrakt.

## K2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Exempel på detta kan inträffa vid förändring av strategi eller omstrukturering. Bedömning av val av redovisningsprinciper och uppskattningar kan komma att påverkas av detta. Nedan anges de viktigaste redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning.

Informationen i denna not är indelad i följande:

- Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar
- Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

### Intäktsredovisning

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

När totala intäkter och kostnader för kontrakt ska uppskattas utgör exempel på faktorer att beakta kundvolymen i förhållande till rabatter, koncernens prestation i förhållande till kundkontrakten och förlustreserver. I not K3 "Segmentsinformation" ges upplysning om att för ingen kund redovisas intäkter överstigande 10 % av koncernens totala intäkter. Det är emellertid beskrivet att merparten av försäljningen hänförs till stora, fleråriga kontrakt med ett begränsat antal kunder. Se också kommentar om förändring av ekonomiska uppskattningar i kundkontrakt under avsättningar nedan. För fortsatt diskussion om intäktsföring, se not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K4 "Intäkter".

#### Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Delar av koncernens omsättning härrör från stora och komplexa kundkontrakt. Ledningen gör bedömningar av bland annat överensstämmelse med acceptans- och rabattvillkor, om risker och förmåner har överförts till kund för att fastställa vilka intäkter och kostnader som ska redovisas i varje period, färdigställandegrad samt kundens kreditstatus för att bedöma om betalning är sannolik eller ej, så att intäktsföring kan motiveras.

### Kundfordringar och kundfinansiering

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2017 till SEK 3,6 (1,7) miljarder eller 5,1 % (2,2 %) av totala kundfordringar och kundfinansieringsfordringar. För mer detaljerad information, se not K14 "Kundfordringar och kundfinansiering". Koncernen gör regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfinansieringskrediter och avsättningar görs för uppskattade förluster.

### Värdering av varulager

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade volymer och lagerbalanser. I situationer där lageröverskott föreligger görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskottsvolymer. De totala lagerreserverna avseende estimerade förluster uppgick den 31 december 2017 till SEK 2,4 (2,4) miljarder eller 9 % (7 %) av det totala lagervärdet. För mer detaljerad information, se not K13 "Lager".

### Uppskjuten skatt

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skatt redovisas nettat för värderingsreserver. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskatt-

ningar av framtida skattepliktiga inkomster i olika beskattningsområden. De största underskottsavdragen hänför sig till Sverige, där de utan tidsbegränsning kan avräknas mot framtida inkomster (utan slutligt datum för nyttjande). Mer detaljerad information finns i not K8, "Inkomstskatter". Den 31 december 2017 uppgick värdet på uppskjutna skattefordringar till SEK 21,2 (15,5) miljarder. De uppskattade skatteeffekterna av dessa underskottsavdrag redovisas som anläggningstillgångar.

### Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av dessa poster baseras på utvärdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där koncernen har verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatter och redovisning av skatter måste ledningen medverka i bedömningen av klassificeringen av transaktioner och vid uppskattningen av sannolika utfall vad avser yrkade avdrag eller tvister.

### Immateriella produkträttigheter och övriga förvärvade immateriella tillgångar inklusive goodwill

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

I samband med initial redovisning uppskattas framtida kassaflöden, för att säkerställa att de redovisade värdena inte överstiger de uppskattade diskonterade kassaflödena för denna typ av tillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde, utom för goodwill där nedskrivningsbehovet prövas minst årligen. Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden leda till redovisning av nedskrivning. I not K10, "Immateriella tillgångar", ges upplysning om att nedskrivningar har gjorts beroende på väsentliga förändringar under 2017 i de ekonomiska uppskattningarna av framtida kassaflöden. Nedskrivningar av immateriella tillgångar och goodwill uppgick till SEK 17,2 miljarder för 2017.

Per den 31 december 2017 uppgick förvärvade immateriella rättigheter och andra immateriella tillgångar till SEK 32,0 (51,1) miljarder, inklusive goodwill om SEK 27,8 (43,4) miljarder.

Mer information om goodwill finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Uppskattningar som är relaterade till förvärvade immateriella tillgångar baseras på likartade antaganden och risker som för goodwill. För mer information, se not K10, "Immateriella tillgångar".

#### Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I samband med initial redovisning och senare omvärderingar gör ledningen bedömningar av både grundläggande antaganden och indikatorer på nedskrivning. I allokeringen av köpeskillingen för varje förvärv ska den erlagda köpeskillingen hänföras till identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser där dessa tillgångar värderas till verkligt värde. Eventuellt överskjutande belopp redovisas som goodwill. Sådana allokeringar kräver ledningens bedömning liksom att definiera kassagenererande enheter för prövning av nedskrivningsbehov. Andra bedömningar kan resultera i ett helt annat resultat och en annan framtida finansiell ställning.

### Avsättningar

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar hänförs främst till uppskattningar för genomförande av omstruktureringprogram och tillkommande kostnader och överenskommelser i relation till kunder och leverantörer. Andra källor till osäkerhet i uppskattningar rör patent och andra tvister liksom inte avslutade inkomstskatte- och momstvister. Såsom kommenterats ovan i början av denna not kan beloppen komma att avvika beroende på framtida bedömningar och utfall. I not K18 "Avsättningar" anges att avsättningar har gjorts för väsentliga förändringar för uppskattningar rörande kundkontrakt 2017, vilket har resulterat i att förlustkontrakt har identifierats.

Per den 31 december 2017 uppgick övriga avsättningar till SEK 9,9 (6,4) miljarder. Mer detaljerad information finns i not K18, "Avsättningar".

#### Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning



av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

### Ansvarsförbindelser

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Som framgår av "Åvsättningar" finns det osäkerhet i uppskattade belopp. Samma typ av osäkerhet finns för ansvarsförbindelser.

#### Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Som framgår av not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" så klassas ett åtagande som inte sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde som en ansvarsförbindelse, vilket inte påverkar koncernens finansiella rapportering. Om det däremot vid ett senare tillfälle visar sig att åtagandet sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde, då kommer en reserv att läggas som påverkar den finansiella rapporteringen.

#### Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning

##### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga ersättningar efter avslutad anställning baseras på aktuella beräkningar som utgår från betydelsefulla uppskattningar om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstal. Antagandena om diskonteringsränta baseras på högkvalitativa placeringar med fast ränta med en löptid som ligger så nära som möjligt för koncernens löptider på pensionsplaner. I de länder där det inte finns en djup marknad för högkvalitativa företagsobligationer ska marknadsräntor för statsobligationer användas. Påverkan av att tillämpa en alternativ diskonteringsränta baserad på svenska bostadsobligationer har upplysts om i not K17 "Ersättningar efter avslutad anställning". Den 31 december 2017 uppgick förmånsbestämda förpliktelser för pensioner till SEK 87,6 (87,2) miljarder och verkligt värde av förvaltningstillgångar till SEK 64,9 (64,5) miljarder. Mer information om uppskattningar och antaganden finns i not K17, "Ersättningar efter avslutad anställning".

### Valutarisker

#### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Valutarisker påverkar koncernens ekonomiska resultat, se vidare upplysningar i not K20 "Finansiell riskhantering och finansiella instrument" under Valutarisker.



## Segmentinformation

### Rörelsesegment från 1 oktober, 2017

Vid fastställandet av Ericssons rörelsesegment har hänsyn tagits till den finansiella rapportering som granskas av bolagets högste beslutsfattare (Chief Operating Decision Maker). Hänsyn har också tagits till vilka marknader och vilken typ av kunder produkterna och tjänsterna ska attrahera samt vilka distributionskanaler de säljs genom. Enhetlighet kring faktorer som teknik och forskning och utveckling har också spelat in. För att spegla Ericssons affärsinriktning och för att underlätta jämförbarhet med andra företag i branschen rapporteras fyra rörelsesegment:

- Networks
- Digital Services
- Managed Services
- Other (inkluderar Emerging Business, iconectiv, Media Solutions och Red Bee Media).

**Segment Networks** inkluderar mobila radioaccessnät, transportlösningar och basstationslösningar, samt relaterade tjänster såsom nätutbyggnad, nätinställning och kundservice. 82 % av patent- och licensintäkterna rapporteras inom segment Networks.

**Segment Digital Services** inkluderar produkter och tjänster till operatörer inom områdena drift- och affärsstödsystem (OSS & BSS), paketdata kärnnät

(Packet Core), kommunikationstjänster, NFV och Cloud Infrastruktur. Det inkluderar även ADM och konsulttjänster. 18 % av patent- och licensintäkterna rapporteras inom segment Digital Services.

**Segment Managed Services** omfattar leverantörsberoende tjänster för att hantera operatörers nät och inkluderar drifttjänster för nät, drifttjänster för IT-miljöer samt nätdesign och nätoptimering.

**Segment Other** inkluderar Emerging Business, iconectiv, Media Solutions och Red Bee Media. Emerging Business är investeringsområden för att stödja operatörer i att identifiera nya intäktskällor, exempel på detta är tjänster kring uppkoppling och plattformar för sakernas Internet. Iconectiv är en anslutningslösning för operatörer och företag, som ursprungligen kommer från den före detta Telcordia verksamheten. Inom både Media Solutions samt Red Bee Media, utvärderar Ericsson olika strategiska möjligheter.

### Marknadsområden

Marknadsområdena är bolagets främsta försäljningskanal med ansvar för att sälja och leverera lösningar till kund. Ericsson är verksam över hela världen och rapporterar verksamheten indelat i fem geografiska marknadsområden:

- Europa och Latinamerika
- Mellanöstern och Afrika
- Nordamerika
- Nordostasien
- Sydostasien, Oceanien och Indien

Bolagets patent- och licensintäkter samt majoriteten av segment Other rapporteras externt inom marknadsområde Övrigt.

### Större kunder

Ericsson har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 % av bolagets totala intäkter för åren 2017, 2016 eller 2015.

Merparten av försäljningen utgörs av stora fleråriga avtal med ett begränsat antal större kunder. Av en kundbas om drygt 500 kunder, i första hand nätoperatore, står de 10 största kunderna för 45 % (46 %) av omsättningen. Ericssons största kund svarade för cirka 7 % (7 %) av försäljningen under 2017. För mer information, se kapitlet Riskfaktorer och avsnittet "Marknad, teknik och affärsrisker".

### Föregående segmentsstruktur, mellan 1 januari 2017 och 30 september 2017

Under denna period hade koncernen tre operativa segment: Networks, IT & Cloud och Media/Other. Från och med 1 oktober 2017, blev segmentsstrukturen enligt beskrivningen ovan (Networks, Digital Services, Managed Services, Other) introducerad. Relevanta finansiella rapporter för perioden mellan 1 januari 2017 samt 30 september 2017 har blivit omräknade till den nuvarande segmentsstrukturen.

**Segment Networks.** Produkter och tjänster med fokus på att utveckla och hantera våra kunders telenät. Portföljen av radionätverk och backhaul lösningar är baserade på industristandarder och kan även industrialiseras och anpassas för att möta kraven från andra branschvertikaler såsom el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet. Dessutom adresserar Ericssons tjänsteerbjudande operatörernas efterfrågan i en allt mer komplex nätverksmiljö.

**Segment IT & Cloud.** Produkter och tjänster, vilka skapar lösningar för våra kunders digitala omvandling över domänerna stödsystem, kärnnät, IT och molntjänster. Detta genom en kombination av produkter, teknologi och expertis inom nätverk, programvara, molnteknik och affärsprocesser.

**Segment Media/Other.** Produkter och tjänster som gör det möjligt för innehållsägare, TV bolag, TV tjänsteleverantörer och nätoperatörer att effektivt leverera, hantera och tjäna pengar på nya TV-upplevelser.

## Rörelsesegment 2017

	Networks	Digital Services	Managed Services	Other	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	127 966	40 981	24 494	7 862	201 303	–	201 303
<b>Nettoomsättning</b>	<b>127 966</b>	<b>40 981</b>	<b>24 494</b>	<b>7 862</b>	<b>201 303</b>	–	<b>201 303</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>40 622</b>	<b>4 361</b>	<b>–1 816</b>	<b>1 378</b>	<b>44 545</b>	–	<b>44 545</b>
Bruttomarginal (%)	32 %	11 %	–7 %	18 %	22 %	–	22 %
<b>Rörelseresultat (förlust)</b>	<b>7 644</b>	<b>–27 672</b>	<b>–4 274</b>	<b>–13 824</b>	<b>–38 126</b>	–	<b>–38 126</b>
Rörelsemarginal (%)	6 %	–68 %	–17 %	–176 %	–19 %	–	–19 %
Finansiella intäkter							–361
Finansiella kostnader							–843
<b>Resultat efter finansiella poster</b>							<b>–39 330</b>
Skatter							4 267
<b>Årets resultat (förlust)</b>							<b>–35 063</b>
<b>Övrig segmentsinformation</b>							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	22	8	–6	–	24	–	24
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–1 104	–2 465	–14	–765	–4 348	–	–4 348
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–1 883	–1 268	–193	–759	–4 103	–	–4 103
Nedskrivningar	–1 413	–9 349	–108	–8 571	–19 441	–	–19 441
Omstruktureringkostnader	–4 828	–2 513	–675	–485	–8 501	–	–8 501
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	316	–56	1	–67	194	–	194

## Rörelsesegment 2016

	Networks	Digital Services	Managed Services	Other	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	140 984	45 298	27 501	8 825	222 608	–	222 608
<b>Nettoomsättning</b>	<b>140 984</b>	<b>45 298</b>	<b>27 501</b>	<b>8 825</b>	<b>222 608</b>	–	<b>222 608</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>47 099</b>	<b>16 081</b>	<b>1 062</b>	<b>2 123</b>	<b>66 365</b>	–	<b>66 365</b>
Bruttomarginal (%)	33 %	36 %	4 %	24 %	30 %	–	30 %
<b>Rörelseresultat</b>	<b>17 570</b>	<b>–6 663</b>	<b>–507</b>	<b>–4 101</b>	<b>6 299</b>	–	<b>6 299</b>
Rörelsemarginal (%)	12 %	–15 %	–2 %	–46 %	3 %	–	3 %
Finansiella intäkter							–115
Finansiella kostnader							–2 158
<b>Resultat efter finansiella poster</b>							<b>4 026</b>
Skatter							–2 131
<b>Årets resultat</b>							<b>1 895</b>
<b>Övrig segmentsinformation</b>							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	11	22	–	–2	31	–	31
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–1 526	–1 923	–18	–998	–4 465	–	–4 465
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–2 532	–1 061	–341	–487	–4 421	–	–4 421
Nedskrivningar	–90	–38	–12	–101	–241	–	–241
Återföring av nedskrivningar	5	2	1	–	8	–	8
Omstruktureringkostnader	–3 413	–3 176	–382	–596	–7 567	–	–7 567
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	72	27	18	6	123	–	123

## Rörelsesegment 2015

	Networks	Digital Services	Managed Services	Other	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	157 791	49 443	30 597	9 089	246 920	–	246 920
<b>Nettoomsättning</b>	<b>157 791</b>	<b>49 443</b>	<b>30 597</b>	<b>9 089</b>	<b>246 920</b>	<b>–</b>	<b>246 920</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>59 653</b>	<b>21 264</b>	<b>1 655</b>	<b>3 246</b>	<b>85 818</b>	<b>–</b>	<b>85 818</b>
Bruttomarginal (%)	38%	43%	5%	36%	35%	–	35%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28 290</b>	<b>–3 389</b>	<b>–19</b>	<b>–3 077</b>	<b>21 805</b>	<b>–</b>	<b>21 805</b>
Rörelsemarginal (%)	18%	–7%	–	–34%	9%	–	9%
Finansiella intäkter							525
Finansiella kostnader							–2 458
<b>Resultat efter finansiella poster</b>							<b>19 872</b>
Skatter							–6 199
<b>Årets resultat</b>							<b>13 673</b>
<b>Övrig segmentsinformation</b>							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	–1	–33	10	–14	–38	–	–38
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–2 042	–2 469	–47	–960	–5 518	–	–5 518
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–2 865	–1 012	–388	–440	–4 705	–	–4 705
Nedskrivningar	–	–	–	–20	–20	–	–20
Återföring av nedskrivningar	10	3	1	2	16	–	16
Omstruktureringkostnader	–2 765	–1 875	–238	–162	–5 040	–	–5 040
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	–32	–10	–7	–	–49	–	–49

## Marknadsområden

	Nettoomsättning			Långfristiga tillgångar <sup>5)</sup>		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015
Sydostasien, Oceanien och Indien	30 568	32 597	32 155	512	690	668
Nordostasien <sup>4)</sup>	23 506	27 185	28 106	1 516	1 556	2 005
Nordamerika <sup>3)</sup>	49 621	52 003	55 063	8 387	14 650	14 870
Europa och Latinamerika <sup>1) 2)</sup>	56 175	62 543	73 603	39 559	59 737	55 325
Mellanöstern och Afrika	25 073	28 104	33 002	63	86	139
Övrigt <sup>1) 2) 3) 4)</sup>	16 360	20 176	24 991	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>201 303</b>	<b>222 608</b>	<b>246 920</b>	<b>50 037</b>	<b>76 719</b>	<b>73 007</b>
<sup>1)</sup> varav i Sverige <sup>6)</sup>	2 989	3 123	3 796	34 381	53 111	48 467
<sup>2)</sup> varav i EU <sup>6)</sup>	36 072	38 525	45 585	37 895	57 759	53 759
<sup>3)</sup> varav i USA <sup>6)</sup>	52 322	56 748	64 299	7 092	11 053	12 325
<sup>4)</sup> varav i Kina <sup>6)</sup>	14 937	19 156	18 977	1 123	530	1 547

<sup>5)</sup> Totala långfristiga tillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar samt pensionstillgångar.

<sup>6)</sup> Inkluderar IPR-intäkter rapporterade ovan under Övrigt.

För information om personal, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

## K4 Nettoomsättning

Nettoomsättning	2017	2016	2015
Försäljning av produkter och installationstjänster	123 990	135 778	150 775
Professional Services försäljning	69 408	76 816	81 749
Licensintäkter	7 905	10 014	14 396
<b>Nettoomsättning</b>	<b>201 303</b>	<b>222 608</b>	<b>246 920</b>
Export från Sverige	86 812	107 036	117 486

## K5 Kostnader per kostnadslag

Kostnader per kostnadslag	2017	2016	2015
Varor och tjänster	128 211	133 848	137 458
Ersättningar till anställda	76 502	77 774	80 054
Avskrivningar	8 451	8 886	10 223
Nedskrivningar och inkursansreserver, netto efter reverseringar	11 531	1 325	1 438
Finansiella kostnader	843	2 158	2 458
Skatter	-4 267	2 131	6 199
<b>Summa</b>	<b>221 271</b>	<b>226 122</b>	<b>237 830</b>
Lagerökning/minskning (-/+) <sup>1)</sup>	4 070	-606	-394
Aktivering av utvecklingskostnader	-1 444	-4 483	-3 548
<b>Totala kostnader i resultaträkningen</b>	<b>223 897</b>	<b>221 033</b>	<b>233 888</b>

<sup>1)</sup> Lagerförändringarna baseras på förändringar av lagervärden efter inkursansreserver.

De totala omstrukturingskostnaderna för 2017 var SEK 8,5 (7,6) miljarder, främst hänförligt till det påbörjade kostnadsbesparingsprogrammet. Omstrukturingskostnaderna för 2017 inkluderar i huvudsak avgångsvederlag och nedskrivningen om SEK -1,3 miljarder avseende IKT-centret i Kanada. Omstrukturingskostnader är inkluderade i de ovan redovisade beloppen.

### Omstrukturingskostnader per funktion

	2017	2016	2015
Kostnader för sålda varor och tjänster	5 242	3 475	2 274
FoU-kostnader	2 307	2 739	2 021
Försäljnings- och administrationskostnader	952	1 353	745
<b>Totala omstrukturingskostnader</b>	<b>8 501</b>	<b>7 567</b>	<b>5 040</b>

## K7 Finansiella intäkter och kostnader

### Finansiella intäkter och kostnader

	2017		2016		2015	
	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar	-75	-	32	-	385	-
<i>Varav finansiella tillgångar till verkligt värde över resultaträkningen</i>	-92	-	-316	-	-110	-
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder	-	-1 027	-	-1 355	-	-1 428
Nettovinst/-förlust på:						
Instrument till verkligt värde över resultaträkningen <sup>1)</sup>	-231	543	-68	-729	190	-760
<i>Varav instrument som ingår i säkringsrelationer</i>	-	2	-	71	-	152
Finansiella tillgångar som kan säljas	40	-	-	-	-	-
Lånefordringar och kundfordringar	-102	-	-79	-	-53	-
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-	72	-	218	-	213
Övriga finansiella intäkter och kostnader	7	-431	-	-292	3	-483
<b>Totalt</b>	<b>-361</b>	<b>-843</b>	<b>-115</b>	<b>-2 158</b>	<b>525</b>	<b>-2 458</b>

<sup>1)</sup> Exklusive nettoförlust på tillgångar och skulder i rörelsen, vilka rapporterades som kostnader för sålda varor och tjänster och uppgick till SEK 451 miljoner (nettoförlust SEK 234 miljoner 2016 och nettoförlust SEK 165 miljoner 2015).

## K6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	2017	2016	2015
<b>Övriga rörelseintäkter</b>			
Vinst vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	47	423	363
Vinst vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter <sup>1)</sup>	324	219	1
Övriga rörelseintäkter	783	1 345	1 204
<b>Totala övriga rörelseintäkter</b>	<b>1 154</b>	<b>1 987</b>	<b>1 568</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>			
Förlust vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-74	-509	-158
Förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter <sup>1)</sup>	-130	-96	-50
Nedskrivning av goodwill <sup>2)</sup>	-12 966	-	-
Övriga rörelsekostnader <sup>3)</sup>	-116	-978	-1 207
<b>Totala övriga rörelsekostnader</b>	<b>-13 286</b>	<b>-1 583</b>	<b>-1 415</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar avyttringar som presenteras i not K26 "Företagsförvärv/avyttringar".

<sup>2)</sup> För mer information om nedskrivning av goodwill, se not K10 "Immateriella tillgångar".

<sup>3)</sup> Inkluderar omvärdering av kassaflödesräkningar om SEK 0 miljarder (SEK -0,9 miljarder 2016 och SEK -1,1 miljarder 2015), vilket delvis uppvägdes av resultat från trading aktiviteter.

## K8 Skatter

Koncernens skattekostnader för 2017 uppgick till SEK 4 267 (–2 131) miljoner eller 10,8 % (52,9 %) av årets resultat efter finansiella poster. Skattesatsen kan variera mellan åren beroende på affärsmässiga skillnader och var bolagen geografiskt bedriver sin verksamhet. Rapporterade inkomstskatter inkluderar en rimlig bedömning av effekten på aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, enligt beslutad lag i USA den 22 december 2017, benämnd "United States TAX Cuts and Jobs Act".

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen			
	2017	2016	2015
Aktuell skattekostnad	–4 168	–3 654	–6 641
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	83	–489	–104
Uppskjuten skatteintäkt/-kostnad (+/–)	8 355	2 017	546
Andel i joint ventures och intresseföretags skatt	–3	–5	–
<b>Skattekostnad/-intäkt</b>	<b>4 267</b>	<b>–2 131</b>	<b>–6 199</b>

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den teoretiska skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, tillämpats på koncernens resultat före skatt visas i tabellen nedan. Skatteeffekten av ej avdragsgilla kostnader inkluderar effekten av goodwillnedskrivning. Skatteeffekten på grund av förändrad skattesats inkluderar effekten av den lägre bolagsskattesatsen i USA.

Avstämning av svensk inkomstskattesats för koncernen jämfört med effektiv skattesats			
	2017	2016	2015
Skatt enligt svensk skattesats (22,0 %)	8 652	–886	–4 372
Effekt av utländska skattesatser	205	–536	–1 101
Aktuell skattekostnad hänförlig till tidigare år	83	–489	–104
Omvärdering av underskottsavdrag	–150	143	–250
Omvärdering av avdragsgilla temporära skillnader	127	119	185
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–4 144	–1 357	–1 559
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	480	935	981
Skatteeffekt av förändrad skattesats	–986	–60	21
<b>Skattekostnad/-intäkt</b>	<b>4 267</b>	<b>–2 131</b>	<b>–6 199</b>
<i>Effektiv skattesats</i>	<i>10,8 %</i>	<i>52,9 %</i>	<i>31,2 %</i>

### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansposter enligt tabellen nedan.

#### Inkomstskatteeffekt av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Nettobalans
<b>2017</b>			
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	894	2 374	
Kortfristiga tillgångar	2 667	866	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 886	704	
Avsättningar	1 846	15	
Övrigt	3 556	275	
Underskottsavdrag	10 712	–	
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder</b>	<b>24 561</b>	<b>4 234</b>	<b>20 327</b>
Kvittning fordringar/skulder	–3 333	–3 333	
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>21 228</b>	<b>901</b>	<b>20 327</b>

<b>2016</b>			
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	1 223	4 173	
Kortfristiga tillgångar	2 352	501	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 382	692	
Avsättningar	1 631	13	
Övrigt	4 557	274	
Underskottsavdrag	4 883	–	
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder</b>	<b>19 028</b>	<b>5 653</b>	<b>13 375</b>
Kvittning fordringar/skulder	–3 506	–3 506	
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>15 522</b>	<b>2 147</b>	<b>13 375</b>

#### Förändringar i uppskjuten skatt, netto

	2017	2016
Ingående balans, netto	13 375	10 711
Redovisat i årets resultat (förlust)	8 355	2 017
Redovisat i övrigt totalresultat (förlust)	–563	521
Förvärv/avyttring av koncernföretag	–	–57
Omklassificering till aktuell skatt	–462	–
Omräkningsdifferenser	–378	183
<b>Utgående balans, netto</b>	<b>20 327</b>	<b>13 375</b>

Skatteeffekter redovisade direkt mot övrigt totalresultat (förlust) uppgår till SEK –563 (521) miljoner, varav aktuariella vinster/förluster avseende pensioner uppgår till SEK –547 (520) miljoner.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i de länder och med de belopp där bolaget förväntar sig att kunna generera tillräcklig beskattningsbar inkomst i framtiden för att kunna nyttja dessa skattereduktioner.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder har justerats för effekten av den lägre bolagsskatten i USA.

#### Underskottsavdrag

Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Sverige, USA och Tyskland. Dessa länder har långa eller obegränsade tider för utnyttjande. Av de totala aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag om SEK 10 712 (4 883) miljoner, är SEK 8 795 (3 774) miljoner hänförliga till Sverige.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nedan angivna nyttjandeperioder.

Per den 31 december 2017 uppgick dessa underskottsavdrag till SEK 47 360 (20 929) miljoner. Ökningen hänförs primärt till skattemässiga förluster redovisade 2017 i svenska bolag. Enligt svensk lag kan skatteförluster skjutas upp på obestämd tid. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag

## Not 8, forts.

redovisas som en tillgång, baserat på den obegränsade nyttjandeperioden och förväntan om att väsentliga beskattningsbara inkomster kommer att redovisas framtiden i dessa svenska bolag. Dessa kommer då att utnyttja underskottsavdragen.

De slutliga år då redovisade underskottsavdrag kan nyttjas visas i nedanstående tabell.

Underskottsavdrag		
Förfalloår	Underskottsavdrag	Skatteeffekt
2018	–	–
2019	37	9
2020	74	15
2021	197	32
2022	870	218
2023 eller senare	46 182	10 438
<b>Totalt</b>	<b>47 360</b>	<b>10 712</b>

Utöver tabellen ovan finns det underskottsavdrag om SEK 4 544 (3 936) miljoner till ett skattemässigt värde om SEK 842 (950) miljoner som inte har redovisats som tillgångar baserat på bedömningar av möjligheten att kunna nyttja dessa mot framtida skattemässiga överskott i respektive skattehemvist. Merparten av dessa underskottsavdrag har en förfallotidpunkt som överstiger fem år.

## K10 Immateriella tillgångar

### Immateriella tillgångar 2017

	Balanserade utvecklingskostnader				Goodwill	Varumärken/ produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar
	För försäljning	För internt bruk		Totalt		
		Förvärvade utgifter	Interna utgifter			
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde</b>						
Ingående balans	18 246	2 213	1 847	22 306	43 405	57 340
Investeringar/balansering	1 340	–	104	1 444	–	336
Poster avseende förvärvade/avytttrade bolag <sup>1)</sup>	–	–	–	–	–122	101
Försäljning/utrangering	–	–	–1 019	–1 019	–	–152
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–2 484	–1 693
<b>Utgående balans</b>	<b>19 586</b>	<b>2 213</b>	<b>932</b>	<b>22 731</b>	<b>40 799</b>	<b>55 932</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>						
Ingående balans	–8 243	–2 158	–1 614	–12 015	–	–44 262
Avskrivningar	–2 586	–	–95	–2 681	–	–1 667
Försäljning/utrangering	–	–	1 019	1 019	–	152
Omklassificering	–101	–	101	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	1 343
<b>Utgående balans</b>	<b>–10 930</b>	<b>–2 158</b>	<b>–589</b>	<b>–13 677</b>	<b>–</b>	<b>–44 434</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>						
Ingående balans	–2 123	–55	–37	–2 215	–18	–5 331
Nedskrivningar	–2 058	–	–187	–2 245	–12 966	–2 019
<b>Utgående balans</b>	<b>–4 181</b>	<b>–55</b>	<b>–224</b>	<b>–4 460</b>	<b>–12 984</b>	<b>–7 350</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>4 475</b>	<b>–</b>	<b>119</b>	<b>4 593</b>	<b>27 815</b>	<b>4 148</b>

<sup>1)</sup> För mer information om förvärvade/avytttrade verksamheter, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

## K9 Vinst per aktie

Vinst per aktie	2017	2016	2015
<b>Före utspädning</b>			
Årets resultat (förlust) hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	–35 206	1 716	13 549
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 277	3 263	3 249
<b>Vinst (förlust) per aktie, före utspädning (SEK)</b>	<b>–10,74</b>	<b>0,53</b>	<b>4,17</b>
<b>Diluted</b>			
Årets resultat (förlust) hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	–35 206	1 716	13 549
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 277	3 263	3 249
Utspädningseffekt avseende aktiesparplaner (miljoner)	–	40	33
Medelantal utestående aktier efter utspädning (miljoner)	3 277	3 303	3 282
<b>Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning (SEK)</b>	<b>–10,74</b>	<b>0,52</b>	<b>4,13</b>

När ett företag redovisar förlust så ska antalet aktier använda för beräkning av vinst per aktie vara desamma som för beräkning av vinst per aktie före utspädning.

## Immateriella tillgångar 2016

	Balanserade utvecklingskostnader				Goodwill	Varumärken/ produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar		
	För internt bruk			Totalt			Totalt	Totalt
	För försäljning	Förvärvade utgifter	Interna utgifter					
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>								
Ingående balans	15 307	2 213	1 697	19 217	41 105	55 895		
Investeringar/balansering	4 333	–	150	4 483	–	15		
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag <sup>1)</sup>	–	–	–	–	585	177		
Försäljning/utrangering	–1 394	–	–	–1 394	–	–870		
Omklassificeringar <sup>1)</sup>	–	–	–	–	–640	640		
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	2 355	1 483		
<b>Utgående balans</b>	<b>18 246</b>	<b>2 213</b>	<b>1 847</b>	<b>22 306</b>	<b>43 405</b>	<b>57 340</b>		
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>								
Ingående balans	–7 995	–2 158	–1 441	–11 594	–	–41 248		
Avskrivningar	–1 642	–	–173	–1 815	–	–2 650		
Försäljning/utrangering	1 394	–	–	1 394	–	840		
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–1 204		
<b>Utgående balans</b>	<b>–8 243</b>	<b>–2 158</b>	<b>–1 614</b>	<b>–12 015</b>	<b>–</b>	<b>–44 262</b>		
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>								
Ingående balans	–2 038	–55	–37	–2 130	–18	–5 331		
Nedskrivningar	–85	–	–	–85	–	–		
<b>Utgående balans</b>	<b>–2 123</b>	<b>–55</b>	<b>–37</b>	<b>–2 215</b>	<b>–18</b>	<b>–5 331</b>		
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>7 880</b>	<b>–</b>	<b>196</b>	<b>8 076</b>	<b>43 387</b>	<b>7 747</b>		

<sup>1)</sup> För mer information om förvärvade/avyttrade verksamheter, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Total goodwill för Bolaget är SEK 27,8 (43,4) miljarder och är allokerad till de operativa affärssegmenten Networks SEK 24,3 miljarder, Digital Services SEK 2,6 miljarder och Other SEK 0,9 miljarder. Managed Services har ingen goodwill. Nedskrivningstesterna har gjorts på de affärssegment som gäller från 1 oktober 2017. I noten K3, "Segmentsinformation", finns mer upplysningar om de nya segmenten.

## Nedskrivning under 2017

Nedskrivningen om SEK 13,0 miljarder berodde på den fokuserade affärsstrategin och den nya organisation som genomfördes och kommunicerades externt under året. Inom Digital Services gjordes ett strategiskifte från serviceledd till produktledd strategi, vilket innebar en snabbare introduktion av nya produkter, en mer strömlinjeformad serviceorganisation och ett snävare fokus på kontrakt att adressera när äldre produkter och tillhörande service minskade under 2017. För Mediaaffären såg man över de strategiska möjligheterna. Dessa förändringar har haft en betydande påverkan på de affärsplaner som godkännts och även en betydande påverkan på de uppskattade framtida kassaflödena som använts i beräkningen av återvinningsvärdena.

Följande nedskrivningar av goodwill har gjorts: Segment Digital Services SEK 6,9 miljarder och segment Other SEK 6,1 miljarder, varav SEK 6,0 miljarder hänför sig till Media Solutions. Dessa belopp har rapporterats på raden Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Förutom goodwill har följande nedskrivningar gjorts av immateriella tillgångar och kapitaliserade utvecklingskostnader: Segment Networks SEK 0,4 miljarder hänförligt till teknologier som inte längre planeras att användas, Segment Digital Services SEK 1,8 miljarder hänförligt till immateriella tillgångar varav SEK 0,5 miljarder är Sunrise Technology och kapitaliserade utvecklingskostnader som en följd av den fokuserade affärsstrategin, Segment Other SEK 2,0 miljarder hänförligt till den förändrade strategin för verksamheterna Media Solutions och Red Bee Media, varav SEK 0,8 miljarder är Red Bee immateriella tillgångar. Dessa belopp har rapporterats på raden Forsknings- och utvecklingskostnader med SEK 2,6 miljarder och på raden Försäljnings- och administrationskostnader med SEK 1,6 miljarder.

## Nedskrivning per segment 2017

SEK miljarder	Networks	Digital Services	Other	Total
Goodwill	–	6,9	6,1 <sup>1)</sup>	13,0
Immateriella tillgångar	0,1	0,9	1,0	2,0
Balanserade utvecklingskostnader	0,3	0,9	1,0	2,2
<b>Totalt nedskrivning</b>	<b>0,4</b>	<b>8,7</b>	<b>8,1</b>	<b>17,2</b>

<sup>1)</sup> Varav Media Solutions SEK 6,0 miljarder och Red Bee Media SEK 0,1 miljarder.

## Allokering av goodwill

År 2016 testades goodwill för segmenten Networks, IT & Cloud och Media. Det fanns ingen indikation på nedskrivningsbehov i segmentstrukturen i slutet av tredje kvartalet 2017. I det fjärde kvartalet 2017 omallokerades goodwill till de nya segmenten Networks, Digital Services och Other. En relativvärdeansats övervägdes men användes inte, eftersom de nya segmenten sett ur ett förvärvsperspektiv i huvudsak är desamma jämfört med de tidigare segmenten Networks, IT & Cloud och Media. Istället allokerades goodwill från det tidigare Networks segmentet till det nuvarande Networks segmentet, värdena från det tidigare IT & Cloud segmentet allokerades till det nuvarande Digital Services segmentet och värdena från det tidigare Media segmentet allokerades till tre kassagenererande enheter inom det nuvarande segmentet Other. Allokeringen inom detta segment gjordes med en relativ värde ansats, förutom goodwill hänförligt till ett förvärv, tillhörande Media Solutions, där den alternativa ansatsen användes. Ingen goodwill allokerades till det nuvarande segmentet Managed Services som består av delar från de tidigare Networks och IT & Cloud segmenten. Anledningen till att ingen goodwill allokerats till detta segment är att det inte har vuxit genom externa förvärv.

Segment Other består av tre kassagenererande enheter. Detta är ett resultat av den förändring av strategi och organisation där olika lösningar såsom partnerskap, avyttring och fortsatt utveckling inom bolaget utvärderats för affärsenheterna Media Solutions, Red Bee Media and iconectiv. Som ett resultat av detta har dessa affärsenheter nu kassaflöden som huvudsakligen är oberoende av kassaflöden från andra kassagenererande enheter.



Not 10, forts.

### Nedskrivningstester

Varje operationellt segment är en kassagenererande enhet, utom segment Other som består av tre kassagenererande enheter. Nedskrivningstesterna baseras på femåriga affärsplaner för alla kassagenererande enheter, utom två inom segment Other där verkligt värde minus kostnad för försäljning har använts.

Återvinningsvärdena för kassagenererande enheter fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på av ledningen godkända affärsplaner för alla kassagenererande enheter utom för två, se nedan.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelsemarginal (baserad på rörelsemarginal eller kostnad för sålda varor och rörelseomkostnader i förhållande till försäljning)
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov
- Antagandena rörande industrispecifika marknadsdrivare och marknadstillväxt är baserade på industrikällor som används inom koncernen när det gäller utvecklingen 2017–2023 för nyckelparametrar inom industrin:
- År 2023, mindre än 35 år efter introduktionen av digital mobil teknologi uppskattar man att det kommer att finnas 9,1 miljarder mobilabonnemang.
- Det globala antalet mobilabonnemang beräknas växa från 7,8 miljarder vid slutet av 2017 till ungefär 9,1 miljarder vid slutet av 2023. Av alla mobiltelefonabonnemang beräknas 7,3 miljarder vara kopplade till smarta telefoner. Antalet 5G abonnemang beräknas nå 1 miljard i slutet av 2023.
- År 2023 beräknas det finnas över 30 miljarder uppkopplade enheter varav cirka 20 miljarder hänför sig till IoT (Internet of Things). Uppkopplade IoT enheter inkluderar uppkopplade bilar, maskiner, mätare, sensorer, säljterminaler, konsumentelektronik och "wearables".
- Mobil datatrafikvolym förväntas öka ungefär åtta gånger mellan 2017 och 2023. Mobiltrafiken drivs främst av smarta telefoner och videotrafik. Trafiken från smarta telefoner kommer att växa cirka nio gånger och videotrafiken beräknas växa med cirka 50 procent årligen fram till 2023 och kommer då att stå för cirka 75 procent av all mobil datatrafik.

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av ny teknik, koncernens konkurrensförmåga och nya typer av verksamheter och kunder samt drivs av den fortsatta integrationen av telekom-, data- och mediebranscherna.

När det gäller återvinningsvärdena för kassagenererande enheter har test av nedskrivningsbehov baserats på detaljerade antaganden för de kommande fem åren med en nominell minskning därefter till en tillväxttakt om 1% (1%). En diskonteringsränta efter skatt på 8,5% (8,0%) har använts för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter, eftersom som det finns en hög grad av integration mellan dem.

Under året har olika alternativ inklusive avyttring utvärderats för de två kassagenererande enheterna Media Solutions och Red Bee Media. I den processen blev indikativa marknadsbud tillgängliga och därför har verkligt värde minus kostnad för avyttring använts för dessa enheter. De indikativa marknadsbuden har klassificerats som nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Det finns inga återstående goodwill värden för dessa enheter efter nedskrivningarna.

Desutom har en rimligt högre diskonteringsränta om 11% används i nedskrivningstesterna och då finns det fortfarande headroom för de kassagenererande enheterna Networks och iconectiv. För segment Digital Services är det återstående goodwillbeloppet efter 2017 års nedskrivningar SEK 2,6 miljarder och beloppet för immateriella tillgångar SEK 2,0 miljarder. Om diskonteringsräntan i nedskrivningstesten hade höjts med två procentenheter till 10,5% skulle all goodwill och immateriella tillgångar för detta segment ha behövts skrivas ned.

Koncernens diskontering är baserad på framtida kassaflöden efter skatt och diskonteringsränta efter skatt. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsränta före skatt, som IFRS kräver. I not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" finns ytterligare upplysningar om nedskrivningstestet avseende goodwill. Antagandena för 2016 återfinns i not K10, "Immateriella tillgångar" i årsredovisningen för 2016.

## K11 Materiella anläggningstillgångar

### Materiella anläggningstillgångar 2017

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde</b>					
Ingående balans	7 132	4 286	33 134	2 648	47 200
Investeringar	150	183	1 317	2 227	3 877
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag	-9	-134	-12	-	-155
Försäljning/utrangering	-1 323	-457	-5 387	-185	-7 352
Omklassificeringar	757	56	2 226	-3 039	-
Omräkningsdifferens	-197	-115	-664	-43	-1 019
<b>Utgående balans</b>	<b>6 510</b>	<b>3 819</b>	<b>30 614</b>	<b>1 608</b>	<b>42 551</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>					
Ingående balans	-3 629	-3 651	-23 061	-	-30 341
Avskrivningar	-458	-279	-3 366	-	-4 103
Poster avseende avyttrade bolag	9	85	11	-	105
Försäljning/utrangering	349	442	4 263	-	5 054
Omräkningsdifferens	99	93	491	-	683
<b>Utgående balans</b>	<b>-3 630</b>	<b>-3 310</b>	<b>-21 662</b>	<b>-</b>	<b>-28 602</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående balans	-43	-3	-79	-	-125
Nedskrivningar	-297	-42	-1 872	-	-2 211
Försäljning/utrangering	200	4	1 050	-	1 254
Omräkningsdifferens	-	-1	-9	-	-10
<b>Utgående balans</b>	<b>-140</b>	<b>-42</b>	<b>-910</b>	<b>-</b>	<b>-1 092</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>2 740</b>	<b>467</b>	<b>8 042</b>	<b>1 608</b>	<b>12 857</b>

Kontraktssliga åtaganden rörande investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till SEK 350 (476) miljoner per den 31 december 2017.

Under 2017 har nedskrivningar gjorts med SEK 2,2 (0,2) miljarder, varav SEK 1,2 miljarder är hänförligt till stängningen och avyttringen av IKT-centret i Kanada, då snabb teknikutveckling gör att bolaget kan konsolidera testakti-

viteter till de två kvarvarande centren i Sverige. Nedskrivningen om SEK 2,2 miljarder per segment uppgick till Networks SEK 1,0 miljarder, Digital Services SEK 0,7 miljarder, Managed Services SEK 0,1 miljarder och Other SEK 0,4 miljarder.

#### Materiella anläggningstillgångar 2016

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>					
Ingående balans	6 475	4 560	28 753	4 750	44 538
Investeringar	177	148	1 519	4 285	6 129
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag	-1	-53	2	-	-52
Försäljning/utrangering	-1 410	-596	-2 610	-269	-4 885
Omklassificeringar	1 633	110	4 570	-6 315	-2
Omräkningsdifferens	258	117	900	197	1 472
<b>Utgående balans</b>	<b>7 132</b>	<b>4 286</b>	<b>33 134</b>	<b>2 648</b>	<b>47 200</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående balans	-3 634	-3 779	-21 208	-	-28 621
Avskrivningar	-506	-330	-3 585	-	-4 421
Poster avseende avyttrade bolag	2	26	7	-	35
Försäljning/utrangering	643	534	2 434	-	3 611
Omklassificeringar	4	1	-4	-	1
Omräkningsdifferens	-138	-103	-705	-	-946
<b>Utgående balans</b>	<b>-3 629</b>	<b>-3 651</b>	<b>-23 061</b>	<b>-</b>	<b>-30 341</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående balans	-	-10	-6	-	-16
Nedskrivningar	-43	-1	-112	-	-156
Återföring av nedskrivningar	-	8	-	-	8
Försäljning/utrangering	-	-	39	-	39
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-43</b>	<b>-3</b>	<b>-79</b>	<b>-</b>	<b>-125</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>3 460</b>	<b>632</b>	<b>9 994</b>	<b>2 648</b>	<b>16 734</b>

## K12 Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga

#### Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag

	2017	2016
Ingående kapitalandel	775	1 210
Resultatandel	24	31
Återbetalning av aktiekapital	-95	-
Skatter	-3	-5
Utdelningar	-77	-84
Avyttringar	-	-15
Omräkningsdifferens	-	-362
<b>Utgående kapitalandel <sup>1)</sup></b>	<b>624</b>	<b>775</b>

<sup>1)</sup> Goodwill, netto, uppgår till 1 (1) miljon.

Det fanns inga betydande innehav i joint ventures eller intresseföretag 2017. Tidigare väsentliga innehav specificeras nedan.

Alla bolag tillämpar IFRS som fastställts av IASB i sin rapportering till bolaget.

#### Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i intresseföretaget Rockstar Consortium

	2017	2016	2015
Ägarandel i procent	21,26 %	21,26 %	21,26 %
Totala tillgångar	20	22	21
Totala skulder	-	-	5
Nettotillgångar (100 %)	20	22	16
<b>Bolagets andel av nettotillgångar (21,26 %)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Nettoomsättning	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	-	-	-642
Årets resultat och övrigt totalresultat (100 %)	-	-	-642
<b>Bolagets andel av årets resultat och övrigt totalresultat (21,26 %)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-137</b>

Bolaget Rockstar Consortium LLC (Rockstar) bildades 2011 av Apple, BlackBerry, Ericsson, Microsoft och Sony för att köpa omkring 4 000 av de totalt cirka 6 000 patenttillgångarna från Nortel Networks konkursbo. Den 23 december 2014 kom ägarna av Rockstar och RPX Corporation (RPXC) överens om att RPX köper de återstående patenten av Rockstar. Transaktionen skedde 2015 och därefter har huvuddelen av aktiekapitalet återbetalats till ägarna. Rockstar Consortium har avvecklat sin rörelse.

Not 12, forts.

## Övriga finansiella tillgångar, långfristiga

	Övriga investeringar i aktier och andelar		Långfristig kundfinansiering		Långfristiga räntebärande placeringar		Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder		Övriga finansiella långfristiga fordringar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde</b>										
Ingående balans	2 516	2 567	2 137	1 755	7 586	–	–	452	4 648	5 365
Ökning	146	133	1 788	2 704	54 687	7 593	86	–	503	785
Avyttring/amortering/minskning	–43	–267	–1 100	–2 333	–37 241	–	–	–	–375	–187
Förändring av värdet på fonderade pensionsplaner <sup>1)</sup>	–	–	–	–	–	–	–	–	1 300	–1 622
Omvärdering	99	2	–	–	73	–7	–	–	27	62
Omklassificering	–	–	–570	–12	–	–	–	–452	–	–
Omräkningsdifferens	–50	81	–18	23	–	–	–	–	–169	245
<b>Utgående balans</b>	<b>2 668</b>	<b>2 516</b>	<b>2 237</b>	<b>2 137</b>	<b>25 105</b>	<b>7 586</b>	<b>86</b>	<b>–</b>	<b>5 934</b>	<b>4 648</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>										
Ingående balans	–1 337	–1 292	–9	–16	–	–	–	–	–206	–183
Nedskrivningar	–126	37	–56	–5	–	–	–	–	–1	–1
Avyttring/amortering/minskning	25	–1	6	12	–	–	–	–	77	–1
Omräkningsdifferens	49	–81	–	–	–	–	–	–	7	–21
<b>Utgående balans</b>	<b>–1 389</b>	<b>–1 337</b>	<b>–59</b>	<b>–9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–123</b>	<b>–206</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>1 279</b>	<b>1 179</b>	<b>2 178</b>	<b>2 128</b>	<b>25 105</b>	<b>7 586</b>	<b>86</b>	<b>–</b>	<b>5 811</b>	<b>4 442</b>

<sup>1)</sup> Beloppet inkluderar tillgångsbegränsningen. Se not K17, "Ersättning efter avslutad anställning", för mer information.

## K13 Varulager

Varulager	2017	2016
Råvaror, komponenter, förbrukningsmaterial och varor under tillverkning	4 015	5 043
Färdiga varor och handelsvaror	8 864	12 183
Pågående arbete för annans räkning	12 081	13 081
<b>Varulager, netto</b>	<b>24 960</b>	<b>30 307</b>

Värdet av varulager, exklusive pågående arbete för annans räkning, redovisas och inkluderas i kostnad för sålda varor uppgår till SEK 58 901 (63 386) miljoner.

Pågående arbete för annans räkning inkluderar leveranskontrakt och servicekontrakt med pågående arbete.

Reserver avseende inkurans av varulager är avdragna i redovisade belopp och uppgår till SEK 2 425 (2 412) miljoner.

Rörelser avseende inkuransreserv i varulager	2017	2016	2015
Ingående balans	2 412	2 555	2 326
Ökning, netto	1 319	725	1 480
Ianspråktagande under perioden	–1 210	–981	–1 295
Omräkningsdifferens	–91	113	44
Poster avseende förvärvade/avyttade bolag	–5	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>2 425</b>	<b>2 412</b>	<b>2 555</b>

## K14 Kundfordringar och kundfinansiering

Kundfordringar och kundfinansiering	2017	2016
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	66 487	69 430
Reserv för osäkra kundfordringar	–3 335	–1 403
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>63 152</b>	<b>68 027</b>
Kundfordringar hänförliga till intresseföretag och joint ventures	58	90
<b>Kundfordringar, totalt</b>	<b>63 210</b>	<b>68 117</b>
Kundfinansiering	4 223	5 003
Reserv för osäker kundfinansiering	–292	–250
<b>Kundfinansiering, netto</b>	<b>3 931</b>	<b>4 753</b>
<i>varav kortfristig</i>	<i>1 753</i>	<i>2 625</i>
Kreditlöften avseende kundfinansiering	9 706	13 082

Genomsnittligt antal kreditdagar var 101 (95) i december 2017.

Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	1 403	1 202	250	286
Ökning	3 544	356	85	78
Ianspråktagande under perioden	–1 485	–156	–3	–108
Periodens återföring av outnyttjade belopp	–48	–28	–27	–8
Omklassificering	–66	–	–	–
Omräkningsdifferens	–13	29	–13	2
<b>Utgående balans</b>	<b>3 335</b>	<b>1 403</b>	<b>292</b>	<b>250</b>

## Åldersanalys per 31 december

	Totalt	Ej nedskrivna eller förfallna	Nedskrivna, ej förfallna	Varav förfallna sedan:		Varav både förfallna och nedskrivna sedan:	
				mindre än 90 dagar	90 dagar eller mer	mindre än 90 dagar	90 dagar eller mer
<b>2017</b>							
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	66 487	56 059	15	2 924	4 169	220	3 100
Reserv för osäkra kundfordringar	-3 335	-	-15	-	-	-220	-3 100
Kundfinansiering	4 223	1 841	2 029	4	99	29	221
Reserv för osäker kundfinansiering	-292	-	-104	-	-	-20	-168
<b>2016</b>							
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	69 430	58 198	62	4 406	5 423	10	1 331
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 403	-	-62	-	-	-10	-1 331
Kundfinansiering	5 003	3 250	1 480	10	3	24	236
Reserv för osäker kundfinansiering	-250	-	-64	-	-	-6	-180

**Kreditrisk**

Kreditrisk är uppdelad i tre kategorier; kreditrisk i kundfordringar, kreditrisk avseende kundfinansiering samt finansiell kreditrisk, se not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

**Kreditrisk i kundfordringar**

Kreditrisk i kundfordringar regleras genom ett internt regelverk som är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet med det interna regelverket är att:

- Undvika kreditförluster genom att etablera standardrutiner för kredithantering hos samtliga Ericssonbolag
- Säkerställa övervakning samt vidta åtgärder mot kunder i händelse av uteblivna eller försenade betalningar
- Säkerställa en effektiv kredithantering inom koncernen och därigenom minska det genomsnittliga antalet kreditdagar samt förbättra kassaflödet
- Fastställa eskaleringsväg samt processer för godkännande av kreditlimiter.

Samtliga kunder genomgår en regelbunden kreditbedömning. Genom systemfunktionaliteten för kredithantering görs en automatisk kreditkontroll varje gång en försäljningsorder eller en faktura skapas i affärssystemet. Denna kontroll baseras på den kreditrisk som är definierad för varje kund. Kreditspärar uppkommer om andelen förfallna kundfordringar är högre än godkänd nivå. För att upphäva en kreditspär krävs vederbörlig attest.

Rembuser används som en metod för att säkra betalningar från kunder verksamma i nya marknader, särskilt på sådana marknader där det råder instabila politiska och/eller ekonomiska förhållanden. Genom att banker bekräftar rembuserna begränsar bolaget den politiska och kommersiella kreditriskexponeringen.

Kundfordringar uppgick till SEK 66 487 (69 430) miljoner per den 31 december 2017. Reserver för osäkra kundfordringar värderas regelbundet och uppgick per samma datum till SEK 3 335 (1 403) miljoner. Bolagets kreditförluster har dock historiskt varit små. Kundfordringarnas storlek och geografiska spridning är tätt sammankopplad till fördelningen av bolagets försäljning och innehåller ej någon markant koncentration av kreditrisk till enskilda kunder eller marknader. De fem största kunderna står för 19 % (27 %) av totala kundfordringar under 2017.

**Kreditrisk avseende kundfinansiering**

Samtliga större åtaganden om kundkrediter är föremål för godkännande av styrelsens finanskommitté i enlighet med gällande beslutsordning för kreditbeslut.

En kreditriskvärdering görs för varje enskild kredit i syfte att fastställa en kreditvärdering (för politisk och kommersiell risk) innan beslut fattas om att godkänna ett nytt kundfinansieringsåtagande. Kreditriskanalysen genomförs med hjälp av en värderingsmodell och därmed fastställs den politiska kreditrisknivån på samma sätt som av exportkreditinstituten inom OECD. Den kommersiella kreditrisken värderas genom att analysera ett stort antal para-

metrar, vilka kan antas ha en påverkan på nivån för den framtida kommersiella kreditriskexponeringen. Den använda modellen för att fastställa en kreditvärdering genererar även ett förslag till prissättning av risk, uttryckt som en riskmarginal per annum utöver refinansieringskostnaden. Den referensprissättning, som modellen är baserad på, verifieras regelbundet med hjälp av information från exportkreditinstituten och den gällande prissättningen i banklånemarknaden för strukturerade finansieringar. Målet är att den internt bestämda riskmarginalen alltid skall motsvara den faktiska bedömda risken och att denna prissättning ska ligga så nära som möjligt en aktuell marknadsprissättning. Kreditvärderingen för varje enskild kredit omprövas regelbundet.

Riskreserveringar för kundfinansieringsexponeringar görs bara vid uppkomna händelser som bedöms kunna, på ett signifikant sätt, ha en negativ påverkan på låntagarens möjligheter och/eller vilja att sköta det utestående lånets återbetalning. Dessa händelser kan vara av politisk (normalt utanför låntagarens kontroll) eller av kommersiell karaktär, till exempel en försäkring av låntagarens kreditvärdighet.

Per den 31 december 2017 uppgick bolagets totala utestående exponering avseende kundfinansiering till SEK 4 223 (5 003) miljoner. Vidare hade bolaget vid årsskiftet outnyttjade kreditåtaganden uppgående till SEK 9 706 (13 082) miljoner. Utestående kundkrediter och finansiella garantier hänför sig till infrastrukturprojekt på olika geografiska marknader och till ett stort antal kunder. Per den 31 december 2017 hade bolaget totalt 79 (81) utestående kundkrediter som har arrangerats eller garanterats av bolaget. De fem största kundkreditåtagandena utgjorde 64 % (55 %) av den totala kreditexponeringen under 2017.

**Total kreditexponering kopplad till kundkrediter, per marknadsområde per den 31 december**

Procent	2017	2016
Sydostasien, Oceanien och Indien	24	17
Nordostasien	-	-
Nordamerika	7	7
Europa och Latinamerika	12	19
Mellanöstern och Afrika	56	56
Övrig	1	1
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Nettoeffekten av gjorda reserveringar och upplösningar för kreditförluster, vilka påverkade årets resultat negativt, uppgick till SEK 59 miljoner under 2017, jämfört med en positiv påverkan på SEK 24 miljoner under 2016. Realiserade kreditförluster uppgick till SEK 24 (108) miljoner.

Säkerheter för kundkrediter består vanligtvis av pantsatt utrustning, pantsättningar avseende vissa av låntagarens tillgångar och pantsättning av aktier i operativt bolag. Om tredje parts risktäckning finns tillgänglig, tas sådan normalt sett i anspråk. Med "tredje parts risktäckning" avses att en finansiell betalningsgaranti för täckning av kreditrisken har lämnats av en bank, ett exportkreditinstitut eller någon annan finansiell institution med täckning för

Not 14, forts.

kreditrisken. Kreditrisktäckning via tredje part kan även erhållas via försäkringsbolag. Det kan också vara en transferering av kreditrisken genom ett så kallat "sub participation arrangement" med en bank, varvid kreditrisken och refinansieringen övertas av en bank för den del som banken täcker.

Information om garantier relaterade till kundfinansiering redovisas i not K24, "Ansvarsförbindelser", medan information om leasing redovisas i not K27, "Leasing".

Nedanstående tabell visar bolagets utestående kundkrediter per den 31 december 2017 och 2016.

Utestående kundfinansiering		
	2017	2016
Total kundfinansiering	4 223	5 003
Finansiella garantier för tredje part	77	124
Upplupen ränta	14	16
Avgår risktäckning från tredje part	-505	-805
<b>Ericssons riskexponering, inklusive finansiella garantier</b>	<b>3 809</b>	<b>4 338</b>

### Överföring av finansiella tillgångar

#### Överlåtelser där bolaget har viss fortsatt inblandning

Under 2017 så tillkom ej nya finansiella tillgångar där bolaget har viss fortsatt inblandning. Under 2016 togs finansiella tillgångar bort ur balansräkningen där bolaget har viss fortsatt inblandning. Ett återköp av dessa tillgångar skulle uppgå till SEK 380 (630) miljoner. Inga tillgångar eller skulder redovisades avseende den fortsatta inblandningen.

## K15 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar		
	2017	2016
Förutbetalda kostnader	2 546	4 501
Upplupna intäkter	1 342	1 584
Förskott till leverantörer	338	1 384
Derivat med positivt värde <sup>1)</sup>	1 207	1 108
Skatter	15 291	13 974
Övrigt	1 576	1 880
<b>Totalt</b>	<b>22 300</b>	<b>24 431</b>

<sup>1)</sup> Se även not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

## K16 Eget kapital och övrigt totalresultat (förlust)

### Aktiekapital 2016

Per den 31 december 2017 hade aktiekapitalet följande sammansättning:

Aktiekapital		
Moderbolaget	Antal aktier	Aktiekapital (MSEK)
A-aktier	261 755 983	1 309
B-aktier	3 072 395 752	15 363
<b>Totalt</b>	<b>3 334 151 735</b>	<b>16 672</b>

Moderbolagets aktiekapital är indelat i två serier: A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst, men vid omröstning på bolagsstämma medför A-aktier en röst per aktie och B-aktier en tiondels röst per aktie.

Totalt antal aktier i eget förvar per den 31 december 2017, uppgick till 50 265 499 (62 192 390 år 2016 och 49 367 641 år 2015) B-aktier. Under 2017 återköptes 3,0 miljoner aktier med anledning av aktiesparplanen.

### Avstämning av antal aktier

	Antal aktier	Aktiekapital (MSEK)
Antal utestående aktier 1 jan 2017	3 331 151 735	16 657
Antal utestående aktier 31 dec 2017	3 334 151 735	16 672

För ytterligare information om antal aktier, se kapitlet Aktieinformation.

### Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå Ericssons årsstämma 2018 en utdelning om SEK 1,00 per aktie (SEK 1,00 för 2017 och 3,70 för 2016).

### Tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet ifrån ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess koncernföretag, samt andel i joint ventures och intresseföretag. I balanserade vinstmedel ingår också:

#### Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

Aktuariella vinster och förluster från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, förändringar avseende begränsning av förmånsbestämda tillgångar samt effekten av särskild svensk löneskatt.

#### Omvärdering av aktier och andelar

Verkligt värdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas.

#### Ackumulerade omräkningsdifferenser

Ackumulerade omräkningsdifferenser innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, förändring avseende omräkning av övervärde i lokal valuta, samt omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

## K17 Ersättning efter avslutad anställning

Ericsson erbjuder ett flertal pensionsplaner för ersättningar efter avslutad anställning i koncernen, vilka följer marknadspraxis i varje enskilt land. År 2017 karaktäriserades av sjunkande diskonteringsräntor för de flesta planer. Sammantaget resulterade förändrade diskonteringsräntor i aktuariella förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner om SEK 2,1 miljarder. Utvecklingen av plantillgångar var större än förväntat och resulterade i aktuariella vinster om SEK 2,4 miljarder.

### Svenska planer

I Sverige finns såväl förmånsbaserade som premiebestämda planer baserade på kollektivavtal mellan parterna på den svenska arbetsmarknaden.

- Förmånsbaserad pensionsplan, ITP2 (tjänstepensionsplan för löneanställda i tillverkningsindustri och handel), kompletterad med en premiebestämd plan ITPK (tilläggsplan till tjänstepensionsplanen). Denna är en slutlönebaserad pensionsplan.
- Premiebaserad tjänstepensionsplan, ITP1, gäller för anställda födda 1979 eller senare.
- Premiebaserad pensionsplan ITP1 eller alternativ ITP, för anställda med inkomst överstigande 10 inkomstbasbelopp som valt att träda ut ur ITP2. Villkoren är fastställda av bolaget och accepterade av varje anställd som har valt att delta.

Bolaget har merparten av de svenska pensionsåtagandena i förmånsbaserade pensionsplaner, vilka är fonderade till 53 % (55 %) i Ericsson Pensionsstiftelse (en svensk pensionsstiftelse). Pensionsstiftelsen tryggar åtagandena beräknade enligt svenska redovisningsregler. Det finns inga fonderingskrav för pensionsåtaganden i Sverige. Invaliditets- och efterlevandepensionsdelen av ITP planen är försäkrad i Alecta, se avsnitt om Förmånsbestämda planer som omfattas av flera arbetsgivare.

Bolaget utför de löpande pensionsutbetalningarna eftersom åtagandena fortfarande växer och pensionstillgångarna ännu inte nått den nödvändiga överskotts-nivån. För de ofonderade planerna betalar koncernen premierna på förfallodagen. Ansvaret för styrningen av planerna och plantillgångarna åligger bolaget respektive Pensionsstiftelsen. Den svenska Pensionsstiftelsen styrs på basis av en kapitalbevaringsstrategi och riskexponeringen anpassas till detta. Traditionella tillgångs- och skuldmatchningsstudier genomförs regelbundet som underlag för placering i olika tillgångsklasser.

Planerna är exponerade för olika risker, exempelvis skulle plötsliga fall i obligationsavkastningar kunna leda till en ökning av pensionsåtagandet. Plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till nedgång i verkligt värde i plantillgångarna i Pensionsstiftelsen som delvis är exponerade mot aktiemarknaderna, vilket till viss del kan komma att uppvägas av stigande värden på räntebärande tillgångar. Svenska pensionsplaner är kopplade till inflation, och högre inflation leder med största sannolikhet till ökade åtaganden. För tillfället är inflation en lågriskfaktor i förhållande till svenska pensionsplaner eftersom inflationen inte når målet som Riksbanken har definierat.

### Förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare

Som tidigare, har bolaget tryggt invaliditets- och efterlevandepension inom ramen för ITP-planen via försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Trots att denna del av planen är klassificerad som en (multi-employer) förmånsbestämd pensionsplan, är det inte möjligt att få tillräcklig information från Alecta för att kunna redovisa denna som en förmånsbestämd plan, vilket även gäller för de flesta övriga upplupna pensionsförmåner som ackumulerats hos Alecta då uppgifter om fördelning av förmånstillväxt mellan arbetsgivare saknas. Det fulla förmånsbeloppet redovisas i stället hos den senaste arbetsgivaren. Alecta kan inte beräkna tillgångar och försäkringsreserv på individbasis vilket medför att åtagandena redovisas som premiebestämda åtaganden.

Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena som skydd för fluktuationer i avkastning på tillgångar och försäkringstekniska risker. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 %

av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena, beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden som skiljer sig från föreskrifterna i IAS 19. Alectas kapitaltäckning uppgick till 154 % (149 %) per den 31 december 2017. Bolagets andel av Alectas premiereserv uppgick till 0,5 %, och den totala andelen av aktiva medlemmar i Alecta var 2,0 % vid utgången av 2017. Premier till planen 2018 uppskattas till SEK 94 miljoner.

### Ansvarsförbindelser / Ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser inkluderar bolagets ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige. Detta ömsesidiga åtagande kan endast ianspråkats om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av bolagets pensionsåtaganden i Sverige. Bolaget har pantföreskrivet företagsinteckningar om SEK 4,5 miljarder till PRI Pensionsgaranti.

