



ERICSSON

”FOKUS ÄR ATT FÖRBÄTTRA
LÖNSAMHETEN OCH
SKAPA EN STARK BAS FÖR
FRAMTIDA VÄRDETILLVÄXT”



ERICSSON I KORTHET

Ericssons vision är ett uppkopplat samhälle, som gör det möjligt för alla människor och alla branscher att nå sin fulla potential. Potentialen i det uppkopplade samhället ligger i omvandling genom mobilitet. Omvandling av hur människor ordnar sina egna liv och utför viktiga uppgifter. Omvandling av hur vi arbetar, hur vi delar information och hur vi driver verksamheter. Omvandling av hur vi konsumerar och hur vi skapar. För att göra visionen av ett uppkopplat samhälle verklig tillhandahåller Ericsson branschledande

lösningar med höga prestanda för Networks, IT & Cloud och Media. Målet är att utveckla, tillverka och erbjuda produkter och tjänster med utmärkta och hållbara prestanda till rätt kostnad. I det snabbväxande IKT-landskapet (informations- och kommunikationsteknik) är ambitionen att vara förstahandsvalet som transformationspartner för befintliga och nya kunder.

Ericsson har sitt huvudkontor i Stockholm, och Ericssons aktier handlas på Nasdaq Stockholm och NASDAQ i New York.



Nettoomsättning
miljarder SEK

222,6

(2015: 246,9)

Rörelseresultat
miljarder SEK

6,3

(2015: 21,8)

Kassaflöde från rörelsen
miljarder SEK

14,0

(2015: 20,6)

STRATEGISKA HÄNDELSER 2016

Consumer Electronics
Show i Las Vegas
6–9 januari

World Economic Forum
Annual Meeting i Davos
20–23 januari

Mobile World Congress
i Barcelona
22–25 februari

VD Hans Vestberg
lämnar – CFO Jan
Frykhammar ersätter
25 juli

JANUARI

FEBRUARI

MARS

APRIL

MAJ

JUNI

JULI

AUGUSTI



INNEHÅLL

Ändringar i Ericssons organisation och i bolagets redovisningsstruktur

Från och med den 1 juli 2016 har Ericsson implementerat en serie organisatoriska och strukturella förändringar. Den nya organisationsstrukturen fokuserar på att uppfylla kundernas föränderliga krav samt på att fånga upp marknadsmöjligheter för att stärka genomförandet av strategin och driva tillväxt och lönsamhet.

Den finansiella redovisningen under 2016 har baserats på samma segmentstruktur som 2015 med de tre redovisningssegmenten Networks, Global Services och Support Solutions.

Från och med den 1 januari 2017 upprättas finansiell redovisning enligt en ny struktur, med tre nya finansiella redovisningssegment Networks, IT & Cloud och Media. De nya segmenten innehåller både produkter och tjänster, och strukturen innebär att bolagsredovisningen anpassats till genomförandet av strategin på ett enklare och mer transparent sätt.

I den här årsredovisningen beskrivs Ericssons verksamhet i enlighet med den nya organisationsstrukturen, medan all finansiell data förutom test av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och goodwill sker enligt den tidigare finansiella redovisningsstrukturen Networks, Global Services och Support Solutions.

Segmentstruktur 2016



Segmentstruktur 2017



Läs mer på sidan 36

Verksamheten	
VD-dialog	2
Detta är Ericsson	6
Vinstförbättring	8
Detta är marknaden	10
Kunderna	14
Networks	16
IT & Cloud	19
Media	22
Global närvaro	24
Kundgruppen Industry and Society	26
Kundgruppen IPR & Licensing	28
Medarbetarna	30
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande	32
Redovisningsstruktur 2016	35
Brev från ordförande	37

Resultat	
Förvaltningsberättelse*	38
Koncernens bokslut*	53
Noter till koncernens bokslut*	65
Moderbolagets bokslut*	100
Noter till moderbolagets bokslut*	106
Riskfaktorer*	119
Revisionsberättelse	128
Framtidsriktad information	133

Bolagsstyrning	
Bolagsstyrningsrapport 2016	134
Rapport om ersättningar	162

Aktieägare	
Ericsson och kapitalmarknaden	166
Aktieinformation	170

Övrig information	
Tioårsöversikt	174
Alternativa nyckeltal (APM)	176
Finansiella begrepp och valutakurser	181
Ordlista	182
Aktieägarinformation	183

* Kapitel som omfattas av Revisionsberättelsen.

Media- och underhållningskonferens IBC i Amsterdam
8–12 september

Ericsson Investor Update i New York
9–10 november

Börje Ekholms första dag som VD
16 januari 2017

Fjärde kvartalsrapporten
26 januari 2017

SEPTEMBER

OKTOBER

NOVEMBER

DECEMBER

JANUARI 2017



Kontakt, Investerarrelationer
investor.relations@ericsson.com

FÖRÄNDRAT FOKUS – FRÅN TILLVÄXT TILL LÖNSAMHET

Ericssons koncernchef Börje Ekholm och Jan Frykhammar, som hade befattningen som koncernchef från juli 2016 till mitten av januari 2017, diskuterar ett antal frågor som gäller 2016, och viktiga ämnen för bolaget framöver.

Hur ser ni på året 2016?

Jan | Den negativa trenden med låga investeringar inom mobilt bredband accelererade under 2016, speciellt på marknader med svag makroekonomisk situation. Som resultat av detta har ledningsgruppen och jag ägnat oss helhjärtat åt att arbeta för att minska kostnaderna och förbättra effektiviteten, för att säkerställa bolagets motståndskraft och konkurrenskraft. Kostnads- och effektivitetsprogrammet, som intensifierades under andra halvåret av 2016, förväntas minska rörelseomkostnaderna, exklusive omstrukturingskostnader, till SEK 53 miljarder på årsbasis under andra halvåret 2017. Detta ska jämföras med SEK 63 miljarder för helåret 2014.

Börje | Operatörerna var fortsatt försiktiga med investeringar i utrustning, eftersom deras intäkter överlag är under press. Detta avspeglades i våra resultat under 2016, som inte nådde våra förväntningar. Verkligheten på kort sikt är att tillväxten är begränsad, och vi måste anpassa oss till detta och prioritera var vårt fokus ska ligga. Den första uppgiften är att säkra upp lönsamheten och anpassa verksamhetens storlek till nivån på efterfrågan.

Vad anser ni är den viktigaste händelsen under 2016?

Jan | Det här har varit ett väldigt speciellt år för mig. Jag tog på mig rollen som koncernchef mitt under året, med ambitionen att bli kvar tills sökandet efter en ny koncernchef hade avslutats.

Under 2016 var vår ambition att ena bolaget runt vårt ändrade fokus från tillväxt till lönsamhet. Det framgångsrika genomförandet av våra intensifierade aktiviteter under det andra halvåret är ett tydligt tecken på att organisationens sinnesstämning har förändrats, vilket gör att vi kan fortsätta vårt arbete med att förbättra lönsamheten.

Börje | Efter 10 år som styrelseledamot tillfrågades jag om jag var redo att leda den dagliga driften av Ericsson. En av de stora anledningarna till att jag tackade ja var att jag tycker att Ericsson är ett fantastiskt bolag och att det finns en stor affärspotential att utveckla. Det här bolaget har kopplat samman miljarder människor, och snart kommer vi att koppla samman många maskiner. En annan anledning att ta på mig jobbet var att jag inte har något emot utmaningar – tvärtom. De sporrar mig. Därför ser jag fram emot att förfina strategin för att fokusera investeringarna på områden där Ericsson både kan och måste vinna. Även om jag har ett decenniums erfarenhet av att arbeta för Ericsson som styrelseledamot, är jag ödmjuk när jag tar på mig det här nya ansvaret, och jag förstår att jag har mycket kvar att lära.

Hur ska Ericsson återställa lönsamheten?

Jan | Som vi redovisade 2016, fortskrider kostnads- och effektivitetsprogrammet mot målet. Under året har vi tryckt på ökat ansvarstagande och fokuserat på prestation genom hela bolaget. Programmet har utökats för att anpassa organisationen till lägre försäljningsvolym, och prioritet har varit att genomföra kostnadsnedskärningsaktiviteterna och minska sysselsatt kapital.

Under 2016 minskade rörelseomkostnaderna betydligt genom minskningar inom personalstyrkan på olika ställen i världen. Eftersom försäljningsminskningen påverkade bruttomarginalen negativt, intensifierade vi även fokus på att minska kostnaden för sålda varor, och därigenom förbättra bruttomarginalen.

”Vår uppgift är att göra våra kunder framgångsrika, vilket i sin tur kommer att göra oss framgångsrika.

Börje



Vinst per aktie, efter utspädning

SEK
0,52

(2015: 4,13)

Börje | Bara uthållig lönsamhet och starkt kassaflöde kommer att ge oss friheten att fortsätta investera i forskning och utveckling och vår framtida tillväxt. På kort sikt betyder detta att vi prioriterar lönsamhet före tillväxt. Vi siktar på att upp-rätta konkurrenskraftiga kostnadsstrukturer över alla delar av vår verksamhet och vår portfölj, och att fortsätta genomföra det pågående kostnads- och effektivitetsprogrammet. Vi ser också över våra övergripande prioriteter för att fokusera på de mest attraktiva områdena. Detta involverar nyckelteam inom bolaget, för att säkerställa beslutens kvalitet och att besluten genomförs snabbt efter att de fattats. Alla dessa aktiviteter genomförs för att säkerställa att vi fortsatt ligger i framkant av den tekniska utvecklingen – baserat på den kombinerade styrkan i våra produkter, tjänster och lösningar.

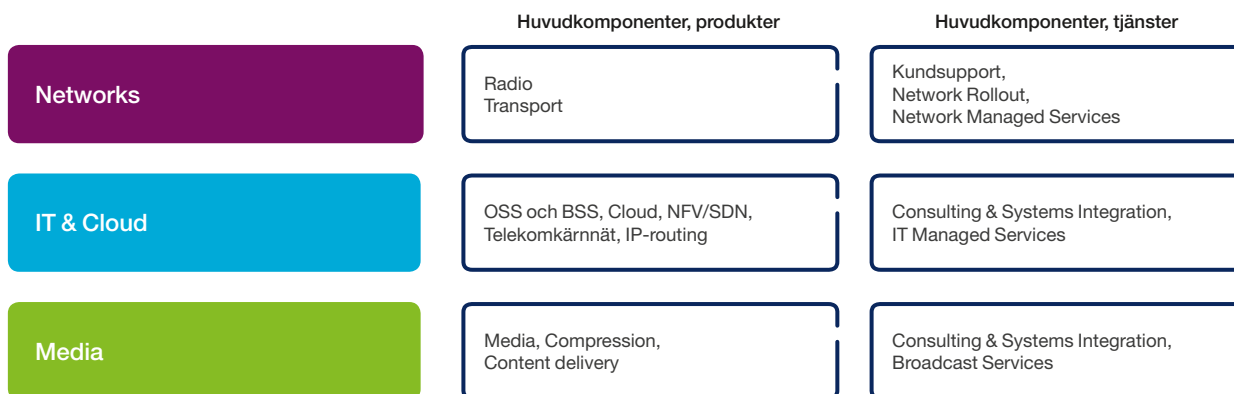
Hur kommer Ericsson att arbeta för att ytterligare förbättra kundrelationerna?

Jan | Efter att jag tillträdde som koncernchef i slutet av juni tillbringade ledningsgruppen och

jag tre månader med att besöka majoriteten av Ericssons största kunder. De facto har hela organisationen varit mycket aktiv under 2016 vad gäller att hantera kundernas krav, med målet att stödja dem när de utökar sina verksamheter, genererar intäkter från sina affärsidéer och hjälper dem att hålla sig à jour med den senaste utvecklingen i branschen. Den nya organisationen, som genomförts från den 1 juli, utvecklades för att avspegla våra kunders arbetssätt och för att bättre uppfylla olika kundsegments behov.

Börje | Vår uppgift är att göra våra kunder framgångsrika, vilket i sin tur kommer att göra oss framgångsrika. Det kanske låter som en managementklyscha, men vi måste främst tänka på kunden när vi fattar beslut, därefter på Ericsson och till slut på den enskilda affärsenheten. Vi vill vara partner till våra kunder, eftersom det är genom partnerskap vi kan tillföra äkta värde. Det ska vara lätt att göra affärer med oss, och vi måste minska komplexiteten och förenkla våra processer för att vara mer flexibla i vårt gensvar mot kunderna.

Översikt över de nya segmenten



Ny, förenklad struktur som optimerats för olika kundbehov och ansvarstagande

”Under 2016 var vår ambition att skapa en känsla av brådska inom bolaget och att ändra vårt interna fokus från tillväxt till lönsamhet först.

Jan



Jan Frykhammar
Verkställande direktör
och koncernchef
25 juli 2016 – 15 jan 2017

Vilka är Ericssons konkurrensfördelar?

Jan | Vår styrka ligger i kombinationen av vårt ledarskap inom teknik och inom tjänster, kombinerat med vår globala närvaro och våra skal-fördelar. Det finns faktiskt en naturlig konkurrensfördel i vår unika kombination av produkter och tjänster, eftersom nätet är beroende av de tjänster vi levererar, och tvärtom. Våra 111 464 anställda är mycket hängivna och har gjort ett storslaget arbete under 2016 trots den utmanande situationen.

Börje | Ericsson har format en hel bransch och lett teknikutvecklingen inom mobilitet. Vi är bara i början av resan mot mobilitet, och allteftersom nät och tillämpningar blir ännu viktigare i en 5G-uppkopplad värld söker våra kunder och branschen efter kontinuerlig innovation. Ericsson bygger på fantastiska innovationer och bra människor, och vårt ledarskap inom teknik avspeglas i de 42 000 patenten i vår IPR-portfölj. Det är lätt att sätta siffror på vår tekniska styrka. Men vår konkurrensfördel uppstår när vi kombinerar våra produkter med tjänster och lösningar.

”Jag ser fram emot att förfina strategin för att fokusera investeringarna på områden där Ericsson både kan och måste vinna.

Börje



Börje, kan du kommentera den strategiska inriktningen framöver?

Börje | Som koncernchef på Ericsson är en av mina huvuduppgifter att skapa en långsiktig strategisk plan och se till att den fullföljs. Tonvikten kommer att ligga på att förfina strategin för att fokusera investeringarna på områden där vi både kan och måste vinna. Vi måste se till att Ericsson fortsatt ligger i framkanten av den tekniska utvecklingen – över vår portfölj och våra marknader.

Att uppfylla föränderliga krav från kunderna och fånga upp möjligheter på marknaden är nyckeln till att bli framgångsrik, och för att uppnå detta måste vi fortsätta bygga på våra främsta styrkor, både vad gäller produkter och tjänster. Vårt jobb är att se till att Ericsson blir en ännu starkare ledare, som ger branschen och våra kunder överlägsna produkter, tjänster och lösningar.

På kort sikt kommer stabilitet att vara nyckeln till att bygga en stark grund för framtida tillväxt. Detta betyder att vi prioriterar lönsamhet framför tillväxt, men även att vi fortsätter att hängivet arbeta på att öka effektiviteten och slagkraften inom hela verksamheten.

Stockholm 24 februari 2017



Börje Ekholm
Verkställande direktör och koncernchef
16 jan 2017 –



DETTA ÄR ERICSSON

Ericsson tillhandahåller lösningar med höga prestanda för Networks, IT & Cloud och Media. Bolaget tillhandahåller infrastruktur, tjänster och mjukvara till telekombranschen och andra sektorer. Ericsson har cirka 110 000 anställda och kunder i över 180 länder.

Ericsson har levererat mervärde för kunderna i 140 år genom att kontinuerligt utveckla sin verksamhetsportfölj utifrån sina kärntillgångar: teknik och tjänster, globala skalfördelar och kompetens. I kombination med bolagets affärskunnande har detta möjliggjort ett väl etablerat ledarskap inom teknik och tjänster. Ericsson anser att bolagets tekniska och finansiella anpassningsförmåga samt viljan att förändras utgör stora konkurrensfördelar.

Ericssons förmåga att omvandla sin kärnverksamhet och bolagets ambition att ta sig in på nya och angränsande marknader är avgörande för att skapa mervärde för kunder och aktieägare.

Under 2016 var cirka 67 % av Ericssons verksamhet relaterad till försäljning av mjukvara och tjänster, jämfört med mindre än 50 % för tio år

sedan. Förändringen återspeglar den pågående omvandlingen från en hårdvarucentrerad verksamhet till en där andelen mjukvara och tjänster blir allt större. Konkurrenskraftig hårdvara är dock fortfarande en viktig differentieringsfaktor. Antalet produktplattformar har minskat betydligt över tiden samtidigt som verksamhetens omfattning har utökats, från huvudsakligen mobilinfrastruktur och relaterade tjänster till att inkludera IT, molntjänster, stödsystem, media och nya vertikala branschsegment. Även medarbetarna genomgår en omvandling som återspeglar skiftet i bolagets verksamhet och kompetens. 2016 började cirka 15 000 medarbetare på Ericsson och ungefär 20 000 medarbetare lämnade bolaget, vilket innebär en nettominskning med 4 800 medarbetare.

Ericssons intressenter

Kunder

Vara en ledande IKT-transformationspartner

Medarbetare

Attrahera, utveckla och behålla de bästa talangerna



Aktieägare

Skapa mervärde för aktieägare

Samhälle

Driva positiv förändring på ett ansvarsfullt och relevant sätt



DETTA ÄR ERICSSON

VINSTÖRBÄTTRING

MARKNADEN

KUNDERNA

VERKSAMHETENS STRUKTUR

MEDARBETARNA
HÅLLBARHET

REDOVISNINGSTRUKTUR

VINSTFÖRBÄTTRING

För att återställa lönsamheten fokuserar Ericsson på tre områden: effektivitetsförbättringar, generera intäkter från Networks och att bygga framgång inom IT & Cloud, Media och Industry and Society. Kostnads- och effektivitetsprogrammet fortskrider enligt plan, och har utökats för att anpassa organisationen till lägre försäljningsvolymmer.

Effektivitetsförbättringar

I november 2014 lanserade Ericsson ett globalt kostnads- och effektivitetsprogram med målet att uppnå besparingar på SEK 9 miljarder under 2017, med hälften av besparingarna inom rörelseomkostnader och hälften inom kostnad för sålda varor. Den 19 juli 2016 meddelade bolaget ytterligare aktiviteter, med ett nytt, lägre mål för rörelseomkostnaderna på årsbasis om SEK 53 miljarder, exklusive omstruktureringskostnader, under andra halvåret 2017. Detta kan jämföras med SEK 63 miljarder för helåret 2014 och motsvarar en dubbling av de tidigare besparingsmålen inom rörelseomkostnaderna. Alla effektivitetsmål utvecklades enligt plan. Rörelseomkostnaderna uppgick till SEK 60,5 (64,1) miljarder under 2016, och rörelseomkostnaderna exklusive omstruktureringskostnader uppgick till SEK 56,4 (61,4) miljarder. Totala omstruktureringskostnader under 2016 uppgick till SEK 7,6 (5,0) miljarder.

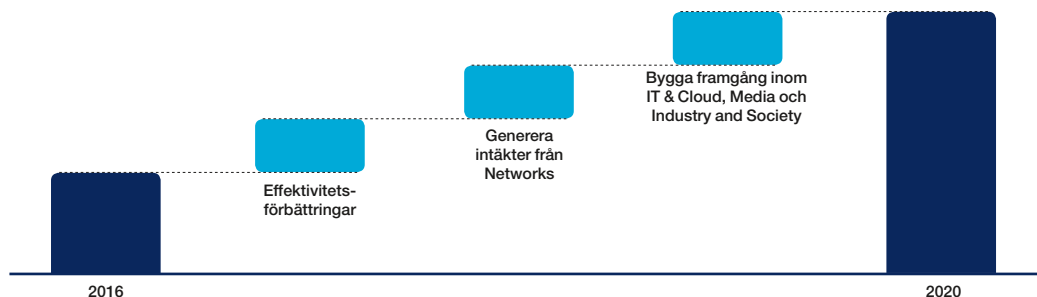
Under 2016 intensifierades de negativa trenderna i branschen och påverkade efterfrågan på mobilt bredband, speciellt på marknader med svag makroekonomisk situation. Ericssons försäljning i Europa minskade också, som resultat av lägre kapacitetsförsäljning och av att stora

projekt inom mobilt bredband slutfördes. Försäljningsminskningen har påverkat bruttomarginalen negativt, och de kostnadsminskningar som implementerats har inte varit tillräckliga för att uppväga detta. För att anpassa verksamheten till en lägre marknad för mobilt bredband har bolaget intensifierat åtgärderna för att ytterligare minska kostnaden för sålda varor. Bolagets ambition är att minskningarna i kostnader för sålda varor ska leda till en förbättrad bruttomarginal under andra halvåret 2017, jämfört med helåret 2016.

Omfattningen av det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet innefattar minskningar av kostnaden för sålda varor inom tjänsteleverans och anskaffning samt minskningar av rörelseomkostnaderna inom FoU och försäljning och administration, inklusive gemensamma stödfunktioner. Viktiga delar i planen för att förbättra kostnaden för sålda varor är bland annat åtgärder relaterade till tjänsteleverans, till exempel centralisering, automatisering och standardisering, samt produktionsrelaterade åtgärder som att lägga ut produktion på kontraktstillverkning och slå samman produktionsenheter. Målet är att öka andelen kontraktstillverkning till över 50 % under 2017 från mindre än 40 % under 2015. Viktiga

Tre fokusområden för att driva stegvisa förbättringar (schematiskt)

Rörelsemarginal (inklusive omstruktureringskostnader)



delar i planen för att förbättra rörelseomkostnaderna är bland annat personalminskningar och kontraktstillverkning. Förändringen av medarbetarna och kompetensen är också en långsiktig prioritet som driver värde.

Generera intäkter från Networks

Ericssons starka position inom mobil infrastruktur och telekomtjänster har lett till en stor, global installerad bas att bygga vidare på, som bolaget avser att generera intäkter från för att öka försäljningen och förbättra lönsamheten. Med över 300 pågående avtal inom managed services fortsätter Ericsson att skapa intäkter utifrån den starka globala basen inom telekomtjänster. Inom mobil infrastruktur är ambitionen att öka försäljningen av kapacitet och mjukvara till den installerade basen. Marknadsförhållandena är svåra i vissa delar av världen, men bolaget fortsätter arbetet med att tillvarata affärsmöjligheter när allt fler marknader går över från 3G till 4G. Samtidigt avser bolaget att fånga upp tillväxt inom den starka installerade basen inom 4G, med ambition att utvidga sitt ledarskap inom teknik inom den kommande 5G-marknaden. Ambitionen är att bli ledande inom 5G-transformation, och därigenom också stärka lönsamheten för verksamheten inom Networks. Att förbättra verksamheten inom Network Rollout från negativa resultat till nollresultat eller positiva resultat ingår i området att generera intäkter från Networks.

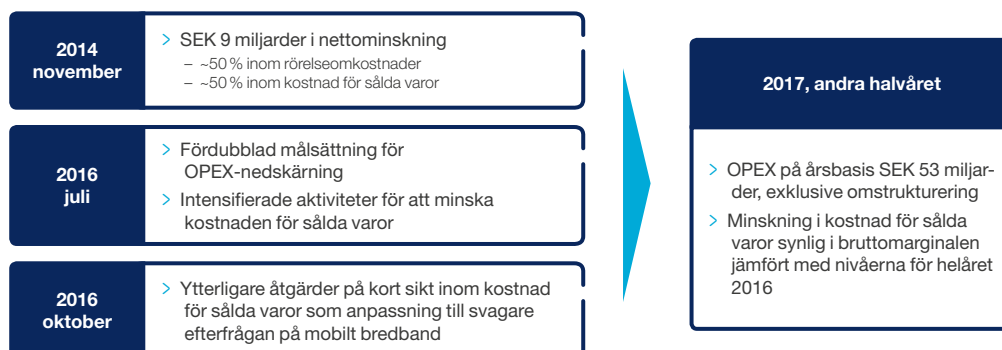
Bygga framgång inom IT & Cloud, Media och Industry and Society

Några av de attraktiva egenskaperna i de närliggande områdena IT & Cloud, Media och Industry and Society är återkommande intäkter och en högre andel mjukvara och professional services. På längre sikt förväntas tillväxten primärt vara organisk, vilket kompletteras med selektiva förvärv och ett brett spektrum av partnerskap och samarbeten. Det övergripande syftet med bolagets partnerskap, samarbeten och selektiva aktiviteter inom samgåenden och förvärv (M&A) är att utöka marknadsandelarna, stärka de konkurrenskraftiga tillgångarna, fylla luckor i portföljen och, framför allt, att stärka Ericssons förmåga att skapa värde och accelerera lönsam tillväxt. Det strategiska partnerskapet med Cisco är ett exempel på ett viktigt samarbetsinitiativ.

Planen omfattar även expansion och att fånga upp tillväxt genom kundgruppen Industry and Society i de vertikala branschsegmenten el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet genom att återanvända Ericssons kärnerbjudanden.

Kostnads- och effektivitetsprogram

Sammanfattning av ambitionerna



Strikt disciplin i hela bolaget för att återställa finansiella resultat

DETTA ÄR MARKNADEN

Under de närmaste åren kommer telekomnät att omvandlas till öppna, horisontella och programmerbara plattformar som kan koppla upp alla enheter till alla moln. De ökande användningsområdena inom industrin, inklusive autonoma bilar, massiv och kritisk maskin-till-maskinkommunikation och den omfattande användningen av sensorer kommer att kräva mer spektrum – och även nytt spektrum. Detta innebär en ny uppsättning krav på befintliga telekomnät, vilket skapar nya affärsmöjligheter för Ericsson.

En marknad under omvandling

Marknaden omvandlas, vilket skapar nya behov för Ericssons kunder. Genom att använda nätuppdelning och virtualisering kan nätverket segmenteras på ett smart, effektivt sätt. På så sätt kan operatörerna utöka sin verksamhet och vända sig till nya företagssegment och vertikala branschsegment. Ericsson har använt sig av ett brett angreppssätt med ambitionen att leda och driva digitalisering och omvandling av telekombranschen samt av andra branscher, som el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet.

Globala marknadstrender

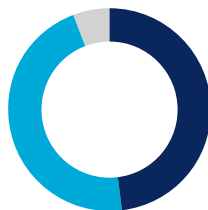
För 2016 uppskattar Ericsson att den totala tillgängliga marknaden är cirka USD 210 miljarder, vilket kommer att växa till USD 215–225 miljarder 2018, motsvarande en årlig genomsnittlig marknadstillväxt på 1–3 %. Den övergripande makroekonomiska situationen under 2016 har varit utmanande, speciellt på utvecklingsmarknader, med negativ påverkan på investeringsviljan i vissa

regioner och på vissa marknader. På utvecklade marknader har investeringarna i Europa varit svaga, medan investeringarna i USA har förblivit stabila. Investeringarna i Kina har legat på en fortsatt hög nivå, pådrivet av 4G-utbyggnad. Endast cirka 40 % av världens befolkning hade täckning med 4G/LTE i slutet av 2015, vilket betyder att det finns stort behov av ytterligare utbyggnad av mobilt bredband innan nästa teknik, 5G, blir tillgänglig. Efterfrågan på och intresset för den digitala transformation som möjliggörs av 5G, Sakernas internet och molnet har accelererat, samtidigt som branschkonvergensen fortsätter inom IT, telekom och media.

2022 uppskattar Ericsson att det kommer att finnas cirka 10 miljarder mobilabonnemang (inklusive mobil M2M) och över 6,8 miljarder uppkopplade smartphones. Medan tidigare generationer mobilteknik erbjöd uppkopplingsmöjligheter till mobiltelefoner och smartphones, kommer övergången till nästa generation, 5G, att handla om enheter bortom smartphones. Ericsson

Ericssons tillgängliga marknad (uppskattning)

Cirka USD 210 miljarder under 2016



- Networks (produkter och tjänster)
- IT & Cloud (produkter och tjänster)
- Media (produkter och tjänster)

Källa: Ericssons estimat

Networks

Lägre investeringar på stora marknader, men ~60 % av världens befolkning saknar fortfarande LTE-täckning (slutet av 2015)

IT & Cloud

Stora kommande transformationer medför möjligheter och utmaningar

Media

Investeringar ökar när operatörerna konsolideras och väljer teknik

uppskattar att det kommer att finnas 29 miljarder uppkopplade enheter 2022, varav 18 miljarder kommer att vara relaterade till Sakernas internet. Video förväntas stå för 75 % av all mobiltrafik 2022.

Nya tjänster och kommunikation inom Sakernas internet ställer mångskiftande krav på uppkopplingsprestanda, täckning, säkerhet och tillförlitlighet. Tidigare generationer mobilteknik, till exempel GSM och LTE, använder licensierat spektrum. Inom 5G kommer både licensierat och olicensierat spektrum att behövas, och både traditionell (till exempel WiFi och LTE) och ny radio-accesssteknik kommer att användas. I befintligt spektrum är 5G-tekniken en vidareutveckling av LTE-näten, och därför kompatibel med tidigare generationer av mobilkommunikation, medan ny teknik hanterar nytt spektrum. Teknikerna kommer att samverka och erbjuda ökade möjligheter att ge stöd till ett brett urval tjänster.