### Planer i USA

Bolaget har förmånsbaserade pensionsplaner i USA, vilka är en kombination av slutlönebaserade och avgiftsbaserade planer. De slutlönebaserade planerna erbjuder pensionsförmåner till medlemmar på en garanterad livsvarig nivå. Förmånsnivån är beroende av tjänstgöringstid och lön under de sista tjänstgöringsåren fram till pensionering. Vanligen räknas pensioner inte upp med inflation när utbetalningstiden inletts.

Den andra typen av förmånsbaserad pensionsplan är avgiftsbaserad och erbjuder förmåner ur ett "kontosystem". Saldot gottgörs månadsvis med ränta och kapitaltillskott som beräknas på basis av aktuell lön och tjänstgöringstidens längd.

Merparten av pensionsutbetalningarna hanteras med medel ur pensionsstiftelserna, men det finns ofonderade planer där bolaget fullgör utbetalning i den takt åtagandena förfaller. I USA är bolagets målsättning att åtminstone uppnå, eller överskrida, den kapitaliseringsnivå som myndighetsreglering föreskriver. Den amerikanska pensionsplanen hade vid utgången av räkenskapsåret 2017 en fondering större än minimikravet.

Plantillgångar placerade i stiftelser styrs av lokala föreskrifter och praxis, med beaktande av karaktären på relationen mellan bolaget och styrelseledamöterna i stiftelsen (eller motsvarande) och dennas sammansättning. Ansvaret för styrning av planerna, inklusive investeringsbeslut och kapitaltillskottsplanering, åliggs den s.k. Plan Administrative Committee (PAC). PAC är sammansatt av representanter från bolaget.

Bolagets planer är exponerade för olika risker hänförliga till pensionsplaner, exempelvis skulle ett plötsligt värdefall i obligationsavkastningar leda till ökade pensionsåtaganden. En plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till nedgång i verkligt värde i pensionstillgångarna i stiftelsen. Pensionsförmåner i USA är inte kopplade till inflation, men högre inflation utgör en risk för ökade slutlöner vilka används för beräkning av förmånerna som skall utgå till aktiva anställda. Det finns även en risk att utbetalningsperioden blir längre än vad som bedömts i livslängdsantagandena.

### Planer i Storbritannien

Koncernen använder både förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer i Storbritannien. Merparten av de förmånsbestämda planerna i Storbritannien är stängda för framtida pensionsavsättningar.

De förmånsbestämda planerna tillhandahåller förmåner i form av en garanterad nivå för pensioner på livstid. Nivån på de förmåner som tillhandahålls är definierad i stiftelsens policies och regler och är beroende av anställningstid och lön. Pensionsbelopp att utbetala uppdateras generellt i linje med Storbritanniens prisindex för handel, där hänsyn också tas till tak definierade i reglerna.

Planens tillgångar är placerade i stiftelser och är investerade i ett antal olika typer av tillgångar. Planerna styrs av landspecifika regler och ansvaret för styrning av planerna ligger på ledamöterna i stiftelsens styrelse. Dessa ledamöter utses av koncernen och är anställda i koncernen eller pensionärer under planen. Oberoende professionella stiftelseledamöter sitter i ett antal styrelser.



## Not 17, forts.

Planerna är fortsättningsvis exponerade för ett antal risker hänförliga till förmånsbestämda planer, exempelvis minskning av avkastning på obligationer eller ökning av inflation kan leda till en ökning av nuvärdet av det förmånsbestämda åtagandet. Dessutom kan skulderna öka som en följd av att utbetalningar till pensionärer sker över en längre period än den förväntade livslängden i de aktuella tabellerna för förväntad livslängd. En plötslig instabilitet i de finansiella marknaderna skulle också kunna leda till en minskning av det verkliga värdet för plantillgångarna. Koncernens och stiftelsernas målsättning är att reducera planens exponering för huvudsakliga risker över tiden.

**Andra pensionsplaner**

Bolaget har även planer i andra länder, varav de största är i Brasilien och Irland. Den brasilianska planen är helt fonderad, med ett kapitalöverskott. Pensionsplanerna på Irland är slutlönebaserad och helt eller delvis fonderad. Planerna förvaltas av stiftelse med ledamöter som utsetts av såväl dotterbolagen som av de anställda som ingår i planerna. Stiftelsen är oberoende i relation till dotterbolagen och de styrs av lokala lagar.

**Belopp som redovisas i koncernens balansräkning**

## Belopp som redovisas i koncernens balansräkning

	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt
<b>2017</b>					
Förmånsbestämda förpliktelser	41 166	21 005	13 246	12 228	87 645
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	21 938	20 402	14 599	8 000	64 939
<b>Underskott/överskott (+/-)</b>	<b>19 228</b>	<b>603</b>	<b>-1 353</b>	<b>4 228</b>	<b>22 706</b>
Planer med nettoöverskott, exklusive tillgångsbegränsningen <sup>1)</sup>	–	83	1 685	535	2 303
<b>Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning<sup>2)</sup></b>	<b>19 228</b>	<b>686</b>	<b>332</b>	<b>4 763</b>	<b>25 009</b>
<b>2016</b>					
Förmånsbestämda förpliktelser	38 202	22 710	14 088	12 175	87 175
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	20 956	21 545	14 061	7 923	64 485
<b>Underskott/överskott (+/-)</b>	<b>17 246</b>	<b>1 165</b>	<b>27</b>	<b>4 252</b>	<b>22 690</b>
Planer med nettoöverskott, exklusive tillgångsbegränsningen <sup>1)</sup>	–	–	481	552	1 033
<b>Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning<sup>2)</sup></b>	<b>17 246</b>	<b>1 165</b>	<b>508</b>	<b>4 804</b>	<b>23 723</b>

<sup>1)</sup> Planer med ett nettoöverskott, det vill säga där förvaltningstillgångarna överstiger de förmånsbestämda förpliktelserna, redovisas under Övriga långfristiga fordringar, se not K12 "Finansiella anläggningstillgångar". Tillgångsbegränsningen av förmånsbestämda tillgångar minskade under året med SEK 30 miljoner, från SEK 484 miljoner år 2016 till SEK 454 miljoner år 2017.

<sup>2)</sup> Planer med nettoskulder redovisas i balansräkningen under Ersättningar efter avslutad anställning, långfristig.

**Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning**

Koncernens kostnader för ersättningar efter avslutad anställning är fördelade mellan avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer, där utvecklingen går mot avgiftsbestämda planer.

## Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer

	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt
<b>2017</b>					
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 096	473	173	1 228	2 970
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 824	168	38	592	2 622
<b>Totalt</b>	<b>2 920</b>	<b>641</b>	<b>211</b>	<b>1 820</b>	<b>5 592</b>
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner					9,5 %
<b>2016</b>					
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 061	687	185	1 287	3 220
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 314	167	38	595	2 114
<b>Totalt</b>	<b>2 375</b>	<b>854</b>	<b>223</b>	<b>1 882</b>	<b>5 334</b>
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner					8,9 %
<b>2015</b>					
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 136	729	136	1 239	3 240
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 806	81	57	609	2 553
<b>Totalt</b>	<b>2 942</b>	<b>810</b>	<b>193</b>	<b>1 848</b>	<b>5 793</b>
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner					9,5 %

## Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

## Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

	Nuvärdet av förpliktelsern 2017 <sup>2)</sup>	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde 2017	Totalt 2017	Nuvärdet av förpliktelsern 2016 <sup>2)</sup>	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde 2016	Totalt 2016
Ingående balans	87 175	-64 485	22 690	78 141	-58 178	19 963
Omklassificering	-	-	-	104	-104	-
<b>Poster i resultaträkningen</b>						
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	1 793	-	1 793	1 853	-	1 853
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar	296	-	296	-182	-	-182
Räntekostnader/-intäkter (+/-)	2 198	-1 892	306	2 451	-2 176	275
Skatter och administrativa kostnader	143	45	188	53	49	102
Övrigt	-13	2	-11	-16	2	-14
	<b>4 417</b>	<b>-1 845</b>	<b>2 572 <sup>3)</sup></b>	<b>4 159</b>	<b>-2 125</b>	<b>2 034 <sup>3)</sup></b>
<b>Omvärderingar</b>						
Avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter	-	-2 438	-2 438	-	-4 280	-4 280
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av demografiska antaganden	-396	-	-396	-405	-	-405
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av finansiella antaganden	2 110	-	2 110	8 255	-	8 255
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster (-/+)	-219	-	-219	-1 550	-	-1 550
	<b>1 495</b>	<b>-2 438</b>	<b>-943</b>	<b>6 300</b>	<b>-4 280</b>	<b>2 020</b>
<b>Övriga förändringar</b>						
Omräkningsdifferens	-2 275	2 262	-12	1 002	-834	168
Avgifter och betalningar från:						
Arbetsgivaren <sup>1)</sup>	-880	-583	-1 463	-902	-562	-1 464
Anställda som omfattas av planen	27	-23	4	28	-22	6
Utbetalningar från planerna:						
Utbetalda ersättningar	-2 173	2 173	-	-1 568	1 568	-
Regleringar	-141	-	-141	-	-	-
Rörelseförvärv och avyttringar	-	-	-	-89	52	-37
<b>Utgående balans</b>	<b>87 645</b>	<b>-64 939</b>	<b>22 706</b>	<b>87 175</b>	<b>-64 485</b>	<b>22 690</b>

<sup>1)</sup> Avgifter till planerna förväntas under 2018 uppgå till SEK 1 364 miljoner.

<sup>2)</sup> Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsern uppgår till 20,1 år.

<sup>3)</sup> Exklusive påverkan av tillgångstaket om SEK 50 miljoner 2017 och SEK 80 miljoner 2016.

## Fonderingsstatus

	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt
<b>2017</b>					
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	41 166	21 005	13 246	12 228	87 645
varav helt eller delvis fonderade	40 665	20 319	13 246	9 465	83 695
varav ofonderade	501	686	-	2 763	3 950
<b>2016</b>					
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	38 202	22 710	14 088	12 175	87 175
varav helt eller delvis fonderade	37 679	21 956	14 088	9 361	83 084
varav ofonderade	523	754	-	2 814	4 091



Not 17, forts.

## Förvaltningstillgångar per tillgångslag och land

	Sverige	USA	UK	Övriga	Totalt	Varav onoterat
<b>2017</b>						
Likvida medel	3 124	382	834	88	4 428	0%
Aktier	4 079	795	3 116	2 432	10 422	16%
Räntebärande värdepapper	8 663	17 650	9 331	3 494	39 138	68%
Fastigheter	4 269	–	244	212	4 725	100%
Investeringsfonder	1 803	1 478	160	208	3 649	66%
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	–	1 200	1 200	100%
Övrigt	–	97	914	366	1 377	41%
<b>Totalt</b>	<b>21 938</b>	<b>20 402</b>	<b>14 599</b>	<b>8 000</b>	<b>64 939</b>	
<i>av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	
<i>av vilka värdepapper emitterade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	
<b>2016</b>						
Likvida medel	1 819	414	420	373	3 026	14%
Aktier	3 983	692	2 526	1 669	8 870	19%
Räntebärande värdepapper	8 791	18 286	10 010	3 888	40 975	70%
Fastigheter	4 093	–	132	198	4 423	100%
Investeringsfonder	2 270	1 505	270	206	4 251	65%
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	–	1 125	1 125	100%
Övrigt	–	648	703	464	1 815	69%
<b>Totalt</b>	<b>20 956</b>	<b>21 545</b>	<b>14 061</b>	<b>7 923</b>	<b>64 485</b>	
<i>av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	
<i>av vilka värdepapper emitterade av koncernen</i>	–	–	–	–	–	

## Aktuariella antaganden

Finansiella och demografiska aktuariella antaganden <sup>1)</sup>

	2017	2016
<b>Finansiella antaganden</b>		
Diskonteringsränta, Sverige	1,6 %	1,8 %
Diskonteringsränta, USA	3,7 %	4,1 %
Diskonteringsränta, UK	2,6 %	2,7 %
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt av totalt	2,5 %	2,8 %
<b>Demografiska antaganden</b>		
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, vägt genomsnitt	23	23

<sup>1)</sup> Vägt genomsnitt för koncernen enbart som upplysning. För aktuariella beräkningar används specifika antaganden framtagna för respektive land.

Aktuariella antaganden revideras på kvartalsbasis. Se också not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

## Sverige

Den förmånsbestämda skulden (DBO) har beräknats med användning av räntorna för svenska statsskuldsoobligationer. IAS 19 Ersättningar till anställda föreskriver att om det inte finns en djup marknad för högkvalitativa företagsobligationer, så ska marknadsräntor för statsskuldsoobligationer användas för beräkning av pensionsskuld. Per den 31 december 2017 uppgick den använda diskonteringsräntan i Sverige till 1,6 % jämfört med 1,8 % per den 31 december 2016. Om diskonteringsräntan hade baserats på bostadsobligationer skulle diskonteringsräntan ha varit 2,8 % per den 31 december 2017 och 3,1 % per den 31 december 2016. Om dessa diskonteringsräntor baserade på svenska bostadsobligationer hade använts för beräkning av pensionsskulden så hade DBO varit approximativt SEK 9 miljarder lägre både per 31 december 2017 och 31 december 2016.

## USA och UK

Den förmånsbestämda pensionsskulden har beräknats på basis av avkastning från företagsobligationer av hög kvalitet, där "hög kvalitet" har definierats som AA eller bättre.

## Omvärderingar i Övrigt totalresultat (förlust) relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

	2017	2016
Aktuariella vinster och förluster (+/-)	1 210	-1 955
Effekt av begränsning i tillgångstaket	27	254
Svensk särskild löneskatt <sup>1)</sup>	-267	-65
<b>Totalt</b>	<b>970</b>	<b>-1 766</b>

<sup>1)</sup> Svensk särskild löneskatt inkluderas i redovisade vinster och förluster i Övrigt totalresultat.

## Känslighetsanalys av väsentliga antaganden

SEK miljarder	2017	2016
<b>Påverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen av en ökning av diskonteringsräntan</b>		
Diskonteringsränta, Sverige +0,5 %	-4,5	-4,3
Diskonteringsränta, USA +0,5 %	-1,1	-1,3
Diskonteringsränta, UK +0,5 %	-1,5	-1,7
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt av totalt +0,5 %	-8,1	-8,3
<b>Påverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen av en minskning av diskonteringsräntan</b>		
Diskonteringsränta, Sverige -0,5 %	+5,2	+5,0
Diskonteringsränta, USA -0,5 %	+1,2	+1,3
Diskonteringsränta, UK -0,5 %	+1,8	+1,9
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt av totalt -0,5 %	+9,3	+9,4

## K18 Avsättningar

### Avsättningar

	Omstruk- turering	Kund- relaterad	Leverantörs- relaterad	Produktions- garantier	Övriga	Totalt
<b>2017</b>						
Ingående balans	4 163	74	134	248	1 738	6 357
Årets avsättningar	5 448	4 105	1 885	242	799	12 479
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-207	-	-90	-2	-63	-362
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>						12 117
Utbetalt/ianspråktagande under perioden	-5 327	-1 532	-262	-267	-833	-8 221
Omklassificeringar	1	-10	-50	5	-59	-113
Omräkningsdifferens	-35	5	-4	-1	-159	-194
<b>Utgående balans</b>	<b>4 043</b>	<b>2 642</b>	<b>1 613</b>	<b>225</b>	<b>1 423</b>	<b>9 946</b>
<b>2016</b>						
Ingående balans	1 466	92	182	528	1 570	3 838
Årets avsättningar	5 271	51	82	267	675	6 346
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-130	-6	-69	-207	-277	-689
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>						5 657
Utbetalt/ianspråktagande under perioden	-2 440	-64	-64	-365	-220	-3 153
Omklassificeringar	1	-3	-	9	-15	-8
Omräkningsdifferens	-5	4	3	16	5	23
<b>Utgående balans</b>	<b>4 163</b>	<b>74</b>	<b>134</b>	<b>248</b>	<b>1 738</b>	<b>6 357</b>

Avsättningar kommer att variera över tid beroende på affärs- och marknadsmix såväl som teknologiskiften. Riskbedömning av den löpande verksamheten görs varje månad för att identifiera behovet av nya avsättningar eller att återföra belopp. Under vissa år genomför koncernen omstruktureringssåtgärder, vilka kan resultera i att koncernen behöver göra avsättningar. Utifrån denna analys använder ledningen sitt bästa omdöme för att uppskatta avsättningar. Under vissa omständigheter behövs inte längre avsättningen med anledning av ett bättre utfall än förväntat, vilket påverkar avsättningarna genom en återföring. I andra fall kan utfallet vara negativt, vilket resulterar i att kostnaden redovisas i resultaträkningen.

Under 2017 har nya eller tillkommande avsättningar om SEK 12,5 miljarder lagts upp och SEK 0,4 miljarder har återförts. Under året uppgick utbetalningar till SEK 8,2 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 4,4 miljarder. De högre utbetalningarna är relaterade till omstrukturering och kundprojektjusteringar och i tillägg till det har vissa avsättningar identifierats och betalats ut under 2017. Under 2018 förväntas totalt cirka SEK 6,0 miljarder att utbetalas.

Av de totala avsättningarna klassificeras SEK 3,6 (0,9) miljoner som långfristiga avsättningar. Mer information finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och i not K2, "Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

#### Avsättningar för omstrukturering

Under 2017 gjordes nya avsättningar om SEK 5,4 miljarder och SEK 0,2 miljarder har återförts under året med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Strukturella effektiviseringsåtgärder genomförs inom tjänster, tillverkning och leverans, FoU samt försäljning och administration. Utbetalningarna var SEK 5,3 miljarder för helåret jämfört med de förväntade SEK 3,2 miljarder. Utbetalningarna för helåret avser också nya avsättningar gjorda under året som betalades ut under 2017. Utbetalningarna för 2018 för dessa avsättningar förväntas uppgå till cirka SEK 3,0 miljarder.

#### Kundrelaterad

Kundrelaterade avsättningar omfattar avsättningar för avtalsenliga rabatter, kontraktsböter, och förlustkontrakter. Under 2017 har nya avsättningar om

SEK 4,1 miljarder gjorts i huvudsak beroende på tillkommande projekt-kostnader och tilläggsöverenskommelser med kunder. Utbetalningar uppgick under 2017 till SEK 1,5 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 0,0 miljarder. Utbetalningarna av kundrelaterade avsättningar för 2018 förväntas uppgå till cirka SEK 1,9 miljarder.

#### Leverantörsrelaterad

Leverantörsrelaterade avsättningar omfattar avsättningar för tvister med och garantier till leverantörer. Under 2017 har nya avsättningar om SEK 1,9 miljarder gjorts. SEK 0,1 miljarder har återförts under 2017 med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Utbetalningar uppgick under 2017 till SEK 0,3 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 0,1 miljarder. Utbetalningarna för 2018 avseende leverantörsrelaterade avsättningar förväntas uppgå till cirka SEK 0,2 miljarder.

#### Produktionsgarantier

Avsättning för produktionsgarantier baseras på historiska kvalitetsnivåer för etablerade produkter och uppskattningar av kvalitetsnivåer för nya produkter samt kostnaden för att åtgärda de olika fel som förutses. Nya avsättningar om SEK 0,2 miljarder har gjorts. Under 2017 uppgick utbetalningar till SEK 0,3 miljarder, vilket var i linje med de förväntade om SEK 0,1 miljarder. Utbetalningarna av produktionsgarantier för 2018 förväntas uppgå till cirka SEK 0,2 miljarder.

#### Övriga avsättningar

Övriga avsättningar omfattar avsättningar för sannolika kontraktsåtaganden, skatterelaterade åtaganden, rättstvister och övrigt. Under 2017 har nya avsättningar om SEK 0,8 miljarder gjorts. SEK 0,1 miljarder har återförts under 2017 med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Utbetalningar uppgick under 2017 till SEK 0,8 miljarder, jämfört med de förväntade om SEK 1,0 miljarder. Utbetalningarna för 2018 avseende övriga avsättningar förväntas uppgå till cirka SEK 0,7 miljarder.

## K19 Räntebärande skulder

Bolagets utestående räntebärande skulder uppgick till SEK 33,0 (26,7) miljarder per den 31 december 2017.

Räntebärande skulder		
	2017	2016
<b>Kortfristig upplåning</b>		
Kortfristig del av långfristig upplåning <sup>1)</sup>	89	4 954
Övrig kortfristig upplåning	2 456	3 079
<b>Total kortfristig upplåning</b>	<b>2 545</b>	<b>8 033</b>
<b>Långfristig upplåning</b>		
Certifikat och obligationslån	20 560	10 556
Övrig långfristiga upplåning	9 940	8 097
<b>Total långfristig upplåning</b>	<b>30 500</b>	<b>18 653</b>
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>33 045</b>	<b>26 686</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden inkluderar certifikat och obligationslån om SEK 0 (4 900) miljoner.

För att säkerställa långsiktig upplåning använder bolaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings- och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligationssprogram (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta ändras normalt till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, i enlighet med "Asset and liability management" mandatet som beskrivs i not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 1,68 % (2,76 %). Utestående EUR och USD obligationer omvärderas baserat på förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39.

I februari 2017, utfärdade bolaget en 4-årig obligation med nominellt värde om 500 miljoner Euro med en fast kupongränta på 0,875 % samt en 7-årig obligation med nominellt värde om 500 miljoner Euro med fast kupongränta på 1,875 %. Den erhållna köpeskillingen användes till att refinansiera skulder med förfalldatum under 2017 och för generella behov inom koncernen.

I april 2017 utnyttjade bolaget sin andra förlängningsoption på sin revolverande kreditfacilitet och förlängde förfalldatumet till juni 2022.

I juni 2017, återbetalade bolaget ett obligationslån noterat i Euro med nominellt värde om 500 miljoner som emitterades 2007.

I december 2017 tog Ericsson upp krediter om USD 220 miljoner från Nordiska Investeringsbanken (NIB) och USD 150 miljoner från AB Svensk Exportkredit. Kreditavtalen förfaller 2023 och 2025 och utökade bolagets skuldprofil, varav 98 miljoner ersatte en kredit med NIB som skulle löpa ut under 2019.

### Obligationslån, bilaterala lån och utnyttjad kreditfacilitet

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Redovisat värde (SEK miljoner)	Marknadsvärde (SEK miljoner)	Förfalldatum	Orealiserad vinst/förlust av säkring (inkluderad i redovisat värde)
<b>Obligationslån</b>							
2010–2020 <sup>1)</sup>	170		USD	1 394	1 488	23 december 2020	
2012–2022	1 000	4,125 %	USD	8 180 <sup>2)</sup>	8 223	15 maj 2022	9
2017–2021	500	0,875 %	EUR	4 897 <sup>2)</sup>	4 846	1 mars 2021	7
2017–2024	500	1,875 %	EUR	4 862 <sup>2)</sup>	4 824	1 mars 2024	-7
2017–2025 <sup>1)</sup>	150		USD	1 227	1 432	22 december 2025	
<b>Totala obligationslån</b>				<b>20 560</b>	<b>20 813</b>		<b>9</b>
<b>Bilaterala lån</b>							
2012–2021 <sup>3)</sup>	98		USD	805	830	30 september 2021	
2013–2020 <sup>4)</sup>	684		USD	5 609	5 724	6 november 2020	
2013–2023 <sup>3)</sup>	220		USD	1 797	1 972	15 juni 2023	
<b>Totala bilaterala lån</b>				<b>8 211</b>	<b>8 526</b>		
<b>Kreditfacilitet</b>							
Långfristig bekräftad kreditfacilitet <sup>5)</sup>	2 000		USD	–	–	5 juni 2022	
<b>Totala kreditfaciliteter</b>				<b>–</b>	<b>–</b>		

<sup>1)</sup> Privat placering, Svensk Exportkredit (SEK).

<sup>2)</sup> Ränteswappar är klassificerade som säkringar till verkligt värde.

<sup>3)</sup> Nordiska Investeringsbanken (NIB), FoU projektfinansiering.

<sup>4)</sup> Europeiska Investeringsbanken (EIB), FoU projektfinansiering.

<sup>5)</sup> Outnyttjad revolverande multivaluta kreditfacilitet.

## K20 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Bolagets hantering av finansiella risker regleras i en policy godkänd av styrelsen. Styrelsens finanskommitté övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, godkänner vissa ärenden som rör investeringar, kundfinansieringsåtaganden, garantier och upplåning, samt övervakar löpande exponeringen med avseende på finansiella risker.

Bolaget definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Det är nödvändigt för bolaget att ha en robust ekonomisk ställning med en stark soliditet, ett kreditbetyg motsvarande "solid investment grade", en låg skuldsättningsgrad och god likviditet. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av sysselsatt kapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

Bolagets övergripande kapitalstruktur ska främja de finansiella målen. Förvaltningen av kapitalstrukturen syftar till att skapa balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att bolaget säkrar finansiering av verksamheten till en rimlig kapitalkostnad. Vanlig upplåning kompletteras med bindande kreditfaciliteter för att skapa större handlingsutrymme att hantera oförutsedda finansieringsbehov. Bolaget strävar efter att finansiera tillväxt, normala investeringar och utdelningar till aktieägarna med kassaflöde genererat från den löpande verksamheten.

Bolaget har följande kapitalmål:

- Bibehålla en soliditet över 40 %
- Kassagenerering från vinst över 70 %
- Bibehålla en positiv nettokassa större än avsättningar för ersättning efter avslutad anställning
- Bibehålla ett starkt "Investment grade"-betyg från Moody's (Baa2) och Standard & Poor's (BBB).

### Informationsrelaterade kapitalmål, SEK miljarder

	2017	2016
Förvalt kapital	100	140
Soliditet	38 %	50 %
Kassagenerering från vinster	-58 % <sup>1)</sup>	175 %
Positiv nettokassa	34,7	31,2
Ersättning efter avslutad anställning	25,0	23,7
<b>Kreditbetyg</b>		
Moody's	Ba2, negativ	Baa3, negativ
Standard & Poor's	BB+, stabil	BBB, negativ

<sup>1)</sup> Påverkad av ett negativt resultat.

I maj 2017 meddelade Moody's att de hade nedgraderat betyget för oprioriterade skulder till Ba1 från Baa3 och för MTN-programmet till Ba1 från Baa3, med stabila utsikter. I oktober 2017 meddelade Moody's att de hade nedgraderat betyget för oprioriterade skulder till Ba2 från Ba1 och för MTN-programmet till Ba2 från Ba1. Samtidigt placerade Moody's bolagets Ba2/Ba2 betyg för granskning för ytterligare nedgradering. I mars 2017 meddelade Standard & Poor's (S&P) att de sänkt Ericssons långsiktiga kreditbetyg till BBB- från BBB, med negativa utsikter. I juli 2017 meddelade S&P att de sänkt Ericssons långsiktiga kreditbetyg till BB+ från BBB- med stabila utsikter.

Bolaget har en central Treasury funktion vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa lämplig finansiering genom lån och kreditlöften, att aktivt förvalta koncernens kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder, samt att hantera och kontrollera att exponeringen mot finansiella risker är förenlig med underliggande affärsrisker och finansiella riktlinjer. Säkringar, cash management och försäkringsförvaltning har i stor utsträckning centraliserats till Treasury funktionen i Stockholm.

Bolaget har även en funktion för kundfinansiering vars huvudmål är att skaffa lämplig extern finansiering för kunder och minimera bolagets åtaganden. Om kundlån inte beviljas direkt av banker erbjuder eller garanterar moderbolaget lån till bolagets kunder. Funktionen för kundfinansiering övervakar exponeringen av utestående kundfinansiering och kreditlöften.

Bolaget klassificerar finansiella risker som:

- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Likviditets- och refinansieringsrisk
- Marknadsprisrisk i egna och andra noterade eget kapitalinstrument.

Styrelsen har fastställt risklimiterna för exponering mot valuta- och ränterisker samt mot politiska risker för vissa länder.

För vidare information om redovisningsprinciperna för finansiella instrument, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

### Valutarisk

Bolaget är en multinationell koncern med intäkter i huvudsak utanför Sverige. Intäkter och nedlagda kostnader är till stor del i andra valutor än SEK. Koncernens resultat påverkas därför av valutafuktuationer.

Bolagets presentationsvaluta är SEK. Förändringar i valutakurserna mellan valutor som påverkar dessa rapporter påverkar jämförbarheten mellan perioderna.

Enskilda rader, främst fakturering, påverkas av omräkningsexponering som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter i andra valutor till SEK. Enskilda rader och lönsamhet, som operativt resultat, påverkas av transaktionsexponering som uppstår när finansiella tillgångar och skulder, främst kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas och sedan omvärderas på grund av ändrade valutakurser.

I tabellen nedanför presenteras nettoexponeringen för de största valutorna påverkan på faktureringen, och också nettotransaktionsexponeringen för dessa valutors påverkan på lönsamhet.

### Valutaexponering, SEK miljarder

Exponeringsvaluta	Omräknings-exponering	Transaktions-exponering	Fakturering netto-exponering	Nedlagda kostnader <sup>1)</sup>	Netto-transaktions-exponering
USD	52,4	37,2	89,6	-15,3	21,9
EUR	24,6	13,2	37,8	-8,4	4,8
CNY	13,1	-0,2	12,9	-6,2	-6,4
INR	9,4	0,0	9,4	-1,6	-1,6
JPY	7,1	0,0	7,1	4,6	4,6
AUD	7,1	-0,3	6,8	3,3	3,0
BRL	5,7	0,0	5,7	0,7	0,7
SAR	5,1	0,1	5,2	2,3	2,4
GBP	5,6	-0,9	4,7	0,8	-0,1

<sup>1)</sup> Transaktioner i utländsk valuta – intern fakturering, interna inköp och externa inköp.

### Omräkningsexponering

Omräkningsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster när de räknas om till SEK vid konsolidering. Dessa exponeringar kan inte adresseras med säkringsaktiviteter, men eftersom resultaträkningen räknas om till genomsnittlig kurs, minskas påverkan från volatilitet i utländsk valuta.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster i andra valutor än det individuella dotterbolags funktionella valuta. Valutarisken är i den mån det är möjligt koncentrerad till svenska koncernföretag, i huvudsak Ericsson AB. Försäljning till utländska dotterbolag faktureras normalt i kundens funktionella valuta, och exportförsäljning från Sverige till externa kunder faktureras normalt i USD eller annan utländsk valuta. För att begränsa exponeringen mot växelkursförändringar beträffande framtida intäkter och nedlagda kostnader, säkras kontrakterad och prognostiserad försäljning och inköp i större valutor med 7 % av en 12 månaders prognos månadsvis. Detta leder till att bolaget kommer att säkra 84 % av nästkommande månad och 7 % av den tolfte månaden av en genomsnittlig prognos för en enskild månad vid varje rapporteringstillfälle. Detta motsvarar ca 5–6 månader av en genomsnittlig prognos. De säkrade volymerna finansieras av lån sedan april 2017. Tidigare användes derivatkontrakt.

## Not 20, forts.

Utestående lån som finansierar framtida säkrad fakturering och nedlagda kostnader omvärderas under "Finansiella kostnader". Känsligheten är beroende av valutakursförändringar, prognoser, säsongvariation och säkringspolicy. USD är bolagets största valutaexponering och vid årsskiftet skulle en förändring av valutakurserna med 0,25 SEK/USD påverka resultatet med uppskattningsvis SEK 0,1 miljarder. Realisering och omräkningsresultat av dessa lån och derivatkontrakt uppgår till respektive SEK 0,5 miljarder och SEK 0,0 miljarder under 2017.

I enlighet med bolagets policy ska transaktionsexponeringen i dotterbolagens balansräkningar (exempelvis kundfordringar, leverantörsskulder och kundfinansieringsfordringar) vara helt säkrade, med undantag för valutor och lånefinansiering som inte går att säkra.

Växelkurs exponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument.

**Ränterisk**

Bolaget är exponerat för ränterisker på grund av att vissa balansposters marknadsvärde fluktuerar och på grund av förändringar av ränteintäkter och räntekostnader. Nettokassan uppgick i slutet av 2017 till SEK 34,7 (31,2) miljarder och bestod av likvida medel och räntebärande placeringar om SEK 67,7 (57,9) miljarder, kvittade med räntebärande skulder om SEK 33,0 (26,7) miljarder.

Bolaget hanterar ränterisken genom att matcha räntebärande poster i balansräkningen med fast respektive rörlig ränta. Bolagets policy är att känsligheten för en förändring om 1 baspunkt, på matchande räntebärande skulder och tillgångar, inklusive derivat, får uppgå till SEK 10 miljoner. Den genomsnittliga exponeringen under 2017 var SEK 2,1 miljoner per baspunkt. Den centrala funktionen för Treasury har ett mandat att avvika ifrån styrelsens riktmärke för tillgångsförvaltningen och ta valutapositioner till och med en sammantagen risk om VaR (value-at-risk) SEK 45 miljoner baserat på en konfidensgrad om 99 % och en tidshorisont på en dag.

**Känslighetsanalys på ränteökning om 1 bas punkt, SEK miljarder**

	< 3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	> 5 år	Totalt
Räntebärande tillgångar	0	0	-3	-4	-1	-8
Räntebärande skulder	0	0	0	6	3	9
Derivat	0	1	0	-4	-1	-4
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>-3</b>

**Utestående derivat****Utestående derivat <sup>1)</sup>**

Verkligt värde	2017		2016	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
<b>Valutaderivat</b>				
Löptid upp till tre månader	130	542	351	193
Löptid mellan tre och tolv månader	215	147	262	137
Löptid mellan ett och tre år	25	–	–	–
Löptid mellan tre och fem år	754	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>1 125</b>	<b>689</b>	<b>613</b>	<b>330</b>
<b>Räntederivat</b>				
Löptid upp till tre månader	10	35	–	–
Löptid mellan tre och tolv månader	1	–	239	82
Löptid mellan ett till tre år	34	105	191	205
Löptid mellan tre till fem år	83	54	–	6
Löptid mer än fem år	39	43	65	116
<b>Totalt</b>	<b>168</b>	<b>237</b>	<b>495 <sup>2)</sup></b>	<b>409</b>
<i>Varav derivat som används för säkring av verkligt värde</i>	<i>44</i>	<i>–</i>	<i>120</i>	<i>–</i>

<sup>1)</sup> Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

<sup>2)</sup> Av vilka SEK 86 (0) miljoner rapporteras som långfristiga tillgångar.

För att hantera räntexponeringen använder bolaget derivatinstrument, till exempel ränteswappar. Derivatinstrument som används för att omvandla lån till fast ränta till lån till rörlig ränta klassificeras som säkringar av verkligt värde.

**Känslighetsanalys**

Ericsson använder VaR-metoden för att mäta valutarisk och ränterisk i de portföljer som förvaltas av den centrala Treasury funktionen för finansförvaltning. Med hjälp av denna statistiska metod beräknas den maximala potentiella förlust med en viss sannolikhetsgrad under en bestämd tidsperiod. För VaR-mätningen har bolaget valt en konfidensgrad på 99 % och en tidshorisont på en dag. Den dagliga VaR-mätningen görs på grundval av marknadsvolatilitet och korrelationer baserade på historiska uppgifter per dag (ett år).

Genomsnittligt VaR för 2017 uppgick till SEK 17,2 (16,3) miljoner för det kombinerade mandatet. Inga VaR-limiter bröts under 2017.

**Finansiell kreditrisk**

Finansiella instrument medför en risk att motparten inte har möjlighet att fullgöra sina betalningsåtaganden. Denna exponering uppstår vid investeringar i likvida medel, räntebärande placeringar och i samband med derivatpositioner med ett positivt realiserat resultat mot banker och andra motparter.

Bolaget minskar dessa risker genom att placera likviditet främst i värdepapper som statskuldväxlar, statsobligationer, företagscertifikat och säkerställda bostadsobligationer med ett kortfristigt kreditbetyg om lägst A-2/P-2 eller likvärdigt och ett långfristigt kreditbetyg om AAA. Separata kreditlimiter har tilldelats varje motpart för att minska riskkoncentrationen. Alla derivattransaktioner omfattas av ISDA kvittningsavtal för att begränsa kreditrisken.

Per den 31 december 2017 var kreditrisken i avistainstrument lika stor som instrumentens bokförda värde. Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till SEK 1,3 (1,1) miljarder.

**Likviditetsrisk**

Bolaget minimerar likviditetsrisken genom att bibehålla en tillräcklig kassa, centraliserad cash management, placeringar i mycket likvida räntebärande instrument och genom att ha tillräckliga bindande kreditlöften för att täcka potentiella finansieringsbehov. För information om avtalsenliga skyldigheter, se not K31, "Kontraktsenliga åtaganden". Den nuvarande kassan anses vara tillräcklig för att täcka alla kortfristiga likviditetsbehov såväl som långfristiga lån.

**Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar**

SEK miljarder	Återstående löptid				Totalt
	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	
Bank	26,4	0,2	0,2	0,1	26,9
<b>Typ av emittent/motpart</b>					
Stater	9,5	1,0	11,5	0,8	22,8
Företag	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3
Bostadsinstitut	0,2	0,0	16,7	0,8	17,7
<b>2017</b>	<b>36,4</b>	<b>1,2</b>	<b>28,4</b>	<b>1,7</b>	<b>67,7</b>
2016	37,0	1,3	19,3	0,3	57,9

De finansiella instrumenten klassificeras som tillgångar för handel, lån och fordringar eller finansiella tillgångar som kan säljas. Kassa, likvida medel och räntebärande placeringar är främst hänförliga till SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR. Finansiella tillgångar som hålls för handel med en återstående löptid längre än ett år uppgick till SEK 5,0 miljarder och rapporterades som kortfristiga räntebärande placeringar.

**Refinansieringsrisk**

Refinansieringsrisken är risken att bolaget inte kan refinansiera sina utestående skulder till acceptabla villkor, eller överhuvudtaget, vid en given tidpunkt.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften, se not K19, "Räntebärande skulder".

Finansieringsprogram <sup>1)</sup>			
	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN (USD miljoner)	5,000	1,519	3,481
SEC registrerat program (USD miljoner)	<sup>2)</sup>	1,000	–

<sup>1)</sup> Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

<sup>2)</sup> Programbeloppet obestämt.

### Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument bokförda till verkligt värde möter generellt kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.

Undantaget till dessa är:

- OTC derivat med ett brutto belopp på SEK 1,4 (1,2) miljarder avseende tillgångar och ett brutto belopp på SEK 1,1 (0,9) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till SEK 2,1 (2,1) miljarder. Dessa tillgångar, klassificerade som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.

### Finansiella instrument redovisade till annat än verkligt värde

Det verkliga värdet för majoriteten av bolagets finansiella instrument är fastställt baserat på officiella kurser eller räntor. För mer information om värderingsprinciper, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

Finansiella instrument, till exempel kundfordringar, lån och leverantörs-skulder, redovisas till upplupet anskaffningsvärde som anses motsvara verkligt värde, förutom för de som är noterade i tabellen "Obligationsslån, bilaterala lån" och outnyttjad kreditfacilitet i not K19 "Räntebärande skulder". Om en marknadskurs inte finns tillgänglig och den räntexponering och kreditspreadar som påverkar värdet är obetydliga, anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

### Nettning av finansiella tillgångar och skulder

Bolaget har kvittat finansiella instrument under ISDA avtal enligt krav i IFRS. De tillgångar det berör uppgår till SEK 1,4 (1,2) miljarder och har kvittats med SEK 0,1 (0,1) miljarder till ett nettobelopp om SEK 1,3 (1,1) miljarder i balansräkningen. De skulder det berör uppgår till SEK 1,0 (0,9) miljarder och har kvittats med SEK 0,1 (0,1) miljarder till ett nettobelopp om SEK 0,9 (0,8) miljarder i balansräkningen.

### Kursrisk avseende egna och andra noterade eget kapitalinstrument

Genom aktiesparprogram för anställda och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen är bolaget exponerat mot utvecklingen av sin egen aktiekurs. Vissa av planerna är aktiereglerade och vissa är kontantreglerade, vilket ges ytterligare upplysningar om i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och i not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda".

### Aktierelaterade program för anställda

Åtagandet att leverera aktier i enlighet med aktiesparprogrammet och Long-term Variable Compensation Program 2017 för Executive Leadership Team (LTV 2017) säkras genom eget innehav av B-aktier. En förändring av aktiekursen skulle även påverka sociala avgifter, vilken utgör en risk för resultaträkningen. Kassaflödesexponeringen är fullt säkrad genom eget innehav av B-aktier, som kan säljas för att täcka betalningar hänförliga till sociala avgifter.

### Kontantreglerade planer för anställda och styrelsen

Rörande det syntetiska aktieprogrammet (kontantreglerat program såsom definierat i IFRS) till styrelseledamöter och kontantreglerade planer till anställda så är bolaget exponerat för risk i relation till sin egen aktiekurs, både avseende kompensationskostnader och sociala avgifter. Skyldigheten att betala ersättningar till styrelsen enligt syntetiska aktiebaserade ersättningar och de anställda täcks av en skuld i balansräkningen.

För vidare information om aktiesparprogrammet LTV 2017, de kontantreglerade planerna till de anställda och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

### Bokfört värde på finansiella instrument

SEK miljarder	Kund-finansiering	Kund-fordringar	Räntebärande placeringar	Likvida medel	Certifikat och obligationslån	Leverantörs-skulder	Finansiella anläggningstillgångar	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	2017	2016
Not	C14	C14	C12	C25	C19	C22	C12	C15	C21		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			6,1	14,3			0,9	1,2	-0,9	21,6	23,5
Lån och fordringar	3,9	63,2	0,3	3,2			5,0			75,6	78,9
Tillgångar som kan säljas			25,4				1,3			26,7	8,8
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde					-33,0	-26,3				-59,3	-52,0
<b>Totalt</b>	<b>3,9</b>	<b>63,2</b>	<b>31,8</b>	<b>17,5</b>	<b>-33,0</b>	<b>-26,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>64,6</b>	<b>59,2</b>



## K21 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2017	2016
Förskott från kunder	6 955	5 391
Upplupen ränta	383	367
Upplupna kostnader	29 196	30 716
<i>Varav personalrelaterade</i>	<i>8 935</i>	<i>9 414</i>
<i>Varav leverantörsrelaterade</i>	<i>10 491</i>	<i>13 003</i>
<i>Varav övriga <sup>1)</sup></i>	<i>9 770</i>	<i>8 299</i>
Förutbetalda intäkter	20 110	13 990
Derivat med ett negativt värde <sup>2)</sup>	926	739
Övriga <sup>3)</sup>	4 800	4 800
<b>Totalt</b>	<b>62 370</b>	<b>56 003</b>

<sup>1)</sup> Avser huvudsakligen upplupna kostnader relaterade till kundprojekt.

<sup>2)</sup> Se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

<sup>3)</sup> Avser bland annat moms, innehållen källskatt samt skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

## K22 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2017	2016
Leverantörsskulder till intresseföretag och joint ventures	286	296
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	26 035	25 022
<b>Totalt</b>	<b>26 321</b>	<b>25 318</b>

## K23 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2017	2016
Företagsinteckningar <sup>1)</sup>	4 740	2 240
Banktillgodohavanden	475	344
<b>Totalt</b>	<b>5 215</b>	<b>2 584</b>

<sup>1)</sup> Se även not K17, "Ersättningar efter avslutad anställning".

## K24 Ansvarförbindelser

Ansvarförbindelser	2017	2016
Ansvarförbindelser	1 561	1 186
<b>Totalt</b>	<b>1 561</b>	<b>1 186</b>

Koncernens ansvarförbindelser innefattar åtaganden för lån om SEK 24 (24) miljoner som tagits upp av andra bolag. Ericsson har SEK 0 (33) miljoner i kommersiella garantier för tredje parts åtagande.

Alla pågående skattetvister och andra slags tvister har utvärderats. Storleken av och sannolikheten för eventuella kostnader har beaktats och erforderliga avsättningar har gjorts. I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Finansiella garantier för tredje part uppgick per den 31 december 2017 till SEK 80 (124) miljoner. Löptid för majoriteten av de utfärdade garantierna sträcker sig till 2020 som längst.

## K25 Kassaflödesanalys

Under 2017 uppgick betalda räntor till SEK –794 miljoner (SEK –1 269 miljoner för 2016 och SEK –926 miljoner för 2015) och erhållna räntor till SEK 1 miljon (SEK 110 miljoner för 2016 och SEK 550 miljoner för 2015). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick 2017 till SEK –4 724 miljoner (SEK –9 105 miljoner för 2016 och SEK –7 705 miljoner för 2015).

Kassa och likvida medel inkluderar kassa uppgående till SEK 18 403 (25 577) miljoner och kortfristiga investeringar uppgående till SEK 17 481 (11 389) miljoner. För mer information om sammansättningen av kassa och likvida medel samt utnyttjade kreditlöften, se not K19, "Räntebärande skulder".

Kassa och likvida medel i länder där det finns betydande valutaregleringar, på grund av brist på hårdvaluta eller strikta myndighetskontroller, uppgick per den 31 december 2017 till SEK 3,1 (4,2) miljarder. Detta belopp anses därför inte vara tillgängligt för generell användning av Moderbolaget.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2017	2016	2015
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Avskrivningar	4 103	4 421	4 705
Nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar	2 211	148	–16
<b>Totalt</b>	<b>6 314</b>	<b>4 569</b>	<b>4 689</b>
<b>Immateriella tillgångar</b>			
<i>Avskrivningar</i>			
Balanserade utvecklingskostnader	2 681	1 815	1 379
Varumärken, produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar	1 667	2 650	4 139
<i>Totala avskrivningar</i>	<i>4 348</i>	<i>4 465</i>	<i>5 518</i>
<i>Nedskrivningar</i>			
Balanserade utvecklingskostnader	2 245	85	20
Varumärken, produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar	2 019	–	–
Goodwill	12 966	–	–
<i>Totala nedskrivningar</i>	<i>17 230</i>	<i>85</i>	<i>20</i>
<b>Totalt</b>	<b>21 578</b>	<b>4 550</b>	<b>5 538</b>
<b>Totala avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar</b>	<b>27 892</b>	<b>9 119</b>	<b>10 227</b>
Skatter	–9 805	–6 200	–2 835
Utdelningar från joint ventures/intresseföretag <sup>1)</sup>	77	84	92
Ej utdelad vinst i joint ventures/intresseföretag <sup>1)</sup>	–21	–26	38
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter samt materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, netto <sup>2)</sup>	–167	–37	–156
Övriga ej kassapåverkande poster <sup>3)</sup>	607	3 172	3 245
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>18 583</b>	<b>6 112</b>	<b>10 611</b>

<sup>1)</sup> Se not K12, "Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga".

<sup>2)</sup> Se not K6, "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader".

<sup>3)</sup> Hänförs sig huvudsakligen till realiserade valutaeffekter på finansiella instrument.



## Förvärv/avyttringar av dotterbolag och andra verksamheter

	Förvärv	Avyttringar
<b>2017</b>		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar <sup>1)</sup>	-62	459
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-227	106
<b>Totalt</b>	<b>-289</b>	<b>565</b>
<b>2016</b>		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar <sup>1)</sup>	-781	25
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-203	337
<b>Totalt</b>	<b>-984</b>	<b>362</b>
<b>2015</b>		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar <sup>1)</sup>	-1 867	-
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-334	1
<b>Totalt</b>	<b>-2 201</b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> Se även not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

## Rekonciliering av skulder hänförliga till finansiella aktiviteter

	2017
Ingående balans	26 686
Kassaflöde	
Upptagande av lån	13 416
Återbetalning av lån	-4 830
<b>Icke kassapåverkande förändringar</b>	
Effekt av omräkningsdiffenser	-2 155
Förändring av verkligt värde	-72
<b>Utgående balans<sup>1)</sup></b>	<b>33 045</b>

<sup>1)</sup> Av vilka Korfristig upplåning om SEK 2,545 miljoner och Långfristig upplåning om SEK 30,500 miljoner. För mer information, se Not K19, "Räntebärande skulder". Förutom ovanstående belopp, är SEK 201 miljoner hänförligt till säkring av derivat och allokerat till finansieringsaktiviteter i kassaflödet.

## K26 Företagsförvärv/avyttringar

### Förvärv/avyttringar Förvärv

Förvärv 2015–2017	2017	2016	2015
<b>Totalt erlagd köpeskilling, inklusive likvida medel</b>	<b>62</b>	<b>920</b>	<b>2 119</b>
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>1)</sup>	49	4	19
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>			
Kassa och likvida medel	-	139	271
Materiella anläggningstillgångar	12	19	45
Immateriella anläggningstillgångar	101	817	445
Övriga tillgångar	1	290	572
Övriga skulder	25	-290	-379
<b>Totalt förvärvade nettotillgångar</b>	<b>139</b>	<b>975</b>	<b>954</b>
<b>Goodwill<sup>2)</sup></b>	<b>-77</b>	<b>-55</b>	<b>1 165</b>
<b>Totalt</b>	<b>62</b>	<b>920</b>	<b>2 119</b>

<sup>1)</sup> Förvärvsrelaterade kostnader ingår i försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

<sup>2)</sup> Inkluderar förvärvad goodwill om SEK 0 (585) miljoner och en omklassificering av föregående års preliminära förvärvsanalys som fastställdes mellan åren om SEK -77 (-640) miljoner.

Under 2017 gjorde Ericsson förvärv med en negativ kassaflödeseffekt om SEK 62 (781) miljoner.

### Avyttringar

Avyttringar 2015–2017	2017	2016	2015
<b>Försäljningspris</b>	<b>459</b>	<b>25</b>	<b>-</b>
<b>Avytttrade nettotillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	62	36	-
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	-	15	-
Goodwill	45		
Övriga tillgångar	219	5	52
Övriga skulder	-180	-114	-3
	<b>146</b>	<b>-58</b>	<b>49</b>
Nettovinst/-förlust från avyttringar	313	83	-49
Avgår kassa och likvida medel	-	-	-
<b>Kassaflödeseffekt</b>	<b>459</b>	<b>25</b>	<b>-</b>

Under 2017 genomförde bolaget avyttringar med en kassaflödeseffekt om SEK 459 (25) miljoner.

Not 26, forts.

#### Förvärv 2015–2017

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Nodeprime	Ett USA baserat mjukvaruutvecklingsbolag med en plattform för infrastruktur hantering.	apr 2016
Ericpol	Ett polskt mjukvaruutvecklingsbolag inom telekommunikation.	apr 2016
FYI Television	Ett USA baserat bolag med kompetens inom metadata och rich media inom TV.	jan 2016
Envivo	Ett USA baserat bolag med kompetens inom mjukvarudefinierad molnarkitektur för video processer.	okt 2015
ICON	En konsult- och systemintegreringsverksamhet med cirka 250 anställda och konsulter.	aug 2015
Sunrise technology	En verksamhet med levererans av komplexa IT lösningar.	jul 2015
Timelessmind	En Kanadabaserad konsult- och systemintegreringsverksamhet som specialiserat sig på operations och business support (OSS och BSS).	apr 2015

#### Avyttringar 2015–2017

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Power Modules	Avyttring av Power Modules verksamheten.	sep 2017
Birla Ericsson Optical Ltd	Avyttring av aktier i ett associerat bolag.	jul 2016

## K27 Leasing

Eftersom koncernen ersatt ett tidigare finansiellt leasingkontrakt med ett operationellt leasingkontrakt har koncernen från 2016 ingen finansiell leasing.

Framtida minimiavgifter för leasingkontrakt per den 31 december 2017 fördelar sig enligt följande:

#### Framtida minimileasingavgifter för leasingkontrakt

	Operationell leasing
2018	3 491
2019	2 927
2020	2 506
2021	1 966
2022	1 442
2023 och senare	4 787
<b>Totalt</b>	<b>17 119</b>

2017 års kostnader för leasing av tillgångar uppgick till SEK 4 194 (3 710) miljoner, varav SEK 101 (217) miljoner avser rörlig del. Leasingavtalen varierar i längd från 1 till 16 år.

Koncernens leasingavtal innehåller vanligen inga rörliga avgifter. I de fåtal fall det finns gäller det värmertilägg som är relaterade till oljeprisindex. De flesta leasingavtal avseende lokaler innehåller villkor som ger rätt att förlänga avtalet ifråga under en förutbestämd tidsperiod.

#### Koncernen som leasegivare

Leasingintäkterna består av hyresintäkter för andrahandsuthyrning av lokaler liksom utrustning tillhandahållen kunder under leasingavtal. Dessa leasingavtal varierar i längd från 1 till 15 år.

Framtida minimiavsättningar per den 31 december 2017 fördelar sig enligt följande:

#### Framtida minimiavsättningar

	Operationell leasing
2018	83
2019	87
2020	85
2021	87
2022	87
2023 och senare	184
<b>Totalt</b>	<b>613</b>

2017 års intäkter för leasing uppgick till SEK 44 (47) miljoner.

## K28 Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda

### Ersättning till styrelsen

#### Ersättning till styrelsens ledamöter

SEK	Styrelse- arvoden	Antal syntetiska aktier/andel av styrelsearvodet	Värde vid tidpunkten för tilldelning av syntetiska aktier tilldelade 2017	Antal utestående tidigare tilldelade syntetiska aktier	Netto- förändring av värdet av syntetiska aktier <sup>1)</sup>	Kommitté- arvoden	Totalt arvode i kontanter <sup>2)</sup>	Total ersättning 2017
			A		B		C	(A+B+C)
<b>Styrelseledamot</b>								
Leif Johansson	4 075 000	0/0 %	–	–	–	400 000	4 475 000	4 475 000
Helena Stjernholm	990 000	8 661/50 %	494 976	11 093	–13 606 <sup>1)</sup>	175 000	670 000	1 151 370
Jacob Wallenberg	990 000	12 992/75 %	742 493	18 202	128 459 <sup>1)</sup>	175 000	422 500 <sup>5)</sup>	1 293 452
Jon Fredrik Baksas	990 000	12 992/75 %	742 493	–	–42 874	175 000	422 500	1 122 119
Jan Carlsson	990 000	12 992/75 %	742 493	–	–42 874	175 000	422 500	1 122 119
Nora Denzel	990 000	4 330/25 %	247 460	5 489	23 549 <sup>1)</sup>	425 000	1 167 500	1 438 509
Börje Ekholm	–	–	–	33 203	339 168 <sup>1)</sup>	–	–	339 168
Eric A. Elzvik	990 000	4 330/25 %	247 460	–	–14 289	350 000	1 092 500	1 325 671
Kristin Skogen Lund	990 000	4 330/25 %	247 460	11 990	60 646 <sup>1)</sup>	250 000	992 500	1 300 606
Kristin S. Rinne	990 000	8 661/50 %	494 976	7 395	–18 598 <sup>1)</sup>	200 000	695 000	1 171 378
Sukhinder Singh Cassidy	990 000	4 330/25 %	247 460	6 210	3 393 <sup>1)</sup>	175 000	917 500	1 168 353
<b>Arbetsagarledamöter</b>								
Pehr Claesson <sup>3)</sup>	15 000	–	–	–	–	–	15 000	15 000
Mikael Lännqvist <sup>3)</sup>	9 000	–	–	–	–	–	9 000	9 000
Kjell-Åke Soting	27 000	–	–	–	–	–	27 000	27 000
Roger Svensson	37 500	–	–	–	–	–	37 500	37 500
Karin Åberg	33 000	–	–	–	–	–	33 000	33 000
Zlatko Hadzic (suppl) <sup>3)</sup>	6 000	–	–	–	–	–	6 000	6 000
Torbjörn Nyman (suppl) <sup>4)</sup>	13 500	–	–	–	–	–	13 500	13 500
Anders Ripa (suppl) <sup>4)</sup>	13 500	–	–	–	–	–	13 500	13 500
Loredana Roslund (suppl) <sup>4)</sup>	13 500	–	–	–	–	–	13 500	13 500
<b>Totalt</b>	<b>13 153 000</b>	<b>73 618</b>	<b>4 207 271</b>	<b>93 582</b>	<b>422 974</b>	<b>2 500 000</b>	<b>11 445 500</b>	<b>16 075 745<sup>6)</sup></b>
<b>Totalt</b>	<b>13 153 000</b>	<b>73 618</b>	<b>4 207 271</b>	<b>93 582</b>	<b>632 329<sup>7)</sup></b>	<b>2 500 000</b>	<b>11 445 500</b>	<b>16 285 100<sup>6)</sup></b>

<sup>1)</sup> Skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för betalning och värdet 31 december 2016 för syntetiska aktier tilldelade 2012 (för vilka betalning erlades 2017). Skillnaden mellan värdet den 31 december 2017 och värdet den 31 december 2016 för de syntetiska aktier som tilldelades 2013, 2014, 2015 och 2016. Beräknad till aktiekursen SEK 53,85. Skillnaden mellan värdet den 31 december 2017 och värdet vid tilldelningsdagen för syntetiska aktier som tilldelades 2017. Värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2013, 2014, 2015 och 2016 innefattar (såsom tillämpligt) SEK 3,00, SEK 3,40, SEK 3,70 och SEK 1,00 per aktie i kompensation för utdelningar, enligt beslut vid årsstämmorna 2014, 2015, 2016 och 2017 och värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2012 innefattar utdelningskompensation för utdelningar enligt beslut på årsstämmorna 2013, 2014, 2015 och 2016.

<sup>2)</sup> Kommittéarvode och kontant del av styrelsearvode.

<sup>3)</sup> Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2017.

<sup>4)</sup> Utsågs till styrelseledamöter i samband med årsstämman 2017.

<sup>5)</sup> I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 174 460 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats från en verksamhet.

<sup>6)</sup> Exklusive sociala avgifter och belopp som fakturerats från en verksamhet och som motsvarar sådana sociala avgifter som uppgår till SEK 2 964 677.

<sup>7)</sup> Inklusive syntetiska aktier som tidigare tilldelats av tidigare styrelseledamöterna Roxanne S. Austin och Alexander Izosimov. För dessa syntetiska aktier motsvarar nettoförändringen av värdet skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för utbetalning och värdet den 31 december 2016.

#### Kommentarer till tabellen

- Styrelsens ordförande var berättigad till ett styrelsearvode om SEK 4 075 000 och ett arvode om SEK 200 000 för varje styrelsekommitté där han var ordförande.
- Övriga styrelseledamöter valda av årsstämman var berättigade till ett arvode om SEK 990 000 vardera. Dessutom var ordföranden i Revisionskommittén berättigad till ett arvode om SEK 350 000 och övriga icke anställda ledamöter i Revisionskommittén SEK 250 000 vardera. Ordförandena i Finanskommittén, Kompensationskommittén och Teknik- och vetenskapskommittén var berättigade till ett arvode om SEK 200 000 vardera och övriga icke anställda ledamöter i dessa kommittéer var berättigade till ett arvode om SEK 175 000 vardera.
- Icke anställda styrelseledamöter har inte erhållit något annat arvode än arvode och syntetiska aktier enligt ovan. Ingen av styrelseledamöterna har ingått ett tjänstekontrakt med moderbolaget eller något av dess dotterbolag som ger rätt till förmåner vid avgång.
- Styrelseledamöter och suppleanter som är Ericssonanställda har inte erhållit något arvode eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen och ett arvode om SEK 1 500 till var och en av arbetsagarrepresentanterna och deras suppleanter för varje styrelsemöte och kommittémöte som de har deltagit vid.
- Styrelseledamöter som fakturerat beloppet för styrelse- och kommitté-arvode från en verksamhet fick på sin faktura lägga till ett belopp avseende

sociala avgifter. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalat. Hela beloppet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.

– Årsstämman 2017 beslutade att icke anställda styrelseledamöter kan välja att erhålla styrelsearvodet (dock inte arvodet för kommittéarbete) enligt följande: i) 25 % av styrelsearvodet som kontant ersättning och 75 % i form av syntetiska aktier (vars värde vid tidpunkten för tilldelningen motsvarar 75 % av styrelsearvodet), ii) 50 % som kontant ersättning och 50 % i form av syntetiska aktier, eller iii) 75 % som kontant ersättning och 25 % i form av syntetiska aktier. Styrelseledamöter kan även välja att inte delta i programmet med syntetiska aktier, och i stället få 100 % av styrelsearvodet som kontant ersättning. Kommittéarvodet utbetalas alltid i form av kontant ersättning.

Antalet tilldelade syntetiska aktier baseras på ett volymvägt genomsnitt av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följer närmast efter offentliggörandet av Ericssons kvartalsrapport för det första kvartalet 2017: SEK 57,15. Antalet syntetiska aktier avrundas nedåt till närmaste heltal.

De syntetiska aktierna intjänas under styrelseledamotens mandattid. Rätten att erhålla betalning för de tilldelade syntetiska aktierna infaller efter publiceringen av Ericssons bokslutskommuniké under det femte året efter

Not 28, forts.

årsstämman beslut om införande av programmet med syntetiska aktier, det vill säga år 2022. Beloppet som utbetalas baseras på den volymvägda genomsnittskursen för B-aktier under de fem handelsdagar som följer närmast efter publiceringen av bokslutskommunikén.

Syntetiska aktier tilldelades styrelseledamöter för första gången 2008 och har därefter tilldelats årligen på motsvarande villkor. 2017 skedde utbetalning för syntetiska aktier som tilldelades 2012 och enligt villkoren för de syntetiska aktierna skedde också förtida utbetalning till de tidigare styrelseledamöterna Roxanne S. Austin och Alexander Izosimov. Beloppen som utbetalades 2017 under de syntetiska aktieprogrammen fastställdes med stöd av det volymvägda genomsnittet av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följde närmast efter offentliggörandet av Ericssons bokslutskommuniké avseende 2016: SEK 51,92 och uppgick till sammanlagt SEK 2 788 056, exklusive sociala avgifter. Dessa utbetalningar utgör inte någon kostnad för Ericsson 2017. Ericssons kostnader för syntetiska aktier har redovisats årligen och nettoförändringen av värdet för de syntetiska aktier för vilka utbetalning skedde 2017 framgår av tabellen "Ersättning till styrelsens ledamöter" på sidan 73.

Värdet av samtliga utestående syntetiska aktier varierar i enlighet med marknadsvärdet för Ericssons B-aktie och kan skilja sig från år till år i jämförelse med det ursprungliga värdet vid respektive tilldelningsdatum. Värdeförändringen avseende alla utestående syntetiska aktier fastställs varje år och

påverkar de totala redovisade kostnaderna för respektive år. Den 31 december 2017 fanns det totalt 167 200 utestående syntetiska aktier inom programmen och den totala redovisade skulden uppgick till SEK 9 440 105.

#### Ersättningar till koncernledningen

Bolagets kostnader för ersättning till koncernledningen redovisas i resultaträkningen över koncernens totalresultat för räkenskapsåret. Dessa kostnader redovisas under "Kostnader för ersättningar" nedan.

Kostnader som redovisats under ett räkenskapsår i resultaträkningen över koncernens totalresultat är inte till fullo betalda av bolaget vid slutet av räkenskapsåret. Sådana obetalda skulder som bolaget har i förhållande till koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret redovisas under posten "inestående medel".

#### Kostnader för ersättningar

Den totala ersättningen till verkställande direktören och koncernchefen samt andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp (nedan kallat "ET") innefattar fasta löner, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pensioner och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter byggs på de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som godkändes vid årsstämman 2017. De beslutade riktlinjerna finns under avsnittet "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2017".

#### Kostnader för ersättningar till verkställande direktör och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen (ET)

SEK	Verkställande direktör och koncernchef <sup>1)</sup> 2017	Verkställande direktör och koncernchef <sup>2)</sup> 2017	Totalt: Verkställande direktör och koncernchef 2017	Verkställande direktör och koncernchef 2016	Övriga medlemmar i ET 2017	Övriga medlemmar i ET 2016	Totalt 2017	Totalt 2016
Lön <sup>3)</sup>	13 980 639	398 531	14 379 170	45 882 357	162 159 462	119 501 092	176 538 632	165 383 449
Avsättningar för årlig rörlig ersättning intjänad under året att utbetalas följande år	–	–	–	–	7 331 278	6 230 285	7 331 278	6 230 285
Avsättningar för långsiktig rörlig ersättning	6 119 323	–	6 119 323	8 727 083	9 840 643	9 278 252	15 959 966	18 005 336
Pensionskostnader	7 365 132 <sup>4)</sup>	162 941	7 528 073	11 954 758	31 592 635	29 387 498	39 120 708	41 342 256
Övriga förmåner	315 263	2 923	318 187	69 992	17 311 905	12 604 635	16 630 091	12 674 627
Sociala avgifter och skatter	8 728 588	165 666	8 894 255	20 241 066	52 086 808	29 147 247	60 981 063	49 388 312
<b>Totalt</b>	<b>36 508 946</b>	<b>730 061</b>	<b>37 239 007</b>	<b>86 875 256</b>	<b>280 322 732</b>	<b>206 149 008</b>	<b>317 561 739</b>	<b>293 024 265</b>

<sup>1)</sup> Börje Ekholm var verkställande direktör och koncernchef från 16 januari 2017. Kompensationskostnaderna för Börje Ekholm innefattar perioden från 16 januari 2017 till 31 december 2017.

<sup>2)</sup> Jan Frykhammar var verkställande direktör och koncernchef från 1 januari 2017 till 15 januari 2017. Kompensationskostnaderna för Jan Frykhammar innefattar perioden från 1 januari 2017 till 15 januari 2017 (kostnader för resten av året ingår i "Övriga medlemmar i ET 2017").

<sup>3)</sup> Inkluderar avgångsvederlag och ersättning för ej uttagen semester.

<sup>4)</sup> Kontant betalning istället för premiebetalning hanterat på ett kostnadsneutralt sätt för Ericsson.

#### Kommentarer till tabellen

- Jan Frykhammar var verkställande direktör och koncernchef för Ericsson till 15 januari 2017, och Börje Ekholm tillträdde som verkställande direktör och koncernchef från 16 januari 2017.
- Från och med 1 april 2017 ersattes Executive Leadership Team (ELT) med Executive Team (ET).
- Under 2017 utsågs Jan Frykhammar och Magnus Mandersson till vice verkställande direktörer av styrelsen, varav ingen inträtt som ställföreträdare för verkställande direktören och koncernchefen. Båda avgick från posterna som vice verkställande direktörer 6 november 2017, och ersattes av Fredrik Jejdling från och med 7 november 2017. Fredrik Jejdling har inte inträtt som ställföreträdare för verkställande direktören och koncernchefen under 2017. De vice verkställande direktörerna ingår i gruppen "Övriga medlemmar i ET", förutom under perioden mellan 1 januari 2017 och 15 januari 2017, när Jan Frykhammar ingår som verkställande direktör och koncernchef.
- Gruppen "Övriga medlemmar i ET" omfattar följande personer: Majbritt Arfert, Arun Bansal, Ulf Ewaldsson, Niklas Heuveldop, Chris Houghton, Fredrik Jejdling, Nina Macpherson, Carl Mellander, Helena Norrman, Elaine Weidman-Grunewald. Dessutom tillkom Rafiah Ibrahim, Peter Laurin och Nunzio Mirtillo den första april 2017 i ET. Anders Lindblad (lämnade ET 1 april och lämnade Ericsson 31 augusti 2017), Per Borgklint (lämnade ET 1 april och lämnade Ericsson 30 september 2017), Charlotta Sund (lämnade ET 1 april 1 och Ericsson 26 oktober), Jean-Philippe Poirault (lämnade ET 1 april 2017, och kommer att lämna Ericsson 30 juni 2018), Rima Qureshi (lämnade ET 11 maj, och Ericsson 5 november 2017), Jan Frykhammar

(lämnade ET 7 november 2017 och kommer att lämna Ericsson 31 mars 2018), Magnus Mandersson (lämnade ET 7 november 2017, och kommer att lämna Ericsson 30 juni 2018).

- I beloppet för lön i tabellen för verkställande direktören och koncernchefen samt för övriga medlemmar i ET ingår semesterlön som utbetalats under 2017 samt övriga ersättningar som kostnadsfördes 2017.
- Kostnaderna för ersättningar 2017 innefattar uppsägningskostnader, inklusive förväntade framtida uppsägningskostnader, och ersättning för ej uttagen semester för individer som lämnade Ericsson under 2017.
- "Avsättningar för långsiktig rörlig ersättning" avser kompensationskostnaderna under 2017 för alla utestående aktiebaserade planer.
- För de medlemmar i ET som anställdes i Sverige före 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen, med pension som kan betalas ut från 60 års ålder. Dessa pensionsplaner är inte villkorade av framtida anställning inom Ericsson.

#### Utestående balanser

Bolaget har redovisat följande skulder gällande ej utbetalda ersättningar i balansräkningen:

- Ericssons åtaganden för förmånsbestämda pensioner per den 31 december 2017, enligt IAS19, för övriga medlemmar i ET uppgick till SEK 45 651 263 (SEK 44 800 609) varav SEK 36 957 641 (SEK 38 333 332) avsåg ITP och förtidspension och resterande SEK 8 693 622 (SEK 6 467 277) avsåg sjuk- och efterlevandepension. Verkställande direktören och koncernchefen saknar svensk förmånsbestämd pension, och därför har Ericsson inget åtagande.

- För tidigare verkställande direktörer och koncernchefer har koncernen gjort avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner i anslutning till deras aktiva tjänstgöringsperioder inom koncernen.

#### Utstående matchningsrätter, max

Per den 31 december 2017	Verkställande direktör och koncernchef	Övriga medlemmar i ET
Antal B-aktier		
Aktiesparplaner 2014–2016		
Resultataktieplaner för högre chefer 2014–2016	–	183 054

#### Kommentarer till tabellen

- Definitionen av matchningsrätter beskrivs under avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning".
- Resultatmatchningen om 33,33 % för 2014 års plan är inkluderad.
- Kassagenereringsmålet är uppnått för 2015 och 2016, men uppnåddes inte för 2017.
- Under 2017 erhöles inga matchningsaktier av verkställande direktören och koncernchefen, eftersom Börje Ekholm inte är berättigad till Aktiesparplanen och Resultataktieplanen för högre chefer. Jan Frykhammars matchningsaktier ingår i 'Övriga medlemmar i ET'.
- Under 2017 tog övriga medlemmar i ET emot 79 285 matchningsaktier.

#### Optionsavtal

Före tillträdet som verkställande direktör och koncernchef i Ericsson ingick styrelseledamoten Börje Ekholm optionsavtal under 2016 med Investor AB och AB Industrivärden, aktieägare i Ericsson. Var och en av dessa aktieägare har ställt ut 1 000 000 köpoptioner till Börje Ekholm på marknadsmässiga villkor (värderingen utfördes med Black & Scholes-modellen, av en oberoende tredje part). I enlighet med dessa avtal har Börje Ekholm köpt sammanlagt 2 000 000 köpoptioner som utfärdats av aktieägarna, till ett pris av SEK 0,49 per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från aktieägarna till lösenpriset SEK 80 per aktie under ett år efter en tidsperiod på sju år. Eftersom verkställande direktören och koncernchefen har möjlighet att påverka utdelning som betalas av bolaget finns det en möjlig intressekonflikt. Därför innehåller avtalen en mekanism för omräkning av lösenpriset som avser göra optionerna neutrala oavsett vad utdelningen blir. Då köpoptionerna förvärvats på marknadsmässiga villkor enligt ovan har ingen kompensationskostnad redovisats av bolaget och kommer inte heller att redovisas under den kvarvarande delen av sjuårsperioden.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2017

Den totala ersättningen till de ledande befattningshavarna, inklusive verkställande direktören och koncernchefen ("Executive Leadership Team" eller koncernledningen), består av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Följande riktlinjer gäller för ersättning till Executive Leadership Team:

- Rörlig ersättning utgår enligt kontant- och aktiebaserade program som utfaller i enlighet med konkreta verksamhetsmål med utgångspunkt från den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet.
- Alla förmåner, inklusive pensionsförmåner, följer konkurrenskraftig praxis i respektive hemland med beaktande av den totala ersättningen.
- I undantagsfall kan andra överenskommelser träffas när det bedöms vara nödvändigt. Sådan överenskommelse kan förnyas, men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 36 månader och ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.
- Den ömsesidiga uppsägningstiden är maximalt sex månader. Vid uppsägning från företags sida utbetalas ett avgångsvederlag som uppgår till högst 18 månaders fast lön. Med uppsägning från företags sida jämföras uppsägning från den anställda på grund av väsentliga strukturella förändringar eller andra händelser som på ett avgörande sätt påverkar arbetsinnehållet eller förutsättningarna för befattningen.

#### Långsiktig rörlig ersättning

##### Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 för koncernledningen

Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017) är en integrerad del av bolagets ersättningsstrategi. LTV 2017 har godkänts av årsstämman 2017 och har utformats för att ge långsiktiga incitament för koncernledningen och för att tillhandahålla incitament för bolagets resultat som skapar långsiktigt värde. Målet är att attrahera, behålla och motivera koncernledningen på en konkurrensutsatt marknad med prestationsbaserade, aktierelaterade incitament och att uppmuntra uppbyggnad av större aktieinnehav för att säkerställa att deltagarnas intressen sammanfaller med aktieägarnas.

LTV 2017 omfattar alla medlemmar i koncernledningen, sammanlagt 16 anställda under 2017. LTV 2017 tilldelas deltagarna kostnadsfritt, under förutsättning att vissa villkor enligt nedan uppfylls. Utan ytterligare motpres- tation tilldelas ett antal aktier efter en utfallsperiod på tre år ("resultatbaserad aktietilldelning"). Tilldelning av aktier enligt den resultatbaserade aktietilldelningen sker på villkor att prestationsmålen uppnås, enligt nedan, och kräver i allmänhet att den anställda fortsätter vara anställd under tre år efter tilldelningsdatum ("utfallsperioden"). Alla större beslut beträffande LTV 2017 fattas av Kompensationskommittén, med godkännande av styrelsen efter behov.

Deltagarna tilldelades resultatbaserad aktietilldelning 18 maj 2017. Värdet på de underliggande aktierna för den resultatbaserade aktietilldelningen till verkställande direktör och koncernchef var 180 % av den årliga grundlönen, och för övriga deltagare 22,5 % av deltagarnas respektive årliga grundlön vid datumet för tilldelningen. Den aktiekurs som användes för att beräkna det antal aktier som den resultatbaserade aktietilldelningen berättigar till beräk- nades som det volymviktade genomsnittet av B-aktiens kurs på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagarna som följde omedelbart efter offentliggörandet av bolagets rapport för första kvartalet 2017.

Utfallet, om något, av den resultatbaserade aktietilldelningen baseras på målpuppfyllelsen av de fastställda krävande resultatkraven i slutet av resultat- perioden enligt definitionen nedan. De två resultatkrakterna baseras på absolut Total Shareholder Return (TSR) och relativ TSR-utveckling för B-aktier under perioden från 1 januari 2017 till 31 december 2019 ("resultatperioden"). Detaljerad beskrivning av hur TSR-utvecklingen beräknas och mäts förklaras i protokollet från årsstämman 2017 under punkt 17 och sammanfattas nedan:

#### Resultatmål för LTV 2017 och EPP 2017

År	Mål	Villkor	Vikt	Utfall
2017	Absolut TSR	Intervall 6 %–14 %	50 %	0 %–200 % (linjär fördelning)
		Ericssons rang- ordning: 12–5		0 %–200 % (linjär fördelning)
2017	Relativ TSR		50 %	

Under förutsättning att ovanstående resultatkrakter har uppfyllts under resultatperioden, och att deltagaren fortsatt vara anställd (om inga speciella omständigheter föreligger) under resultatperioden, tilldelas de aktier som utfallit så snart det är praktiskt möjligt efter resultatperioden slut.

När den slutliga utfallsnivån för den resultatbaserade aktietilldelningen beslutas ska styrelsen undersöka huruvida utfallsnivån är rimlig med tanke på bolagets ekonomiska resultat och ställning, villkoren på aktiemarknaden och andra omständigheter, och i annat fall minska utfallsnivån till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

Om leverans av aktier till deltagarna inte kan ske enligt tillämplig lag eller till rimlig kostnad och med rimliga administrativa åtgärder, har styrelsen rätt att besluta att deltagarna istället kan erbjudas kontant ersättning.

Initialt tilldelade aktier för LTV 2017 var maximalt 3 miljoner aktier, 0,7 miljoner aktier tilldelades koncernledningen under 2017 med ett aktiepris om SEK 57,15 på tilldelningsdagen. Verkliga värdet för LTV 2017 var SEK 65,68 och kompensationskostnaden var SEK 9,9 miljoner för 2017. Det verkliga värdet, beräknat på tilldelningsdatumet för LTV 2017 utgörs av medelvärdet av verkliga värden beräknade för absoluta och relativa TSR prestationsvillkor på tilldelningsdatumet den 18 maj 2017 genom att använda en Monte Carlo modell. Denna modell använder ett antal antaganden, inkluderande förväntade utdelningar, förväntad volatilitet för aktiepris och den förväntade perio- den fram till nyttjande.

Redovisningen av LTV 2017 är föreskriven i IFRS 2 "Aktierelaterade ersättningar" vilket har beskrivits i note K1 "Väsentliga redovisningsprinciper. Efter- som det är en aktiereglerad plan med marknadsvillkor så beräknas den totala

## Not 28, forts.

kompensationskostnaden på det verkliga värdet vid tilldelningsdagen och redovisas över intjänandeperioden om tre år. Beloppet är fast för intjänandeperioden, förutom att personer kan lämna eller tillkomma till planen. Bara sådana ändringar justerar den totala kompensationskostnaden.

**Resultatplanen för högre chefer 2017 (EPP 2017)**

Resultatplanen för högre chefer för 2017 (EPP 2017) är också en integrerad del av bolagets ersättningsstrategi. Målet är att attrahera, behålla och motivera högre chefer på en konkurrensutsatt marknad med prestationsbaserade långsiktiga kontantincitament som stödjer genomförandet av bolagets långsiktiga strategier och affärsmål.

Under EPP 2017 utses 500 högre chefer (452 nominerades under 2017) genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter resultat, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer, 15 % och 22,5 % av deltagarens bruttoårslöner. Deltagare tilldelas ett potentiellt belopp, som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på samma aktiekurs för B-aktier som för LTV 2017. Resultatperioden på tre år är densamma som för LTV 2017. För utfallsnivån gäller samma resultatvillkor över samma resultatperiod som för LTV 2017, och kräver i allmänhet att personen är fortsatt anställd under resultatperioden. I slutet av resultatperioden konverteras de tilldelade syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för B-aktier på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdatum, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Redovisningen av EPP 2017 föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Vid starten av intjänandeperioden beräknas kompensationskostnaderna på samma sätt som för LTV 2017. Eftersom det är en kontantbaserad plan revideras kompensationskostnaden under tjänstgöringsperioden, med hänsyn till påverkan från mål beträffande aktiekursens utveckling, som är desamma som för LTV 2017 för högre chefer. Den totala kompensationskostnaden för koncernen är lika stor som utbetalningen till den anställda.

**Plan för nyckelpersoner 2017**

Planen för nyckelpersoner 2017 ingår i Ericssons strategi för successionsplanering och har utformats för att identifiera de bästa beträffande talang, personliga resultat, potential och kritiska färdigheter och att uppmuntra till att nyckelanställda behålls på företaget. Under programmet väljs upp till 7 000 anställda ut (6 876 anställda nominerades under 2017) genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter resultat, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer, 10 % och 25 % av deltagarens bruttoårslöner. Deltagare tilldelas en potentiell belöning, som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på samma aktiekurs för B-aktier som för LTV 2017. Det finns en obligatorisk kvarhållningsperiod på tre år för att få utbetalningen, och deltagaren måste fortsätta vara anställd tills kvarhållningsperioden är slut. Värdet på varje syntetisk aktie drivs av den absoluta kursutvecklingen för B-aktier under kvarhållningsperioden. I slutet av kvarhållningsperioden konverteras de syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för B-aktier på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdatum, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Kostnaderna för de kontantbaserade planerna (Resultatplan för högre chefer 2017 och 2017 Plan för nyckelpersoner för 2017) visas i tabellen nedan:

Kompensationskostnad under kontantbaserade LTV-planer		
(MSEK)	Antal syntetiska aktier (miljoner)	Kompensationskostnader 2017 <sup>1)</sup>
Resultatplanen för högre chefer	2,3	31,4 <sup>2)</sup>
Plan för nyckelpersoner	11,8	138,6 <sup>3)</sup>
<b>Total kostnad för ersättning</b>	<b>14,1</b>	<b>170,0</b>

<sup>1)</sup> 7,5 månader mellan 18 maj och 31 december 2017.

<sup>2)</sup> Verkligt värde vid tilldelningsdatumet, SEK 65,68.

<sup>3)</sup> Verkligt värde baserat på aktiepriset per 18 december, 2017, SEK 56,55.

2017 är det första året för dessa planer och därav är skulden lika stor som årets kostnad.

Redovisningen av Plan för nyckelpersoner 2017 föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Vid tilldelningsdatum var aktiepriset SEK 57,15. Eftersom det är en kontantbaserad plan revideras kompensationskostnaden under tjänstgöringsperioden, med hänsyn till Ericssons aktiekursutveckling under tjänstgöringsperioden. Den totala kostnaden för en plan för tjänstgöringsperioden på tre år är lika med utbetalningen.

**Program för långsiktig rörlig ersättning under 2014–2016**

Fram till 2017 bestod de aktiebaserade ersättningarna av tre olika men samordnade planer: aktiesparplanen för alla anställda, planen för att behålla nyckelpersoner och resultataktieplanen för högre chefer.

**Aktiesparplanen**

Aktiesparplanen var tänkt att, så långt det var praktiskt möjligt, uppmuntra samtliga medarbetare till aktieäggande i bolaget. För planerna för 2016 och tidigare kunde anställda spara upp till 7,5 % av sin fasta bruttolöner för att köpa B-sparaktier till gällande kurs på Nasdaq Stockholm eller American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York (sparaktier) under en tolv månadersperiod (sparperiod). Om medarbetaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringen och fortsätter att vara anställd inom Ericssonkoncernen under den tiden matchas medarbetarens aktier med ett motsvarande antal B-aktier eller ADS, utan motprestation. Anställda i 100 länder deltar i planerna.

Tabellen nedan visar sparperioderna och detaljer om deltagande för löpande planer per 31 december 2017.

**Aktiesparplaner**

Plan	Sparperiod	Antal deltagare vid starten	Deltagande – procent av kvalificerade anställda
Aktiesparplan 2014	Augusti 2014–juli 2015	32 000	30 %
Aktiesparplan 2015	Augusti 2015–juli 2016	33 800	31 %
Aktiesparplan 2016	Augusti 2016–juli 2017	31 500	29 %

Ingen aktiesparplan föreslogs för 2017.

Redovisningen av SPP föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Denna plan är en aktiebaserad aktiesparplan. Den totala kostnaden för en plan för tre års tjänstgöringsperiod baseras på det antal aktier som faller ut, på grund av besparingar och beräknas på verkligt värde för aktierna på tilldelningsdagen.

**Plan för att behålla nyckelpersoner**

Planen för att behålla nyckelpersoner ingick i Ericssons strategi för successionsplanering och utformades för att ge erkännande för prestationer, kompetens och potential, samt för att uppmuntra nyckelpersoner att stanna inom bolaget. Under programmet valdes upp till 10 % av de anställda ut genom en nomineringsprocess som identifierade personer efter prestation, kritiska färdigheter och potential. De utvalda deltagarna fick en extra aktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen under en period om tolv månader.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslogs för 2017 introducerades en kontantbaserad Plan för nyckelpersoner för 2017 som ersatte Plan för att behålla nyckelpersoner. Planen för nyckelpersoner för 2017 beskrivs ovan.

Redovisningen av Plan för att behålla nyckelpersoner är densamma som för Aktiesparplanen, men dessa anställda får två aktier för varje aktie som investeras.



Mål för Resultataktieplanen för högre chefer				
	Basårsvärde, miljarder SEK	År 1	År 2	År 3
<b>2016</b>				
Tillväxt (nettoomsättning)	246,9		Årlig tillväxt på 2–6 %	
Marginal (ökning av rörelseresultat) <sup>1)</sup>	24,8		Årlig tillväxt på 5–15 %	
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %
<b>2015</b>				
Tillväxt (nettoomsättning)	228,0		Årlig tillväxt på 2–6 %	
Marginal (ökning av rörelseresultat) <sup>1)</sup>	16,8		Årlig tillväxt på 5–15 %	
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %

<sup>1)</sup> Exklusive extraordinära omstrukturingskostnader.

### Resultataktieplan för högre chefer

Resultataktieplanen för högre chefer utformades för att motivera ledningen att öka intäkterna och för att skapa konkurrenskraftig ersättning. Högre chefer, inklusive koncernledningen, valdes ut för att få upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier) förutom den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen. Upp till 0,5 % av de anställda erbjöds deltagande i planen. Resultatmålen länkades till tillväxt av nettoomsättning, rörelseresultat och kassagenerering.

Tabellen "Mål för Resultataktieplan för högre chefer" visar pågående Resultataktieplaner för högre chefer per 31 december 2017.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslogs för 2017 introducerades ett aktiebaserat Program för långsiktig rörlig ersättning för 2017 (LTV 2017) för koncernledningen med aktieägarnas godkännande på årsstämman 2017. För högre chefer introducerades en kontantbaserad Resultatplan för högre chefer för 2017 (EPP 2017) som ersatte Resultataktieplanen för högre chefer. LTV 2017 och EPP 2017 beskrivs ovan.

Redovisningen av Resultataktieplanen för högre chefer föreskrivs i IFRS 2, "Aktierelaterade ersättningar", enligt beskrivningen i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper". Denna plan är en aktiebaserad aktiesparplan. Den totala kostnaden för en plan för tre års tjänstgöringsperiod baseras på det antal aktier som faller ut, under förutsättning att mål och besparingar uppnås. Kostnaderna beräknas på verkligt marknadsvärde för aktierna på tilldelningsdagen.

### Aktier till LTV 2013–2016 planer

Plan (miljoner aktier)		Aktiesparplan, Plan för behållande av nyckelpersoner och Resultataktieplan för högre chefer				
		2016	2015	2014	2013	Totalt
Ursprungligen tilldelade	A	21,6	23,5	22,8	26,6	94,5
Utestående vid början av 2017	B	7,5	18,7	11,8	7,0	45,0
Tilldelade under 2017	C	17,1	–	–	–	17,1
Inlösta/matchade under 2017	D	1,4	1,6	3,2	6,8	13,0
Förverkade/förfallna under 2017	E	1,6	1,7	1,9	0,2	5,4
Utestående vid slutet av 2017 <sup>1)</sup>	F=B+C–D–E	21,6	15,4	6,7	–	43,7
Kompensationskostnader under 2017 (SEK miljoner) <sup>3)</sup>	G	274,5 <sup>2)</sup>	315,4 <sup>2)</sup>	234,1 <sup>2)</sup>	51,5 <sup>2)</sup>	875,5

<sup>1)</sup> Aktier under resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare baserades på att 2013 års plan genererade 39,7 % tilldelning medan tilldelning uteblev för 60,3 % samt att 2014 års plangenererade 33 % tilldelning, varvid tilldelning uteblev för 67 %. För övriga pågående planer är kostnaden estimerad.

<sup>2)</sup> Verkligt värde beräknas genom aktiepriset på investeringsdagen reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under en treårsperiod fram till matchning. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från extern part. För aktier i resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare gör bolaget en beräkning av kompensationskostnaden, för alla pågående planer förutom 2012 och 2013 års planer vilka redovisas under 1) när kompensationskostnaden beräknas. Verkligt värde för Ericssons B-aktie vid respektive investeringstillfälle under 2017 uppgick till: 15 februari SEK 46,77, 15 maj SEK 54,46 och 15 augusti SEK 46,19.

<sup>3)</sup> Total kompensationskostnad under 2016: SEK 957 miljoner, 2015: SEK 865 miljoner.

### Aktier till LTV 2013–2016 och LTV 2017

LTV 2013–2016 och LTV 2017 är finansierade med bolagets egna aktier och regleras med egetkapitalinstrument. Egna aktier för samtliga planer har utgivits i en riktad nyemission av C-aktier till kvotvärde, återköpts genom ett offentligt erbjudande till teckningskursen med ett tillägg av tecknarnas finansieringskostnad, samt därefter omvandlats till B-aktier.

För samtliga planer har ytterligare aktier avsatts för finansiering av sociala avgifter. Egna aktier säljs på Nasdaq Stockholm för att täcka utgifter relaterade till sociala kostnader som uppkommer på grund av matchning av aktier. Under 2017 såldes 1 827 600 aktier till ett genomsnittligt pris om SEK 53,82. Försäljning av egna aktier redovisas direkt mot eget kapital.

Om samtliga, per den 31 december 2017, aktier avsatta för framtida matchning under aktiesparplanen överfördes samt samtliga aktier avsedda för att täcka sociala avgifter utnyttjades, skulle cirka 45 miljoner B-aktier överföras. Detta motsvarar 1,4 % av det totala antalet utestående aktier, 3 284 miljoner. Per den 31 december 2017 fanns 50 miljoner B-aktier i det egna innehavet.

Tabellen ovan visar hur aktier (representerande matchningsrätter, exklusive aktier som avsatts för utgifter relaterade till sociala kostnader) används i samtliga utestående planer. Tabellen visar, uppifrån och ner, (A) antalet aktier som ursprungligen tilldelades av årsstämman, (B) antalet av de ursprungligen tilldelade aktierna som var utestående i början av 2017, (C) antalet aktier som har tilldelats under 2017, (D) antalet aktier som har matchats under 2017, (E) antalet aktier som förverkats av deltagare eller som förfallit i enlighet med planernas regelverk under 2017 samt (F) aktuellt utestående saldo vid slutet av 2017. Detta beräknas genom att årets nya tilldelningar läggs till antalet utestående aktier vid årets början, och därefter dras antalet aktier för inlösta, matchade, förverkade och förfallna tilldelningar ifrån detta antal. I den sista raden (G) visas de kompensationskostnader som belastat resultatet under 2017 för respektive plan, beräknat till verkligt värde i SEK.

För en beskrivning av kompensationskostnader, innefattande hur dessa behandlas i redovisningen, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper", avsnittet Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen.



Not 28, forts.

## Antal anställda, löner och andra ersättningar

### Antal anställda

#### Medelantal anställda fördelat på kön och marknadsområde

	2017			2016		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sydostasien, Oceanien och Indien	5 212	19 773	24 985	6 106	20 499	26 605
Nordostasien	4 189	8 657	12 846	4 297	9 186	13 483
Nordamerika	2 337	8 595	10 932	2 862	10 667	13 529
Europa och Latinamerika <sup>1) 2)</sup>	13 135	40 647	53 782	12 928	44 558	57 486
Mellanöstern och Afrika	920	3 904	4 824	743	4 570	5 313
<b>Totalt</b>	<b>25 793</b>	<b>81 576</b>	<b>107 369</b>	<b>26 936</b>	<b>89 480</b>	<b>116 416</b>
<sup>1)</sup> varav i Sverige	3 299	11 013	14 312	3 650	12 359	16 009
<sup>2)</sup> varav i EU	10 534	31 130	41 664	10 056	33 852	43 907

#### Antal anställda per marknadsområde vid årets slut

	2017	2016
Sydostasien, Oceanien och Indien	24 495	26 570
Nordostasien	12 456	13 042
Nordamerika	10 009	11 547
Europa och Latinamerika <sup>1) 2)</sup>	49 231	54 873
Mellanöstern och Afrika	4 544	5 432
<b>Totalt</b>	<b>100 735</b>	<b>111 464</b>
<sup>1)</sup> Varav Sverige	13 864	15 303
<sup>2)</sup> Varav EU	25 644	42 625

#### Antal anställda fördelat på kön och ålder vid årets slut 2017

	Kvinnor	Män	Andel av totalen
Under 25 år	1 611	2 283	4 %
25–35 år	9 776	27 458	37 %
36–45 år	6 452	25 301	31 %
46–55 år	4 205	16 741	21 %
Över 55 år	1 490	5 418	7 %
<b>Andel av totalen</b>	<b>23 %</b>	<b>77 %</b>	<b>100 %</b>

#### Personalförflyttningar

	2017	2016
Antal anställda vid årets slut	100 735	111 464
Antal anställda som lämnat bolaget	21 791	19 865
Antal anställda som tillkommit i bolaget	11 062	15 048
Tillfälliga anställningar	676	1 148

### Ersättningar

#### Löner och andra ersättningar och sociala kostnader

(SEK miljoner)	2017	2016
Löner och andra ersättningar	58 966	60 064
Sociala kostnader	17 536	17 710
Varav pensionskostnader	5 592	5 254

Ersättningar avseende verkställande direktören och ledande befattningshavare är inkluderade i tabellen ovan.

#### Ersättningar avseende styrelseledamöter och verkställande direktörer i dotterbolag

(SEK miljoner)	2017	2016
Löner och andra ersättningar	347	462
Varav årliga rörliga ersättningar	79	106
Pensionskostnader <sup>1)</sup>	32	38

<sup>1)</sup> Pensionskostnader är utöver sociala kostnader och skatter.

#### Könsfördelning bland styrelseledamöter, verkställande direktörer i koncernledningen vid årets slut

	2017		2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter och verkställande direktör och koncernchef	43 %	57 %	46 %	54 %
Koncernledning	36 %	64 %	35 %	65 %
<b>Dotterbolag</b>				
Styrelseledamöter och verkställande direktörer	19 %	81 %	19 %	81 %

## K29 Transaktioner med närstående

Olika mindre transaktioner med närstående under 2017 baserades på vedertagna kommersiella villkor i branschen och ingicks på normala kommersiella villkor. För information om eget kapital och Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i joint ventures och intresseföretag, se not K12, "Finansiella anläggningstillgångar långfristiga". För information om transaktioner med ledande befattningshavare, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

För information om koncernens pensionsstiftelser, se not K17, "Ersättning efter avslutad anställning".

## K30 Ersättning till revisorer

### Ersättning till revisorer

	PwC	Övriga	Totalt
<b>2017</b>			
Arvoden för revision	89	2	91
Arvoden revisionsrelaterade	11	–	11
Arvoden för skattefrågor	13	4	17
Övriga arvoden	9	7	16
<b>Totalt</b>	<b>122</b>	<b>13</b>	<b>135</b>
<b>2016</b>			
Arvoden för revision	90	3	93
Arvoden revisionsrelaterade	10	–	10
Arvoden för skattefrågor	10	8	18
Övriga arvoden	16	11	27
<b>Totalt</b>	<b>126</b>	<b>22</b>	<b>148</b>
<b>2015</b>			
Arvoden för revision	91	2	93
Arvoden revisionsrelaterade	11	–	11
Arvoden för skattefrågor	19	13	32
Övriga arvoden	8	–	8
<b>Totalt</b>	<b>129</b>	<b>15</b>	<b>144</b>

Det totala arvodet till PwC och dess nätverk är 122 miljoner. Under räkenskapsåret 2017 har SEK 39 miljoner betalats i ersättningen till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget, SEK 10 miljoner för övriga lagstadgade uppdrag, SEK 3 miljoner för skatterådgivning och SEK 5 miljoner för övriga tjänster.

Under perioden 2015–2017 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag samt skatterelaterade tjänster och övriga konsulttjänster för bolaget. De revisionsrelaterade uppdragen inkluderar granskning av kvartalsrapporter, ISO-revideringar, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderar bolagsskattekonversationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv och effektivitet i verksamheten.

Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen legal revision.

## K31 Kontraktsenliga åtaganden

### Kontraktsenliga åtaganden 2017

(SEK miljarder)	Förfallostruktur				Totalt
	<1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	
Kortfristiga och Långfristiga skulder <sup>1) 2)</sup>	2,8	8,9	14,3	7,9	33,9
Operationell leasing <sup>3)</sup>	3,5	5,4	3,4	4,8	17,1
Övriga långfristiga skulder	0,4	0,7	–	1,7	2,8
Inköpsåtaganden <sup>4)</sup>	6,2	0,9	0,7	–	7,8
Leverantörsskulder	26,3	–	–	–	26,3
Åtaganden för kundfinansiering <sup>5)</sup>	9,7	–	–	–	9,7
<b>Totalt</b>	<b>48,9</b>	<b>15,9</b>	<b>18,4</b>	<b>14,4</b>	<b>97,6</b>

<sup>1)</sup> Inklusive ränta.

<sup>2)</sup> Se även not K19, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

<sup>3)</sup> Se även not K27, "Leasing".

<sup>4)</sup> Inköpsåtaganden anges som bruttovärden före avdrag för eventuella avsättningar.

<sup>5)</sup> Se även not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering".

För information om finansiella garantier, se not K24, "Ansvarsförbindelser".

## K32 Händelser efter räkenskapsårets utgång

### Ericsson stärker fokus på innovation och gör förändringar i koncernledningen

Ericsson meddelade den 31 januari 2018 förändringar i koncernstrukturen och koncernledningen. Ett nytt affärsområde för Emerging Business skapas för att öka fokus på innovation och affärsutveckling. Åsa Tamsons har utnämnts till Senior Vice President, chef för affärsområde Emerging Business och medlem av Ericssons koncernledning från och med den 1 april 2018. Det nya affärsområdet Emerging Business kommer att rapporteras under segmentet Other.

Affärsområde Digital Services genomgår en betydande omvandling för att skapa ett lönsamt och starkt erbjudande inom detta strategiskt viktiga område. Ulf Ewaldsson, chef för affärsenheten Digital Services, har beslutat att lämna sin nuvarande roll som chef för enheten, efter att dess uppbyggnadsfas nu är genomförd. Jan Karlsson, nuvarande chef för Solution Area BSS, kommer att träda in som tillförordnad chef för affärsområde Digital Services. Ulf Ewaldsson kommer ha rollen som rådgivare till koncernchefen Börje Ekholm.

Bolaget förenklar sin koncernfunktionsstruktur, från sex koncernfunktioner till fyra. Mot bakgrund av förändringen av enheterna har Elaine Weidman-Grunewald valt att lämna bolaget för andra uppdrag utanför Ericsson.

### Ericsson slutför strategisk genomgång av Media Solutions och Red Bee Media

Den 31 januari 2018, slutförde Ericsson den strategiska genomgång av sin Media verksamhet – Media Solutions samt Red Bee Media – vilken initierades i samband med annonseringen av bolagets fokuserade affärsstrategi den 28 mars 2017. Ericsson har implementerat avsevärda resultatförbättringsprogram samtidigt som investeringar i respektive verksamhet fortsatt. Bägge enheterna har gjort avsevärda framsteg under året. Resultat av den strategiska genomgången:

- One Equity Partner blir ny majoritetstägare i Media Solutions, Ericsson kommer att behålla 49% av aktierna.
- Media Solutions tillgångar och personal kommer att transfereras till ett fristående bolag vid affärens genomförande, vilken beräknas till Q3 2018.
- Fortsatt utveckling av Red Bee Media som en enhet inom Ericsson.

# Moderbolagets bokslut och noter

## Innehåll

### Moderbolagets bokslut

- 81 Moderbolagets resultaträkning och Rapport över moderbolagets totalresultat
- 82 Moderbolagets balansräkning
- 84 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 85 Förändringar i moderbolagets eget kapital

### Noter till moderbolagets bokslut

- 86 M1 Väsentliga redovisningsprinciper
- 87 M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
- 87 M3 Finansiella intäkter och kostnader
- 87 M4 Skatter
- 87 M5 Immateriella anläggningstillgångar
- 88 M6 Materiella anläggningstillgångar
- 89 M7 Finansiella anläggningstillgångar
- 90 M8 Aktier och andelar
- 91 M9 Varulager
- 91 M10 Kundfordringar och kundfinansiering
- 92 M11 Fordringar och skulder koncernföretag
- 92 M12 Övriga kortfristiga fordringar
- 93 M13 Eget kapital och övrigt totalresultat
- 94 M14 Obeskattade reserver
- 94 M15 Pensioner
- 94 M16 Övriga avsättningar
- 95 M17 Räntebärande skulder
- 95 M18 Finansiell riskhantering och finansiella instrument
- 96 M19 Övriga kortfristiga skulder
- 96 M20 Leverantörsskulder
- 97 M21 Ställda säkerheter
- 97 M22 Ansvarsförbindelser
- 97 M23 Kassaflödesanalys
- 97 M24 Leasing
- 97 M25 Information angående anställda
- 98 M26 Transaktioner med närstående
- 98 M27 Ersättning till bolagets revisorer
- 98 M28 Händelser efter bokslutet

# Moderbolagets bokslut

## Moderbolagets resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2017	2016	2015
Nettoomsättning		–	–	–
Kostnader för sålda varor och tjänster		–	–	–
<b>Bruttoresultat</b>		–	–	–
Försäljningskostnader		–256	–70	–118
Administrationskostnader		–1 038	–1 115	–922
<b>Omkostnader</b>		<b>–1 294</b>	<b>–1 185</b>	<b>–1 040</b>
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	M2	1 616	2 698	2 889
<b>Rörelseresultat</b>		<b>322</b>	<b>1 513</b>	<b>1 849</b>
Finansiella intäkter	M3	7 524	15 179	15 966
Finansiella kostnader	M3	–9 821	–1 140	–1 014
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>–1 975</b>	<b>15 552</b>	<b>16 801</b>
Lämnade koncernbidrag, netto	M14	–120	–1 100	–1 500
		<b>–2 095</b>	<b>14 452</b>	<b>15 301</b>
Skatter	M4	–53	–206	–208
<b>Årets resultat (förlust)</b>		<b>–2 148</b>	<b>14 246</b>	<b>15 093</b>

## Rapport över moderbolagets totalresultat (förlust)

Januari–december, MSEK	2017	2016	2015
<b>Periodens resultat (förlust)</b>	<b>–2 148</b>	<b>14 246</b>	<b>15 093</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden (förlust)</b>			
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Långfristiga räntebärande placeringar			
Vinster (+)/förluster (-) redovisade under perioden	68	–7	–
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultatet	5	–	–
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	102	–5	457
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–14		
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>161</b>	<b>–12</b>	<b>457</b>
<b>Totalresultat för perioden (förlust)</b>	<b>–1 987</b>	<b>14 234</b>	<b>15 550</b>

## Moderbolagets balansräkning

31 december, MSEK	Not	2017	2016
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	M5	329	547
Materiella anläggningstillgångar	M6	346	396
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar			
Koncernföretag	M7, M8	72 318	81 564
Joint ventures och intresseföretag	M7, M8	330	330
Andra aktier och andelar	M7	1 076	955
Fordringar koncernföretag	M7, M11	17 847	18 667
Långfristig kundfinansiering	M7, M10	1 782	1 467
Uppskjutna skattefordringar	M4	210	179
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	M7	1 228	1 233
Långfristiga räntebärande placeringar	M7	25 105	7 586
		<b>120 571</b>	<b>112 924</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	M9	1	3
Fordringar			
Kundfordringar	M10	112	43
Kortfristig kundfinansiering	M10	942	1 091
Fordringar koncernföretag	M11	37 927	35 143
Aktuella skattefordringar		160	160
Övriga kortfristiga fordringar	M12	2 032	2 039
Kortfristiga placeringar	M18	6 446	12 991
Kassa och likvida medel	M18	18 715	22 311
		<b>66 335</b>	<b>73 781</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>186 906</b>	<b>186 705</b>

31 december, MSEK	Not	2017	2016
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>M13</b>		
Aktiekapital		16 671	16 657
Uppskrivningsfond		20	20
Reservfond		31 473	31 472
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>48 164</b>	<b>48 149</b>
Balanserad vinst		41 005	29 946
Årets resultat		-2 148	14 246
Reserv verkligt värde		721	560
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>39 578</b>	<b>44 752</b>
		<b>87 742</b>	<b>92 901</b>
<b>Avsättningar</b>			
Pensioner	M15	395	410
Övriga avsättningar	M16	207	475
		<b>602</b>	<b>885</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Certifikat och obligationslån	M17	20 802	10 556
Skulder till kreditinstitut	M17	7 969	7 969
Skulder till koncernföretag	M11	31 511	31 559
Övriga långfristiga skulder		341	344
		<b>60 623</b>	<b>50 428</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristig upplåning	M17	–	4 900
Leverantörsskulder	M20	695	586
Skulder till koncernföretag	M11	35 444	35 267
Övriga kortfristiga skulder	M19	1 800	1 738
		<b>37 939</b>	<b>42 491</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>186 906</b>	<b>186 705</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Januari–december, MSEK	Not	2017	2016	2015
<b>Rörelsen</b>				
Årets resultat (förlust)		-2 148	14 246	15 093
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M23	9 510	1 738	2 207
		<b>7 362</b>	<b>15 984</b>	<b>17 300</b>
<b>Förändringar i rörelsens nettotillgångar</b>				
Varulager		1	-3	27
Kort- och långfristig kundfinansiering		-167	123	137
Kundfordringar		1 023	1 179	1 612
Leverantörsskulder		761	166	-374
Avsättningar och pensioner		-283	105	-664
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		783	54	-2 223
		<b>2 118</b>	<b>1 624</b>	<b>-1 485</b>
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		<b>9 480</b>	<b>17 608</b>	<b>15 815</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-149	-178	-148
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6	-6	-17
Försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar		4	51	-
Investeringar i aktier och andelar		-201	-1 478	-166
Avyttring av aktier och andelar		317	836	1
Utlåning, netto		-3 254	-18 173	-4 387
Övriga investeringsverksamheter		-91	-22	-875
Kortfristiga placeringar		-13 195	3 690	5 616
<b>Kassaflöde från investeringsaktiviteter</b>		<b>-16 575</b>	<b>-15 280</b>	<b>24</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsaktiviteter</b>		<b>-7 095</b>	<b>2 328</b>	<b>15 839</b>
<b>Finansieringsaktiviteter</b>				
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag		425	7 882	-5 088
Upptagande av lån		12 565	-	-
Återbetalning av lån		-5 979	-	-
Nyemission		15	131	-
Försäljning/återköp av egna aktier		83	-26	169
Betald utdelning		-3 273	-12 058	-11 033
Reglerad del av erhållna/lämnade (-) koncernbidrag		-1 100	-1 500	-1 682
Övriga finansieringsverksamheter		573	-322	63
<b>Kassaflöde från finansieringsaktiviteter</b>		<b>3 309</b>	<b>-5 893</b>	<b>-17 571</b>
Resultat av omvärdering i likvida medel		190	2 758	407
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-3 596</b>	<b>-807</b>	<b>-1 325</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>22 311</b>	<b>23 118</b>	<b>24 443</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	M18	<b>18 715</b>	<b>22 311</b>	<b>23 118</b>



## Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositions-fond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
<b>1 januari 2017</b>	<b>16 657</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 149</b>	<b>100</b>	<b>560</b>	<b>44 092</b>	<b>44 752</b>	<b>92 901</b>
<b>Totalresultat för perioden (förlust)</b>	–	–	–	–	–	<b>161</b>	<b>–2 148</b>	<b>–1 987</b>	<b>–1 987</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>									
Nyemission	15	–	–	15	–	–	–	–	15
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	98	98	98
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	3	3	3
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–15	–15	–15
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–3 273	–3 273	–3 273
<b>31 december 2017</b>	<b>16 672</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 164</b>	<b>100</b>	<b>721</b>	<b>38 757</b>	<b>39 578</b>	<b>87 742</b>
<b>1 januari 2016</b>	<b>16 526</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 018</b>	<b>100</b>	<b>572</b>	<b>41 906</b>	<b>42 578</b>	<b>90 596</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	–	–	–	–	–	<b>–12</b>	<b>14 246</b>	<b>14 234</b>	<b>14 234</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>									
Nyemission	131	–	–	131	–	–	–	–	131
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	105	105	105
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	24	24	24
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–131	–131	–131
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–12 058	–12 058	–12 058
<b>31 december 2016</b>	<b>16 657</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 149</b>	<b>100</b>	<b>560</b>	<b>44 092</b>	<b>44 752</b>	<b>92 901</b>

# Noter till moderbolagets bokslut

## M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter.

De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget är:

### Koncernföretag, intresseföretag och joint ventures

Investeringar redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Investeringarna redovisas till anskaffningsvärde och endast utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med RFR 2. Koncernbidrag från/till svenska koncernföretag redovisas netto i resultaträkningen. Aktieägartillskott ökar moderbolagets investering.

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i "Eventualförpliktelser".

### Uppskjuten skatt

Redovisning av obeskattade reserver i balansräkningen medför att redovisningen av uppskjuten skatt skiljer sig från koncernens redovisningsprinciper. God redovisningssed och skattelagstiftning i Sverige kräver att bolag redovisar vissa skillnader mellan beskattningsunderlaget och bokfört värde av skatt som en obeskattad reserv i balansräkningen i räkenskaperna för enskilda bolag. Ändringar i dessa reserver redovisas i resultaträkningen som en avsättning till eller en upplösning av obeskattade reserver.

### Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med FAR SRS RedR 4 "Redovisning av pensionskulda och pensionskostnad". Enligt RFR 2 skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19R.

### Rörelseförvärv

Förvävsrelaterade kostnader inkluderas i anskaffningsvärdet i moderbolagets bokslut medan de för koncernen kostnadsförs när de uppstår.

### Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Se Noter till koncernens bokslut, Not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål". Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål för moderbolaget omfattar Kundfordringar och kundfinansiering och Immateriella produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar, exklusive goodwill.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits

Flera nya publicerade standarder, tillägg till standarder och tolkningar har ännu inte trätt i kraft för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2017 och har därför inte beaktats vid upprättandet av moderbolagets redovisning. Nedan följer en lista med standarder/tolkningar som har utfärdats och som gäller för de perioder som beskrivs. IFRS 9 "Finansiella instrument" gäller från den 1 januari 2018. Den fullständiga versionen av IFRS 9 ersätter de flesta tolkningar i IAS 39, vilken har applicerats i nuvarande rapporteringsperiod med slutdatum 31 december 2017. Övergången av IFRS 15 per 1 januari 2018 kommer inte få någon påverkan på moderbolaget. IFRS 9 kommer att tillämpas från 1 januari 2018 vilket betyder att öppningsbalanserna per 1 januari 2018 kommer att justeras utan omräkning av tidigare perioder.

Vid övergången till IFRS 9 uppskattas en minskning av eget kapital med SEK 0,4 miljarder per 1 januari 2018.

### IFRS 9 – Finansiella instrument

Den kompletta versionen av IFRS 9 ersätter merparten av vägledningen i IAS 39. IFRS 9 uppdaterar klassificering, redovisning och nedskrivningstest för finansiella tillgångar liksom ställer nya krav vid tillämpning av säkringsredovisning. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 9 retroaktivt från och med det tillämpningsdatum som krävs, 1 januari 2018 och kommer inte att räkna om jämförelseinformation. Förändringarna av införandet av IFRS 9 är följande:

- Placeringar i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte innehades för försäljning klassificerades som tillgängliga för försäljning under de tidigare standarderna. Dessa instrument innehåller i en portfölj hanterad baserat på verkligt värde och kommer därför att klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas (FVTPL). Det kommer inte att bli någon förändring i värderingen av dessa tillgångar.
- Kundfordringar styrs av en affärsmodell vars syfte uppnås genom både erhållande av kundbetalningar och försäljning av kundfordringar. Därför kommer kundfordringar att klassificeras som verkligt värde genom övrigt totalresultat. Nedskrivningsförluster för kundfordringar kommer att beräknas baserat på förväntade kreditförluster för hela förväntade löptiden. Det kommer inte att bli några väsentliga förändringar i värderingen av dessa tillgångar.
- Kundfinansieringstillgångar hanteras enligt en affärsmodell med syfte att erhålla kassaflöden genom försäljning av tillgångar. Därför kommer kundfinansiering att klassificeras som FVTPL. Det blir ingen förändring av bokfört värde för dessa tillgångar vid övergången.
- Investeringar i aktier vilka var klassificerade som tillgängliga för försäljning under tidigare standarder kommer att klassificeras som FVTPL utan påverkan på bokfört värde.
- Certifikat, obligationer och lån utställda av moderbolaget hanteras på verkligt värde bas och skall därför designeras som FVTPL med förändringar i verkligt värde som beror på kreditrisk redovisade i övrigt totalresultat. Som en följd av detta kommer det bokförda värdet av upplåning öka med ett bedömt belopp om SEK 0,6 miljarder. Säkringsredovisning avseende verkligt värde kommer inte att tillämpas för någon upplåning från och med 2018.
- Interna lån hanteras av funktionen för treasury och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktssliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster kommer att beräknas baserat på förväntade kreditförluster. Det blir ingen förändring av bokfört värde för dessa tillgångar vid övergången.

## M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader			
	2017	2016	2015
Licensintäkter och övriga rörelseintäkter			
Koncernföretag	1 486	2 414	2 584
Övriga	133	284	305
Vinst/förlust (–) netto vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–3	–	–
<b>Totalt</b>	<b>1 616</b>	<b>2 698</b>	<b>2 889</b>

## M3 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader			
	2017	2016	2015
<b>Finansiella intäkter</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag			
Utdelningar	7 254	14 111	15 254
Vinst vid försäljning	14	37	–
Resultat från andelar i JV och intresseföretag			
Utdelningar	77	81	73
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			
Vinst vid försäljning	–	40	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter			
Koncernföretag	1 286	1 101	899
Övriga	–1 107	–191	–260
<b>Totalt</b>	<b>7 524</b>	<b>15 179</b>	<b>15 966</b>
<b>Finansiella kostnader</b>			
Förlust vid försäljning av andelar i koncernföretag	–	–7	–
Nedskrivning av investeringar i koncernföretag	–9 000	–129	–356
Netto resultat från joint ventures och intressebolag	–	–	–
Nedskrivning av investeringar i övriga bolag	–126	–24	–44
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Koncernföretag	70	–63	–26
Övriga	–340	–826	–500
Övriga finansiella kostnader	–425	–91	–88
<b>Totalt</b>	<b>–9 821</b>	<b>–1 140</b>	<b>–1 014</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>–2 297</b>	<b>14 039</b>	<b>14 952</b>

Räntor på pensionsskulder ingår i ovanstående redovisade räntekostnader.

## M4 Skatter

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen			
	2017	2016	2015
Aktuell skattekostnad	–55	–54	–69
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–30	–113	–130
Uppskjutna skatteintäkt/kostnad (+/–)	32	–39	–9
<b>Skattekostnad</b>	<b>–53</b>	<b>–206</b>	<b>–208</b>

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, beräknats på resultat före skatt visas nedan.

Avstämning av svensk inkomstskattesats jämfört med effektiv inkomstskatt			
	2017	2016	2015
Skatt enligt svensk skattesats (22,0%)	461	–3 176	–3 366
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–30	–113	–130
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–123	–14	–13
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 616	3 125	3 383
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av investering i koncernföretag	–1 977	–28	–82
<b>Skattekostnad</b>	<b>–53</b>	<b>–206</b>	<b>–208</b>

### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Skatteeffekt av temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skattefordringar enligt nedan:

Uppskjutna skattefordringar		
	2017	2016
Uppskjutna skattefordringar	210	179

Uppskjutna skattefordringar avser huvudsakligen kostnader relaterade till kundfinansiering, avsättningar samt åtagande för anställda.

## M5 Immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		
	2017	2016
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans	5 086	5 080
Årets anskaffningar	–	6
Försäljning/utrangering	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>5 086</b>	<b>5 086</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans	–3 594	–3 326
Årets avskrivningar	–218	–268
Försäljning/utrangering	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>–3 812</b>	<b>–3 594</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Ingående balans	–945	–945
Årets nedskrivningar	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>–945</b>	<b>–945</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>329</b>	<b>547</b>

Beloppen hänförs sig huvudsakligen till RF-teknologi.

## M6 Materiella anläggningstillgångar

### Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
<b>2017</b>			
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>			
Ingående balans	1 619	57	1 676
Investeringar	88	61	149
Försäljning/utrangering	-184	-	-184
Omklassificeringar	34	-34	-
<b>Utgående balans</b>	<b>1 557</b>	<b>84</b>	<b>1 641</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Ingående balans	-1 280	-	-1 280
Årets avskrivningar	-195	-	-195
Försäljning/utrangering	180	-	180
<b>Utgående balans</b>	<b>-1 295</b>	<b>-</b>	<b>-1 295</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>262</b>	<b>84</b>	<b>346</b>
<b>2016</b>			
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>			
Ingående balans	1 686	94	1 780
Investeringar	70	108	178
Försäljning/utrangering	-237	-45	-282
Omklassificeringar	100	-100	-
<b>Utgående balans</b>	<b>1 619</b>	<b>57</b>	<b>1 676</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Ingående balans	-1 324	-	-1 324
Årets avskrivningar	-187	-	-187
Försäljning/utrangering	231	-	231
<b>Utgående balans</b>	<b>-1 280</b>	<b>-</b>	<b>-1 280</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>339</b>	<b>57</b>	<b>396</b>

## M7 Finansiella anläggningstillgångar

### Aktier och andelar i koncernföretag, joint ventures och intresseföretag

	Koncernföretag		Intresseföretag	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	81 564	80 928	330	330
Köp och nyemissioner	57	458	–	–
Aktieägartillskott	–	892	–	–
Återbetalning aktieägartillskott	–303	–571	–	–
Nedskrivning	–9 000	–129	–	–
Försäljning	–	–14	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>72 318</b>	<b>81 564</b>	<b>330</b>	<b>330</b>

### Övriga finansiella tillgångar

	Aktier och andelar		Långfristiga fordringar koncernföretag		Långfristiga räntebärande placeringar		Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder		Långfristig kundfinansiering	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>										
Ingående balans	1 009	1 099	18 667	14 322	7 586	–	–	452	1 476	1 456
Inköp/kreditgivning/ökning	145	118	643	3 490	54 687	7 593	86	–	2 036	2 200
Försäljning/amortering/minskning	–20	–203	–	–	–37 241	–	–	–	–1 019	–2 264
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–452	–570	–12
Reserv verkligt värde	102	–5	–	–	73	–7	–	–	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	–1 463	855	–	–	–	–	–82	96
<b>Utgående balans</b>	<b>1 236</b>	<b>1 009</b>	<b>17 847</b>	<b>18 667</b>	<b>25 105</b>	<b>7 586</b>	<b>86</b>	<b>–</b>	<b>1 841</b>	<b>1 476</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>										
Ingående balans	–54	–32	–	–	–	–	–	–	–9	–16
Årets nedskrivningar	–126	–22	–	–	–	–	–	–	–70	–3
Försäljning/amortering/minskning	20	–	–	–	–	–	–	–	21	11
Årets omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–	–	–	–1	–1
<b>Utgående balans</b>	<b>–160</b>	<b>–54</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–59</b>	<b>–9</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>1 076</b>	<b>955</b>	<b>17 847</b>	<b>18 667</b>	<b>25 105</b>	<b>7 586</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 782</b>	<b>1 467</b>

#### Övriga långfristiga fordringar

	2017	2016
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans	1 233	1 610
Inköp/kreditgivning/ökning	20	119
Försäljning/amortering/minskning	–111	–44
Omklassificering	–	–452
Reserv verkligt värde	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>1 142</b>	<b>1 233</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Ingående balans	–	–
Årets nedskrivningar	–	–
Försäljning/amortering/minskning	–	–
Omklassificering	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Netto bokfört värde</b>	<b>1 142</b>	<b>1 233</b>

## M8 Aktier och andelar

Nedanstående förteckning omfattar vissa av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar, per den 31 december 2017.

En fullständig specifikation över innehav av aktier och andelar, som upprättas enligt den svenska årsredovisningslagen och ingår i den årsredovisning som lämnas till Bolagsverket, kan rekvideras från Telefonaktiebolaget L M Ericsson, External Reporting, SE-164 83 Stockholm.

### Aktier ägda direkt av moderbolaget

Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav i procent	Nominellt innehav i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde, MSEK
<b>Koncernföretag</b>					
Ericsson AB	556056-6258	Sverige	100	50	20 731
Ericsson Shared Services AB	556251-3266	Sverige	100	361	2 216
Netwise AB	556404-4286	Sverige	100	2	306
Datacenter i Rosersberg AB	556895-3748	Sverige	100	–	88
Datacenter i Mjärdevi Aktiebolag	556366-2302	Sverige	100	10	69
AB Aulis	556030-9899	Sverige	100	14	6
Ericsson Credit AB	556326-0552	Sverige	100	5	5
Övriga (Sverige)			–	–	1 645
Ericsson Austria GmbH		Österrike	100	4	94
Ericsson Danmark A/S		Danmark	100	90	216
Oy LM Ericsson Ab		Finland	100	13	196
Ericsson Participations France SAS		Frankrike	100	26	524
Ericsson Germany GmbH		Tyskland	100	–	4 232
Ericsson Hungary Ltd.		Ungern	100	1 301	120
L M Ericsson Limited		Irland	100	4	34
Ericsson Telecomunicazioni S.p.A.		Italien	100	44	3 857
Ericsson Holding International B.V.		Nederländerna	100	222	3 200
Ericsson A/S		Norge	100	75	114
Ericsson Television AS		Norge	100	161	270
Ericsson Corporatia AO		Ryssland	100	5	5
Ericsson España S.A		Spanien	100	43	170
Ericsson AG		Schweiz	100	–	–
Ericsson Holdings Ltd.		Storbritannien	100	328	1 994
Övriga (Europa, förutom Sverige)			–	–	684
Ericsson Holding II Inc.		USA	100	2 897	25 907
Compania Ericsson S.A.C.I.		Argentina	95 <sup>1)</sup>	41	15
Ericsson Canada Inc.		Kanada	100	–	51
Belair Networks		Kanada	100	108	170
Ericsson Telecom S.A. de C.V.		Mexiko	100	939	1 050
Övriga (USA, Latinamerika)			–	–	118
Teleric Pty Ltd.		Australien	100	20	100
Ericsson Ltd.		Kina	100	2	2
Ericsson (China) Company Ltd.		Kina	100	65	475
Ericsson India Private Ltd.		Indien	100	544	122
Ericsson India Global Services PVT. Ltd.		Indien	100	291	51
Ericsson Media Solutions Ltd		Israel	100	9	711
Ericsson-LG CO Ltd.		Korea	75	285	2 279
Ericsson (Malaysia) Sdn. Bhd.		Malaysia	70	2	4
Ericsson Telecommunications Pte. Ltd.		Singapore	100	2	1
Ericsson South Africa PTY. Ltd.		Sydafrika	70	–	135
Ericsson Taiwan Ltd.		Taiwan	90	270	36
Ericsson (Thailand) Ltd.		Thailand	49 <sup>2)</sup>	90	17
Övriga länder (resten av världen)			–	–	295
<b>Totalt</b>					<b>72 316</b>
<b>Joint ventures och intresseföretag</b>					
ST-Ericsson SA		Schweiz	50	137	–
Rockstar Consortium Group		Kanada	21	1	–
Ericsson Nikola Tesla d.d.		Kroatien	49	65	330
<b>Totalt</b>					<b>330</b>

<sup>1)</sup> Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 procent i Compania Ericsson S.A.C.I.

<sup>2)</sup> Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 procent i Ericsson (Thailand) Ltd.

## Aktier ägda av koncernföretag

Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav, %
<b>Koncernföretag</b>			
Ericsson Cables Holding AB	556044-9489	Sverige	100
Ericsson France SAS		Frankrike	100
Ericsson Telekommunikation GmbH <sup>1)</sup>		Tyskland	100
Ericsson Telecommunicatie B.V.		Nederländerna	100
Ericsson Telekomunikasyon A.S.		Turkiet	100
Ericsson Ltd.		Storbritannien	100
Creative Broadcast Services Holdings Ltd.		Storbritannien	100
Ericsson Inc.		USA	100
Ericsson Wifi Inc.		USA	100
Druitt Corporation Inc.		USA	100
Redback Networks Inc.		USA	100
Telcordia Technologies Inc.		USA	83
Ericsson Telecomunicações S.A.		Brasilien	100
Ericsson Australia Pty. Ltd.		Australien	100
Ericsson (China) Communications Co. Ltd.		Kina	100
Nanjing Ericsson Panda Communication Co. Ltd.		Kina	51
Ericsson Japan K.K.		Japan	100
Ericsson Communication Solutions Pte Ltd.		Singapore	100

<sup>1)</sup> Upplysningar enligt avsnitt 264b ur tysk affärskod (Handelsgesetzbuch – HGB).

Enligt regelverket ovan är Ericsson Holding GmbH och Ericsson Telekommunikation GmbH, samtliga belägna i Frankfurt am Main, Tyskland, undantagna från skyldigheten att upprätta och tillhandahålla reviderad årsredovisningshandling och förvaltningsberättelse enligt de legala krav som ställs på tyska företag.

## M9 Varulager

Varulager	2017	2016
Färdiga varor och handelsvaror	1	3
<b>Varulager</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

## M10 Kundfordringar och kundfinansiering

Ericssons kreditrisker övervakas på koncernnivå.

För mer information, se not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering" och not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kundfordringar och kundfinansiering	2017	2016
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	137	64
Reserv för osäkra kundfordringar	-26	-22
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>111</b>	<b>42</b>
Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	1	1
<b>Kundfordringar, totalt</b>	<b>112</b>	<b>43</b>
Kundfinansiering	2 884	2 663
Reserv för osäker kundfinansiering	-159	-105
<b>Kundfinansiering, netto</b>	<b>2 725</b>	<b>2 558</b>

### Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar

	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	22	22	105	190
Ökning	-	1	82	27
Ianspråktagande under perioden	-	-	-3	-108
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-	-1	-17	-5
Omräkningsdifferens	4	-	-8	1
<b>Utgående balans</b>	<b>26</b>	<b>22</b>	<b>159</b>	<b>105</b>



Not 10, forts.

## Åldersanalys per 31 december

	Kundfordringar exklusive intresseföretag och joint ventures	Reserv för osäkra kundfordringar	Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	Kundfinansiering	Reserv för osäker kundfinansiering
<b>2017</b>					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	26	–	1	970	–
Nedskrivna, ej förfallna	18	–	–	1 751	–60
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	59	–	–	4	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	1	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	29	–20
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	34	–26	–	129	–79
<b>Totalt</b>	<b>137</b>	<b>–26</b>	<b>1</b>	<b>2 884</b>	<b>–159</b>
<b>2016</b>					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	22	–	1	1 438	–
Nedskrivna, ej förfallna	4	–	–	1 058	–7
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	30	–	–	3	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	3	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	14	–6
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	8	–22	–	147	–92
<b>Totalt</b>	<b>64</b>	<b>–22</b>	<b>1</b>	<b>2 663</b>	<b>–105</b>

## Utestående kundfinansiering

	2017	2016
Kundfinansiering i egen balansräkning	2 884	2 663
Finansiella garantier till tredje part	77	122
<b>Total kundfinansiering</b>	<b>2 961</b>	<b>2 785</b>
Upplupen ränta	14	16
Avgår risktäckning från tredje part	–505	–805
<b>Moderbolagets riskexponering</b>	<b>2 470</b>	<b>1 996</b>
Netto bokfört värde i egen balansräkning	2 725	2 558
<i>Varav kortfristig</i>	<i>942</i>	<i>1 091</i>
Åtaganden för kundfinansiering	2 784	3 390

## Överföring av finansiella tillgångar

## Överlåtelse där bolaget har viss fortsatt inblandning

Under 2017 har bolaget tagit bort tillgångar ur balansräkningen där bolaget har viss fortsatt inblandning. Under 2016 avyttrade bolaget finansiella tillgångar där det fanns fortsatt engagemang. Ett återköp av dessa tillgångar skulle uppgå till SEK 380 (630) miljoner. Inga tillgångar eller skulder redovisades avseende den fortsatta inblandningen.

## M11 Fordringar och skulder koncernföretag

## Fordringar och skulder koncernföretag

	Förfallostruktur			Totalt 2017	Totalt 2016
	<1 år	1–5 år	>5 år		
<b>Långfristiga fordringar<sup>1)</sup></b>					
Finansiella fordringar	–	17 845	–	17 845	18 667
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar	861	–	–	861	2 093
Finansiella fordringar	37 066	–	–	37 066	33 050
<b>Totalt</b>	<b>37 927</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>37 927</b>	<b>35 143</b>
<b>Långfristiga skulder<sup>1)</sup></b>					
Finansiella skulder	–	–	31 511	31 511	31 559
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder	934	–	–	934	284
Finansiella skulder	34 510	–	–	34 510	34 983
<b>Totalt</b>	<b>35 444</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>35 444</b>	<b>35 267</b>

<sup>1)</sup> Icke räntebärande fordringar och skulder, netto, ingår med SEK –31 511 (–31 559) miljoner.

## M12 Övriga kortfristiga fordringar

## Övriga kortfristiga fordringar

	2017	2016
Förutbetalda kostnader	295	267
Upplupna intäkter	49	51
Derivat med positivt värde	1 213	1 077
Övrigt	475	644
<b>Totalt</b>	<b>2 032</b>	<b>2 039</b>

## M13 Eget kapital och övrigt totalresultat

### Aktiekapital 2017

Aktiekapitalet den 31 december 2017 bestod av:

Aktiekapital	Antal	
	utestående aktier	Aktiekapital
A-aktier <sup>1)</sup>	261 755 983	1 309
B-aktier <sup>1)</sup>	3 072 395 752	15 363
<b>Totalt</b>	<b>3 334 151 735</b>	<b>16 672</b>

<sup>1)</sup> A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie).