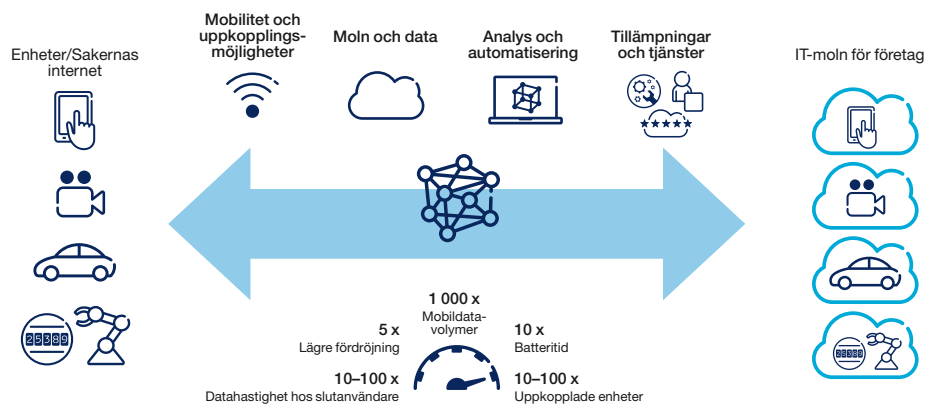
Berikad mobilkommunikation via smartphones har andra krav än kommunikation mellan maski-

ner. Kommunikation för Sakernas internet har också olika krav, beroende på om den är kritisk eller massiv. Kritiska tillämpningar för Sakernas internet kräver hög kvalitet på tjänsterna (quality of service) eller uppkoppling av telekomklass, medan kraven för massiva tillämpningar inom Sakernas internet, till exempel smarta sensorer som emellanåt ansluter till molnet, är relaterade till låg kostnad, låg energiförbrukning och låg bandbredd.

I en miljö med hög datavolym, låg fördröjning och ett stort antal enheter, måste därför arkitekturen vara horisontell. Fördelarna med en horisontell plattform innefattar möjligheten att skiva upp nätverket för att fördela resurser på det mest optimala sättet och att koppla upp en enhet till de tillämpningar som är relevanta för enheten från molnet.

Att bygga nätinfrastruktur i en molnmiljö kräver också att nätfunktioner (mjukvara) frikopplas från hårdvaran, vilket åstadkoms med teknikvirtualisering.

Ökad nätrelevans för andra branscher



En horisontell, programmerbar nätplattform som kopplar upp alla enheter till alla moln

5G

Ericsson ligger i framkant av marknaden för 5G, och har skrivit under 28 samförståndsavtal med operatörer, samt med 20 olika branschpartners och cirka 45 universitet och forskningsinstitut, som alla är inblandade i utvecklingen av 5G. Dessutom har Ericsson en ledande och aktiv roll inom 5G-standardisering globalt. Bolaget förväntar sig att 5G ska ha lanserats kommersiellt i större skala 2020.

5G-nätet kommer att sporra både verksamhetsmässig och teknisk innovation i många branscher. Ericsson har flera testbäddar och utför fälttester av 5G-radioteknik, och större försök hos operatörerna under 2017 som förberedelse för kommersiell lansering.

5G bildar ett nät där fasta och mobila tjänster konvergerar, och kommer därför också att kräva transformation av både kärnnätet och transportnätet. Nätet kommer att bestå av olika access- och uppkopplingslösningar som drivs av mjukvara, och kommer att hantera kraven på mobilkommunikation bortom 2020. Nätet kommer att vara hållbart, flexibelt och skalbart, för en mängd olika branscher och användningsområden. Det kommer faktiskt att ändra hur telekombranschen har fungerat hittills.

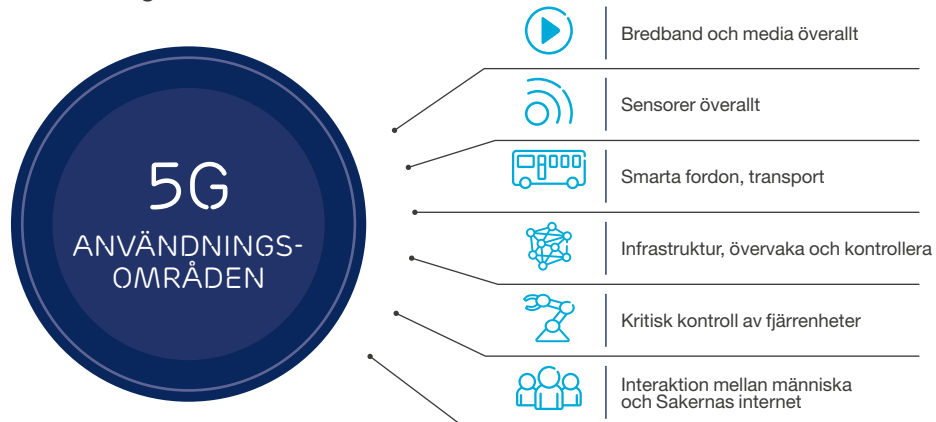
Under de traditionella mobilkommunikationernas livstid har nya generationer teknik utvecklats och införts via standardiseringsprocesser och standardiseringsinstitut. 5G är annorlunda, eftersom den kommer att innefatta enheter bortom smartphones och därför ha mer omfattande anpassning. Därför kräver de mångskiftande användningsområdena samarbete mellan branscher och en kombination av konventionell standardisering och användning av lösningar med open source. På så sätt kommer 5G att bilda ett nytt globalt ekosystem, med flera användningsområden där Ericssons erbjudande omfattar

både telekomtransformering och digital transformering av andra branscher.

Den ökade trafikkapaciteten och de mycket höga datahastigheterna för 5G-teknik kommer att kräva utveckling av ett nytt, flexibelt radiogränssnitt, NX, och introduktion av nytt spektrum inom befintligt spektrum under 6 GHz, och även nytt spektrum i högre frekvensband upp till 100 GHz. När kapacitetsbehoven har fortsatt att växa, har användningen av spektrum skiftat mot högre frekvenser där det är lättare att hitta större kanalbandbredd. Jämfört med 4G-licensierat spektrum, har effektiviteten i 5G-licensierat spektrum förstärkts betydligt. Backhaul-kapaciteten måste också utvecklas ytterligare, för att stödja framtida extrema kapacitetsbehov.

Med upp till 100 gånger snabbare datahastighet, nätfördröjning som minskas med en faktor fem, mobildatavolymer 1 000 gånger större än dagens och batteritid för fjärrenheter som utsträcks till 10 år eller mer kommer 5G att möjliggöra nya funktioner, där större effektivitet, flexibla nät och sömlös uppkoppling bara är några exempel. 5G-nätet kommer också, med stöd från sina inneboende hållbarhetsegenskaper, att förbruka mycket mindre energi än tidigare generationer och vara mer kostnadseffektiv tack vare automatisering och hårdvaruoptimering.

Användningsområden för 5G



Skapa framtidens nät

Partnerskapet mellan Ericsson och Cisco undertecknades i november 2015 av två starka partners som kompletterar varandra, och täcker sådana områden som teknik för routing, datacenter, nät, molnteknik, mobilitet samt styrning, kontroll och globala tjänster. Sedan avtalet ingicks har omfattningen utvidgats till segment inom transport, smarta städer, el, värme och vatten samt webben, och har också omfattat introduktionen av Dynamic Service Manager. Dessutom, baserat på Ericssons skalfördelar och kompetens, omfattar partnerskapet även utveckling av en gemensam tjänsteportfölj inom systemintegration och managed services.

Partnerskapet accelererar marknadsomvandling och innovation, och framhäver nätets strategiska roll inom det digitaliserade företaget och på den offentliga marknaden. De över 100 affärer som ingåtts globalt av det strategiska partnerskapet avspeglar den goda tillväxten.

KUNDERNA

Ericssons huvudsakliga kunder är telekomoperatörer i hela världen som stod för cirka 90 % av intäkterna under 2016. Dessutom har bolaget kunder inom de utvalda branscherna el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet. Patent- och licensverksamhetens kundbas består främst av telefonleverantörer.

Operatörer

För att operatörer ska vara konkurrenskraftiga måste telekomnäten vara en relevant del av att tillhandahålla en användarupplevelse av hög kvalitet, och de måste leverera mervärde på nya och unika sätt. Operatörerna fokuserar på att differentiera sina erbjudanden, investera i flexibla och effektiva nät, hantera användarupplevelsen och komplexiteten samt säkerställa en god täckning och höga prestanda för alla tjänster. Under 2016 har operatörerna också ökat fokus på 5G och Sakernas internet, digital transformering och transformering av kärnnät.

Allteftersom mobildatatrafiken och antalet enheter fortsätter att öka, måste operatörerna investera i infrastruktur som stöder genomströmning, prestanda och den stora mängden enheter. Även om tjänstens kvalitet är grunden till framgång, differentierar sig vissa operatörer genom att investera i nät med höga prestanda, vissa genom att snabbt anpassa sig till marknadens villkor och andra genom att vara först på marknaden med unikt utformade tjänstererbjudanden.

El, värme och vatten, transport och allmän säkerhet

Branscherna el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet använder IKT-teknik i den pågående marknadsomvandlingen, som drivs av mobilitet och ny teknik som utvecklas, inklusive smarta elnät, intelligenta transportsystem och tjänster. Kunder inom dessa branscher använder IKT för att möjliggöra förbättrade kundupplevelser genom innovation när de utvecklar nya affärsmodeller och bildar nya ekosystem.

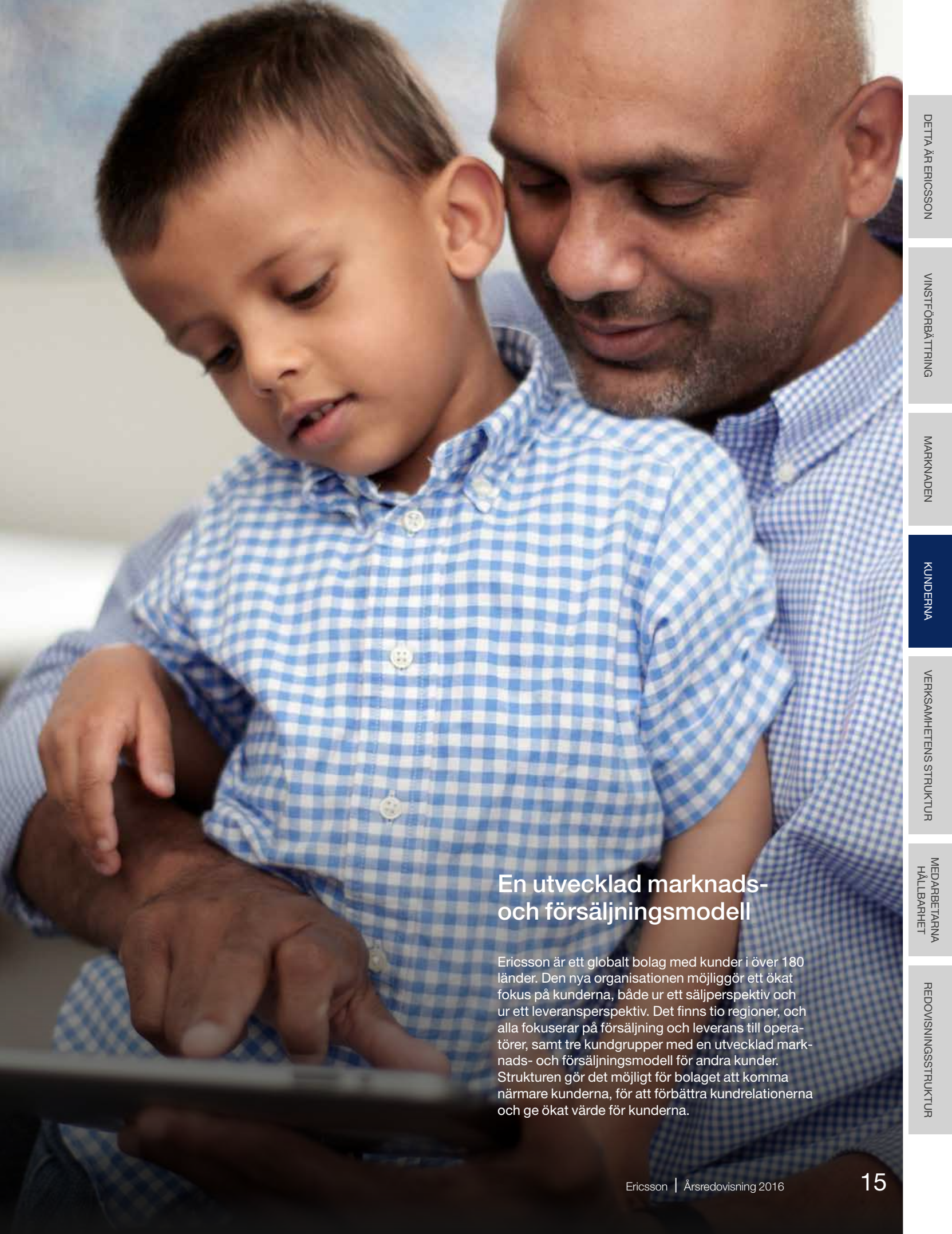
Telefonleverantörer

Ericssons intäkter från immateriella rättigheter (IPR) kommer från ett kundunderlag som huvudsakligen utgörs av telefonleverantörer. Smartphones baseras på mobilteknik, och Ericssons viktigaste patent omfattar 2G-, 3G- och 4G-teknik. Ericssons bedömning är att kundunderlaget för patent- och licensverksamheten under de närmaste åren utökas till tillverkare av uppkopplade enheter i Sakernas internet.

På kundernas agenda



- > Högre hastigheter och minskad fördröjning inom 4G
- > Nya spektrum
- > Ökat fokus på 5G och Sakernas internet
- > Digital transformation
- > Omvandling inom telekomkärnnät
- > Synergi mellan branscher



En utvecklad marknads- och försäljningsmodell

Ericsson är ett globalt bolag med kunder i över 180 länder. Den nya organisationen möjliggör ett ökat fokus på kunderna, både ur ett säljperspektiv och ur ett leveransperspektiv. Det finns tio regioner, och alla fokuserar på försäljning och leverans till operatörer, samt tre kundgrupper med en utvecklad marknads- och försäljningsmodell för andra kunder. Strukturen gör det möjligt för bolaget att komma närmare kunderna, för att förbättra kundrelationerna och ge ökat värde för kunderna.

NETWORKS

Från 2017 består segmentet Networks av två affärsenheter, Network Products och Network Services. Övergripande fokus ligger på att utveckla och hantera accessnät, inklusive utveckling av hårdvara och mjukvara för nästa generations radioaccess- och transportnät. Networks kommer att redovisas separat inom den nya redovisningsstrukturen från 2017.

Fakta

Kunder

Telekomoperatörer

Konkurrenter

Huawei, Nokia, ZTE

Inledning

Inom Networks stöder Ericsson sina operatörskunder genom att utnyttja fördelarna med sitt ledarskap inom teknik och tjänster. Portföljen med radionät och backhaul-lösningar baseras på branschstandarder, och kan även industrialiseras och justeras för att uppfylla kraven inom andra vertikala branschsegment. Dessutom svarar Ericssons utbud av tjänster mot operatörernas krav i en alltmer komplex nätmiljö.

Den nya organisationsstrukturen möjliggör nära kontakt mellan produkter och tjänster, och gör att teknik- och tjänsteexpertis kan arbeta nära kunderna, vilket också stöder enkelhet och snabbhet i leveransprocessen.

Marknadstrender och tillgänglig marknad

Den tillgängliga marknaden för Networks uppskattas av Ericsson till 100 miljarder USD under 2016, vilket inkluderar både produkter och tjänster. Den totala tillgängliga marknaden för Networks, som är en kombination av marknaden för mobil infrastruktur och marknaden för relaterade telekomtjänster, uppskattas av Ericsson minska med 0–2 % årlig genomsnittlig marknadstillväxt 2016–2018.

Den konkurrenskraftiga portföljen inom radionät och backhaul-lösningar baseras på de tekniska plattformar som bolaget utvecklar för

telekomoperatörer. Intäkterna för telekomoperatörer på utvecklade marknader har varit oförändrade under de senaste åren, och investeringarna på många utvecklingsmarknader har påverkats av en svag makroekonomisk situation. Dessa omständigheter har påverkat den övergripande marknaden för radioaccessnät (RAN), som av Ericsson uppskattas ha minskat med mellan 10–15 % under 2016. Trenden förväntas fortsätta, och bolaget uppskattar att marknaden för radioaccessnät (RAN) kommer att minska med 2–6 % under 2017.

Erbjudande – huvudkomponenter

Networks innefattar flera generationer radionät, och även småcells- och mikrovågsprodukter. Ericsson erbjuder hårdvara och mjukvara för både radioaccess och transport. Bolaget har även ett brett, globalt utbud av produktrelaterade tjänster som omfattar design, optimering, nätinstallation och kundsupport. Dessutom tillhandahåller Ericsson managed services, vilket är en leverantörsberoende tjänsteverksamhet som hanterar operatörsnät oavsett vilken leverantör som levererat utrustningen. Bolaget driver och hanterar alla nät, eller integrerar vilken nätteknik som helst, oavsett vilken utrustning som är installerad sedan tidigare.

Verksamheten inom Networks

Ericssons produktrelaterade verksamhet

Radio- och anläggningslösningar
Mjukvara och hårdvara

Network
Rollout



Network
Design



Transport
Mjukvara och hårdvara

Network
Tuning



Customer
Support



Tjänsteverksamhet som är oberoende av produktleverantör

Managed Services



Network Optimization



Affärsmodell

Mobilt bredband

Ericssons mest traditionella affärsmodell är mobilt bredband, där bolaget levererar och installerar telekomnät, inklusive all nödvändig hård- och mjukvara. Nyckelaspekterna för en operatör som inför ny teknik – till exempel 4G/LTE – innefattar att på ett effektivt sätt tillfredsställa kundernas krav, samtidigt som man bibehåller en användarupplevelse med hög kvalitet och maximerar intäktpotentialen. Nätutbyggnadsprojekt över ett eller flera geografiska områden – nätutbyggnadsfasen – innefattar en stor andel hårdvara, och ofta ingår också nätinstallationstjänster. För Ericsson är den inledande installationsfasen kapitalintensiv, och bruttomarginalen är lägre än genomsnittet. För närvarande växer LTE-täckningen snabbt i stadsområden, i förorter och på landsbygden i många länder, och Ericsson uppskattar att den andel av världens befolkning som täcks av LTE-teknik kommer att överstiga 80 % 2022.

När nätet är i drift ökar efterfrågan på kapacitetsutökning och kapacitetsförbättringar. Lönsamheten ökar då, genom en högre andel försäljning av mjukvara, nätförtätning och mindre komplex hårdvaruinstallation, nätoptimering och kundsupport. Denna fas kallas kapacitetsfasen. Nätutbyggnadsfasen varar normalt i 1–2 år, medan kapacitetsfasen varar tills utrustningen fasas ut, normalt efter 7–10 års drift. En viktig drivkraft för ökad kapacitet i mobilnäten är ökad mobildataanvändning. Ericsson uppskattar att bara den trafik som genereras av smartphones kommer att öka tiofalt mellan 2016 och 2022.

Managed Services

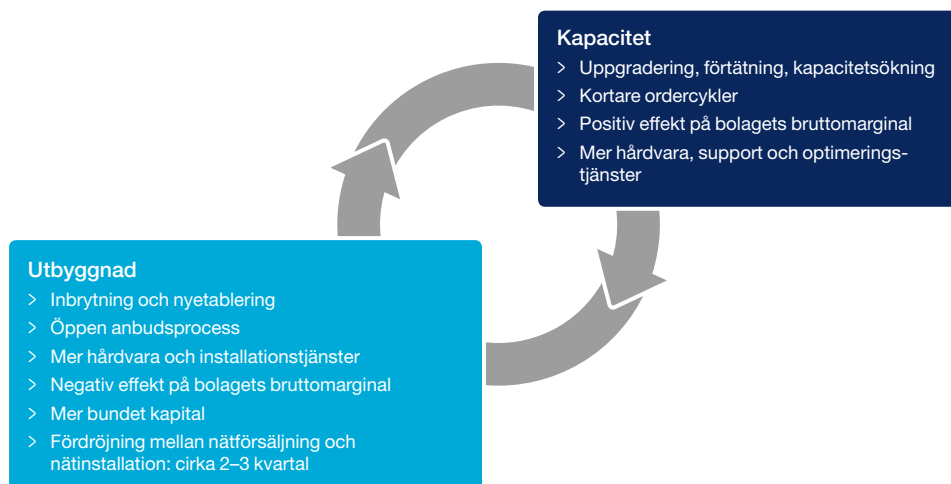
Inom Managed Services tar Ericsson över delar av kundens driftsverksamhet som ett flerårigt åtagande. Affärsmodellen för Managed Services innefattar tre faser. Den första fasen, övergångsfasen, innebär lägre lönsamhet, eftersom den innefattar initiala kostnader när personal och expertkunskande överförs från kunden till Ericsson. I den andra fasen, omvandlingsfasen, inför Ericsson sina globala processer, metoder och verktyg och implementerar en global leveransmodell. I den tredje fasen fokuserar Ericsson på att optimera och industrialisera verksamheten genom att förenkla, implementera och konsolidera resurser, processer, metoder och verktyg, vilket möjliggör förbättrad lönsamhet. Avtal för managed services sträcker sig normalt över 5–7 år. De första två faserna sträcker sig över 1–1,5 år, medan optimeringsfasen utgör resten av avtalsperioden.

Bolaget anser sig ha nått en väl avvägd blandning av avtal i övergångs-, omvandlings- respektive optimeringsfaserna.

Prioriteringar

Ericsson är en ledande och betrodd nätpartner. Networks prioriteringar på medellång sikt är att utnyttja den installerade basen, förbättra lönsamheten och öka portföljens konkurrenskraft med den bästa totala ägandekostnaden för sina kunder, samt att säkra ledarskapet i utvecklingen mot 5G. För att utnyttja den installerade basen planerar Ericsson att utöka verksamheten inom managed services och kundsupport genom att inrikta sig på slutanvändarupplevelsen och nätutveckling, öka kapacitetsförsäljningen och

Affärscykler – mobilt bredband



utnyttja nytt spektrum. Dessutom, fokuserar bolaget på att öka tillgängligheten för den nya radio-plattformen Ericsson Radio System. För att öka lönsamheten och förbättra konkurrenskraften vidtar Ericsson åtgärder inom Networks för att effektivisera FoU, ändra leveransstrategin till färre anläggningar och en högre andel produktion utlagd på kontrakt, skala upp leveranser av Ericsson Radio System, utnyttja effektiviteten inom tjänsteleverans och främja industrialisering och automatisering av verktyg och processer

inom tjänsteleverans. För att säkra ledarskapet inom utvecklingen till 5G erbjuder Networks möjligheter till konsultation och integration av lösningar för 5G och Sakernas internet, utnyttjar insticksprogram för 5G (5G-mjukvarufunktioner som kan användas i 4G-nät) och lanserar världens första kommersiella 5G-radio. Dessutom utvecklar bolaget ekosystemet för 5G vidare genom samarbete med kunder, universitet samt andra branscher och partnerskap.



IT & CLOUD

Verksamheten inom IT & Cloud innefattar två affärsenheter: IT & Cloud Products och IT & Cloud Services. Fokus inom IT & Cloud är att hjälpa telekomoperatörer och utvalda företag genom de digitala omvandlingar som ligger framför dem. Detta hanteras huvudsakligen inom tre områden: Stödsystem (OSS och BSS), Telecom core och IT Cloud. IT & Cloud kommer att redovisas separat inom den nya redovisningsstrukturen från 2017.

Fakta

Kunder

Huvudsakligen operatörer.
Utvalda företag.

Konkurrenter

Tjänster – t.ex. Accenture, Capgemini, IBM

OSS och BSS – t.ex. Amdocs, Huawei, Netcracker, Oracle

Telekomkärnnät – t.ex. Huawei, Nokia

Molninfrastruktur – t.ex. Cisco, Dell, HPE, IBM

Inledning

Den teknikutveckling som drivs av mobilitet, bredband, analysverktyg, Sakernas internet och molnteknik utlöser en ny digital omvandlingsvåg. Det är inte bara ett teknikskifte, utan även något som i hög grad möjliggör omställning av verksamheter inom många branscher. För operatörer går det att definiera tre huvudsakliga affärsdrivkrafter för omvandling:

- > *Digital drift* – användning av molnteknik, virtualisering och automatisering för att bygga mer flexibla och effektiva nät och verksamheter
- > *Digitalt engagemang* – när operatörerna går från att bara sälja anslutning till att erbjuda en heltäckande kund- och tillämpningscentrerad verksamhet behöver de nya verktyg och nya sätt att kunna möta kunder och partners kontinuerligt
- > *Digitala tjänster* – möjligheten att göra innovationer och lansera tjänster på några dagar, inte månader, med insikter som kommer från analysverktyg för att identifiera och fånga upp nya verksamheter

Digital omvandling för operatörer är inte bara ett sätt att bibehålla konkurrenskraften, utan även en nödvändig förändring för att förbereda sig för de ökande affärsmöjligheterna inom Sakernas internet.

IT & Cloud riktar sig mot denna framväxande efterfrågan, och med sin omfattande produktportfölj och sitt heltäckande tjänsteerbjudande är IT & Cloud väl rustat att hantera omvandlingar.

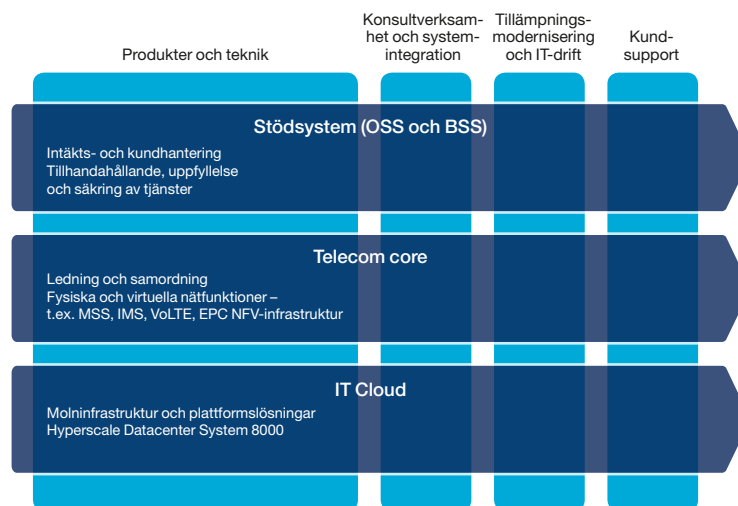
Den önskade positionen för Ericsson är att bli en ledande partner inom digital verksamhetsomvandling inom och över domänerna Stödsystem, Telecom core och IT Cloud.

Marknadstrender och tillgänglig marknad

IT & Cloud fokuserar på att skapa möjligheter för operatörer att låsa upp hela potentialen i mobilitet, mobilt bredband, analysverktyg, Sakernas internet och molnteknik.

Digital omvandling för operatörer är nära relaterat till domänen Stödsystem, och en pådrivande faktor är att dagens kunder, både konsumenter och företagskunder, har andra

Verksamheten inom IT & Cloud



förväntningar och annat beteende än vad många befintliga verksamheter är vana vid. Detta har lett till att många operatörer inser att de måste ta till sig digital omvandling för att ändra hur de interagerar med sina kunder och för att över alla kundkontaktpunkter kunna tillhandahålla en upplevelse som är både smidig och i ett sammanhang. Dessutom arbetar operatörerna i ökande utsträckning med partners för att delta i eller driva ekosystem som accelererar innovation och ger mervärde för konsumenter och hela branscher. Slutligen: för att uppnå flexibilitet, automatisering och effektivt resursutnyttjande från en mjukvarudefinierad infrastruktur, virtualisering av nätfunktioner och SDN-nät (Software-Defined Networking, mjukvarudefinierade nät), försöker operatörer omvandla sina backoffice-verksamheter och IT-miljöer för att utnyttja avancerade analysverktyg och avancerad maskininlärningsteknik.

Marknaden för omvandling av telekommärnäten drivs av operatörer som vill ha förmåga att vända sig till nya företagssegment på ett kostnadseffektivt sätt, med nya erbjudanden, affärsmodeller och användningsområden baserade på 5G eller Sakernas internet, eller bådadera. Detta behov uppfylls genom användning av ny teknik inom telekommärnät, t.ex. SDN-infrastruktur och SDN-nät, med virtualisering, öppna system samt analysverktyg som till exempel tillåter att operatören kan skiva sitt nät för att betjäna en viss bransch eller ett visst kundsegment. Genom att skiva skapas ett dedikerat, men samtidigt dynamiskt, resursutnyttjande och en kvalitets-säkring för alla verksamheter, oberoende av varandra, till mycket lägre totalkostnad för operatörerna.

IT-drift står under stor press att leverera hastighet, skalbarhet och flexibilitet som uppfyller verksamhetskraven, samtidigt som man minskar CAPEX och OPEX. Virtualisering av nätfunktioner och den relaterade horisontella nätarkitekturen

skapar en marknad för molnomvandling och konvergens mellan IT och nät. Dessutom tillåter ny molnteknik att alla företag kan bygga molninfrastruktur som stöder deras digitala omvandling, inklusive arkitektur och ekonomi motsvarande den hos traditionella leverantörer av molntjänster. Marknaden visar också ett allt större intresse för att i högre grad utnyttja offentliga moln till företagstillämpningar och för att skapa ett hybridmoln, som delar resurser från privata och offentliga moln för att klara arbetsbelastningen.

Den tillgängliga marknaden (produkter och tjänster) för IT & Cloud (endast telekomoperatörer) under 2016 uppskattas av Ericsson till cirka 100 miljarder USD, med uppskattad 5–7 % årlig genomsnittlig marknadstillväxt 2016–2018.