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 1,00 (1,00) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (3 april 2018) och att återstoden av fritt kapital behålles i moderbolaget. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

### Förslag till vinstdisposition

#### Förslag till vinstdisposition

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	3 334 151 735 SEK
Belopp att överföra i ny räkning	36 243 787 145 SEK
<b>Totalt fritt eget kapital i moderbolaget</b>	<b>39 577 938 880 SEK</b>

### Förändringar i eget kapital 2017

	Aktie- kapital	Uppskrivnings- fond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositions- fond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
<b>1 januari 2017</b>	<b>16 657</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 149</b>	<b>100</b>	<b>560</b>	<b>44 092</b>	<b>44 752</b>	<b>92 901</b>
<b>Periodens resultat (förlust)</b>	–	–	–	–	–	–	–2 148	–2 148	–2 148
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>									
<b>Poster som kan omföras till periodens resultat</b>									
Långfristiga räntebärande placeringar									
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	–	–	–	68	–	68	68
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultaträkningen	–	–	–	–	–	5	–	5	5
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–	–	–	–	–	102	–	102	102
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	–	–	–	–14	–	–14	–14
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	–	–	–	–	–	<b>161</b>	–	<b>161</b>	<b>161</b>
<b>Totalresultat för perioden (förlust)</b>	–	–	–	–	–	<b>161</b>	<b>–2 148</b>	<b>–1 987</b>	<b>–1 987</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>									
Nyemission	15	–	–	15	–	–	–	–	15
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	98	98	98
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	3	3	3
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–15	–15	–15
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–3 273	–3 273	–3 273
<b>31 december 2017</b>	<b>16 672</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 164</b>	<b>100</b>	<b>721</b>	<b>38 757</b>	<b>39 578</b>	<b>87 742</b>

### Förändringar i eget kapital 2016

	Aktie- kapital	Uppskrivnings- fond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositions- fond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
<b>1 januari 2016</b>	<b>16 526</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 018</b>	<b>100</b>	<b>572</b>	<b>41 906</b>	<b>42 578</b>	<b>90 596</b>
<b>Periodens resultat</b>	–	–	–	–	–	–	14 246	14 246	14 246
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>									
<b>Poster som kan omföras till periodens resultat</b>									
Långfristiga räntebärande placeringar									
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden	–	–	–	–	–	–7	–	–7	–7
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–	–	–	–	–	–5	–	–5	–5
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	–	–	–	–	–	<b>–12</b>	–	<b>–12</b>	<b>–12</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	–	–	–	–	–	<b>–12</b>	<b>14 246</b>	<b>14 234</b>	<b>14 234</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>									
Nyemission	131	–	–	131	–	–	–	–	131
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	–	–	105	105	105
Långsiktig rörlig ersättning	–	–	–	–	–	–	24	24	24
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	–131	–131	–131
Betald utdelning	–	–	–	–	–	–	–12 058	–12 058	–12 058
<b>31 december 2016</b>	<b>16 657</b>	<b>20</b>	<b>31 472</b>	<b>48 149</b>	<b>100</b>	<b>560</b>	<b>44 092</b>	<b>44 752</b>	<b>92 901</b>

## M14 Obeskattade reserver

Koncernbidrag till svenska koncernföretag uppgår till SEK 120 (1 100) miljoner. Inga koncernbidrag från svenska koncernföretag 2017 och 2016.

## M15 Pensioner

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner:

- Avgiftsbestämda pensionsplaner, där moderbolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har moderbolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.
- Förmånsbestämda pensionsplaner, där moderbolagets åtagande är att erlagga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. ITP2 i egen regi för moderbolaget är delvis finansierad genom en pensionsstiftelse. Pensionskulden beräknas årligen, på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

Förmånsbestämda planer – belopp som redovisas i balansräkningen	2017	2016
Förpliktelseernas nuvärde avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner	867	832
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 220	-1 174
<b>Nettoförpliktelse/överskott (-) i pensionsstiftelse</b>	<b>-353</b>	<b>-342</b>
Förpliktelseernas nuvärde avseende ofonderade pensionsplaner	395	410
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	353	342
<b>Utgående balans pensionskund</b>	<b>395</b>	<b>410</b>

De förmånsbestämda förpliktelseerna är beräknade baserat på gällande lönenivåer per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 2,9%. Beräknad livslängd efter 65 år är 25 år för kvinnor och 23 år för män.

Inga av pensionsstiftelsens tillgångar utnyttjas av moderbolaget. Avkastning på förvaltningstillgångar är 3,9 (8,7) %.

Tillgångsallokering av förvaltningstillgångar	2017	2016
Likvida medel	175	102
Aktier	220	223
Räntebärande värdepapper	485	493
Fastigheter	239	229
Investeringsfonder	101	127
<b>Totalt</b>	<b>1 220</b>	<b>1 174</b>
<i>av vilka värdepapper emitterade av Koncernen</i>	-	-

Förändring av förmånsbestämda planer	2017	2016
Ingående balans	410	395
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi, exklusive skatter	101	110
Utbetalda pensioner	-81	-77
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-46	-94
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	11	76
<b>Utgående balans pensionskund</b>	<b>395</b>	<b>410</b>

2018 års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till SEK 73 miljoner.

Totala pensionskostnader och intäkter som redovisas i resultaträkningen	2017	2016	2015
<b>Förmånsbestämda planer</b>			
Pensionskostnader exklusive ränta och skatter	65	74	68
Räntekostnad	36	36	36
Kreditförsäkringspremier	3	2	-
<b>Totala kostnader för förmånsbestämda planer, exklusive skatter</b>	<b>104</b>	<b>112</b>	<b>104</b>
<b>Avgiftsbestämda planer</b>			
Pensionspremier	65	85	71
<b>Totala kostnader för avgiftsbestämda planer, exklusive skatter</b>	<b>65</b>	<b>85</b>	<b>71</b>
Avkastning på förvaltningstillgångar	-35	-18	-21
<b>Total netto pensionskostnad, exklusive skatter</b>	<b>134</b>	<b>179</b>	<b>154</b>

Av total netto pensionskostnad redovisas SEK 133 miljoner (SEK 162 miljoner 2016 och SEK 139 miljoner 2015) under omkostnader och SEK 1 miljon (SEK 17 miljoner 2016 och SEK 15 miljoner 2015) i finansnettot.

## M16 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar

	Omstrukturering	Kundfinansiering	Övriga	Totalt övriga avsättningar <sup>1)</sup>
<b>2017</b>				
Ingående balans	71	4	400	475
Avsättningar	5	-	199	204
Ianspråktagande	-	-	-	-
Återföring av outnyttjade belopp	-63	-	-409	-472
Omklassificering	-	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>190</b>	<b>207</b>
<b>2016</b>				
Ingående balans	50	4	358	412
Avsättningar	83	-	70	153
Ianspråktagande	-60	-	-	-60
Återföring av outnyttjade belopp	-2	-	-28	-30
Omklassificering	-	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>71</b>	<b>4</b>	<b>400</b>	<b>475</b>

<sup>1)</sup> Varav SEK 204 (470) miljoner förväntas bli utnyttjade inom ett år.

## M17 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2017 uppgick moderbolagets utestående räntebärande skulder, exkluderat skulder till dotterbolag, till SEK 28,8 (23,4) miljarder.

Räntebärande skulder	2017	2016
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristig del av långfristig upplåning	–	4 900 <sup>1)</sup>
Övriga kortfristiga skulder	–	–
<b>Totala kortfristiga räntebärande skulder</b>	–	4 900
<b>Långfristiga skulder</b>		
Certifikat och obligationslån	20 560	10 556
Övriga långfristiga skulder	8 211	7 969
<b>Totala långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>28 771</b>	<b>18 525</b>
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>28 771</b>	<b>23 425</b>

<sup>1)</sup> Inklusive certifikat- och obligationslån om SEK 0 (4 900) miljoner.

För att säkerställa långsiktig upplåning använder bolaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings- och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligations-

program (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta ändras normalt till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, i enlighet med "Asset and liability management" mandatet som beskrivs i not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 1,68 % (2,76 %). Utestående EUR och USD obligationer omvärderas baserat på förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39.

I februari 2017, utfärdade bolaget en 4-årig obligation med nominellt värde om 500 miljoner Euro med en fast kupongränta på 0,875 % samt en 7-årig obligation med nominellt värde om 500 miljoner Euro med fast kupongränta på 1,875 %. Den erhållna köpeskillingen användes till att refinansiera skulder med förfalldatum under 2017 och för generella behov inom koncernen.

I april 2017 utnyttjade bolaget sin andra förlängningsoption på sin revolverande kreditfacilitet och förlängde förfalldatumet till juni 2022.

I juni 2017, återbetalade bolaget ett obligationslån noterat i Euro med nominellt värde om 500 miljoner som emitterades 2007.

I december 2017 tog Ericsson upp krediter om USD 220 miljoner från Nordiska Investeringsbanken (NIB) och USD 150 miljoner från AB Svensk Exportkredit. Kreditavtalen förfaller 2023 och 2025 och utökade bolagets skuldprofil, varav 98 miljoner ersatte en kredit med NIB som skulle löpa ut under 2019.

### Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet

Mission–förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Redovisat värde (SEK miljoner)	Marknadsvärde (SEK miljoner)	Förfalldatum	Orealiserad vinst/förlust av säkring (inkluderad i redovisat värde)
<b>Obligationslån</b>							
2010–2020 <sup>1)</sup>	170		USD	1 394	1 488	23 december 2020	
2012–2022	1 000	4,125 %	USD	8 180 <sup>2)</sup>	8 223	15 maj 2022	9
2017–2021	500	0,875 %	EUR	4 896 <sup>2)</sup>	4 846	1 mars 2021	7
2017–2024	500	1,875 %	EUR	4 862 <sup>2)</sup>	4 824	1 mars 2024	–7
2017–2025 <sup>1)</sup>	150		USD	1 227	1 432	22 december 2025	
<b>Totala obligationslån</b>				<b>20 560</b>	<b>20 813</b>		<b>9</b>
<b>Bilaterala lån</b>							
2012–2021 <sup>3)</sup>	98		USD	805	830	30 september 2021	
2013–2020 <sup>4)</sup>	684		USD	5 609	5 724	6 november 2020	
2013–2023 <sup>3)</sup>	220		USD	1 797	1 972	15 juni 2023	
<b>Totala bilaterala lån</b>				<b>8 211</b>	<b>8 526</b>		
<b>Kreditfacilitet</b>							
Långfristig bekräftad kreditfacilitet <sup>5)</sup>	2 000		USD	–	–	5 juni 2022	
<b>Totala kreditfaciliteter</b>				<b>–</b>	<b>–</b>		

<sup>1)</sup> Privat placering, Svensk Exportkredit (SEK).

<sup>2)</sup> Ränteswappar är klassificerade som säkringar till verkligt värde.

<sup>3)</sup> Nordiska Investeringsbanken (NIB), FoU projektfinansiering.

<sup>4)</sup> Europeiska Investeringsbanken (EIB), FoU projektfinansiering.

<sup>5)</sup> Outnyttjad revolverande multivaluta kreditfacilitet.

## M18 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Ericssons finansiella risker övervakas på koncernnivå. För mer information, se Noter till koncernens bokslut, not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

### Utestående derivat <sup>1)</sup>

Verkligt värde	2017		2016	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
<b>Valutaderivat</b>				
Löptid upp till tre månader	323	643	572	345
Löptid mellan tre och tolv månader	215	200	469	157
Löptid mellan ett till tre år	25	–	–	–
Löptid mellan tre till fem år	755	658	–	–
<b>Totalt</b>	<b>1 318</b>	<b>1 501</b>	<b>1 041</b>	<b>502</b>
varav interna	159	783	437	173

Verkligt värde	2017		2016	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
<b>Räntederivat</b>				
Löptid upp till tre månader	10	35	–	–
Löptid mellan tre och tolv månader	1	–	239	82
Löptid mellan ett till tre år	34	105	191	205
Löptid mellan tre till fem år	84	54	–	6
Löptid mer än fem år	39	43	65	116
<b>Totalt</b>	<b>168</b>	<b>237</b>	<b>495 <sup>2)</sup></b>	<b>409</b>
Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde	44	–	120	–

<sup>1)</sup> Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

<sup>2)</sup> Av vilka 86 (0) miljoner rapporterats som långfristiga tillgångar.

Not 18, forts.

SEK miljarder	Återstående löptid				Totalt
	Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>				
	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	
Banker	9,4	–	–	–	9,4
<b>Typ av emittent/motpart</b>					
Stater	9,5	1,0	11,5	0,8	22,8
Företag	0,3	–	–	–	0,3
Bostadsinstitut	0,2	–	16,7	0,8	17,7
<b>2017</b>	<b>19,4</b>	<b>1,0</b>	<b>28,2</b>	<b>1,6</b>	<b>50,2</b>
2016	22,3	1,2	19,1	0,3	42,9

<sup>1)</sup> Inklusive långfristiga räntebärande placeringar.

Instrumenten klassificeras såsom handelstillgångar eller som finansiella tillgångar som kan säljas med återstående löptid kortare än ett år och är därmed kortfristiga placeringar. Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar är främst i SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR. Finansiella tillgångar som kan säljas med en återstående löptid längre än ett år uppgick till SEK 4,7 miljarder och rapporterades som kortfristiga räntebärande placeringar.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften, se not M17, "Räntebärande skulder".

Finansieringsprogram <sup>1)</sup>	Summa	Utnyttjat	Outnyttjat
	Obligationslåneprogram EMTN	5 000	1 519
SEC registrerat program (USD miljoner)	<sup>2)</sup>	1 000	–

<sup>1)</sup> Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.<sup>2)</sup> Programbeloppet obestämt.

I maj 2017 meddelade Moody's att de hade nedgraderat betyget för oprioriterade skulder till Ba1 från Baa3 och för MTN-programmet till Ba1 från Baa3, med stabila utsikter. Samtidigt placerade institutet bolagets Baa2/Baa2-betyg under granskning för ytterligare nedgradering. I oktober 2017 meddelade Moody's att de hade nedgraderat betyget för oprioriterade skulder till Ba2 från Ba1 och för MTN programmet till Ba2 från Ba1. Samtidigt lade byrån bolagets Ba2/Ba2 betyg för granskning för ytterligare nedgradering. I mars 2017 meddelade Standard & Poor's att de sänkt Ericssons långsiktiga kreditbetyg till BBB- från BBB, med negativa utsikter. I juli 2017 meddelade Standard & Poor's att de sänkt Ericssons långsiktiga kreditbetyg till BB+ från BBB med stabila utsikter.

#### Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument möter generellt kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser för på marknaden identiska tillgångar. Undantaget till dessa är:

- OTC derivat med ett belopp på SEK 1,3 (1,9) miljarder avseende tillgångar och ett belopp på SEK -1,0 (1,2) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till 1,9 (1,9) miljarder. Dessa tillgångar, klassificeras som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.

#### Bokfört värde på finansiella instrument

SEK miljarder	Kundfordringar	Långfristiga räntebärande placeringar	Fordringar och skulder koncernföretag	Räntebärande skulder	Leve-rantörs-skulder	Finansiella anläggningstillgångar	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	Övriga långfristiga tillgångar	2017	2016
										Not	M10
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			6,1			14,3	1,2	-0,9	1,0	21,7	23,5
Lån och fordringar	2,7		55,8						0,2	58,7	56,4
Tillgångar som kan säljas			25,1						1,0	26,1	8,6
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				-70,0	-28,8	-0,5				-99,3	-90,6
<b>Totalt</b>	<b>2,7</b>	<b>31,2</b>	<b>-14,2</b>	<b>-28,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>14,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>2,2</b>	<b>7,2</b>	<b>-2,1</b>

## M19 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2017	2016
Upplupen ränta	187	212
Upplupna kostnader varav	620	616
<i>personalrelaterade</i>	275	289
<i>övriga</i>	345	326
Förutbetalda intäkter	5	16
Derivat med negativt värde	927	738
Andra övriga kortfristiga skulder	61	156
<b>Totalt</b>	<b>1 800</b>	<b>1 738</b>

## M20 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2017	2016
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	509	400
Intresseföretag och joint ventures	186	186
<b>Totalt</b>	<b>695</b>	<b>586</b>

Alla leverantörsskulder förfaller inom 90 dagar.

## M21 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2017	2016
Banktillgodohavanden	715	584
<b>Totalt</b>	<b>715</b>	<b>584</b>

De största posterna som ingår i Banktillgodohavanden är säkerheter uppgående till SEK 475 (345) miljoner.

## M22 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	2017	2016
<b>Eventualförpliktelser, totalt</b>	<b>22 620</b>	<b>22 677</b>

Av eventualförpliktelserna är garantier för pensionsåtaganden SEK 17 404 (17 373) miljoner.

I enlighet med branschpraxis har Ericsson kommersiella kontraktsgarantiåtaganden i samband med kontrakt för leverans av telekommunikationsutrustning och relaterade tjänster. Utestående garantiåtaganden uppgick 2017 till SEK 20 604 (23 094) miljoner. Betalning av dessa garantier utfaller endast i den mån Ericsson inte har fullgjort sina åtaganden under det kommersiella kontraktet.

För information om finansiella garantier, se not M10, "Kundfordringar och kundfinansiering".

## M23 Kassaflödesanalys

Under 2017 uppgick betalda räntor till SEK 494 miljoner (SEK 564 miljoner 2016 och SEK 557 miljoner 2015) och erhållna räntor till SEK 419 miljoner (SEK 304 miljoner 2016 och SEK 1 009 miljoner 2015). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick 2017 till SEK 311 miljoner (SEK 121 miljoner 2016 och SEK 327 miljoner 2015).

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2017	2016	2015
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Avskrivningar	195	187	161
<b>Totalt</b>	<b>195</b>	<b>187</b>	<b>161</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Avskrivningar	218	268	402
<b>Totalt</b>	<b>218</b>	<b>268</b>	<b>402</b>
<b>Totala avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>413</b>	<b>455</b>	<b>563</b>
Skatter	-270	84	-119
Nedskrivningar och realisationsvinster (-)/förluster på sålda anläggningstillgångar, exklusive kundfinansiering, netto	9 126	78	400
Oreglerade koncernbidrag	120	1 100	1 500
Oreglerade utdelningar	-	-7	-
Övriga icke kassapåverkande poster	121	28	-137
<b>Totala icke likviditetspåverkande poster</b>	<b>9 510</b>	<b>1 738</b>	<b>2 207</b>

## M24 Leasing

### Leasingåtaganden

Framtida minimileasingavgifter i moderbolaget per 31 december 2017 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter	Operationell leasing
2018	559
2019	529
2020	434
2021	394
2022	327
2023 och senare	815
<b>Totalt</b>	<b>3 058</b>

### Leasingintäkter

Framtida minimileasingsättningar per den 31 december 2017 fördelar sig enligt följande:

Minimileasingsättningar	Operationell leasing
2018	5
2019	1
2020	-
2021	-
2022	-
2023 och senare	-
<b>Totalt</b>	<b>6</b>

Moderbolagets operationella leasingintäkter avser främst andrahandsuthyrning av lokaler. Se Noter till Koncernens bokslut, not K27, "Leasing".

## M25 Information angående anställda

### Medelantal anställda

	2017			2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Nordeuropa och Centralasien <sup>1) 2)</sup>	200	200	400	209	193	402
Mellanöstern	184	24	208	172	17	189
<b>Totalt</b>	<b>384</b>	<b>224</b>	<b>608</b>	<b>381</b>	<b>210</b>	<b>591</b>
<sup>1)</sup> Varav Sverige	200	200	400	209	193	402
<sup>2)</sup> Varav EU	200	200	400	209	193	402

### Ersättningar

#### Löner och andra ersättningar och sociala kostnader

	2017	2016
Löner och andra ersättningar	717	755
Sociala kostnader	314	361
<i>Varav pensionskostnader</i>	175	221

#### Löner och andra ersättningar per marknadsområde

	2017	2016
Nordeuropa och Centralasien <sup>1) 2)</sup>	420	480
Mellanöstern	297	275
<b>Totalt</b>	<b>717</b>	<b>755</b>
<sup>1)</sup> Varav Sverige	420	480
<sup>2)</sup> Varav EU	420	480



Not 25, forts.

Löner och ersättningar betalda i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt genomsnittlig växelkurs för året.

#### Ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktör

Se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

#### Långsiktig rörlig ersättning

Redovisad kompensationskostnad för moderbolagets anställda uppgår till SEK 5,2 miljoner för den kontant baserade planen och SEK 5,7 (24,7) miljoner för den aktiebaserade planen. Se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Långsiktig rörlig ersättning".

## M26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående under 2017 baserades på vedertagna normala kommersiella villkor i branschen.

#### Ericsson Nikola Tesla d.d.

Ericsson Nikola Tesla d.d. är ett aktiebolag som utvecklar, säljer och utför service på system och utrustning för telekommunikation och som är ett intresseföretag inom Ericssonskoncernen. Moderbolaget äger 49,07 % av aktierna i bolaget.

För moderbolaget utgörs transaktionerna av licensintäkter från Ericsson Nikola Tesla d.d. för användning av varumärken samt mottagen utdelning.

Ericsson Nikola Tesla d.d.	2017	2016
<b>Transaktioner med närstående</b>		
Licensintäkter	6	4
Utdelning	77	81
<b>Balanser avseende närstående</b>		
Fordringar	6	4

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, panter eller garantier gentemot Ericsson Nikola Tesla d.d.

#### ST-Ericsson

ST-Ericsson bildades 2009 som ett joint venture mellan Ericsson och STMicroelectronics, som äger hälften vardera.

I början av 2013 kom delägarna överens om att dela upp och avsluta joint venture-samarbetet. Bolaget ST-Ericsson håller på att stängas ned och all verksamhet har överförts till delägarna eller sålts under 2013. 2013 förvärvade moderbolaget resterande aktier i ST-Ericsson AT SA, som nu är ett helägt dotterbolag.

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, panter eller garantier gentemot ST-Ericsson.

ST-Ericsson	2017	2016
<b>Transaktioner med närstående</b>		
Licensintäkter	–	–
Utdelning	–	–
<b>Balanser avseende närstående</b>		
Fordringar	218	187
Skulder	186	186

#### Övriga transaktioner med närstående

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

## M27 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer	PwC
<b>2017</b>	
Arvoden för revision	29
Arvoden, revisionsrelaterade	9
Arvoden för skattefrågor	3
Övriga arvoden	4
<b>Totalt</b>	<b>45</b>
<b>2016</b>	
Arvoden för revision	23
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	–
<b>Totalt</b>	<b>32</b>
<b>2015</b>	
Arvoden för revision	22
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	2
Övriga arvoden	–
<b>Totalt</b>	<b>32</b>

Klassificering av arvoden är baserat på kraven i ÅRL.

Under perioden 2015–2017 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag, skatterelaterade och övriga konsulttjänster för moderbolaget. De revisionsrelaterade uppdrag som utfördes under perioden avsåg bland annat granskning av kvartalsrapporter, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderade bolagsskattekonsultationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv.

## M28 Händelser efter räkenskapsårets utgång

#### Ericsson stärker fokus på innovation och gör förändringar i koncernledningen

Ericsson meddelade den 31 januari 2018 förändringar i koncernstrukturen och koncernledningen. Ett nytt affärsområde för Emerging Business skapas för att öka fokus på innovation och affärsutveckling. Åsa Tamsons har utnämnts till Senior Vice President, chef för affärsområde Emerging Business och medlem av Ericssons koncernledning från och med den 1 april 2018. Det nya affärsområdet Emerging Business kommer att rapporteras under segmentet Other.

Affärsområde Digital Services genomgår en betydande omvandling för att skapa ett lönsamt och starkt erbjudande inom detta strategiskt viktiga område. Ulf Ewaldsson, chef för affärsenheten Digital Services, har beslutat att lämna sin nuvarande roll som chef för enheten, efter att dess uppbyggnadsfas nu är genomförd. Jan Karlsson, nuvarande chef för Solution Area BSS, kommer att träda in som tillförordnad chef för affärsområde Digital Services. Ulf Ewaldsson kommer ha rollen som rådgivare till koncernchefen Börje Ekholm.

Bolaget förenklar sin koncernfunktionsstruktur, från sex koncernfunktioner till fyra. Mot bakgrund av förändringen av enheterna har Elaine Weidman-Grunewald valt att lämna bolaget för andra uppdrag utanför Ericsson.

#### Ericsson slutför strategisk genomgång av Media Solutions och Red Bee Media

Den 31 januari 2018, skurförde Ericsson den strategiska genomgången av sin Media verksamhet – Media Solutions samt Red Bee Media – vilken initierades i samband med annonseringen av bolagets fokuserade affärsstrategi den 28 mars 2017. Ericsson har implementerat avsevärda resultatförbättringsprogram samtidigt som investeringar i respektive verksamhet fortsatt. Bägge enheterna har gjort avsevärda framsteg under året. Resultat av den strategiska genomgången:

- One Equity Partner blir ny majoritetstägare i Media Solutions, Ericsson kommer att behålla 49% av aktierna.
- Media Solutions tillgångar och personal kommer att transfereras till ett fristående bolag vid affärens genomförande, vilken beräknas till Q3 2018.
- Fortsatt utveckling av Red Bee Media som en enhet inom Ericsson.



# Riskfaktorer

Du bör noga beakta all information i denna årsredovisning, särskilt de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs nedan. Utifrån den information som för tillfället är känd anser vi att följande information är en korrekt beskrivning av de viktigaste riskfaktorer som påverkar vår verksamhet. Var och en av dessa faktorer, eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen, kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, intäkter, rörelseresultat, resultat efter skatt, vinstmarginaler, ekonomisk ställning, kassaflöde, likviditet, kreditbetyg, marknadsandel, anseende, varumärke och/eller aktiekurs. Ytterligare risker och osäkerheter som för tillfället är okända för oss, eller som vi för tillfället anser vara obetydliga, kan också komma att få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet. Vårt rörelseresultat kan dessutom komma att uppvisa större fluktuationer än tidigare och det kan göra det svårare för oss att göra tillförlitliga framtidsbedömningar. Se även "Framtidsriktad information".

## Marknads-, teknik- och affärsrisker

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro eller osäkerhet samt geopolitiska risker kan inverka negativt på efterfrågan och priser på våra produkter och tjänster, och begränsa vår förmåga till tillväxt.

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro eller osäkerhet samt geopolitiska risker kan ha omfattande negativa effekter på efterfrågan på våra produkter och våra kunders produkter. Negativa globala ekonomiska förhållanden och politisk oro, osäkerhet och geopolitiska risker kan få operatörer och andra kunder att skjuta upp investeringar eller påbörja andra kostnadsnedskärningar för att förbättra sin ekonomiska ställning. Detta kan leda till kraftigt minskade investeringar i våra produkter och tjänster, inklusive nätinfrastruktur, vilket kan drabba vårt rörelseresultat. En sjunkande efterfrågan på våra produkter och tjänster i framtiden kan medföra avsevärda negativa effekter på intäkter, kassaflöde, sysselsatt kapital och värdet på våra tillgångar, och leda till förluster i verksamheten. Om efterfrågan skulle utvecklas betydligt svagare eller bli mer volatil än förväntat kan det dessutom medföra en påtagligt negativ inverkan på vårt kreditbetyg, våra lånemöjligheter och lånekostnader samt på aktiekursen. Om de globala ekonomiska förhållandena inte förbättras, eller försämras, och om politisk oro eller osäkerhet och geopolitiska problem inte förbättras, eller försämras, kan de affärsrisker vi utsätts för intensifieras, och operatörernas och andra kunders framtidsutsikter kan också påverkas negativt. Vissa operatörer och andra kunder, framför allt på marknader med svaga valutor, kan komma att få upplåningssvårigheter och långsammare trafikutveckling, vilket kan påverka deras investeringsplaner negativt och medföra att de köper färre produkter och tjänster.

En ekonomisk nedgång kan bland annat få följande negativa konsekvenser:

- Minskad efterfrågan på produkter och tjänster som leder till hårdare priskonkurrens eller uppskjutna köp kan innebära lägre intäkter som inte helt kan kompenseras med sänkta kostnader
- Risker för överskjutande lager eller föråldrade produkter och överskjutande produktionskapacitet
- Risker för att leverantörer drabbas av ekonomiska svårigheter eller konkurs
- Ökad efterfrågan på kundfinansiering, svårigheter att få betalt för kundfordringar samt ökad risk för ekonomiska svårigheter bland våra motparter

## Innehåll

- 99 Marknads-, teknik- och affärsrisker
- 105 Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler
- 107 Risker förenade med innehav av Ericssonaktier

- Risk för nedskrivningar av immateriella tillgångar på grund av försämrade försäljningsprognoser för vissa produkter
- Ökade svårigheter att prognosticera försäljning och ekonomiska resultat samt ökad volatilitet i våra rapporterade resultat
- Förändring av värdet på tillgångarna i våra pensionsplaner, på grund av till exempel negativ utveckling på aktie- och kreditmarknader, och/eller ökade pensionskulder på grund av till exempel sänkta diskonteringsräntor. En sådan utveckling kan öka kapitaliseringsbehovet för pensionsstiftelsen, vilket kan påverka bolagets kassa negativt
- Efterfrågan från konsumenter kan också påverkas negativt av minskad konsumtion av teknik, förändrad prissättning hos operatörerna, säkerhetsintrång och bristande förtroende.

Den 23 juni 2016 höll Storbritannien en folkomröstning där väljarna röstade för ett utträde från Europeiska Unionen, vanligtvis kallat "Brexit". Som resultat av folkomröstningen har den brittiska regeringen börjat förhandla om villkoren för Storbritanniens utträde ur Europeiska Unionen. De långsiktiga effekterna av Brexit kommer att bero på vilka avtal Storbritannien ingår för att ha fortsatt tillgång till europeiska marknader, antingen under en övergångsperiod eller permanent, och på de avtal Storbritannien ingår med andra handelspartners. Vilken som helst av de potentiella effekterna av Brexit kan ha oförutsägbara konsekvenser för kreditmarknaderna och ha negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Ändringen av det politiska ledarskapet i USA har bidragit till en osäkerhet avseende USA's förhållande till områden som utrikespolitik, internationell handel, tull och beskattning; detta skulle kunna ha negativ inverkan på våra affärer, vårt verksamhetsresultat och vårt finansiella resultat.

**Vi kanske inte uppnår vissa av eller någon av de förväntade fördelarna med vår omstruktureringsplan, och vår omstrukturering kan ha negativ inverkan på vår verksamhet.**

Vi lanserade en omstruktureringsplan under 2017 för att justera vår kostnadsstruktur i samband med en omvandling av bolaget för att nå driftsfördelar och driva på lönsamheten. Genomförandet av omstruktureringsplanen kan bli kostnadskrävande och orsaka störningar i vår verksamhet. Till exempel hade omstruktureringskostnader på SEK –8,5

(–7,6) miljarder en betydande negativ påverkan på det resultat som vi rapporterade för 2017. Vi kanske inte heller kan nå de kostnadsbesparingar och förbättringar som ursprungligen förväntades i samband med vår omstrukturering. Dessutom kan vi, som resultat av vår omstrukturering, uppleva brister i kontinuitet, förlust av samlad kunskap och/eller ineffektivitet under övergångsperioder. Omorganisation och omstrukturering kan ta en betydande del av ledningens och andra anställdas tid och fokus, vilket kan avledda uppmärksamheten från drift och tillväxt. Omstruktureringsaktiviteter kan ha oförutsedda konsekvenser och negativ påverkan på verksamheten, och vi kan inte vara säkra på att pågående eller framtida omstrukturingsaktiviteter blir framgångsrika eller åstadkommer förväntade kostnadsbesparingar. Faktorer som kan hindra ett framgångsrikt genomförande innefattar att nyckelpersonal stannar kvar i företaget, påverkan av regulatoriska frågor samt ofördelaktiga omständigheter på marknaden. Om vi misslyckas med att uppnå några av eller samtliga de förväntade fördelarna med omstrukturering, eller om vi inte slutför omstruktureringen i tid, kan detta ha en avsevärd negativ påverkan på vår konkurrenskraft, vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt rörelseresultat, vårt kassaflöde, vårt rykte och vår aktiekurs.

**Vi kanske inte lyckas med att implementera vår strategi eller med att uppnå förbättringar i vår lönsamhet eller med att uppskatta tillgängliga marknader eller CAGR på de marknader där vi bedriver verksamhet.**

Det finns ingen garanti för att vi kommer att kunna implementera vår strategi på ett framgångsrikt sätt för att uppnå framtida lönsamhet, skapa tillväxt eller skapa värde för aktieägarna. Vi vidtar specifika åtgärder för att strukturera om verksamheten eller sänka våra kostnader när vi anser att det är nödvändigt. Det finns dock inga garantier för att dessa åtgärder kommer att vara tillräckliga, att de kommer att vara framgångsrika eller att vi lyckas genomföra dem i rätt tid för att åstadkomma förbättrade resultat. Dessutom innehåller denna årsredovisning vissa uppskattningar avseende tillväxttakt inom marknader där vi bedriver verksamhet, inklusive verksamheterna inom segmenten Networks, Digital Services, Managed Services samt Other. Om de underliggande antaganden på vilka vi baserar våra uppskattningar visar sig vara felaktiga, kan det verkliga utfallet eller tillgängliga marknader och CAGR avsevärt avvika från de uppskattningar som presenteras i denna årsredovisning.

**Telekombranschen präglas av fluktuationer och påverkas av många faktorer, bland annat ekonomiska förhållanden och vilka beslut som fattas av operatörer och andra kunder om installation av ny teknik och tidpunkter för inköp.**

Branschen har genomgått flera nedgångar där operatörerna drastiskt minskat sina investeringar i ny utrustning. Samtidigt som marknaderna för utrustning för nättjänstleverantörer, telekomtjänster och IKT förväntas växa under de närmaste åren, kan osäkerheten kring återhämtningen i den globala ekonomin och den geopolitiska situationen ha en betydande negativ effekt på de faktiska marknadsförhållandena. Dessutom fluktuerar marknadsförhållandena i hög grad, och de kan också variera inom olika geografiska områden och teknikområden. Även om de globala förhållandena förbättras kan villkoren i de specifika branschsegment där vi har verksamhet vara sämre än för andra segment. Detta kan medföra negativa effekter på våra intäkter och rörelseresultat.

Om operatörers och andra kunders investeringar är lägre än förväntat, kan detta påverka våra intäkter, vårt rörelseresultat och vår lönsamhet negativt. Nivån på efterfrågan från operatörer och andra kunder som köper våra produkter och tjänster kan snabbt förändras och variera över kortare tidsperioder, även från en månad till en annan. På grund av den höga osäkerheten och graden av variation i telekom- och IKT-branscherna förblir det svårt att göra tillförlitliga prognoser över intäkter, resultat och kassaflöde.

**Försäljningsvolymerna och bruttomarginalerna påverkas av produkt- och tjänstemixen samt av ordertiderna.**

Vår försäljning till tjänstleverantörer och andra kunder utgör en blandning av utrustning, mjukvara och tjänster, som normalt genererar olika bruttomarginaler. Tjänstleverantörer utgör fortfarande huvuddelen av vår verksamhet, och är även i fokus för försäljningen framöver. Vi tillhandahåller lösningar till alla våra kunder som baseras på såväl våra egna produkter som tredjepartsprodukter, där marginalerna vanligtvis är lägre än för egna produkter. Detta innebär att vår redovisade bruttomarginal för en viss period påverkas av den allmänna mixen av produkter och tjänster samt andelen produkter från tredje part. Inom segmenten Digital Services och Other utgörs verksamheten av en större andel tredjepartsprodukter och -tjänster än inom vår traditionella försäljning, vilket påverkar våra affärsmodeller. Dessutom är ledtiderna betydligt kortare för utbyggnad och uppgradering av befintliga nät än för utbyggnad av nya nät. Beställningar av utbyggnad och uppgradering av befintliga nät görs oftast med kort varsel, ofta mindre än en månad, och det är därför svårt att förutsäga förändringar i efterfrågan. Ändringar i vår produkt- och tjänstemix och den korta ordertiden för vissa av våra produkter kan därför påverka vår förmåga att göra tillförlitliga prognoser över försäljning och marginaler, och dessutom vår förmåga att i förväg bedöma om faktiska resultat kommer att avvika från det marknaden förutsäger. Variationer på kort sikt kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

**Vi kanske inte kan svara på ett adekvat sätt på marknadstrender inom de branscher där vi bedriver verksamhet och av konvergensen mellan IT och telekom.**

Vi påverkas av marknadsläge och trender inom de branscher där vi bedriver verksamhet och av konvergensen mellan IT- och telekombranscherna. Teknologisk utveckling driver konvergenser som möjliggör digitalisering och en förflyttning från dedikerad hårdvara till mjukvara och molnbaserade tjänster. Detta förändrar konkurrensbilden liksom värdekedjorna och affärsmodellerna, och påverkar vår målformulering och riskbedömning och våra strategier. Ändringen sänker barriärerna för att ta sig in på marknader, och nya konkurrenter, inklusive konkurrenter som är nya i branschen har tagit sig in på, och kan fortsätta att ta sig in på, vår marknad. Detta kan påverka vår marknadsandel negativt inom vissa områden. Om vi inte framgångsrikt kan tolka eller prognosticera trender och marknadsutveckling, eller inte kan skaffa nödvändig kompetens för att kunna utveckla och sälja produkter, tjänster och lösningar som är konkurrenskraftiga i detta föränderliga affärsklimat, kommer vår verksamhet, vårt resultat och vår ekonomiska ställning att bli lidande.

**Vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation och av framgången för vår befintliga kundbas, telekomoperatörerna. Om tillväxten avtar, eller om våra kunder inte kan upprätthålla eller öka sin relevans i den digitala värdekedjan, eller om våra produkter och/eller tjänster inte är framgångsrika, kan kundernas investeringar i nätverk minska eller avstanna, vilket skadar vår verksamhet och vårt rörelseresultat.**

En stor del av vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation i fråga om såväl antalet abonnemang som en ökad användning per abonnent, vilket i sin tur driver våra kunder att fortsätta installera och utöka näten. Om operatörerna inte lyckas med att öka antalet abonnenter och/eller om användningen inte ökar kan detta få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt resultat. Om operatörerna dessutom misslyckas med att generera intäkter av tjänster, misslyckas med att anpassa sig till nya affärsmodeller eller erfar minskade intäkter eller lönsamhet, minskar deras vilja till vidare investeringar i sina nät, vilket i sin tur minskar efterfrågan på våra produkter och tjänster. Därmed påverkas vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning negativt.

Trafikutvecklingen inom mobiltelefonnäten kan påverkas om mer trafik flyttas över till trådlösa nät. Dessutom kan alternativa tjänster som

levereras via internet påverka operatörsintäkterna för röstsamtal/ SMS kraftigt, vilket kan leda till minskade investeringar. Vårt värdesystem beror på hur globala standarder utvecklas och att de är framgångsrika. Detta kan påverkas negativt av krafter i branschen som är mer intresserade av de facto-standarder och/eller geopolitiska krafter som leder till fragmenterade standarder och ökade svårigheter att skapa skalfördelar.

Fasta nät och mobilnät konvergerar och ny teknik som IP och bredband gör att operatörerna kan erbjuda tjänster i både fasta och mobila nät. Vi är beroende av tillväxt av sådana tjänster och av resultatet av regleringar och standardisering, till exempel fördelning av spektrum. Om tillväxt, standardisering eller regleringar dröjer kan det ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

**Vi är utsatta för hård konkurrens från befintliga konkurrenter och nya aktörer, bland annat IT-företag som tar sig in på telekommarknaden, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på vårt resultat.**

De marknader där vi har verksamhet präglas av hård konkurrens när det gäller pris, funktionalitet, servicekvalitet, kundanpassning, utveckling i rätt tid samt introduktion av nya produkter och tjänster. Vi möter intensiv konkurrens från väsentliga konkurrentföretag, varav många är mycket stora och har omfattande tekniska och ekonomiska resurser och väletablerade relationer med operatörerna. Vi möter också ökad konkurrens från nya marknadsaktörer, och alternativ teknik gör att industristandarderna utvecklas. Framför allt utsätts vi för konkurrens från stora IT-företag och företag i webbskala som tar sig in på telekommarknaden och som kan dra nytta av skalfördelar tack vare att de har verksamhet i flera branscher. Det är inte säkert att vi kan konkurrera framgångsrikt med sådana företag. Våra konkurrenter kan komma att införa ny teknik före oss eller erbjuda billigare eller bättre produkter, tjänster och lösningar eller andra incitament än vi erbjuder. Vissa av våra konkurrenter kan också ha större resurser än vi inom vissa branschsegment eller på vissa geografiska marknader. Ökad konkurrens kan leda till lägre vinstmarginaler, förlorade marknadsandelar, ökade kostnader för forskning och utveckling såväl som för försäljning och marknadsföring, vilket kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel.

Dessutom har vi verksamhet på marknader som karakteriseras av snabbföränderlig teknik, som förs ut på marknaden på snabbt föränderliga sätt, till exempel genom projekt med Open source. Detta leder till ständigt sjunkande priser och hårdare priskonkurrens för våra produkter och tjänster. Om våra motåtgärder, inklusive förbättrade produkter och affärsmodeller eller kostnadsminskningar, inte kan genomföras i rätt tid eller genomföras överhuvudtaget, kan vår verksamhet, vårt resultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel påverkas negativt.

**Sammanlagningar bland leverantörerna kan leda till att det uppstår starkare konkurrenter som kan dra nytta av sin integrerade verksamhet, av skalfördelar och av sina större resurser.**

Branschkonvergens och sammanslagningar av leverantörer av utrustning och tjänster kan leda till starkare konkurrenter som konkurrerar som leverantörer av helhetslösningar och konkurrenter som är mer specialiserade inom särskilda områden, vilket exempelvis kan påverka vissa av våra affärsområden som Digital Services och Other. Sammanslagningar kan också leda till att det uppstår konkurrenter som har större resurser än vi, eller att våra nuvarande skalfördelar minskar. Detta kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel.

**En stor del av våra intäkter kommer nu från ett begränsat antal nyckelkunder, och operatörskonsolideringar kan öka vårt beroende av dessa kunder. Vi är också i stor utsträckning beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster.**

Merparten av vår verksamhet sker inom ramen för stora fleråriga avtal med ett begränsat antal viktiga kunder. Priserna för våra produkter och

tjänster i många av dessa avtal omförhandlas årligen, och avtalen innefattar oftast inga åtaganden om inköpsvolym. Även om vår största kund stod för cirka 7 % av försäljningen under 2017, så utgjorde våra tio största kunder 45 % av försäljningen under 2017. En förlust av eller en nedgång i försäljningen till en nyckelkund kan medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel under lång tid. Dessutom kan vårt beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel.

Under de senaste åren har flera större sammanslagningar av tjänsteleverantörer genomförts, vilket har resulterat i ett lägre antal operatörer med verksamhet i flera länder. Denna trend förväntas fortsätta samtidigt som ett hårdare konkurrenstryck sannolikt kommer att leda till fler samgåenden bland operatörer inom ett och samma land. En marknad med färre och större kunder kommer att göra oss mer beroende av nyckelkunder, och vår förhandlingsposition och våra vinstmarginaler kan komma att försämrans. Om de sammanslagna företagen är verksamma på samma geografiska marknad kan de dessutom komma att dela nät, vilket innebär att behovet av nätutrustning och tillhörande tjänster kan minska. Nätinvesteringar kan försernas av konsolideringsprocessen, som kan inkludera bland annat aktiviteter kring avtal för samgående eller förvärv, säkerställande av att nödvändiga tillstånd inhämtas eller att olika verksamheter integreras. Nätoperatörer har till viss del börjat dela nätinfrastruktur genom samarbetsavtal snarare än juridiska konsolideringar. Detta kan påverka efterfrågan på nätutrustning negativt. Operatörskonsolidering kan således medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår marknadsandel och vår ekonomiska ställning.

**Vissa avtal med långa löptider med våra kunder innefattar åtaganden om framtida prissänkningar, vilket gör att vi kontinuerligt måste se över vår kostnadsbas.**

Avtal med långa löptider med våra kunder ingås normalt efter konkurrensutsatt upphandling. I vissa fall innefattar dessa åtaganden även framtida prissänkningar. För att vi ska kunna bibehålla vår bruttomarginal trots sådana prissänkningar strävar vi ständigt efter att sänka våra produktkostnader genom att förbättra designen, förhandla oss till bättre inköpspriser från våra leverantörer, flytta mer produktion till lågkostnadsländer och öka produktiviteten inom vår egen produktion. Det finns emellertid inga garantier för att våra kostnadsbesparande åtgärder kommer att vara tillräckliga eller att de kan genomföras i tid för att bibehålla vår bruttomarginal i denna typ av avtal. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

**Utvecklingen inom vår managed services-verksamhet är svår att förutsäga, och inkluderar betydande kontraktsmässiga risker.**

Allt fler operatörer lägger ut delar av sin verksamhet på entreprenad för att sänka kostnaderna och fokusera på nya tjänster. För att ta vara på denna möjlighet erbjuder vi operatörerna flera olika tjänster för hantering av deras nät. Utvecklingen av marknaden för managed services är svår att förutspå, och varje nytt kontrakt medför risker för att verksamheten inte kan integreras så snabbt och smidigt som planerats. I början av ett kontraktsgiltighetstid är marginalerna dessutom oftast låga, och blandningen av nya och äldre kontrakt kan i en enskild period påverka det redovisade resultatet negativt. Kontrakt för sådana tjänster löper vanligtvis över flera år och intäkterna är jämförelsevis stabila. Dock kan det hända (och har även hänt tidigare) att kontrakt av denna typ avslutas i förväg eller att deras omfattning begränsas, vilket inverkar negativt på försäljning och resultat. Konkurrensen ökar inom managed services, vilket kan ha negativ påverkan på våra framtida affärer, våra rörelseresultat och vår lönsamhet.

Vår skuldsättning ökar vår sårbarhet för olika negativa ekonomiska omständigheter och omständigheter i branschen, begränsar vår möjlighet att ta upp ytterligare lån samt kan begränsa vår flexibilitet beträffande planering för, eller reaktion på, förändringar i vår verksamhet och bransch.

Per den 31 december 2017, var våra utestående skulder SEK 33,0 miljarder. Dessutom har under 2017 såväl Standard & Poor's som Moody's nedgraderat Ericssons långsiktiga kreditbetyg till under 'investment grade'. Denna utnyttjandegrad och våra långsiktiga kreditbetyg kan ha viktiga konsekvenser, inklusive att:

- göra det svårare för oss att betala av vår skuldsättning,
- öka vår sårbarhet för allmänna ekonomiska omständigheter och omständigheter i branschen,
- kräva att en avsevärd del av vårt kassaflöde från rörelsen avdelas för att betala skuld och ränta på vår skuldsättning, varigenom vår möjlighet att använda vårt kassaflöde för att finansiera vår verksamhet, våra investeringar och framtida affärsmöjligheter minskar,
- begränsa våra möjligheter att göra strategiska förvärv eller orsaka att vi gör icke strategiska avyttringar,
- begränsa våra möjligheter att få ytterligare finansiering för rörelsekapital, investeringar, avbetalningar, förvärv och allmänna bolagssyften eller andra syften, samt
- begränsa våra möjligheter att anpassa oss efter förändrade marknadsvillkor och minska vår konkurrensförmåga jämfört med konkurrenter som inte har samma skuldsättning.

Vi kan ha förmåga att ytterligare skuldsätta oss betydligt i framtiden. Om ny skuldsättning läggs till vår aktuella skuldnivå, kan de relaterade risker som vi nu löper komma att ökas.

Om vårt ekonomiska resultat skulle försämrats, kanske vi inte kan generera tillräckligt med kontanta medel för att betala alla våra skulder och kan tvingas vidta andra åtgärder för att uppfylla våra åtaganden relaterade till skuldsättning, vilket kanske inte blir framgångsrikt.

Våra möjligheter att göra schemalagda betalningar för att finansiera våra åtaganden relaterade till skulder beror på vår finansiella ställning och vårt rörelseresultat, vilket är utsatt för gällande marknads- och konkurrensvillkor och för vissa ekonomiska, affärsmässiga och andra faktorer utanför vår kontroll. Även om vi anser oss ha tillräckligt kassaflöde för att hantera vår skuldsättning, skulle en avsevärd försämring av vårt ekonomiska resultat kunna leda till att vi inte kan behålla en nivå på vårt kassaflöde från rörelsen som gör att vi kan betala kapitalsskuld, eventuell avgift och ränta på vår skuldsättning.

Om på grund av en sådan försämring av vårt ekonomiska resultat vårt kassaflöde och våra kapitalresurser inte skulle räcka till för att finansiera våra åtaganden relaterade till skuldsättning, kan vi tvingas dra ner på eller fördröja investeringar eller sälja tillgångar, försöka skaffa ytterligare kapital eller omstrukturera eller omfinansiera vår skuldsättning. Dessa alternativa åtgärder kanske inte är framgångsrika och kanske inte tillåter att vi uppfyller våra betalningsåtaganden relaterade till skuldsättningen. Om vi dessutom skulle vara tvungna att skaffa ytterligare kapital på de aktuella finansmarknaderna kan villkoren för sådan finansiering, om den är tillgänglig, medföra högre kostnader och ytterligare begränsningar för vår verksamhet. Om vi dessutom skulle behöva omfinansiera vår befintliga skuldsättning, kan villkoren på finansmarknaden vid det tillfället göra det svårt att omfinansiera vår befintliga skuldsättning på godtagbara villkor eller över huvud taget. Om sådana alternativa åtgärder inte skulle vara framgångsrika skulle vi kunna få allvarliga likviditetsproblem och skulle kunna bli tvungna att likvidera fasta tillgångar eller verksamhet för att kunna uppfylla våra åtaganden relaterade till skuldsättning och andra åtaganden.

Vi är beroende av att utveckla nya produkter och förbättra befintliga produkter, och resultatet av våra omfattande investeringar i forskning och utveckling går inte att förutsäga.

De snabba tekniska och marknadsmässiga förändringarna i branschen innebär att vi måste göra stora investeringar i tekniska innovationer. Vi investerar väsentligt i ny teknik, nya produkter och nya lösningar. För att vi ska bli framgångsrika måste den teknik, de produkter och de lösningar vi tar fram godtas av relevanta standardiseringsorgan och av branschen som helhet. Om våra insatser inom forskning och utveckling inte blir tekniskt eller kommersiellt framgångsrika kan detta medföra negativa effekter på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Om vi investerar i utveckling av teknik, produkter och lösningar som visar sig inte fungera som förväntat, som inte anammas inom branschen, inte blir färdiga i tid eller inte fungerar på marknaden kan det påverka vår försäljning och vårt resultat mycket negativt. Dessutom är det vanligt att forsknings- och utvecklingsprojekt drabbas av förseningar på grund av oförutsedda problem. Förseningar i produktionen och i forsknings- och utvecklingsarbetet kan öka kostnaderna för forskning och utveckling, och placera oss ofördelaktigt i förhållande till våra konkurrenter. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

#### De förvärv och avyttringar som vi gör kan orsaka störningar och medföra betydande utgifter.

Utöver vårt innovationsarbete gör vi också förvärv för att uppnå olika fördelar, t.ex. att snabbare få ut produkter på marknaden, få tillgång till teknik och kompetens, öka våra skalfördelar och bredda vår produktportfölj eller vår kundbas. Framtida förvärv kan leda till villkorade förpliktelser och ökade avskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet. Förvärv kan bland annat medföra följande risker:

- Brister i teknik och produkter som förvärvas, exempelvis oväntade kvalitetsproblem.
- Svårigheter att integrera verksamhet, teknik, produkt och medarbetare från det förvärvade företaget.
- Risker med att ta sig in på nya marknader där vi har begränsad eller ingen tidigare erfarenhet.
- Risk för att nyckelmedarbetare slutar.
- Avledning av ledningens uppmärksamhet från andra affärsintressen.
- Utgifter för eventuella okända eller potentiella juridiska åtaganden inom det förvärvade företaget.

Ibland väljer vi också att avyttra delar av vår verksamhet för att optimera produktportföljen eller verksamheten. Alla beslut om att avyttra eller på annat sätt avsluta ett verksamhetsområde kan medföra särskilda kostnader, till exempel kostnader för personalminskningar och bransch- och teknikrelaterade nedskrivningar. Det finns inga garantier för att vi kommer att kunna slutföra framtida förvärv eller avyttringar på ett framgångsrikt sätt, eller överhuvudtaget. De risker som är förknippade med sådana förvärv och avyttringar kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet. Avyttringar kan bland annat medföra följande risker:

- Svårigheter att separera verksamhet, teknik, produkt och medarbetare från den avyttrade verksamheten
- Risk för att nyckelmedarbetare slutar
- Utgifter för eventuella okända eller potentiella juridiska åtaganden inom dem avyttrade verksamheten



**Vi ingår i joint ventures och samarbeten, och kan komma att ingå i nya joint ventures och samarbeten, som kanske inte blir framgångsrika, och som kan medföra framtida kostnader för oss.**

Det kan hända att våra joint ventures och samarbeten, som till exempel vårt partnerskap med Cisco, av olika skäl inte leder till förväntade resultat, till exempel på grund av att vi har missbedömt våra behov och synergieffekter eller på grund av vår oförmåga att vidta åtgärder utan godkännande från berörd partner, våra svårigheter att implementera vår affärsplaner eller på grund av våra strategiska partners brister gällande kapacitet eller finansiell stabilitet. Detta kan begränsa vår förmåga att samarbeta med våra partners eller utveckla nya produkter och lösningar, vilket i sin tur kan skada vår konkurrensposition på marknaden.

Dessutom kan vår andel av förluster och åtaganden att tillskjuta kapital till joint ventures och andra samarbeten ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

**Vi är beroende av ett begränsat antal leverantörer av komponenter, tillverkningskapacitet och FoU- och IT-tjänster, vilket gör oss utsatta för kostnadsökningar och störningar i leveranskedjan.**

Vår förmåga att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och kontrakterade åtaganden är till stor del beroende av att vi har tillräcklig tillgång till material, komponenter, produktionskapacitet och andra viktiga tjänster i rätt tid och på konkurrenskraftiga villkor. Även om vi försöker undvika att hamna i en situation där vi är beroende av en enda leverantör, är detta inte alltid möjligt. Därmed föreligger det en risk för att vi inte kan få tag på de varor och tjänster vi behöver för att kunna tillverka våra produkter och erbjuda våra tjänster på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget. Om någon av våra leverantörer inte kan leverera innebär det ett avbrott i vår produkt- och tjänsteförsörjning eller verksamhet som kan begränsa vår försäljning eller öka våra kostnader avsevärt. Att hitta en alternativ leverantör eller konstruera om produkter för att kunna byta ut komponenter kan ta lång tid, vilket kan medföra omfattande förseningar eller störningar i våra leveranser av produkter och tjänster. Genom åren har vi vid enskilda tillfällen drabbats av störningar i leveranskedjan, och det är inte uteslutet att vi drabbas av liknande störningar i framtiden.

När vi gör inköp måste vi också förutsäga hur kundernas efterfrågan kommer att utvecklas. Om vi inte lyckas väl med att förutspå kundernas efterfrågan kan det uppstå över- eller underskott av komponenter och produktionskapacitet. I många fall använder våra konkurrenter samma tillverkare och om de har köpt kapacitet före oss kan detta medföra att vi inte kan skaffa nödvändiga produkter. Denna faktor kan begränsa våra möjligheter att leverera till våra kunder och leda till ökade kostnader. Samtidigt har vi förbundit oss att köpa vissa kapacitetsnivåer och komponentkvantiteter som, om de inte utnyttjas, leder till avgifter för outnyttjad kapacitet eller skrotningkostnader. I de fall vi betalar våra underleverantörer i förskott utsätts vi också för en finansiell risk. Denna typ av störningar i leveranskedjan och kostnadsökningar kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

**Kvalitetsproblem hos produkter eller tjänster kan leda till minskade intäkter, försämrade bruttomarginaler och minskad försäljning till befintliga och nya kunder.**

Försäljningskontrakt innehåller vanligtvis garantiåtaganden om produkten är felaktig. Dessutom innehåller de ofta bestämmelser om viten och/eller rätt till uppsägning vid leveransförsening av produkter eller tjänster, eller om produkten eller tjänsten inte håller tillräckligt god kvalitet. Trots att vi vidtar omfattande kvalitetssäkringsåtgärder för att minska denna typ av risker kan det hända att kvalitetsproblem beträffande produkter eller tjänster påverkar koncernens anseende, verksamhet, rörelseresultat och ekonomiska ställning negativt. Omfattande garantiåtaganden på grund av tillförlitlighets- eller kvalitetsproblem kan medföra negativa

effekter på vårt resultat och vår ekonomiska ställning, på grund av kostnader för att korrigera problem med mjuk- eller hårdvara, höga service- och garantiutgifter, höga utgifter för föråldrade produkter i lager, försenad indrivning av kundfordringar eller minskad försäljning till befintliga och nya kunder.

**Eftersom en stor del av våra kostnader är i SEK och våra intäkter oftast är i andra valutor är vår verksamhet exponerad för valutafluktuationer som kan påverka våra intäkter och vårt rörelseresultat.**

En stor del av våra kostnader är i SEK. Eftersom vi är en internationell verksamhet genereras stora delar av våra intäkter i andra valutor än SEK, och så kommer det med all sannolikhet att vara även i framtiden. Intäkter i utländska valutor som inte kan matchas mot kostnader som betalas i samma valuta kan medföra att koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden påverkas negativt av växelkursrörelser när utländska valutor växlas mot eller räknas om till svenska kronor, vilket ökar volatiliteten i våra redovisade resultat.

Eftersom marknadspriserna framför allt sätts i US-dollar eller euro har koncernen för tillfället en nettointäktsexponering i utländska valutor, vilket innebär att en starkare kronkurs generellt medför en negativ inverkan på det redovisade resultatet. Våra försök att genom olika kurssäkringsåtgärder minska växelkursrörelsernas effekter kan visa sig vara otillräckliga eller misslyckas, vilket kan påverka vårt resultat och vår ekonomiska ställning.

**Våra möjligheter att dra fördel av immateriella rättigheter som är viktiga för vår verksamhet kan begränsas av förändringar i regelverk som rör patent, av vår eventuella oförmåga att förhindra intrång eller förlust av licenser till eller från tredje part, eller av att konkurrenter eller andra aktörer väcker talan mot oss om intrång i immateriella rättigheter och om förutsättningarna för öppna standarder förändras, framför allt i ljuset av den senaste tidens uppmärksamhet kring licensiering av essentiella patent för öppna standarder.**

Även om vi har ett stort antal patent finns det alltid en risk att de kan komma att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås. Det är inte heller säkert att de rättigheter vi får genom patenten verkligen kommer att ge oss konkurrensfördelar.

Utöver det skydd som patenträtt, upphovsrätt och varumärkesrätt ger använder vi en kombination av affärshemligheter, regler om tystnadsplikt, sekretessavtal och andra avtal för att skydda våra immateriella rättigheter. Dessa åtgärder kan emellertid vara otillräckliga för att förhindra eller avvärja intrång eller annat missbruk. Dessutom är vi beroende av många mjukvarupatent, och begränsningar av patenterbarheten för mjukvara kan ha en väsentlig inverkan på vår verksamhet.

Dessutom kanske vi inte upptäcker otillåten användning eller inte kan vidta lämpliga och snabba åtgärder för att hävda våra rättigheter. I en del länder där vi är verksamma ger lagstiftningen i själva verket bara ett begränsat skydd för immateriella rättigheter, om ens något. För våra lösningar kan vi behöva skaffa licenser för teknik från tredje part. I framtiden kan det bli nödvändigt att ansöka om eller förnya dessa licenser och det finns inga garantier för att de då kommer att finnas tillgängliga på godtagbara villkor, eller överhuvudtaget. Om våra produkter inbegriper mjukvara eller annan immateriell egendom som omfattas av icke-exklusiva licenser som har beviljats av tredje part kan detta begränsa våra möjligheter att skydda vår äganderätt till våra produkter.

Många viktiga tekniska aspekter av telekommunikations- och datanät styrs av branschomfattande standarder som kan användas av alla på marknaden. När antalet aktörer på marknaden ökar och tekniken blir alltmer komplicerad, ökar också risken för överlappande funktioner och oavsiktliga intrång i immateriella rättigheter. Utöver de branschomfattande standarderna utvecklas idag andra viktiga, branschomfattande mjukvarulösningar som tillhandahålls som kostnadsfri och Open source. Om vi bidrar till utvecklingen och distributionen av kostnadsfri mjukvara med Open source kan det begränsa våra framtida möjligheter att hävda

vår äganderätt till patent. Tredje part har hävdad och kan även i framtiden komma att hävda, direkt gentemot oss eller gentemot våra kunder, att vi gör intrång i deras immateriella rättigheter. Att försvara sig mot sådana påståenden kan bli kostsamt, tidsödande och ta ledningens och den tekniska personalens krafter i anspråk. Rättstvister kan leda till att vi blir tvungna att betala skadestånd eller annan ersättning (antingen direkt till tredje part, eller för att hålla våra kunder skadeslösa för sådana skadestånd eller andra ersättningar), utveckla produkter/teknik som inte gör intrång eller ingå royalty- eller licensavtal. Vi kan emellertid inte vara så säkra på att sådana licenser kommer att vara tillgängliga för oss på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget, och sådana juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt resultat och vår ekonomiska ställning. En ökad användning av kostnadsfri mjukvara med öppen, lättillgänglig källkod innebär att tredje part kan få mer detaljerade kunskaper om vår mjukvara. Detta kan öka risken för att tredje part hävdar upphovsrätt till mjukvaran.

Den licensiering av patent som krävs för en öppen standard (t. ex. 2G, 3G och 4G), utredningar av konkurrensmyndigheter, domstolsbeslut och föreslagna lagändringar kan komma att påverka Ericssons möjlighet att dra nytta av bolagets patentportfölj inom sådana öppna standarder. Detta kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Ericsson har en ledande patentportfölj inom öppna standarder, och eventuella förändringar som rör denna portfölj kan få en väsentlig inverkan på vårt anseende, vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

**Vi är part i olika juridiska processer och utredningar som, i de fall slutresultatet blir negativt för oss, kan medföra att vi måste betala omfattande skadestånd, böter och/eller viten.**

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Ericsson part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister, anspråk om immateriella rättigheter, tvister om anti-trustlagar, skatte- eller arbetslagstiftning. Tvister kan vara kostsamma, utdragna och störa den normala verksamheten. Det är dessutom svårt att förutspå utgången av komplicerade rättsprocesser. Ett negativt utslag i ett visst mål kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Eftersom Ericsson är ett börsnoterat företag kan talan väckas mot bolaget där målsägarna hävdar att bolaget eller dess anställda har underlåtit att följa säkerhetslagstiftning, bestämmelser på aktiemarknaden eller andra lagar, bestämmelser och krav. Oavsett om det finns fog för påståendena eller inte kan den tid och de kostnader som avsätts för att försvara bolaget och dess anställda, liksom eventuell förlikning eller skadestånd till målsägarna, ha en betydande inverkan på vårt redovisade resultat och anseende. Mer information om vissa tvister som Ericsson är part i finns i avsnittet "Juridiska tvister" i förvaltningsberättelsen.

**Vår verksamhet är komplex och flera viktiga verksamhetsområden är samlade på en enda, central plats. Alla störningar, oavsett om de beror på händelser som orsakas av naturkrafter eller människor, kan medföra stora problem för vår verksamhet.**

Vår affärsverksamhet är beroende av komplexa aktiviteter och kommunikationsnät som är känsliga för skador eller störningar från en rad olika källor. En stor del av vår verksamhet är utlagd på entreprenad, bland annat IT, ekonomi och HR, vilket medför att vi är beroende av andra företag och deras åtgärder för att upprätthålla säkerhet och tillförlitlighet. Oavsett vilka skyddsåtgärder vi och externa leverantörer vidtar riskerar alla system och kommunikationsnät att utsättas för störningar som utrustningsfel, skadegörelse, datavirus, säkerhets- eller sekretessintrång, naturkatastrofer, elavbrott och andra händelser. Dessutom har vi koncentrerat vår verksamhet till vissa platser för t ex FoU och produktion, centra för nät drift, IKT och logistik, samt gemensamma servicecentra.

Avbrott i verksamheten på dessa platser skulle kunna orsaka avsevärda skador och kostnader. Godsleveranser från leverantörer och till kunder kan också hämmas av ovan nämnda skäl. Eventuella störningar i våra system och kommunikationsnät kan medföra negativa effekter på vår verksamhet och vår ekonomiska ställning.

**Cybersäkerhetsincidenter kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.**

Ericssons affärsverksamhet innefattar områden som är särskilt utsatta för cybersäkerhetsincidenter som kan påverka konfidentialiteten, tillgängligheten eller integriteten för våra produkter, tjänster eller lösningar. Sådana incidenter kan till exempel vara dataintrång, spionage, informationsläckor, brott mot dataskyddslag och sekretesslag, obehöriga eller oavsiktliga ändringar av data eller allmänt missbruk. Sådana områden är till exempel forskning och utveckling, managed services, användning av molnlösningar, mjukvaruutveckling, laglig avlyssning, produktutveckling samt IT-, finans- och HR-verksamhet. Alla cybersäkerhetsincidenter (inklusive oavsiktlig användning) som rör vår verksamhet eller produktutveckling, våra tjänster, våra tredjepartsleverantörer eller vår installerade produktbas kan medföra allvarlig skada för Ericsson och få avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericsson är starkt beroende av de tredjepartsföretag till vilka vi har lagt ut betydande delar av vår IT-infrastruktur, produktutveckling, tekniktjänster, finans- och HR-verksamhet. Vi har vidtagit försiktighetsåtgärder vad gäller urval, integrering och det kontinuerliga samarbetet med dessa tredjepartsföretag, men alla händelser eller incidenter som uppstår på grund av sårbarhet i deras verksamhet eller produkter som de tillhandahåller oss kan ändå medföra en väsentligt negativ inverkan på Ericsson, vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Sådana händelser eller angrepp kan medföra fördröjningar i vår verksamhet eller skador på värdefulla immateriella rättigheter eller på våra produkter som installerats i våra kunders nät.