Erbjudande – huvudkomponenter

Omvandling innebär en resa från det nuvarande tillståndet till ett framtida tillstånd i många av verksamhetens dimensioner. Ericssons produkt- och tjänsteportfölj inom IT & Cloud tillhandahåller kundlösningar för alla de omvandlingsresor som nämns ovan. Bolagets uppfattning är att det är en viktig konkurrensfördel att ha förmågan att erbjuda en kombination av produkter, tjänster och expertis inom nät, mjukvara, moln och affärsprocesser. Denna förmåga är i hög grad relevant även för andra branscher, och möjliggör att verksamheten utökas ytterligare bortom telekomoperatörer.

IT & Cloud-tjänster

Med över 17 000 konsulter och systemintegratörer som bygger och använder gemensam bästa praxis, automatisering av tjänster och tillgångsverktyg är Ericsson i en stark position för att leda kunderna genom de utmanande, komplexa och i många fall fleråriga omvandlingsresorna. Ericssons tjänstekapacitet gör det möjligt med en samverkan med kunderna som

Digital transformation

Affärsdrivkrafter för Ericssons kunder



sträcker sig från konsultverksamhet, att ange verksamhetsinriktningen och omvandlingsplanen, systemintegration och att bygga den nya miljön till att upprätta affärsprocesser och IT-drift åt kunden. Systemintegratörerna implementerar de nya lösningarna och migrerar driften till den nya miljön, och livslängden för kundens befintliga tillämpningar kan utökas med tjänster inom programutveckling och modernisering.

Produkter inom Stödsystem

Ericsson har ett marknadsledande mjukvaru-erbjudande med sina omfattande, förintegrerade och modulära stödsystem (OSS och BSS) för intäkts- och kundhantering, analys, tjänsteorkestrering, säkring och näthantering. Förbättrad slutanvändarupplevelse med personligt anpassade erbjudanden, konsekvent upplevelse i flera kanaler utan ansträngning, förenklad nätkomplexitet, 5G och Sakernas internet är exempel på drivkrafter för en omvandlad stödsystemsmiljö, som leder till digitala operatörer och företag.

Produkter inom Telecom core

Ericsson tillhandahåller en heltäckande lösning för kommunikationstjänster, inklusive kärnnet för IP Multimedia Subsystem (IMS), tillämpningsserverar, abonnentdatabaser, mobil programvaruväxel, VoLTE och utvecklade kärnnet för paketdata. Dessa nätfunktioner erbjuds som fysiska eller virtuella instanser för att passa ett brett spektrum av operatörskrav. Ericsson har en ledande portfölj med virtualiserade nätfunktioner och en helhetsportfölj med SDN för tjänsteleverantörer för att ge stöd till automatisk samordning av virtualiserade tillämpningar. Dessutom tillhandahåller Ericsson något som kallas NFV-infrastruktur: en gemensam plattform för nätfunktioner som virtualiseras vid omvandling av kärnnetet.

Produkter inom IT Cloud

Ett molnsystem innehåller en serie moduler för databehandling, lagring och nät som tillsammans bygger upp en bred serie virtuella system.

Ericssons erbjudande inom molninfrastruktur innehåller mjukvarudefinierade datacenter och hårdvaruplattformar, mjukvarudefinierade nät, öppen plattformsteknik och molnhantering. En av de viktigare produkterna är Hyperscale Datacenter System 8000 – en ny generation datacentersystem som använder en disaggregerad hårdvaruarkitektur för bättre resursutnyttjande.

Ericssons lösningar för molninfrastruktur baseras på Open source och OpenStack, vilket gör att lösningen är relevant för alla branscher. Den kan användas för olika verksamheter i olika branscher, från telekommoln till mjukvarudefinierad infrastruktur i hyperskala.

Affärsmodell

Den traditionella affärsmodellen har varit att erbjuda produkter och tjänster. Detta har med tiden utvecklats till projektverksamhet med större och mer komplexa åtaganden. Åtagandena blir allt större, och blir till fullskaliga transformationsprojekt med mål som gäller affärsfördelar. De innefattar mjukvara och hårdvara från flera olika leverantörer. Ett omvandlingsprojekt kan förvandlas till ett IT-avtal inom managed services där Ericsson driver den omvandlade miljön åt kunden. Med tiden kommer det även att finnas som as-a-Service-modeller (aaS) på marknaden för IT & Cloud.

Prioriteringar

Verksamhetens och rörelsens prioriteringar för IT & Cloud:

- Generera intäkter från den ledande ställningen – vända sig till den stora installerade kundbasen inom stödsystem och telekommärknät för att utöka befintliga engagemang och öka de återkommande intäkterna
- Omfokusera tillvägagångssättet för marknad och försäljning – utnyttja relationen med operatörernas teknikchefer för att vända sig till operatörernas informationschefer. Även undersöka möjligheterna på företagsmarknaden
- Förändra portföljen – omfördela produktinvesteringar för att stödja tillväxtområdena, som drivs av digitala omvandlingar. Detta innefattar även det strategiska partnerskapet med Cisco för att bredda IP-portföljen
- Utveckla tjänsteleverans – modernisera verktyg och metoder för att automatisera tjänster, öka användningen av partners och Open source och etablera digitala omvandlingscenter för att bygga upp och dela kunskap
- Skifta personal och kompetens – fortsätta förändringen mot IT, affärsprocessomvandling och molnkompetens

MEDIA

Ericssons erbjudande inom Media innefattar produkter och tjänster, och fokuserar på inträde på nya marknader och att öka bolagets globala närvaro. Segmentet Media kommer att redovisas separat inom den nya redovisningsstrukturen från 2017.

Fakta

Kunder

Broadcasting-företag, kabel-TV-operatörer, operatörer inom fast och mobil telefoni

Konkurrenter

Accenture, Akamai, Arqiva, Cisco, Encompass, Harmonic, Huawei, Nokia

Inledning

Konsumenternas agerande är en nyckeldrivkraft i omvandlingen av mediamarknaden. När en ökande andel av TV och video nås via en smartphone kommer det även att bli ett grundläggande krav att leverera sömlösa TV-upplevelser på smartphones. Mobil videokonsumtion växer betydligt snabbare än traditionell linjär konsumtion. Ericsson erbjuder innovativa lösningar som gör att innehållsägare, broadcasting-företag, TV-tjänsteleverantörer och nätoperatörer kan leverera, hantera och skapa intäkter från nya TV-upplevelser på ett effektivt sätt. Ericsson strävar efter att vara en omvandlingspartner – som formar framtidens TV. För att visa dedikeringen till mediabranschen samlar segmentet Media mediaprodukter och tjänstekompetens för innehållsägare, broadcasting-företag, TV-tjänsteleverantörer och nätoperatörer som stöd för Ericssons kunder i den pågående omvandlingen av branschen.

Marknadstrender och tillgänglig marknad

Ericsson uppskattar att den tillgängliga marknaden inom media kommer att ha 9–11 % årlig genomsnittlig marknadstillväxt 2016–2018.

Den fragmenterade TV-marknaden innefattar IP-teknik, nät och en stor mängd uppkopplade enheter med videofunktioner som driver på marknadsomvandlingen. Ericsson uppskattar att andelen videotraffic kommer att öka till 75 % av den totala mobiltrafiken 2022, jämfört med 50 % idag. Branschkonvergensen och konkurrensbildningen kräver en ny uppsättning färdigheter, och det finns ökad efterfrågan på outsourcing av mediadriften.

Kabeloperatörsmarknaden rör sig mot leverans helt via IP, samtidigt som broadcasting-företagen ser ökad konkurrens från telekomoperatörerna, som tar sig in på marknaden för broadcasting genom att paketera och distribuera innehåll via bredband. De utökar sin verksamhet från att kontrollera ren leveranskapacitet till att även omfatta produktion och styrning av innehåll. Detta avspeglas till exempel i AT&T:s rörelse mot innehåll och dess föreslagna övertagande av Time Warner, och i Verizons köp av AOL och Yahoo.

De OTT-aktörer (Over the Top) som skapar globala erbjudanden med lägre prispunkter utgör en annan grupp av konkurrenter till broadcasting-företag. Jämfört med de globala OTT-aktörerna har broadcastingföretagen en stor fördel i sitt lokaliserade innehåll. De känner till kulturen och de lokala konsumtionsvanorna, något som Ericsson också försöker utnyttja i erbjudandet. Målet är att vara global, men med en lokaliserad modell för managed services.

Erbjudande – huvudkomponenter

Ericsson utvecklar och levererar mjukvarubaserade lösningar för TV och media, och kombinerar en produktportfölj som sträcker sig över hela TV-värdekedjan med systemintegration och managed services. Portföljen omfattar komprimering, mjuk- och hårdvarubaserad videobehandling och lagring, innehållspublicering via digitalbox eller ren OTT, innehållsleverans och analysverktyg. Tjänsterna innefattar playout-tjänster, mediahantering, bildtextning, innehållsidentifiering och systemintegration. Det heltäckande erbjudandet gör att Ericsson kan fungera som rådgivare, stödja, implementera och hantera kundernas omvandlingsprojekt när TV-marknaden utvecklas.

Verksamheten inom Media

Produkter	Tjänster
Komprimering, mjukvara och hårdvara	Playout-drift och mediahantering
Videobehandling och lagring	Åtkomst
Molnbaserade TV-plattformar	Innehållsidentifiering
Media och innehållsleverans	Sportgrafik
Annonsering och analysverktyg	Konsultverksamhet och systemintegration relaterad till den egna portföljen



MediaFirst

Kärnan i Ericssons MediaFirst-erbjudande är TV-plattformen MediaFirst, som möjliggör personanpassning, interaktivitet och visning på flera skärmar. Plattformen är en mjukvaru- och molnbaserad plattform som utvecklats för att hjälpa till vid skapande, hantering och leverans av nästa generations betal-TV. Därför innehåller MediaFirst-portföljen en moln-TV-plattform, lösningar för medialeverans och mediabehandling.

Managed services för sändning

Varje år distribuerar Ericsson Broadcast Services över 4 miljoner timmar program på fler än 60 språk till fler än 500 TV-kanaler i hela världen.

När Ericsson hanterar broadcast-tjänster driver bolaget de tekniska plattformarna och drifttjänsterna, inklusive innehållslogistik, bibliotekshantering, kvalitetskontroll, playout-tjänster, webb-TV och mobiltjänster. Tjänstererbjudandet inom Media gör att broadcasting-företag kan förkorta ledtiderna, minska riskerna för avbrott i verksamheten och göra stora besparingar inom CAPEX och OPEX.

Managed services – paketering och leverans

Ericssons heltäckande managed services-utbud inom paketering och leverans innefattar molnplattformen för mediabehandling. Tjänsteplattformen använder molnbaserade verktyg för att leverera ett icke-linjärt bidrag som har hög motståndskraft och är säkert och flexibelt, samt arkivering och mediabehandling. Dessa tjänster kan leverera skalbarhet, flexibilitet och elasticitet till broadcastingföretag, TV-plattformar och innehållsägare.

Affärsmodell

Ericsson rör sig mot en affärsmodell med en hög grad återkommande försäljning av mjukvara och tjänster. I den nya organisationen kommer Ericssons mediaverksamhet att hantera broadcasting- och kabelkunder centralt. Marknadsförings- och försäljningsstrategin är att röra sig från en fragmenterad modell till en mer fokuserad modell som driver försäljningen i utvalda toppkonton. Detta kommer att innefatta geografisk prioritering och involvera både direkt försäljning och partnerskap.

Prioriteringar

Ericssons ambition är att vara kundernas videoomvandlingspartner. Fokus ligger på att fånga upp tillväxt inom media genom ökad mjukvaruförsäljning och att utöka återkommande intäkter. Att erbjuda teknik som integrerar molnfunktioner i TV-nätet, med den flexibilitet och elasticitet som krävs för att mjukvarutillämpningar ska kunna distribueras, är fortfarande högt prioriterat. Ericssons ambition är att öka försäljningen till kunder som inte är operatörer och att arbeta med kanal- och portföljpartners, och samtidigt fånga upp synergieffekter från den nya organisationen. Bolaget överför investeringar från befintliga, hårdvarubaserade produkter till nästa generations mjukvara och molnbaserade lösningar, och fokuserar samtidigt på en marknadsförings- och försäljningsmodell som främjar lönsam tillväxt.

GLOBAL NÄRVARO 24/7

Ericsson är ett globalt företag med kunder i över 180 länder. I många länder, till exempel Kina, Brasilien och Indien, har bolaget haft verksamhet i mer än 100 år. Bolagets marknads- och försäljningsorganisation bygger på tio geografiska regioner samt regionen Övrigt.



NORDAMERIKA -6%

Investeringarna i mobilt bredband var stabila. Försäljningen inom Professional Services påverkades negativt av ett kontrakt inom Managed Services med minskad omfattning. Försäljningen inom Support Solutions minskade på grund av kunders försenade investeringsbeslut. Fokus på 5G ökade starkt, och försöksverksamhet pågår med alla större kunder.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 25 %

LATINAMERIKA -16%

Försäljningen minskade efter minskade investeringar i mobilt bredband, till följd av en svag makroekonomisk situation och lägre kurser för lokala valutor. Den starka utvecklingen inom digital transformation fortsatte. Försäljningen inom Professional Services sjönk på grund av lägre aktivitet inom Managed Services.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 8 %



Symbolförklaring: ± XX%

Procentsiffran anger försäljning, förändring 2016 jämfört med 2015, %



VÄST- OCH CENTRALEUROPA -18%

Försäljningen sjönk när de första utbyggnaderna av LTE färdigställdes. Operatörerna hade fortsatt fokus på att transformera sina nät för att möta ökad efterfrågan på täckning och kapacitet, samtidigt som man förbättrade effektiviteten.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 7%

MEDELHAVSOMRÅDET -10%

Försäljningen minskade på grund av lägre investeringar i infrastruktur för mobilt bredband, huvudsakligen relaterat till kapacitetsaffärer. Operatörerna fortsatte investera i IKT-transformation och efterfrågan på Managed Services kvarstod.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 9%

NORDEUROPA OCH CENTRALASIEN -15%

Försäljningen minskade, främst på grund av fortsatt sjunkande investeringar inom mobilt bredband i Ryssland. Försäljningen inom Global Services var oförändrad med minskning inom Network Rollout, som uppvägdes av ökad försäljning inom Managed Services i Sverige. Försäljningen inom OSS och BSS var oförändrad, medan försäljningen inom TV och Media sjönk.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 4%

MELLANÖSTERN -16%

Försäljningen minskade, huvudsakligen inom Networks på grund av lägre bredbandsinvesteringar i Egypten, Pakistan, Etiopien och Turkiet. Minskningen uppvägdes delvis av försäljningstillväxt inom Global Services, huvudsakligen inom Network Rollout och optimeringstjänster i Saudiarabien.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 9%



AFRIKA SÖDER OM SAHARA -11%

Investeringarna minskade, påverkade av en svag makroekonomisk situation, svagare lokala valutor på nyckelmarknader samt låga priser på olja och råvaror.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 4%

SYDOSTASIEN OCH OCEANIEN 15%

Försäljningen ökade, främst tack vare installationsprojekt för mobilt bredband på många marknader. Försäljningen inom Professional Services utvecklades fördelaktigt i och med att operatörerna fokuserar på effektivitet och nätoptimeringstjänster.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 10%



NORDOSTASIEN -3%

Försäljningen minskade något på grund av lägre investeringar i Kina och Korea, delvis uppvägt av ökade marknadsandelar i Japan och Taiwan. I Kina fortsatte utbyggnaden av 4G. Minskade investeringar i äldre teknik och starkt minskade investeringar från en kund påverkade dock försäljningen negativt.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 12%

INDIEN -20%

Försäljningen inom mobilt bredband minskade, huvudsakligen drivet av försenade spektrumauktioner som fördröjde operatörernas investeringar. Försäljningen inom Professional Services var fortsatt stabil i och med operatörernas starkare fokus på nätkvalitet och kostnadsoptimering.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 5%

ÖVRIGT -23%

Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 10,0 (14,4) miljarder. Försäljningen under 2015 påverkades positivt av att ett globalt patentlicensavtal ingicks med Apple.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 7%

DETTA ÄR ERICSSON

VINSTFÖRBÄTTRING

MARKNADEN

KUNDERNA

VERKSAMHETENS STRUKTUR

MEDARBETARNA HÅLLBARHET

REDOVISNINGSTRUKTUR

KUNDGRUPP INDUSTRY AND SOCIETY

Kundgruppen Industry and Society vänder sig till branscher bortom telekom med Ericssons befintliga funktioner, lösningar för Sakernas internet och branschpassade erbjudanden för att garantera skalfördelar och effektiv drift i hela bolaget. Industry and Society är en viktig del i Ericssons strategi för att utöka verksamheten bortom telekomoperatörer genom att återanvända och utöka den befintliga portföljen med tjänster och produkter.

Inledning

Den digitala transformationen erbjuder enorm potential gällande nya innovationer, förbättrad effektivitet, hållbarhet och säkerhet i alla branscher. Branscherna kan dra nytta av Ericssons mobilitetsexpertis och innovationskraft inom tjänster, till exempel inom lösningar för smarta nät inom el, värme och vatten och för uppkopplade fordon i fordonsbranschen.

Marknadstrender och tillgänglig marknad

Ericssons utvalda branscher inom Industry and Society – el, värme och vatten, transport samt allmän säkerhet – har geografiskt utspridda nät, regelverk och affärsmodeller. Detta gäller speciellt el, värme och vatten samt transport, som på många sätt har villkor som liknar telekomoperatörernas. Precis som telekomoperatörerna måste de omvandlas, öka effektiviteten i verksamheten, förbättra kundupplevelsen och leverera fler innovationer.

Erbjudande – huvudkomponenter

För de utvalda branscherna inom Industry and Society återanvänder Ericsson det befintliga produkt- och tjänsteerbjudandet som utvecklats för operatörskunderna. Ericsson har även utvecklat ett antal branschspecifika molnlösningar, t.ex.

Connected Vehicle Cloud. Dessa branschspecifika lösningar kombinerar branschtillämpningar, serviceaktivering, anslutningshantering och konsultverksamhet samt systemintegration och tjänster inom drifthantering.

Affärsmodell

Den nya organisationsstrukturen gör att Ericssons expertis inom teknik och tjänster kan vara nära de utvalda branscherna. Industry and Society driver sin verksamhet genom direkta försäljningskanaler och har ett nära samarbete med partners för att optimera lösningarna. Ericsson stöder företag inte bara genom innovativa erbjudanden utan även med analyskapacitet, lokal och global närvaro samt förmåga att ge stöd till kunderna när de utvecklar och inför nya affärsmodeller.

Prioriteringar

Industry and Society fokuserar på att med lönsamhet utöka verksamheten globalt inom branscherna för el, värme och vatten, transport samt allmän säkerhet. Ericsson utvärderar också potentialen i att gå in i andra branscher.

Tre branscher i fokus

El, värme och vatten



Transport



Allmän säkerhet



Ericssons Connected Vehicle Marketplace

Scania och Ericsson har utökat samarbetet inom forskning inom 5G och uppkoppling för kommersiella fordon och infrastruktur, och ingått ett strategiskt partnerskap kring hållbarhet, digitalisering och uppkoppling.

Ett tidigt resultat av detta partnerskap är Scania One, en lösning som öppnar en ny kanal för distribution och hantering av digitala tjänster för Scanias kunder. Redan när det lanseras innehåller Scania One ett brett spektrum tjänster, t.ex. hantering av fordonspark, förarverktyg och underhållning. Scania One – som baseras på Ericssons Connected Vehicle Marketplace – är en öppen, ickeproprietär lösning, där befintliga och kommande Scania-tjänster tillsammans med tredjepartstjänster utgör ett ekosystem för optimerade och effektiva transportlösningar, med syftet att ge ökat värde, högre produktivitet och större lönsamhet åt Scanias kunder.



KUNDGRUPP IPR & LICENSING

Ericsson har över 42 000 beviljade patent. Bolaget är nettomottagare av licensroyalties och har avtal med världens största telefonleverantörer. Ericsson fortsätter att utöka sin patent- och licensverksamhet till nya teknologier och branscher.

Inledning

Ericssons tekniska ledarskap inom mobilkommunikation bevisas genom en ytterligare stärkt IPR-portfölj med över 42 000 beviljade patent jämfört med 39 000 beviljade patent 2015. Genom licensiering av immateriella rättigheter kan bolaget uppmuntra innovation och återinvestera i ytterligare utveckling av ekosystemet för kommunikation. Samtidigt stärker IPR-licensieringen Ericssons position som en av teknikledarna inom IKT-branschen, och den säkerställer även en god avkastning på bolagets FoU-investeringar genom licensiering på rättvisa, rimliga och icke-diskriminerande villkor (FRAND, Fair, Reasonable And Non-Discriminatory).

Patent- och licensintäkterna var SEK 10,0 (14,4) miljarder under 2016 med marginaler som låg över genomsnittet för bolaget. Bolaget utökar för närvarande sin licensieringsverksamhet bortom telefonleverantörer till andra branscher, till exempel media och tillverkare för enheter för Sakernas internet. Sakernas internet utgör en möjlighet för leverantörer av uppkopplade enheter att utöka sina produkterbjudanden till nya områden, och för Ericsson att utöka sin patent- och licensverksamhet och att bli en ledande teknikpartner i nya branscher.



Marknadstrender och tillgänglig marknad

Ericssons licensieringsverksamhet främjar öppna standarder, som möjliggör minskade teknikkostnader för konsumenterna tack vare skalfördelar och rimlig prissättning. Öppna standarder sänker också hindren för marknadsinträde och möjliggör interoperabilitet och höga prestanda, vilket skapar allt större marknader för digitala produkter och tjänster. De största patent- och licensintäkterna kommer idag från telefonleverantörer. Bolaget har avtal med världens största telefonleverantörer. Under de senaste två åren har en ökande andel av telefonmarknaden representerats av tillverkare från Kina. Ericsson har ännu inte avtal med en del av dessa tillverkare, vilket på kort sikt påverkar patent- och licensintäkterna negativt. Bolaget vänder sig till nya telefonleverantörer, med ambitionen att ingå licensavtal med dem.

Ericsson utökar för närvarande sin licensieringsverksamhet för produkter bortom telefoner, eftersom uppkoppling lanseras i andra branscher än telekom. Ericsson förväntar sig att antalet uppkopplade enheter fram till 2022 ökar till 29 miljarder från dagens 16 miljarder enheter.

Dessa andra branscher behöver effektiva sätt att se till att alla uppkopplade enheter är korrekt licensierade. När patent som är nödvändiga för standarder licensieras anpassas licensvillkoren efter det enskilda användningsområdet, för att avspegla vilket värde den patenterade standardtekniken har för den aktuella enheten och användaren. Värdet på trådlös uppkoppling varierar mycket beroende på användningsområde, och FRAND-licensieringspraxis är tillräckligt flexibel för att hantera detta.

Avanci-plattformen

Under 2016 ledde Ericsson bildandet av Avanci, en heltäckande verksamhet för att licensiera patent som är nödvändiga för standarder för vissa tillämpningar inom Sakernas internet. Avanci är en tredje part genom vilken de som innehar patent som är nödvändiga för standarder kan licensiera sin trådlösa teknik till företag och tillverkare som utvecklar och skapar uppkopplade

enheter för Sakernas internet. För enhetstillverkare ger den öppna marknadsplatsen enklare tillgång till trådlös teknik. Avanci sammanför patentinnehavare med företag som utvecklar enheter för Sakernas internet på ett okomplicerat sätt, och förenklar processen med att identifiera vilka nödvändiga patent som krävs för varje enskild enhet. Avancis fokus ligger inledningsvis på licenser för uppkopplade fordon och smarta mätare.

Erbjudande – huvudkomponenter

Ericssons IPR-portfölj innefattar såväl patent som teknikkunskande. Patentlicensiering innebär att Ericsson tillåter åtkomst till patent för olika tekniska standarder, medan teknikklicensiering innebär att Ericsson tillhandahåller specifikationer för proprietära teknologier, till exempel olika gränssnitt.

Affärsmodell

För Ericsson finns det ett stort värde i IPR-portföljen vad beträffar möjligheterna att säkerställa korslicensieringsavtal. Dessa avtal ingås med andra patentinnehavare för att undvika stämningar och tvister, och ger båda parter frihet att marknadsföra produkter och lösningar som använder den andra partens teknik. Eftersom Ericsson har en stark patentportfölj är det bolagets uppfattning att detta tillvägagångssätt gör att bolaget kan kommersialisera och få en god avkastning på IPR-portföljen när andra använder bolagets teknik.

Under de senaste fem åren har de årliga FoU-investeringarna varit SEK 32–36 miljarder. Under 2016 uppgick patent- och licensintäkterna till SEK 10,0 (14,4) miljarder. Eftersom marginalerna för IPR-licensiering är högre än genomsnittet för bolaget, har de en positiv inverkan på lönsamheten.

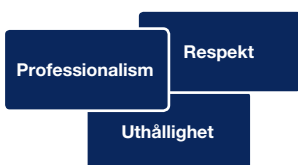
Prioriteringar

Ericssons ambition är att fånga upp tillväxt inom IPR-verksamheten genom att utnyttja sin ledande position inom teknik, genom att se till att få licensavtal med telefonleverantörer och genom att utöka sin verksamhet till andra branscher än telekom.

ERICSSONS MEDARBETARE

Medarbetarstrategin är av största vikt för Ericsson under dess omvandlingsprocess. Ericssons framtida framgångar vilar på bolagets förmåga att dra till sig, utveckla, motivera och behålla talanger, eftersom det är en verksamhet som baserar sig på medarbetarna.

Ericssons kärnvärden



Genom att attrahera och utveckla de främsta talangerna och etablera en högpresterande organisation kan Ericsson behålla en ledande ställning i branschen. Kärnvärdena Professionalism, Respekt och Uthållighet ingår i Ericssons kultur av kreativitet och innovation. En kultur som ger möjligheter stärker individer och team, som fortsätter att omvandla branschen och uppfylla sin egen potential.

Attrahera de främsta talangerna

Det råder en intensiv konkurrens om talanger inom IKT-branschen och Ericsson arbetar kontinuerligt för att dra till sig de främsta talangerna.

Ericsson-anställdas arbete kan ha en positiv inverkan på människors liv i hela världen. Anställda kan också frivilligt ge av sin tid i många av bolagets Technology For Good-program för att föra fram det uppkopplade samhällets fördelar till alla. På det sättet är Ericsson något för den som verkligen vill göra skillnad.

Ericsson strävar efter att vara ett förstahandsval som global arbetsgivare med konsekventa värderingar. Samtidigt är det viktigt att uppfylla lokala behov. Ericsson strävar efter att bli erkänt som ett bolag där nuvarande och potentiella medarbetare kan utvecklas både personligt och karriärmässigt.

Genom rekrytering via rekommendation från personalen får Ericsson topptalanger att attrahera andra topptalanger från marknaden. Konceptet "Du + Ericsson" sprider berättelser om människor i sociala medier som visar Ericssons företagskultur och globala möjligheter. Ericsson arbetar också med universitet över hela världen för att tidigt kunna attrahera nya talanger. Dessutom arbetar bolaget för att främja utbildning inom datavetenskap och naturvetenskap, teknik och matematik (STEM) tillsammans med teknik-orienterade grupper och föreningar.

Färdigheter som kärntillgång

På en snabbt föränderlig marknad arbetar Ericssons anställda hårt för att utveckla och fördjupa de färdigheter som är nödvändiga för att bibehålla en ledande ställning inom IKT-branschen och för att ge framgångsrikt stöd till Ericssons kunders omvandling. Bolaget har en tvådelad approach till utbildning. Den första delen går nedifrån och upp, med starkt fokus på färdigheter och karriärutveckling på personlig nivå. Den andra delen går uppifrån och ned, och syftar till att fylla luckor inom nyckelkompetenser för att möjliggöra att Ericssons affärsstrategi och rörelsemål exekveras på rätt sätt inom hela bolaget.

En lärande organisation – fakta och siffror 2016

Antal medarbetare som genomgått formell utbildning (oavsett form)

90%

Utbildningstimmar per medarbetare, genomsnitt

29
TIMMAR

Totalt antal utbildningstimmar: 2,92 miljoner

Antal olika kurser: 17 380

Ericsson Academy är stolta över att kunna ge sina medarbetare i cirka 150 länder enkel och lika tillgång till innovativt digitalt lärande. Ericssons nya Virtual Faculties, som består av bolagets experter inom olika områden som t.ex. molnteknik, 5G, småcellsteknik och tjänsteleverans, erbjuder virtuella inspelningar live i interaktiva sessioner med medarbetare. Med "virtuella sandlådor" får medarbetarna tillfälle att lära sig om Ericssons portfölj, som komplement till deras arbetserfarenhet.

Engagemang och ledarskap

Ericssons ambition är att medarbetarna ska förbli motiverade och engagerade. För att mäta medarbetarnas övergripande motivation och hängivenhet för bolagets framgång genomför Ericsson en personalenkät – Employee Engagement Index.

På grund av den omorganisation som genomfördes från den 1 juli 2016, där den nya organisationsstrukturen ännu inte hade införts helt, genomförde Ericsson en enkät med ett representativt urval på 25 % av den globala personalstyrkan istället för den koncernomfattande enkät som normalt genomförs varje år. Komplexa utmaningar både inom branschen och inom organisationen avspeglades i de övergripande nivåerna av engagemang. Engagemangsindex för 2016 var 68 %, jämfört med 76 % för 2015. Men för Ericsson som organisation har de anställda fortsatt en mycket hög grad av stolthet. 82 % uppger sig vara "stolta över att arbeta på Ericsson", jämfört med 88 % under 2015.

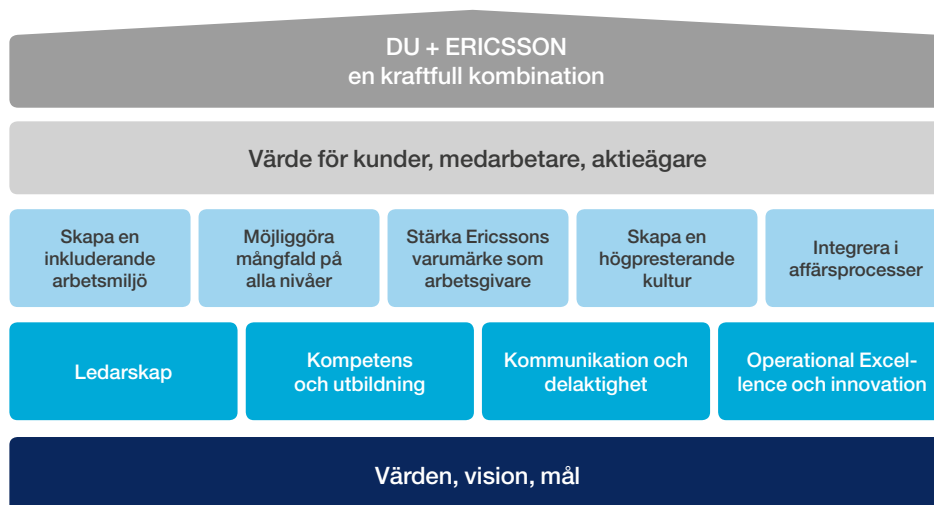
Det är nödvändigt för Ericssons strategi för det uppkopplade samhället att utveckla rätt kapacitet och färdigheter för ledarskap. Ett väl fungerande ledarskap är avgörande för att föra verksamheten framåt medan bolaget fortsätter att utvecklas.

Mångfald på en inkluderande arbetsplats

Ericsson är ett globalt bolag, med över 170 nationaliteter inom organisationen och kunder i över 180 olika länder. Med mångfald och inkludering som en av de primära drivkrafterna för företagskulturen strävar Ericsson efter att präglas av lika stor mångfald som den värld där bolaget bedriver sin verksamhet. Mångfald stöds av en inkluderande arbetsplats, där medarbetarna värderas för de olika perspektiv, idéer och erfarenheter som de har med sig till bolaget.

Det är fortfarande en utmaning att rekrytera fler kvinnor till tekniksektorn. Ett av Ericssons mål är att 2020 ska 30 % av alla ledande befattningshavare, linjechefer och personalstyrkan generellt inom bolaget vara kvinnor. För att nå detta mål ingår könsperspektivet i de strategiska processerna, inklusive rekrytering och utvecklingsprogram. Ericsson samarbetar också med universitet och med varumärkesbyggande för att kunna attrahera kvinnor. Dessutom ingår könsrelaterade mångfalds- och inkluderingsmål i resultatplanen för samtliga medlemmar i den globala ledningen.

Strategi för mångfald och inkludering



Ericssons kärnvärden – professionalism, respekt och uthållighet – är integrerade delar av all verksamhet inom bolaget, och detsamma gäller strategin för mångfald och inkludering. Ericsson anser att förmågan att dra nytta av sina globala skalfördelar och kompetens, att arbeta innovativt och anpassa verksamheten efter nya arbetssätt och att upprätthålla en inkluderande arbetsmiljö som präglas av mångfald gör det möjligt att skapa differentierat mervärde för bolagets aktieägare, kunder och medarbetare – och samtidigt förbli ledande inom IKT-branschen.

HÅLLBARHET OCH ANSVARS- FULLT FÖRETAGANDE

Som ansvarskännande och relevant drivkraft till positiv förändring i samhället, strävar Ericsson efter att skapa affärsvärde och samtidigt minska risker.

Viktiga fokusområden

Fokusområden inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande är: genomföra ansvarsfulla affärer, miljö, energi och klimatförändringar samt internet till alla. Sedan de lanserades 2015 har FN:s hållbara utvecklingsmål (SDG) – att utrota fattigdom, bekämpa ojämlikhet och orättvisor samt motverka klimatförändringarna – utgjort ett ramverk för att beskriva och mäta Ericssons påverkan på samhället.

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfulla affärer är en integrerad del i Ericssons verksamhet för riskhantering. Ericssons ledningssystem innehåller policyer, processer och direktiv på koncernnivå och omfattar ansvarstagande i leverantörskedjan, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, hantering av miljöfrågor, antikorrupsionsarbete och mänskliga rättigheter. Externa granskare genomför revision av systemet samt av Ericssons rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Bolagsstyrning

Ericssons affärsetiska kod (CoBE) är grunden för hur Ericsson genomför affärer globalt. Alla anställda måste med jämna mellanrum bekräfta CoBE. Nästa bekräftelse är planerad för 2017. Uppförandekoden (Code of Conduct) gäller för såväl medarbetare som leverantörer, och bygger på FN:s tio Global Compact-principer (UNGC) om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hantering av miljöfrågor och antikorrupsionsarbete. Ericsson strävar efter att implementera FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) inom hela verksamheten. Ericsson redovisar i rapporten om hållbarhet och ansvarsfullt företagande arbetet med mänskliga rättigheter, vilket också inkluderar de mänskliga rättigheter som är mest framträdande ("salient") för verksamheten: rätten till respekt för privatlivet, yttrandefriheten samt goda arbetsvillkor. Redovisningen görs årligen i enlighet med UNGP:s rapporteringsramverk.

Antikorrupktion

Ericsson har nolltolerans gällande korrupktion, och har under det senaste decenniet kontinuerligt och systematiskt investerat för att stärka processerna för antikorrupktion. Bolagets antikorrupsionsprogram, som leds av en Chief

Compliance Officer, fokuserar på förebyggande och ansvarstagande. Under 2016 stärktes det i och med introduktionen av ett automatiserat verktyg för övervakning av due diligence för leverantörer och tredje part. Verktyget användes i ett pilotprojekt i en region under 2016 och planeras att införas bredare under 2017. Vid årsslutet 2016 hade fler än 95 900 anställda genomfört den e-utbildning i antikorrupktion som lanserades 2013.

Ericsson samarbetar frivilligt angående förfrågningar från United States Securities and Exchange Commission och justitiedepartementet i USA gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Dessa förfrågningar gäller perioden 1 januari 2007 och framåt och Ericsson kommer att offentliggöra ytterligare information om dessa förfrågningar i den omfattning som krävs.

Det är viktigt att understryka att Ericsson har nolltolerans mot korrupktion och bolaget stärker kontinuerligt processerna och hur de implementeras. Under det senaste året har Ericsson intensifierat detta arbete och har både adderat interna resurser och anlitat externa rådgivare för att stötta den övergripande processen och ge en extern syn på robustheten i bolagets program.

Mänskliga rättigheter

För att uppfylla sitt ansvar att respektera mänskliga rättigheter i enlighet med UNGP har Ericsson utvecklat och stärkt sitt ramverk för mänskliga rättigheter. Ericssons Sales Compliance-process innefattar regelbundna utvärderingar av påverkan på mänskliga rättigheter, och Sales Compliance Board avgör vid behov vilka mitigerande åtgärder som ska vidtas.

Sedan 2013 har Ericsson genomfört utvärderingar av påverkan på mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s vägledande principer i Myanmar, Iran och Etiopien. Under 2016 påbörjades även arbete för att utvärdera Kuba ur människorättsperspektiv.

Arbetsmiljö

Som en del i bolagets nollvision för allvarliga arbetsmiljöincidenter använder Ericsson riskbaserade metoder för att kontrollera och förebygga risker i bolagets verksamhet. Utvalda delar av verksamheten genomgår interna revisioner för att garantera att standarden OHSAS 18001 uppfylls. Ericsson stödjer en säker arbetsmiljö för alla som

arbetar på uppdrag av bolaget. Därför tillämpas en heltäckande och inkluderande approach. I rapporten om hållbarhet och ansvarsfullt företagande rapporterar bolaget alla större incidenter och arbetsplatsrelaterade dödsfall, både inom den egna verksamheten och hos leverantörer som bygger eller utför service på nät åt Ericsson.

Miljö, energi och klimatförändringar

För att stödja globala åtgärder mot klimatförändringar strävar Ericsson efter att vara ett klimatpositivt bolag 2020. Vid Förenta nationernas klimatkonferens (COP 22) i Marocko 2016, gjorde Ericsson och andra ledande bolag gemensam sak med världens politiska ledare i att stödja de mål som fastställdes i Parisavtalet. Under 2016 var Ericssons Connected Mangroves-projekt en av fem vinnare av "Momentum for Change"-priset, som delades ut av United Nations Framework Convention on Climate Change på COP22 för att uppmärksamma IKT-initiativ som bidrar till motståndskraft mot klimatförändringar.

Energieffektivitet och vattenhushållning

Ericssons produkter har utformats med mål att minimera komponenter, emballage och klimatpåverkan. Under 2016 gjordes kontinuerliga förbättringar inom energieffektivitet över hela produktportföljen, inklusive Ericsson Radio System (ERS), som ger 50 % förbättring i energieffektivitet jämfört med tidigare generation. IKT har även betydande potential att hjälpa andra sektorer, t. ex. energi och transport, att omvandlas så att deras miljöpåverkan minskas. Som undertecknare av CEO Water Mandate under FN:s Global Compact, visar Ericsson tydligt sin strävan att anta och genomföra en heltäckande approach till vattenhushållning.

Det globala produktåtertagningsprogrammet

Ericssons globala produktåtertagningsprogram övervakar ansvarsfull hantering av produkter i slutet av deras livscykel. Programmet erbjuder kostnadsfritt för alla kunder världen över, och inte enbart på de marknader där lagen kräver det. Under 2016 återtog 9 600 ton använda produkter för kontrollerad materialåtervinning. Vid återtagning återvinns över 98 % av materialet.



Smarta, hållbara städer

Införande av infrastruktur för bredband möjliggör många framtida tjänster, till exempel smarta elnät och intelligent transport. Projektet Norra Djurgårdsstaden, där Ericsson har deltagit i över fem år, är ett exempel på hur svensk innovation kan användas för att designa en ekologiskt hållbar stad. Under 2016 påbörjade Ericsson forskning inom förbättrad konsumentmedvetenhet och styrning av energiförbrukning genom användning av anslutna hushållsapparater.

Internet för alla

Under 2016 lanserade Ericsson en svit affärslösningar för att öka hållbarheten inom investeringar i mobilt internet på utvecklingsmarknader. Nätinnovationer hjälper operatörer att skapa livskraftiga och inkluderande affärsverksamheter på landsbygden och utanför nätet genom att förbättra prestanda och effektivitet för mobilnät samt att minska tillhörande nätkostnader, och genom att möjliggöra prisvärda uppgraderingar från 2G till 3G. Dessa lösningar bygger på Ericsson Radio System för att minska den totala ägandekostnaden med upp till 40 % för operatörer som utökar inom mobilt bredband. Bolagets Pure Solar-lösning lanserades i Myanmar för drift utanför elnätet utan reservkraft via diesel.

Technology for Good™

I det uppkopplade samhället är Ericsson en av de drivande krafterna bakom Technology for Good™, där bolaget använder kärnkompetens och teknik för att hantera utmaningar inom hållbar utveckling. Exemplet innefattar bland annat:

- > **Utbildning** – Ericsson är huvudteknikpartner i det globala utbildningsinitiativet Connect to Learn, som nu finns i 23 länder, omfattar 16 mobiloperatörer och hjälper cirka 80 000 studerande.
- > **Flyktingar** – Inom ett globalt partnerskap med International Rescue Committee (IRC) arbetar Connect to Learn i flyktinglägret Domiz i norra Irak tillsammans med operatören AsiaCell för att ge utbildningsstöd till internflyktingar och flyktingar i det mottagande lokalsamhället.
- > **Humanitära hjälpinsatser** – Ericsson Response, som sändes ut under ICT Humanitarian Response Working Group for Haiti, upprättade 16 anläggningar som stöd för humanitära hjälparbetare. Sex volontärer inom Ericsson Response skickades till Haiti 2016, och ytterligare två volontärer stödjer operationen till slutet av januari 2017.

Mer information om Ericssons tillvägagångssätt, resultat och initiativ inom de här områdena finns i rapporten om hållbarhet och ansvarsfullt företagande: www.ericsson.com/sustainability.

Genombrott för solkraft i Myanmar

Det är en utmaning för operatörer i utvecklingsländer att hitta ett fungerande sätt att utöka nättäckningen till landsbygdsområden som ligger utanför elnätet.

I Myanmar saknar 70 % av befolkningen tillgång till kommersiell elektricitet. Basstationer utanför elnätet använder normalt en lösning med dieselgenerator och batterier, vilket ger betydande kostnader och koldioxidutsläpp. Inför den utmaningen har Ericsson, tillsammans med mobiloperatören Telenor, lyckats införa världens första soldrivna 500-wattsanläggning i Myanmar, vilket för första gången gör solkraft mer ekonomisk än diesel.

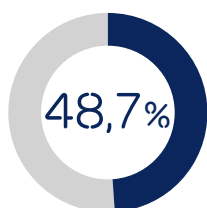
Ett antal innovationer, inklusive Ericssons unika Psi-täckningslösning, användes för anläggningen. Resultatet är 75 % minskning i anläggningens totala energiförbrukning, samtidigt som man behåller full täckning, samma tjänstekvalitet och samma prestanda. Ekonomi ger möjlighet till storskalighet, och med miljontals basstationer i hela världen finns det möjlighet att minska beroendet av diesel för platser utanför elnätet. Detta är ett betydande bidrag mot global uppvärmning och utökar kostnadseffektivt mobilt bredband till de 50 % av världens befolkning som för närvarande saknar tillgång till Internet.

REDOVISNINGSTRUKTUR 2016

För 2016 redovisade Ericsson tre segment, Networks, Global Services och Support Solutions.

Networks

Andel av försäljningen
SEK 108,3 miljarder

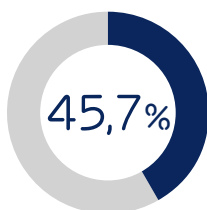


Rörelsemarginal

4%

Global Services

Andel av försäljningen
SEK 101,7 miljarder

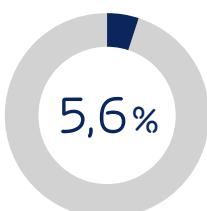


Rörelsemarginal

3%

Support Solutions

Andel av försäljningen
SEK 12,5 miljarder



Rörelsemarginal

-8%

Networks

Segmentet Networks levererade hårdvara och mjukvara som behövs för mobilkommunikation och fast kommunikation, flera generationer av radionät, IP- och transmissionsnät, kärnnät och molnteknik. De vanligaste affärsmodellerna baserades på nätutbyggnadsprojekt följt av kapacitetsökning och nätupptraderingar, med intäkter från en mix av hårdvara och mjukvara. Bruttomarginalen påverkades av affärsmixen mellan försäljningen av nätutbyggnadsprojekt och nyinstallationer, upptraderingar respektive nätutbyggnad. Huvuddelen av bolagets investeringar i forskning och utveckling (FoU) 2016 gjordes inom Networks. Huawei, Nokia och ZTE var några av de främsta konkurrenterna.

Global Services

Segmentet levererade nätinstallationstjänster och professional services, d.v.s. managed services, konsulttjänster och systemintegration (CSI), kundsupport samt tjänster för nätdesign och nätoptimering. Genom Ericssons organisation för tjänsteleverans och bolagets fyra globala servicecenter, kunde Ericsson installera, driva och utveckla nät och tillhörande stödsystem. Ericsson tillhandahöll managed services till nät som normalt är miljöer med flera leverantörer och flera olika teknikslag. Inom broadcast-tjänster har Ericsson under de senaste åren utvidgat sin tjänsteportfölj, och erbjudit automatisering och standardisering av processer, metoder och verktyg.

Affärsmixen inom Global Services bestod av nätinstallationstjänster och professional services, där omkring 2/3 av försäljningen inom professional services var av återkommande karaktär. Accenture, Huawei, IBM och Nokia var några av de främsta konkurrenterna.

Support Solutions

Segmentet utvecklade och levererade mjukvarubaserade lösningar för OSS och BSS samt för TV- och medialösningar. Försäljningen dominerades av mjukvara, medan verksamhetens tjänster rapporterades inom Global Services. Ericsson omvandlar affärsmodellen från en modell baserad på intäkter från traditionella licenser för mjukvara inom telekom till en modell med fokus på återkommande mjukvarulicensiering som bygger på abonnemang. På grund av den höga andelen mjukvara var bruttomarginalen högre än bolagets genomsnitt, och samtidigt FoU-intensiv. Amdocs, Huawei, IBM och Oracle var några av de främsta konkurrenterna.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSTRUKTUREN FRÅN OCH MED 2017

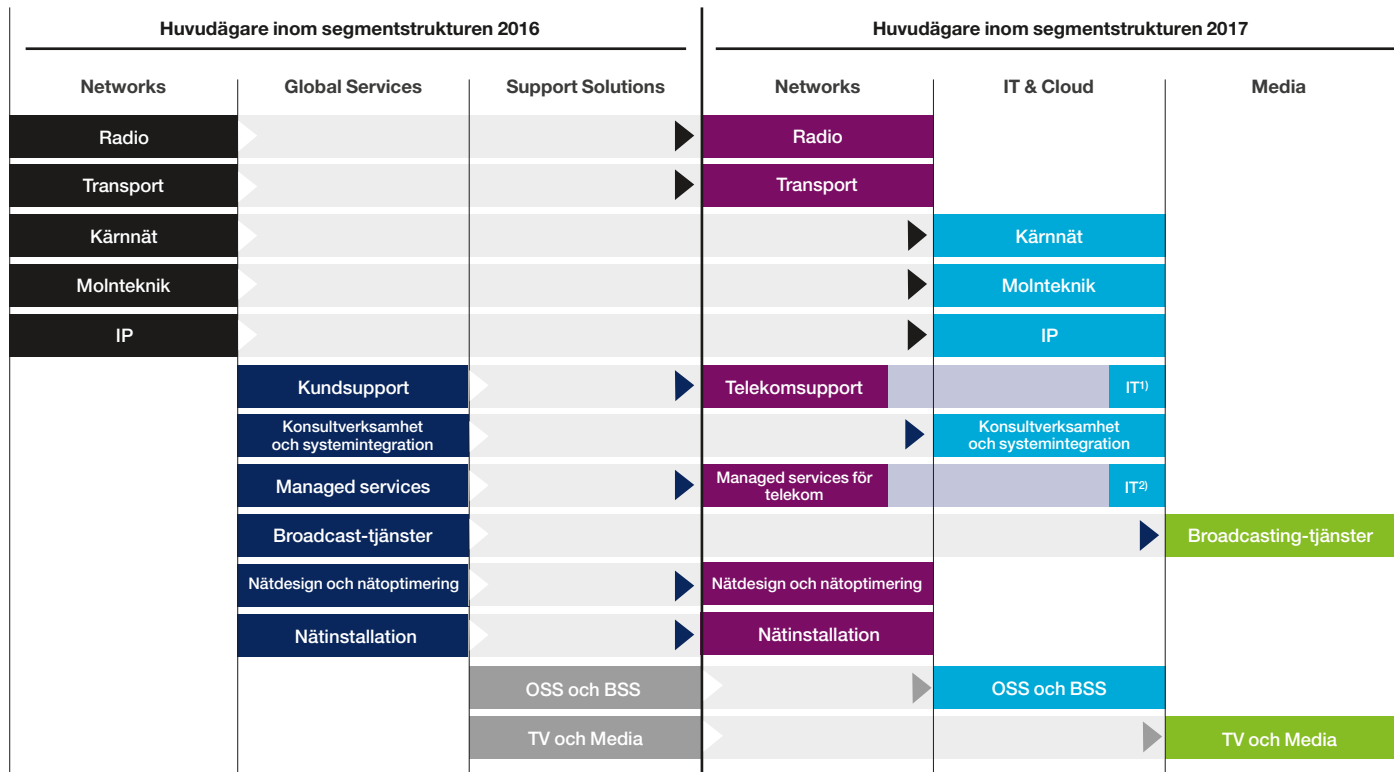
Ericsson införde en ny organisationsstruktur under 2016. Den nya strukturen bygger på bolagets tekniska ledarskap, ledarskap inom tjänster samt global skala och globala färdigheter, och den stöder kostnadsminskningar och effektivitetsförbättringar. Den eliminerar även dubbling över portföljer och färdigheter. Ericsson har anpassat sin organisation för att avspegla kundernas arbetssätt, med målet att skapa en mer effektiv och ändamålsenlig organisation för

att uppfylla behoven för olika kundsegment och för att kunna gripa affärsmöjligheter snabbare.

Från och med den 1 januari 2017 upprättas finansiell redovisning enligt en ny struktur, med tre nya finansiella redovisningssegment Networks, IT & Cloud och Media. De nya segmenten innehåller både produkter och tjänster, och strukturen innebär att bolagsredovisningen anpassats till genomförandet av strategin på ett enklare och mer transparent sätt.

Ny affärssegmentstruktur (schematisk)

Portföljägande



¹⁾ IT-support

²⁾ IT för Managed Services

BREV FRÅN ORDFÖRANDE

Bästa aktieägare

Under 2016 blev marknadsläget allt mer utmanande, huvudsakligen framdrivet av en svag makroekonomisk situation. Därför ökade bolaget sitt fokus på att förbättra lönsamheten och att uppfylla kundernas behov, delvis genom att implementera en rad organisatoriska och strukturella förändringar. Samtidigt beslutade styrelsen att det var ett lämpligt tillfälle för en ny ledare att driva nästa fas av Ericssons omvandling.

Ambitionen var att hitta en koncernchef med rätt bakgrund, inställning och ledarskapsförmåga för att hantera den utmanande situationen, och detta resulterade i att Börje Ekholm utsågs till ny koncernchef. Börje Ekholm kommer att leda bolaget i nästa fas, att implementera och utveckla strategin, samtidigt som kostnads- och effektivitetsprogrammet slutförs. Styrelsen anser att han har djupa insikter och förståelse både vad gäller de kommersiella konsekvenserna och de tekniska aspekterna av den digitala transformering som möjliggörs av 5G, Sakernas internet och molnteknik. Styrelsen vill också ta tillfället i akt att tacka Hans Vestberg för hans energiska och inspirerande ledarskap som koncernchef under nästan sju år. Vi vill även tacka Jan Frykhammar, som bytte från finanschef till tillförordnad koncernchef, för att han styr Ericsson genom andra halvan av 2016 på ett mycket framgångsrikt sätt.

Styrelsen anser att god kompetensstyrning och god successionsplanering är viktiga verktyg, inte bara på ledningsnivå, utan även inom teknisk och affärsmässig ledning. Genom att attrahera och utveckla de främsta talangerna och upprätthålla en högpresterande organisation kan Ericsson behålla en ledande ställning på en starkt konkurrensutsatt och föränderlig marknad. Och när Ericsson snabbt på implementeringen av strategin måste bolaget hålla sig till sina kärnvärden, professionalism, respekt och uthållighet, vilka avspeglas i en företagskultur av ambition och innovation.

För att kunna leverera mervärde och behålla intressenternas förtroende måste Ericsson kontinuerligt ha fokus på bolagsstyrning och ansvarsfullt företagande för att uppfylla krävande finansiella standarder, sociala standarder och miljöstandarder. Styrelsen lägger ner mycket tid på bolagsstyrning, och under 2016 riktade vi speciell uppmärksamhet mot bolagets anti-korruptionsprogram, som stärktes under 2016

med lanseringen av ett automatiserat verktyg för övervakning av due diligence för leverantörer och tredje part. För närvarande samarbetar Ericsson frivilligt angående förfrågningar från United States Securities and Exchange Commission och justitiedepartementet i USA gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Dessa förfrågningar gäller de senaste tio åren, och vi kommer att lämna ytterligare meddelanden gällande dessa förfrågningar i den utsträckning det behövs. Det är viktigt att understryka att Ericsson har nolltolerans mot korrupktion, och bolaget har under åren fokuserat kontinuerligt och systematiskt på att stärka processerna rörande antikorrupktion.

Styrelsen ägnar mycket tid åt att analysera och följa Ericssons kapitalstruktur, ett område som intressenterna på kapitalmarknaden, inklusive våra aktieägare, följer mycket noggrant. Affärsplaner och investeringar i FoU och andra tillgångar utvärderas noggrant. Styrelsens förslag till årsstämman är en utdelning på SEK 1,00 för 2016, eftersom vi tror att det är klokt att anpassa utdelningen till vinsten för 2016 och nuvarande marknadsutsikter. Dock uttrycker styrelsen fullt förtroende för de pågående åtgärderna för att förbättra Ericssons finansiella resultat, och har ambitionen att öka utdelningen över tiden allteftersom resultatet förbättras.

Ericssons har ambitionen att vara en ledande transformationspartner för befintliga och nya kunder. Vi i styrelsen tror att bolagets tillgångar, i kombination med nära relationer med kunderna och en vilja till omvandling, är en fast grund för långsiktig, lönsam tillväxt och för att skapa mervärde.



Leif Johansson
Styrelseordförande



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Redovisningsstruktur 2016

Med början den 1 juli 2016 har Ericsson genomfört en omorganisation. Den finansiella redovisningen under 2016 har genomförts enligt samma segmentstruktur som 2015: Networks, Global Services och Support Solutions. Redovisningsstrukturen för 2016 används i denna förvaltningsberättelse.

Från och med 1 januari 2017 upprättas finansiell redovisning enligt den nya strukturen, med de nya segmenten Networks, IT & Cloud och Media.

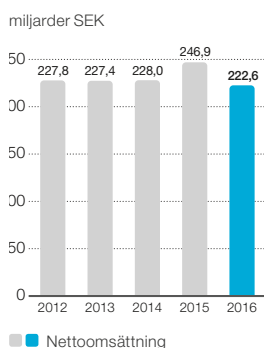
2016 i korthet

- > Rapporterad försäljning minskade med –10 %, främst på grund av lägre efterfrågan på mobilt bredband, speciellt på marknader med svag makroekonomisk situation. Patent- och licensintäkterna minskade till SEK 10,0 (14,4) miljarder.
- > Rörelseresultatet minskade till SEK 6,3 (21,8) miljarder beroende på lägre försäljning och ändrad affärsmix inom mobilt bredband med lägre andel kapacitetsaffärer. Detta uppvägdes delvis av lägre rörelseomkostnader.
- > Kassaflödet från rörelsen var SEK 14,0 (20,6) miljarder. Nettokassan vid årets slut var SEK 31,2 miljarder.
- > Styrelsen föreslår en utdelning för 2016 om SEK 1,00 (3,70) per aktie till årsstämman.

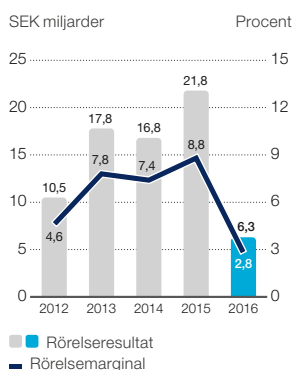
Innehåll

Verksamhet under 2016	39
Finansiell översikt	40
Affärsresultat – Segment	43
Affärsresultat – Regioner	45
Bolagsstyrning	46
Väsentliga kontrakt	47
Riskhantering	47
Inköp och materialförsörjning	48
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande	48
Juridiska tvister	50
Moderbolaget	50
Händelser efter bokslutet	51
Styrelsens försäkran	52

Nettoomsättning



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Verksamhet under 2016

Under 2016 minskade nettoomsättningen med -10 %, främst på grund av lägre efterfrågan på mobilt bredband, speciellt på marknader med svag makroekonomisk situation. Försäljningen minskade i alla de tre segmenten. Både rörelseresultat och marginal minskade jämfört med föregående år, på grund av lägre försäljning och lägre bruttomarginal, delvis uppvägt av lägre rörelseomkostnader.

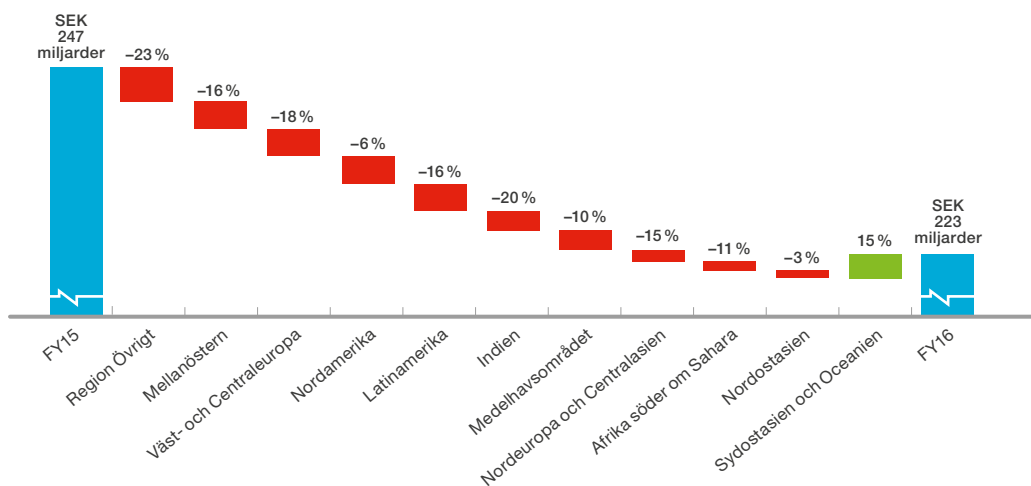
Patent- och licensintäkterna var SEK 10,0 (14,4) miljarder. Patent- och licensintäkterna under 2015 påverkades positivt av att ett globalt patentlicensavtal ingicks med Apple, vilket innefattade en första betalning.