**Hotaktörer kan inrikta sig mot specifika anställda, eller andra inom Ericssons personal, med tekniska och icke-tekniska metoder**

De senaste trenderna visar att det finns en vilja att rikta sig mot teknikens slutanvändare istället för mot företag. Detta har visat sig som en ökning av sådana hot som utpressningsprogram, nätfiske och andra utpressningsmetoder. Med en personalstyrka på cirka 100 000 anställda är Ericsson utsatta för risker beträffande störningar eller förlust av information som resultat av storskaliga attacker mot våra anställda eller samhället i stort. Detta kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

**Ericsson kan bedömas inte uppfylla integritetsregler och kan ådömas regulatoriska påföljder**

Införandet av striktare integritetsregler på många marknader där Ericsson har verksamhet har medfört en risk för att Ericsson kan bedömas inte efterleva integritetslagstiftning, antingen oavsiktligt, genom åtgärder som vidtagits av tredje part eller på annat sätt, och därför ådöms påföljder med åtföljande skada på Ericssons varumärke och rykte. På grund av att integritetslagstiftningen ser olika ut i olika delar av världen kan ett enskilt fall där Ericsson ådöms påföljder leda till att regulatoriska myndigheter i andra jurisdiktioner ådömer separata påföljder eller andra utslag mot Ericsson. På grund av hur Ericssons verksamhet är beskaffad och den mängd personligt identifierbar information som Ericsson handskas med eller behandlar kan en sådan händelse ha omfattande följdvärkningar, även om den orsakats av en tredje part utanför Ericssons kontroll.

### **För att behålla vår konkurrenskraft måste vi fortsätta att attrahera och behålla högt kvalificerade medarbetare.**

Vi tror att vår framtida framgång till stor del är beroende av vår fortsatta förmåga att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal som behövs för att ta fram nya framgångsrika produkter, underhålla vårt befintliga produktutbud och tillhandahålla tjänster till våra kunder.

Det råder fortfarande stark konkurrens om utbildad personal och högt kvalificerade chefer i de branscher där vi bedriver verksamhet. Vi utvecklar ständigt vår bolagskultur och våra policyer för ersättningar, befordringar och förmåner och vidtar andra åtgärder för att få våra medarbetare att känna sig delaktiga och minska personalomsättningen. Det finns dock inga garantier för att vi i framtiden kommer att kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Problem med att behålla och rekrytera rätt medarbetare kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet och vårt varumärke.

### **Om våra kunders ekonomiska förutsättningar försämras utsätts vi för ökade kreditrisker och kommersiella risker.**

Efter att en försäljning till en kund har slutförts kan vi få problem med att driva in kundfordringen, och kan därmed utsättas för risken att kundfordringen förblir utestående. Vi bedömer regelbundet kreditvärdigheten hos våra kunder, och med utgångspunkt från denna bedömning sätter vi kreditgränser för varje kund. Utmanande ekonomiska förhållanden har påverkat några av våra kunders förmåga att betala sina fakturor. Det finns risk för att vi inte kan undvika framtida förluster inom kundfordringar. Vi har märkt av en efterfrågan på kundfinansiering, och på ogynnsamma finansmarknader och på marknader med hård konkurrens kan denna efterfrågan öka. Om någon av våra kunder går i konkurs kan vi drabbas av förluster på den beviljade krediten och eventuella lån till denna kund, förluster som beror på vår kommersiella riskexponering samt förlust av återkommande inköp från kunden. Om en kund inte kan leva upp till sitt åtagande gentemot oss kan vi drabbas av minskat kassaflöde och förluster som överskrider våra reserveringar, vilket kan medföra avsevärda negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

### **Vi är beroende av olika kapitalkällor för att finansiera verksamheten på både lång och kort sikt. Om någon kapitalkälla blir otillgänglig, eller om vi endast får tillgång till otillräckliga mängder kapital eller kapital på orimliga villkor, kan det påverka vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde mycket negativt.**

Vår verksamhet förutsätter att vi har tillgång till en omfattande kassa. Om vi inte genererar tillräckligt mycket kapital för att finansiera verksamheten, avbetalningar på lån, fortsatt forskning och utveckling samt kundfinansieringsprogram, eller om vi inte kan säkra tillräcklig finansiering i rätt tid och till rimliga villkor, kommer vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde sannolikt att påverkas negativt. Tillgången till finansiering kan försämrats eller bli mer kostsam beroende på situationen för vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och marknadsläget, inklusive de ekonomiska förhållandena i eurozonen, eller om vårt kreditbetyg sänks. Det finns inga garantier för att den finansiering som vi vid varje given tidpunkt behöver kommer att finnas tillgänglig till rimliga villkor eller över huvud taget. Om vi inte kan få tillgång till kapital på kommersiellt rimliga villkor kan vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde påverkas mycket negativt.

### **Nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar har medfört och kan fortsatt medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning och vårt resultat.**

En nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning eller vårt resultat. Vi har betydande goodwill och andra immateriella tillgångar, till exempel patent, kundrelationer, varumärken och mjukvara.

Goodwill är den enda immateriella tillgång som bolaget redovisar med oändlig ekonomisk livslängd. Övriga immateriella tillgångar avskrivs huvudsakligen linjärt under hela den uppskattade ekonomiska livslängden, dock aldrig mer än tio år, och nedskrivningsbehovet för goodwill och andra immateriella tillgångar granskas vid händelser som kan medföra att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas helt, till exempel om en produkt tas ur produktion eller förändras eller vid andra förändrade omständigheter. För tillgångar som ännu inte används granskas nedskrivningsbehovet årligen.

Historiskt har vi huvudsakligen redovisat reserveringar för värdeminskning för immateriella tillgångar på grund av omstrukturering. Till exempel skrev vi för det räkenskapsår som slutade 31 december 2017 ned goodwill om SEK –13,0 miljarder. Ytterligare värdeminskning relaterad till både goodwill och andra immateriella tillgångar, som kan vara betydande, kan uppstå i framtiden av olika skäl, till exempel ändrad strategi, omstrukturering åtgärder eller ogynnsamma marknadsförhållanden som antingen gäller oss specifikt, hela de branscher inom vilka vi har verksamhet eller mer allmänt, och som kan medföra negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan, liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden, leda till redovisning av reserveringar för värdeminskning. Ekonomiska prognoser kräver att ledningen gör noggranna bedömningar, samt att kassagenererande enheter för nedskrivningsbehov definieras. Olika bedömningar kan leda till vitt skilda slutsatser som även kan avvika från bolagets faktiska ekonomiska ställning i framtiden.

### **Risk avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler**

**Det kan hända att Ericsson misslyckas med att eller inte kan efterleva lagar och regelverk, att vi åläggs att betala viten eller att beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Att säkerställa efterlevnad av ändrade lagar eller regelverk kan medföra ökade kostnader för Ericsson eller minskad efterfrågan på bolagets produkter och tjänster. Bristande efterlevnad och de verksamhetsförändringar som kan krävas kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.**

De branscher där vi bedriver verksamhet är underställda olika lagar och regelverk. Ericsson strävar efter att efterleva alla lagar och regler, men vi kan inte garantera att inga överträdelser sker. Om vi misslyckas med att eller inte kan efterleva gällande lagar och regelverk kan vi åläggas att betala viten, eller också kan beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Detta kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Ytterligare förändringar i lagar eller bestämmelser kan medföra förpliktelser, ökade kostnader eller minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster, vilket kan ha avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

Förändringar i regelverk kan medföra negativa effekter på både våra kunders och vår verksamhet. Ändringar som innebär att det krävs striktare, mer tidskrävande eller kostsammare planering eller lokalisering, eller tillstånd för uppförande av radiobasstationer och annan nätinfrastruktur, kan till exempel försena eller öka kostnaderna för att bygga nya nät eller bygga ut befintliga nät, och till sist ha negativ inverkan på den kommersiella lanseringen och framgången för dessa nät. Likaså kan prisregleringar eller tvingande regler om att dela nät påverka operatörernas möjligheter och/eller vilja att investera i nätinfrastruktur, vilket i sin tur kan påverka försäljningen av våra system och tjänster. Fördröjd fördelning av radiofrekvenser samt fördelning mellan olika användningsområden kan bidra till ökade kostnader för operatörerna eller tvinga oss att utveckla nya produkter för att kunna konkurrera.



Dessutom utvecklar vi många av våra produkter och tjänster utifrån befintliga regelverk och tekniska standarder. Om befintliga regelverk och tekniska standarder ändras, eller om nya regelverk och tekniska standarder införs för produkter och tjänster som tidigare inte har underställts reglering, kan vårt utvecklingsarbete försvåras avsevärt genom stigande efterlevnadskostnader och förseningar. Efterfrågan på sådana produkter och tjänster kan också minska. Ändringar av licensavgifter eller bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet, integritetsskydd (inklusive för gränsöverskridande överföring av personuppgifter mellan till exempel EU och USA) och andra lagändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa verksamheten för oss eller för operatörer och tjänsteleverantörer. Även indirekta effekter av sådana ändringar och lagändringar inom andra områden, till exempel prisregleringar, kan få negativa konsekvenser för vår verksamhet även om de specifika lagändringarna inte direkt gäller oss eller våra produkter.

#### **Vår omfattande internationella verksamhet påverkas av osäkerhetsfaktorer som kan påverka vårt resultat.**

Vi bedriver verksamhet över hela världen och påverkas av de allmänna globala ekonomiska villkoren liksom av specifika villkor i vissa länder eller regioner. Vi har kunder i över 180 länder och en betydande andel av vår försäljning går till tillväxtmarknader i regionerna Asien och Oceanien, Latinamerika, Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

Vår omfattande verksamhet påverkas av ytterligare risker, bland annat för sociala oroligheter, terroristattentat, ekonomisk och geopolitisk instabilitet och konflikter, potentiellt missbruk av teknik som leder till brott mot mänskliga rättigheter, pandemier, valutaregleringar, ekonomier som är utsatta för stora fluktuationer, nationalisering av privata tillgångar eller andra statliga åtgärder som påverkar flödet av varor och valutor, effekter av klimatförändringar samt svårigheter att genomdriva avtal och driva in fordringar genom lokala juridiska system. På vissa marknader där vi har verksamhet föreligger dessutom risker för protektionistiska statliga åtgärder som vidtas i syfte att stärka inhemska marknadsaktörer i konkurrensen mot utländska konkurrenter. Genomförandet av sådana åtgärder kan medföra negativa effekter på vår försäljning eller våra möjligheter att införskaffa verksamhetskritiska komponenter.

Vi måste alltid följa relevanta exportkontrollregler och gällande sanktionsförordnanden eller andra eventuella handelsembargon. Den politiska situationen i delar av världen, framför allt i Mellanöstern, är fortsatt osäker och många sanktioner kvarstår fortfarande på historiskt höga nivåer. Ett genomgående element i dessa sanktioner är ekonomiska begränsningar för enskilda personer och/eller juridiska personer, men det kan även förekomma sanktioner som begränsar vissa typer av export och som i slutändan leder till ett fullständigt handelsembargo mot ett land. Speciellt beträffande Iran ledde implementeringen av Joint Comprehensive Plan of Action ("JCPOA") till en minskning av sanktionerna, speciellt gällande EU. Vissa sanktioner mot Iran har redan minskats, men det finns bestämmelser om att återinföra sanktioner om delar av avtalet inte uppfylls. Ändringen av det politiska ledarskapet i USA har också lett till ökad osäkerhet om landets utrikespolitik, innefattande dess åtaganden enligt JCPOA och sanktioner mot Iran och andra länder. Dessutom finns det i många länder en risk för oförutsedda förändringar i lagar och regler, tullar och andra handelshinder, pris- och valutaregleringar eller andra statliga åtgärder som kan begränsa vår verksamhet och försämra vår lönsamhet. Dessutom kan exportkontrollregler, sanktioner eller andra typer av handelsbegränsningar som tillämpas för något av de länder där vi har verksamhet medföra ett minskat engagemang i dessa länder. Behovet att avsluta eller dra ned på verksamhet på grund av införda handelsbegränsningar kan också medföra risk för klagomål från våra kunder och andra inneboende risker. Trots att vi strävar efter att uppfylla alla regler beträffande exportbegränsningar och sanktioner kan vi inte lämna några garantier för att vi nu eller i framtiden lyckas efterleva samtliga relevanta lagar och regelverk vid varje tidpunkt. Sådana potentiella

överträdelser kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vårt anseende och vårt varumärke.

Verksamheten är komplex, med utveckling, produktion och leverans av telekomlösningar till kunder i ett stort antal olika beskattningsområden. I varje beskattningsområde gäller olika typer av skattelagstiftning och andra regelverk, vilket gör det till en komplex utmaning att efterleva alla relevanta lagar och regler i varje land där vi har verksamhet. Det handlar till exempel om regler för inkomstbeskattning och indirekta skatter som moms och försäljningsskatter, källskatter på inhemska och gränsöverskridande betalningar samt sociala avgifter för våra medarbetare. Skattelagar och -regler, liksom tolkningen av lagstiftningen, förändras ständigt, vilket exponerar oss för skatterelaterade risker. Detta medför komplicerade skatteärenden och skattetvister som kan leda till att vi blir skyldiga att betala ytterligare skatter. Eftersom vi är ett globalt företag riskerar vi dessutom att behöva betala skatt för samma intäkt i fler än ett beskattningsområde (dubbelbeskattning). Detta kan ha negativ inverkan på vårt rörelseresultat, vårt anseende och vårt varumärke.

På vissa regionala marknader finns handelshinder som reglerar konkurrenssituationen. Om sådana handelshinder tas bort eller lindras kan konkurrensen öka, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt rörelseresultat.

I media och på annat håll har det rapporterats om oro för att vissa länder använder delar av sina telekommunikationssystem på sätt som potentiellt kan leda till kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Detta kan medföra negativa effekter på hela telekombranschen och kan även påverka enskilda personer, vårt anseende och vårt varumärke negativt.

#### **Det kan hända att vi inte kan efterleva våra standarder för bolagsstyrning, vilket kan inverka negativt på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.**

Vi bedriver verksamhet i enlighet med lagar och regler om bolagsstyrning och enligt kraven i flera initiativ för ansvarsfullt företagande och hantering av hållbarhetsfrågor. I vissa länder där vi bedriver verksamhet är risker för korruption hög. Därför har vi ett ökat fokus på antikorruption. För att säkerställa att vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och krav innefattar koncernens ledningssystem en kod för affärsetik, en uppförandekod och en hållbarhetspolicy såväl som andra policyer och riktlinjer när det gäller våra processer och vår verksamhet. Dock kan inte vårt åtagande att tillämpa FN:s tio Global Compact-principer, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt World Economic Forums PACI-principer (Partnering Against Corruption Initiative) i vår verksamhet helt och hållet förhindra att demokratiska eller odemokratiska regimer använder vår teknik på ett av oss ej avsett eller olagligt sätt, eller förhindra brott mot vår affärsetiska kod, korruption, bedrägeri, förskingring, handelsrestriktioner och internationella sanktioner eller brott mot vår uppförandekod inom Ericsson eller i leverantörsledet. Dessutom ökar kraven från externa intressenter (till exempel NGO:er och investerare) på större transparens inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande, och dessa krav kan vara svåra att uppfylla. Ericsson samarbetar frivilligt angående förfrågningar från United States Securities and Exchange Commission och justitiedepartementet i USA gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Dessa förfrågningar gäller för närvarande perioden 1 januari 2007 och framåt. Även om utgången av dessa förfrågningar för närvarande inte kan avgöras, kan de resultera i straff eller andra betydande åtgärder. Vi vidtar alla nödvändiga åtgärder för att följa upp och revidera intern och extern efterlevnad av policyer och riktlinjer liksom våra leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer, och strävar kontinuerligt efter förbättringar. Vi kan dock inte garantera att inga överträdelser sker, vilket i så fall kan medföra avsevärda negativa effekter för vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

### **Bristande efterlevnad av bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet kan i många rättsskipningsområden medföra risker för betydande viten och andra sanktioner.**

Vi lyder under lagar och föreskrifter om miljö, hälsa och säkerhet som påverkar vår verksamhet, våra anläggningar, våra produkter och våra tjänster i alla rättsskipningsområden där vi har verksamhet. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vi följer de väsentliga lagar, föreskrifter och krav från kunderna om miljö, hälsa och säkerhet som gäller för vår verksamhet, men kan inte garantera att vi alltid har efterlevt, att vi efterlever eller att vi i framtiden kommer att kunna efterleva alla sådana lagar, föreskrifter och krav. Om vi nu eller tidigare brister eller har brustit i efterlevnaden av dessa lagar, föreskrifter och krav, riskerar vi att behöva betala betydande viten eller utsättas för andra sanktioner som kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Det finns även en risk att vi drabbas av kostnader avseende miljö-, hälso- eller säkerhetsansvar, eller för att även i fortsättningen följa nu gällande och framtida tillämpliga lagar och föreskrifter eller för att åtgärda eventuella brister. Det är svårt att göra en rimlig bedömning av miljöärendens framtida konsekvenser, såsom klimatförändringar och extrema väderförhållanden, inklusive eventuella skadestånd. Ogynnsamma framtida händelser, regelverk eller juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

### **Eventuella hälsorisker som är förenade med elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan medföra olika produktansvarsanspråk samt leda till lagändringar.**

Mobiltelekombranschen påverkas av påståenden om att mobiltelefoner och annan utrustning som genererar elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan utsätta användarna för hälsorisker. I dagsläget finns ett stort antal vetenskapliga granskningar utförda av flera oberoende forskningsinstitutioner som har fastställt att elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet som ligger inom de gränsvärden som föreskrivs i hälsomyndigheters säkerhetskrav och rekommendationer inte skadar människors hälsa. Upplevda risker eller nya vetenskapliga rön om skadliga hälsoeffekter av mobiltelefoner och mobiltelefonutrustning kan emellertid påverka oss negativt genom minskad försäljning eller rättsliga processer. Ericssons produkter är framtagna för att uppfylla alla nuvarande säkerhetskrav och rekommendationer när det gäller elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet. Vi kan dock inte garantera att vi inte kommer att bli föremål för krav om produktansvar eller dömas att betala skadestånd eller att i framtiden behöva följa nya eller ändrade föreskrifter som kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

### **Regelverk kring så kallade "konfliktmineraler" kan komma att medföra ytterligare kostnader för oss och öka komplexiteten i leverantörskedjan.**

2012 antog den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, "SEC") en ny regel som innebär att alla företag som avger regelbundna rapporter till SEC måste lämna information om vissa angivna mineraler (så kallade "konfliktmineraler") som är nödvändiga för funktionerna hos eller produktionen av produkter som tillverkas av företaget, eller som företaget låter tillverka på kontrakt, oavsett om de aktuella produkterna eller dess komponenter tillverkas av tredje part. Vi anser oss kunna uppfylla dessa nya krav utan väsentlig påverkan på våra kostnader eller vår tillgång på material, men det finns inga garantier för att efterlevnaden av dessa krav på informationsgivning inte medför omfattande kostnader. Dessa krav kan inverka negativt på tillgången, priserna och inköpsprocesserna för mineraler som används för tillverkning av vissa av våra produkter. Eftersom vår leverantörskedja är kom-

plex kan det hända att vi trots våra due diligence-processer inte i tillräckligt stor utsträckning lyckas kontrollera ursprunget för de aktuella mineraler som används i våra produkter, något som kan komma att skada vårt anseende. Vi kan också försättas i en svår situation om kunder kräver att alla komponenter i våra produkter ska certifieras som "konfliktfria".

## **Risker förenade med innehav av Ericssonaktier**

### **Ericssons aktiekurs har fluktuerat och det kan komma att fortsätta, framför allt på grund av att teknikföretag, värdepappersmarknaden och marknaderna i allmänhet är utsatta för fluktuationer.**

Fluktuationerna i aktiekursen beror på flera olika faktorer, bland annat vårt rörelseresultat och de stora fluktuationerna på värdepappersmarknaderna i allmänhet och för telekom- och teknikbolagens värdepapper i synnerhet. Aktiekursen kan också påverkas av den framtida marknadsutvecklingen, våra ekonomiska resultat, finansanalytikerns förväntningar samt marknadens omdömen och spekulationer om våra framtida utsikter. Vidare kan kursen påverkas av tidpunkten för, eller innehållet i, offentliggöranden från oss eller våra konkurrenter, inklusive redovisning av rörelseresultat.

Andra faktorer, förutom vårt ekonomiska resultat, som kan påverka aktiekursen inkluderar men är inte begränsade till:

- Försvagning av vårt varumärke eller andra omständigheter som har en negativ inverkan på vårt anseende.
- Uttalanden av kunder, konkurrenter eller oss själva om våra kunders investeringsplaner.
- Ekonomiska svårigheter för våra kunder.
- Tilldelning av stora leverans- eller tjänstekontrakt.
- Spekulation i media eller bland investerare om bolaget och dess verksamhet, om verksamhetens omfattning eller om tillväxten på telekommarknaden.
- Tekniska problem, i synnerhet de som rör införandet av och hållbarheten i nya nät, inklusive småcellsprodukter för LTE evolution/5G och nya plattformar.
- Faktiska eller förväntade utfall av pågående eller potentiella rättsprocesser eller undersökningar.
- Tillkännagivanden om konkursförfaranden eller utredningar av redovisningspraxis hos Ericsson eller andra telekommunikationsföretag.
- Vår förmåga att prognosticera och kommunicera framtida resultat på ett sätt som överensstämmer med investerarnas förväntningar.
- Efterlevnadsproblem relaterade till bolagsstyrning och regulatoriska frågor.

### **Valutaflyktuationer kan ha en negativ inverkan på aktiekursen eller utdelningsvärdet.**

Eftersom våra aktier är noterade i SEK på Nasdaq Stockholm (vår primära fondbörs), men i US-dollar på NASDAQ New York (ADS), kan aktiekursen påverkas av valutakursrörelser mellan kronan och US-dollar. Eftersom utdelningar betalas i svenska kronor kan valutakursrörelser även påverka värdet på dessa om de omvandlas till andra valutor. En allt större del av handeln med våra aktier genomförs på alternativa börser eller marknader, vilket kan medföra mindre korrekt kursinformation på Nasdaq Stockholm eller NASDAQ New York.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org.nr 556016-0680

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19–107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat

och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och över-

tygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderbolag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Översikt



- Övergripande väsentlighetstal: 600 MSEK vilket motsvarar ett genomsnitt av 5 % av resultat
- före skatt för de senaste fyra åren justerat för omstruktureringskostnader, nedskrivning av tillgångar och reserver och justeringar avseende kundkontrakt, vilka täckts a separata revisionsansatser.
- Omfattningen av vår revision är baserad på vår uppfattning om Ericssons riskområden, betydelsen av dessa och hur dessa hanteras och kontrolleras inom bolaget. Således läggs störst vikt vid de riskområden som bedöms ha störst betydelse och där risken för väsentliga fel är som störst. I denna bedömning tas också hänsyn till om redovisningen är beroende av uppskattningar eller subjektiva bedömningar av företagsledningen.
- Intäktsredovisning av större kontrakt
- Värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjutna skattefordringar
- Avsättningar och nedskrivningar avseende projekt

### Revisionens inriktning och omfattning

Ericsson levererar integrerade lösningar till en bred kundgrupp huvudsakligen inom telekomsektorn. Ericssons lösningar innehåller vanligtvis en kombination av hårdvara, mjukvara och service. Kundkontrakten är ofta komplexa med ett antal leveranskriterier som skall uppfyllas. Ericsson erhåller också väsentliga intäkter från patent och licensavtal med andra hård- och mjukvaruleverantörer. Som en global aktör påverkas Ericsson av den makroekonomiska utvecklingen och kundernas investeringsnivåer samt tillgång till finansiering av investeringarna. Konkurrensen i Ericssons industri är hård vilket resulterat i kraftig prispress på flera marknader. Ericsson har därför initierat flera aktiviteter för att reducera kostnadsnivåerna och öka flexibiliteten i produktionen.

Vi utformade vår revisionsberättelse genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Gruppen levererar till mer än 180 länder och har centraliserade system och processer samt en centraliserad finansfunktion. Vi har organiserat vår revision genom att ett centralt team utför testning av alla centrala system och processer och att de lokala revisorerna utför granskning baserat på våra instruktioner. De 14 mest väsentliga bolagen representerar 72 % av försäljningen och 75 % av totala tillgångarna. Samtliga utgör en del av vår granskning av koncernen.

Vår granskning utförs löpande under året med speciellt fokus vid varje kvartal. Vi rapporterar våra observationer till Revisionsutskottet kvartalsvis i samband med våra granskningar och för det tredje och fjärde kvartalet skriver vi under en extern granskningsberättelse. Vi rapporterar också våra väsentligaste iakttagelser till styrelsen vid årets slut.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	600 MSEK
Hur vi fastställde det	Genomsnitt av 5 % av resultat före skatt för de senaste fyra åren justerat för omstrukturingskostnader, nedskrivning av tillgångar och reserver samt justeringar avseende kundkontrakt, vilka täckts av separata revisionsansatser
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde den justerade vinsten före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är ett värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 60 MSEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

#### Intäktsredovisning av större kontrakt

Redovisningsstandard för intäktsredovisning är komplex och kräver att ledningen gör bedömningar och estimat. Bolagets verksamhet innefattar stora komplexa kundkontrakt och många av dessa inkluderar hårdvara, mjukvara och service med komplexa kontraktvillkor. Ericssons organisation innebär att kundkontrakten ofta även omfattar fler än en legal enhet inom gruppen.

Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen inklusive processer utförda av gruppens centrala styrgrupp för genomgång av komplexa kundkontrakt, analytisk granskning och detaljerade tester av större kontrakt. Vår revision innefattar också detaljerade tester av leveransdokument för att säkerställa att risken har överförts till kunden. Därutöver har vi även utfört dataanalytisk granskning av manuella bokföringsorder avseende intäktsredovisning. Vår granskning har också inkluderat en genomgång av de preliminära effekterna av den nya intäktsredovisningsstandarden IFRS 15 som införs 2018. Baserat på vår granskning har vi inte noterat några väsentliga iakttagelser avseende riktigheten i de intäkter som rapporterats under året.

#### Värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjutna skattefordringar

Goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjutna skattefordringar utgör en väsentlig del av Ericssons balansräkning och posterna är känsliga för eventuella nedskrivningsbehov. Enligt IFRS skall ledningen utföra en årlig nedskrivningsprövning av tillgångarna vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, framtida marknadstillväxt och diskonteringsränta. Samtliga kräver bedömning och subjektivitet och kan påverkas av den nuvarande turbulensen i den globala ekonomin.

Förlustavdragen uppgår till SEK 47 miljarder, främst hänförliga till Sverige. Ericsson har bokfört uppskjutna skattefordringar på SEK 9 miljarder främst hänförliga till Sverige.

Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål not K10 – Immateriella tillgångar och not K8 – skatter.

Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar och bokning av uppskjutna skattefordringar. Vi har använt våra värderingsexperten i vår detaljerade granskning för att utmana ledningens antaganden och estimat. En nedskrivning på SEK 17 miljarder, inklusive goodwill SEK 13 miljarder, har bokförts under året främst pga den nya strategiska inriktningen, organisationsförändringar och nya kassagenererande enheter. I Not K10 – Immateriella tillgångar presenteras resultatet av nedskrivningstestet. De framtida kassaflödet baseras på en femårig affärsplan för de nya segmenten Networks, IP & Cloud och Media och innefattar flera väsentliga antaganden. Om diskonteringsräntan skulle öka från 8,5 % till 10,5 % så skulle det kvarvarande värdet avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar för Digital Services, SEK 4.6 miljarder, behöva skrivas ned.

#### Avsättningar och nedskrivningar avseende projekt

Behovet av avsättningar innefattar i sin natur ledningens bedömningar och estimat av förväntade framtida kassaflöden. Ericsson har gjort bedömningar relaterade till kundprojekt, garantier, juridiska tvister, omstrukturering och andra kontraktuella åtaganden.

Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not K18 – Avsättningar.

Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning för att säkerställa att avsättningarna och nedskrivningar är tillräckliga för att täcka nuvarande åtaganden och exponeringar. I vår detaljerade testning har vi också testat årets avsättningar, utbetalningar och behov av avsättningar för omstrukturering för att säkerställa korrekt klassificering. Omstruktureringsprogrammen har fortsatt under 2017 vilket bland annat innefattat väsentliga neddragningar i Sverige.

Det har resulterat i en omstruktureringskostnad på SEK 8,5 miljarder. Avsättningar och nedskrivningar för kundprojekt på SEK 14 miljarder har bokförts 2017 främst avseende reserveringar för kundkontrakt på vissa marknader, reserver för leverantörsåtaganden och förlustkontrakt. Vi har utvärderat tidpunkten för justeringarna och har dragit slutsatsen att de avser nya strategiska beslut och nya estimat pga nya fakta och omständigheter och de skall därför redovisas 2017.

### Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–18, 113 samt 141–173. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför gransknings-

åtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Telefonaktiebolaget LM Ericsson för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 mars 2017 och har varit bolagets revisor minst sedan 1993.

Stockholm 23 februari 2018  
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor



# Framtidsriktade uttalanden

Denna årsredovisning innehåller framtidsriktade uttalanden, inklusive uttalanden om ledningens aktuella syn på marknadens tillväxt, framtida marknadsförhållanden, framtida händelser, finansiell ställning samt förväntat operativt och finansiellt resultat, särskilt information om:

- Våra mål, strategier, planeringsantaganden och förväntade operationella och finansiella resultatförväntningar,
- Branschtrender, framtida kännetecken för och utvecklingen av våra marknader,
- Vår framtida likviditet, våra finansiella resurser, investeringar, kostnadsbesparingar och lönsamhet,
- Förväntad efterfrågan på våra befintliga och kommande produkter och tjänster liksom planer på att lansera nya produkter och tjänster, inklusive forsknings- och utvecklingskostnader,
- Förmågan att leva upp till framtida planer och realisera potential för framtida tillväxt,
- Förväntade operativa och finansiella resultat av strategiska samarbetsprojekt och joint ventures,
- Tiden det tar innan förvärvade enheter och verksamheter integreras och blir lönsamma samt,
- Teknik- och branschtrender, inklusive lagstiftning, standardisering, konkurrens och kundstruktur.

Orden "anse", "förvänta", "förutspå", "förutse", "förutsätta", "avse", "trolig", "beräknas", "kan", "skulle kunna", "planera", "uppskatta", "bedöma", "kommer att", "bör", "strävan", "ambition", "försöka", "potential", "målsättning", "fortsätta" eller deras negativa versioner och varianter samt liknande ord eller uttryck används för att identifiera framtidsriktade uttalanden. Alla uttalanden som hänför sig till förväntningar, planer eller andra beskrivningar av framtida händelser eller omständigheter, tillsammans med underliggande antaganden, utgör framtidsriktad information.

Vi gör investerare uppmärksamma på att dessa uttalanden är förenade med risker och osäkerheter, varav många är svåra att förutse och generellt sett utanför vår kontroll, vilket kan medföra att det faktiska resultatet kan skilja sig väsentligt från det uttalade, indikerade eller beräknade resultat som framgår av den framtidsriktade informationen och de framtidsriktade uttalandena.

Viktiga faktorer som kan påverka om och hur väl våra framtidsriktade uttalanden kommer att förverkligas innefattar, men är inte begränsade till, de faktorer som beskrivs i avsnittet Riskfaktorer.

Dessa framtidsriktade uttalanden återspeglar våra uppskattningar och antaganden vid den tidpunkt när de gjordes. Vi avsägar oss uttryckligen skyldighet att efter datumet för denna årsredovisning uppdatera dessa framtidsriktade uttalanden, liksom de uppskattningar och antaganden som ligger till grund för dem, för att återspegla framtida händelser eller förändrade förhållanden eller ändringar av förväntningar eller att förväntade händelser inträffat, antingen som ett resultat av ny information, av framtida händelser eller annat, med undantag för vad som krävs enligt tillämplig lagstiftning eller börsregler.

# Bolagsstyrningsrapport 2017

Bolagsstyrning beskriver hur rättigheter och skyldigheter fördelas mellan bolagets organ i enlighet med tillämpliga lagar, regler och interna processer. Bolagsstyrning identifierar också systemen för beslutsfattande och den struktur genom vilken ägarna direkt eller indirekt styr bolaget.

En global verksamhet medför utmaningar, och jag tror att en gedigen företagskultur är central för att upprätthålla en trovärdig, konkurrenskraftig och hållbar global affärsverksamhet. 2017 utsågs Börje Ekholm till ny verkställande direktör och koncernchef för Ericsson, en ny fokuserad affärsstrategi och en förenklad organisation infördes och en mindre koncernledning bildades, Executive Team. I tider av förändring är det än viktigare med stabilitet vad gäller företagskultur och kärnvärden. Företagskulturen måste ha sin grund i ett starkt engagemang från styrelsen och från ledningen, som tydligt måste framhålla vikten av att bedriva verksamheten med integritet. Styrelsen har den viktiga uppgiften att ge ledningen tydliga ramar och mandat för styrning och att formulera koncernstrategin. Vi arbetar ständigt för att ha en öppen och konstruktiv dialog såväl inom styrelsen som mellan styrelsen och koncernledningen.

Verksamhetens integritet och regelefterlevnad är grundläggande för att bygga förtroende. Ericsson tar regelefterlevnad på största allvar, och bolaget lägger ner stora resurser på att utreda påstådda överträdelser och att vidta förebyggande åtgärder. Under 2017 uppdaterades den affäretiska koden, och den rullades ut inom den globala verksamheten för att öka medvetenheten bland Ericssons personal.

De branscher där Ericsson är verksam är under omvandling, och under min tid som styrelseordförande har även styrelsens sammansättning genomgått betydande förändringar. Expertis från relevanta branscher, till exempel IT, mjukvara, telekom och infrastruktur, har tagits in i styrelsen, och mångfalden och fördelningen mellan män och kvinnor har förbättrats betydligt. 2011 var antalet kvinnliga bolagsstämموvalda styrelseledamöter två och 2017 var antalet fem.

Syftet med bolagsstyrningsrapporten för 2017 är att beskriva hur Ericsson kontinuerligt arbetar med dessa frågor och hur vi arbetar för att upprätta effektiva och tillförlitliga kontroller och processer. Jag menar att Ericssons ständiga fokus på bolagsstyrningsfrågor och arbetet för att skapa en gedigen företagskultur spelar en viktig roll för att bygga förtroende, vilket i sin tur skapar mervärde för våra investerare.

**Leif Johansson**  
Styrelseordförande

## Innehåll

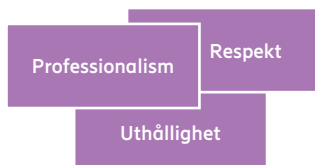
115	Regelverk och efterlevnad
116	Bolagsstyrningsstruktur
116	Aktieägare
117	Bolagsstämmor
118	Valberedningen
119	Styrelsen
122	Styrelsens kommittéer
125	Ersättning till styrelsens ledamöter
126	Styrelseledamöter
130	Ledning
134	Medlemmar i koncernledningen (Executive Team)
138	Revisor
139	Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2017
140	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Den här bolagsstyrningsrapporten lämnas som en särskild rapport som tillägg till årsredovisningen, i enlighet med årsredovisningslagen ((SFS 1995:1554) 6 kap. 6 samt 8 §§) och den svenska koden för bolagsstyrning. Rapporten har granskats av Ericssons revisor i enlighet med årsredovisningslagen. En rapport från revisorn bifogas.

## Viktiga händelser

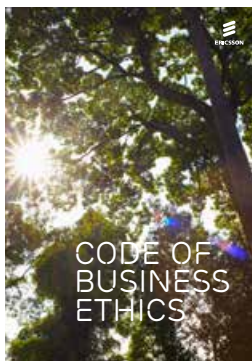
- Börje Ekholm tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef den 16 januari 2017, då han efterträdde Jan Frykhammar
- Från och med 1 april 2017 genomfördes förändringar i Executive Team i enlighet med den nya affärsstrategin och den förenklade organisationsstrukturen
- Jon Fredrik Baksaa, Jan Carlson och Eric A. Elzvik valdes som nya styrelseledamöter vid årsstämman 2017

## Ericssons kärnvärden



Våra värderingar ligger till grund för vår kultur. De vägleder oss i det dagliga arbetet och styr hur vi förhåller oss till varandra och vår omvärld och hur vi gör affärer.

## Den affärsetiska koden och uppförandekoden finns tillgängliga på Ericssons webbplats



## Regelverk och efterlevnad

### Externa regler

Som svenskt publikt aktiebolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York är Ericsson skyldigt att följa en mängd olika regler som påverkar bolagets styrning. De externa regelverk som främst är relevanta för oss är:

- Aktiebolagslagen
- Tillämpliga EU-förordningar
- Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm
- Svensk kod för bolagsstyrning ("koden")
- NASDAQ Stock Market Rules, däribland tillämpliga bolagsstyrningsregler (med några undantag som främst beror på svenska lagregler)
- Tillämpliga krav från den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, SEC).

### Interna regler

För att följa lagar och bestämmelser och uppfylla de höga krav som vi ställer på oss själva har Ericsson dessutom uppställt interna regler som bl a innefattar:

- En affärsetisk kod
- Koncernomfattande styrande dokument, däribland riktlinjer, direktiv, instruktioner och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- En uppförandekod som tillämpas inom produktutveckling, produktion, leverans och support av Ericssons produkter och tjänster över hela världen.

Bolagsordningen och styrelsens arbetsordning innehåller också interna regler om bolagsstyrning.

### Affärsetisk kod

Ericssons affärsetiska kod sammanfattar grundläggande koncernriktlinjer och direktiv och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet. Detta är avgörande för att upprätthålla Ericssons förtroende och trovärdighet bland kunder, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare och andra intressenter.

Den affärsetiska koden innehåller regler för alla som, under Ericssons ledning, utför arbete för Ericsson. Alla som arbetar för Ericsson har ett personligt ansvar för att se till att arbetet utförs i enlighet med den affärsetiska koden.

Den affärsetiska koden har översatts till fler än 30 språk. Detta säkerställer att den är tillgänglig för alla som arbetar för Ericsson. I samband med anställning bekräftar medarbetarna att de är medvetna om principerna i den affärsetiska koden. Detta förfarande upprepas under anställningstiden.

Den affärsetiska koden uppdaterades under 2017. Bland uppdateringarna fanns ett nytt kapitel om korruption och ekonomiska oegentligheter som reflekterar Ericssons nolltolerans mot korruption. Efter uppdateringen lanserades ett projekt i Ericssons globala organisation för att anställda skulle bekräfta koden. Detta syftade till att påminna om koncernens mest grundläggande riktlinjer och direktiv, och till att uppmuntra genomgång av andra styrdokument som är relevanta för varje individs roll och ansvarsområden.

## Efterlevnad av regelverk

### Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

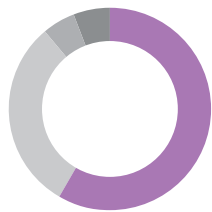
Koden bygger på principen "följ eller förklara" och finns på webbplatsen för Kollegiet för svensk bolagsstyrning, som ansvarar för administrationen av koden: [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis för bolagsstyrning på global nivå. I detta ingår att fortsätta att följa koden. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2017.

### Efterlevnad av tillämpliga börsregler

Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Ericsson av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2017.

## Aktieägare

Procentuellt ägande (röster)



■ Svenska institutioner:	58,47 %
Varav:	
– Investor AB:	22,18 %
– AB Industrivärden:	19,26 %
(tillsammans med SHB Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening)	
– Cevian Capital:	4,38 %
■ Utländska institutioner:	30,54 %
■ Privata svenska investerare:	5,36 %
■ Övriga:	5,63 %

Källa: Nasdaq

## Bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt i Telefonaktiebolaget LM Ericsson ("moderbolaget") vid bolagsstämmor.

En valberedning utses varje år av de största aktieägarna, i enlighet med den Instruktion för valberedningen som antagits av årsstämman. Valberedningen har bland annat till uppgift att föreslå styrelseledamöter och extern revisor inför val vid årsstämman samt att ta fram förslag på ersättningar till styrelseledamöter och revisor.

Styrelsen består av ledamöter som väljs av aktieägarna samt arbetstagarrepresentanter med suppleanter som utses av sina respektive arbetstagarorganisationer i enlighet med svensk lag. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons strategi och organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet.

Den verkställande direktören och koncernchefen utses av styrelsen och ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom Ericsson, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utfärdar. Den verkställande direktören och koncernchefen stöds av koncernledningen (även "Executive Team" eller "ET").

Ericssons externa revisor väljs av bolagsstämman.

Chefen för Ericssons internrevisionsfunktion och Ericssons Chief Compliance Officer rapporterar till styrelsens Revisionskommitté.

## Aktieägare

### Ägandestruktur

31 december 2017 hade moderbolaget 433 779 registrerade aktieägare, varav 421 587 har hemvist i Sverige (enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB). Omkring 58,47 % av rösterna innehas av svenska institutioner. De största aktieägarna den 31 december 2017 var Investor AB med cirka 22,18 % av rösterna (6,61 % av aktierna) och AB Industrivärden (tillsammans med Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening), med cirka 19,26 % av rösterna (3,31 % av aktierna) samt Cevian Capital med 4,38 % av rösterna (7,39 % av aktierna).

Ett stort antal av de aktier som innehas av utländska investerare är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de förvaltas av banker, mäklare och/eller förvaltare. Detta innebär att den verkliga aktieägaren inte anges i aktieboken och inte finns med i statistiken över aktieinnehav.

Mer information om Ericssons aktieägare finns i kapitlet "Aktieinformation" i årsredovisningen.

### Aktier och röster

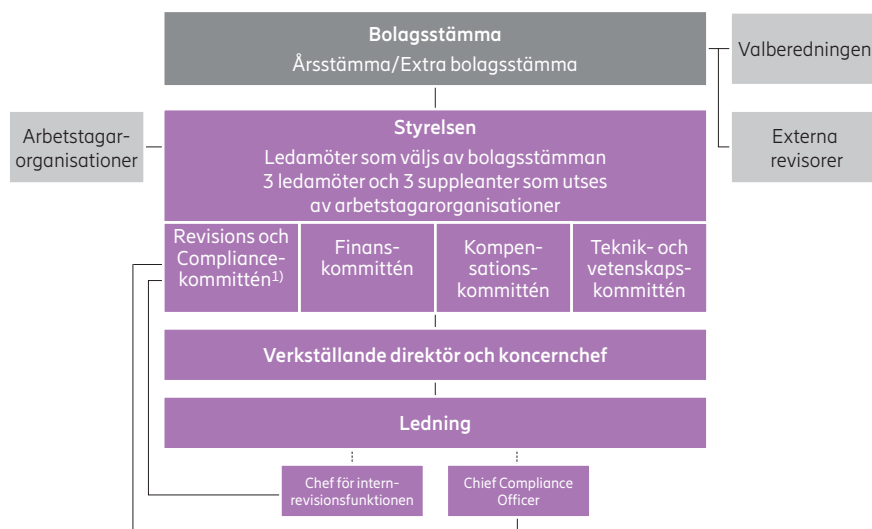
Moderbolagets aktiekapital består av två aktieslag som är noterade på Nasdaq Stockholm: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondels röst. A- och B-aktier ger innehavaren rätt till samma andel av tillgångar och vinst, och medför samma rättigheter när det gäller utdelning.

Moderbolaget kan även välja att emittera C-aktier. Dessa aktier omvandlas till B-aktier innan de används för att öka innehavet av egna aktier, som ett sätt att finansiera och säkra program för långsiktig rörlig ersättning som antas av bolagsstämman.

I USA handlas Ericssons B-aktier på NASDAQ New York i form av American Depositary Shares (ADS), bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR). En ADS representerar en B-aktie.

Styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen har samma rösträtt på sina aktier som övriga aktieägare med samma aktieslag.

## Bolagsstyrningsstruktur



<sup>1)</sup> Nytt namn på kommittén sedan januari 2018. Under 2017 var kommitténs namn Revisionskommittén.

**Kontakta styrelsen**

Telefonaktiebolaget LM Ericsson  
Styrelsens sekretariat  
SE-164 83 Stockholm  
Sverige  
boardsecretariat@ericsson.com

**Bolagsstämmor****Beslutsfattande vid bolagsstämmor**

Ericssons aktieägare utövar sin beslutsrätt vid bolagsstämmor. De flesta beslut på bolagsstämmor fattas med enkel majoritet. Aktiebolagslagen föreskriver dock att beslut fattas med kvalificerad majoritet i vissa fall, till exempel följande:

- Beslut om ändringar i bolagsordningen
- Beslut om att överlåta egna aktier till medarbetare som deltar i program för långsiktig rörlig ersättning.

**Årsstämman**

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Ericssons webbplats senast vid den tidpunkt då delårsrapporten för det tredje kvartalet föregående år publiceras.

Aktieägare som inte kan delta personligen får företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade och som vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska. All dokumentation som tillhandahålls av bolaget är tillgänglig på svenska och engelska.

På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Normalt är de flesta av styrelsens ledamöter och medlemmarna i koncernledningen närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Den externa revisorn är alltid närvarande vid årsstämman.

**Ericssons årsstämma 2017**

Inklusive aktieägare som representerades av ombud med fullmakt var 2 552 aktieägare representerade vid årsstämman den 29 mars 2017, motsvarande över 68 % av rösterna.

Vid stämman närvarade även styrelseledamöter, medlemmar i koncernledningen och den externa revisorn.

Årsstämman 2017 fattade bl a beslut om följande:

- Utdelning om SEK 1 per aktie
- Omval av Leif Johansson som styrelseordförande
- Omval av övriga styrelseledamöter: Nora Denzel, Börje Ekholm, Kristin Skogen Lund, Kristin S. Rinne, Sukhinder Singh Cassidy, Helena Stjernholm och Jacob Wallenberg
- Val av nya styrelsemedlemmar: Jon Fredrik Baksaa, Jan Carlson och Eric A. Elzvik
- Godkännande av styrelsens arvoden:
  - Styrelseordförande: SEK 4 075 000 (oförändrat)
  - Övriga icke anställda styrelseledamöter: SEK 990 000 vardera (oförändrat)
  - Ordförande i Revisionskommittén: SEK 350 000 (oförändrat)
  - Övriga icke anställda ledamöter i Revisionskommittén: SEK 250 000 vardera (oförändrat)
  - Ordförandena i Finans- och Kompensationskommittéerna: SEK 200 000 vardera (oförändrat)
  - Övriga icke anställda ledamöter i Finans- och Kompensationskommittéerna: SEK 175 000 vardera (oförändrat)
  - Ordförande i Teknik- och vetenskapskommittén: SEK 200 000 (ny)
  - Övriga icke anställda ledamöter i Teknik- och vetenskapskommittén: SEK 175 000 (ny)
- Godkännande av att en del av styrelsearvodet ska kunna betalas i form av syntetiska aktier
- Godkännande av Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Implementering av ett program för långsiktig rörlig ersättning 2017 för Executive Team, inklusive en nyemission och bemyndigande till styrelsen att återköpa 3 000 000 aktier för programmet.

Protokollet från årsstämman 2017 finns på Ericssons webbplats.

**Årsstämma 2018**

Ericssons årsstämma 2018 kommer att hållas den 28 mars 2018 kl 15 på Kistamässan i Stockholm. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.

## Valberedningen

Årsstämman har antagit en Instruktion för valberedningen som beskriver valberedningens uppgifter och processen för hur valberedningens ledamöter ska utses. Instruktionen gäller tills vidare, tills bolagsstämman beslutar annorlunda. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av:

- Representanter för de till röstetalet fyra största aktieägarna vid slutet av den månad då årsstämman hölls, och
- Styrelsens ordförande.

Valberedningen kan även ha ytterligare ledamöter om en aktieägare begär detta. En sådan begäran måste grundas på förändringar i den aktuella aktieägarens aktieinnehav och måste inkomma till valberedningen senast den 31 december varje år. Inga arvoden utgår till ledamöterna i valberedningen.

### Ledamöter i valberedningen

Nuvarande ledamöter i valberedningen är:

- Johan Forssell (Investor AB), valberedningens ordförande
- Bengt Kjell (AB Industrivärden, Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse)
- Christer Gardell (Cevian Capital) (ytterligare medlem i valberedningen som tillkom i juni 2017 på grund av Cevian Capitals ökade innehav)
- Johan Held (AFA Försäkring)
- Anders Oscarsson (AMF – Försäkring och Fonder)
- Leif Johansson, styrelseordförande

### Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att föreslå ledamöter för val till styrelsen vid årsstämman. Styrelseordföranden är medlem i valberedningen och spelar därmed en viktig roll för att hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. Detta är avgörande för att valberedningen ska kunna bedöma vilken kompetens och erfarenhet som behövs i styrelsen. Dessutom måste valberedningen beakta de regler om oberoende som är tillämpliga för styrelsen och dess kommittéer.

Valberedningen förbereder också följande förslag till årsstämman:

- Arvoden till icke anställda styrelseledamöter som väljs av årsstämman samt till revisor
- Revisor, varvid kandidater väljs ut i samarbete med Revisionskommittén
- Ordförande för årsstämman
- Eventuella ändringar i valberedningens instruktion

### Valberedningens arbete inför årsstämman 2018

Valberedningens arbete inleddes med en genomgång av de uppgifter som ankommer på den enligt koden och Instruktion för valberedningen, och en tidplan för det kommande arbetet fastställdes. I juli 2017 offentliggjordes det att styrelsens ordförande Leif Johansson inte ställer upp för omval på årsstämman 2018. En viktig uppgift för valberedningen har varit att föreslå en ersättare, och valberedningen arbetade effektivt och konstruktivt med detta under närmare tre månader. I oktober 2017 offentliggjordes att valberedningen avser att föreslå Ronnie Leten som ny styrelseordförande och Kurt Jofs som ny styrelseledamot. Valberedningens fullständiga förslag presenteras i samband med kallelsen till bolagsstämman 2018.

God kännedom om Ericssons verksamhet och strategi är avgörande för valberedningen. Därför presenterade styrelseordföranden sin syn på bolagets ställning och strategi för valberedningen. Under hösten 2017 träffade valberedningen även Ericssons verkställande direktör och koncernchef, Börje Ekholm, som gav sin syn på detta.

Valberedningen har analyserat kompetensbehovet i styrelsen och har även träffat nuvarande styrelseledamöter för att få deras synpunkter beträffande styrelsearbetet och möjliga förändringsbehov. Valberedningen har noga informerats om resultaten av utvärderingen av styrelsearbetet. Denna har letts av styrelseordföranden. Med detta som grund har valberedningen bedömt vilken kompetens och erfarenhet som krävs av Ericssons styrelseledamöter och behovet av en förbättrad styrelsesammansättning vad gäller mångfald beträffande ålder, kön och kulturell/geografisk bakgrund. Valberedningen har tillämpat svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 4.1, som mångfaldspolicy. Valberedningens ambition är att föreslå en styrelsesammansättning där ledamöterna kompletterar varandra med sina respektive erfarenheter och kompetenser på ett sätt som ger styrelsen möjlighet att bidra till en positiv utveckling för Ericsson. Valberedningen söker efter potentiella kandidater till styrelsen ur både lång- och kortsiktigt perspektiv, och fokuserar alltid på mångfald för att säkerställa att styrelsen får olika perspektiv på styrelsearbetet och de överväganden som görs. Valberedningen beaktar även behovet av förnyelse, och undersöker noggrant huruvida de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och omsorg.

Under 2017 träffade valberedningen Revisionskommitténs ordförande för att ta del av bolagets och Revisionskommitténs bedömning av kvaliteten och effektiviteten

---

### Kontakta valberedningen

Telefonaktiebolaget LM Ericsson  
Valberedningen  
c/o Styrelsens sekretariat  
SE-164 83 Stockholm  
Sverige  
nomination.committee@ericsson.com

---

### Förslag till valberedningen

Aktieägare kan när som helst inkomma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före årsstämman. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.



i den externa revisorns arbete. Revisionskommittén lämnade också rekommendationer om extern revisor och revisorsarvodet.

Den sittande valberedningen har fram till den 21 februari 2018 hållit 12 möten.

## Styrelsen

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons organisation och förvaltningen av Ericssons verksamhet. Styrelsen utser en verkställande direktör och koncernchef som ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom bolaget, i enlighet med styrelsens riktlinjer. Den verkställande direktören och koncernchefen ser till att styrelsen regelbundet informeras om frågor som är av betydelse för Ericsson. Detta innefattar information om verksamhetens utveckling samt resultat, ekonomisk ställning och likviditet.

Ledamöterna utses för perioden från slutet av den årsstämma där de väljs till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Den verkställande direktören och koncernchefen får utses till styrelseledamot, men enligt aktiebolagslagen får den verkställande direktören i ett publikt aktiebolag inte utses till styrelsens ordförande.

### Intressekonflikter

Ericsson tillämpar regler och bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och Ericsson. Detta gäller även avtal mellan Ericsson och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med Ericssons intressen.

Revisionskommittén övervakar processen för närståendetransaktioner, och har implementerat en process för förhandsgodkännande av andra tjänster än revisionstjänster som utförs av den externa revisorn.

### Styrelsens sammansättning och mångfald

Styrelsen består av elva ledamöter som valts av aktieägarna på årsstämman 2017 för tiden intill slutet av årsstämman 2018. Styrelsen består dessutom av tre arbetstagarledamöter med varsin suppleant, som utsetts av sina respektive arbetstagarorganisationer för samma tidsperiod.

Valberedningen informerade inför årsstämman 2017 att de hade tillämpat svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 4.1, som mångfaldspolicy med målsättningen att föreslå en styrelsesammansättning med kompletterande erfarenheter och kompetenser som även uppvisar mångfald beträffande ålder, kön och kulturell/geografisk bakgrund.

Den nuvarande styrelsens sammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2017. Styrelsen består av ledamöter med erfarenheter från olika kulturella och geografiska områden, kompetens från olika branscher och, om man inte räknar med den verkställande direktören och koncernchefen, är det en jämn könsfördelning bland de styrelseledamöter som väljs av aktieägarna.

### Arbetsordning

I enlighet med aktiebolagslagen har styrelsen antagit en arbetsordning och riktlinjer för kommittéerna som innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören och koncernchefen. Detta utgör ett komplement till bestämmelserna i aktiebolagslagen och Ericssons bolagsordning. Styrelsen ser över, utvärderar och justerar arbetsordningen och riktlinjerna för kommittéerna vid behov och när det anses lämpligt, och dessa dokument antas minst en gång om året.

### Oberoende

Flera olika oberoenderegler är tillämpliga på styrelsen och dess kommittéer, enligt tillämplig svensk lagstiftning, koden och tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ Stock Market Rules. Ericsson kan förlita sig på undantag från vissa amerikanska krav och SEC-regler, och kan besluta att följa svensk praxis istället för NASDAQ Stock Markets oberoenderegler.

Styrelsens sammansättning uppfyller alla tillämpliga oberoendekrav. Inför årsstämman 2017 gjorde valberedningen bedömningen att åtminstone åtta av de personer som nominerats som styrelseledamöter var oberoende enligt kraven i koden, i förhållande till Ericsson, dess bolagsledning och dess större aktieägare. Dessa var Jon Fredrik Baksaas, Jan Carlson, Nora Denzel, Eric A. Elzvik, Leif Johansson, Kristin S. Rinne, Kristin Skogen Lund och Sukhinder Singh Cassidy.

Vid varje styrelsemöte hålls en session utan att Ericssons ledning är närvarande.

### Struktur för styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årscykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina uppgifter. Strategifrågor, riskbedömning och värdeskapande står högt på dagordningen. Utöver styrelsemötena innefattar årscykeln också två strategidagar som hålls i samband med styrelsemöten (Board Strategic Days). Dessa strategidagar beskrivs nedan under rubriken Styrelseutbildning och strategidagar.

Eftersom styrelsen ansvarar för den finansiella övervakningen presenteras och utvärderas finansiell information vid varje styrelsemöte. Vid varje styrelsemöte rapporterar



respektive kommittéordförande om arbetet i kommittéerna. Protokoll från kommittéernas sammanträden distribueras också till samtliga styrelseledamöter före styrelsemötet.

Vid styrelsemötena rapporterar verkställande direktören och koncernchefen om verksamhets- och marknadsutveckling och redovisar koncernens ekonomiska resultat. Strategifrågor och risker tas också upp på de flesta av styrelsens möten. Styrelsen informeras regelbundet om den senaste utvecklingen när det gäller relevanta lagar och bestämmelser. Styrelse- och kommittémöten kan, om det anses lämpligt, hållas via telefon eller genom videokonferenser, och beslut kan också fattas per capsulam (enhålliga, skriftliga beslut). Varje sådant beslutstillfälle räknas som ett styrelse/kommittémöte.

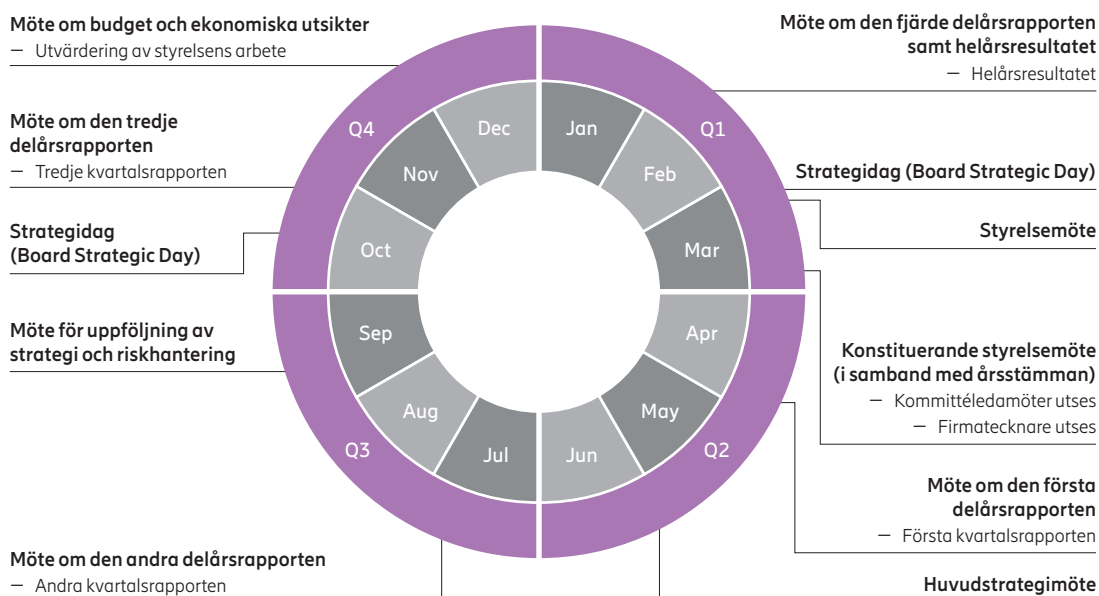
Styrelsearbetets årscykel 2017

- **Möte om den fjärde delårsrapporten samt helårsresultatet**  
Efter kalenderårets slut hölls ett styrelsemöte där arbetet inriktades på helårsresultatet för 2016 och delårsrapporten för det fjärde kvartalet.
- **Strategidag (Board Strategic Day)**  
I samband med ett av styrelsemötena under våren hölls en strategidag, där fokus låg på att fördjupa styrelseledamöternas kunskap om frågor av strategisk betydelse för Ericsson.
- **Styrelsemöte**  
I mars hölls ett ordinarie styrelsemöte där flera frågor behandlades, bland annat den återkommande genomgången för planering av efterträdare till medlemmarna i koncernledningen.

- **Konstituerande styrelsemöte**  
Det konstituerande styrelsemötet hölls i samband med årsstämman 2017. Vid detta möte utsågs ledamöter till styrelsens kommittéer och styrelsen fattade beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma.
- **Möte om den första delårsrapporten**  
Vid nästföljande ordinarie möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets första kvartal.
- **Huvudstrategimöte**  
Ett huvudstrategimöte, som i huvudsak ägnades åt kort- och långsiktiga strategier för koncernen, hölls. När styrelsen bidragit med synpunkter och godkänt den övergripande strategin spreds den vidare genom hela organisationen, med början vid det globala ledningsmötet för de 300 högsta cheferna inom Ericsson, som hölls efter sommaren.
- **Möte om den andra delårsrapporten**  
Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets andra kvartal.
- **Möte för uppföljning av strategi och riskhantering**  
Ett möte hölls som behandlade specifika strategifrågor i detalj. Dessutom bekräftades koncernstrategin slutgiltigt. Under detta möte behandlades även koncernens övergripande riskhantering.
- **Strategidag (Board Strategic Day)**  
I samband med styrelsemötet i oktober hölls en strategidag, där fokus låg på att fördjupa styrelseledamöternas kunskap om frågor av strategisk betydelse för Ericsson.

## Styrelsearbetets årscykel 2017

Årscykeln för styrelsearbetet möjliggör för styrelsen att på ett bra sätt fullgöra sina uppgifter under året. Den gör det även lättare för organisationen att anpassa sina globala processer så att styrelsen kan involveras när detta är lämpligt. Detta är särskilt viktigt när det gäller koncernens strategiprocess och riskhantering.



- **Möte om den tredje delårsrapporten**  
Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets tredje kvartal.
- **Möte om budget och ekonomiska utsikter**  
Vid detta möte behandlade styrelsen budgeten och de ekonomiska utsikterna, och interna och externa risker analyserades ytterligare. Under mötet presenterades och diskuterades också resultatet av styrelseutvärderingen.

#### Styrelseutbildning och strategidagar (Board Strategic Days)

Nya styrelseledamöter får en grundlig utbildning som är skräddarsydd efter deras individuella behov. Introduktionsutbildningen innefattar normalt sett möten med cheferna för affärsområden och koncernfunktioner, samt den utbildning om noteringsfrågor och insiderregler som Nasdaq Stockholm kräver. Dessutom anordnar bolaget regelbundet utbildningstillfällen för styrelsens ledamöter.

Varje år hålls två strategidagar (vanligtvis en heldag per tillfälle) för styrelseledamöterna som en del av ordinarie styrelsemöten. Strategidagarna fokuserar på att kombinera strategifrågor med djupdykningar inom områden som är av stor betydelse för Ericssonkoncernen. Syftet med strategidagarna är att säkerställa att styrelsen har god kunskap om och förståelse för koncernens affärsverksamhet samt de strategiska möjligheter och utmaningar som koncernen står inför. Att styrelseledamöterna har en gedigen kunskap inom dessa områden är avgörande för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut och för att se till att bolaget drar nytta av varje ledamots kompetens. Strategidagarna utgör också ett viktigt forum för kontakter mellan styrelseledamöterna och talanger från olika delar av Ericssons organisation, och ger goda möjligheter för styrelsen att träffa Ericssonmedarbetare och chefer. Den här typen av kontakter och möten värderas högt av styrelsen i dess engagemang för arbetet med att utveckla Ericssons talanger.

Fokusområden vid styrelsens strategidagar under 2017 innefattade 5G-strategi, djupdykning inom digitala tjänster samt innovationsuppdatering.

#### Revisorns arbete

Styrelsen håller möten, s.k. closed sessions, med Ericssons externa revisor åtminstone en gång om året för att ta emot och beakta revisorns synpunkter. Revisorn lämnar rapporter till ledningen om koncernens redovisning och finansiella rapportering.

Revisionskommittén träffar också revisorn regelbundet för att ta del av och beakta dennes synpunkter på delårsrapporterna och årsredovisningen. Revisorn rapporterar om huruvida koncernens räkenskaper, förvaltning av medel och allmänna ekonomiska ställning i allt väsentligt presenteras på ett rättvisande sätt.

Styrelsen granskar och bedömer också processen för finansiell rapportering vilket beskrivs nedan under rubriken "Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2017". Styrelsens och revisorns egen granskning av delårsrapporter och årsredovisning bedöms, tillsammans med andra interna åtgärder, på ett tillfredsställande sätt säkra effektiviteten i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

#### Styrelsens arbete 2017

Under 2017 hölls 13 styrelsemöten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen på sidan 125. Förutom de regelbundna styrelsemötena får styrelsen informationsuppdateringar när det bedöms lämpligt, antingen skriftligen eller genom telefonmöte.

Strategi och riskhantering står alltid högt på styrelsens dagordning, och de två årliga strategidagarna syftar till att ge styrelseledamöterna god kunskap inom dessa områden. Hållbarhet och samhällsansvar (sustainability och corporate responsibility) blir allt viktigare för Ericsson, och utgör en integrerad del av Ericssons affärsstrategi.

#### Organisation av styrelsens arbete

Antal kommittéledamöter per den 31 december 2017

Styrelsen 14 ledamöter			
<b>Revisions- och Compliance-kommittén<sup>1)</sup></b> (4 ledamöter) Övervakning av finansiell rapportering Övervakning av internkontroll Övervakning av revisionen	<b>Finanskommittén</b> (4 ledamöter) Finansiering Investeringar Kundfinansiering	<b>Kompensationskommittén</b> (4 ledamöter) Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare Långsiktig rörlig ersättning Ersättningar till chefer	<b>Teknik- och vetenskapskommittén</b> (4 ledamöter) Teknikstrategi och planering Teknikekosystem och partnerskap Vetenskaplig inriktning

<sup>1)</sup> Nytt namn på kommittén sedan januari 2018. Under 2017 var kommitténs namn Revisionskommittén.