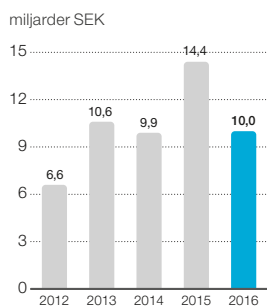
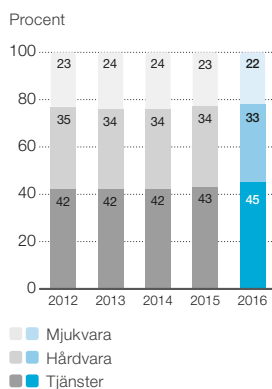
Helårsförsäljningen för de utvalda tillväxtområdena; IP-nät, Molnteknik, OSS och BSS, TV och Media samt Industry and Society, var oförändrad och uppgick till 20 % av koncernens försäljning.

Det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet, som påbörjades i november 2014 och utökades 2016, fortskred enligt plan. Programmets mål är att minska rörelseomkostnaderna, exklusive omstruktureringskostnader, till SEK 53 miljarder på årsbasis under andra halvåret 2017. Rörelseomkostnaderna för 2016 minskade till SEK 60,5 (64,1) miljarder, vilket innefattar omstruktureringskostnader på SEK -4,1 (-2,8) miljarder.

Ericsson genererade ett kassaflöde från rörelsen för helåret om SEK 14,0 (20,6) miljarder, och målet om en kassagenering över 70 % överträffades.

Regional försäljning – räkenskapsåret 2016 jämfört med föregående år



IPR-intäkter (netto)**Andel av den totala försäljningen som utgörs av mjukvara, hårdvara och tjänster****Finansiell översikt****Nettoomsättning**

Rapporterad försäljning minskade med –10 %, främst på grund av lägre efterfrågan på mobilt bredband, speciellt på marknader med svag makroekonomisk situation. Försäljningen i Europa minskade efter att projekt inom mobilt bredband slutförts under 2015. Försäljningen inom mobilt bredband i Nordamerika var stabil, medan försäljningen inom Professional Services minskade, främst beroende på lägre aktivitet inom managed services. Ett viktigt avtal inom managed services i Nordamerika förnyades med minskad omfattning. Försäljningen i Sydostasien ökade, pådrivet av stora leveranser inom utbyggnadsprojekt.

Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 10,0 (14,4) miljarder. Försäljningen under 2015 påverkades positivt av att ett globalt patentlicensavtal ingicks med Apple, vilket innefattade en första betalning. Basvärdet på den nuvarande portföljen av patent- och licensavtal uppgår till cirka SEK 7 miljarder på årsbasis. Ökade volymer för smartphones, avtal med tidigare olicensierade telefontillverkare och licensiering för Sakernas internet kommer att avgöra tillväxtpotentialerna i framtiden.

Valutarörelser hade ingen större påverkan på försäljningen för helåret. Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med –10 %.

Helårsförsäljningen för utvalda tillväxtområden var oförändrad och uppgick till 20 % av koncernens försäljning. Partnerskapet med Cisco har hittills genererat över 100 affärer i alla regioner.

Försäljningsmixen var: mjukvara 22 % (23 %), hårdvara 33 % (34 %) och tjänster 45 % (43 %).

Bruttomarginal

Bruttomarginalen minskade till 29,8 % (34,8 %) på grund av en försäljningsmix med lägre andel affärer inom mobilkapacitet, högre andel försäljning inom Global Services och lägre patent- och licensintäkter samt lägre marginaler inom Global Services. Dessutom ökade omstrukturingskostnader, som räknas in i bruttomarginalen, till SEK –3,5 (–2,3) miljarder.

Omstrukturingskostnader och effektivitetsprogrammet

Omstrukturingskostnaderna uppgick till SEK –7,6 (–5,0) miljarder. Kostnaderna hänförelse sig framförallt till kostnads- och effektivitetsprogrammet som offentliggjordes i november 2014 och utökades under 2016. Kostnads- och effektivitetsprogrammet fortskrider enligt plan. Målet är att minska rörelseomkostnaderna, exklusive omstrukturingskostnader, till SEK 53 miljarder på årsbasis under andra halvåret 2017. Åtgärder pågår för att minska kostnaden för sålda varor, med målet att förbättra bruttomarginalen under andra halvåret 2017 jämfört med helåret 2016. Enligt nuvarande plan uppskattas de totala omstrukturingskostnaderna för 2017 uppgå till SEK 3 miljarder.

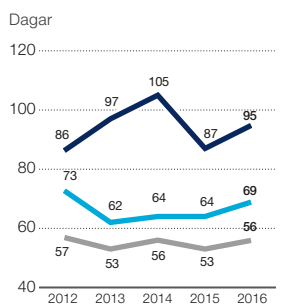
Rörelseomkostnader

De totala rörelseomkostnaderna minskade till SEK 60,5 (64,1) miljarder, som resultat av kostnads- och effektivitetsprogrammet och lägre avskrivningar av immateriella tillgångar. I rörelseomkostnaderna ingår omstrukturingskostnader på SEK –4,1 (–2,8) miljarder.

Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader

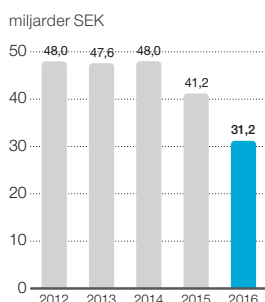
Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader var SEK 0,4 (0,2) miljarder. Effekter av valutasäkringskontrakt påverkade resultatet med SEK –0,9 (–1,1) miljarder. Detta beror på valutasäkringssaldot i USD. SEK har försvagats mot USD mellan den 31 december 2015 (SEK/USD 8,40) och den 31 december 2016 (SEK/USD 9,06). De negativa valutasäkringseffekterna mer än uppvägdes av flera mindre, positiva poster.

Rörelsekapital

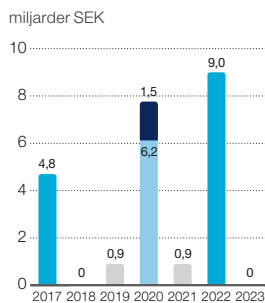


■ Genomsnittlig kreditdittid för kundfordringar (målet är mindre än 90 dagar)
■ Omsättningshastighet i lagret (målet är mindre än 65 dagar)
■ Genomsnittlig kreditdittid för leverantörsskulder (målet är över 60 dagar)

Nettokassa



Skuldprofil moderbolaget



■ Certifikat och obligationer
■ Nordiska Investeringsbanken
■ European Investment bank
■ AB Svensk Exportkredit (MTN-obligationer)

Rörelseresultat

Rörelseresultatet minskade till SEK 6,3 (21,8) miljarder på grund av lägre försäljning och lägre bruttomarginal, delvis uppvägt av lägre rörelseomkostnader. Rörelsemarginalen var 2,8 % (8,8 %).

Finansnetto

Finansnettot minskade till SEK -2,3 (-1,9) miljarder efter fallande räntor och svagare lokala valutor på vissa marknader.

Skatter

Skattekostnaden minskade till SEK -2,1 (-6,2) miljarder på grund av lägre resultat, vilket motverkades av justeringar för tidigare år och ej avdragsgilla kostnader. Dessa faktorer resulterade i en skattesats på 53 % för 2016, jämfört med en mer normal skattesats på 31 % för 2015. Genomsnittlig skattesats för åren 2011-2015 var 32 %.

Periodens resultat och vinst per aktie

Periodens resultat minskade till SEK 1,9 (13,7) miljarder av samma anledning som minskningen i rörelseresultatet. Vinst per aktie efter utspädning var SEK 0,52 (4,13) och vinst per aktie (ej IFRS) var SEK 2,66 (6,06).

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelsen var SEK 14,0 (20,6) miljarder. Minskningen berodde främst på lägre resultat, större skatteutbetalningar och förra årets ingångna globala patentlicensavtal med Apple, som innefattade en första betalning. Rörelsens nettotillgångar minskade med SEK 6,0 miljarder, med stöd från minskade kundfordringar och ökade provisioner. Dessutom ökade leverantörsskulder med stöd av implementering av finansiering i leverantörskedjan. Lagret ökade något.

Under året gjordes utbetalningar om SEK -2,4 (-2,8) miljarder relaterade till omstrukturingskostnader.

Kassaflödet från investeringsaktiviteter påverkades av investeringar i materiella anläggningstillgångar om SEK -6,1 (-8,3) miljarder, med fortsatta investeringar i Globala IKT-center. Dessutom aktiverades utvecklingskostnader om SEK -4,5 (-3,3) miljarder. De aktiverade utvecklingskostnaderna härrör från utveckling

av nya produktplattformar, som den nya IPTV-plattformen, Ericsson MediaFirst, och den nya BSS-plattformen, Ericsson Revenue Manager. Bolaget investerade SEK 0,6 (2,2) miljarder i förvärv av mindre företag, till exempel Ericpol och NodePrime, under 2016.

Kassaflödet från finansieringsaktiviteter uppgick till SEK -11,7 miljarder, vilket påverkades av utbetalningar av utdelning på SEK -12,3 miljarder.

Finansiell ställning

Nettokassan minskade till SEK 31,2 (41,2) miljarder som ett resultat av lägre resultat och ökad utdelning. Minskningen uppvägdes delvis av minskade rörelsetillgångar.

Pensionsskulder ökade med SEK 1,1 miljarder på grund av sänkta diskonteringsräntor.

Under 2016 nedgraderade Standard & Poor's och Moody's Ericssons långsiktiga kreditbetyg från BBB+/Baa1 med stabila utsikter till BBB/Baa3 med negativa utsikter

Den genomsnittliga löptiden för långsiktiga lån uppgick den 31 december 2016 till 3,8 år, jämfört med 4,8 år 12 månader tidigare.

Ericsson har en outnyttjad rullande kredit på USD 2,0 miljarder. Krediten förfaller 2021.

Bolaget har dessutom under 2016 öppnat en ny kredit med fast förfalldag på EUR 0,5 miljarder. Denna kredit har en löptid på två år, med option att förlänga den med ett år. Krediten är för allmänt koncernbruk och har inte utnyttjats.

Immateriella tillgångar

Värdet på immateriella rättigheter (IPR) och andra immateriella tillgångar uppgick till SEK 51,1 (50,4) miljarder, inklusive goodwill på SEK 43,4 (41,1) miljarder. Bedömning av nedskrivningsbehovet för goodwill har baserats på de nya segment som trädde i kraft den 1 januari 2017. För segmentet Media är fallhöjden SEK 5,6 miljarder beräknat på ett diskonto om 8,0 %. Det återvinningsbara beloppet är lika med det redovisade värdet när diskonteringsfaktorn ökas till 10,0 %. Mer information finns i not 3, "Segmentrapportering" och not 10, "Immateriella tillgångar".

Medarbetare

Under 2016 minskade antalet anställda med närmare 5 000, pådrivet av det pågående kostnads- och effektivitetsprogrammet. Vid slutet av 2016 var antalet anställda 111 464 (116 281).

Forskning och utveckling, patent och licensiering

I enlighet med det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet har bolaget minskat FoU-kostnaderna. FoU-kostnaderna uppgick under 2016 till SEK 31,6 (34,8) miljarder. Antalet FoU-resurser ökade, främst beroende på ett förvärv av Ericpol, en långvarig leverantör till Ericsson med mjukvaruutveckling i Polen och Ukraina. Cirka 2 000 anställda följde med till Ericsson från Ericpol. Antalet patents fortsatte öka, och uppgick till cirka 42 000 vid årsslutet 2016.

Forskning och utveckling, patent och licensiering			
	2016	2015	2014
Kostnader (miljarder SEK)	31,6	34,8	36,3
I procent av nettoomsättningen	14,2%	14,1%	15,9%
Anställda inom FoU per den 31 december ¹⁾	24 100	23 700	25 700
Patent ¹⁾	42 000	39 000	37 000
IPR-intäkter, netto (miljarder SEK)	10,0	14,4	9,9

¹⁾ Antalet anställda och patent är ungefärliga.

Säsongsvariationer

Bolagets försäljning, resultat och kassaflöde från rörelsen varierar från kvartal till kvartal, och är normalt lägst i första kvartalet och högst i fjärde kvartalet. Detta beror främst på att nätoperatörernas inköpsmönster varierar över året.

Genomsnittlig säsongsvariation de senaste fem åren				
	Första kvartalet	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet
Sekventiell förändring av försäljning	-24%	9%	-2%	24%
Procent av årlig försäljning	22%	24%	24%	30%

Poster utanför balansräkningen

Det finns för närvarande inga väsentliga poster utanför balansräkningen som har, eller rimligen skulle kunna förväntas ha, en väsentlig effekt, nu eller senare, på bolagets ekonomiska ställning, intäkter, kostnader, rörelseresultat, likviditet, investeringar eller kapitalresurser.

Investeringar

Investeringarna 2016 uppgick till SEK 6,1 (8,3) miljarder, motsvarande 2,8 % av försäljningen. Investeringarna rör främst testanläggningar och utrustning för FoU-enheter, nätdriftscenter och tillverknings- och reparationsverksamhet.

Investeringar har gjorts i tre nya globala IKT-center. Centren stöttar FoU- och tjänsteorganisationen att utveckla och verifiera lösningar mer effektivt och att ta innovationer snabbare till marknaden. Det första centret, i Linköping, Sverige, öppnades 2014. Det andra centret, i Rosersberg, Sverige, öppnades i början av 2016. Det tredje centret, i Montreal, Kanada, öppnades i december 2016. Investeringarna i anläggningstillgångar kommer att fortsätta att minska, eftersom investeringarna i Globala IKT-center nådde kulmen under 2015.

Dessutom har Ericsson investerat i flera byggnader i Santa Clara, Kalifornien och i Manchester, Storbritannien. Syftet med investeringen i Santa Clara är att konsolidera Ericssons verksamhet i Silicon Valley. I Manchester investerar Ericsson i en ny, dedikerad teknisk kund-anläggning för verksamheten inom sändningsmedia. Den nya anläggningen förväntas färdigställas i april 2017 och ingår i en större strategi för transformation och investering.

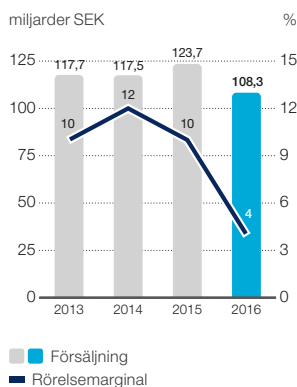
Utöver dessa investeringar anser Ericsson att bolagets materiella anläggningstillgångar och de anläggningar som bolaget utnyttjar passar nuvarande behov.

De årliga investeringarna ligger normalt på omkring 2 % av nettoomsättningen. Denna nivå är nödvändig för att underhålla och bevara den aktuella kapacitetsnivån. Styrelsen granskar bolagets investeringsplaner och förslag.

Per den 31 december 2016 hade inga väsentliga belopp avseende fastigheter, byggnader, maskiner eller utrustning ställts som säkerhet för utestående skulder.

Investeringar 2012–2016					
miljarder SEK	2016	2015	2014	2013	2012
Investeringar	6,1	8,3	5,3	4,5	5,4
<i>varav i Sverige</i>	<i>2,0</i>	<i>2,6</i>	<i>2,4</i>	<i>1,9</i>	<i>1,3</i>
Procent av årlig försäljning	2,8%	3,4%	2,3%	2,0%	2,4%

Networks



Affärsresultat – Segment

Networks

Bakgrund

Segmentet Networks stod 2016 för 48,7 % (50,1 %) av nettoomsättningen. Segmentet levererar produkter och lösningar som behövs för mobilkommunikation och fast kommunikation, flera generationer av radionät, IP- och transmissionsnät, kärnnät och molnteknik.

Verksamhet under 2016

Rapporterad försäljning minskade med –12 %. Minskningen berodde framför allt på lägre försäljning inom mobilt bredband, minskad försäljning av kärnnät och lägre patent- och licensintäkter. Försäljningen av kärnnät minskade på grund av lägre försäljning inom den äldre produktportföljen, vilket inte uppvägdes av tillväxt inom den nya portföljen.

Investeringarna inom mobilt bredband påverkades negativt av en svag makroekonomisk situation på ett antal marknader som Latinamerika, Mellanöstern och Sydafrika. Dessutom minskade försäljningen i Europa efter att stora

utbyggnadsprojekt slutfördes under 2015 och i Indien på grund av försenade spektrumauktioner. Försäljningsminskningen uppvägdes delvis av försäljningstillväxt i Sydostasien, där stora leveranser genomfördes inom projekt för utbyggnad av mobilt bredband.

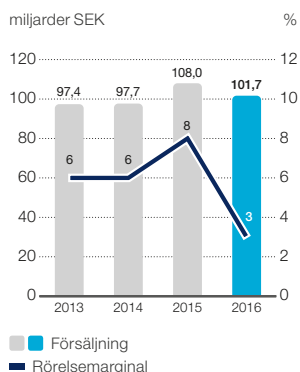
I Nordamerika och Nordostasien var investeringarna i nätutrustning stabila. I Kina fortsatte storskalig LTE-utbyggnad för tredje året i följd.

Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med –13 %.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade, framförallt till följd av lägre andel kapacitetsförsäljning inom mobilt bredband samt lägre patent- och licensintäkter. Minskningen uppvägdes delvis av lägre rörelseomkostnader, huvudsakligen som resultat av det pågående kostnads- och effektivitetsprogrammet. Arbetet med att förbättra lönsamheten fortsatte med stora minskningar av antalet anställda och strukturella förändringar.

Omstruktureringskostnaderna uppgick till SEK –4,0 (–2,8) miljarder och negativa effekter från valutasäkringskontrakt var SEK –0,7 (–0,9) miljarder.

Global Services



Global Services

Bakgrund

Global Services svarade för 45,7 % av försäljningen 2016 (43,7 % 2015). Segmentet levererar nätinstallationstjänster och professional services, d.v.s. managed services, konsulttjänster och systemintegration (CSI), kundsupport samt tjänster för nätdesign och nätoptimering.

Verksamhet under 2016

Rapporterad försäljning minskade med –6 %. Försäljningen sjönk inom Professional Services, på grund av lägre försäljning inom managed services i Nordamerika, där ett avtal förnyats med minskad omfattning. Försäljningen inom CDMA minskade jämfört med föregående år, vilket påverkade försäljningen inom Professional Services negativt. Försäljningen inom Network Rollout minskade på grund av lägre efterfrågan på mobilt bredband, huvudsakligen i Europa och Latinamerika.

Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med –5 %.

Rörelseresultatet för Global Services minskade till SEK 3,3 (8,2) miljarder. Aktiviteter genomfördes för att anpassa verksamheten för tjänsteleverans till lägre affärsvolym samt för att öka effektiviteten. Omstruktureringskostnaderna ökade till SEK –3,0 (–1,7) miljarder.

Rörelseresultatet för Professional Services minskade till SEK 5,2 (9,6) miljarder på grund av ökade omstruktureringskostnader på SEK –2,3 (–0,7) miljarder, lägre försäljning samt negativ påverkan från stora transformationsprojekt inom systemintegration, där operatörerna vill omvandla sina IT-miljöer för att effektivisera och förbereda sig för 5G. Ericsson har varit framgångsrikt och tagit hem flera avtal för IT-transformation. Den kortsiktiga påverkan på rörelsemarginalen från dessa avtal är dock utmanande, som följd av investeringar i kompetensuppbyggnad och marknadsandel.

Rörelseresultatet för Network Rollout minskade till SEK –1,9 (–1,4) miljarder, beroende på lägre försäljning i kombination med ökade kost-

nader och negativ påverkan från vissa avtal på utvecklingsmarknader. Ansträngningarna för att förbättra lönsamheten inom Network Rollout fortsätter genom ökad effektivisering, inklusive implementering av globala metoder och verktyg.

Support Solutions

Bakgrund

Support Solutions svarade för 5,6 % av försäljningen 2016 (6,1 % 2015). Support Solutionsportföljen är uppbyggd kring lösningar som möjliggör mätbara prestandaförbättringar i operatörens affärsprocesser, genom skalbara och konfigurerbara mjukvarubaserade helhetslösningar. Segmentet utvecklar och levererar mjukvarubaserade lösningar för OSS och BSS samt för TV- och medialösningar.

Verksamhet under 2016

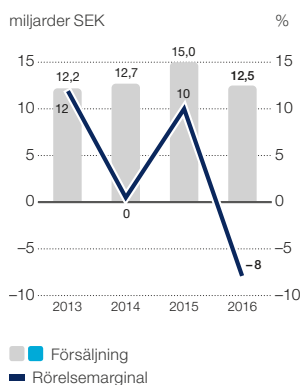
Rapporterad försäljning minskade med –17 % jämfört med föregående år, delvis beroende på lägre patent- och licensintäkter. Försäljningen inom OSS och BSS minskade, på grund av minskad försäljning av den äldre produktportföljen och minskad försäljning av mjukvara i digitala transformationsprojekt, där försäljningen huvudsakligen baseras på projektmilstolpar. Dessutom sjönk försäljningen på marknader med svag makroekonomisk situation.

Försäljningen inom TV & Media minskade på grund av lägre försäljning av den äldre produktportföljen, främst i Nordamerika. Försöksverksamhet hos kunderna för nästa generations TV- och mediaplattform pågår, men har ännu inte omsatts i försäljning.

Rörelseresultatet minskade till SEK –1,0 (1,5) miljarder, främst beroende på lägre patent- och licensintäkter och lägre försäljning inom OSS och BSS samt TV & Media. Flera aktiviteter pågår för att minska kostnaderna och anpassa organisationen till lägre affärsvolym.

Den allmänna övergången fortsätter, från traditionella licensmodeller för telekommunikationsmjukvara till återkommande licensintäkter.

Support Solutions



Affärsresultat – Regioner

Nordamerika

Investeringarna i mobilt bredband var stabila. Försäljningen inom Professional Services påverkades negativt av ett kontrakt inom managed services med minskad omfattning. Försäljningen inom Support Solutions minskade på grund av kundernas försenade investeringsbeslut. Fokus på 5G ökade starkt, och försöksverksamhet pågår med alla större kunder.

Latinamerika

Försäljningen minskade efter minskade investeringar i mobilt bredband, till följd av en svag makroekonomisk situation och devalvering av lokala valutor. Den starka utvecklingen inom digital transformation fortsatte. Försäljningen inom Professional Services sjönk på grund av lägre aktivitet inom managed services.

Nordeuropa och Centralasien

Försäljningen minskade, främst på grund av fortsatt sjunkande investeringar inom mobilt bredband i Ryssland. Försäljningen inom Global Services var oförändrad med minskning inom Network Rollout, som uppvägdes av ökad försäljning inom Managed Services i Sverige. Försäljningen inom OSS och BSS var oförändrad, medan försäljningen inom TV & Media sjönk.

Väst- och Centraleuropa

Försäljningen sjönk när de första utbyggnaderna av LTE färdigställdes. Operatörerna hade fortsatt fokus på att transformera sina nät för att möta ökad efterfrågan på täckning och kapacitet, samtidigt som man ska förbättra effektiviteten.

Medelhavsområdet

Försäljningen minskade på grund av lägre investeringar i infrastruktur för mobilt bredband, huvudsakligen relaterat till kapacitetsaffärer. Operatörerna fortsatte investera i IKT-transformation och efterfrågan på managed services kvarstod.

Mellanöstern

Försäljningen minskade, huvudsakligen inom Networks på grund av lägre bredbandsinvesteringar i Egypten, Pakistan, Etiopien och Turkiet. Minskningen uppvägdes delvis av försäljnings-tillväxt inom Global Services, huvudsakligen inom nätutbyggnad och optimeringstjänster i Saudiarabien.

Afrika söder om Sahara

Investeringarna minskade, påverkat av en svag makroekonomisk situation, svagare lokala valutor på nyckelmarknader samt låga priser på olja och råvaror.

Indien

Försäljningen inom mobilt bredband minskade, huvudsakligen drivet av försenade spektrumauktioner som fördröjde operatörernas investeringar. Försäljningen inom Professional Services var fortsatt stabil i och med operatörernas starkare fokus på nät kvalitet och kostnadsoptimering.

Nordostasien

Försäljningen minskade något på grund av lägre investeringar i Kina och Korea, delvis uppvägt av ökade marknadsandelar i Japan och Taiwan. I Kina fortsatte utbyggnaden av 4G. Minskade investeringar i äldre teknik och starkt minskade investeringar från en kund påverkade dock försäljningen negativt.

Sydostasien och Oceanien

Försäljningen ökade, främst tack vare installationsprojekt för mobilt bredband på många marknader. Försäljningen inom Professional Services utvecklades fördelaktigt i och med att operatörerna fokuserar på effektivitet och nätoptimeringstjänster.

Övrigt

Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 10,0 (14,4) miljarder. Försäljningen under 2015 påverkades positivt av att ett globalt patentlicensavtal ingicks med Apple, vilket innefattade en första betalning.

Försäljning per region och segment 2016 och procentuell förändring från 2015

MSEK	Networks		Global Services		Support Solutions		Totalt	
	2016	Förändring	2016	Förändring	2016	Förändring	2016	Förändring
Nordamerika	26 978	3 %	24 692	-11 %	3 077	-26 %	54 747	-6 %
Latinamerika	7 830	-20 %	9 270	-14 %	833	-2 %	17 933	-16 %
Nordeuropa och Centralasien	4 767	-23 %	4 059	-1 %	243	-26 %	9 069	-15 %
Väst- och Centraleuropa	5 388	-20 %	10 223	-16 %	599	-20 %	16 210	-18 %
Medelhavsområdet	7 324	-20 %	12 823	-4 %	758	1 %	20 905	-10 %
Mellanöstern	7 553	-36 %	10 473	8 %	1 130	-9 %	19 156	-16 %
Afrika söder om Sahara	4 059	-15 %	4 649	-5 %	469	-28 %	9 177	-11 %
Indien	5 536	-32 %	4 617	1 %	595	-18 %	10 748	-20 %
Nordostasien	18 077	-3 %	8 564	-3 %	724	6 %	27 365	-3 %
Sydostasien och Oceanien	12 249	22 %	9 571	10 %	360	-33 %	22 180	15 %
Övrigt	8 577	-30 %	2 781	-3 %	3 760	-14 %	15 118 ¹⁾	-23 %
Totalt	108 338	-12 %	101 722	-6 %	12 548	-17 %	222 608¹⁾	-10 %
Andel av totalsumman	48,7 %		45,7 %		5,6 %		100 %	

¹⁾ Segmentet Modems har avvecklats och visas inte separat i tabellen. SEK 0 (133) miljoner ingår i region Övrigt i totalkolumnen.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport med ett avsnitt om intern kontroll upprättats. Bolagsstyrningsrapporten bifogas denna årsredovisning.

Fortsatt tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis på global nivå när det gäller bolagsstyrning. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2016.

Integritet i verksamheten

Ericssons affärsetiska kod ger en översikt över grundläggande koncernriktlinjer och direktiv som är vägledande för relationerna mellan anställda, med externa intressenter och med andra. I den affärsetiska koden definieras även hur koncernen ska arbeta för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet.

Styrelsen

Vid årsstämman den 13 april 2016 omvaldes Leif Johansson som styrelseordförande och Nora Denzel, Börje Ekholm, Ulf J. Johansson, Kristin Skogen Lund, Sukhinder Singh Cassidy, Hans Vestberg och Jacob Wallenberg omvaldes som styrelseledamöter. Helena Stjernholm och Kristin S. Rinne valdes in som nya styrelseledamöter och Roxanne S. Austin, Alexander Izosimov och Anders Nyrén lämnade styrelsen. Hans Vestberg lämnade sina befattningar på Ericsson, inklusive platsen i styrelsen, per den 25 juli 2016. Per den 13 april 2016 utsågs Pehr Claesson, Mikael Lännqvist och Karin Åberg till arbetstagarledamöter av arbetstagarorganisationerna, med Zlatko Hadzic, Roger Svensson och Kjell-Åke Sotिंग som suppleanter.

Ledning

Hans Vestberg lämnade posten som VD och koncernchef den 25 juli 2016 och ersattes av vice verkställande direktör Jan Frykhammar. Börje Ekholm utsågs till ny verkställande direktör och koncernchef från och med 16 januari 2017. Den verkställande direktören och koncernchefen stöds av koncernledningen, som även kallas "Executive Leadership Team" eller "ELT".

Ett globalt ledningssystem (EGMS) används för att säkerställa att Ericssons verksamhet leds på ett tillfredsställande sätt och kan uppfylla viktiga intressenters mål inom fastställda ramar för risktagande. Ledningssystemet innehåller dessutom övervakningsfunktioner avseende intern kontroll och efterlevnad av gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder.

Ersättningar

Ersättningarna till styrelsens ledamöter och till koncernledningen samt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2016 redovisas i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda".