Styrelsen följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson. Områden som har varit fortsatt i fokus inom Ericsson under året innefattar branschens omvandling, teknik, regelefterlevnad, talangutveckling, lönsamhet, minskade kostnader och effektivitetsvinster. Styrelsen har även behandlat den omorganisation som genomförts under året.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Ett viktigt syfte med styrelseutvärderingen är att se till att styrelsens arbete fungerar väl. Utvärderingen syftar bland annat till att undersöka vilka typer av frågor som styrelsen anser bör ges större fokus, att avgöra inom vilka områden styrelsen behöver ytterligare kompetens samt att utreda om styrelsen är väl sammansatt. Utvärderingen fungerar också som underlag för valberedningens arbete.

Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens och kommittéernas arbete och rutiner. Utvärderingen genomförs bland annat genom detaljerade frågeformulär och diskussioner. Ett externt konsultföretag har anlåtats av bolaget för att bistå vid utveckling av frågeformulär, genomförande av enkäter och sammanställning av svar.

Under 2017 svarade styrelseledamöterna på en skriftlig enkät som behandlade styrelsearbetet i allmänhet. Som en del i utvärderingsprocessen har styrelseordföranden också fört enskilda samtal med var och en av styrelseledamöterna. Resultatet av utvärderingarna presenterades för styrelsen och diskuterades grundligt. Därefter utarbetades en åtgärdsplan för att ytterligare förbättra styrelsens arbete. Valberedningen informerades om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete.

#### Styrelsens kommittéer

Styrelsen har bildat fyra kommittéer: Revisionskommittén, Finanskommittén, Kompensationskommittén samt Teknik- och vetenskapskommittén. Kommittéernas ledamöter utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget.

Kommittéernas arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Styrelsen har dock gett varje kommitté rätt att besluta om och hantera vissa ärenden inom begränsade områden. Kommittéerna kan även i enskilda fall av styrelsen bemyndigas att avgöra specifika ärenden. Såväl styrelsen som kommittéerna har rätt att anlita oberoende, utomstående experter i allmänna eller särskilda ärenden, om och i den mån det anses lämpligt.

Före styrelsemötena tillhandahålls styrelsens protokollen från kommittéernas möten, och kommittéordförandena rapporterar om kommittéernas arbete på varje styrelsemöte.

#### Revisionskommittén

Revisionskommittén övervakar för styrelsens räkning följande:

- Bokslutets omfattning och riktighet
- Efterlevnaden av lagar och bestämmelser
- Interna kontrollsystem för finansiell rapportering
- Riskhantering
- Effektiviteten och lämpligheten av koncernens anti-korrupsionsprogram.

Revisionskommittén granskar också årsredovisningen och delårsrapporterna och övervakar revisionen, inklusive revisionsarvoden.

Revisionskommittén utför inte något revisionsarbete. Chefen för Ericssons internrevisionsfunktion rapporterar direkt till Revisionskommittén.

Ericssons externa revisor väljs av årsstämman. Revisionskommittén deltar i det förberedande arbetet innan Valberedningen föreslår extern revisor inför val av årsstämman. Dessutom övervakar kommittén koncernens transaktioner och revisorns löpande arbete och oberoende ställning, i syfte att undvika intressekonflikter.

För att säkerställa revisorns oberoende finns det riktlinjer och processer på plats för förhandsgodkännande av revision och icke revisionsrelaterade tjänster som utförs av den externa revisorn. Rätten att bevilja förhandsgodkännande får inte delegeras till bolagsledningen.

#### Ledamöter i styrelsens kommittéer per den 31 december 2017

Ledamöter i styrelsens kommittéer			
<b>Revisions- och Compliance kommittén<sup>1)</sup></b> Eric A. Elzvik (ordförande) Nora Denzel Kristin Skogen Lund Karin Åberg	<b>Finanskommittén</b> Leif Johansson (ordförande) Helena Stjernholm Roger Svensson Jacob Wallenberg	<b>Kompensationskommittén</b> Leif Johansson (ordförande) Jon Fredrik Baksaas Sukhinder Singh Cassidy Kjell-Åke Sotig	<b>Teknik- och vetenskapskommittén</b> Kristin S. Rinne (ordförande) Jan Carlson Nora Denzel Roger Svensson

<sup>1)</sup> Nytt namn på kommittén sedan januari 2018. Under 2017 var kommitténs namn Revisionskommittén.

Chief Compliance Officer informerar regelbundet Revisionskommittén om arbetet med korruptionsbekämpning, och sedan oktober 2017 rapporterar Chief Compliance Officer direkt till Revisionskommittén.

Revisionskommittén övervakar även Ericssons process för granskning av närstående transaktioner samt Ericssons whistleblower-process.

#### Whistleblowerverktyg

Ericsson har mekanismer enligt vilka anställda, leverantörer och andra kan rapportera handlingar som de bedömer utgör brott mot gällande lag eller mot den affäretiska koden.

Om sådana rapporteringskanaler inte är tillgängliga eller lämpliga, och om den påstådda överträdelsen

- utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- rör korruption, tveksamheter i redovisningen, brister i intern redovisningskontroll eller revision eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet,

kan överträdelsen rapporteras genom Ericssons externa whistleblower-verktyg, som hanteras av en extern leverantör: Ericsson Compliance Line.

De överträdelser som rapporteras via Ericsson Compliance Line hanteras av Ericssons Group Compliance Forum som består av representanter från Ericssons internrevisionsfunktion samt från Group Security och koncernfunktionerna Legal Affairs och Human Resources.

Påstådda överträdelser som rapporteras genom Ericsson Compliance Line och vissa andra kanaler rapporteras till Revisionskommittén. För att säkerställa oberoende hanteras internrevisionsfunktionens grupp för interna utredningar (Corporate Investigations Team) undersökningar som rör allvarliga påstådda överträdelser.

Övriga undersökningar hanteras inom marknadsområdena. Avdelningen för interna utredningar övervakar dessa undersökningar, i den utsträckning det anses lämpligt.

#### Ledamöter i Revisionskommittén

Revisionskommittén består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2017. Eric A. Elzvik (ordförande), Nora Denzel, Kristin Skogen Lund och Karin Åberg (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har tidigare VD-erfarenhet eller erfarenhet som finanschef till kommittén.

Revisionskommitténs sammansättning uppfyller alla tillämpliga krav på oberoende, inklusive villkoren för att förlita sig på ett undantag för att kunna ha arbetstagarrepresentanter. Styrelsen anser att Eric A. Elzvik, Nora Denzel och Kristin Skogen Lund är ekonomiska experter inom Revisionskommitténs område, i enlighet med definitionen i SEC:s regelverk. Var och en av dessa tre ledamöter

anses vara oberoende enligt tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ Stock Market Rules, och samtliga är väl insatta i ekonomiska frågor och känner till redovisningspraxis för ett internationellt bolag som Ericsson.

#### Revisionskommitténs arbete 2017

Revisionskommittén hade 9 möten under 2017. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 125. En ny ordförande för Revisionskommittén utsågs 2017, och ordföranden har fokuserat på att granska och förbättra kommitténs arbetssätt och processer. Under året granskade revisionskommittén omfattningen och resultatet av externt utförda finansiella revisioner samt den externa revisorns oberoende ställning. Kommittén har också tillsammans med den externa revisorn granskat och diskuterat varje delårsrapport samt årsredovisningen före publicering. Kommittén övervakade även arvoden för extern revision och godkände tjänster som inte är revision men som utfördes av den externa revisorn i enlighet med bolagets policyer och procedurer.

Kommittén godkände revisionsplanen för internrevisionsfunktionen, baserat bland annat på den årliga riskutvärderingen, och granskade internrevisionsfunktionens rapporter. Revisionskommittén har också tagit emot och granskat rapporter från whistleblower-verktyget, Ericsson Compliance Line.

Kommittén har vidare övervakat att bolaget förtjäna uppfuller kraven i Sarbanes-Oxley Act samt att bolaget efterlever den interna kontroll- och riskhanteringsprocessen, och övervakade och utvärderade att Ericssons antikorrupsionsprogram var effektivt och lämpligt för sitt ändamål. Under 2017 utbildades kommittén i nya, relevanta IFRS-regler som är tillämpliga på bolaget samt om processer gällande efterlevnad inom informations säkerhet, dataanalys och HR.

Sedan oktober 2017 rapporterar Chief Compliance Officer direkt till Revisionskommittén, och tidigt 2018 beslutade styrelsen att Revisionskommittén skulle byta namn till Revisions- och Compliancekommittén för att framhäva kommitténs fokus på efterlevnad.

#### Finanskommittén

Finanskommittén har bland annat följande uppgifter:

- Hantering av frågor som rör förvärv, investeringar och avyttringar
- Hantering av kapitaltillskott till koncernen och dess dotterbolag
- Upptagande av lån, utfärdande av garantier och liknande åtaganden samt godkännande av finansieringsstöd till kunder och leverantörer
- Löpande övervakning av koncernens finansiella riskexponering.

Finanskommittén har rätt att besluta i vissa ärenden, till exempel:

- Direkt eller indirekt finansiering
- Tillhandahållande av krediter
- Beviljande av garantier och liknande åtaganden
- Vissa investeringar, avyttringar och finansiella åtaganden.

#### Ledamöter i Finanskommittén

Finanskommittén består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2017: Leif Johansson (ordförande), Helena Stjernholm, Roger Svensson (arbetstagarrepresentant) och Jacob Wallenberg. Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har omfattande industri- och finanserfarenhet till kommittén.

#### Finanskommitténs arbete 2017

Finanskommittén hade 14 möten under 2017. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 125. Finanskommittén har under året godkänt ett flertal kundfinansieringar och granskat ett antal potentiella förvärv och avyttringar samt fastighetsinvesteringar. Finanskommittén har ägnat mycket tid åt att diskutera och säkerställa en lämplig kapitalstruktur samt åt att granska kassaflöde och rörelsekapitalutveckling. Kommittén följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson, liksom Ericssons ekonomiska ställning, valutaexponering och kreditexponering.

#### Kompensationskommittén

Kompensationskommittén har bland annat följande huvudsakliga uppgifter:

- Granska och förbereda, för beslut av styrelsen, förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för den verkställande direktören och koncernchefen.
- Granska och förbereda, för beslut av styrelsen, förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen).
- Granska och förbereda förslag till styrelsen beträffande program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) och liknande ersättningslösningar.
- Godkänna förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för övriga medlemmar i koncernledningen.
- Godkänna förslag till mål för kortsiktig rörlig ersättning (STV) för medlemmar i koncernledningen (förutom verkställande direktör och koncernchef).
- Godkänna utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning till medlemmar i koncernledningen (förutom verkställande direktör och koncernchef) baserat på prestation och uppnådda resultat.

I sitt arbete tar kommitténs ledamöter hänsyn till ersättningstrender, lagändringar, informationskrav och de gällande globala förutsättningarna för ersättningar till chefer. De granskar data från löneundersökningar innan de förbereder rekommendationer för lönejusteringar för verkställande direktören och koncernchefen för styrelsens slutgiltiga beslut och innan de godkänner lönejusteringar för övriga medlemmar i koncernledningen.

#### Ledamöter i Kompensationskommittén

Fyra styrelseledamöter utsågs i samband med årsstämman 2017 till ledamöter av Kompensationskommittén: Leif Johansson (ordförande), Jon Fredrik Baksaas, Sukhinder Singh Cassidy och Kjell-Åke Soting (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har erfarenhet från flera olika marknader, inklusive Sverige och USA, till kommittén.

Under 2017 har Peter Boreham från Mercer gett råd och stöd till Kompensationskommittén som oberoende expert.

#### Kompensationskommitténs arbete 2017

Kompensationskommittén hade 7 möten under 2017. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 125.

Kompensationskommittén granskade och förberedde ett förslag till nytt, reviderat LTV 2017 för koncernledningen som lades fram för beslut i styrelsen och därefter för godkännande av årsstämman 2017. Vidare beslutade kommittén om löner och STV 2017 för medlemmarna i koncernledningen, och lade också fram förslag om ersättning till den verkställande direktören och koncernchefen för beslut i styrelsen. Kommittén förberedde även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (Executive Team) för beslut i styrelsen, som därefter lade fram riktlinjerna för godkännande av årsstämman. Eftersom flera förändringar skedde i koncernledningen 2017, har Kompensationskommittén även beslutat om löner och STV till de nya medlemmarna i koncernledningen.

Under senare delen av 2017 granskade Kompensationskommittén den nuvarande strukturen för långsiktig rörlig ersättning och ersättningar till chefer. De förslag om långsiktig rörlig ersättning och riktlinjer för ersättning till koncernledningen som blev resultatet av denna analys kommer att läggas fram för godkännande av årsstämman 2018.

Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen samt i den Rapport om ersättningar som finns i årsredovisningen.

#### Teknik- och vetenskapskommittén

Teknik- och vetenskapskommitténs uppgifter innefattar följande:

- Granska och förbereda för styrelsens övervägande och/eller beslut ärenden relaterade till teknikstrategi och planering för koncernen, övervaka koncernens tekniska ekosystem samt relationer och partnerskap
- Granska och förbereda för styrelsens övervägande och/eller beslut ärenden som rör inriktningen för vetenskap och geopolitisk påverkan.

#### Ledamöter i Teknik- och vetenskapskommittén

Teknik- och vetenskapskommittén består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2017: Kristin S. Rinne (ordförande), Jan Carlson, Nora Denzel och Roger Svensson (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter till kommittén som har omfattande erfarenhet inom teknik.

#### Teknik- och vetenskapskommitténs arbete 2017

Teknik- och vetenskapskommittén hade 4 möten under 2017. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 125. Teknik- och vetenskapskommittén bildades 2017, och under året har kommittén lagt tonvikten på att upprätta effektiva och lämpliga arbetssätt och identifiera sina mest relevanta kontaktpunkter inom Ericssons organisation. Under 2017 innefattade kommitténs fokusområden följande:

- djupdykning inom utvalda ämnen inom 5G-teknik,
- hantering av teknikskifte med ett bransch- och partnerfokus, samt
- forskning och utveckling.

## Styrelseledamöternas mötesnärvaro och styrelsearvoden 2017

Styrelseledamot	Arvode enligt beslut vid årsstämman 2017		Antal möten (i styrelse/kommittéer) som ledamoten deltagit i 2017				
	Styrelsearvoden, SEK <sup>1)</sup>	Kommitté-arvoden, SEK	Styrelsen	Revisionskommittén	Finanskommittén	Kompensationskommittén	Teknik- och vetenskapskommittén
Leif Johansson	4 075 000	400 000	13		14	7	
Helena Stjernholm	990 000	175 000	13		14		
Jacob Wallenberg	990 000	175 000	13		14		
Jon Fredrik Baksaas <sup>2,3)</sup>	990 000	175 000	9			5	
Jan Carlson <sup>2,4)</sup>	990 000	175 000	9				4
Nora Denzel <sup>4)</sup>	990 000	425 000	13	9			4
Börje Ekholm <sup>5)</sup>	–	–	13				
Eric A. Elzvik <sup>2,6)</sup>	990 000	350 000	9	7			
Ulf J. Johansson <sup>7)</sup>	–	–	4	2			
Kristin Skogen Lund	990 000	250 000	13	9			
Kristin S. Rinne <sup>8)</sup>	990 000	200 000	13				4
Sukhinder Singh Cassidy	990 000	175 000	12			7	
Pehr Claesson <sup>9)</sup>	15 000 <sup>16)</sup>	–	4		6		
Mikael Lännqvist <sup>10)</sup>	9 000 <sup>16)</sup>	–	4	2			
Kjell-Åke Sotung <sup>11)</sup>	27 000 <sup>16)</sup>	–	13			5	
Roger Svensson <sup>12)</sup>	37 500 <sup>16)</sup>	–	13		8		4
Karin Åberg <sup>13)</sup>	33 000 <sup>16)</sup>	–	13	7		2	
Zlatko Hadzic <sup>14)</sup>	6 000 <sup>16)</sup>	–	4				
Torbjörn Nyman <sup>15)</sup>	13 500 <sup>16)</sup>	–	9				
Anders Ripa <sup>15)</sup>	13 500 <sup>16)</sup>	–	9				
Loredana Roslund <sup>15)</sup>	13 500 <sup>16)</sup>	–	9				
<b>Totalt antal möten</b>			<b>13</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>4</b>

<sup>1)</sup> Styrelseledamöter som inte är anställda inom koncernen kan välja att erhålla en del av styrelsearvodet (exklusive arvodet för kommittéarbete) i form av syntetiska aktier.

<sup>2)</sup> Valdes till styrelseledamot vid årsstämman som hölls den 29 mars 2017.

<sup>3)</sup> Utsågs till ledamot av Kompensationskommittén den 29 mars 2017.

<sup>4)</sup> Utsågs till ledamot av Teknik- och vetenskapskommittén den 29 mars 2017.

<sup>5)</sup> Ersättning till styrelseledamot som beslutas av årsstämman är endast för ledamöter som inte är anställda och som väljs av aktieägarna.

<sup>6)</sup> Utsågs till ordförande i Revisionskommittén den 29 mars 2017.

<sup>7)</sup> Lämnade styrelsen och Revisionskommittén den 29 mars 2017.

<sup>8)</sup> Utsågs till ordförande i Teknik- och vetenskapskommittén den 29 mars 2017.

<sup>9)</sup> Lämnade posten som arbetstagarrepresentant och ledamot av Finanskommittén den 29 mars 2017.

<sup>10)</sup> Lämnade posten som arbetstagarrepresentant och ledamot av Revisionskommittén den 29 mars 2017.

<sup>11)</sup> Utsågs till arbetstagarrepresentant och ledamot av Kompensationskommittén den 29 mars 2017 (tidigare suppleant).

<sup>12)</sup> Utsågs till arbetstagarrepresentant och ledamot av Finanskommittén samt Teknik- och vetenskapskommittén den 29 mars 2017 (tidigare suppleant).

<sup>13)</sup> Utsågs till ledamot av Revisionskommittén den 29 mars 2017.

<sup>14)</sup> Avgick som suppleant till arbetstagarrepresentant den 29 mars 2017.

<sup>15)</sup> Utsågs till suppleant till arbetstagarrepresentant den 29 mars 2017.

<sup>16)</sup> Arbetstagarrepresentanterna i styrelsen och deras suppleanter är inte berättigade till styrelsearvode, utan får i stället en ersättning om SEK 1 500 vardera för varje styrelsemöte och kommittémöte där de deltar.

## Ersättning till styrelsens ledamöter

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på årsstämman rörande styrelsearvoden till ledamöter som inte är anställda inom bolaget.

Årsstämman 2017 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvoden till icke anställda ledamöter för arbete i styrelsen och i kommittéerna. Mer information om styrelsearvoden 2017 finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

Årsstämman 2017 beslutade även i enlighet med valberedningens förslag att en del av arvodet för styrelseuppdraget ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden

erhålla utbetalning av ett kontant belopp som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Ledamotens rätt att erhålla utbetalning för tilldelade syntetiska aktier infaller i normalfallet efter publiceringen av bolagets helårsrapport under det femte året efter den bolagsstämma där tilldelningen av de syntetiska aktierna beslutades. Syftet med att betala en del av styrelsearvodet i form av syntetiska aktier är att se till att styrelseledamöternas intressen i större utsträckning överensstämmer med aktieägarnas. Mer information om villkoren för syntetiska aktier finns i kallelsen till årsstämman 2017 samt i protokollet från årsstämman 2017, som finns på Ericssons webbplats.



## Styrelseledamöter

### Styrelseledamöter valda av årsstämman 2017



**Leif Johansson**

(invald 2011)

*Styrelseordförande, ordförande i Kompensationskommittén och Finanskommittén*

Född 1951. Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseordförande:** Astra Zeneca PLC.

**Styrelseledamot:** Autoliv, Inc. och Ecolan AB.

**Innehav i Ericsson:** 138 933 B-aktier<sup>1)</sup>.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:** Medlem i European Round Table of Industrialists sedan 2002 (ordförande 2009–2014). Ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) sedan 2012. Ordförande i Nobelstiftelsens International Advisory Board. Verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo 1997–2011. Vice verkställande direktör i AB Electrolux 1988–1991, verkställande direktör 1991–1994 och verkställande direktör och koncernchef för AB Electrolux 1994–1997. Hedersdoktor vid Blekinge Tekniska Högskola, Göteborgs Universitet samt Chalmers tekniska högskola. Tilldelades Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens stora guldmedalj 2011.



**Helena Stjernholm**

(invald 2016)

*Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén*

Född 1970. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** AB Industrivärden, AB Volvo och Sandvik AB.

**Innehav i Ericsson:** 20 060 B-aktier<sup>1)</sup> samt 19 754 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:** Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden sedan 2015. Delägare i riskkapitalbolaget IK Investment Partners (2008–2015), med ansvar för kontoret i Stockholm från 2011 till 2015. Investeringschef på IK Investment Partners (1998–2008). Tidigare erfarenhet som konsult för Bain & Company (1997–1998).



**Jacob Wallenberg**

(invald 2011)

*Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén*

Född 1956. Bachelor of Science in Economics and Master of Business Administration, Wharton School, University of Pennsylvania, USA. Reservofficer i svenska flottan.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseordförande:** Investor AB.

**Vice styrelseordförande:** SAS AB, ABB Ltd, FAM och Patricia Industries.

**Styrelseledamot:** Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Handelshögskolan i Stockholm.

**Innehav i Ericsson:** 427 703 B-aktier<sup>1)</sup> samt 31 194 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:** Styrelseordförande i Investor AB sedan 2005. Verkställande direktör och koncernchef för SEB 1997 och styrelseordförande i SEB 1998–2005. Executive Vice President och finanschef för Investor AB 1990–1993. Hedersordförande i IBLAC (Shanghais borgmästares International Business Leaders Advisory Council) och medlem i styrgruppen i European Round Table of Industrialists, vice ordförande i Swedish-American Chamber of Commerce US, medlem av International Advisory Board of the Atlantic Council, Washington DC, medlem av International Business Council inom World Economic Forum, Trilateral Commission samt Advisory Board of Tsinghua University.



**Jon Fredrik Baksaas**

(invald 2017)

*Ledamot i Kompensationskommittén*

Född 1954. Master of Science in Economics, NHH Norwegian School of Economics & Business Administration, Norge.

**Nationalitet:** Norsk

**Styrelseledamot:** Svenska Handelsbanken AB.

**Innehav i Ericsson:** 12 992 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:** Verkställande direktör och koncernchef för Telenor (2002–2015). Tidigare befattningar inom Telenorkoncernen sedan 1989, däribland vice verkställande direktör, finanschef och chef för TBK AS. Tidigare befattningar innefattar finanschef för Aker AS, finansdirektör för Stolt Nielsen Seaway AS och controller inom Det Norske Veritas, Norge och Japan. Ledamot i styrelsen för GSMA (2008–2016) och ordförande i styrelsen för GSMA (2014–2016).

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

<sup>2)</sup> Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 125.



**Jan Carlsson**

(invald 2017)

*Ledamot i Teknik- och vetenskapskommittén*

Född 1960. Civilingenjörsutbildning, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet.

**Nationalitet:** Svensk**Styrelseordförande:** Autoliv Inc.**Styrelseledamot:** BorgWarner Inc., Teknikföretagen, Svenskt Näringsliv samt Zenuity AB.**Innehav i Ericsson:** 7 900 B-aktier<sup>1)</sup> samt 12 992 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Verkställande direktör och koncernchef för Autoliv Inc. sedan 2007 och styrelseordförande för Autoliv Inc. sedan 2014. Har innehaft tidigare positioner inom Autolivkoncernen sedan 1999, däribland chef för Autoliv Europe, Vice President Engineering och chef för Autoliv Electronics. Tidigare befattningar innefattar verkställande direktör för Saab Combitech och Swedish Gate Array.

**Nora Denzel**

(invald 2013)

*Ledamot i Revisionskommittén och ledamot i Teknik- och vetenskapskommittén*

Född 1962. Master of Business Administration, Santa Clara University, USA. Bachelor of Science in Computer Science, State University of New York, USA.

**Nationalitet:** USA**Styrelseledamot:** Advanced Micro Devices, Inc. och Talend, Inc.**Innehav i Ericsson:** 3 850 B-aktier<sup>1)</sup> samt 9 819 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Tillförordnad koncernchef för Outerwall Inc. (januari 2015– augusti 2015). Senior Vice President Big Data, Marketing and Social Product Design och General Manager för QuickBooks Payroll Division (2008–2012). Tidigare befattningar som Senior Vice President och General Manager för HP:s Global Software, Storage and Consulting Divisions (2000–2006), Senior Vice President för produktverksamheten vid Legato Systems (förvärvat av EMC) samt ett antal olika ingenjers-, marknadsförings- och chefspositioner inom IBM. Ideell styrelseledamot i Anita Borg Institute och i Northern California-avdelningen av National Association of Corporate Directors (NACD). Branschrådgivare för riskkapitalbolaget EQT.

**Börje Ekholm**

(invald 2006)

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

**Nationalitet:** Svensk och USA**Styrelseledamot:** Alibaba, Inc.**Innehav i Ericsson:** 1 030 760 B-aktier<sup>1)</sup>, 33 203 syntetiska aktier<sup>2)</sup> samt 2 000 000 köpoptioner<sup>3)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Verkställande direktör och koncernchef för Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan den 16 januari 2017. Koncernchef för Patricia Industries, en division inom Investor AB (2015 –15 januari 2017). Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare befattningar på Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet i Choate Rosemary Hall. Hedersdoktor vid KTH.

**Eric A. Elzvik**

(invald 2017)

*Ordförande i Revisionskommittén*

Född 1960. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

**Nationalitet:** Svensk och schweizisk**Styrelseledamot:** Global Gateway South och Landis+Gyr Group AG.**Innehav i Ericsson:** 10 000 B-aktier<sup>1)</sup> samt 4 330 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Finanschef och medlem av ABB-koncernens Group Executive Committee (2013–2017). Finanschef för enheten ABB Discrete Automation & Motion (2010–2012) och för enheten Automation Products (2006–2010). Tidigare befattningar inom ABB sedan 1984, däribland chefspositioner inom finans, företagsförvärv och nya investeringar. Branschrådgivare till riskkapitalbolag.

Styrelseuppgiften samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

<sup>2)</sup> Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvot till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 125.

<sup>3)</sup> Köpoptioner som utfärdats av AB Industrivärden (1 000 000 köpoptioner) och Investor AB (1 000 000 köpoptioner), som vardera berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från AB Industrivärden respektive Investor AB (ytterligare information finns i Noter till koncernens bokslut - Not C28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda" i årsredovisningen).

## Styrelseledamöter valda av årsstämman 2017, forts.

**Kristin Skogen Lund**

(invald 2013)

*Ledamot i Revisionskommittén*

Född 1966. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike. Bachelor in International Studies and Business Administration, University of Oregon, USA.

**Nationalitet:** Norsk**Styrelseordförande:** Oslos filharmoniska orkester.**Innehav i Ericsson:**16 320 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Verkställande direktör för norska Näringslivets Hovedorganisasjon (NHO) sedan 2012. Executive Vice President och chef för Digital Services och Broadcast samt Executive Vice President och chef för regionen Nordic, Group Executive Management vid Telenor (2010–2012). Tidigare befattningar som koncernchef och marknadsdirektör vid Aftenposten, koncernchef för Scanpix, verkställande direktör och ansvarig utgivare för Scandinavia Online och flera befattningar inom Coca-Cola Company, Unilever och Norges Eksportråd.

**Kristin S. Rinne**

(invald 2016)

*Ordförande i Teknik- och vetenskapskommittén*

Född 1954. Bachelor of Arts, Washburn University, USA.

**Nationalitet:** USA**Styrelseledamot:** Inget.**Innehav i Ericsson:**16 056 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Tidigare Senior Vice President, Network Technology, Network Architecture & Planning, på AT&T (2007–2014). CTO på Cingular Wireless (2005–2007) samt VP Technology & New Product Development på Cingular Wireless (2000–2005). Tidigare befattningar på Southwestern Bell och SBC (1976–2000). Ideell styrelseledamot i Curing Kids Cancer, Washburn University Foundation samt Wycliffe Associates. Medlem i Link Labs Advisory Board.

**Sukhinder Singh Cassidy**

(invald 2015)

*Ledamot i Kompensationskommittén*

Född 1970. Bachelor of Arts Degree in Honors Business Administration, Richard Ivey School of Business vid University of Western Ontario, Kanada.

**Nationalitet:** Kanadensisk**Styrelseordförande:** Choose Possibility, Inc.**Styrelseledamot:** TripAdvisor LLC och Urban Outfitters, Inc.**Innehav i Ericsson:**10 540 syntetiska aktier<sup>2)</sup>.**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:**

Grundare och ordförande för Joyus.com (2011–2017) och koncernchef (2011–2016). Grundare av Choose Possibility Inc. (en "benefit corporation", med fokus på genusfrågor i teknikbranschen). Koncernchef för Polyvore, Inc. 2010, Koncernchef in-residence för Accel Partners 2009–2010. Seniora ledningspositioner inom Google Inc. 2003–2009, däribland verkställande direktör, Asia-Pacific och Latin America Sales & Operations, Vice President Asia-Pacific and Latin America och General Manager, Local Search & Content Partnerships. Tidigare befattningar inom Yodlee.com, Amazon.com, British Sky Broadcasting Group och Merrill Lynch.

Styrelseuppgifterna samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

<sup>2)</sup> Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 125.

## Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer

**Kjell-Åke Soting**

(utsedd 2016)

*Arbetstagarrepresentant, ledamot i Kompensationskommittén*

Född 1963. Utsedd av PTK.

**Nationalitet:** Svensk**Innehav i Ericsson:** 3 639 B-aktier<sup>1)</sup>.

Anställd sedan 1996. Arbetar som Supplier Quality Assurance Manager inom affärsenheten Networks.

**Roger Svensson**

(utsedd 2011)

*Arbetstagarrepresentant. Ledamot i Revisionskommittén och i Teknik- och vetenskapskommittén*

Född 1971. Utsedd av PTK.

**Nationalitet:** Svensk**Innehav i Ericsson:** 18 000 B-aktier<sup>1)</sup>.

Anställd sedan 1999. Arbetar som Global Process Architect for Test inom affärsenheten Networks.

**Karin Åberg**

(utsedd 2007)

*Arbetstagarrepresentant, ledamot i Revisionskommittén*

Född 1959. Utsedd av LO.

**Nationalitet:** Svensk**Innehav i Ericsson:** 5 290 B-aktier<sup>1)</sup>.

Anställd sedan 1998. Arbetar som servicetekniker inom IT-organisationen.

**Torbjörn Nyman**

(utsedd 2017)

*Arbetstagarrepresentant – suppleant*

Född 1961. Utsedd av LO.

**Nationalitet:** Svensk**Innehav i Ericsson:** 29 361 B-aktier<sup>1)</sup>.

Anställd sedan 1996. Arbetar som ICT Strategic Product Manager inom affärsenheten Networks.

**Anders Ripa**

(utsedd 2017)

*Arbetstagarrepresentant – suppleant*

Född 1962. Utsedd av PTK.

**Nationalitet:** Svensk**Innehav i Ericsson:** 1 790 B-aktier samt 408 A-aktier<sup>1)</sup>.

Anställd sedan 1998. Arbetar som Security Solution Manager för Public Safety LTE och 5G.

**Loredana Roslund**

(utsedd 2017)

*Arbetstagarrepresentant – suppleant*

Född 1967. Utsedd av PTK.

**Nationalitet:** Svensk**Innehav i Ericsson:** 1 421 B-aktier<sup>1)</sup>.

Anställd sedan 1994. Arbetar som Projektledare inom R&amp;D inom affärsenheten Networks.

Börje Ekholm var den enda styrelseledamoten som ingick i Ericssons operativa ledning under 2017. Per den 16 januari 2017 tillträdde Börje Ekholm som verkställande direktör och koncernchef. Ulf J. Johansson lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2017 och Jon Fredrik Baksaas, Jan Carlsson och Eric A. Elzvik valdes in som nya styrelseledamöter.

I samband med årsstämman 2017 lämnade arbetstagarrepresentanterna Pehr Claesson, Mikael Lännquist och Zlatko Hadzic (suppleant) styrelsen, och Torbjörn Nyman, Anders Ripa och Loredana Roslund utsågs till nya suppleanter för arbetstagarrepresentanterna.

<sup>1)</sup> Antalet aktier motsvarar aktieinnehavet per 31 december 2017 och omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

## Ledning

### Den verkställande direktören/ koncernchefen och koncernledningen (Executive Team)

Styrelsen utser verkställande direktör och koncernchef samt vice verkställande direktörer. Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten tillsammans med övriga koncernledningen (även "Executive Team").

Koncernledningens roll är att:

- Definiera koncernens strategier och riktlinjer, driva koncernens dagordning och bygga en stark företagskultur.
- Fastställa mål för de operativa enheterna, fördela resurser och följa upp enheternas resultat.
- Uppnå operational excellence och globala synergieffekter med hjälp av en effektiv organisation i koncernen.

Börje Ekholm tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef i januari 2017. Därefter, i mars 2017, presenterade Ericsson en fokuserad affärsstrategi och en ny, förenklad organisationsstruktur från och med 1 april 2017. Förändringarna genomfördes bland annat för att förbättra effektiviteten, återställa lönsamheten och göra det lättare för kunderna att göra affärer med Ericsson. Den förenklade organisationsstrukturen omfattar tre affärsområden, fem marknadsområden och ett antal understödjande koncernfunktioner.

**Affärsområdena** ansvarar för att utveckla konkurrenskraftiga, produktledda affärslösningar, som omfattar både produkter och tjänster, samt för att investera i forskning och utveckling för tekniskt och kostnadsmässigt ledarskap.

**Marknadsområdena** ansvarar för att sälja och leverera kundlösningar. Resurser flyttas närmare kunderna för att nå ledande positioner på kritiska marknader.

**Koncernfunktionerna** ansvarar för att tillhandahålla effektivt stöd till marknads- och affärsområdena för att driva på synergieffekter och likrikta arbetssätt inom olika enheter samt för att driva koncernens dagordning.

Omorganisationen medförde att ett antal nya personer utsågs till medlemmar i koncernledningen. Koncernledningen per den 31 december 2017 presenteras på sidorna 134–137. Koncernledningens primära fokus under 2017 var att genomföra den fokuserade strategin, stabilisera och förenkla verksamheten för att återställa lönsamheten – inklusive förenklade arbetssätt – ökad takt i kostnadsminskningarna samt översyn av produktportfölj och avtal.

### Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen eller Executive Team) godkändes på årsstämman 2017. Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Rapport om ersättningar samt i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

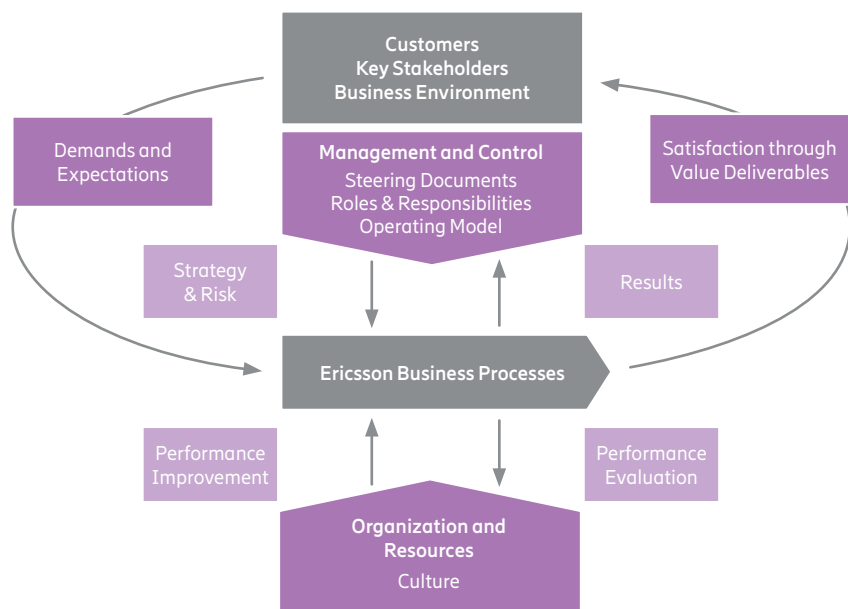
### Ericssons globala ledningssystem

Ericsson har ett globalt ledningssystem, Ericsson Group Management System (EGMS), för att stödja företagskulturen och för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

- De viktigaste intressenternas (kunders, aktieägares och medarbetares) mål uppfylls.
- Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

EGMS är ett ramverk av regler och krav för Ericssons verksamhet som uttrycks i form av process- och organisationsbeskrivningar, riktlinjer, direktiv och instruktioner. Detta ledningssystem tillämpas i Ericssons globala verksamhet. Den konsekventa utformningen och den globala räckvidden är avsedda att skapa förtroende för hur Ericsson arbetar.

### Ericsson Group Management System



EGMS baseras på ISO 9001 (den internationella standarden för kvalitetshanterings-system), men har utformats som ett dynamiskt styrningssystem som gör att Ericsson kan anpassa systemet efter förändrade krav och förväntningar, bland annat ny lagstiftning och krav från kunder och andra intressenter. Ericsson implementerar externa krav först efter noggrann analys och efter att de har satts in i ett sammanhang relevant för Ericsson.

- EGMS har tre huvudelement:
- Ledning och kontroll
  - Ericssons affärsprocesser
  - Organisation och resurser

#### Ledning och kontroll

Ericssons strategiprocess omfattar hela kedjan från business intelligence och strategiska prognoser till införlivande av utvecklade strategier i mål och program i koordinerade cykler.

Koncernövergripande riktlinjer och koncerndirektiv och instruktioner styr organisationens verksamhet och utgör grundstenar för ledning och styrning inom Ericsson. Dessa riktlinjer, direktiv och instruktioner innefattar bland annat en affäretisk kod, en uppförandekod och direktiv för redovisning och finansiell rapportering för att uppfylla externa rapporteringskrav. Ericsson har en Group Steering Documents Committee som arbetar för att se till att riktlinjer och direktiv utformas i enlighet med koncernens strategier, värderingar och strukturer.

#### Ericssons affärsprocesser

Ericssons affärsprocesser är en uppsättning definierade koncernomfattande processer som integrerats i EGMS. De beskriver hur Ericsson levererar värde till kunder, proaktivt och på begäran. Ericssons affärsprocesser erbjuder funktioner för att omsätta kundernas krav i definierade produkter, lösningar och tjänster som Ericsson tillhandahåller.

#### Organisation och resurser

Ericsson har två dimensioner: den operativa strukturen och den juridiska strukturen. I den operativa strukturen samordnas ansvarsområden och befogenheter oberoende av nationsgränser, och processflödena stöds genom gränsöverskridande verksamhet. Inom denna struktur organiseras Ericsson i koncernfunktioner, segment, affärsområden och marknadsområden. Den juridiska strukturen utgör grunden för juridiska krav och ansvarsområden, samt för skatterapportering och annan lagstadgad rapportering. Ericsson-koncernen innefattar över 200 juridiska personer med omkring 80 filialer som är representerade (genom juridiska personer, filialer och representationskontor) i över 150 länder.

#### Chief Compliance Officer

Ericsson har en Chief Compliance Officer (CCO), som leder Compliance Office, och vars ansvarsområden innefattar att ytterligare utveckla Ericssons antikorrupsionsprogram. Det är viktigt att höga chefer ägnar uppmärksamhet åt antikorrupsionsfrågor och frågor kring efterlevnad av tillämpliga regelverk, och det är också viktigt att tillse att denna typ av frågor hanteras utifrån ett tvärfunktionellt perspektiv. Ericssons antikorrupsionsprogram granskas och utvärderas av Revisionskommittén minst en gång per år, och sedan oktober 2017 rapporterar CCO direkt och formellt till Revisionskommittén.

#### Revisioner, utvärderingar och certifiering

Syftet med revisioner och utvärderingar är att fastställa efterlevnad av tillämpliga regelverk och samla värdefull information för att möjliggöra förståelse, analyser och kontinuerliga förbättringar. Ledningen följer upp efterlevnaden av riktlinjer, direktiv och processer genom interna självutvärderingar inom samtliga enheter. Dessa kompletteras med interna och externa revisioner.

På grund av krav från kunder och andra externa intressenter måste Ericsson för att bibehålla sin konkurrenskraft i vissa fall besluta om certifiering. Certifiering innebär att Ericssons tolkning av standarder eller krav bekräftas genom en utvärdering genomförd av utomstående part.

Eftersom EGMS är ett globalt system utfärdas koncernövergripande certifikat av ett utomstående certifieringsorgan som intyg för att systemet är effektivt inom hela organisationen. Ericsson är för närvarande globalt certifierat i enlighet med ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och OHSAS 18001 (hälsa och säkerhet). Vissa utvalda enheter inom Ericsson är också certifierade enligt andra standarder, till exempel ISO 27001 (informationssäkerhet) och TL 9000 (telekommunikationsspecifik standard). EGMS revideras också inom ramen för den revisionsplan som Ericssons internrevisionsfunktion följer.

Ericssons externa revision utförs av PricewaterhouseCoopers, och revision av ISO- och ledningssystemet utförs av EY. Interna revisioner utförs av bolagets internrevisionsfunktion, som rapporterar till Revisionskommittén.

Ericsson granskar leverantörer för att säkerställa att de följer Ericssons uppförandekod (Code of Conduct), som innehåller regler som Ericssonkoncernens leverantörer måste följa.



### Riskhantering

Ericssons riskhantering utgör en integrerad del av de operativa processerna i verksamheten. Riskhanteringen utgör en del av EGMS för att säkerställa ansvarstagande, verksamhets-effektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av regler och krav om bolagsstyrning, lagstiftning och andra krav. Styrelsen övervakar även bolagets riskhantering, och vissa transaktionsrisker kräver särskilt godkännande av styrelsen, däribland förvärv, avyttringar, ersättningar till ledande befattningshavare, upplåning eller kundfinansiering som går utöver fastställda gränser.

### Operativa och finansiella risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler

#### Operativa och finansiella risker

Operativa risker ägs och hanteras av de operativa enheterna. Riskhanteringen är integrerad i olika processkontroller, till exempel beslutsspärrar och krav på godkännande. Vissa typer av processöverskridande risker samordnas centralt, såsom risker som rör informationssäkerhet, IT-säkerhet, ansvarsfullt företagande och affärskontinuitet samt försäkringsbara risker. Hanteringen av finansiella risker styrs av en policy på koncernnivå och genomförs av funktionerna för treasury och kundfinansiering. Båda dessa funktioners verksamhet bedrivs under överinseende av Finanskommittén. Policyn styr finansiella risker som rör valutakurser, likviditet/finansiering, räntesatser, kreditrisker och kursrisker i aktier och aktierelaterade instrument. Mer information om hantering av finansiella risker finns i Noter till koncernens bokslut – not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering", not K19, "Räntebärande skulder" och not K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", i årsredovisningen.

#### Risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Ericsson har infört ett antal riktlinjer och direktiv på koncernnivå för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regelverk, samt en affärsetisk kod och en uppförandekod. Riskhantering är en integrerad del i bolagets affärsprocesser. Policier och kontroller har införts för att följa tillämpliga krav för finansiell rapportering och borsregler.

### Riskhantering

Exempel på väsentliga åtgärder som vidtas för att hantera risker innefattar följande:

- Genomföra regelbunden granskning av att leverantörer följer uppförandekoden
- Kontinuerligt bedöma och hantera risker hänförliga till ansvarsfullt företagande, inklusive antikorrusion
- Vidta åtgärder för att säkerställa affärskontinuitet på ett effektivt sätt
- Kontinuerlig övervakning av informationssystem för att skydda mot dataintrång
- Utvärdera de största riskerna och motåtgärder genom månatliga rapporter och vid olika interna resultatuppföljningsmöten

### Strategiska och taktiska risker

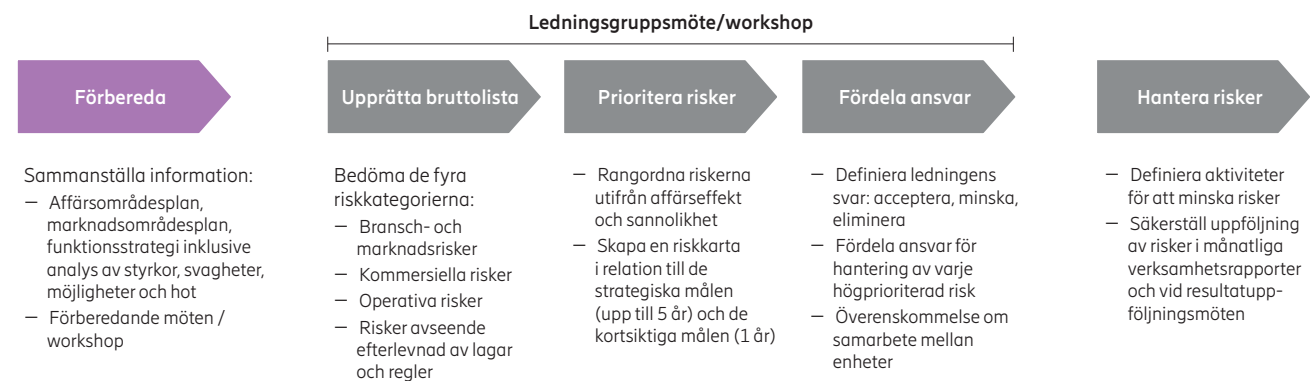
Strategiska risker utgör de största riskerna för bolaget om de inte hanteras korrekt, eftersom de kan ha effekter på lång sikt. Koncernens strategi, som utvecklas av koncernledningen, godkänns av styrelsen och genomförs i hela organisationen inom affärsområden och marknadsområden. Strategin diskuteras vid det årliga ledningsmötet där omkring 300 av de högsta cheferna från alla delar av verksamheten är representerade. Som en del av strategiarbetet identifieras de huvudsakliga riskerna relaterade till de långsiktiga målen (på tre till fyra års sikt) och strategierna för att nå dessa, samt risker och motåtgärder för att nå kortsiktiga mål (på ett års sikt). Dessa risker och åtgärder följs regelbundet upp på resultatuppföljningsmöten och presenteras för styrelsen.

Det finns flera nyckelkomponenter vid utvärdering av risker som är relaterade till Ericssons långsiktiga mål, bland annat den tekniska utvecklingen, cybersäkerhetsrelaterade frågor, fundamenta för branschen och marknaden, den ekonomiska utvecklingen, det politiska och internationella klimatet, hälso- och miljöaspekter samt lagar och regelverk.

Ericsson strävar kontinuerligt efter att förbättra riskhanteringen. Mer information om risker med anknytning till Ericssons verksamhet finns i kapitlet "Riskfaktorer" i årsredovisningen.

## Process för att identifiera och hantera strategiska och taktiska risker för regioner, affärsenheter och koncernfunktioner

Processen samordnas med strategi- och målformuleringsprocessen



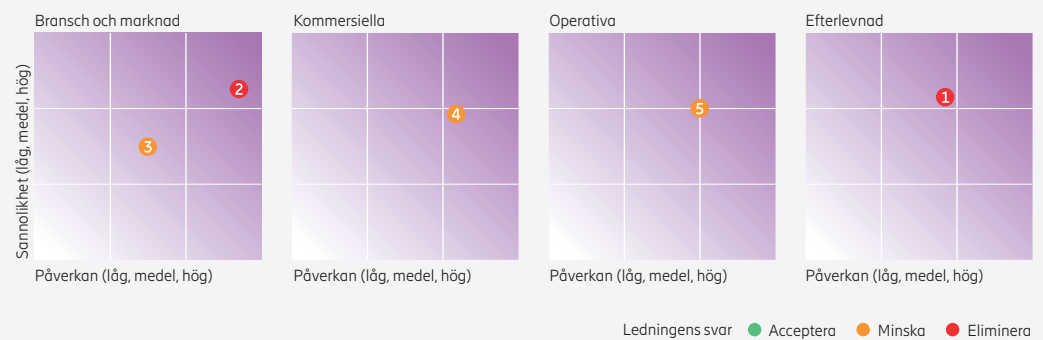
### Exempel på riskkarta

Riskkartor skapas av affärsområden, marknadsområden och koncernfunktioner inom fyra riskkategorier:

- Bransch och marknad
- Kommersiella
- Operativa
- Efterlevnad

#### RISKKARTA (endast illustration)

På 1–5 års sikt



Riskbeskrivning	Motåtgärd
1	
2	
3	
4	
5	



## Medlemmar i koncernledningen (Executive Team)



### Börje Ekholm

Verkställande direktör och koncernchef sedan 16 januari 2017



### Fredrik Jejdling

Vice verkställande direktör (sedan 17 november 2017) och chef för affärsområde Networks (sedan 1 april 2017)



### Majbritt Arfert

Senior Vice President, personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources (sedan 1 april 2017)



### Arun Bansal

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Europa och Latinamerika (sedan 1 april 2017)

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

**Nationalitet:** Svensk och USA

**Styrelseledamot:**

Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Alibaba, Inc.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup>

1 030 760 B-aktier,  
33 203 syntetiska aktier och  
2 000 000 köpoptioner<sup>2)</sup>.

**Bakgrund:** Koncernchef för Patricia Industries, en division inom Investor AB (2015–15 januari 2017). Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare befattningar på Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet i Choate Rosemary Hall.

Född 1969. Master of Science i Economics and Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Teknikföretagen.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup>

11 245 B-aktier.

**Bakgrund:** Senior Vice President och chef för affärsenheten Network Services (juli 2016–mars 2017). Har haft olika befattningar inom kommersiella och finansiella verksamheter, bland annat chef för region Afrika söder om Sahara, chef för region Indien och chef för Sales och Finance inom affärsenheten Global Services. Tidigare befattningar innefattar ledande befattningar på LUX Asia Pacific och Tele2 Group.

Född 1963. Examen Förvaltningslinjen med personalvetenskaplig inriktning, Göteborgs universitet.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Inget.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup>

20 485 B-aktier.

**Bakgrund:** Tillförordnad personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources (november 2016–mars 2017). Personaldirektör på Ericsson Sverige (september 2015–mars 2017). Tidigare Vice President och personaldirektör inom affärsenheten Support Solutions (2007–2015). Har också tidigare innehaft flera olika befattningar inom personal (Human Resources), däribland chef för Human Resources inom Sony Ericsson i Tyskland (2001–2004).

Född 1968. Bachelor of Engineering (Electronics), University of Jiwaji, Indien, och Postgraduate Diploma in Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien.

**Nationalitet:** Indisk

**Styrelseordförande:** Ericsson Nikola Tesla d.d.

**Styrelseledamot:** OPCOM Cables Sdn Bhd, Malaysia.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup>

38 063 B-aktier.

**Bakgrund:** Senior Vice President och chef för affärsenheten Network Products (juli 2016–mars 2017). Kom till Ericsson 1995 och har haft olika chefsbefattningar inom bolaget, däribland Senior Vice President och chef för affärsenheten Radio, chef för region Sydostasien och Oceanien samt Country Manager i Indonesien och Bangladesh. Har även arbetat i Malaysia och USA.

## Ändringar i koncernledningen

16 januari 2017 tillträdde styrelseledamoten Börje Ekholm som ny verkställande direktör och koncernchef, och samma dag tillträdde Jan Frykhammar som Executive Vice President och rådgivare till koncernchefen. Efter den omorganisation som meddelades i mars 2017 lämnade följande personer koncernledningen från och med 1 april 2017: Per Borgklint, Anders Lindblad, Charlotta Sundh och Jean-Philippe Poirault. Nya medlemmar av koncernledningen från och med samma datum var Rafiah Ibrahim, Peter Laurin och Nunzio Mirtillo.

Den 11 maj 2017 lämnade Rima Qureshi koncernledningen. Niklas Heuveldop har sedan dess varit chef för marknadsområdet Nordamerika, förutom sin roll som Strategy Officer och chef för Technology & Emerging Business (där han nu är tillförordnad). Från den 7 november 2017 utsågs Fredrik Jejdling, chef för affärsområde Networks, till ny vice verkställande direktör, och samma dag lämnade de båda tidigare vice verkställande direktörerna Jan Frykhammar och Magnus Mandersson koncernledningen.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

<sup>2)</sup> Köpoptioner som utfärdats av AB Industrivärden (1 000 000 köpoptioner) och Investor AB (1 000 000 köpoptioner), som vardera berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från AB Industrivärden respektive Investor AB (ytterligare information finns i Noter till koncernens bokslut – Not C28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda" i årsredovisningen).



### Ulf Ewaldsson

Senior Vice President och chef för affärsområdet Digital Services (1 april 2017–31 januari 2018)

Född 1965. Civilingenjörsexamen, Linköpings Tekniska Högskola.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Assa Abloy AB, Kungliga Tekniska Högskolan och TM Forum.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup> 52 373 B-aktier.

**Bakgrund:** Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Strategy and Technology (september 2016–mars 2017) samt chef för koncernfunktionen Technology (2012–september 2016). Kom till Ericsson 1990 och har haft olika chefspositioner inom koncernen, däribland chef för produktområdet Radio inom affärsenheten Networks. Medlem i European Cloud Partnership Steering Board.



### Niklas Heuvel dop

Senior Vice President, chef för marknadsområde Nordamerika och tillförordnad Chief Strategy Officer, chef för Technology & Emerging Business (sedan 12 september 2017)

Född 1968. Civilingenjörsexamen i Industrial Engineering and Management, Linköpings Tekniska Högskola.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Swedish-American Chamber of Commerce, New York.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup> 13 368 B-aktier.

**Bakgrund:** Senior Vice President, Chief Strategy Officer och chef för koncernfunktionen Technology & Emerging Business (1 april 2017–12 september 2017) samt tillförordnad chef för marknadsområde Nordamerika (12 maj 2017–12 september 2017). Tidigare Chief Customer Officer och chef för koncernfunktionen Sales (juli 2016–mars 2017). Tidigare positioner innefattar Head of Global Customer Unit AT&T och flera seniora chefsbefattningar inom Ericsson, bland annat chef för marknadsenheten Centralamerika och Karibien. Tidigare VD på ServiceFactory och COO på WaterCove Networks.



### Chris Houghton

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Nordostasien (sedan 1 april 2017)

Född 1966. Bachelor of Law, Huddersfield Polytechnic, Storbritannien.

**Nationalitet:** Brittisk

**Styrelseledamot:** Inget.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup> 27 066 B-aktier.

**Bakgrund:** Chef för region Nordostasien (2015–mars 2017). Har även tidigare haft ledande befattningar på Ericsson, innefattande chef för region Indien, chef för Customer Unit Storbritannien och Irland samt olika ledande befattningar inom Ericsson i Kina, Ungern, Indien, Irland, Japan, Sverige och Storbritannien.



### Rafiah Ibrahim

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Mellanöstern och Afrika (sedan 1 april 2017)

Född 1958. Masters of Digital Communications Engineering, Imperial College of Science and Technology, University of London, Storbritannien.

**Nationalitet:** Malaysisk

**Styrelseledamot:** Inget.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup> 27 989 B-aktier.

**Bakgrund:** Tidigare chef för region Mellanöstern (juli 2016–mars 2017). Har haft flera ledande befattningar på Ericsson, bland annat chef för Customer Unit Etisalat, chef för Marketing Business Line Broadcast Services, Global Customer Unit for Warid, chef för Ericsson i Bangladesh och chef för Market Unit North Africa.

Styrelseuppgiften samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

## Medlemmar i koncernledningen (Executive Team), forts.

**Peter Laurin**

Senior Vice President och chef för affärsområdet Managed Services (sedan 1 april 2017)

Född 1971. Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola, och Master of Business Administration, Handelshögskolan i Göteborg.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Byggesta AB.

**Innehav i Ericsson:** <sup>1)</sup>

8 086 B-aktier.

**Bakgrund:** Tidigare chef för region Nordeuropa och Centralasien. Tidigare chefsbefattningar inom Ericsson innefattar chef för Ericssons Global Customer Unit Vodafone (2013–2016) och andra befattningar i Nordamerika, Asien och Europa. Tidigare befattningar utanför Ericsson innefattar positioner inom Arthur D. Little och Mediatude Ltd.

**Nina Macpherson**

Senior Vice President, chefsjurist, chef för koncernfunktionen Legal Affairs och sekreterare i styrelsen (sedan 2011)

Född 1958. Jur.kand, Stockholms Universitet.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:**

Aktiemarknadsbolagens förening samt Stockholms Handelskammarens Skiljedomsinstitut (SCC).

**Innehav i Ericsson:** <sup>1)</sup>

42 495 B-aktier.

**Bakgrund:** Tidigare Vice President och biträdande chef för koncernfunktionen Legal Affairs på Ericsson. Tidigare befattningar innefattar arbete på advokatbyrå samt som bolagsjurist. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.

**Carl Mellander**

Senior Vice President, finansdirektör och chef för koncernfunktionerna Finance och Common Functions (sedan 1 april 2017)

Född 1964. Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Inget.

**Innehav i Ericsson:** <sup>1)</sup>

27 203 B-aktier.

**Bakgrund:** Tillförordnad finansdirektör och chef för koncernfunktionen Finance och Common Functions (juli 2016–mars 2017) Har tidigare innehaft olika befattningar inom finans och business control på Ericsson, däribland Vice President och chef för Treasury samt finanschef för regionen Väst- och Centraleuropa. Tidigare befattningar innefattar positioner som finanschef / CFO inom telekomoperatörer samt rymd- och försvarsbranschen.

**Nunzio Mirtillo**

Senior Vice President och chef för marknadsområdet Sydostasien, Oceanien och Indien (sedan 1 april 2017)

Född 1961. Master in Electronic Engineering, Sapienza University, Italien.

**Nationalitet:** Italiensk

**Styrelseledamot:** Inget.

**Innehav i Ericsson:** <sup>1)</sup>

32 653 B-aktier.

**Bakgrund:** Tidigare chef för regionen Medelhavsområdet. Tidigare chefsbefattningar inom Ericsson innefattar bland annat chef för Sales i Västeuropa inom affärsenheten Networks, chef för Business Operations inom marknadsenheten Sydöstra Europa samt kundansvarig för Wind Italien, Vodafone Italien och andra kunder.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.



### Helena Norrman

*Senior Vice President, marknads- och kommunikationsdirektör och chef för koncernfunktionen Marketing and Communications (sedan 2014)*

Född 1970. Civilekonom från Internationella ekonomlinjen, Linköpings universitet.

**Nationalitet:** Svensk

**Styrelseledamot:** Inget.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup>  
35 740 B-aktier.

**Bakgrund:** Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Communications 2011–2014. Tidigare Vice President Communications Operations på koncernfunktionen Communications på Ericsson. Har innehaft olika befattningar inom Ericssons globala kommunikationsorganisation sedan 1998. Tidigare befattningar innefattar arbete som kommunikationskonsult.



### Elaine Weidman-Grunewald

*Senior Vice President, Chief Sustainability Officer och Public Affairs Officer samt chef för koncernfunktionen Sustainability and Public Affairs (14 juni 2017–31 januari 2018)*

Född 1967. Dubbel mastersexamen i Resource and Environmental Management och International Relations, Boston University Center for Energy and Environmental Studies, USA.

**Nationalitet:** Svensk och USA

**Styrelseledamot:** Millennium Promise och SWECO AB.

**Innehav i Ericsson:**<sup>1)</sup>  
9 856 B-aktier.

**Bakgrund:** Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Sustainability and Corporate Responsibility (juli 2016–14 juni 2017) Kom till Ericsson 1998 och tidigare befattningar innefattar Head of Sustainability and Corporate Responsibility samt befattningar inom produktledning, marknadsföring och försäljning i USA och Sverige. Tidigare befattningar utanför Ericsson innefattade internationell försäljning, affärsutveckling och miljöcertifiering.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

<sup>1)</sup> Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

## Revisor

Enligt bolagsordningen ska moderbolaget ha minst ett och högst tre registrerade revisionsbolag som extern oberoende revisor.

Ericssons revisor väljs årligen av årsstämman enligt aktiebolagslagen. Mandatperioden är ett år. Revisorn rapporterar till aktieägarna på bolagsstämmor.

Revisorns uppdrag innefattar:

- Att hålla styrelsen informerad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll
- Att granska delårsrapporterna för att bedöma att dessa presenteras på ett rättvisande sätt i alla väsentliga avseenden, samt att avge granskningsutlåtanden om delårsrapporterna för det tredje och fjärde kvartalet samt årsbokslutet
- Avge ett revisionsutlåtande för årsredovisningen
- Att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana uppdrag och andra omständigheter som är av betydelse för revisorns oberoende.

Revisorn utför sitt arbete kontinuerligt under hela året. Mer information om kontakterna mellan styrelsen och revisorn finns under "Styrelsens arbete" i denna bolagsstyrningsrapport.

### Nuvarande revisor

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisor på årsstämman 2017 för ett år, det vill säga fram till slutet av årsstämman 2018. Enligt tillämpliga regler för revisorsrotation måste Ericsson utse ett nytt revisionsbolag senast 2021.

PricewaterhouseCoopers AB har utsett Bo Hjalmarsson, auktoriserad revisor, till huvudansvarig revisor. Bo Hjalmarsson är också huvudansvarig revisor för SAS AB och SAAB AB.

### Revisionsarvoden

Ericsson betalade de arvoden (inbegripet omkostnader) för revisionsrelaterade och andra uppdrag som anges i tabellen Noter till koncernens bokslut – Not K30, "Ersättning till bolagets revisorer", i årsredovisningen.

## Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2017

Detta kapitel har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning och är begränsat till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Eftersom Ericsson är börsnoterat i USA gäller de krav som anges i Sarbanes-Oxley Act (SOX), med några få undantag. Dessa krav reglerar införande och vidmakthållande av intern kontroll av finansiell rapportering och dessutom ledningens utvärdering av hur väl de interna kontrollerna fungerar.

För att se till att rapporterna håller hög kvalitet och att SOX-kraven efterlevs har bolaget infört detaljerade och dokumenterade kontroller och revision av den finansiella rapporteringen i enlighet med det internationellt erkända COSO-ramverket från 2013 för intern kontroll. COSO-ramverket har upprättats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Ledningens rapport om intern kontroll i enlighet med SOX kommer att ingå i Ericssons årsredovisning i 20 F-format som inges till den amerikanska finansinspektionen SEC.

### Policies för informationsgivning

Syftet med Ericssons policies för finansiell rapportering och informationsgivning är att se till att kommunikationen med investerarna är transparent, relevant och konsekvent, och att den sker i rimlig tid, på lika villkor och på ett rättvist sätt. Detta bidrar till att Ericssons värdepapper får ett rättvisande marknadsvärde. Ericsson vill att aktieägare och potentiella investerare ska ha god förståelse för hur bolaget arbetar, inklusive om verksamhetsresultatet, framtidsutsikterna och potentiella risker.

För att dessa mål ska uppnås måste den finansiella rapporteringen och informationsgivningen vara:

- Transparent – för att öka förståelsen för de ekonomiska drivkrafterna för verksamheten och rörelseresultatet och skapa förtroende och trovärdighet.
- Konsekvent – informationen ska vara jämförbar vad gäller omfattning och detaljnivå mellan olika rapporteringsperioder
- Enkel – läsarna ska få en god uppfattning om affärsverksamheten och resultatet för att undvika feltolkningar.

- Relevant – Ericsson försöker undvika informationsöverflöd genom att fokusera på information som är relevant för bolagets intressenter, eller som krävs enligt lag eller noteringsavtal.
- I rätt tid – utöver regelbunden, tidsbestämd informationsgivning ska också annan information publiceras i rätt tid vid behov, till exempel pressmeddelanden om viktiga händelser.
- Publicerad på lika villkor – all väsentlig information ska offentliggöras via pressmeddelanden, för att säkerställa att informationen sprids samtidigt till investerarna.
- Fullständig, utan väsentliga fel och i enlighet med god sed – informationsgivningen ska ske i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder och noteringskrav samt branschkrav.

Ericssons webbplats innehåller omfattande information om koncernen, bland annat:

- Ett arkiv med årsredovisningar och delårsrapporter.
- De senaste nyheterna.

### Kontroller och förfaranden för informationsgivning

Ericsson har kontroller och processer för att säkerställa att information lämnas i rätt tid i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, bland annat US Securities Exchange Act från 1934 samt noteringsavtalen med Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York. Enligt kontrollprocesserna ska också information lämnas till ledningen, inklusive till koncernchefen och finanschefen, så att beslut om informationsgivning kan fattas i rätt tid.

Ericssons Disclosure Committee består av ledamöter med olika typer av kompetens. Detta hjälper ledningen att fullgöra sitt ansvar när det gäller bolagets informationsgivning till aktieägare och investerare. En av kommitténs viktigaste uppgifter är att övervaka att bolaget har effektiva kontroller och förfaranden för informationsgivning.

Ericsson har investeringar i vissa verksamheter som bolaget inte kontrollerar eller styr. Bolagets kontroller och förfaranden för informationsgivning för dessa verksamheter är betydligt mer begränsade än de som tillämpas för dotterbolag.