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2017 beslutar om nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för tiden fram till årsstämman 2018. Jämfört med de riktlinjer som beslutades på årsstämman 2016, har det lagts till att mål för rörlig ersättning också kan innefatta aktiekursrelaterade mål.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till de ledande befattningshavarna, inklusive verkställande direktören

Värdeskapande för aktieägarna

Resultatavtalsplanen för högre chefer 2014 mål för 2014–2016 Basår 2013	Resultatavtalsplanen för högre chefer 2015 mål för 2015–2017 Basår 2014	Resultatavtalsplanen för högre chefer 2016 mål för 2016–2018 Basår 2015
Tillväxt för nettoomsättning 2–8 % CAGR ¹⁾	Tillväxt för nettoomsättning 2–6 % CAGR	Tillväxt för nettoomsättning 2–6 % CAGR
Tillväxt för rörelseresultat 5–15 % CAGR ¹⁾	Tillväxt för rörelseresultat 5–15 % CAGR ²⁾	Tillväxt för rörelseresultat 5–15 % CAGR ²⁾
Kassagenerering ≥ 70 % per år	Kassagenerering ≥ 70 % per år ²⁾	Kassagenerering ≥ 70 % per år ²⁾

¹⁾ Basåret 2013 har justerats för effekterna av IPR-avtalet med Samsung. ²⁾ Extraordinära omstruktureringkostnader ingår inte i beräkningen.

och koncernchefen ("Executive Leadership Team"), består av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Vidare gäller följande riktlinjer för ersättning till Executive Leadership Team:

- > Rörlig ersättning utgår enligt kontant- och aktiebaserade program som utfaller i enlighet med konkreta verksamhetsmål med utgångspunkt från den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet.
- > Alla förmåner, inklusive pensionsförmåner, följer konkurrenskraftig praxis i respektive hemland med beaktande av den totala ersättningen.
- > I undantagsfall kan andra överenskommelser träffas när det bedöms vara nödvändigt. Sådan överenskommelse kan förnyas, men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 36 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.
- > Den ömsesidiga uppsägningstiden är maximalt sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utbetalas ett avgångsvederlag som uppgår till högst 18 månaders fast lön. Uppsägning från den anställde på grund av väsentliga strukturella förändringar eller andra händelser som på ett avgörande sätt påverkar arbetsinnehållet eller förutsättningarna för dennes befattning jämställs med uppsägning från företagets sida.

Resultataktieplanen för högre chefer

Bolaget har haft ett program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) som byggt på en gemensam plattform för investeringar i och matchning av Ericsson-aktier. Programmet har bestått av tre separata planer: en för samtliga anställda, en för nyckelpersoner och en för högre chefer. Programmet har utformats för att uppmuntra långsiktigt skapande av värde i linje med aktieägarnas intressen. Syftet med planen för högre chefer har varit att attrahera, behålla och motivera chefer på en konkurrensintensiv marknad genom resultatbaserade aktierelaterade incitament, samt att uppmuntra uppbyggnaden av ett betydande aktieinnehav. Resultatkriterierna för högre chefer inom Resultataktieplanen för högre chefer har godkänts av årsstämman.

Målen för 2014, 2015 och 2016 års Resultataktieplaner för högre chefer visas i illustrationen på sidan 46. Följande resultatkriterier gäller:

Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att målnivån för den årliga tillväxten (Compound Annual Growth Rate, CAGR) för koncernens nettoomsättning uppnås.

Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller

förutsatt att målnivån för den årliga ökningen för koncernens rörelseresultat uppnås.

Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att kassagenereringen är minst 70 % under vart och ett av åren. En niondel av tilldelningen intjänas för varje år som målet uppnås. Kassagenereringsmålen uppnåddes under 2016, 2015 och 2014.

Innan antalet resultataktier som ska matchas slutligen bestäms ska styrelsen pröva om resultatmatchningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet resultataktier som ska matchas.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslås för 2017 har alternativa åtgärder utvecklats för att ersätta Resultataktieplanen för högre chefer. För medlemmar av Global Leadership Team föreslås årsstämman 2017 godkänna ett aktiebaserat program. Detaljer rörande resultatkriterierna finns i kallelsen till årsstämman 2017.

Väsentliga kontrakt

Väsentliga kontraktensliga åtaganden sammanfattas i not K31, "Kontraktensliga åtaganden". Dessa åtaganden har ingåtts som en normal del av verksamheten och gäller främst operationell leasing av kontors- och fabrikslokaler, inköpskontrakt för outsourcad tillverkning, FoU- och IT-verksamhet samt inköp av komponenter för den tillverkning som sker inom bolaget. Ericsson är part i vissa avtal med bestämmelser som kan få effekt, förändras eller upphöra att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Sådana bestämmelser är inte ovanliga i vissa typer av avtal, till exempel finansieringsavtal och vissa licensavtal. Ericsson anser dock (med beaktande av bland annat bolagets starka ekonomiska ställning) att inget enskilt gällande avtal i sig självt skulle medföra några väsentliga konsekvenser för Ericsson till följd av en förändring av kontrollen över bolaget.

Riskhantering

Risker definieras på såväl lång som kort sikt. De är kopplade till de långsiktiga målen i den strategiska inriktningen samt till de kortsiktiga målen för nästföljande år. Riskerna delas in i följande kategorier: bransch- och marknadsrisker, kommersiella risker, operativa risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler. Ericssons ramverk för riskhantering tillämpas globalt på all affärsverksamhet och alla risktyper, och bygger på följande principer:

- > Riskhanteringen är en integrerad del av Ericssons ledningssystem.
- > Varje operativ enhet ansvarar för att hantera sina risker i enlighet med policyer, direktiv och processverktyg. Beslut ska fattas eller

hänskjutas till högre nivå enligt den fastställda beslutsordningen. Finansiella risker samordnas via koncernfunktionen Finance.

- > Risker hanteras i strategiprocessen, i samband med årlig planering och målformulering, under den kontinuerliga övervakning som sker vid styrgruppsmöten varje månad och kvartal samt i den löpande verksamheten (kundprojekt, offerter/kontrakt, förvärv, investeringar och produktutvecklingsprojekt). I processerna används olika kontroller, till exempel beslutspunkter med krav på godkännande.

Styrelsen granskar risker minst två gånger per år, i samband med arbetet med att godkänna strategi och mål.

En central säkerhetsenhet samordnar hanteringen av vissa risker, till exempel avbrott i verksamheten, informationssäkerhet och fysisk säkerhet. Krishanteringsrådet på koncernnivå hanterar händelser av allvarlig karaktär.

Information om risker som kan påverka måluppfyllandet och som därför kräver åtgärder finns i övriga delar av förvaltningsberättelsen, i noterna K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", K14, "Kundfordringar och kundfinansiering", K19, "Räntebärande skulder" och K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", samt i kapitlet Riskfaktorer.

Inköp och materialförsörjning

Ericssons hårdvara utgörs till stor del av elektronik. För produkttillverkningen köper bolaget både specialtillverkade och standardiserade komponenter och tjänster från flera globala leverantörer samt från lokala och regionala leverantörer.

Tillverkningen av elektroniska moduler och delkomponenter outsourcas i stor utsträckning till kontraktstillverkare, varav de flesta ligger i lågkostnadsländer. Merparten av den slutliga produktkonfigurationen sker inom Ericsson. Denna tillverkning innefattar montering och testning av moduler samt integrering av dem i kompletta enheter. Slutmonteringen och den slutliga testningen utförs vid ett fåtal anläggningar. Ericsson har tio tillverkningsanläggningar i Brasilien, Kina, Estland, Indien, Mexiko och Sverige.

Vissa leverantörer konstruerar och tillverkar högspecialiserade och skraddarsydda komponenter. Som standard förhandlar bolaget fram globala leveransavtal med huvudleverantörerna. Alla leverantörer måste uppfylla kraven i Ericssons uppförandekod.

Normalt använder Ericsson flera olika leverantörer och försöker alltid undvika att bli beroende av en enda leverantör.

Variationer i marknadspriset för råmaterial har i allmänhet en begränsad effekt på produkternas totala kostnad. Se även kapitlet Riskfaktorer.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är centralt i Ericssons kärnverksamhet och i strävan att bidra till ansvarsfulla ekonomiska och miljömässiga resultat samt att bidra till socioekonomisk utveckling i samhället. Ericssons ambition är att vara en relevant och ansvarstagande aktör som driver positiva förändringar. För att göra detta strävar företaget efter att skapa positiva samhällseffekter och att minimera risker för intressenterna.

Ericssons förhållningssätt till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en del av bolagets affärsverksamhet inom hela värdekedjan, och resultaten av bolagets arbete inom ansvarsfullt företagande mäts och utvärderas regelbundet. Styrelsen får information om hållbarhet och ansvarsfullt företagande två gånger per år, eller vid behov på ad hoc-basis. Koncernomfattande riktlinjer och direktiv har implementerats för att säkerställa en enhetlig hållning inom hela koncernen. Ericssons årliga rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande innehåller ytterligare information i dessa frågor.

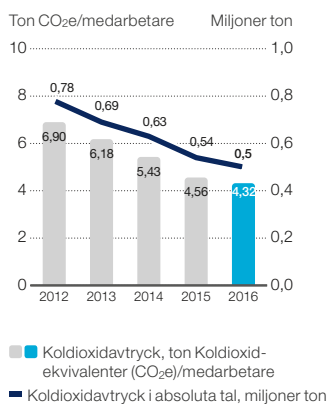
Ansvarsfullt företagande

Sedan 2000 stödjer Ericsson FN:s Global Compact och dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljöskydd och åtgärder mot korruption. Bolaget har lämnat framstegsrapporter (COP, Communication on Progress) på nivån Global Compact Advanced Level. 2016 rapporterade Ericsson för tredje året i enlighet med det nya rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Ericssons ledningssystem (EGMS) består av en affärsetisk kod, en uppförandekod, en hållbarhetspolicy och en arbetsmiljöpolicy som behandlar olika aspekter av ansvarsfullt företagande. Dessa riktlinjer och policyer i ledningssystemet stärks genom utbildning och uppföljning för att öka personalens medvetenhet, och implementeringen granskas av tredje part.

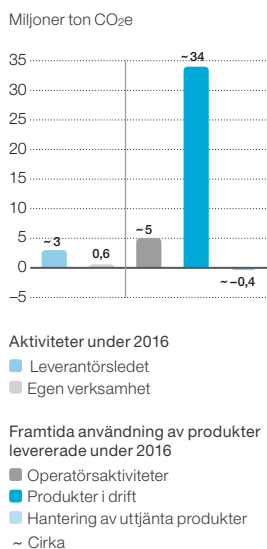
Antikorruption

Ericssons antikorruptionsprogram stärks kontinuerligt, och fokuserar på förebyggande arbete och ansvarighet. Under 2016 innefattade detta: ytterligare resurser till Ericssons Compliance Office, som leds av koncernens Chief Compliance Officer, samt lanseringen av ett automatiserat kontrollverktyg inom antikorruption för due diligence av leverantörer och andra tredje parter i regionen Nordeuropa och Centralasien, med global lansering planerad för 2017. Mellan 2013 och årsslutet 2016 hade fler än 95 900 aktiva anställda genomfört en e-utbildning i antikorruption.

Ericssons egen verksamhet Mål för koldioxidavtryck



Ericssons koldioxidavtryck 2016 (inkl. produkternas hela livscykel)



Mänskliga rättigheter

Den affärsetiska koden och uppförandekoden återspeglar bolagets strävan att respektera mänskliga rättigheter. Ericsson arbetar aktivt med att integrera FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter i bolagets styrningsramverk. Due diligence-arbetet med mänskliga rättigheter stärktes genom processer som Sales Compliance-processen, vilken utvärderar möjliga risker gällande mänskliga rättigheter baserat på oavsedd användning av teknik, enligt etablerade kriterier som implementerats globalt. Under 2016 granskades över 600 ärenden inom Sales Compliance-processen. 7 % av ärendena avvisades och 93 % godkändes, i vissa fall med mitigerande åtgärder som villkor.

Sedan 2013 har Ericsson genomfört utvärderingar av påverkan på mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s vägledande principer i Myanmar, Iran och Etiopien. Under 2016 påbörjades även arbete för att utvärdera Kuba ur människorättsperspektiv. Under 2016 påbörjades en översyn av både uppförandekoden och den affärsetiska koden, till exempel för att utvärdera behovet av uppdateringar och förbättringar i ljuset av ny lagstiftning i Storbritannien gällande modernt slaveri och trafficking.

Ansvar i leverantörskedjan

Alla leverantörer måste följa kraven i Ericssons uppförandekod. Under 2016 introducerades externa granskningar, vilket förbättrar trovärdigheten och tillförlitligheten i granskning och utvärdering av leverantörer. Koncernen använder ett arbetssätt med utgångspunkt från risker för att säkerställa att de delar av portföljen och de marknader som är förenade med störst risker granskas först. Inom prioriterade områden, till exempel fordons- och trafiksäkerhet, arbete på hög höjd, arbetstider samt arbetstagares rättigheter genomför Ericsson regelbundna granskningar och samarbetar med leverantörerna för att säkerställa att mätbara, kontinuerliga förbättringar sker. Resultaten följs upp för att se till att förbättringar genomförs. 2016 utfördes över 330 revisioner och utvärderingar.

Ericsson hanterar frågan om konfliktmineraler, inklusive efterlevnad av USA:s Dodd-Frank Act och den regel om informationsgivning som antagits av den amerikanska finansinspektionen, genom åtgärder i bolagets inköpsprocesser. Bolaget samarbetar också med leverantörer i den här frågan, och deltar i branschinitiativ som Conflict Free Sourcing Initiative som drivs av Global e-Sustainability Initiative och Electronic Industry Citizenship Coalition. Ericsson uppmuntar smältverk som ännu inte validerats som konfliktfria att genomgå granskningen Conflict-Free Smelter Program för att säkerställa deras status som konfliktfria.

En god och säker arbetsmiljö

Alla medarbetare har rätt till en säker och hälsosam arbetsmiljö. Ericsson tar detta på största möjliga allvar och arbetar transparent och inkluderande med de här frågorna, vilket innefattar att engagera leverantörerna. Ericsson har ett speciellt fokus på leverantörer som bygger och utför service på nät åt Ericsson. Bolaget har en nollvision för allvarliga incidenter.

Arbetsmiljöfrågor är integrerade i verksamhet i hela världen, med fokus på medvetenhet och förebyggande åtgärder. Under 2016 inrättades en grupp för arbetsmiljörelaterade incidenter (Incident Review Board) och ett globalt arbetsmiljöråd (Global OHS Board) för övergripande arbetsmiljöstyrning.

Insatser för klimatet

Vid Förenta nationernas klimatkonferens (COP 22) i Marocko 2016, gjorde olika branscher gemensam sak med världens politiska ledare i att stödja de mål som fastställts i Parisavtalet, som trädde i kraft den 4 november 2016.

Ericsson strävar efter att utveckla och leverera lösningar som stöd för globala åtgärder mot klimatförändringar. En kontinuerlig prioritet är att förbättra koldioxidavtrycket under produkternas hela livscykel, som en del av ett bredare tillvägagångssätt för en cirkulär ekonomi. Bolaget arbetar för att minska negativ miljöpåverkan och samtidigt leverera lösningar som möjliggör ett samhälle med låga koldioxidutsläpp. Den energi som produkterna förbrukar under användningsfasen utgör Ericssons största inverkan på miljön. Därför samarbetar bolaget med mobiloperatörerna för att uppmuntra energioptimeringar av nät och anläggningar med hjälp av innovativa produkter, mjukvara och lösningar. Bolaget har processer och verktyg för att säkerställa efterlevnad av alla relevanta produktrelaterade miljö-, kund- och myndighetskrav. En viktig del av Ericsson-programmet Design for Environment är materialkontroll och resurseffektivisering.

Ericsson har ett långsiktigt mål om att bibehålla koldioxidutsläppen från bolagets egen verksamhet på 2011 års nivåer fram till 2017, i absoluta tal. Detta innefattar affärsresor, produkttransporter och energianvändning i egna lokaler. För att uppnå detta mål ska koldioxidutsläppen per medarbetare minska med 30 % på fem år. Under 2016 minskade CO₂e-utsläppen per medarbetare med 5 %.

Under de senaste fem åren har CO₂e-utsläppen per medarbetare minskat med 45 % gennomsnittligt mot 2011 års baslinje. Bolaget nådde sitt mål att minska koldioxidutsläppen i samhället från bolagets produkter och tjänster på områden som el, värme och vatten (såsom smarta mätare) och transporter, med dubbelt så mycket som utsläppen från Ericssons egen verksamhet.

Radiovågor och hälsa

Ericsson använder noggranna förfaranden för produkttest och installation för att säkerställa att exponeringsnivåerna när det gäller radiovågor från produkter och nätlösningar understiger fastställda gränsvärden. Bolaget publicerar också information om radiovågor och hälsa och stöder oberoende forskning för att öka kunskaperna inom området. Sedan 1996 har Ericsson varit medfinansierare av över 100 studier om elektromagnetiska fält och hälsa, främst genom Mobile Manufacturers Forum.

För att säkerställa vetenskapligt oberoende har brandväggar upprättats mellan finansierarna från branschen och de forskare som utför studierna. Oberoende expertgrupper och hälsomyndigheter, däribland Världshälsorganisationen, har analyserat de samlade forskningsresultaten och genomgående kommit fram till att de sammantaget inte visar att exponering för radiovågor från mobiltelefoner eller radiobasstationer har någon effekt på hälsan.

Rapportering i enlighet med GRI G4 nivå "Core"

Ericsson publicerar varje år en Sustainability and Corporate Responsibility Report och samtliga nyckeltal publiceras på Ericssons webbplats, i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). Resultaten har granskats av tredje part.

Juridiska tvister

I mars 2016 nådde Ericsson och Adaptix Inc. (Adaptix) en förlikning som löste alla pågående tvister mellan parterna, inklusive de stämningsansökningar om patentintrång som Adaptix lämnat in gentemot Ericsson till US District Court for Eastern District of Texas och Tokyo District Court i Japan.

2013 stämde Ericsson det indiska mobiltelefonbolaget Micromax i Delhi High Court för patentintrång. Ericsson yrkar skadestånd och ett förbudsföreliggande. Micromax har som en del av sitt försvar lämnat in ett klagomål till Indiens konkurrensmyndighet, Competition Commission of India, CCI. CCI har hänskjutit ärendet till sin utredningsavdelning, Director General's Office, för en fördjupad undersökning. I januari 2014 öppnade CCI ytterligare en utredning mot Ericsson på uppmaning av Intex Technologies (India) Limited. Ericsson har vid Delhi High Court ifrågasatt CCI:s behörighet att hantera dessa ärenden, och inväntar nu ett slutligt beslut från Delhi High Court. Ericsson har gjort flera försök att få ingå licensavtal med både Micromax och Intex på FRAND-villkor (Fair, Reasonable And Non-Discriminatory terms).

2012 stämde det kanadensiska patentlicensbolaget Wi-LAN Inc. Ericsson för patentintrång

vid US District Court for the Southern District of Florida, hävdande att Ericssons LTE-produkter gör intrång i tre av Wi-LANs amerikanska patent. Den 22 maj 2015 biföll domstolen i Florida Ericssons yrkande att Wi-LAN:s talan skulle ogillas. Beslutet upphävdes i januari 2017 av appellationsdomstolen för Federal Circuit. Fallet åter-sändes till District Court för vidare handläggning i enlighet med yttrandet från Federal Circuit.

2014 blev Ericsson anslutet som part i en talan som Unwired Planet väckt mot Google, Samsung och Huawei vid The English High Court i London, i vilken Unwired Planet anklagade svarandena för att göra intrång på ett antal av bolagets patent, varav vissa förvärvats från Ericsson 2013. Ungefär vid samma tid intervenerade även Ericsson i de liknande rättegångar mellan Unwired Planet och Google, Samsung och Huawei som pågick vid Landgericht Düsseldorf i vilka också HTC och LG var svaranden. I sina försvar har svarandena bland annat hävdats att det avtal som Unwired Planet och Ericsson ingick 2013 om försäljning av en del av Ericssons patentportfölj bryter mot konkurrenslagstiftningen och därför är ogiltigt. Ericsson har bestridit detta. Unwired Planet har sedermera förlikats med Google och Samsung i rättegångarna i Storbritannien och Tyskland. I samband med förlikningarna har de svarandes genstämningar mot Ericsson dragits tillbaka.

I ett beslut i januari 2016 meddelade domstolen i Düsseldorf att det inte fanns någon grund för påståendet att Ericssons försäljning av patent till Unwired Planet utgör ett brott mot konkurrenslagstiftningen, och avvisade därmed detta och övriga påståenden som svarandena gjort mot Ericsson. Ericsson kvarstår som intervenient i rättegångarna i Tyskland. Beslutet har överklagats.

I oktober 2016 drog Huawei tillbaka sin genstämning mot Ericsson i Storbritannien.

Utöver de juridiska tvister som beskrivs ovan är bolaget också part i, och kan i framtiden komma att bli part i, andra rättsprocesser, krav, stämningar och tvister, som en följd av bolagets normala affärsverksamhet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernlednings- och holdingbolagsfunktioner samt internbanksverksamhet. Dessutom finns kundkreditshantering inom moderbolaget, hanterad på kommissionsbasis av Ericsson Credit AB.

Moderbolaget har 5 (5) filialer. Sammanlagt har koncernen 79 (81) filialer och representationskontor.

Finansiell information

Resultatet efter finansiella poster uppgick till SEK 15,6 (16,8) miljarder. Under 2016 och 2015 hade moderbolaget ingen försäljning till dotterbolagen. Av moderbolagets totala inköp av varor och tjänster gjordes 43 % (43 %) från dotterbolag.

Under året inträffade bland annat följande större förändringar i moderbolagets ekonomiska ställning:

- > Ökade kort- och långfristiga fordringar på dotterbolag om SEK 17,1 miljarder.
- > Minskad bruttokassa om SEK 5,7 miljarder.
- > Ökade kort- och långfristiga skulder till dotterbolag om SEK 7,6 miljarder.

Vid årets slut uppgick bruttokassa: kassa, likvida medel, kortfristiga placeringar samt långfristiga räntebärande placeringar till SEK 42,9 (48,6) miljarder.

Aktieinformation

Per den 31 december 2016 uppgick det totala antalet aktier till 3 331 151 735, varav 261 755 983 A-aktier (med en röst vardera) samt 3 069 395 752 B-aktier (med en tiondels röst vardera). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. De två största aktieägarna vid årets slut var Investor AB och AB Industrivärden som hade 21,77 % respektive 15,15 % av rösträtterna i moderbolaget.

13 275 251 egna aktier tilldelades till anställda eller såldes under 2016, i enlighet med villkoren i programmet för långsiktig rörlig ersättning för Ericssons anställda. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 66,4 miljoner, och de utgör mindre än 1 % av det totala aktiekapitalet. Motsvarande redovisad ersättning för sålda och tilldelade aktier uppgick till SEK 137,8 miljoner.

Innehavet av egna aktier uppgick den 31 december 2016 till 62 192 390 B-aktier. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 311 miljoner, och aktierna representerar 1,9 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till SEK 454,3 miljoner.

Årsstämman 2016 beslutade om emission av 26,1 miljoner C-aktier till programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med mandat från årsstämman beslutade styrelsen under det andra kvartalet 2016 att återköpa de nyemitterade aktierna, som sedan omvandlades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna var SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 130,5 miljoner, vilket motsvarar mindre än 1 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 130,7 miljoner.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 1,00 (3,70) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (31 mars 2017) och att återstoden av fritt kapital behålles i moderbolaget.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	SEK 3 331 151 735
Belopp att överföra i ny räkning	SEK 41 420 521 393
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	SEK 44 751 673 128

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap. 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår till 49,6 % (51,8 %) och nettokassan till SEK 31,2 (41,2) miljarder.

Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning.

Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov, liksom kommande års affärsplaner och ekonomisk utveckling.

Händelser efter bokslutet

Ny segmentsstruktur från 1 januari 2017

Från och med 1 januari 2017 upprättas finansiell redovisning enligt den nya strukturen, dvs med de nya segmenten Networks, IT & Cloud och Media.

Börje Ekholm tillträdde som VD och koncernchef

Den 16 januari 2017 meddelade Ericsson att i samband med att Börje Ekholm tillträder som VD och koncernchef för Ericsson kommer Jan Frykhammar, som tillfälligt haft posten som VD och koncernchef, att fortsätta ingå i koncernledningen och utses till vice VD och rådgivare till VD. Jan Frykhammar kommer att stödja Börje Ekholm under en övergångsperiod, och kommer att fokusera på koncernledning och effektivitet.

Magnus Mandersson kvarstår som vice VD och rådgivare till VD, med fokus på kundrelationer, och som medlem i koncernledningen. Magnus Mandersson kvarstår även som ordförande för fyra av Ericssons tio regioner.

Carl Mellander kvarstår som tillförordnad finansdirektör och medlem i koncernledningen.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernens bokslut har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har fastställts av IASB och antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 24 februari 2017

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)

Org. nr. 556016-0680

Leif Johansson
Styrelseordförande

Helena Stjernholm
Vice styrelseordförande

Jacob Wallenberg
Vice styrelseordförande

Nora Denzel
Styrelseledamot

Börje Ekholm
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Ulf J. Johansson
Styrelseledamot

Kristin Skogen Lund
Styrelseledamot

Kristin S. Rinne
Styrelseledamot

Sukhinder Singh Cassidy
Styrelseledamot

Pehr Claesson
Styrelseledamot

Mikael Lännqvist
Styrelseledamot

Karin Åberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 24 februari 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

KONCERNENS BOKSLUT OCH NOTER

Innehåll

Koncernens bokslut

Koncernens resultaträkning	54
Rapport över koncernens totalresultat	55
Koncernens balansräkning	56
Koncernens kassaflödesanalys	57
Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen	58

Noter till koncernens bokslut

K1	Väsentliga redovisningsprinciper	61
K2	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	67
K3	Segmentsinformation	69
K4	Nettoomsättning	72
K5	Kostnader per kostnadslag	72
K6	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	72
K7	Finansiella intäkter och kostnader	72
K8	Skatter	73
K9	Vinst per aktie	74
K10	Immateriella tillgångar	74
K11	Materiella anläggningstillgångar	76
K12	Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga	77
K13	Varulager	78
K14	Kundfordringar och kundfinansiering	78
K15	Övriga kortfristiga fordringar	80
K16	Eget kapital och övrigt totalresultat	80
K17	Ersättning efter avslutad anställning	81
K18	Avsättningar	85
K19	Räntebärande skulder	86
K20	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	87
K21	Övriga kortfristiga skulder	90
K22	Leverantörsskulder	90
K23	Ställda säkerheter	90
K24	Ansvarsförbindelser	90
K25	Kassaflödesanalys	90
K26	Företagsförvärv/avyttringar	91
K27	Leasing	93
K28	Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda	94
K29	Transaktioner med närstående	99
K30	Ersättning till revisorer	99
K31	Kontraktsenliga åtaganden	99
K32	Händelser efter räkenskapsårets utgång	99

KONCERNENS BOKSLUT

Koncernens resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2016	2015	2014
Nettoomsättning	K3, K4	222 608	246 920	227 983
Kostnader för sålda varor och tjänster		-156 243	-161 101	-145 556
Bruttoresultat		66 365	85 819	82 427
Bruttomarginal(%)		29,8 %	34,8 %	36,2 %
Forsknings- och utvecklingskostnader		-31 635	-34 844	-36 308
Försäljnings- och administrationskostnader		-28 866	-29 285	-27 100
Rörelseomkostnader		-60 501	-64 129	-63 408
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	K6	404	153	-2 156
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	K3, K12	31	-38	-56
Rörelseresultat	K3	6 299	21 805	16 807
Finansiella intäkter	K7	-115	525	1 277
Finansiella kostnader	K7	-2 158	-2 458	-2 273
Resultat efter finansiella poster		4 026	19 872	15 811
Skatter	K8	-2 131	-6 199	-4 668
Årets resultat		1 895	13 673	11 143
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		1 716	13 549	11 568
Innehav utan bestämmande inflytande		179	124	-425
Övrig information				
Medelantal aktier före utspädning (miljoner)	K9	3 263	3 249	3 237
Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning (SEK) ¹⁾	K9	0,53	4,17	3,57
Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning (SEK) ¹⁾	K9	0,52	4,13	3,54

¹⁾ Baserad på periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

Rapport över koncernens totalresultat

Januari–december, MSEK	2016	2015	2014
Periodens resultat	1 895	13 673	11 143
Övrigt totalresultat för perioden			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster, samt effekten av tillgångsbegränsningen avseende pensioner	-1 766	-2 026	-10 017
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	520	721	2 218
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Verkligt värdeförändring avseende finansiella tillgångar som kan säljas			
Vinster/förluster redovisade under perioden	-7	-	-
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-2	457	47
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	4 235	-604	8 734
Andelen övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	-362	141	579
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	1	-	5
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	2 619	-1 311	1 566
Totalresultat för perioden	4 514	12 362	12 709
Totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget	4 285	12 218	12 981
Innehav utan bestämmande inflytande	229	144	-272

Koncernens balansräkning

31 december, MSEK	Not	2016	2015
Tillgångar			
Långfristiga tillgångar			
Immateriella tillgångar	K10, K26		
Balanserade utgifter för produktutveckling		8 076	5 493
Goodwill		43 387	41 087
Varumärken/produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar		7 747	9 316
Materiella anläggningstillgångar	K11, K26, K27	16 734	15 901
Finansiella tillgångar			
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	K12	775	1 210
Aktier och andelar	K12	1 179	1 275
Långfristig kundfinansiering	K12	2 128	1 739
Långfristiga räntebärande placeringar	K12, K20	7 586	–
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	K12	4 442	5 634
Uppskjutna skattefordringar	K8	15 522	13 183
		107 576	94 838
Kortfristiga tillgångar			
Varulager	K13	30 307	28 436
Kundfordringar	K14	68 117	71 069
Kortfristig kundfinansiering	K14	2 625	2 041
Övriga kortfristiga fordringar	K15	24 431	21 709
Kortfristiga räntebärande placeringar	K20	13 325	26 046
Kassa och likvida medel	K25	36 966	40 224
		175 771	189 525
Summa tillgångar		283 347	284 363
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	K16	139 817	146 525
Minoritetsintressen i koncernföretag		675	841
		140 492	147 366
Långfristiga skulder			
Ersättning efter avslutad anställning	K17	23 723	22 664
Långfristiga avsättningar	K18	946	176
Uppskjutna skatteskulder	K8	2 147	2 472
Långfristig upplåning	K19, K20	18 653	22 744
Övriga långfristiga skulder		2 621	1 851
		48 090	49 907
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	K18	5 411	3 662
Kortfristig upplåning	K19, K20	8 033	2 376
Leverantörsskulder	K22	25 318	22 389
Övriga kortfristiga skulder	K21	56 003	58 663
		94 765	87 090
Summa eget kapital och skulder ¹⁾		283 347	284 363

¹⁾ Varav räntebärande skulder SEK 26 686 (25 120) miljoner.

Kassaflödesanalys för koncernen

Januari–december, MSEK	Not	2016	2015	2014
Rörelsen				
Årets resultat		1 895	13 673	11 143
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	K25	6 112	10 611	11 200
		8 007	24 284	22 343
Förändringar i rörelsens nettotillgångar				
Varulager		-613	-366	-2 924
Kort- och långfristig kundfinansiering		-950	824	-710
Kundfordringar		5 933	7 000	1 182
Leverantörsskulder		2 775	-2 676	1 265
Avsättningar och ersättningar efter avslutad anställning		3 106	544	-859
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		-4 248	-9 013	-1 595
		6 003	-3 687	-3 641
Kassaflöde från rörelsen		14 010	20 597	18 702
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	K11	-6 129	-8 338	-5 322
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		482	1 301	522
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	K25, K26	-984	-2 201	-4 442
Försäljning av dotterföretag och verksamheter	K25, K26	362	1	48
Balanserade utgifter för produktutveckling	K10	-4 483	-3 302	-1 523
Övriga investeringsverksamheter		-3 004	-543	-3 392
Räntebärande placeringar		5 473	5 095	6 596
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-8 283	-7 987	-7 513
Kassaflöde före finansieringsaktiviteter		5 727	12 610	11 189
Finansieringsaktiviteter				
Upptagande av lån		1 527	1 179	1 282
Återbetalning av lån		-1 072	-1 336	-9 384
Nyemission		131	-	-
Försäljning/återköp av egna aktier		-26	169	-
Betald utdelning		-12 263	-11 337	-9 846
Övriga finansieringsverksamheter		-39	615	-277
Kassaflöde från finansieringsaktiviteter		-11 742	-10 710	-18 225
Omräkningsdifferenser i likvida medel		2 757	-2 664	5 929
Förändring av likvida medel		-3 258	-764	-1 107
Likvida medel vid årets början		40 224	40 988	42 095
Likvida medel vid årets slut	K25	36 966	40 224	40 988

Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen

Eget kapital och övrigt totalresultat 2016

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2016	16 526	24 731	105 268	146 525	841	147 366
Årets resultat						
Koncernen	–	–	1 690	1 690	179	1 869
Joint ventures och intresseföretag	–	–	26	26	–	26
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	–	–	–1 770	–1 770	4	–1 766
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat						
	–	–	521	521	–1	520
Poster som kan omföras till periodens resultat						
Verkligt värdeförändring avseende finansiella tillgångar som kan säljas						
Vinster (+)/förluster (–) redovisade under perioden						
Koncernen	–	–	–7	–7	–	–7
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar						
Koncernen	–	–	–2	–2	–	–2
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	4 188	4 188 ¹⁾	47	4 235
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–362	–362	–	–362
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat						
	–	–	1	1	–	1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	2 569	2 569	50	2 619
Totalresultat för perioden	–	–	4 285	4 285	229	4 514
Transaktioner med ägare						
Nyemission	131	–	–	131	–	131
Försäljning av egna aktier	–	–	105	105	–	105
Återköp av egna aktier	–	–	–131	–131	–190	–321
Aktiesparplaner						
Koncernen	–	–	957	957	–	957
Betald utdelning	–	–	–12 058	–12 058 ²⁾	–205	–12 263
Transaktioner med minoritetsägare						
	–	–	3	3	–	3
31 december 2016	16 657	24 731	98 429	139 817	675	140 492

¹⁾ I förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser ingår förändring avseende omvärdering av goodwill i lokal valuta med SEK 2 355 miljoner (SEK 1 592 miljoner för 2015, SEK 4 794 miljoner för 2014), och SEK –90 miljoner (SEK –3 miljoner för 2015, SEK 3 miljoner för 2014) i realiserad vinst/förlust, netto, avseende sålda/likviderade bolag.

²⁾ Utbetalad utdelning per aktie uppgick till SEK 3,70 (SEK 3,40 för 2015 och SEK 3,00 för 2014).

Eget kapital och övrigt totalresultat 2015

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2015	16 526	24 731	103 049	144 306	1 003	145 309
Årets resultat						
Koncernen	-	-	13 587	13 587	124	13 711
Joint ventures och intresseföretag	-	-	-38	-38	-	-38
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	-	-	-2 033	-2 033	7	-2 026
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	-	-	722	722	-1	721
Poster som kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar						
Koncernen	-	-	457	457	-	457
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	-	-	-618	-618	14	-604
Joint ventures och intresseföretag	-	-	141	141	-	141
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-1 331	-1 331	20	-1 311
Totalresultat för perioden	-	-	12 218	12 218	144	12 362
Transaktioner med ägare						
Försäljning/återköp av egna aktier						
Aktiesparplaner	-	-	169	169	-	169
Koncernen	-	-	865	865	-	865
Betald utdelning	-	-	-11 033	-11 033	-304	-11 337
Transaktioner med minoritetsägare	-	-	-	-	-2	-2
31 december 2015	16 526	24 731	105 268	146 525	841	147 366

Eget kapital och övrigt totalresultat 2014

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2014	16 526	24 731	98 947	140 204	1 419	141 623
Årets resultat						
Koncernen	–	–	11 624	11 624	–425	11 199
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–56	–56	–	–56
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	–	–	–10 014	–10 014	–3	–10 017
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	2 218	2 218	–	2 218
Poster som kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar						
Koncernen	–	–	47	47	–	47
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	8 578	8 578	156	8 734
Joint ventures och intresseföretag	–	–	579	579	–	579
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	5	5	–	5
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	1 413	1 413	153	1 566
Totalresultat för perioden	–	–	12 981	12 981	–272	12 709
Transaktioner med ägare						
Försäljning/återköp av egna aktier						
Koncernen	–	–	106	106	–	106
Aktiesparplaner						
Koncernen	–	–	717	717	–	717
Betald utdelning	–	–	–9 702	–9 702	–144	–9 846
31 december 2014	16 526	24 731	103 049	144 306	1 003	145 309

NOTER TILL KONCERNENS BOKSLUT

K1 Väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen omfattar Telefonaktiebolaget LM Ericsson, moderbolaget, och dess dotterbolag ("koncernen") och koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag. Moderbolaget har sitt säte i Sverige på Torshamnsgatan 21, 164 83 Stockholm.

Koncernredovisningen för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2016 har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS), såsom de har antagits av EU, och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner", tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen. För den finansiella rapporteringen för 2016 har koncernen tillämpat IFRS som fastställda av IASB (gällande IFRS per den 31 december 2016). Det är ingen skillnad mellan IFRS per den 31 december 2016 och IFRS såsom de har antagits av EU. De RFR 1-relaterade tolkningar som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering står inte i konflikt med IFRS, och det gör inte heller den svenska årsredovisningslagen, för alla presenterade perioder.

Koncernredovisningen godkändes av styrelsen den 24 februari 2017. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

Tillägg gjorda från och med 1 januari 2016

Under 2016 har inga väsentliga förändringar av IFRS införts som har påverkat koncernen.

De följande förändringarna är inte betingade av förändringar i IFRS:

Presentation i de finansiella rapporterna

I den konsoliderade balansräkningen har långa räntebärande placeringar lagts till som en ny rad och kortfristiga placeringar har bytt namn till kortfristiga räntebärande placeringar. I kassaflödesanalysen har raden kortfristiga placeringar bytt namn till räntebärande placeringar.

Redovisning av obligationer

Mot bakgrund av villkoren på marknaden för stats- och bostadsobligationer i Sverige har Ericsson intentionen att inneha obligationer i sin "Asset management" portfölj till förfall istället för att inneha dem för handel. Obligationer köpta i denna portfölj efter den 1 januari 2016 klassificeras som tillgångar som kan säljas. Obligationer som klassificeras som tillgångar som kan säljas och har en löptid längre än ett år inkluderas i långfristiga räntebärande placeringar. Obligationer som klassas som tillgångar som kan säljas med förfall kortare än ett år inkluderas i kortfristiga räntebärande placeringar. Orealiserade vinster och förluster redovisas i Övrigt totalresultat. När dessa obligationer säljs kommer ackumulerade verkligt värde justeringar att redovisas i finansiella intäkter.

Alternative Performance Measures (också kallade APMs)

Koncernen har tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA)s nya riktlinjer för APMs (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är APM ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. De APMs som presenteras i kvartalsrapporten stäms av mot närmast möjliga post i resultat- och balansräkningarna och återfinns i slutet av kvartalsrapporten.

De APMs som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag

Mer information om nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits återfinns sist i denna not.

Grund för rapporternas upprättande

De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (SEK). De har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder, såsom derivatinstrument, finansiella tillgångar som innehas för handel, finansiella tillgångar som kan säljas och pensionstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, vilka redovisas till verkligt värde. Ekonomisk information med hänförliga noter i koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat, kassaflödesanalys samt sammanställning över förändring av eget kapital presenteras med två jämförelseår medan för koncernens balansräkning presenteras ett jämförelseår.

Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterbolag, joint ventures och intresseföretag.

Dotterbolag utgörs av alla de bolag för vilka Telefonaktiebolaget LM Ericsson, direkt eller indirekt, är moderbolag. För att vara moderbolag ska detta ha kontroll över ett annat företag. För att ha kontroll krävs beslutanderätt över ett annat företag och förmåga att utnyttja denna beslutanderätt samt att vara exponerad för variabel avkastning. Dotterbolagens redovisning ingår i koncernredovisningen från och med den dag då Ericsson får denna kontroll fram till dess att denna kontroll upphör.

Koncerninterna balansposter och orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men bara i den mån det inte finns indikation på nedskrivningsbehov.

Koncernen utgörs av ett moderbolag, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, med generell helägda dotterbolag i många av världens länder. De största operativa dotterbolagen utgörs av Ericsson AB, registrerat i Sverige och Ericsson Inc., registrerat i USA.

Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet beräknas anskaffningskostnaden för förvärvet (köpeskillingen) som det verkliga värdet av de tillgångar som överläts och de skulder som uppstår eller övertas den dag förvärvet sker, inklusive verkligt värde av eventuell tilläggsköpeskillning. Transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår. Anskaffningskostnaden allokeras till förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser baserat på värderingar till verkligt värde och inbegriper tillgångar och skulder som inte redovisades i det förvärvade företagets balansräkning, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken, patent och finansiella skulder. Goodwill uppstår när köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Vid förvärv med innehav utan bestämmande inflytande kan full eller partiell goodwill redovisas. De slutgiltiga beloppen fastställs senast ett år efter transaktionsdagen.

Om en säljoption föreligger för ett innehav utan bestämmande inflytande i ett dotterbolag redovisas en motsvarande finansiell skuld.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen redovisar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande (IUB) som transaktioner med aktieägare. För köp från IUB sker redovisning i eget kapital av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den relevanta förvärvade andelen i dotterbolagets nettotillgångar. Vinst eller förlust hänförlig till avyttring av IUB redovisas i eget kapital.

När koncernen upphör att ha kontroll eller väsentligt inflytande ska kvarvarande ägande omvärderas till verkligt värde. Dessa värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet utgörs av det initiala värdet för efterföljande redovisning som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång. Vidare redovisas alla eventuella värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) för enheten som om koncernen hade

direktavyttrat de relaterade tillgångarna eller skulderna. Detta kan innebära att värden som tidigare har redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) omklassificeras i resultaträkningen.

Vid förvärv kan koncernen per förvärv välja mellan att värdera IUB i det förvärvade bolaget till antingen verkligt värde eller proportionerlig andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar.

Joint ventures och intresseföretag

Investeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i intresseföretag eller joint ventures till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället. Därefter sker justering för ägarföretagets andel av förändringar i investeringsobjektets nettotillgångar. Om bolagets intresse i ett associerat bolag är noll, ska bolaget enligt IFRS inte redovisa framtida förluster. Avsättningar kopplade till förpliktelser för ett sådant intresse ska däremot redovisas.

Investeringar i intresseföretag föreligger när koncernen har betydande inflytande och möjlighet att delta i de finansiella och operativa besluten för intresseföretaget, men inte har kontroll eller delad kontroll över dessa. Vanligtvis är det fallet när antalet röster, inklusive potentiella röster, är åtminstone 20 % men inte mer än 50 %.

Ericssons andel av resultatet före skatt i dessa företag redovisas i Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag", som ingår i rörelseresultatet. Detta beror på att sådana andelar innehåller för operativa ändamål snarare än som en kortfristig investering eller för finansiella ändamål. Ericssons andel av inkomstskatter hänförliga till intresseföretag redovisas under posten Skatter i resultaträkningen.

Orealiserade vinster hänförliga till transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures och intresseföretag elimineras i proportion till koncernens andel i dessa företag. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt, förutsatt att indikation på nedskrivningsbehov inte föreligger.

Ej utdelade vinstmedel i joint ventures och intresseföretag som intjänats efter förvärvet och redovisas i koncernens eget kapital redovisas som balanserade vinstmedel i balansräkningen.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar för investeringar i varje joint venture och intresseföretag sker på samma sätt som för immateriella tillgångar förutom goodwill. Hela det redovisade värdet för varje investering, inklusive goodwill, behandlas som en enda tillgång under sådana prövningar. Se även beskrivningen under "Immateriella tillgångar exklusive goodwill" nedan.

Om andelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande bibehålls, omklassificeras endast en proportionell andel av de värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat i resultaträkningen, där så är lämpligt.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Omvärdering och omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursvinster och kursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen, såvida de inte redovisas i Övrigt totalresultat (OCI) i enlighet med de principer för säkringsredovisning som beskrivs nedan.

Förändringar i verkligt värdet för monetära värdepapper i utländsk valuta, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar av värdepapprets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapprets redovisade värde. Omräkningsdifferenser som hänför sig till förändringar i upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen och andra förändringar av redovisat värde redovisas i Övrigt totalresultat (OCI).

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder redovisas som en del av verkligt värde-vinster/verkligt värdeförluster.

Koncernföretag

Resultat och ekonomisk ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till presentationsvalutan enligt följande:

Tillgångar och skulder i balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av Övrigt totalresultat (OCI).

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till Övrigt totalresultat (OCI). Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen följer löpande utvecklingen i länder med hög inflation, risken för hyperinflation och potentiell påverkan på koncernen. Det föreligger ingen betydande påverkan på valutaomräkning i höginflationsekonomier.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden inom utländska dotterbolag omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden. Förvärv och/eller försäljning av dotterbolag inkluderas, netto efter köpta/sålda likvida medel, under kassaflödet från investeringsaktiviteter.

Likvida medel utgörs av kassa, bank och kortfristiga placeringar som är mycket likvida monetära finansiella instrument med en återstående löptid om högst tre månader räknat från anskaffningsdagen.

Intäktsredovisning

Bakgrund

Koncernen har ett brett utbud av tele- och datakommunikationssystem, professionella tjänster och multimedialösningar. Produkterna, både hård och mjukvara samt service, är normalt standardiserade. Effekten av detta blir att acceptansvillkor normalt blir formalia. I not K3, "Segmentsinformation" finns mer upplysningar om koncernens utbud per segment.

Koncernens produkter och tjänster säljs i allmänhet under leveranskontrakt eller som fleråriga återkommande servicekontrakt. Leveranskontrakten innehåller ofta delar från mer än ett segment.

Redovisning

Försäljningsintäkter redovisas baserat på verkligt värde för mottagen betalning netto efter avdrag för mervärdeskatt, returer och uppskattade rabatter. Intäkter från försäljning redovisas när risker och förmåner har förts över till kunden, med hänsyn tagen till alla väsentliga kontraktsvillkor:

- > När produkten eller tjänsten har levererats
- > När försäljningspriset är bestämt eller kan beräknas
- > När kunden har mottagit och aktiverat mjukvara som sålts separat
- > När betalning kan förväntas med rimlig säkerhet

Det beräknade uppfyllandet av specifika kontraktsvillkor eller av acceptanskriterier kan därför påverka när och med vilka belopp intäktsredovisning sker. Detta kan innebära att intäkten skjuts upp tills dessa villkor är uppfyllda. Lönsamheten för kontrakt utvärderas löpande och avsättningar för befarade förluster redovisas så snart det är sannolikt att förlust kommer att uppstå.

Fördelning och/eller periodisering rörande kriterier per typ av kontrakt är:

- > Leveranskontrakt, det vill säga kontrakt som avser leverans av installation och integration av produkter samt tillhandahållande av tillhörande tjänster, vanligtvis som flerelementskontrakt. Vid flerelementskontrakt är redovisningen baserad på att intäktskriterier tillämpas specifikt för de separat identifierbara elementen i ett kontrakt. Intäkten, inklusive påverkan av rabatter allokeras till varje element baserat på relativa verk-

liga värden. Networks, Global Services och Support Solutions har denna typ av kontrakt.

- Servicekontrakt, avser fleråriga servicekontrakt som support- och managed servicekontrakt och andra typer av återkommande service. Intäkter redovisas när tjänsten har levererats, vanligen pro rata över kontraktperioden. Global Services har denna typ av kontrakt.
- Kontrakt som genererar licensintäkter från tredje part för användande av koncernens teknologi eller immateriella rättigheter. Licensavgifter redovisas baserat på kontraktets substans. Exempel utgörs av procent av försäljningen eller fast belopp per enhet och redovisas över licensperioden eller vid en bestämd tidpunkt när inga åtaganden återstår. Intäktsbeloppet ska också vara rimligt säkert. Networks och Support Solutions har denna typ av kontrakt.

Vid försäljning mellan koncernföretag, intresseföretag, joint ventures och segment används en prissättning som bygger på normala kommersiella villkor i branschen.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier (totalt antal aktier med avdrag för aktier i eget förvar) under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Rätt till matchningsaktier redovisas när det faktiska uppfyllandet av eventuella prestationsvillkor från och med redovisningsdagen skulle ge rätt till stamaktier.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört alla väsentliga risker och fördelar som är förknippade med ägarerätten. Separata tillgångar eller skulder redovisas om några rättigheter eller skyldigheter uppstår eller behålls vid överföringen.

Bolaget klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, och som finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte de finansiella tillgångarna förvärvades. Bolaget fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. Detta gäller alla finansiella tillgångar med undantag för dem som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om officiella räntor eller köpkurser saknas beräknas verkligt värde genom diskontering av bedömda framtida kassaflöden enligt aktuella räntesatser. Valutaoptioner och räntegarantier värderas med hjälp av Black-Scholes-modellen. Värderingen grundas på marknadskurser för implicit volatilitet, valutakurser och räntesatser.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om det huvudsakliga syftet med förvärvet är att sälja tillgången inom kort.

Derivat klassificeras som att de innehas för handel givet att de inte är

identifierade för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" (exklusive derivatinstrument) redovisas i resultaträkningen i den period då de uppstår och ingår i finansiella intäkter. Derivatinstrument redovisas i resultaträkningen antingen som kostnad för sålda varor och tjänster, övrig rörelseintäkt, finansiell intäkt eller finansiell kostnad, beroende på syftet med transaktionen.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar, inklusive de som hänför sig till kundfinansiering, redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar innefattar förfallna fordringar på kunder. Balansposten innefattar belopp som har fakturerats kunden samt belopp där risk och förmåner har överförts till kunden men fakturan ännu inte har ställts ut.

En bedömning görs initialt av möjligheten att erhålla full betalning i syfte att möta kraven för intäktsföring.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Placering i likvida obligationer med låg kreditrisk som inte hålls till förfall klassificeras som Finansiella tillgångar som kan säljas. Om löptiden är längre än ett år ingår obligationerna i långfristiga räntebärande placeringar. Obligationer som innehas som Finansiella tillgångar som kan säljas med en löptid kortare än ett år ingår i kortfristiga räntebärande placeringar. Realiserade vinster och förluster redovisas i Övrigt totalresultat. När dessa placeringar inte längre redovisas i balansräkningen inkluderas de ackumulerade verkligt värde justeringarna i Finansiella intäkter. Under introduktionen ovan beskrivs förändringen från och med 2016.

Utdelningsintäkter från egetkapitalinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Förändringar i verkligt värde för monetära värdepapper i utländsk valuta, som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar i värdepapperets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser på monetära värdepapper redovisas i resultaträkningen, medan omräkningsdifferenser på icke-monetära värdepapper redovisas i Övrigt totalresultat (OCI). Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i Övrigt totalresultat (OCI). När värdepapper som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas avyttras eller skrivs ned, omklassificeras ackumulerade justeringar av verkligt värde som tidigare redovisats i OCI över till resultaträkningen.

Nedskrivning

Vid varje balansdag bedömer koncernen om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som har klassificerats som tillgångar som kan säljas, anses det att nedskrivningsbehov föreligger för en aktie om en väsentlig eller långvarig nedgång i aktiens verkliga värde, under dess anskaffningsvärde, är påvisad. Om detta kan påvisas för finansiella tillgångar som kan säljas, omklassificeras den ackumulerade förlusten, beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen från Övrigt totalresultat (OCI) och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, som redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikationer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminsk-

ningskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen under Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediteras Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden till instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden har utsläckts genom att avtalet fullgjorts, annullerats eller upphört.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värdesäkring och verkligt värde säkringsredovisning

Syftet med säkring av verkligt värde är att säkra variationen av verkligt värde avseende skuld till fast ränta (utställda obligationer) från förändring i relevant jämförande yield-kurva för dess hela löptid genom att konvertera betalningar med fast ränta till rörlig ränta (t ex STIBOR eller LIBOR) genom att använda ränteswappar (IRS). Kreditrisken/spridningen är inte säkrad. Det fasta benet av IRS är matchad gentemot kassaflödet av den säkrade obligationen. På det sättet blir skulden redovisad till fast ränta/obligationen konverterad till en skuld redovisad till rörlig ränta i enlighet med policyn.

Förändringar i verkligt värde för derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde för den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken, när säkringsredovisning tillämpas. Koncernen tillämpar bara verkligt värde säkring för säkring av fast ränterisk i upplåningen. Både vinster och förluster på de ränteswappar som säkrar upplåning till fast ränta och de förändringar i verkligt värde för den säkrade upplåningen till fast ränta som beror på ränterisk redovisas som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Om säkringen inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning löses verkligt värde justeringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden. När säkringsredovisning avseende verkligt värde tillämpas redovisas derivat initialt till verkligt värde på transaktionsdagen och omvärderas därefter till verkligt värde.

När säkringen ingås dokumenterar bolaget initialt förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster liksom sina riskhanteringsmål och sin strategi för vidtagandet av olika säkringsåtgärder.

Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och därefter löpande, av om de derivat som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Information om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften finns i not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Förändringar i säkringsreserven i OCI framgår av not K16, "Eget kapital och övrigt totalresultat".

Verkligt värde på ett derivat klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid är mer än 12 månader. Om den resterande löptiden är mindre än 12 månader klassificeras det verkliga värdet som en omsättningstillgång eller en kortfristig skuld. Derivat som innehas för handel klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Finansiella garantier

Finansiella garantikontrakt värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde (det vill säga vanligtvis den erhållna ersättningen). Därefter värderas de till det högsta av följande belopp:

- > Det belopp som fastställs vara en bästa uppskattning av de nettokostnader som krävs för att fullgöra åtagandet enligt garantiavtalet.
- > Det redovisade avtalsarvodet minus ackumulerade avskrivningar över garantiperioden enligt metoden för linjär avskrivning.
- > En bästa uppskattning av nettokostnaderna innefattar framtida arvoden och kassaflöden från överföring av skulden till annan fordringsägare.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt principen "först in, först ut" (FIFO).

Risk för inkurans värderas genom beräkning av den framtida efterfrågan från kunder och tekniska förändringar samt kundernas mottagande av nya produkter.

En stor del av lagret utgörs av pågående arbete för annans räkning (pågående arbete). Initial redovisning respektive bortbokning av pågående arbeten hänför sig till koncernens principer för intäktsföring, vilket innebär att utgifter som tas vid ett kundkontrakt redovisas i pågående arbete. När motsvarande intäkt redovisas, bokas pågående arbeten bort och istället tas kostnaden i kostnad sålda varor.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar exklusive goodwill

Dessa tillgångar består av förvärvade immateriella tillgångar, såsom patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara liksom balanserade utvecklingskostnader och separat förvärvade immateriella tillgångar, huvudsakligen mjukvara. Vid första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar som förvärvats i samband med rörelseförvärv till verkligt värde och balanserade utvecklingskostnader och mjukvara till anskaffningsvärde. Därefter redovisas både balanserade utvecklingskostnader och förvärvade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar och eventuellt förekommande nedskrivningar ingår i "FoU-kostnader" (huvudsakligen för balanserade utvecklingskostnader och teknologi), i "Försäljnings- och administrationskostnader" (huvudsakligen för kundrelationer och varumärken) och i "Kostnad för sålda varor och tjänster".

Kostnader för utveckling av produkter för försäljning, uthyrning eller annat kommersiellt bruk eller för intern användning balanseras från den tidpunkt när det bedöms att produkten kommer att bli tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt till dess den är färdig för försäljning eller användning inom företaget. Kundorderrelaterade kostnader för forskning och utveckling ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster. Övriga forsknings- och utvecklingskostnader belastar resultatet allteftersom de uppstår. Avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar, t ex patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara, görs linjärt över nyttjandeperioden om maximalt tio år.

Koncernen har inte redovisat några andra immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod, förutom goodwill.

Prövningar av nedskrivningsbehov görs så snart det uppstår indikationer om att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas provas dock årligen. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden efter skatt till en ränta efter skatt som reflekterar nuvarande marknadsbedömningar av tidsvärdet för betalningsflöden och de risker som är specifika för tillgången. Belopp efter skatt används i beräkningar både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekompont. Den diskontering efter skatt som tillämpas av koncernen är inte materiellt avvikande från en diskontering baserad på kassaflöden före skatt och en diskonteringsränta före skatt, enligt vad som krävs av IFRS.

Gemensamma tillgångar allokeras till kassagenererande enheter i relation till varje enhets andel av total nettoomsättning. Beloppet i förhållande

till de koncerngemensamma tillgångarna har en begränsad betydelse. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet, och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Goodwill

Från förvärvsdagen allokteras goodwill från rörelseförvärv till varje kassagenererande enhet inom koncernen som beräknas få ekonomisk nytta från de synergier som förväntas uppstå genom förvärvet. Ericssons tre operativa segment har identifierats som kassagenererande enheter.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs under fjärde kvartalet varje år, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Mer information finns i avsnittet Immateriella tillgångar förutom goodwill (se ovan). Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte. Ytterligare upplysningar krävs när det gäller nedskrivningsprövningar för goodwill.

Mer information finns i not K2, "Viktiga bedömningar för redovisningsändamål" samt i not K10, "Immateriella anläggningstillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av fastigheter, maskiner och inventarier, verktyg och anläggningar under uppförande och förskottsbetalning. De redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, normalt linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång, inbegripet byggnader. Den beräknade ekonomiska livslängden är i allmänhet 25–50 år för fastigheter och 3–10 år för maskiner och inventarier. Avskrivningar och eventuella nedskrivningar ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster, Forsknings- och utvecklingskostnader och Försäljnings- och administrationskostnader.

I det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång inkluderas kostnaden för att byta ut en komponent. Restvärdet för den utbytta komponenten exkluderas.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar, se beskrivning under Immateriella tillgångar förutom goodwill ovan.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan intäkter och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Leasing

Leasing där Ericsson är leasetagare

Leasingavtal som innebär att risker och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till koncernen klassificeras som finansiella leasingavtal. När den leasade tillgången redovisas för första gången värderas den till det lägsta av verkligt värde eller nuvärdet av minileaseavgifterna. Därefter redovisas tillgången i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper för tillgången. Avskrivningsperioden får dock inte vara längre än leasingperioden.

Andra leasingavtal är operationella, vilket innebär att den leasade tillgången inte redovisas i balansräkningen. Kostnader hänförliga till operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Erhållna rabatter redovisas som en del av den totala leasingkostnaden, över leasingperioden.

Leasing där Ericsson är leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiell leasing när merparten av risker och förmåner överförs till leasetagaren. I

annat fall klassificeras de som operationell leasing. Enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingtillgången, och intäkter redovisas i enlighet med principerna för intäktsredovisning.

För operationella leasingavtal redovisas utrustningen som en materiell anläggningstillgång och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

I koncernredovisningen omfattar inkomstskatter både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även den tillhörande skatteeffekten direkt mot eget kapital eller OCI. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året eller tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och för underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det är sannolikt att avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. När det gäller redovisning av inkomstskatt avräknar koncernen aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld och uppskjuten skattefordran mot uppskjuten skatteskuld i balansräkningen, när koncernen dels har en legal rätt att göra det, dels en avsikt att göra det. Följande temporära skillnader beaktas inte: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat, samt skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag om det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. En justering av värden för uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för en förändrad skattesats redovisas i resultaträkningen, såvida den inte hänför sig till en temporär skillnad som tidigare har redovisats direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även justeringen mot eget kapital eller OCI.