Ericssons verkställande direktör och koncernchef och finanschefen har utvärderat kontrollprocesserna för informationsgivning. Slutsatsen blev att dessa är effektiva och har en skälig säkerhetsnivå per den 31 december 2017. Kontrollprocesser kan aldrig utgöra en garanti för att de önskade målen för kontrollerna uppnås, hur väl de än utformas och genomförs.

### Interna kontrollsystem för finansiell rapportering

Ericsson har integrerat riskhantering och intern kontroll i sina affärsprocesser. Enligt COSO:s ramverk består den interna kontrollen av ett flertal komponenter, bland annat en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Under den period som omfattas av årsredovisningen 2017 har processerna för intern kontroll av den finansiella rapporteringen inte förändrats på något sätt som väsentligen påverkar, eller rimligen skulle kunna förväntas väsentligen påverka, den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

### Kontrollmiljö

Bolagets interna kontrollstruktur bygger på arbetsfördelningen mellan styrelsen och dess kommittéer och verkställande direktören och koncernchefen. Bolaget har infört ett ledningssystem som bygger på:

- Styrande dokument, t ex policies och direktiv, samt en affärsetisk kod.
- En stark företagskultur.
- Bolagets organisation och sätt att bedriva verksamhet, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.
- Flera tydligt definierade och koncernövergripande planerings-, drift- och stödprocesser.

De viktigaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument och processer som rör redovisning och finansiell rapportering. Dessa styrande dokument uppdateras regelbundet för att innefatta bland annat:

- Ändringar i lagstiftning.
- Aktuella versioner av redovisningsstandarder och noteringskrav, till exempel IFRS och den amerikanska SOX.

Processerna omfattar särskilda kontroller som ska utföras för att se till att de finansiella

rapporterna är av hög kvalitet. För varje juridisk person, region och affärsenhet finns en ekonomifunktion som stödjer ledningen genom att genomföra kontroller som rör transaktioner och rapportering. Bolagets ekonomifunktioner organiseras i ett antal center för Company Control, som stödjer ett antal juridiska personer inom respektive geografiskt område. Dessutom finns en ekonomifunktion på koncernnivå som rapporterar till finanschefen.

### Riskbedömning

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen innefattar bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar eller otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad.

Policies och direktiv för redovisning och finansiell rapportering omfattar områden av särskild betydelse för att främja korrekt och fullständig redovisning, rapportering och informationsgivning i rätt tid.

Identifierade typer av risker hanteras genom väl definierade affärsprocesser med integrerade riskhanteringsåtgärder, samt genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning och en lämplig beslutsordning. Detta innebär att särskilt godkännande krävs för viktiga transaktioner och säkerställer att tillgångar hanteras korrekt.

### Kontrollaktiviteter

I bolagets affärsprocesser ingår finansiella kontroller som rör godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller för bland annat redovisning, värdering och informationsgivning. Dessa kontroller innefattar tillämpning av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar i såväl enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Regelbundna analyser görs av de ekonomiska resultaten från varje dotterbolag, region och affärsenhet. Analyserna innefattar betydande poster såsom tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den ytterligare analys som görs av koncernens bokslut på koncernnivå är denna process upplagd för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

När det gäller den externa finansiella rapporteringen genomför Disclosure Committee ytterligare kontroller för att gå igenom att kraven om informationsgivning uppfylls.

Bolaget har infört kontroller för att säkerställa att den finansiella rapporteringen sker i enlighet med interna policies för redovisning och rapportering, IFRS samt relevanta noteringsbestämmelser. Dessutom upprätthålls detaljerad dokumentation av de interna kontrollerna av redovisning och finansiell rapportering. Bolaget dokumenterar också uppföljningen av kontrollernas genomförande och resultat. På så sätt kan den verkställande direktören och koncernchefen samt finanschefen bedöma de interna kontrollernas effektivitet på ett sätt som uppfyller kraven i SOX.

Allmänna kontroller av kontrollmiljön och av efterlevnaden av policies och direktiv för finansiell rapportering har införts i alla dotterbolag. Detaljerade processkontroller och noggrann dokumentation av de kontroller som genomförs har också införts i så gott som alla dotterbolag, så att väsentliga poster och de som medför risker kontrolleras.

För att säkerställa regelefterlevnad, styrning och riskhantering inom redovisning och beskattning för juridiska personer samt finansiering och eget kapital använder bolaget en struktur med center för Company Control som innefattar dotterbolag i respektive geografiskt område. Under 2016 utvecklades bolagets interna kontrollfunktion ytterligare inom koncernfunktionen Finance, Financial Control, som nu täcker ett större område än tidigare.

I dessa center och i gemensamma servicecenter utförs redovisnings- och rapporteringstjänster för de flesta av dotterbolagen utifrån en gemensam IT-plattform med en gemensam kontoplan och gemensamma rapportkoder.

### Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationsvägar ska bidra till fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid, genom att alla relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för alla berörda medarbetare. Dessutom tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporterings- och informationsgivningskrav.

Dotterbolag och operativa enheter lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om sin operativa verksamhet till interna styrgrupper och bolagsledningen. Dessa

rapporter innefattar analyser av och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen erhåller finansiella rapporter månatligen. Ericsson har ett verktyg för rapportering av misstänkta överträdelser (en whistleblower-process), Ericsson Compliance Line, som kan användas om den misstänkta överträdelsen:

- utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- rör korruption, tveksamheter i redovisningen, brister i intern redovisningskontroll eller revision eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet,

### Uppföljning

Bolagets process för finansiell rapportering granskas årligen av ledningen. Den här granskningen utgör grunden för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten, för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Ledningen för gemensamma servicecentra och center för Company Control kontrollerar löpande redovisningens kvalitet med hjälp av ett antal resultatindikatorer. Efterlevnaden av policies och direktiv följs också upp genom årliga självutvärderingar och skriftliga bekräftelser (representation letters) från chefer och ekonomichefer i dotterbolag och inom affärsområden och marknadsområden.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens olika kommittéer har viktiga övervaknings- och kontrolluppgifter beträffande ersättningar, lån, investeringar, kundfinansiering, likviditetsförvaltning, finansiell rapportering och intern kontroll. Revisionskommittén och styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Bolagets internrevisionsfunktion rapporterar direkt till Revisionskommittén. Revisionskommittén får även regelbundna rapporter från den externa revisorn. Revisionskommittén följer upp de åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

### Styrelsen

Stockholm 23 februari 2018

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)  
Org. nr. 556016-0680

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org.nr 556016-0680.

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 114–140 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfatt-

ning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 23 februari 2018

*PricewaterhouseCoopers AB*

**Bo Hjalmarsson**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Johan Engstam**  
Authorized Public Accountant



# Rapport om ersättningar

## Inledning

I den här rapporten beskrivs hur ersättningspolicyn tillämpas på Ericsson, i enlighet med bästa bolagsstyrningspraxis, särskilt avseende koncernledningen.

Nedan beskrivs Kompensationskommitténs arbete under 2017 och ersättningspolicyn, följt av beskrivningar av planer och resultat.

Mer information om ersättningar till koncernledningen och styrelsearvoden finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

Ersättningarna till styrelsens ledamöter fastställs varje år av årsstämman.

## Kompensationskommittén

Kompensationskommittén (nedan kallad kommittén) ger rekommendationer till styrelsen om ersättning till medlemmarna i koncernledningen (Executive Team, ET). Ersättningen innefattar fasta löner, pensioner, andra förmåner samt kort- och långsiktig rörlig ersättning. Kommittén granskar och förbereder följande för beslut i styrelsen:

- Förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för den verkställande direktören och koncernchefen.
- Förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättningar till koncernledningen.
- Förslag till årsstämman om långsiktig rörlig ersättning och aktiebaserade ersättningar

Kommittén har dessutom följande uppgifter:

- Godkänna förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för övriga medlemmar i koncernledningen.
- Godkänna förslag till mål för kortsiktig rörlig ersättning (STV) för medlemmar i koncernledningen (förutom verkställande direktör och koncernchef).
- Godkänna utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning till medlemmar i koncernledningen (förutom verkställande direktör och koncernchef) baserat på prestation och uppnådda resultat.

Kommitténs arbete utgör, tillsammans med Ericssons interna system och revisionskontroller, grunden för styrningen av Ericssons ersättningsprocesser. Kommitténs ordförande är Leif Johansson och övriga ledamöter är Sukhinder Singh Cassidy, Jon Fredrik Baksas och Kjell-Åke Soting. Samtliga ledamöter är icke anställda styrelseledamöter och oberoende (med undantag för arbetstagarrepresentanten) enligt Svensk kod för bolagsstyrning, och har relevanta kunskaper om och erfarenhet av ersättningsfrågor.

Koncernens chefsjurist fungerar som kommitténs sekreterare. Den verkställande direktören och koncernchefen, Senior Vice President,

personaldirektören, Vice President, Head of Total Rewards och Head of Executive Remuneration bjuds in att delta i kommitténs möten och bistår kommittén i dess överläggningar. Ingen anställd är närvarande vid kommitténs möten när frågor som rör deras egen ersättning diskuteras.

Kommittén har använt en oberoende expert, Peter Boreham, som gett kommittén stöd och råd under 2017. Vid mötet i oktober 2017 beslöt kommittén att fortsätta med Peter Boreham som oberoende expert under 2018. Kommittén tar även del av nationell och internationell lönestatistik från externa marknadsanalysföretag och kan vid behov anlita annan extern expertis. Ordföranden strävar efter att upprätthålla kontakt med aktieägarna i frågor om ersättning, när det är nödvändigt och lämpligt.

Mer information om kommittén och dess ansvarsområden beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Dessa ansvarsområden samt Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017) för koncernledningen granskas och utvärderas varje år mot bakgrund av exempelvis ändringar i bästa bolagsstyrningspraxis eller ändringar vad gäller redovisning, lagstiftning, politisk opinion eller konkurrenters affärspraxis. Syftet är att säkerställa att Ericsson även fortsättningsvis har en konkurrenskraftig ersättningsstrategi.

Aktieägarna föreläggs i enlighet med svensk lag årligen koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare för godkännande.

Kommittén hade sju möten under 2017. Under mötet i februari 2017 låg fokus främst på att följa upp resultaten av programmen för rörlig ersättning för 2016 samt att ta fram förslag för beslut på årsstämman 2017. Under mötet föreslog Kommittén finansiella mål för 2017 års program för kortsiktig rörlig ersättning (STV) samt utfallsresultatet för LTV 2014 till styrelsen för godkännande. Ett förslag till det nya programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017) för koncernledningen framställdes också. Under mars 2017, i linje med den omorganisation som godkänts av styrelsen, granskade och godkände kommittén ersättningar för nya ledamöter i koncernledningen samt reviderade mål för programmet för kortsiktig rörlig ersättning (STV) för koncernledningen. Dessutom föreslogs införandet av en ny ytterligare möjlighet till kortsiktigt incitament (STI) för ett antal utvalda befattningar i koncernledningen, med avsikten att överföra denna andel av den rörliga ersättningen till LTV under 2018. På mötet i maj 2017 fastslogs målvärdena för STV för koncernledningen baserat på den nya organisationsstrukturen med giltighet från 1 april 2017. På detta möte avgjorde kommittén också hur nedskrivningar, avsättningar och ökade omstruktureringskostnader inom Ericsson skulle behandlas beträffande beräkningen av ersättning enligt STV 2017. På mötet i oktober 2017 presenterade den oberoende rådgivaren rapporten för 2017 om marknadsfrågor och trender beträffande ersättning till ledningen, och kommittén beslöt att rekommendera styrelsen att

## Ersättningspolicy

Ersättning inom Ericsson är baserad på principerna om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningspolicyn har, tillsammans med sammansättningen av flera ersättningskomponenter, konstruerats för att återspegla dessa principer genom att skapa ett väl balanserat

ersättningspaket. De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2017 som godkändes av årsstämman finns i not K28. Revisorns yttrande om bolagets efterlevnad av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare under 2017 finns på Ericssons webbplats.

beträffande programmet för långsiktig rörlig ersättning skulle struktur och villkor för 2018 (LTV 2018) förbli oförändrade från LTV 2017, men att målen skulle utvärderas innan förslaget hänvisas till styrelsen för beslut. Under årets sista möte i november granskade kommittén det justerade förslaget om 2018 års riktlinjer för ersättning till koncernledningen och beslutade att rekommendera styrelsen att föreslå detta på årsstämman 2018. På detta möte beslutade kommittén även att rekommendera för styrelsen att jämförelsegruppen för Total Shareholder Return (TSR), de relativa prestationsmålen för TSR och det absoluta prestationsmålet för TSR skulle lämnas oförändrat från LTV 2017 till LTV 2018. Lönerrevisionen för 2018 för verkställande direktören och koncernchefen diskuterades, och det beslutades att kommitténs ordförande skulle hänvisa ärendet till styrelsen för diskussion och beslut. Revisionen av enskilda ersättningspaket för koncernledningen slutfördes också. Slutligen beslutade kommittén att skicka en oförändrad arbetsordning för 2018 till styrelsen för beslut. Både lönerrevisionen för 2018 för verkställande direktören och koncernchefen samt arbetsordningen för Kompensationskommittén för 2018 godkändes av styrelsen på 2017 års sista styrelsemöte i december.

#### Utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och av LTV-programmet

På uppdrag av styrelsen utvärderar kommittén riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpningen av dessa. Kommittén och styrelsen har fastställt att riktlinjerna är ändamålsenliga och uppfyller sitt syfte för Ericsson och att den enda ändringen för 2018 ska vara att justera uppsägningstid och avgångsvillkor för befattningar i koncernledningen från fall till fall, om detta är nödvändigt, med villkoret att fast lön under uppsägningstiden plus eventuellt avgångsvederlag som kan betalas ut inte i något fall får överstiga ett belopp som motsvarar personens fasta lön för 24 månader.

Under 2017 infördes ett program för långsiktig rörlig ersättning (LTV 2017) för koncernledningen efter årsstämmans godkännande. Efter att Kompensationskommittén och styrelsen utvärderat LTV 2017, har styrelsen beslutat rekommendera årsstämman 2018 att godkänna att en liknande LTV-plan införs för 2018. LTV 2017 omfattade endast treåriga mål avseende TSR, för LTV 2018 har målen utvecklats för att även omfatta ett ettårigt mål för koncernens rörelseintäkter för 2018. Alla mål föreslås ha en treårig intjänandeperiod. För LTV 2018 föreslås värdet av de underliggande aktierna avseende Prestationsaktierna till ledande befattningshavare (förutom VD och koncernchef) ökas från 22,5 % till mellan 30 % och 70 % av respektive årliga baslöner. Detta kommer att ske genom att överföra en del av den kortsiktiga rörliga

ersättningen till den långsiktiga rörliga ersättningen, enligt principen om total ersättning att förbli oförändrad. Syftet är att stödja bolagets 2020-mål och att öka den långsiktiga fokuseringen och anpassningen till aktieägarnas långsiktiga förväntningar.

#### Sammanlagd ersättning under 2017

Vid beräkning av ersättningen för en person är det den totala ersättningen som är viktigast. Först definieras den totala årliga kontanta ersättningen, som innefattar målnivå för den kortsiktiga rörliga ersättningen plus den fasta lönen. Därefter läggs målnivå för den långsiktiga rörliga ersättningen till för att beräkna den totala ersättningen på målnivå, och slutligen läggs pension och andra förmåner till för att få fram den totala ersättningen.

Ersättningen till koncernledningen består av fast lön, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Om storleken på någon av dessa ersättningskomponenter ökas eller minskas när ersättningen fastställs måste åtminstone en annan komponent förändras för att den totala ersättningsnivån ska förbli oförändrad.

Kostnaderna för ersättning till verkställande direktör och koncernchef och koncernledningen finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

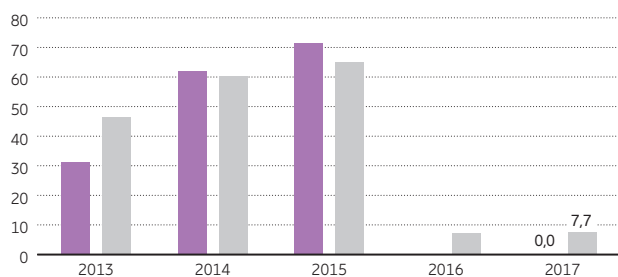
#### Fast lön

Vid fastställandet av fasta löner tar kommittén hänsyn till inverkan på den totala ersättningen, inklusive pensioner och därmed tillhörande kostnader. Den absoluta nivån fastställs baserat på hur omfattande och komplex den aktuella befattningen är och på den enskildes prestation från år till år. Koncernledningens löner är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av kommittén, som tar hänsyn till extern lönestatistik för att se till att lönenivåerna är fortsatt konkurrenskraftiga och i enhetlighet med koncernens ersättningspolicy.

#### Rörlig ersättning

Inom Ericsson råder en övertygelse om att rörlig ersättning där så är möjligt bör uppmuntras som en integrerad del av den totala ersättningen. Syftet med detta är främst att se till att medarbetarna är inriktade mot tydliga och relevanta prestationsmål för relevant enhet och koncernen, men också att möjliggöra flexibla lönekostnader och understrika sambandet mellan prestation och lön.

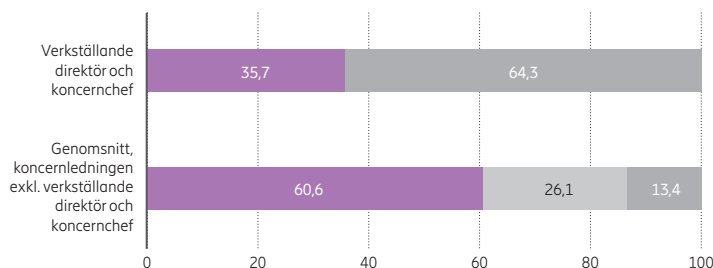
#### Kortsiktig rörlig ersättning: utfall som procentandel av maxnivåer



■ Verkställande direktör och koncernchef  
■ Genomsnitt, koncernledningen exkl. koncernchefen

Sedan 2017 har inte verkställande direktör och koncernchef någon kortsiktig rörlig ersättning.

#### Fast lön, kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning som procentandel av den totala målersättningen för 2017



■ Fast lön 2017  
■ Mål, kortsiktig rörlig ersättning 2017  
■ Långsiktig rörlig (Resultataktieplanen för högre chefer för 2017) på hälften av den maximala nivån

### Sammanfattning av kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning

Vad vi kallar det	Vad är det?	Vad är syftet?	Vem kan delta?	Hur intjänas det?
<b>Kortsiktig ersättning: Ersättning som intjänats under maximalt 12 månader</b>				
Fast lön	Fast ersättning, utbetalad vid fastställda tidpunkter	Att attrahera och behålla medarbetare och betala ut en del av den årliga ersättningen som kontrakterat belopp	Alla medarbetare	Marknadsmässiga nivåer för aktuell befattning, anpassat efter utvärdering av den enskildes prestation
Kortsiktig rörlig ersättning (STV)	En plan för rörlig ersättning som beräknas och betalas ut under ett år	Samla medarbetarna mot klara och relevanta mål, ge en intjäningsmöjlighet kopplat till prestation med flexibla kostnader	Antal medverkande anställda, inklusive koncernledningen, cirka 76 200 under 2017	Resultat för definierade mål. Ersättning kan ges upp till två gånger målnivån eller minska till noll beroende på prestation
Försäljningsrelaterad plan (SIP)	Anpassade versioner av STV	Liksom för STV, anpassat efter lokala krav eller affärskrav som t ex försäljning	Medarbetare inom försäljning. Cirka 2 300 under 2017	Liknar STV, men ersättningen kan öka till upp till tre gånger målnivån beroende på prestation. Alla planer har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer
<b>Långsiktig ersättning: Ersättning som intjänas under minst tre år</b>				
Program för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017)	Aktiebaserad plan för koncernledningen	Ersätta för långsiktigt engagemang och värdeskapande i linje med aktieägarnas intressen	Medlemmar i koncernledningen	På villkor att resultatmål uppnås
Resultatplan för högre chefer 2017 (EPP 2017)	Kontantbaserad plan för högre chefer	Ersätta för långsiktigt engagemang och värdeskapande i linje med aktieägarnas intressen	Högre chefer	Kontant ersättning på villkor att resultatmål uppnås
Plan för nyckelpersoner för 2017	Kontantbaserad plan för utvalda personer	Erkännande till talang, resultat, potential, kritisk kompetens samt fortsatt anställning	Upp till 7 000 anställda	Kontant ersättning i slutet av 3 års obligatorisk fortsatt anställning
Aktiesparplanen (SPP)	Aktiesparplan för alla medarbetare	Befästa känslan av "ett Ericsson" och se till att medarbetarnas intressen sammanfaller med aktieägarnas	Alla medarbetare kan delta (om praktiskt möjligt)	Varje inköpt aktie matchas med ytterligare en aktie efter tre år (om anställningen inte har upphört)
Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP)	Aktiebaserad plan för högre chefer	Ersättning för långsiktiga åtaganden och värdeskapande	Högre chefer, inklusive koncernledningen	Upp till fyra, sex eller (för den tidigare verkställande direktören och koncernchefen) nio aktier tilldelas utöver varje aktie som tilldelas enligt Aktiesparplanen, om målen för långsiktiga resultat uppnås.
Plan för nyckelpersoner (KC)	Aktiebaserad plan för utvalda personer	Att erkänna, behålla och motivera nyckelpersoner som bidrar med goda prestationer, bidrar med viktig kompetens och har potential	Upp till 10% av medarbetarna	Utvalda nyckelpersoner får ytterligare en aktie utöver den som tilldelas enligt aktiesparplanen

Alla ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer. Den kortsiktiga rörliga ersättningen är i större utsträckning beroende av den aktuella enhetens eller funktionens resultat, medan den långsiktiga rörliga ersättningen är beroende av Ericssons resultat på koncernnivå.

#### Kortsiktig rörlig ersättning

Den årliga rörliga ersättningen utgår enligt kontantbaserade program. De konkreta verksamhetsmålen för dessa beräknas utifrån den årliga affärsplanen som godkänts av styrelsen och som i sin tur bygger på bolagets långsiktiga strategi. Ericsson strävar efter branschledande rörelsemarginaler och god kassagenerering, och därför utgår bolaget ifrån tre primära mål:

- Försäljning
- Rörelseresultat
- Kassaflöde

För koncernledningen är målen finansiella, antingen på koncernnivå (för cheferna för koncernfunktioner och affärsområden) eller på den enskilda enhetens nivå (för chefer för marknadsområden). Diagrammet på föregående sida visar hur utfallen till koncernledningen har varierat beroende på resultaten under de senaste fem åren.

Verkställande direktör och koncernchef har ingen kortsiktig rörlig ersättning, och kommittén beslutar om alla andra mål som ställs upp för övriga medlemmar i koncernledningen. Ansvaret för dessa mål

sprids nedåt inom organisationen, och målen bryts ned till mål på enhetsnivå inom hela bolaget. Kommittén ser till att målen inom koncernen ligger på en lämplig och rimlig nivå under hela året och har rätt att revidera dem om de inte längre är relevanta eller krävande eller inte genererar mervärde för aktieägarna.

Under 2017 deltog cirka 78 500 medarbetare i planer för kortsiktig rörlig ersättning.

#### Långsiktig rörlig ersättning

Planer för aktiebaserad långsiktig rörlig ersättning har lagts fram varje år inför årsstämman för godkännande.

Alla planer för långsiktig rörlig ersättning har utformats med avsikten att de ska ingå i ett väl avvägt och sammanhängande totalt ersättningspaket, och de löper över minst tre år. Eftersom planerna handlar om rörlig ersättning är utfallen okända och utbetalningarna beror på bolagets resultat samt aktiekursens utveckling.

#### Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 för koncernledningen

Programmet för långsiktig rörlig ersättning 2017 (LTV 2017) är en integrerad del av bolagets ersättningsstrategi. LTV 2017 har godkänts av årsstämman 2017 och har utformats för att ge långsiktiga incitament för koncernledningen och för att tillhandahålla incitament för bolagets resultat som skapar långsiktigt värde. Målet är att attrahera, behålla och motivera personer i ledningen på en konkurrensutsatt

## Kortsiktig rörlig ersättning

	Kortsiktig rörlig ersättning som procentandel av fast lön			Procentandel av maximal nivå på kortsiktig rörlig ersättning		
	Målnivå	Maxnivå	Faktiskt utfall	Finansiella mål på koncernnivå	Finansiella mål på enhets-/funktionsnivå	Icke-finansiella mål
Verkställande direktör och koncernchef 2017 <sup>1)</sup>	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Verkställande direktör och koncernchef 2016 <sup>2)</sup>	80 %	160 %	0 %	100 %	0 %	0 %
Genomsnitt för koncernledningen 2017	44 %	88 %	7 %	43 %	57 %	0 %
Genomsnitt för koncernledningen 2016 <sup>3)</sup>	41 %	83 %	7 %	88 %	13 %	0 %

<sup>1)</sup> Detta gäller endast Börje Ekholm. Jan Frykhammar lämnade posten som verkställande direktör och koncernchef den 16 januari 2017.

<sup>2)</sup> Detta gäller Hans Vestberg. När Jan Frykhammar var verkställande direktör och koncernchef gällde fortfarande hans tidigare maxnivå för kortsiktig rörlig ersättning, och han fick ingen utbetalning för året.

<sup>3)</sup> Exklusive verkställande direktören och koncernchefen. Skillnaderna i mål- och maxnivåer från år till år beror normalt på förändringar i sammansättningen av koncernledningen.

marknad med prestationsbaserade, aktierelaterade incitament och att uppmuntra uppbyggnad av större aktieinnehav för att se till att deltagarnas intressen sammanfaller med aktieägarnas.

LTV 2017 omfattar alla medlemmar i koncernledningen, sammanlagt 16 anställda under 2017. Tilldelning enligt LTV 2017 ger deltagaren, under förutsättning att vissa villkor enligt nedan uppfylls, utan ytterligare motprestation tilldelas ett antal aktier efter en utfallsperiod på tre år ("resultatbaserad aktietilldelning"). Tilldelning av aktier enligt den resultatbaserade aktietilldelningen sker på villkor att prestationsmålen uppnås, enligt nedan, och kräver i allmänhet att den anställda fortsätter vara anställd under tre år efter tilldelningsdatum ("utfallsperioden"). Alla större beslut beträffande LTV 2017 fattas av Kompensationskommittén, med godkännande av styrelsen efter behov.

Deltagarna tilldelades resultatbaserad aktietilldelning 18 maj 2017. Värdet på de underliggande aktierna för den resultatbaserade aktietilldelningen till verkställande direktör och koncernchef var 180 % av den årliga grundlönen, och för övriga deltagare 22,5 % av deltagarnas respektive årliga grundlön vid datumet för tilldelningen. Den aktiekurs som användes för att beräkna det antal aktier som den resultatbaserade aktietilldelningen berättigar till beräknades som det volymviktade genomsnittet av B-aktiens kurs på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagarna som följde omedelbart efter offentliggörandet av bolagets rapport för första kvartalet 2017.

Utfallet av den resultatbaserade aktietilldelningen beror på uppfyllandet av utmanande resultatkrav som avgör hur stor del av den resultatbaserade aktietilldelningen som utfaller i slutet av resultatperioden enligt definitionen nedan. De två resultatkriterierna baseras på absolut Total Shareholder Return (TSR) och relativ TSR-utveckling för B-aktier under perioden från 1 januari 2017 till 31 december 2019 ("resultatperioden"). Detaljerad beskrivning av hur TSR-utvecklingen beräknas och mäts förklaras i protokollet från årsstämman 2017 under punkt 17 och sammanfattas nedan:

Resultatmål för LTV 2017 och EPP 2017				
År	Mål	Villkor	Vikt	Utfall
2017	Absolut TSR	Intervall 6 %–14 %	50 %	0 %–200 % (linjär fördelning)
2017	Relativ TSR	Ericssons rang- ordning: 12–5	50 %	0 %–200 % (linjär fördelning)

Under förutsättning att ovanstående resultatkriterier har uppfyllts under resultatperioden, och att deltagaren fortsatt vara anställd (om inga speciella omständigheter föreligger) under utfallsperioden, tilldelas de aktier som utfallit så snart det är praktiskt möjligt efter utfallsperiodens slut.

När den slutliga utfallsnivån för den resultatbaserade aktietilldelningen beslutas ska styrelsen undersöka huruvida utfallsnivån är rimlig med tanke på bolagets ekonomiska resultat och ställning, villkoren på aktiemarknaden och andra omständigheter, och i annat fall minska utfallsnivån till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

Om leverans av aktier till deltagarna inte kan ske enligt tillämplig lag eller till rimlig kostnad och med rimliga administrativa åtgärder, har styrelsen rätt att besluta att deltagarna istället kan erbjudas kontant ersättning.

Initialt tilldelade aktier för LTV 2017 innehöll maximalt 3 miljoner aktier, 0,7 miljoner aktier tilldelades koncernledningen under 2017 med ett aktiepris om SEK 57,15 på tilldelningsdagen. Verkliga värdet för LTV 2017 var SEK 65,68 och kompensationskostnaden var SEK 9,9 miljoner för 2017. Det verkliga värdet, beräknat på tilldelningsdatumet för LTV 2017 utgörs av medelvärdet av verkliga värden beräknade för absoluta och relativa TSR prestationsvillkor på tilldelningsdatumet den 18 maj 2017 genom att använda en Monte Carlo modell. Denna modell använder ett antal antaganden, inkluderande förväntade utdelningar, förväntad volatilitet för aktiepris och den förväntade perioden fram till nyttjande.

### Resultatplanen för högre chefer 2017 (EPP 2017)

Resultatplanen för högre chefer för 2017 (EPP 2017) är också en integrerad del av bolagets ersättningsstrategi. Målet är att attrahera, behålla och motivera högre chefer på en konkurrensutsatt marknad med prestationsbaserade långsiktiga kontantincitament som stödjer genomförandet av bolagets långsiktiga strategier och affärs mål.

Under EPP 2017 väljs upp till 500 högre chefer ut (452 nominerades under 2017) genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter resultat, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer: 15 % och 22,5 % av deltagarens bruttoårslön. Deltagare tilldelas en potentiell belöning, som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på samma aktiekurs för B-aktier som för LTV 2017. Resultatperioden på tre år är densamma som för LTV 2017. För utfallsnivån gäller samma resultatvillkor över samma resultatperiod som för LTV 2017, och kräver i allmänhet att personen är fortsatt anställd under resultatperioden. I slutet av resultatperioden konverteras de tilldelade syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för B-aktier på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdatum, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

### Plan för nyckelpersoner 2017

Planen för nyckelpersoner 2017 ingår i Ericssons strategi för successionsplanering och har utformats för att identifiera de bästa beträffande talang, personliga resultat, potential och kritiska färdigheter och att uppmuntra till att nyckelanställda behålls på företaget. Under programmet väljs upp till 7 000 anställda ut (6 876 anställda nominerades under 2017) genom en nomineringsprocess som identifierar personer efter resultat, potential, kritiska färdigheter och affärskritiska roller. Det finns två ersättningsnivåer: 10 % och 25 % av deltagarens bruttoårslön. Deltagare tilldelas en potentiell tilldelning, som konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på aktiekursen för B-aktier på tilldelningsdatum. Det finns en obligatorisk kvarhållningsperiod på tre år för att få utbetalningen, och deltagaren måste fortsätta vara anställd tills

kvarhållningsperioden är slut. Värdet på varje syntetisk aktie drivs av den absoluta kursutvecklingen för B-aktier under kvarhållningsperioden. I slutet av kvarhållningsperioden konverteras de syntetiska aktierna till ett kontantbelopp, baserat på aktiekursen för B-aktier på Nasdaq Stockholm på utbetalningsdatum, och detta slutgiltiga belopp betalas ut kontant till deltagaren som bruttobelopp före skatt.

Kostnaderna för de kontantbaserade planerna (EPP 2017 och 2017 Plan för nyckelpersoner) för 2017 visas i tabellen nedan:

Kompensationskostnad under kontantbaserade LTV-planer		
(MSEK)	Antal syntetiska aktier (miljoner)	Kompensationskostnader 2017 <sup>1)</sup>
Resultatplanen för högre chefer	2,3	31,4 <sup>2)</sup>
Plan för nyckelpersoner	11,8	138,6 <sup>3)</sup>
Total kostnad för ersättning	14,1	170,0

<sup>1)</sup> 7,5 månader mellan 18 maj och 31 december 2017.

<sup>2)</sup> Verkligt värde vid tilldelningsdatumet, SEK 65.68.

<sup>3)</sup> Verkligt värde baserat på aktiepriset per 18 december, 2017, SEK 56.55.

2017 är det första året dessa planer och dörav är skulden lika stor som årets kostnad.

### Program för långsiktig rörlig ersättning under 2014–2016

Fram till 2017 utgjordes aktiebaserad ersättning av tre olika, men länkade, planer: Aktiesparplanen för alla anställda, Plan för att behålla nyckelpersoner och Resultataktieplanen för högre chefer.

#### Aktiesparplanen

Aktiesparplanen var tänkt att, så långt det var praktiskt möjligt, uppmuntra samtliga medarbetare till ägarskap i bolaget. För planerna för 2016 och tidigare kunde anställda spara upp till 7,5 % av sin fasta bruttolön för att köpa B-sparaktier till gällande kurs på Nasdaq Stockholm eller American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York (sparaktier) under en tolv månadersperiod (sparperiod). Om medarbetaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringen och fortsätter att vara anställd inom Ericssonkoncernen under den tiden matchas medarbetarens aktier med ett motsvarande antal B-aktier eller ADS, utan motprestation. Anställda i 100 länder deltar i planerna.

Tabellen nedan visar sparperioderna och detaljer om deltagande för löpande planer per 31 december 2017.

Aktiesparplaner			
Plan	Sparperiod	Antal deltagare vid starten	Deltagande – procent av kvalificerade anställda
Aktiesparplan 2014	Augusti 2014–juli 2015	32 000	30 %
Aktiesparplan 2015	Augusti 2015–juli 2016	33 800	31 %
Aktiesparplan 2016	Augusti 2016 – juli 2017	31 500	29 %

Ingen aktiesparplan föreslogs för 2017.

#### Plan för att behålla nyckelpersoner

Planen för att behålla nyckelpersoner ingick i Ericssons strategi för successionsplanering och utformades för att ge erkännande för prestationer, kompetens och potential, samt för att uppmuntra nyckelpersoner att stanna inom bolaget. Under programmet valdes upp till 10 % av de anställda ut genom en nomineringsprocess som identifierade personer efter uppnådda resultat, kritiska färdigheter och potential. De utvalda deltagarna fick en extra aktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen under en period om tolv månader.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslogs för 2017 introducerades en kontantbaserad Plan för nyckelpersoner för 2017 som ersatte Planen för att behålla nyckelpersoner. Planen för nyckelpersoner för 2017 beskrivs ovan.

#### Mål för Resultataktieplanen för högre chefer

2016				
Tillväxt (nettoomsättning)	246,9	Årlig tillväxt på 2–6 %		
Marginal (Ökning av rörelseresultat) <sup>1)</sup>	24,8	Årlig tillväxt på 5–15 %		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %
	Basårsvärde, miljarder SEK	År 1	År 2	År 3
2015				
Tillväxt (nettoomsättning)	228,0	Årlig tillväxt på 2–6 %		
Marginal (Ökning av rörelseresultat) <sup>1)</sup>	16,8	Årlig tillväxt på 5–15 %		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %

<sup>1)</sup> Exklusive extraordinära omstrukturingskostnader.

#### Resultataktieplan för högre chefer

Resultataktieplanen för högre chefer utformades för att fokusera ledningen på att öka intäkterna och för att ge konkurrenskraftig ersättning. Högre chefer, inklusive koncernledningen, valdes ut för att få upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier) förutom den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen. Upp till 0,5 % av de anställda erbjöds deltagande i planen. Resultatmålen länkades till tillväxt av nettoomsättning, rörelseresultat och kassagenerering.

Tabellen "Mål för Resultataktieplan för högre chefer" visar pågående Resultataktieplaner för högre chefer per 31 december 2017.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslogs för 2017 introducerades ett aktiebaserat Program för långsiktig rörlig ersättning för 2017 (LTV 2017) för koncernledningen med aktieägarnas godkännande på årsstämman 2017. För högre chefer introducerades en kontantbaserad Resultatplan för högre chefer för 2017 (EPP 2017) som ersatte Resultataktieplanen för högre chefer. LTV 2017 och EPP 2017 beskrivs ovan.

Bokföringen av alla långsiktiga rörliga ersättningsprogram förklaras i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

#### Förmåner och anställningsvillkor

Pensionsförmånerna motsvarar den konkurrenskraftiga nivån i medarbetarnas hemländer och kan omfatta olika kompletterande program, vid sidan om de nationella socialförsäkringssystemen. Där det är möjligt används avgiftsbestämda pensionsplaner. Det innebär att Ericsson betalar avgifter till planerna, men den slutliga förmånen garanteras inte. Detta gäller såvida inte lokala lagar eller regelverk föreskriver att förmånsbestämda planer med sådana garantier måste erjudas. För de medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige före 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen. Dessa pensionsplaner har inte fortsatt anställning på Ericsson som villkor.

Medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige tidigast år 2011 omfattas av den avgiftsbaserade planen under ITP1. För medlemmar i koncernledningen som inte är anställda i Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner.

På grund av att verkställande direktör och koncernchef är bosatt i USA och inte i Sverige, är det inte möjligt att anmäla honom till ITP1. Skattelagstiftning i USA och i Sverige komplicerar väsentligt en

pensionslösning. Av detta skäl erhåller verkställande direktör och koncernchef en kontant betalning istället för en avgiftsbestämd pensionsplan. Denna kontanta betalning behandlas som lön med hänseende på skatt och sociala avgifter och hanteras på ett sådant sett att den är kostnadsneutral för Ericsson.

Andra förmåner, t ex förmånsbilar och sjukvårdsplaner, fastställs också med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden. Medlemmar i koncernledningen får inte acceptera lån från bolaget.

## Ersättningspolicyn i praktiken

Ericsson har under årens lopp regelbundet vidtagit åtgärder för att öka förståelsen för hur ersättningsprinciper och ersättningspolicyn inom Ericsson omsätts i praktiken. Detta innefattar lanserandet av ett integrerat IT-verktyg inom HR samt att tillhandahålla e-utbildning och utbildningsprogram till linjechefer. Sedan dess har IT-verktyget förbättrats och linjechefer har fått löpande utbildning om ersättningsprinciper och hur de omsätts i praktiken. Detta är ytterligare ett steg på vägen mot globalt konsekventa principer, samtidigt som det finns utrymme för anpassningar till lokala lagar och förutsättningar för ersättningar.



# Hållbarhetsrapport – rapport om utveckling och risker

“Ericssons styrelse är medveten om att proaktiv hantering av frågor som rör hållbarhet och ansvarsfullt företagande skapar betydande värde för flera olika intressenter på kort, medellång och lång sikt. Det är därför vårt åtagande att leverera resultat utifrån triple bottom line, det vill säga ekonomisk, miljö och socioekonomisk utveckling, är så viktigt. Vi vill säkerställa proaktiva och meningsfulla resultat och vara så transparenta som vi kan om vår verksamhet. Genom detta öppnar vi oss för feedback som kan hjälpa oss att förbättras, samt att utgöra en inspirationskälla för andra.”

**Leif Johansson**  
Styrelsens ordförande



Dominica 2017 efter orkanen Maria (kategori 5). Ericsson Response – volontärsarbete i katastrofdrabbade områden.

## Innehåll

148	Om denna hållbarhetsrapport – rapport om utveckling och risker
149	Hållbarhet och ansvarsfullt företagande
150	Bolagsstyrning och policyer
151	Hantering av hållbarhetsrisker
152	Klimatförändring
153	Effektiv användning av naturresurser
154	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
155	Radiovågor och hälsa
156	Mångfald
157	Respekt för mänskliga rättigheter
158	Korruptionsbekämpning
159	Revisionsberättelse

Den här hållbarhetsrapporten om utveckling och risker lämnas som en särskild rapport som tillägg till årsredovisningen, i enlighet med årsredovisningslagen (SFS 1995:1554, §6 kap., 11. §). Rapporten har granskats av Ericssons revisor i enlighet med årsredovisningslagen. En rapport från revisorn bifogas.

# Om denna hållbarhetsrapport – rapport om utveckling och risker

År 2017 var det 25 år sedan Ericsson började redovisa hållbarhetsfrågor. Med tiden har rapporteringen vuxit från miljöfrågor till en bredare ansats ur tre perspektiv (triple bottom line) som innefattar de aspekter som rör miljörelaterad, social och samhällsekonomisk utveckling som Ericsson redovisar i dag.

Rapporten innehåller information om utveckling, resultat, ställning och effekt av Ericssonkoncernens verksamhet, med avseende på frågor som rör miljö, samhälle, personal, mänskliga rättigheter, antikorrupktion och mutor. Rapporten beskriver Ericssonkoncernens policyer avseende hållbarhet och ansvarsfullt företagande, resultatet av dessa policyer och de huvudsakliga risker som hänger samman med dessa frågor med avseende på koncernens verksamhet. Dessutom beskrivs hur Ericsson hanterar dessa risker.

Utvalda icke-finansiella nyckeltal som är av betydelse för Ericssons verksamhet lyfts fram. En kortfattade beskrivning av Ericssons affärsmodell finns i årsredovisningen för 2017 på sidorna 16–17.

Rapporten är upprättad i enlighet med den svenska årsredovisningslagen.

Ericsson har redovisat enligt GRI:s (Global Reporting Initiative) Riktlinjer för hållbarhetsredovisning sedan 2006 och enligt rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) sedan 2014. Sustainability and Corporate Responsibility Report 2017 samt ytterligare information som finns online innehåller mer detaljerad information om Ericssons resultat i fråga om hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Ericsson undertecknade FN:s Global Compact-initiativ 2000 och har redovisat en

framstegsrapport (Communication on Progress) varje år enligt kriterier för FN:s Global Compact – avancerad nivå sedan 2013. Dessutom publicerar Ericsson andra årliga uttalanden och rapporter, t.ex. Modern Slavery and Human Trafficking Statement enligt Modern Slavery Act i Storbritannien och Conflict Minerals Report enligt bestämmelser i USA.

Såvida inte annat anges rör all information och alla data aktiviteter under perioden 1 januari 2017 till 31 december 2017. Rapporten täcker Ericssonkoncernen, dvs. Telefonaktiebolaget LM Ericsson och dess dotterföretag. Rapporten har granskats översiktligt av PricewaterhouseCoopers AB; se revisionsberättelser från oberoende revisor på sidan 159.



ICT-utbildning för ungdomsutbildare i norra Uganda, WPDI-projektet (Whitaker Peace & Development Initiative) som del av vår satsning Connect to Learn.

# Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är integrerat i Ericssons affärsprocesser och bolagets strävan att bidra till ansvarsfulla miljömässiga samt sociala och samhällsekonomiska resultat tydliggörs för bolagets intressenter.

Ericssons har som ambition att vara en ansvarsfull och relevant drivkraft för positiv förändring i samhället. Ericsson strävar efter att skapa affärsvärde och samtidigt minska risker som hänger samman med frågor som

rör miljö, samhälle, medarbetare, mänskliga rättigheter, korruption och mutor. Ericssons resultat i fråga om hållbarhet och ansvarsfullt företagande mäts, bedöms och bestyrks regelbundet. Koncernomfattande policyer och direktiv har implementerats för att säkerställa en enhetlig hållning inom den globala verksamheten.

Ericssons huvudsakliga risker hänförliga till hållbarhet och ansvarsfullt företagande identifieras i Ericssons ramverk för riskhantering.

Styrelsen får information om hållbarhet och ansvarsfullt företagande regelbundet, eller vid behov på ad hoc-basis.

Chief Sustainability & Public Affairs Officer var medlem i Ericssons koncernledning och rapporterade till koncernchefen och verkställande direktören samt ansvarade för den dagliga administrationen av Ericssons agenda för hållbarhet och ansvarsfullt företagande.



S.k. community health workers i projektet Millennium Villages.



# Bolagsstyrning och policyer

Ansvarsfulla affärsmetoder är en integrerad del i Ericssons verksamhet i syfte att förhindra, begränsa samt göra Anpassningar för risker. Ericssons ledningssystem (EGMS) innehåller policyer, processer och direktiv som omfattar t.ex. ansvarstagande i leverantörskedjan, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, hantering av miljöfrågor, antikorruption och mänskliga rättigheter. Externa leverantörer av bestyrkandetjänster granskar EGMS.

Några av de koncernövergripande policyer och direktiv som är särskilt relevanta ur perspektivet hållbarhet och ansvarsfullt företagande är den affärsetiska koden, uppförandekoden, hållbarhetspolicyn, arbetsmiljöpolicy (policy om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS)), policyn om elektromagnetiska fält och hälsa samt Sales Compliance-policyn och koncernens antikorrupsionsdirektiv, som speglar hur Ericsson ska arbeta för att säkerställa ansvarsfulla affärsmetoder. Dessa policyer och rutiner i ledningssystemet stärks genom utbildning och uppföljning för att öka personalens medvetenhet. Koncernens

policyer måste följas av alla anställda och i alla verksamheter såvida inte koncernchefen har godkänt en avvikelser.

## En affärsetisk kod

Ericssons affärsetiska kod (CoBE) anger tonen för hur Ericsson genomför affärer globalt och är ett vägledande ramverk som fungerar som ett stöd för alla som arbetar för Ericsson. Medarbetarna går regelbundet igenom den affärsetiska koden och bekräftar att de förstått principerna, koden har översatts till fler än 30 språk, för att säkerställa att den finns tillgänglig för alla medarbetare och intressenter. Under 2017 bekräftade 99 % av de aktiva anställda att de hade läst och förstått den affärsetiska koden.

Anställda uppmanas att rapportera alla typer av uppträdande som de anser, i god tro, utgör en överträdelse av lagar eller den affärsetiska koden. Ericsson erbjuder medarbetare och externa intressenter en speciell kommunikationskanal, som kallas Ericsson Compliance Line, för rapportering av allvarliga efterlevnadsproblem som rör koncernledning eller lokal ledning och som avser

- korruption eller oegentligheter
- tvivelaktiga redovisnings- eller revisionsfrågor
- andra frågor som kan ha en allvarlig inverkan på grundläggande intressen för Ericsson eller personlig hälsa och säkerhet.

Processen kring rapportering av överträdelser har stärkts och utvecklats ytterligare så att den innefattar både centralt och lokalt rapporterade påstådda överträdelser under 2017. Av det skälet var det ett betydligt större antal rapporter 2017 jämfört med 2016.

Under 2017 mottog bolaget 412 fall som rapporterats via Ericssons visseblåsarverktyg, Ericsson Compliance Line. Verktyget är tillgängligt via telefon eller en säker webbplats, dygnet runt alla dagar på året, och finns

i 188 länder och på över 75 språk. De överträdelser som rapporteras hanteras av Ericssons Group Compliance Forum, som består av representanter från Ericssons interrevisionsfunktion samt från Group Security och koncernfunktionerna Legal Affairs och Human Resources. Forumet informerar Revisionskommittén om alla rapporterade överträdelser, med incidentkategori, beskrivning av den påstådda överträdelserna samt information om beslut och utfall.

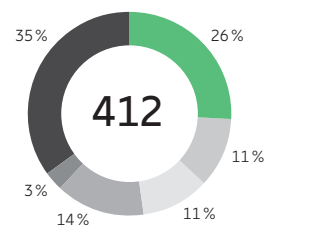
## Uppförandekoden

Ericssons uppförandekod (Code of Conduct) gäller för såväl medarbetare som leverantörer, och bygger på FN:s tio Global Compact-principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hantering av miljöfrågor och antikorruption. Ericsson är fast besluten att implementera FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter inom hela verksamheten.

Alla leverantörer måste följa kraven i Ericssons uppförandekod. Bolaget använder en riskbaserad ansats för att bedöma efterlevnaden av kraven i uppförandekoden som del av leverantörsavtalen. Bolaget har ett tydligt fokus på att minska risk, genom att identifiera portföljområden med hög risk och marknader med höga risker. Inom prioriterade områden, till exempel fordons- och trafiksäkerhet, arbete på hög höjd, arbetstider samt arbetstagares rättigheter genomför Ericsson regelbundna granskningar och samarbetar med leverantörerna för att säkerställa att mätbara, kontinuerliga förbättringar sker samt och har också infört konsekvenshantering. Resultaten följs upp för att se till att förbättringar genomförs.

Sedan 2017 har bolagets s.k. Ethics and Compliance Board, som består av flera medlemmar i koncernledningen med koncernchefen som ordförande, ansvaret för att övervaka den övergripande styrningen av efterlevnad inom koncernen.

## Rapporterade s.k. compliance-fall (2017)<sup>1)</sup>



- Ärenden som rör oegentligheter, korruption och överträdelser av regelverk
- Operativa problem
- Intressekonflikter
- Diverse %
- Säkerhetsfrågor
- HR-frågor

<sup>1)</sup> Rapportering av överträdelser som tagits emot och rapporterats till Revisionskommittén (i huvudsak mottagna via Ericsson Compliance Line men även via vissa andra kanaler, t.ex. post till koncernfunktioner eller marknadsområden förutom orelaterade skräpmejl).

# Hantering av hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrisker definieras utifrån både kort- och långsiktiga perspektiv. De är kopplade till de långsiktiga målen i den strategiska inriktningen samt till de kortsiktiga målen för det kommande året. Enligt Ericssons riskramverk delas hållbarhetsriskerna in i bransch- och marknadsrisker, kommersiella risker, operativa risker och efterlevnadsrisker. Bolaget följer Ericssons principer för riskhantering, som tillämpas inom all affärsverksamhet för hantering av hållbarhetsrisker.

Bedömning av väsentlighet är en central del av bolagets strategi för hållbarhet och ansvarsfullt företagande, målformulering,

hantering av risker och möjligheter samt för rapporteringsprocessen med avseende på dess effekt på samhälle och miljö. Ericsson beaktar ett stort antal olika ekonomi-, miljö- och samhällsrelaterade effekter som har betydelse för verksamheten eller som i betydande utsträckning påverkar våra viktigaste intressenters åsikter och beslut. Sedan 2012 har bolaget använt en väsentlighetsbedömning för att granska betydande frågor på årsbasis, med hänsyn till nya trender, återkoppling från intressenter och annan information. Justeringar görs vid behov för att införliva viktiga frågor när de uppkommer.

Koncernfunktionen Sustainability and Public Affairs samordnar hanteringen av vissa hållbarhetsrisker, t.ex. hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, mänskliga rättigheter och miljörelaterade risker. Risker hänförliga till korruption samordnas av koncernfunktionen Legal Affairs, och mångfaldsfrågor samordnas av koncernfunktionen HR.

Information om risker som kan påverka målpuppfyllandet och som därför kräver åtgärder finns i årsredovisningen 2017, not K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", och avsnittet Riskfaktorer i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen 2017.



Tekniker installerar radioutrustning i Japan och är noga med att ha en säker arbetsmiljö på ett tak.

## Klimatförändring

Ericssons forskning om koldioxidavtryck av ICT ur ett livscykelperspektiv visar att bara en tredjedel av koldioxidavtrycket kommer från direkta effekter såsom vår egen verksamhet, tillverkning och transport av nätverksutrustning. De övriga två tredjedelarna av koldioxidavtrycket från ICT kommer från den energi som förbrukas när produkterna används.

Under 2017 ökade bolaget sitt åtagande till Parisavtalet genom att förbinda sig till SBT-initiativet (Science Based Targets). Ericssons mål har blivit godkända som SBT-mål.

### Ericssons egen verksamhet

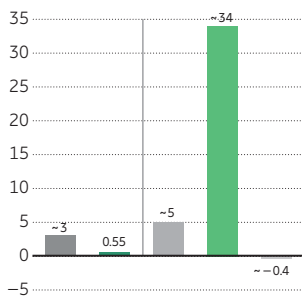
Som del av Ericsson klimatarbete hanterar bolaget det koldioxidavtryck som är en direkt effekt av den egna verksamheten genom att fokusera på följande områden: minska

#### Huvudsakliga risker innefattar:

- Ökande myndighetskrav på produkters energiförbrukning
- Extrema väderförhållanden kan påverka leverantörskedjan, vår egen verksamhet och våra kunder

### Ericssons livscykelanalyser – koldioxidavtryck 2017

Miljoner ton CO<sub>2</sub>e



Källa: Ericsson

Aktiviteter under 2017

- Leverantörskedjan
- Ericssons egen verksamhet
- Operatörsaktiviteter
- Produkter i drift
- Hantering av uttjänade produkter
- ~ Cirka

Framtida användning av produkter levererade under 2017

energiförbrukningen i byggnader, gå över från flyg- till yttransport av produkter, minska effekten av affärsresor och förbättra hanteringen av fordonsflottan.

De senaste sex åren har Ericsson minskat utsläppen av CO<sub>2</sub>e<sup>1)</sup> i absoluta termer med 48 %. Bolaget har uppnått sitt långsiktiga mål om att bibehålla utsläpp av koldioxidekvivalenter från Ericssons egen verksamhet på 2011 års nivåer fram till 2017. Detta innefattar affärsresor, produkttransporter och energiförbrukning i egna lokaler. Se figuren "Mål för koldioxidavtryck, Ericssons egen verksamhet".

Under 2017 uppdaterade bolaget sitt långsiktiga mål att minska utsläpp av koldioxidekvivalenter som orsakas av Ericssons egen verksamhet med 35 %, innefattar affärsresor, produkttransporter, energiförbrukning i egna lokaler och fordonsflottan, i absoluta tal till 2022 (basnivå 2016).

### Produkter i drift

Två tredjedelar av koldioxidavtrycket från ICT kommer från produkter i drift. Mot bakgrund av detta är produktenergiprestanda ett mycket viktigt område där Ericsson kan hjälpa sina kunder. Som del av Ericssons handlingsplan för klimatet gör bolaget löpande investeringar med syftet att förbättra energiprestanda

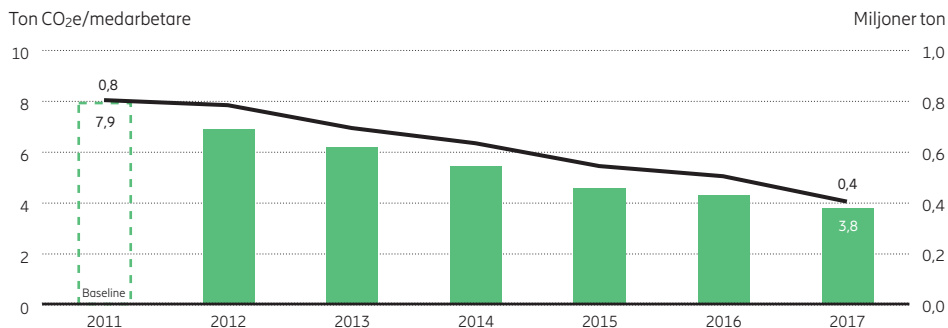
dan för sina erbjudanden med målet att utveckla innovativa produkter och lösningar som ger mobilbranschen möjlighet att uppfylla dagens och framtida trafikkrav samtidigt som energi- och klimatutmaningar beaktas. Ericsson adresserar alla dimensioner av ett nät innefattande hårdvara, mjukvara, nätprestanda och mobilsiter, och beaktar lösningar både för existerande nät och modernisering av nät. Detta innefattar förbättringar avseende nätprestanda och energiförbrukning i nätnoder, programvara och mobilsiter, som både kan användas i existerande nät och vid modernisering.

Under 2017 definierade Ericsson ett nytt mål, att uppnå energibesparingar på 35 % fram till 2022 i det nyligen presenterade Ericsson Radio System jämfört med befintlig portfölj.

Ett exempel från bolagets produktportfölj är Ericssons basbandsutrustning, som är redo för 5G och samtidigt erbjuder användning av Massive IoT, LTE, WCDMA, GSM och Transport Connectivity i en och samma enhet. Basbandet ersätter fyra enheter av den föregående produktgenerationen med bibehållen kapacitet och mer än halverad energiförbrukning.

<sup>1)</sup> CO<sub>2</sub>e = Koldioxidekvivalent

### Mål för koldioxidavtryck, Ericssons egen verksamhet<sup>1)</sup>



■ Koldioxidavtryck, ton koldioxidekvivalenter (CO<sub>2</sub>e)/medarbetare

■ Koldioxidavtryck i absoluta tal, miljoner ton

<sup>1)</sup> Ericssons egen verksamhet innefattar energiförbrukning i egna lokaler, affärsresor och produkttransporter.

Källa: Ericsson



## Effektiv användning av naturresurser

Som ett globalt företag är det viktigt att använda naturresurser effektivt och bolaget utgår från cirkulär ekonomi som plattform för innovativ produktdesign och affärsutveckling.

Ericssons fokus på cirkulär ekonomi bygger på mer än 20 år av livscykelanalyser. Där ingår data om råvaruutvinning, design, tillverkning, transport, produktanvändning och hantering av uttjänta produkter.

Eftersom Ericsson är ett företag som köper elektronik är bolaget medvetet om de potentiella riskerna i leverantörskedjan som hänger samman med resursutnyttjande, t.ex. utvinning av mineraler men även vattenbrist och risker för föroreningar. Vissa av dessa risker innefattar väpnade konflikter, brott mot mänskliga rättigheter och negativa miljöeffekter. Under 2017 stärkte bolaget sin uppförandekod så att den omfattar ansvarsfullt inköp av råvaror och tydliggjorde att alla leverantörer ska utöva due diligence vid inköp och utvinning av råvaror. Sådan due diligence ska vara i överensstämmelse med relevanta delar av OECD Due Diligence Guidance.

### Elektriskt och elektroniskt avfall (e-avfall)

Avfall från elektrisk och elektronisk utrustning är ett av de snabbast växande avfallsflödena i världen. Att minimera avfall är mycket viktigt i en cirkulär ekonomi och myndigheter i många länder utvecklar utförliga standarder med designkrav för materialåtervinning, återanvändning och återvinning.

År 2005 lanserade Ericsson sitt globala Product Take-Back Program för att minimera miljöeffekten från bolagets produkter när de är uttjänta och säkerställa att de hanteras

enligt högt ställda miljökrav. Ericsson har tagit tillbaka e-vfall ända sedan dess. Bolaget erbjuder detta program till sina kunder i 180 länder världen över. Ericsson har valt ett begränsat antal certifierade återvinningspartners som alla uppfyller internationellt erkända miljö- och återvinningsstandarder.

Att möjliggöra effektiv återanvändning och återvinning börjar med designval och bolaget använder ett livscykelperspektiv för att hantera relevanta miljöaspekter. Huvudflödena av återvunnet material är järnmetaller, andra värdefulla metaller och plast. Av de insamlade produkterna återvinns mer än 94 % av materialet, 5 % går till energiåtervinning och mindre än 1 % skickas till deponi.

En stor utmaning är att öka volymen produkter som tas tillbaka när de är uttjänta, vilket i huvudsak beror på en omfattande andrahandsmarknad för begagnad utrustning. Ericsson tog tillbaka över 11 890 ton med e-avfall från kunder 2017. Dessutom tog vi tillbaka 360 ton batterier. Bolaget ser en risk med att vissa produkter kan hamna i den informella avfallssektorn där undermåliga arbetsförhållanden och hälsorisker för arbetare kan förekomma.

För att minimera denna risk är Ericsson fortsatt engagerat i sitt mål att ta tillbaka 20 000 ton till 2020. Bolaget har påbörjat ett projekt att granska och förbättra sin verksamhet för att ta tillbaka produkter. Tillsammans med vissa av bolagets kunder har Ericsson gjort en gemensam satsning på att hantera e-avfall mer effektivt och därmed spara på värdefulla resurser.

### Huvudsakliga risker innefattar:

- Materialbrist kan påverka leverantörernas förmåga att leverera komponenter
- Ökande myndighetskrav när det gäller hållbara källor till råmaterial
- Få produkter som tas tillbaka, kan innebära en risk att produkterna hamnar i undermålig avfallshantering/avfallshantering

## Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS)

### Huvudsakliga risker innefattar:

- Underlåtelse att uppfylla legala krav och krav från kunder
- Bristande efterlevnad av arbetsmiljöstandarder i leverantörskedjan

Att kunna erbjuda en säker och sund arbetsmiljö är grundläggande för att bolaget ska kunna bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt, vilket avspeglas i OHS-policyn. Att beakta kundernas perspektiv på OHS-aspekter är viktigt, eftersom bolaget ser att OHS-krav blir allt vanligare i projekt runt om i världen.

Ericsson har en inkluderande och riskbaserad ansats i fråga om OHS, som innefattar både anställda och alla som arbetar för bolagets räkning. Detta är viktigt eftersom underleverantörer utför en stor del av installations- och servicearbete runt om i världen.

Ericsson har en nollvision för större incidenter. För att uppnå detta arbetar bolaget löpande med att öka kunskapen om hur man kan förhindra skador och arbetsrelaterade hälsoproblem samt strävar efter att säkerställa att både bolaget och dess leverantörer arbetar för att ha branschens bästa OHS-metoder.

Ericsson Global OHS Board beslutar om allmänna åtgärder för att förbättra arbetsmetoder och minska riskerna, samt fattar även beslut och ger vägledning om utveckling och införande av OHS-strategi och -metoder.

En Global Incident Review Board består av högre chefer som har ansvaret för att utreda större incidenter och avgöra om orsaken till större incidenter låg inom eller utanför Ericssons kontroll. Den ser också till att lämpliga åtgärder vidtas.

Eftersom rapporterade dödsfall och de allra flesta större incidenter har inträffat hos underleverantörer de senaste åren vet Ericsson att nyckeln ligger i att förbättra OHS-arbetet i leverantörskedjan. Ericsson fokuserar sina ansträngningar där bolaget har betydande verksamhet som kan medföra höga risker för hälsa och säkerhet och där de flesta incidenter inträffar. De tre största orsakerna till incidenter 2017 var: trafik, arbete på hög höjd och arbete med el.

Under 2017 tog Ericsson fram och lanserade ett globalt program, Driving Safety Awareness, på flera språk. Det består av en kurs i trafiksäkerhet tillsammans med workshoppar och aktiviteter för att säkerställa att dess anställda och leverantörer är helt medvetna om riskerna och om bolagets engagemang i att minska dem.

Under 2017 startade bolaget ett nytt konsekvenshanteringsprogram. Programmet leds av Procurement Board och lyfter fram vikten av att följa bestämmelser avseende säkerhet och hälsa hos våra leverantörer samt kräver uppdatering av befintliga avtal för att säkerställa att de avspeglar Ericssons globala OHS-krav. Programmet tydliggör också att Ericsson kan avsluta ett leverantörsavtal om upprepade överträdelse förekommer.

## Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen per marknadsområde

### Dödsfall (anställda på Ericsson)<sup>1,2)</sup>

	2017	2016	2015	2014	2013
Sydostasien, Oceanien och Indien	0	0	0	1	0
Nordostasien	0	0	0	0	0
Nordamerika	0	0	0	0	0
Europa och Latinamerika	0	0	0	0	0
Mellanöstern och Afrika	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

### Större incidenter (anställda på Ericsson)<sup>1,2)</sup>

	2017	2016 <sup>3)</sup>	2015	2014	2013
Sydostasien, Oceanien och Indien	8	21	2	0	0
Nordostasien	13	13	8	0	7
Nordamerika	2	4	0	0	0
Europa och Latinamerika	123	92	63	22	22
Mellanöstern och Afrika	7	7	3	3	0
<b>Totalt</b>	<b>153</b>	<b>137</b>	<b>76</b>	<b>25</b>	<b>29</b>

### Dödsfall (leverantörskedjan och övriga)<sup>1,2)</sup>

	2017	2016	2015	2014	2013
Sydostasien, Oceanien och Indien	6	6	4	7	1
Nordostasien	1	2	0	0	1
Nordamerika	0	0	0	2	2
Europa och Latinamerika	6	6	4	6	4
Mellanöstern och Afrika	10	3	19	6	7
<b>Totalt</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>15</b>

### Större incidenter (leverantörskedjan och övriga)<sup>1,2)</sup>

	2017	2016 <sup>3)</sup>	2015	2014	2013
Sydostasien, Oceanien och Indien	16	12	13	17	3
Nordostasien	6	6	0	0	4
Nordamerika	2	0	2	4	2
Europa och Latinamerika	24	23	31	15	16
Mellanöstern och Afrika	12	8	46	8	10
<b>Totalt</b>	<b>60</b>	<b>49</b>	<b>92</b>	<b>44</b>	<b>35</b>

<sup>1)</sup> På grund av omorganisationer har siffrorna i tidigare rapporter om hållbarhet och ansvarsfullt företagande lagts samman i de nya marknadsområdena.

<sup>2)</sup> Rapporterade incidenter via Ericsson Global Incident Reporting Tool.

<sup>3)</sup> Nominella avvikelser i incidentrapportering vid ursprunglig rapportering.

## Radiovågor och hälsa

I enlighet med koncernens policy om elektromagnetiska fält och hälsa testar Ericsson sina radioprodukter för att säkerställa att exponeringsnivåerna när det gäller radiovågor från produkter och nätlösningar understiger fastställda gränsvärden. Bolaget tillhandahåller även information om radiovågor och hälsa till kunder och allmänheten.

Ericsson stöder oberoende forskning för att ytterligare öka kunskapen inom detta område. Sedan 1996 har Ericsson varit med och finansierat över 100 studier med koppling till elektromagnetiska fält och hälsa, huvudsakligen genom Mobile & Wireless Forum (MWF), en internationell sammanslutning av företag med intresse i mobil och trådlös kommunikation, inklusive utvecklingen av 5G och Saker nas internet. För att garantera vetenskapligt oberoende har brandväggsavtal upprättats mellan branschsponsorerna och de forskare som utförde studierna, och alla resultat offentliggjordes genom publicering i offentligt tillgänglig vetenskaplig litteratur. Oberoende expertgrupper och hälsomyndigheter, däri-

bland Världshälsoorganisationen (WHO), har granskat de tillgängliga forskningsresultaten och har genomgående kommit fram till att de sammantaget inte visar att exponering för radiovågor från mobiltelefoner eller radiobasstationer har någon effekt på hälsan.

Ericsson utvecklar för närvarande produkter och lösningar för femte generationens (5G) mobilnät. Även om 5G förväntas ha egenskaper som sträcker sig långt bortom tidigare generationer, kommer den att baseras på liknande radioteknologi och samma riktlinjer gäller för säkerhet beträffande radiovågor. Precis som för nuvarande produkter så designar och testar Ericsson 5G-produkterna så att de uppfyller fastställda gränsvärden för exponering för radiovågor. Bolaget är också aktivt involverat i utvecklingen av tekniska standarder för 5G som säkerställer att produkter kan testas på ett ändamålsenligt sätt, och att information är tillgänglig för kunderna om hur de installerar 5G-utrustningen för att säkerställa att det inte föreligger hälso- eller säkerhetsrisker för allmänheten eller för arbetare.

### Huvudsakliga risker innefattar:

- Upplevda hälsorisker med koppling till elektromagnetiska fält i radiofrekvensområdet ökar myndighetskrav och orsakar förseningar i utbyggnad av infrastruktur



Ericsson Radio Systems.

**Huvudsakliga risker innefattar:**

- Omorganisation i syfte att förbättra lönsamhet enligt åtagandet till aktieägarna påverkar både antalet nyanställningar och reduceringar av nuvarande personalstyrka
- Begränsat antal kvinnliga kandidater inom STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) kan påverka könsfördelningen
- Bristande social jämlikhet i länder med goda utsikter för företagande kan påverka könsfördelningen

## Mångfald

Ericsson anser att mångfald har en positiv påverkan på alla aspekter av verksamheten. Företagskulturen, den globala närvaron och den innovativa andan är de styrkor som utgör grunden till bolagets strategi. Bolagets definition av mångfald går bortom etnisk tillhörighet, hudfärg och kön, och omfattar även sexuell läggning, könsidentitet, civilstånd, graviditet, föräldraskap, religion, politiska åsikter, nationalitet, etnisk bakgrund, socialt ursprung, social status, funktionshinder, ålder, medlemskap i fackföreningar eller annat engagemang som företrädare för personalstyrkan samt alla andra egenskaper som skyddas enligt nationell lag.

För att skapa den omvälvande teknik som förändrar samhället drastiskt i den helt uppkopplade världen måste Ericsson fortsätta att uppmuntra och utveckla potentialen hos den mångfald av skarpa hjärnor som utgör bolaget.

Bolaget strävar efter att vara en genusmedveten organisation, som värdesätter de skillnader som män och kvinnor tillför arbetsplatsen. 2013 formulerade Ericsson en global, långsiktig ambition att öka andelen kvinnor i organisationen. Ambitionen är att ha en personalstyrka som består av 30 % kvinnor 2020, vilket även innefattar chefer och högre chefer.

Ericsson har arbetat med årliga planer för jämställdhet sedan denna ambition uttrycktes 2013. Bolaget gör framsteg, men har ännu inte nått ända fram. Kvinnor utgör 23 % av Ericssons sammanlagda personalstyrka och 20 % av kvinnliga linjechefer. Kvinnlig representation i koncernledningen förblev oförändrad under 2017, men den kvinnliga representationen ökade bland de 200 högsta befattningarna i bolaget, 27 % under 2017 jämfört med 25 % under 2016.

Ericssons fokuserade strategi att rekrytera kvinnliga sökande visar goda framsteg, och 29 % av de nyanställda under 2017 var kvinnor. Inom Ericssons program för ledar-

skapsutveckling utgör kvinnor 39 % av deltagarna i programmen för högre chefer och 34 % i de tidiga karriärsprogrammen. Verksamhetsförändring, omorganisationer, fusioner och förvärv kan i någon utsträckning påverka könsfördelningen, och övervakas därför noga och granskas i samband med alla större förändringar inom bolaget.

För att ytterligare förbättra medvetenhet och kunskap hos dem som arbetar med rekryteringsprocessen startade bolaget en jämställdhetsutbildning med tillhörande verktyg under 2017. Bolaget granskade även de flesta platsannonser under 2017 för att kontrollera att ett könsneutralt språk används. Ericsson kommer att fortsätta öka andelen kvinnor som anställs, och andelen män och kvinnor som lämnar företaget är jämförbara.

För närvarande utgörs nästan 40 % av trafiken till Ericssons karriärportal av kvinnor, jämfört med cirka 20 % under 2015. Ericsson anser att ökningen är ett ackumulerat resultat av att fler kvinnor lyfts fram i alla våra kanaler, i våra karriärbloggar och en fokuserad rekryteringsstrategi. Ericssons karriärrelaterade blogginslag har över 50 % kvinnliga följare.

Att bygga upp en genusmedveten organisation kräver att både män och kvinnor är engagerade i arbetet. Ericsson vill behålla en konstruktiv dialog, utöka nätverket med förebilder och bekräfta att jämställdhet är en människofråga, inte en kvinnofråga.

Kampanjen #metoo som uppstod i slutet av 2017 har varit en stor möjlighet och ett forum inte bara för samhället i stort, utan även för Ericsson. Den har fördjupat våra diskussioner i bolaget och den har gett impulser till att vidta konkreta åtgärder för att förbättra jämställdheten på arbetsplatsen för alla. Målet är att alla anställda ska vara involverade i att förbättra könsrelationer, driva på jämställdhet och minimera förutfattade meningar och stereotyper.

## Respekt för mänskliga rättigheter

Ericsson arbetar aktivt med att integrera FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) i sitt ramverk för styrning samt tar upp och rapporterar om de mänskliga rättigheter som är mest framträdande för verksamheten enligt rapporteringsramverket UNGP:s. Rapporteringsramverket fastslår att ett bolags mest framträdande ("s.k. salient") frågor angående mänskliga rättigheter är de rättigheter som riskerar att ha den allvarligaste negativa påverkan på bolagets aktiviteter eller affärsrelationer. Ericsson har identifierat att bolagets mest framträdande frågor angående mänskliga rättigheter är rätten till respekt för privatlivet, yttrandefriheten samt goda arbetsvillkor. Dessa framhävs i den affärsetiska koden (Code of Business Ethics) och uppförandekoden (Code of Conduct), som båda återspeglar bolagets strävan att respektera mänskliga rättigheter.

Rätten till privatliv har identifierats som en framträdande fråga för Ericsson och för Ericssons intressenter, eftersom en missriktad användning av bolagets teknik kan bryta mot människors rätt till privatliv.

Yttrandefrihet har identifierats som en framträdande fråga för Ericsson och för Ericssons intressenter, eftersom en ökning av människors möjligheter att utnyttja sin yttrandefrihet utgör en möjlighet att förverkliga andra mänskliga rättigheter, och även ett av Ericssons viktigaste sätt för att öka värdet för kundernas kunder.

Rätten till goda arbetsvillkor för bolagets anställda och leverantörernas anställda har identifierats som en framträdande fråga. Ericsson strävar efter att förverkliga värderingarna i den affärsetiska koden och uppförandekoden i hela värdekedjan. Våra anställda är också vår mest värdefulla resurs. Om de inte behandlas rättvist riskerar vi att förlora dem.

UNGP kräver att bolag har en s.k. due diligence-process för mänskliga rättigheter i syfte att identifiera, förebygga, hantera och redovisa hur de arbetar med sin påverkan

på mänskliga rättigheter. Shift, det ledande ideella kompetenscentret för FN:s vägledande principer, har, sedan 2012, arbetat med Ericsson för att systematiskt integrera ett ramverk beträffande mänskliga rättigheter inom bolaget. Detta arbete har påtagligt stärkt Ericssons due diligence-processer inom områden som försäljning, leverantörskedjan, sammanslagning och förvärv samt drift. Bolaget fortsätter att förstärka dessa områden och väljer varje år ut vissa fokusområden eller processer att hantera. Under 2017 låg Ericssons fokus på ansvarstagande inom leverantörskedjan och frågan om modernt slaveri samt fortsatt arbete för att förstärka Sales Compliance-processen.

Syftet med Ericssons Sales Compliance-process är att identifiera försäljning som potentiellt har en negativ påverkan på mänskliga rättigheter, med aktiviteter för att minska risker som vid behov beslutas av Sales Compliance Board. Under 2017 granskades närmare 850 fall inom Sales Compliance-processen.

Beträffande leverantörskedjan måste potentiella leverantörer fylla i en obligatorisk självvärdering för leverantörer, och Ericsson kräver att leverantörer och deras underleverantörer följer kraven i uppförandekoden (CoC). Bolaget använder en riskbaserad ansats för att identifiera vilka leverantörer som ska granskas.

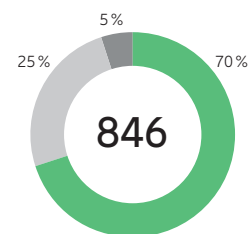
Sedan 2013 har Ericsson genomfört utvärderingar av påverkan på mänskliga rättigheter i Myanmar, Iran och Etiopien. Under 2016–2017 påbörjades även arbete för att utvärdera Kuba ur ett människorättsperspektiv samt för att minska eventuella risker med avseende på mänskliga rättigheter.

Bolaget hanterar även risker med koppling till mänskliga rättigheter genom att kontinuerligt öka medvetenheten bland anställda, leverantörer och kunder om Ericssons strävan att respektera mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Ericsson anordnar även utbildning i mänskliga rättigheter, uppförandekoden och den affärsetiska koden.

### Huvudsakliga risker innefattar:

- Missbruk av teknik skulle kunna medföra intrång i rätten till privatliv
- Bristande efterlevnad av standarder för arbetsförhållanden i leverantörskedjan

### Fall som granskats i Sales Compliance-processen (2017)



- Godkända fall
- Fall som godkänts med villkor
- Fall som avvisats

Källa: Ericsson

**Huvudsakliga risker innefattar:**

- Att personalen inte följer anti-korruptionslagar, bestämmelser och riktlinjer
- Skada på varumärke och renommé
- Brist på kunskap om Ericsson Compliance Line

## Anti-korruption

Korruption medför allvarliga juridiska risker och skadar ryktet, har en negativ inverkan på verksamhetens tillväxt, skadar relationerna med personal, kunder, aktieägare, leverantörer och samhället i stort, samt är ett allvarligt hinder för ekonomisk och social utveckling i länder världen över. Med kunder i 180 länder, varav många anses vara utsatta för en hög risk för korruption, är förebyggande arbete och ansvar av största vikt för Ericsson.

Ericsson har nolltolerans mot korruption, vilket uttrycks i bolagets affärsetiska kod. Bolaget har integrerat denna vägledande princip på högsta nivå och implementerat den i hela den globala organisationen med ett antal policyer och processer. Detta innefattar ett direktiv om anti-korruption med mer detaljerade riktlinjer, exempelvis beträffande lämpligt värde på gåvor och representation.

Bolagets anti-korruptionsprogram, som fokuserar på förebyggande och ansvar, leds av en Chief Compliance Officer, som sedan oktober 2017 rapporterar direkt till styrelsens revisionskommitté. Revisionskommittén granskar och utvärderar också programmet minst en gång per år. Dessutom har sedan 2016 bolagets Ethics and Compliance Board, som består av flera medlemmar i koncernledningen med koncernchefen som ordförande, haft ansvaret för den övergripande styrningen av efterlevnad inom koncernen.

Under 2016–2017 bjöd vi in externa specialister för att utvärdera robustheten i vårt antikorrupsionsprogram. Efter granskningen justerade vi antikorrupsionsprogrammet så att det är mer i linje med den amerikanska lagen Foreign Corrupt Practices Act (FCPA). Under 2017 stärktes programmet med nya resurser på koncernnivå och Regional Com-

pliance Officers utsågs för alla marknadsområden. Dessutom ingår antikorrupsion i koncernens mål för hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Under 2017 fortsatte bolaget att implementera ett automatiskt granskningsverktyg för antikorrupsion vid due diligence-arbete avseende leverantörer och externa parter, som började införas under 2016. I slutet av 2017 hade närmare 93 procent av de aktiva anställda genomgått bolagets e-utbildning i antikorrupsion sedan utbildningen infördes 2013. En anpassad onlineutbildning i antikorrupsion för Ericssons leverantörer finns också på bolagets webbplats.

Under 2017 införde Ericsson en granskningsprocess med fokus på etik och efterlevnad. Hittills har vi använt den vid utnämningar till ledningsgruppen och för cirka 110 anställda i utsatta positioner. Alla medlemmar i den nuvarande ledningsgruppen har granskats och alla framtida rekryteringar till dessa befattningar kommer att genomgå obligatorisk granskning. Business Partner Review Boards har inrättats i alla marknadsområden för att övervaka minskning av korruptionsrisk med avseende på samarbete med nya affärspartner.

Ericsson samarbetar frivilligt vid förfrågningar från United States Securities and Exchange Commission och justitiedepartementet i USA gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Dessa förfrågningar gäller för närvarande perioden 1 januari 2007 och framåt och Ericsson kommer att offentliggöra ytterligare information om dessa förfrågningar i den omfattning som krävs.

### Styrelsen

Stockholm 23 februari 2018

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)

Org. nr. 556016-0680



# Revisionsberättelse

## Revisors rapport över översiktlig granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten

*Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org. nr. 556016-0680*

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) ("Ericsson") att översiktligt granska "Hållbarhetsrapport – rapport om utveckling och risker" för år 2017 på sidorna 147–158, som även utgör Ericssons lagstadgade hållbarhetsrapport.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsrapport som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000, *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*, utgiven av IAASB. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FAR:s rekommendation RevR 12, *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (*International Standard on Quality Control*) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vår granskning utgår från årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapport. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

### Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 23 februari 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl  
Specialistmedlem i FAR

# Ericssonaktien

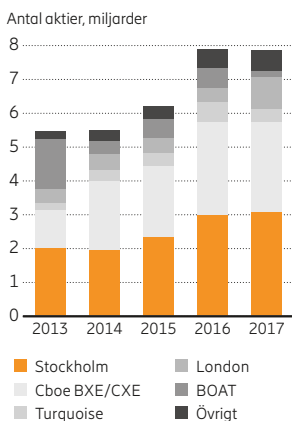
## Börshandel

Ericssonaktien (A- och B-aktie) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. B-aktierna kan också handlas i form av American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York, bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR), under symbolen ERIC. En ADS representerar en B-aktie.

Under 2017 omsattes cirka 3,1 (3,0) miljarder aktier på Nasdaq Stockholm och cirka 1,2 (1,3) miljarder ADS i USA (inkl. NASDAQ New York). Totalt 4,3 (4,3) miljarder Ericssonaktier omsattes således på börserna i Stockholm och i USA. Handeln i Ericssonaktier ökade med cirka 2 % på Nasdaq Stockholm och minskade med cirka 5 % i USA jämfört med 2016. I och med implementeringen av Mifid-direktivet inom EU har aktiehandeln blivit allt mer fragmenterad över ett flertal handelsplatser och handelskategorier. Handel på MTF:er (handelsplattformar) och andra handelsplatser har tagit marknadsandelar från fondbörser som Nasdaq Stockholm.

Handeln i Stockholm stod för 39 % av den totala handeln 2017, jämfört med 37 % 2013. Den totala omsättningen av Ericsson B på samtliga handelsplatser har ökat under de senaste fem åren, från 5,5 miljarder aktier 2013 till 7,9 miljarder aktier 2017. Över samma period har handeln av Ericsson ADS i USA ökat något, från 1,0 miljarder ADS till 1,2 miljarder ADS.

### Aktiehandel på olika marknadsplatser (B-aktier)



## Ericssonaktien

### Aktie-/ADS-noteringar

Nasdaq Stockholm

NASDAQ New York

### Aktiedata

Totalt antal utfärdade aktier	3 334 151 735
varav A-aktier, med en röst vardera <sup>1)</sup>	261 755 983
varav B-aktier, med en tiondels röst vardera <sup>1)</sup>	3 072 395 752
Ericssons egna B-aktier	50 265 499
Kvotvärde	SEK 5,00
Marknadsvärde per den 31 december 2017	Cirka 179 miljarder SEK
ICB (Industry Classification Benchmark)	9500

<sup>1)</sup> A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

### Namn

Nasdaq Stockholm	ERICA/ERIC B
NASDAQ New York	ERIC
Bloomberg Nasdaq Stockholm	ERICA SS/ERICB SS
Bloomberg NASDAQ	ERIC US
Reuters Nasdaq Stockholm	ERICa.ST/ERICb.ST
Reuters NASDAQ	ERIC.O

## Förändring i antal aktier och aktiekapital 2013–2017

År	Datum	Antal utestående aktier	Aktiekapital (SEK)
2013	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2014	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2015	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2016	11 maj, nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier) <sup>1)</sup>	26 100 000	130 500 000
2016	31 december	3 331 151 735	16 655 758 678
2017	10 maj, nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier) <sup>2)</sup>	3 000 000	15 000 000
2017	31 december	3 334 151 735	16 670 758 678

<sup>1)</sup> Årsstämman 2016 beslöt att emittera 26 100 000 C-aktier för 2016 års program för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med bemyndigandet från årsstämman beslöt styrelsen under andra kvartalet 2016 att återköpa de nyemitterade aktierna, som därefter konverterades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är SEK 5 per aktie, eller totalt SEK 130,5 miljoner, och aktierna representerar mindre än en procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 130,7 miljoner.

<sup>2)</sup> Årsstämman 2017 beslöt att emittera 3 000 000 C-aktier för 2017 års program för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med bemyndigandet från årsstämman, beslöt styrelsen under andra kvartalet 2017 att återköpa de nyemitterade aktierna, som därefter konverterades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är SEK 5 per aktie, eller totalt SEK 15 miljoner, och aktierna representerar mindre än 0,1 procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 15,1 miljoner.

## Aktiebaserade nyckeltal

	2017	2016	2015	2014	2013
Vinst (förlust) per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	-10,74	0,52	4,13	3,54	3,69
Vinst (förlust) per aktie (icke-IFRS), SEK <sup>2)</sup>	-4,04	2,66	6,06	4,80	5,62
Utdelning per aktie, SEK <sup>3)</sup>	1,00	1,00	3,70	3,40	3,00
Totalavkastning (procent)	3	-32	-9	24	25
P/E-tal	n/a	101	20	26	21

<sup>1)</sup> Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

<sup>2)</sup> Vinst per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstrukturingskostnader, SEK. Ett avsnitt med avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) finns på sidan 166–169.

<sup>3)</sup> För 2017 enligt styrelsens förslag.

Definitioner av finansiella termer finns i kapitlet Ordlista och Finansiella begrepp.

## Aktie- och ADS-priser

### Aktiekurser på aktiens huvudsakliga handelsplats

#### – Nasdaq Stockholm

Tabellen nedan visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons A- och B-aktier för de angivna tidsperioderna enligt vad som rapporterats av Nasdaq Stockholm. Handeln på børsen stänger normalt kl.17.30 på bankdagar. Förutom den officiella handeln förekommer även handel utanför børsen och på alternativa handelsplatser under normala öppettider för handel, och även efter kl.17.30.

Nasdaq Stockholm publicerar dagligen en officiell kurslista med information om volymen av genomförda transaktioner för varje noterad aktie tillsammans med dagens högsta och lägsta kurs. Den officiella kurslistan speglar information om kurser och volymer för handel som genomförts av borsmedlemmarna.

### Aktiekurser på NASDAQ New York – ADS

Tabellen nedan visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons ADS på NASDAQ New York för de angivna tidsperioderna. Noteringarna på NASDAQ New York representerar priser mellan handlare exklusivt ställda köp- och säljpriser samt courtage, och representerar inte nödvändigtvis faktiska transaktioner.

#### Aktiekurser på Nasdaq Stockholm

(SEK)	2017	2016	2015	2014	2013
A-aktien, sista handelsdag	53,25	53,00	79,35	88,25	74,50
A-aktien, högsta (2 juni 2017)	64,80	80,80	111,30	91,80	86,95
A-aktien, lägsta (21 september 2017)	44,17	45,20	72,00	71,55	50,00
B-aktien, sista handelsdag	53,85	53,50	82,30	94,35	78,50
B-aktien, högsta (2 juni 2017)	64,95	83,60	120,00	96,40	90,95
B-aktien, lägsta (21 september 2017)	43,75	43,19	75,30	75,05	64,50

Källa: Nasdaq Stockholm.

#### Aktiekurser på NASDAQ New York

(USD)	2017	2016	2015	2014	2013
ADS, sista handelsdag	6,68	5,83	9,61	12,10	12,24
ADS, högsta (12 juli 2017)	7,47	10,20	13,14	13,61	14,22
ADS, lägsta (21 september 2016)	5,52	4,83	8,87	11,20	9,78

Källa: NASDAQ New York.

### Aktiekurser Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York

Period	Nasdaq Stockholm				NASDAQ New York.	
	SEK per A-aktie		SEK per B-aktie		USD per ADS <sup>1)</sup>	
	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta
<b>Högsta och lägsta aktiekurs per år</b>						
2013	86,95	50,00	90,95	64,50	14,22	9,78
2014	91,80	71,55	96,40	75,05	13,61	11,20
2015	111,30	72,00	120,00	75,30	13,14	8,87
2016	80,80	45,20	83,60	43,19	10,20	4,83
2017	64,80	44,17	64,95	43,75	7,47	5,52
<b>Högsta och lägsta aktiekurs per kvartal</b>						
2016 Första kvartalet	80,40	70,10	83,60	70,65	10,10	8,43
2016 Andra kvartalet	80,80	58,95	83,60	59,60	10,20	7,03
2016 Tredje kvartalet	66,75	57,20	67,75	56,60	7,88	6,68
2016 Fjärde kvartalet	62,50	45,20	62,40	43,19	7,24	4,83
2017 Första kvartalet	61,00	50,50	60,20	49,45	6,76	5,61
2017 Andra kvartalet	64,80	54,00	64,95	54,55	7,43	6,20
2017 Tredje kvartalet	62,90	44,17	63,35	43,75	7,47	5,52
2017 Fjärde kvartalet	56,00	45,20	56,80	45,18	6,74	5,56
<b>Högsta och lägsta aktiekurs per månad</b>						
Augusti 2017	52,60	45,79	52,85	45,88	6,40	5,75
September 2017	48,74	44,17	47,15	43,75	5,88	5,52
Oktober 2017	54,50	45,20	54,45	45,18	6,61	5,56
November 2017	55,30	49,18	55,60	49,23	6,56	5,84
December 2017	56,00	51,50	56,80	51,60	6,74	6,12
Januari 2018	59,10	50,70	59,22	50,38	7,37	6,28

<sup>1)</sup> En ADS = 1 B-aktie.

Källa: Nasdaq Stockholm och Nasdaq New York.

## Aktieägare

Den 29 december 2017 hade moderbolaget 433 778 aktieägare registrerade hos Euroclear Sweden AB (central värdepappersförvarare), varav 976 med adress i USA. Enligt information från bolagets deponarie, Deutsche Bank, fanns det 312 577 282 ADS (American Depositary Shares) utestående per den 31 december 2017, och 3 677 registrerade innehavare av ADS. Ett stort antal ADS förvaltas av banker, mäklare och förvaltare för kunders räkning. Den 17 januari 2018 fanns 77 388 sådana konton.

Enligt tillgängliga uppgifter ägdes i slutet av 2017 cirka 89 % av A- och B-aktierna av svenska och internationella institutioner. Bolagets stora aktieägare har ingen annan rösträtt än övriga aktieägare, som äger samma aktieslag. Så vitt Ericsson känner till ägs eller kontrolleras bolaget ej direkt eller indirekt av något annat bolag, av någon utländsk regering eller av några fysiska eller juridiska personer, ensamma eller i förening.

Tabellen nedan visar det totala antalet aktier i moderbolaget som ägdes av ledande befattningshavare och styrelseledamöter (inklusive suppleanter) den 31 december 2017.

### Ledande befattningshavare och styrelseledamöter, aktieinnehav

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Rösträtter, procent
Ledande befattningshavare och styrelseledamöter (30 personer)	408	2 045 329	0,04 %

För enskilda individers innehav, se Bolagsstyrningsrapporten.

### Geografisk fördelning av aktiekapital inklusive privata aktieägare och Ericssons egna B-aktier

Procent av kapital

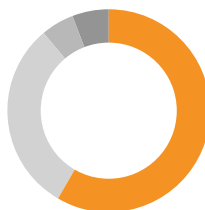


	2017	2016
Sverige	42,60 %	35,28 %
USA	26,37 %	26,98 %
Storbritannien	10,91 %	10,89 %
Norge	4,20 %	4,92 %
Bahamas	1,25 %	1,23 %
Övriga länder	14,67 %	20,70 %

Källa: Nasdaq

### Aktieägare, fördelning typ av ägare

Procentuellt ägande (röster)



	2017	2016
Svenska institutioner	58,47 %	55,17 %
varav:		
– Investor AB	22,18 %	21,77 %
– AB Industrivärden <sup>1)</sup>	19,26 %	19,27 %
– Cevian Capital	4,38 %	
Utländska institutioner	30,54 %	34,08 %
Privata svenska investerare	5,36 %	5,90 %
Övriga	5,63 %	4,85 %

Källa: Nasdaq

<sup>1)</sup> Tillsammans med SHB Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening.

### Aktieinnehav, storleksfördelat<sup>1)</sup>

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier A	Antal aktier B	Andel av aktiekapital	Procentuellt ägande (röster)	Marknadsvärde (MSEK)
1–500	343 539	1 397 245	45 186 318	1,40 %	1,04 %	2 507 687
501–1 000	40 807	1 048 320	29 820 447	0,93 %	0,71 %	1 661 654
1 001–5 000	40 360	3 133 590	84 741 490	2,64 %	2,04 %	4 730 193
5 001–10 000	5 011	1 226 246	34 630 068	1,08 %	0,82 %	1 930 127
10 001–15 000	1 305	577 235	15 578 370	0,48 %	0,38 %	869 633
15 001–20 000	640	403 401	11 010 962	0,34 %	0,26 %	614 421
20 001–	2 116	253 969 946	2 851 270 556	93,13 %	94,75 %	167 064 819
<b>Totalt 31 december 2017<sup>2)</sup></b>	<b>433 779</b>	<b>261 755 983</b>	<b>3 072 395 752</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>179 387 017</b>

<sup>1)</sup> Källa: Euroclear

<sup>2)</sup> Inkluderar en förvaltdifferens om 157 541 aktier.

Följande tabell visar aktieinformation per den 31 december 2017 avseende de 15 största aktieägarna, i rangordning efter röstetal samt deras totala andel röster i procent per den 31 december 2017, 2016 och 2015.

### De största ägarnas aktieinnehav per den 31 december 2017 samt total andel röster i procent per den 31 december 2017, 2016 och 2015

Person eller organisation <sup>1)</sup>	Antal A-aktier	Procent av totalt antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av totalt antal B-aktier	Procent av totalt antal A+B-aktier	2017 Procent av totalt antal röster	2016 Procent av totalt antal röster	2015 Procent av totalt antal röster
Investor AB	115 762 803	44,23	104 584 545	3,40	6,61	22,18	21,77	21,50
AB Industrivärden	86 052 615	32,88	1 000 000	0,03	2,61	15,14	15,15	15,20
Cevian Capital	305 861	0,12	246 168 565	8,01	7,39	4,38	0,00	0,00
Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse	23 430 790	8,95	0	0,00	0,70	4,12	4,12	4,85
AMF Pensionsförsäkring AB	7 870 000	3,01	80 999 298	2,64	2,67	2,81	2,20	1,73
Swedbank Robur Fonder AB	35 458	0,01	120 001 341	3,91	3,60	2,12	2,61	2,34
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	0	0,00	119 816 623	3,90	3,59	2,11	1,92	1,48
Dodge & Cox	0	0,00	117 323 642	3,82	3,52	2,06	2,07	2,00
Hotchkis and Wiley Capital Management, LLC	0	0,00	117 016 796	3,81	3,51	2,06	1,10	0,51
AFA Försäkring AB	10 723 000	4,10	8 806 580	0,29	0,59	2,04	2,18	2,18
PRIMECAP Management Company	0	0,00	84 209 679	2,74	2,53	1,48	1,58	1,33
Silchester International Investors, L.L.P.	0	0,00	81 685 213	2,66	2,45	1,44	1,31	0,00
The Vanguard Group, Inc.	321 298	0,12	72 997 853	2,38	2,20	1,34	1,07	0,96
State Street Global Advisors (US)	0	0,00	74 122 413	2,41	2,22	1,30	1,54	1,01
Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt	4 747 922	1,81	23 165 094	0,75	0,84	1,24	1,39	1,59
Övriga	12 506 236	4,78	1 820 498 110	59,25	54,98	34,19	40,00	43,31
<b>Totalt</b>	<b>261 755 983</b>	<b>100</b>	<b>3 072 395 752</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

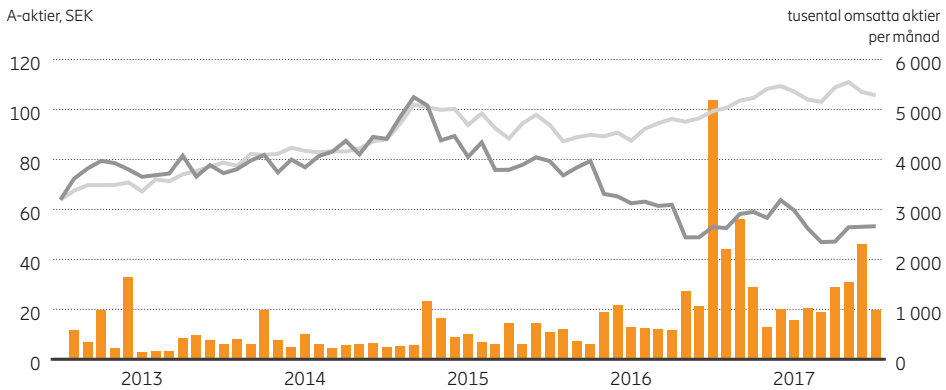
<sup>1)</sup> Källa: Nasdaq

## Kursutveckling

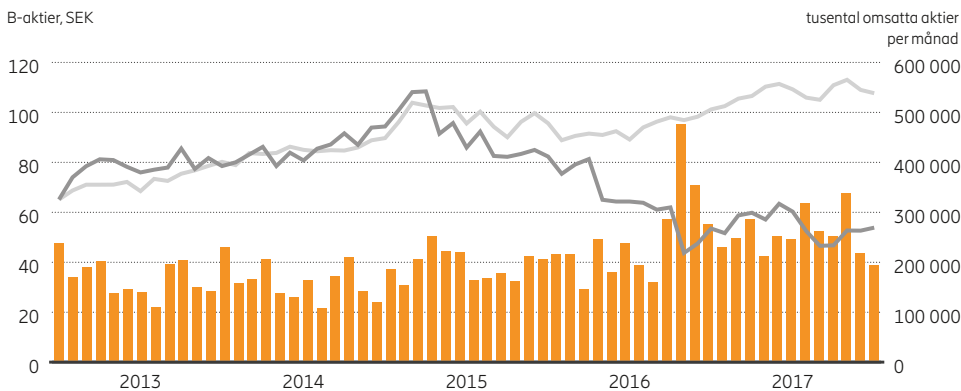
Ericssons marknadsvärde ökade med 0,7 % under 2017 till SEK 179 miljarder, jämfört med en minskning med –34,9 % till SEK 178 miljarder under 2016. År 2017 ökade jämförelseindex, OMX Stockholm, på Nasdaq Stockholm med 6,4 %, NASDAQ-börsens kompositindex ökade med 28,2 % och S&P 500 Index ökade med 19,4 %.

### Aktieomsättning och kursutveckling, Nasdaq Stockholm

A-aktier, SEK



B-aktier, SEK

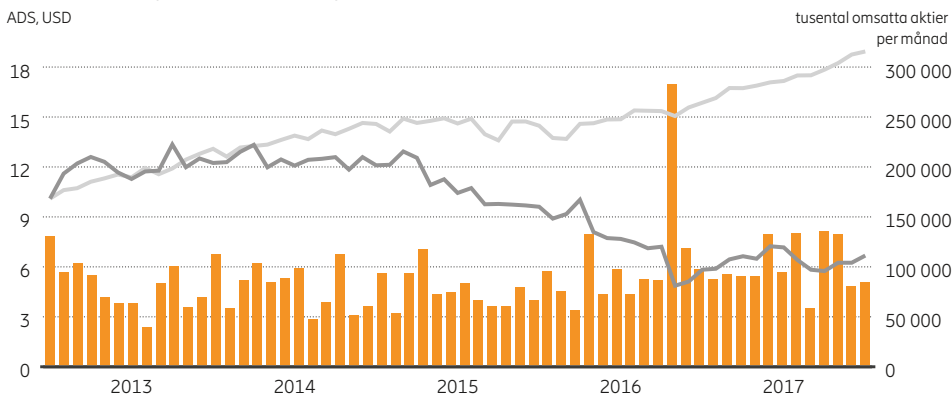


■ Omsatta aktier, tusental per månad ■ Ericsson-aktien ■ Nasdaq Stockholm Index

Volymen avser endast handel på Nasdaq Stockholm.

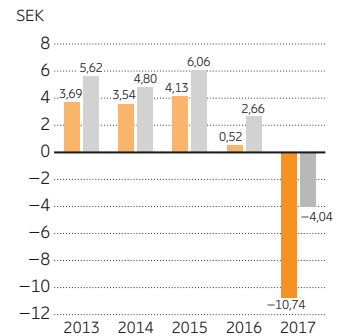
### Aktieomsättning och kursutveckling, amerikanska marknaden

ADS, USD



■ Omsatta ADS, tusental per månad ■ Ericsson ADS ■ S&P 500

### Vinst per aktie, efter utspädning

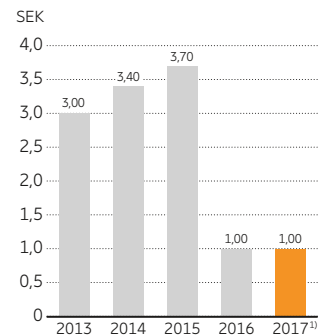


■ Vinst per aktie, efter utspädning

■ Vinst per aktie efter utspädning, icke-IFRS<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Vinst per aktie, efter utspädning, exklusive omstrukturingskostnader samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, SEK.

### Utdelning per aktie



<sup>1)</sup> För 2017 enligt styrelsens förslag.

# Tioårsöversikt

Definitioner av vissa finansiella termer finns i Finansiella begrepp.

## Tioårsöversikt

	2017	Förändring
<b>Resultaträknings- och kassaflödesposter, SEK miljoner</b>		
Nettoomsättning	201 303	-10 %
Rörelseomkostnader	-70 563	17 %
Rörelseresultat (förlust)	-38 126	-
Periodens resultat (förlust)	-35 063	-
Omstruktureringskostnader	8 501	12 %
Kassaflöde från rörelsen	9 601	-31 %
<b>Ställning vid årets slut, SEK miljoner</b>		
Balansomslutning	260 544	-8 %
Materiella anläggningstillgångar	12 857	-23 %
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	99 540	-29 %
Innehav utan bestämmande inflytande	636	-6 %
<b>Nyckeltal per aktie</b>		
Vinst (förlust) per aktie, SEK	-10,74	-
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning, SEK	-10,74	-
Utdelning per aktie, SEK	1,00 <sup>1)</sup>	0 %
Antal utestående aktier (miljoner)		
vid årets slut, före utspädning	3 284	0 %
i medeltal, före utspädning	3 277	0 %
i medeltal, efter utspädning	3 317	0 %
<b>Övrig information, SEK miljoner</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	3 877	-37 %
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	6 314	38 %
Investering/aktivering av immateriella tillgångar	1 759	-
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	21 578	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	37 887	20 %
i procent av nettoomsättningen	18,8 %	-
Omsättningshastighet i lager, dagar	64	-7 %
<b>Alternativa nyckeltal (APM)<sup>2)</sup></b>		
Bruttomarginal	22,1 %	-
Rörelsemarginal	-18,9 %	-
EBITA-marginal	-10,7 %	-
Kassagenerering	-58 %	-
Fritt kassaflöde	5 109	-
Sysselsatt kapital, SEK miljoner	158 230	-17 %
Avkastning på eget kapital	-29,4 %	-
Avkastning på sysselsatt kapital	-22,0 %	-
Soliditet	38,4 %	-
Kapitalomsättningshastighet	1,2	0 %
Rörelsekapital, SEK miljoner	59 779	-33 %
Bruttokassa, SEK miljoner	67 702	17 %
Nettokassa, SEK miljoner	34 657	11 %
<b>Statistiska uppgifter vid årets slut</b>		
Antal anställda	100 735	-10 %
varav i Sverige	13 864	-9 %
Exportförsäljning från Sverige, SEK miljoner	86 812	-19 %

<sup>1)</sup> För 2017, enligt styrelsens förslag.

<sup>2)</sup> En avstämning mot närmast avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna för 2017 och tio jämförelseår finns tillgänglig på följande sidor.



2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
222 608	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930
-60 501	-64 129	-63 408	-58 509	-58 856	-59 321	-58 630	-59 963	-60 558
6 299	21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918	16 252
1 895	13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127	11 667
7 567	5 040	1 456	4 453	3 447	3 184	6 814	11 259	6 760
14 010	20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476	24 000
283 347	284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809	285 684
16 734	15 901	13 341	11 433	11 493	10 788	9 434	9 606	9 995
139 817	146 525	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870	140 823
675	841	1 003	1 419	1 600	2 165	1 679	1 157	1 261
0,53	4,17	3,57	3,72	1,80	3,80	3,49	1,15	3,54
0,52	4,13	3,54	3,69	1,78	3,77	3,46	1,14	3,52
1,00	3,70	3,40	3,00	2,75	2,50	2,25	2,00	1,85
3 269	3 256	3 242	3 231	3 220	3 211	3 200	3 194	3 185
3 263	3 249	3 237	3 226	3 216	3 206	3 197	3 190	3 183
3 303	3 282	3 270	3 257	3 247	3 233	3 226	3 212	3 202
6 129	8 338	5 322	4 503	5 429	4 994	3 686	4 006	4 133
4 569	4 689	4 316	4 209	4 012	3 546	3 296	3 502	3 105
5 260	5 228	6 184	4 759	13 247	2 748	7 246	11 413	1 287
4 550	5 538	5 629	5 928	5 877	5 490	6 657	8 621	5 568
31 635	34 844	36 308	32 236	32 833	32 638	31 558	33 055	33 584
14,2%	14,1%	15,9%	14,2%	14,4%	14,4%	15,5%	16,0%	16,1%
69	64	64	62	73	78	74	68	68
29,8%	34,8%	36,2%	33,6%	31,6%	35,1%	36,5%	34,0%	35,5%
2,8%	8,8%	7,4%	7,8%	4,6%	7,9%	8,1%	2,9%	7,8%
4,0%	10,5%	9,3%	9,8%	6,6%	9,9%	11,0%	6,7%	9,4%
175%	85%	84%	79%	116%	40%	112%	117%	92%
254	7 515	4 593	8 337	14 992	-169	17 058	4 085	22 611
190 901	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439
1,2%	9,3%	8,1%	8,7%	4,1%	8,5%	7,8%	2,6%	8,2%
3,2%	11,6%	9,8%	10,7%	6,7%	11,3%	9,6%	4,3%	11,3%
49,6%	51,8%	49,5%	52,6%	50,4%	51,8%	52,1%	52,3%	49,7%
1,2	1,3	1,2	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1	1,2
89 039	104 811	103 246	106 940	100 619	109 552	105 488	99 079	99 951
57 877	66 270	72 159	77 089	76 708	80 542	87 150	76 724	75 005
31 191	41 150	48 014	47 634	48 041	49 521	56 387	44 604	44 524
111 464	116 281	118 055	114 340	110 255	104 525	90 261	82 493	78 740
15 303	17 041	17 580	17 858	17 712	17 500	17 848	18 217	20 155
107 036	117 486	113 734	108 944	106 997	116 507	100 070	94 829	109 254

# Alternativa nyckeltal

Detta avsnitt innehåller en avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) mot närmast avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna. Redovisningen av APMs har begränsningar som analyshjälpmedel, och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS.

APMs redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av pågående rörelseresultat, som hjälp vid prognos av kommande perioder och för att förenkla en meningsfull jämförelse av resultat mellan

perioder. Ledningen använder dessa APMs för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning.

De APMs som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

Fritt kassaflöde har lagts till som ett APM under året.

## Avkastning på eget kapital

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Periodens resultat (förlust) hänförligt till aktieägare i moderbolaget	-35 206	1 716	13 549	11 568	12 005	5 775	12 194	11 146	3 672	11 273
Genomsnittligt eget kapital										
Eget kapital vid periodens början	139 817	146 525	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870	140 823	134 112
Eget kapital vid periodens slut	99 540	139 817	146 525	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870	140 823
Genomsnittligt eget kapital	119 679	143 171	145 416	142 255	138 544	139 994	144 106	142 488	140 347	137 468
Avkastning på eget kapital (%)	-29,4%	1,2%	9,3%	8,1%	8,7%	4,1%	8,5%	7,8%	2,6%	8,2%

### Definition

Periodens resultat (förlust) hänförligt till aktieägare i moderbolaget som procentandel av genomsnittligt eget kapital.

### Orsak till användning

Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är ett mått på hur investeringarna används för att generera ökade intäkter.

## Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Rörelseresultat (förlust)	-38 126	6 299	21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918	16 252
Finansiella intäkter	-361	-115	525	1 277	1 346	1 708	2 882	1 047	1 874	3 458
Rörelseresultat (förlust) + finansiella intäkter	-38 487	6 184	22 330	18 084	19 191	12 166	20 782	17 502	7 792	19 710
Genomsnittligt sysselsatt kapital										
Sysselsatt kapital vid periodens början	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 459	168 456
Sysselsatt kapital vid periodens slut	158 230	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439
Genomsnittligt sysselsatt kapital	174 566	193 026	192 495	185 371	178 778	181 480	184 474	182 160	182 060	175 448
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-22,0%	3,2%	11,6%	9,8%	10,7%	6,7%	11,3%	9,6%	4,3%	11,3%

### Definition

Rörelseresultat (förlust) samt finansiella intäkter som procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Orsak till användning

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn tagits till hur mycket kapital som använts. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.

## Bruttokassa

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Kassa och likvida medel	35 884	36 966	40 224	40 988	42 095	44 682	38 676	30 864	22 798	37 813
Kortfristiga räntebärande placeringar	6 713	13 325	26 046	31 171	34 994	32 026	41 866	56 286	53 926	37 192
Långfristiga räntebärande placeringar	25 105	7 586	-	-	-	-	-	-	-	-
Bruttokassa	67 702	57 877	66 270	72 159	77 089	76 708	80 542	87 150	76 724	75 005

### Definition

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga).

### Orsak till användning

Bruttokassa visar den totala tillgängliga kassan och räntebärande placeringar och är en parameter för att beräkna nettokassan.

**Bruttomarginal**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Bruttoresultat	44 545	66 365	85 819	82 427	76 371	72 080	79 721	74 254	70 199	74 269
Nettoomsättning	201 303	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930
Bruttomarginal (%)	22,1%	29,8%	34,8%	36,2%	33,6%	31,6%	35,1%	36,5%	34,0%	35,5%

**Definition**

Rapporterat bruttoresultat som procent av nettoomsättningen.

**Orsak till användning**

Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis affärsmix, andel tjänster, prisutveckling och kostnadsminskningar. Bruttomarginalen är ett viktigt internt mått, och denna siffra redovisas även i resultaträkningen, eftersom bolaget anser att det ger den som läser de finansiella rapporterna en bättre förståelse av utvecklingen av koncernens verksamhet.

**EBITA-marginal**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Periodens resultat (förlust)	-35 063	1 895	13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127	11 667
Skatter	-4 267	2 131	6 199	4 668	4 924	4 244	5 552	4 548	2 116	5 559
Finansiella intäkter och kostnader	1 204	2 273	1 933	996	747	276	-221	672	-325	-974
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	16 652	2 650	4 139	4 328	4 521	4 553	4 470	5 944	7 817	3 280
EBITA	-21 474	8 949	25 944	21 135	22 366	15 011	22 370	22 399	13 735	19 532
Nettoomsättning	201 303	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930
EBITA-marginal (%)	-10,7%	4,0%	10,5%	9,3%	9,8%	6,6%	9,9%	11,0%	6,7%	9,4%

**Definition**

Resultat (förlust) före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, uttryckt som procent av periodens nettoomsättning.

**Orsak till användning**

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar är normalt icke-kassapåverkande poster i årets resultaträkning. EBITA-marginalen i procent ger en indikation på finansiellt resultat utan påverkan från förvärvade bolag.

**Fritt kassaflöde**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Kassaflöde från rörelsen	9 601	14 010	20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476	24 000
Kapitaliserade utgifter och övriga investeringar										
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-3 877	-6 129	-8 338	-5 322	-4 503	-5 429	-4 994	-3 686	-4 006	-4 133
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 016	482	1 301	522	378	568	386	124	534	1 373
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	-289	-984	-2 201	-4 442	-3 147	-11 529	-3 181	-3 286	-19 321	-74
Avyttring av dotterföretag och verksamheter	565	362	1	48	465	9 452	53	454	1 239	1 910
Balanserade utvecklingskostnader	-1 444	-4 483	-3 302	-1 523	-915	-1 641	-1 515	-1 644	-1 443	-1 409
Övriga investeringsaktiviteter	-463	-3 004	-543	-3 392	-1 330	1 540	-900	-1 487	2 606	944
Fritt kassaflöde	5 109	254	7 515	4 593	8 337	14 992	-169	17 058	4 085	22 611

**Definition**

Kassaflöde från rörelsen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar.

**Orsak till användning**

Fritt kassaflöde representerar den kassa genererad av koncernen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar. Fritt kassaflöde kan användas för att expandera verksamheten, betala utdelning och reducera skulder.

**Kapitalomsättningshastighet**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	201 303	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930
Genomsnittligt sysselsatt kapital										
Sysselsatt kapital vid periodens början	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439	168 456
Sysselsatt kapital vid periodens slut	158 230	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439
Genomsnittligt sysselsatt kapital	174 566	193 026	192 495	185 371	178 778	181 480	184 474	182 160	182 060	175 448
Kapitalomsättningshastighet (gångar)	1,2	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1	1,2

**Definition**

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Orsak till användning**

Omsättningshastighet i sysselsatt kapital beskriver hur effektivt investeringskapital används för att generera intäkter.

**Kassagenerering**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Periodens resultat (förlust)	-35 063	1 895	13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127	11 667
Periodens resultat justerat för poster som inte ingår i kassaflödet	-16 480	8 007	24 284	22 343	22 002	19 015	25 182	23 725	20 983	25 985
Kassaflöde från rörelsen	9 601	14 010	20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476	24 000
Kassagenerering (%)	-58%	175%	85%	84%	79%	116%	40%	112%	117%	92%

**Definition**

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av periodens resultat (förlust) och justeringar för avstämning av periodens resultat mot kassa, uttryckt i procent.

**Orsak till användning**

Kassagenereringsmålet avspeglar ett starkt fokus på bolagets kassaflöde. Måttet har använts som ett av de tre målen i programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV).

**Nettokassa**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Kassa och likvida medel	35 884	36 966	40 224	40 988	42 095	44 682	38 676	30 864	22 798	37 813
+ Kortfristiga räntebärande placeringar	6 713	13 325	26 046	31 171	34 994	32 026	41 866	56 286	53 926	37 192
+ Långfristiga räntebärande placeringar	25 105	7 586	-	-	-	-	-	-	-	-
- Kortfristig upplåning	2 545	8 033	2 376	2 281	7 388	4 769	7 765	3 808	2 124	5 542
- Långfristig upplåning	30 500	18 653	22 744	21 864	22 067	23 898	23 256	26 955	29 996	24 939
Nettokassa	34 657	31 191	41 150	48 014	47 634	48 041	49 521	56 387	44 604	44 524

**Definition**

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar kort- och långfristig upplåning).

**Orsak till användning**

En positiv nettokassa som är större än pensionsskulderna är ett av bolagets kapitalmål. Detta skapar det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital.

**Organisk valutakursjusterad försäljningstillväxt**

MSEK	2017	2016	2015	2014 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	201 303	222 608	246 920	227 983
Förvärv/avyttringar	-	-313	-422	-2 590
Netto valutaeffekter	-306	254	-30 307	-10 409
Jämförbar nettoomsättning exklusive valutaeffekter	200 997	222 549	216 191	214 984
Organisk valutakursjusterad försäljningstillväxt (%)	-10%	-10%	-5%	-4%

<sup>1)</sup> Delvis justerad för den initiala betalningen för immateriella rättigheter och licenser från Samsung under fjärde kvartalet 2013.

**Definition**

Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv och avyttringar samt valutaeffekter.

**Orsak till användning**

Ericssons redovisningsvaluta är SEK medan de totala intäkterna i huvudsak är i andra valutor. Rapporterad försäljningstillväxt är beroende av att växelkursen mellan SEK och andra valutor flukturerar, och dessutom kan förvärvade och avyttrade verksamheter påverka. Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter visar den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för dessa parametrar.

**Rörelsekapital**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Kortfristiga tillgångar	154 820	175 771	189 525	201 789	190 896	193 254	198 816	198 443	182 442	198 525
Ikke räntebärande avsättningar och skulder, kortfristiga										
Kortfristiga avsättningar	-6 350	-5 411	-3 662	-4 225	-5 140	-8 427	-5 985	-9 391	-11 970	-14 039
Leverantörsskulder	-26 321	-25 318	-22 389	-24 473	-20 502	-23 100	-25 309	-24 959	-18 864	-23 504
Övriga kortfristiga skulder	-62 370	-56 003	-58 663	-69 845	-58 314	-61 108	-57 970	-58 605	-52 529	-61 032
Rörelsekapital	59 779	89 039	104 811	103 246	106 940	100 619	109 552	105 488	99 079	99 951

**Definition**

Kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket innefattar kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

**Orsak till användning**

På grund av behovet av att optimera kassagenerering för att skapa värde för våra aktieägare, fokuserar ledningen på rörelsekapital och att minska ledtiderna mellan en lagd order och erhållen betalning. Att hantera och minska rörelsekapital är en nyckelfaktor för att nå målet för kassagenerering för långsiktig rörlig ersättning (LTV).

**Rörelsemarginal**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Rörelseresultat (förlust)	-38 126	6 299	21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918	16 252
Nettoomsättning	201 303	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930
Rörelsemarginal (%)	-18,9%	2,8%	8,8%	7,4%	7,8%	4,6%	7,9%	8,1%	2,9%	7,8%

**Definition**

Rapporterat rörelseresultat (förlust) som procent av nettoomsättningen.

**Orsak till användning**

Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen. Rörelsemarginalen är ett internt nyckeltal, och denna siffra redovisas även i resultatrapporten, eftersom bolaget anser att det ger den som läser balans- och resultatrapporterna en bättre förståelse av utvecklingen av koncernens finansiella resultat på både kort och lång sikt.

**Rörelseomkostnader exklusive omstruktureringskostnader**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseomkostnader	-70 563	-60 501	-64 129	-63 408	-58 509	-58 856
Omstruktureringskostnader som ingår i forsknings- och utvecklingskostnader	2 307	2 739	2 021	304	872	852
Omstruktureringskostnader som ingår i försäljnings- och administrationsomkostnader	952	1 353	745	123	924	370
Rörelseomkostnader, exklusive omstruktureringskostnader	-67 304	-56 409	-61 363	-62 981	-56 713	-57 634

**Definition**

Rapporterade rörelseomkostnader exklusive omstruktureringskostnader.

**Orsak till användning**

Omstruktureringskostnader varierar från år till år och för att kunna analysera trender i rapporterade rörelseomkostnader, exkluderas omstruktureringskostnader.

**Soliditet**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Totalt eget kapital	100 176	140 492	147 366	145 309	141 623	138 483	145 270	146 785	141 027	142 084
Totala tillgångar	260 544	283 347	284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809	285 684
Soliditet (%)	38,4%	49,6%	51,8%	49,5%	52,6%	50,4%	51,8%	52,1%	52,3%	49,7%

**Definition**

Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar.

**Orsak till användning**

En soliditet som överstiger 40 % är ett av bolagets kapitalmål. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

**Sysselsatt kapital**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Balansomslutning	260 544	283 347	284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809	285 684
Icke räntebärande avsättningar och skulder										
Långfristiga avsättningar	3 596	946	176	202	222	211	280	353	461	311
Uppskjutna skatteskulder	901	2 147	2 472	3 177	2 650	3 120	2 250	2 571	2 270	2 738
Övriga långfristiga skulder	2 776	2 621	1 851	1 797	1 459	2 377	2 248	3 296	2 035	1 622
Kortfristiga avsättningar	6 350	5 411	3 662	4 225	5 140	8 427	5 985	9 391	11 970	14 039
Leverantörsskulder	26 321	25 318	22 389	24 473	20 502	23 100	25 309	24 959	18 864	23 504
Övriga kortfristiga skulder	62 370	56 003	58 663	69 845	58 314	61 108	57 970	58 605	52 529	61 032
Sysselsatt kapital	158 230	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439

**Definition**

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder.

**Orsak till användning**

Sysselsatt kapital är värdet på de tillgångar i balansräkningen som bidrar till att generera intäkter och vinst. Det används även för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

**Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning**

SEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning	-10,74	0,52	4,13	3,54	3,69	1,78
Omstruktureringskostnader	1,93	1,59	1,07	0,31	0,93	0,81
Avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	4,77	0,55	0,86	0,95	1,00	0,96
Vinst (förlust) per aktie, efter utspädning (ej IFRS)	-4,04	2,66	6,06	4,80	5,62	3,55

**Definition**

Vinst (förlust) per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstruktureringskostnader.

**Orsak till användning**

Omstruktureringskostnader varierar från år till år. Det här måttet ger en indikation på resultaten utan omstrukturering och utan påverkan från av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar från förvärvade bolag.

# Finansiella begrepp

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat (förlust) hänförligt till aktieägare i moderbolaget som procentandel av genomsnittligt eget kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat samt finansiella intäkter som procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

## Bruttokassa

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga).

## Bruttomarginal

Rapporterat bruttoresultat som procent av nettoomsättningen.

## CAPEX (capital expenditures)

Utgifter som kapitaliseras.

## EBITA-marginal

Resultat (förlust) före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar (immateriella rättigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar, se not K10 "Immateriella tillgångar") som procent av periodens nettoomsättning.

## Fritt kassaflöde

Kassaflöde från rörelsen efter kapitaliserade utgifter och övriga investeringar.

## Genomsnittlig kredittid för kundfordringar

Kundfordringar vid kvartalets slut dividerat med nettoomsättning under kvartalet multiplicerat med 90 dagar. Om kundfordringar är högre än kvartalets nettoomsättning divideras överskjutande belopp med nettoomsättning under föregående kvartal multiplicerat med 90 dagar. Total genomsnittlig kredittid blir då summan av 90 dagar från det senaste kvartalet plus tillkommande kredittid dagar från det föregående kvartalet.

## Genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR)

Beskriver den årliga tillväxttakten över en viss tidsperiod.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Kassagenerering

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av periodens resultat (förlust) och justeringar för avstämning av periodens resultat mot kassa, uttryckt i procent.

## Kontant utdelning per aktie

Utbetalad utdelning dividerad med genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning.

## Kreditdagar, leverantörer

Genomsnittligt saldo för leverantörsskulder vid årets början och årets slut, dividerat med kostnad för sålda varor för året och multiplicerat med 365 dagar.

## Nettokassa

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar kort- och långfristig upplåning).

## Omsättningshastighet i lager

365 dividerat med lageromsättningshastighet, beräknat som total kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt lager under året (netto efter förskott från kunder).

## OPEX (operational expenses)

Rörelseomkostnader.

## Organisk valutakursjusterad försäljningstillväxt

Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv och avyttringar samt valutaeffekter.

## P/E-tal

P/E-talet beräknas som B-aktiens pris sista handelsdagen dividerat med vinst per aktie, före utspädning.

## Rörelsekapital

Kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket innefattar kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

## Rörelsemarginal

Rapporterat rörelseresultat (förlust) som procent av nettoomsättningen.

## Soliditet

Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket inkluderar långfristiga avsättningar, uppskjutna skatteskulder, övriga långfristiga skulder, kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

## Totalavkastning

Ökning eller minskning av kursen för B-aktien under perioden, inklusive utdelning, uttryckt som en procentandel av aktiekursen vid periodens början.

## Value at risk (VaR)

En statistisk metod för att beräkna den maximala potentiella förlust som kan uppkomma med en given konfidensgrad under en given tidshorisont.

## Vinst (förlust) per aktie

Vinst (förlust) per aktie före utspädning; årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt medelantal utestående aktier under perioden.

## Vinst (förlust) per aktie efter utspädning

Vinst per aktie, med utgångspunkt från vägt medelantal antal utestående aktier justerat för utspädningseffekter av potentiella aktier.

## Vinst (förlust) per aktie (ej IFRS)

Vinst (förlust) per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstruktureringskostnader.

## Valutakurser

### Valutakurser vid konsolideringen

	Januari–december	
	2017	2016
<b>SEK/EUR</b>		
Genomsnittskurs <sup>1)</sup>	9,64	9,44
Slutkurs	9,83	9,56
<b>SEK/USD</b>		
Genomsnittskurs <sup>1)</sup>	8,53	8,56
Slutkurs	8,20	9,06

<sup>1)</sup> Vägt genomsnitt för året enbart som upplysning. Varje periods intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden.



# Ordlista

**2G**

Första generationens digitala mobilsystem. Innefattar GSM, TDMA, PDC och cdmaOne.

**3G**

Tredje generationens mobilsystem. Innefattar WCDMA/HSPA, CDMA2000 och TD-SCDMA.

**4G**

Se LTE.

**5G**

Den femte generationens mobilsystem. En vidareutveckling av 4G/LTE.

**ADM**

Application Development and Modernization. Applikationsutveckling och -modernisering. En tjänst som erbjuder underhåll, utveckling och uppgradering av mjukvara.

**BSS**

Business Support Systems, affärsstödsystem.

**CAGR**

Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

**CDMA**

Code Division Multiple Access. En radioteknik som mobilkommunikationsstandarderna cdmaOne (2G) och CDMA2000 (3G) bygger på.

**CO<sub>2</sub>e, koldioxidekvivalent**

Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

**Globala IKT-center**

Ericsson har två globala IKT-center, anläggningar som tillåter uppkoppling av utrustning för såväl telekom som IKT (Informations- och kommunikationsteknik) för fler än 20 000 ingenjörer globalt.

**GRI G4 core**

G4 är fjärde generationens riktlinjer för hållbarhetsredovisning enligt GRI. Det finns två alternativ för redovisning i enlighet med riktlinjerna; 'Core' och 'Comprehensive'. De två alternativen specificerar innehåll som ska ingå för att hållbarhetsredovisningen ska anses vara framtagen i enlighet med GRI:s riktlinjer. Innehållsmässigt innefattar 'Core' de grundläggande delarna i en hållbarhetsredovisning. Mer specifikt innebär det att 'Core'-alternativet ger en bakgrund mot vilken organisationen kommunicerar sin ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

**GSM**

Global System for Mobile Communications. Första generationens digitala mobilsystem.

**IKT**

Informations- och kommunikationsteknik.

**IP**

Internet Protocol. Bestämmer hur information färdas mellan Internets olika delar.

**IPR**

Intellectual Property Rights. Immateriella rättigheter.

**IPTV**

IP-television. En teknik som ger digital TV via fast bredband.

**JV**

Joint Venture. Ett bolag som samägs av två eller flera bolag.

**LTE**

Long-Term Evolution. 4G. Standarden för vidareutvecklingen av mobilteknik bortom HSPA-teknik, som tillåter datahastigheter på över 100 Mbps.

**M2M**

Kommunikation maskin till maskin.

**Managed Services**

Driften av en operatörs nät och/eller hosting av tjänster.

**Mobilt bredband**

Trådlös höghastighetsåtkomst till internet med HSPA-, LTE- och CDMA2000EV-DO-teknik.

**Molnteknik**

När data och program ligger på ett nätverk.

**NFV**

Network Functions Virtualization. Nätfunktioner som implementeras som mjukvara. De kan användas i virtualiserad infrastruktur och erbjuder effektiv samordning, automatisering och skalbarhet.

**OSS**

Operations Support Systems, driftstödsystem.

**UDN**

Unified Defined Network. Ett sätt att tillhandahålla högpresterande system med liten fördröjning för att leverera processorintensiva applikationer.

**Uppkopplat samhälle**

Ericssons vision om hur allt som har nytta av att vara uppkopplat blir uppkopplat, och ger nya möjligheter för individer, företag och samhället i stort.

# Aktieägarinformation

Telefonaktiebolaget LM Ericssons årsstämma 2018 hålls den 28 mars 2018 kl 15.00 på Kistamässan, Arne Beurlings Torg 5, Kista/Stockholm.

## Rätt att delta och anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 22 mars 2018 och
- anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 22 mars 2018. Anmälan kan göras per telefon 08-402 90 54 vardagar mellan 10:00 och 16:00 eller på Ericssons webbplats [www.ericsson.com/se/sv](http://www.ericsson.com/se/sv).

Anmälan kan också göras skriftligen till:  
Telefonaktiebolaget LM Ericsson  
c/o Euroclear Sweden AB  
Årsstämma/General Meeting of shareholders  
Box 191, 101 23 Stockholm

Vid anmälan vänligen uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska.

## Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att tillfälligt vara införd i aktieboken torsdagen den 22 mars 2018 för att ha rätt att delta i årsstämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före denna dag.

## Fullmakt

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet och skicka denna till bolaget. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis, eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling, bifogas. Dokumenten får inte vara äldre än ett år om inte fullmakten uttryckligen anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid årsstämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på ovanstående adress senast tisdagen den 27 mars 2018. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på Ericssons webbplats, [www.ericsson.com/se/sv](http://www.ericsson.com/se/sv).

## Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning för 2017 på SEK 1,00 per aktie och att tisdagen den 3 april 2018 ska vara avstämningsdag för utdelning.

## Finansiell information från Ericsson

*2017 Form 20-F för USA-marknaden:*  
– 27 mars 2018

### *Delårsrapporter 2018:*

- 20 april 2018 (Kv 1)
- 18 juli 2018 (Kv 2)
- 18 oktober 2018 (Kv 3)
- 29 januari 2019 (Kv 4)

### *Årsredovisning 2018*

- Mars 2019

## MER INFORMATION



Information om Ericsson och bolagets utveckling finns på webbplatsen, [www.ericsson.com](http://www.ericsson.com)  
 Årsredovisningar, delårsrapporter och annan aktieägarinformation finns på: [www.ericsson.com/investors](http://www.ericsson.com/investors)



Ericsson publicerar även en separat rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande: [www.ericsson.com/sustainability](http://www.ericsson.com/sustainability)

**För tryckta publikationer**

Ett tryckt exemplar av årsredovisningen tillhandahålls på begäran.

**Strömberg Distribution**

120 88 Stockholm  
 Telefon: 08-449 89 57  
 E-post: [ericsson@strd.se](mailto:ericsson@strd.se)

**I USA**

Ericssons transferbank  
 Deutsche Bank, Deutsche Bank Shareholder Services  
 American Stock Transfer & Trust Company

**Registrerade ägare**

Avgiftsfri telefon: +1 (800) 937 5449

**Övriga investerare**

Telefon: +1 (718) 921 8124  
 E-post: [DB@amstock.com](mailto:DB@amstock.com)

**Beställning av tryckt årsredovisning**

Telefon: +1 (888) 301 2504

**Kontakt**

**Ericssons huvudkontor**  
 Torshamnsgatan 21  
 Kista, Stockholm

**Säte**

Telefonaktiebolaget LM Ericsson  
 164 83 Stockholm

**Investerarrelationer**

För frågor om Ericsson, kontakta  
 Investerarrelationer:  
 Telefon: 010-719 00 00  
 E-post: [investor.relations@ericsson.com](mailto:investor.relations@ericsson.com)

**Ericssons årsredovisning 2017**

**Projektledning**  
 Ericsson Investerarrelationer

**Design och produktion**  
 Hallvarsson&Halvarsson

**Fotografier av styrelse och ledningsgrupp**  
 Per Myrehed

**Tryck**  
 Göteborgstryckeriet 2018  
 Tryckt på Amber Graphic