Värderingen av uppskjuten skatt innefattar bedömningar om huruvida kostnader som skattemässigt avdrag ännu inte yrkats för kommer att vara avdragsgilla. Dessutom görs bedömningar om huruvida tillräcklig framtida skattepliktig inkomst kommer att uppstå för att underskottsavdrag ska kunna utnyttjas inom olika beskattningsområden. All uppskjuten skatt granskas i en årlig genomgång för att bedöma sannolikt utnyttjande.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar görs när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Dessutom måste en tillförlitlig uppskattning av beloppet kunna göras. När effekten av pengars tidsvärde är materiell görs diskontering av bedömda utflöden. Det faktiska utflödet till följd av en förpliktelse kan dock avvika från de uppskattningar som gjorts.

Avsättningarna avser främst produktgarantiåtaganden, avsättningar för förluster i kundkontrakt, omstrukturering och andra åtaganden, t ex oavslutade ärenden som rör inkomstskatt och mervärdesskatt, ersättningskrav eller skyldigheter till följd av patentintrång och andra rättstvister, leverantörskrav och kundfinansieringsgarantier.

Produktgarantiåtaganden beaktar sannolikheten för alla väsentliga kvalitetsproblem baserat på tidigare perioders prestanda för etablerade produkter och förväntade prestanda för nya produkter, beräkningar av reparationskostnad per enhet och sålda volymer som fortfarande omfattas av garantier fram till redovisningsdagen.

Ett omstrukturingsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Projektrelaterade avsättningar inkluderar uppskattade förluster hänfö-

liga till förlustkontrakt. För förluster hänförliga till kundkontrakt görs en förlustreservering till samma belopp som den förväntade totala förlusten när det är möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning. I dessa beräkningar ingår eventuella böter till kunder för förlustkontrakt.

Övriga avsättningar görs bland annat för oavslutade ärenden som rör skattetvister, rättstvister, leverantörskrav och kundfinansiering och övriga avsättningar. Koncernen gör avsättningar för beräknade framtida uppgörelser som rör patentintrång baserat på det sannolika utfallet för varje enskild tvist. Det slutliga utfallet eller den faktiska kostnaden för en uppgörelse kan avvika från koncernens kalkyler.

Koncernen beräknar utfallet av alla potentiella patentintrång som görs gällande eller upptäcks genom koncernens egen övervakning av patentrelaterade tvister i relevanta rättskipningsområden. I den mån koncernen bedömer att ett identifierat potentiellt patentintrång sannolikt kommer att leda till ett utflöde av resurser sker avsättning baserat på en bästa bedömning av den sannolika kostnaden för förlikning med motparten.

Som en följd av sin normala affärsverksamhet är koncernen indragen i rättsprocesser, stämningar och andra olösta tvister, däribland rättsprocesser enligt lagar och förordningar, samt andra ärenden. Dessa ärenden tar ofta lång tid att lösa. Koncernen bedömer regelbundet sannolikheten för negativa beslut och gör uppskattningar av de potentiella ekonomiska konsekvenserna. Avsättningar görs när det är sannolikt att en förpliktelse har uppstått och värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, baserat på en detaljerad analys av varje enskilt fall.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som ansvarsförbindelser. Mer detaljerad information finns i not K24, "Ansvarsförbindelser". I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Ersättningar efter avslutad anställning

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsstiftelse). Företaget har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter om pensionsstiftelsen inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar. De aktuariella och investeringsrelaterade risker som hänförs till en avgiftsbestämd plan bärs av den anställda. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

I en förmånsbestämd plan är det företagets ansvar att tillhandahålla förutbestämda förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De aktuariella respektive investeringsrelaterade risker som hänförs till den förmånsbestämda planen bärs av företaget.

Nuvärdet av förmånsbestämda planer för nuvarande och tidigare anställda beräknas med tillämpning av den s.k. "projected unit credit method". Diskonteringsräntan för varje land bestäms med referens till marknadens avkastning på förstklassiga företagsobligationer, vilka har löptider approximerade till koncernens åtaganden. I de länder där det inte finns en stor marknad för sådana obligationer har marknadens avkastning på statsobligationer använts. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal, och beräknas som minimum årligen. Aktuariella antaganden utgörs av koncernens bästa bedömning av de variabler som bestämmer kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används är det möjligt att det verkliga utfallet avviker från de bedömda resultaten eller att de aktuariella antagandena ändras från en period till en annan. Dessa skillnader rapporteras som aktuariella vinster och förluster. De utgörs exempelvis av oväntat hög eller låg personalomsättning, förväntad livslängd, löneförändringar, omvärdering av plantillgångar eller förändringar av diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Koncernens nettoskuld för varje förmånsbestämd plan består av nuvärdet av pensionsåtaganden reducerat med verkligt värde för plantillgångar och redovisas netto i balansräkningen. När detta utgörs av en nettotillgång för koncernen så begränsas värdet av den redovisade tillgången till nuvärdet

av eventuellt förekommande framtida återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida betalningar till planen.

Räntekostnaden på den förmånsbestämda planen och ränteintäkten på plantillgångarna beräknas som en nettoräntekostnad genom att tillämpa diskonteringsräntan för den förmånsbestämda nettoskulden. Alla kostnader för tjänstgöring tidigare år och vinster och förluster för regleringar redovisas i den period de konstateras.

Särskild löneskatt i Sverige redovisas som en del av respektive pensionskostnad och pensionsskuld. Särskilda löneskatter hänförliga till aktuariella vinster och förluster rapporteras under övrigt totalresultat.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande viktiga källor till bedömningar av osäkerhet.

Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till alla anställda, inklusive ledande befattningshavare samt styrelseledamöter.

Enligt IFRS ska ett företag redovisa de kompensationskostnader som är relaterade till aktierelaterade program baserat på ett mått på vilket värde de tjänster som erhålls från de anställda under programmen har för företaget.

Detta värde baseras på det verkliga värdet av exempelvis gratisaktier vid tilldelningsdatumet, värderade till aktiepriset vid varje investeringstillfälle. Värdet vid tilldelningsdatumet kostnadsförs i resultaträkningen som all annan lön över intjänandeperioden. Exempel: Värdet på tilldelningsdagen är 90. Givet den normala intjäningsperioden om tre år inom koncernen, belastas resultaträkningen med 30 per år under intjäningsperioden.

Det belopp som kostnadsförs i resultaträkningen reverseras i eget kapital vid varje tillfälle som en kostnadsföring sker i resultaträkningen.

Skälet till denna redovisningsprincip under IFRS är att dessa lönekostnader inte har en direkt kassaflödeseffekt. Syftet med redovisning av aktierelaterade ersättningar enligt IFRS (IFRS 2) är att presentera påverkan av aktierelaterade ersättningar, som utgör en del av lönekostnaderna, i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Aktiesparprogram för anställda

För aktiesparprogram redovisas lönekostnader för matchningsaktier under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid den tidpunkt då aktier inköps för de anställdas räkning. Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på investeringsdagen, justerat för att ingen utdelning erhålls före matchning samt för andra faktorer som inte är intjänandevillkor. De anställda betalar ett pris motsvarande aktierelaterade ersättningar utgör så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor). Dessa inslag ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. De villkor som inte definieras som intjäningsvillkor påverkar dock inte antalet optioner som förväntas bli intjänade eller värderingen av dessa efter tilldelningsdagen. När ersättningskostnader för aktier under prestationsbaserade program beräknas gör moderbolaget vid varje redovisningstillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som beräknas bli matchade vid intjänandeperiodens slut. När matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdas förmån. Detta värde baseras i allmänhet på marknadsvärdet på matchningsdagen. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter.

Ersättningar till styrelsen

År 2008 införde moderbolaget ett aktierelaterat ersättningsprogram som ska vara en del av ersättningen till styrelsen. Programmet ger icke anställda styrelsemedlemmar som valts av årsstämman rätt att få en del av sin ersättning i form av en framtida utbetalning av ett belopp som motsvarar marknadsvärdet för en B-aktie i moderbolaget vid utbetalningstill-

fället. Mer information finns i not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda". Kostnaderna för kontant utbetalning värderas utifrån de beräknade kostnaderna för programmet pro rata under tjänstgöringsperioden om ett år. De beräknade kostnaderna omvärderas under och efter tjänstgöringsperioden.

Segmentsrapportering

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Chief Operating Decision Maker" (CODM) som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom koncernen utgörs CODM av verkställande direktören och koncernchefen.

Segmentspresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten byggs på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits

Flera nya publicerade standarder, tillägg till standarder och tolkningar har ännu inte trätt i kraft för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2016 och har därför inte beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Nedan följer en lista med standarder/tolkningar som har utfärdats och som gäller för de perioder som beskrivs.

IFRS 9, "Financial Instruments". Den kompletta versionen av IFRS 9 ersätter större delen av vägledningen i IAS 39. Genom IFRS 9 behålls och förenklas modellen för icke-enhetlig redovisning, och dessutom etableras tre huvudkategorier för redovisning av finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde genom OCI och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen baseras på bolagets affärsmodell och typ av kontraktuella kassaflöden från den finansiella tillgången. Investeringar i eget kapital instrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen med det oåterkalleliga alternativet att vid köpet redovisa förändringar till verkligt värde genom OCI. Det finns nu också en förväntad förlustmodell som ersätter den faktiska förlustmodell som används i IAS 39. IFRS 9 ändrar också principerna för säkringsredovisning. Standarden gäller från och med 1 januari 2018. Koncernen har ännu inte avslutat sin utvärdering kring möjlig påverkan på finansiellt resultat eller ställning.

IFRS 15, "Revenue from Contracts with Customers," etablerar en ny principbaserad modell för intäktsföring under kundkontrakt. Detta är en femstegsmodell som kräver att intäktsföring sker då kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden. Standarden gäller från och med 1 januari 2018. Koncernen har utvärderat de förändringar av redovisningsprinciper och interna rutiner som blir följden av den nya intäktsföringsmodellen och inför nu förändringarna i linje med det planerade införandedatumet 1 januari 2018. Koncernen utvärderar nu påverkan av införandet av standarden på införandedatumet, inklusive påverkan på jämförelsetal för föregående perioder. Detta arbete är ännu inte slutfört och därför är det ännu inte praktiskt möjligt ge upplysningar om tillförlitliga estimat avseende påverkan på de finansiella rapporterna. Standarden medger ett val mellan två övergångsmetoder, full retroaktivitet eller kumulativ effektmetod. Den fulla retrospektiva metoden kräver omräkning av jämförelseår och justering av eget kapital för den tidigaste jämförelseperioden, det vill säga 1 januari 2016 medan under den kumulativa omräkningsmetoden justeras eget kapital på införandedatumet den 1 januari 2018. Koncernen har inte beslutat om övergångsmetoden som ska tillämpas 1 januari 2018, men kommer att beakta faktorer som väsentlighet med avseende på påverkan på tidigare perioder (då dessa är säkert estimerade), praktiska aspekter och kostnader för att insamla data sammantaget för att kunna fatta beslutet.

IFRS 16, "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer att klassificeras som under IAS 17, operationell

eller finansiell. Definitionen av vad som är en lease har också ändrats. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från 1 januari 2019. Den initiala utvärderingen indikerar att väsentligaste påverkan uppstår på balansräkningen, där koncernen är leasetagare, i första hand avseende kontrakt för fastigheter och fordon.

K2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan anges de viktigaste redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning.

Informationen i denna not är indelad i följande:

- > Viktigste källor till osäkerhet i uppskattningar
- > Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Intäktsredovisning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Exempel på uppskattningar vid totala kontraktintäkter och kostnader är bedömningen av en kunds möjlighet att nå villkorade inköpsvolymmer med avseende på rätten att erhålla rabatter. Samt påverkan på koncernens intäkter beroende på förmåga att uppfylla kontraktsvillkor och för att bedöma om förlustreserveringar skall göras. I not K3 "Segmentinformation" ges upplysning om att för ingen kund redovisas intäkter överstigande 10% av koncernens totala intäkter. Det är emellertid beskrivet att merparten av försäljningen hänförs till stora, fleråriga kontrakt med ett begränsat antal kunder. För fortsatt diskussion om intäktsföring, se not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K4 "Intäkter".

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Delar av koncernens omsättning härrör från stora och komplexa kundkontrakt. Ledningen gör bedömningar av bland annat överensstämmelse med acceptans- och rabattvillkor, om risker och förmåner har överförts till kund för att fastställa vilka intäkter och kostnader som ska redovisas i varje period, färdigställandegrad samt kundens kreditstatus för att bedöma om betalning är sannolik eller ej, så att intäktsföring kan motiveras.

Kundfordringar och kundfinansiering

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2016 till SEK 1,7 (1,5) miljarder eller 2,2% (2,0%) av totala kundfordringar och kundfinansieringsfordringar. För mer detaljerad information, se not K14 "Kundfordringar och kundfinansiering". Koncernen gör regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfinansieringskrediter och avsättningar görs för uppskattade förluster.

Värdering av varulager

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade volymer

och lagerbalanser. I situationer där lageröverskott föreligger görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskottsvolymer. De totala lagerreserverna avseende estimerade förluster uppgick den 31 december 2016 till SEK 2,4 (2,6) miljarder eller 7 % (8 %) av det totala lagervärdet. För mer detaljerad information, se not K13 "Lager".

Uppskjuten skatt

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skatt redovisas nettat för värderingsreserver. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i olika beskattningsområden. De största underskottsavdragen hänför sig till Sverige, där de utan tidsbegränsning kan avräknas mot framtida inkomster (utan slutligt datum för nyttjande). Mer detaljerad information finns i not K8, "Inkomstskatter". Den 31 december 2016 uppgick värdet på uppskjutna skattefordringar till SEK 15,5 (13,2) miljarder. De uppskattade skatteeffekterna av dessa underskottsavdrag redovisas som anläggningstillgångar.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av dessa poster baseras på utvärdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där koncernen har verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatter och redovisning av skatter måste ledningen medverka i bedömningen av klassificeringen av transaktioner och vid uppskattningen av sannolika utfall vad avser yrkade avdrag eller tvister.

Immateriella produkträttigheter och övriga förvärvade immateriella tillgångar inklusive goodwill

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

I samband med initial redovisning uppskattas framtida kassaflöden, för att säkerställa att de redovisade värdena inte överstiger de uppskattade diskonterade kassaflödena för denna typ av tillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde, utom för goodwill där nedskrivningsbehovet prövas minst årligen. Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden leda till redovisning av nedskrivning. Mer information om goodwill finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper", samt not K10, "Immateriella tillgångar". Uppskattningar som är relaterade till förvärvade immateriella tillgångar baseras på likartade antaganden och risker som för goodwill. I not K10 "Immateriella tillgångar" ges upplysning om att skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde (headroom) uppgår till SEK 5,6 miljarder när en diskonteringsränta om 8,0 % tillämpas. Nyttjandevärdet är lika med bokfört värde om diskonteringsräntan höjs till 10,0 %. För mer detaljerad information, se not K10 "Immateriella tillgångar". Per den 31 december 2016 uppgick förvärvade immateriella rättigheter och andra immateriella tillgångar till SEK 51,1 (50,4) miljarder, inklusive goodwill om SEK 43,4 (41,1) miljarder.

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I samband med initial redovisning och senare omvärderingar gör ledningen bedömningar av både grundläggande antaganden och indikatorer på nedskrivning. I allokeringen av köpeskillingen för varje förvärv ska den erlagda köpeskillingen hänföras till identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser där dessa tillgångar värderas till verkligt värde. Eventuellt överskjutande belopp redovisas som goodwill. Sådana allokeringar kräver ledningens bedömning liksom att definiera kassagenererande enheter för prövning av nedskrivningsbehov. Andra bedömningar kan resultera i ett helt annat resultat och en annan framtida finansiell ställning.

Avsättningar

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Övriga typer av avsättningar rör främst omstrukturering, produktgarantier kontraktssenliga åtaganden och böter, samt risker avseende patenttvister och andra juridiska tvister. Avsättningar görs också för potentiella krav från, eller tvister med, leverantörer eller underleverantörer samt eventuella moms- och skatterelaterade åtaganden. Vad gäller omstrukturering så genomför koncernen ett kostnads- och effektiviseringsprogram som först initierades under det sista kvartalet 2014 och sedan utökades under andra kvartalet 2016. Uppskattningen av avsättningsbelopp för omstrukturering, kontraktssböter, krav från kunder och leverantörer samt förluster kräver särskilda bedömningar av ledningen. Per den 31 december 2016 uppgick övriga avsättningar exklusive produktgarantier till SEK 6,4 (3,8) miljarder. Mer detaljerad information finns i not K18, "Avsättningar".

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Ansvarsförbindelser

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Som framgår av "Avsättningar" finns det osäkerhet i uppskattade belopp. Samma typ av osäkerhet finns för ansvarsförbindelser.

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Som framgår av not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" så klassas ett åtagande som inte sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde som en ansvarsförbindelse, vilket inte påverkar koncernens finansiella rapportering. Om det däremot vid ett senare tillfälle visar sig att åtagandet sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde, då kommer en reserv att läggas som påverkar den finansiella rapporteringen.

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga ersättningar efter avslutad anställning baseras på aktuariella beräkningar som utgår från betydelsefulla uppskattningar om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstal. Antagandena om diskonteringsränta baseras på högkvalitativa placeringar med fast ränta med en löptid som ligger så nära som möjligt för koncernens löptider på pensionsplaner. I de länder där det inte finns en djup marknad för högkvalitativa företagsobligationer ska marknadsräntor för statsobligationer användas. Sedan 2015 har koncernen baserat på situationen i Sverige tillämpat statsskuldsobligationsränta för beräkning av det förmånsbaserade åtagandet i Sverige. Diskonteringsränta använd i Sverige uppgår till 1,8 % (2,1 %). Den 31 december 2016 uppgick förmånsbestämda förpliktelser för pensioner till SEK 87,2 (78,1) miljarder och verkligt värde av förvaltningstillgångar till SEK 64,5 (58,2) miljarder. Mer information om uppskattningar och antaganden finns i not K17, "Ersättningar efter avslutad anställning".

Valutarisker

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Valutarisker påverkar koncernens ekonomiska resultat, se vidare upplysningar i not K20 "Finansiell riskhantering och finansiella instrument" under Valutarisker.

K3 Segmentsinformation

Rörelsesegment

Vid fastställandet av Ericssons rörelsesegment har hänsyn tagits till vilka marknader och vilken typ av kunder produkterna och tjänsterna ska attrahera samt vilka distributionskanaler de säljs genom. Enhetlighet kring faktorer som teknik och forskning och utveckling har också spelat in. För att spegla Ericssons affärsinriktning och för att underlätta jämförbarhet med andra företag i branschen rapporteras tre rörelsesegment:

- > Networks
- > Global Services
- > Support Solutions
- > (Modems stängdes under andra halvåret 2015).

Networks levererar produkter och tjänster för mobil access, IP- och transmissionsnät, kärnnät och molntjänster. I portföljen ingår:

- > Radioaccesslösningar för anslutning av enheter såsom mobiltelefoner, surfplattor och datorer till mobilnätet.
- > IP och transportlösningar samt transmission/backhaul inklusive mikrovågs- (MINI-LINK) och optiska transmissionslösningar för mobila och fasta nät.
- > Switching och IMS lösningar, baserade på plattformen Ericsson Blade System, för kärnnätverk.
- > En plattform för molntjänster som kan hantera olika typer av funktioner för telekommoln, IT-moln och kundmoln.

Global Services levererar managed services, produktrelaterade tjänster och konsult- och systemintegrationstjänster samt broadcast och media services. I portföljen ingår:

- > Managed services: omfattar lösningar för design och planering av nät, nät drift, hantering av den dagliga driften av kunders nät, underhåll, delade nätverkslösningar liksom delade lösningar som "hosting" av plattformar och applikationer. Ericsson erbjuder också driftstjänster för IT-miljöer.
- > Produktrelaterade tjänster: tjänster för expansion, uppgradering, omstrukturering eller migration av nätverk, network-rollout tjänster, kundservice, nätdesign och nätoptimering.
- > Konsulttjänster och systemintegration: konsulttjänster inom teknik och drift, integration av utrustning från flera leverantörer, design och integration av nya lösningar och hantering av teknikförändringsprogram.
- > Broadcast services: inkluderar ansvar för tekniska plattformar och operationella tjänster relaterade till TV content management, playout och tjänsteförsörjning för TV-bolag.

Support Solutions erbjuder hjälpmedel och applikationer för operatörer. I portföljen ingår:

- > Driftstödsystem: planera, bygga och optimera, tjänsteleverans och kvalitetssäkring.
- > Affärsstödsystem: revenue management (prepaid, post-paid, konvergent debitering och fakturering), mediation och kundvårdslösningar.
- > TV-lösningar: en uppsättning öppna, standardbaserade lösningar och produkter för att skapa, hantera och leverera utvecklade TV-upplevelser på valfri typ av enhet, på valfritt nätverk. Inkluderar plattform för att skapa multiscreen TV-upplevelser för konsumenter, innehållshantering, video on-demand hantering, avancerad videokomprimering och infrastruktur för video-optimerad nätverksleverans.
- > Lösningar för mobilhandel: lösningar för överföring av pengar, betalningar och tjänster mellan mobilkunder och operatörer eller andra tjänsteleverantörer.

Modems designade utvecklade och sålde produkter inom tunna LTE multimode-modem med interoperabilitet för 2G, 3G och 4G. Modems konsoliderades in i Ericsson i slutet av 2013. Sedan integrationen har marknaden för tunna modem minskat. Detta samt ökad konkurrens, fallande priser och en accelererande teknikutveckling ledde till att Ericsson, den 18 september 2014, meddelade att utvecklingen av modem skulle upphöra. Modems har inte haft någon påverkan på koncernens resultaträkning från andra halvåret 2015.

Ej allokerade

Vissa intäkter, kostnader, tillgångar och skulder identifieras inte som del av något rörelsesegment och är därför inte fördelade till dessa. Exempel på poster som inte fördelas är kostnader för anställda på koncernfunktioner, IT-kostnader samt allmänna marknadsföringskostnader.

Regioner

Regionerna är bolagets främsta försäljningskanal. Ericsson är verksamt över hela världen och rapporterar verksamheten indelat i tio geografiska regioner och en region Övrigt:

- > Nordamerika
- > Latinamerika
- > Nordeuropa och Centralasien
- > Väst- och Centraleuropa
- > Medelhavsområdet
- > Mellanöstern
- > Afrika söder om Sahara
- > Indien
- > Nordostasien
- > Sydostasien och Oceanien
- > Övrigt.

Region "Övrigt" inkluderar licensintäkter, broadcast services, kraftmoduler, mobila bredbandsmoduler, Ericsson LG-Enterprise och annan verksamhet.

Större kunder

Ericsson har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 % av bolagets totala intäkter för åren 2016, 2015 eller 2014.

Merparten av försäljningen utgörs av stora fleråriga avtal med ett begränsat antal större kunder. Av en kundbas om drygt 500 kunder, i första hand nätoperatörer, står de 10 största kunderna för 46 % (46 %) av omsättningen. Ericssons största kund svarade för cirka 7 % (7 %) av försäljningen under 2016.

För mer information, se kapitlet Riskfaktorer och avsnittet "Marknad, teknik och affärsrisker".

Marknadskanaler

Marknadsföring inom business-to-business miljö expanderar, från att främst ha skett genom personliga möten, till att ske i on-line forum, expertbloggar och sociala medier. Ericsson genomför marknadsföring genom:

- > Kundmöten med ett konsultativt förhållningssätt
- > Selektivt fokus på evenemang och upplevelsecentra för att ge kunden nya erfarenheter och interaktion
- > Kontinuerlig dialog med kunder och andra målgrupper genom sociala och andra digitala medier (inklusive virtuella möten)
- > Aktivering av det öppna sociala och digitala medialandskapet för att stärka budskapens räckvidd och påverkan
- > Genomförande av lösningsinriktade program som är globalt och regionalt samordnade.

Ny segmentstruktur från 1 januari, 2017

Från och med 1 januari 2017, kommer segmentsrapporteringen upprättas enligt ny struktur, med tre nya operativa segment:

- > **Segment Networks.** Produkter och tjänster med fokus på att utveckla och hantera våra kunders telenät. Portföljen av radio nätverk och backhaul lösningar är baserade på industristandarder och kan även industrialiseras och anpassas för att möta kraven från andra branschvertikaler såsom el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet. Dessutom adresserar Ericssons tjänsteerbjudande operatörernas efterfrågan i en allt mer komplex nätverksmiljö.
- > **Segment IT & Cloud.** Produkter och tjänster, vilka skapar lösningar för våra kunders digitala omvandling över domänerna stödsystem, kärnnät, IT och molntjänster. Detta genom en kombination av produkter, teknologi och expertis inom nätverk, programvara, molnteknik och affärsprocesser.
- > **Segment Media.** Produkter och tjänster som gör det möjligt för innehållsägare, TV bolag, TV tjänsteleverantörer och nätoperatörer att effektivt leverera, hantera och tjäna pengar på nya TV-upplevelser.

Rörelsesegment 2016

	Networks	Global Services	Support Solutions	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	108 338	101 722	12 548	222 608	–	222 608
Nettoomsättning	108 338	101 722	12 548	222 608	–	222 608
Rörelseresultat	4 727	3 308	–951	7 084	–785	6 299
Rörelsemarginal (%)	4%	3%	–8%	3%	–	3%
Finansiella intäkter						–115
Finansiella kostnader						–2 158
Resultat efter finansiella poster						4 026
Skatter						–2 131
Årets resultat						1 895
Övrig segmentsinformation						
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	19	46	3	68	–37	31
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–2 320	–869	–1 276	–4 465	–	–4 465
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–3 018	–1 207	–196	–4 421	–	–4 421
Nedskrivningar	–107	–42	–92	–241	–	–241
Återföring av nedskrivningar	6	2	–	8	–	8
Omstruktureringskostnader	–4 040	–2 984	–449	–7 473	–94	–7 567
Vinst/förlust vid avyttringar	–15	–	–	–15	138	123

Rörelsesegment 2015

	Networks	Global Services	Support Solutions	Modems ¹⁾	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	123 720	108 018	15 049	133	246 920	–	246 920
Nettoomsättning	123 720	108 018	15 049	133	246 920	–	246 920
Rörelseresultat	12 943	8 215	1 504	7	22 669	–864	21 805
Rörelsemarginal (%)	10%	8%	10%	–	9%	–	9%
Finansiella intäkter							525
Finansiella kostnader							–2 458
Resultat efter finansiella poster							19 872
Skatter							–6 199
Årets resultat							13 673
Övrig segmentsinformation							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	–95	43	–33	–	–85	47	–38
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–3 327	–1 029	–1 118	–	–5 474	–44	–5 518
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–3 197	–1 212	–188	–108	–4 705	–	–4 705
Nedskrivningar	–20	–	–	–	–20	–	–20
Återföring av nedskrivningar	11	4	1	–	16	–	16
Omstruktureringskostnader	–2 839	–1 681	–480	–15	–5 015	–25	–5 040
Vinst/förlust vid avyttringar	–	1	–	–	1	–50	–49

¹⁾ Modems stängdes under andra halvåret 2015.

Rörelsesegment 2014

	Networks	Global Services	Support Solutions	Modems	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Nettoomsättning, segment	117 487	97 659	12 655	182	227 983	–	227 983
Nettoomsättning	117 487	97 659	12 655	182	227 983	–	227 983
Rörelseresultat	13 544	6 067	–31	–2 025	17 555	–748	16 807
Rörelsemarginal (%)	12 %	6 %	0 %	–	8 %	–	7 %
Finansiella intäkter							1 277
Finansiella kostnader							–2 273
Resultat efter finansiella poster							15 811
Skatter							–4 668
Årets resultat							11 143
Övrig segmentsinformation							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	33	32	–52	–	13	–69	–56
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–3 497	–1 036	–902	–168	–5 603	5	–5 598
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–3 225	–820	–124	–160	–4 329	–	–4 329
Nedskrivningar	–34	–1	–2	–	–37	–	–37
Återföring av nedskrivningar	14	4	–	1	19	–	19
Omstruktureringkostnader	–443	–835	–146	–32	–1 456	–	–1 456
Vinst/förlust vid avyttringar	–	–	–	–	–	–36	–36

Regioner

	Nettoomsättning			Långfristiga tillgångar ⁵⁾		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Nordamerika ³⁾	54 747	58 261	54 509	14 650	14 870	16 148
Latinamerika	17 933	21 357	22 570	1 543	1 321	1 749
Nordeuropa och Centralasien ¹⁾²⁾	9 069	10 649	12 373	53 647	48 910	43 868
Väst- och Centraleuropa ²⁾	16 210	19 732	19 706	3 499	3 886	4 227
Medelhavsområdet	20 905	23 310	23 003	1 048	1 208	1 389
Mellanöstern	19 156	22 849	21 277	50	99	100
Afrika söder om Sahara	9 177	10 349	8 749	36	40	54
Indien	10 748	13 381	7 702	458	390	471
Nordostasien ⁴⁾	27 365	28 237	27 572	1 556	2 005	2 217
Sydostasien och Oceanien	22 180	19 235	15 858	232	278	345
Övrigt ¹⁾²⁾³⁾⁴⁾	15 118	19 560	14 664	–	–	–
Totalt	222 608	246 920	227 983	76 719	73 007	70 568
¹⁾ varav i Sverige ⁶⁾	3 123	3 796	4 144	53 111	48 467	43 298
²⁾ varav i EU ⁶⁾	38 525	45 585	45 101	57 759	53 759	48 881
³⁾ varav i USA ⁶⁾	56 748	64 299	55 722	11 053	12 325	13 116
⁴⁾ varav i Kina ⁶⁾	19 156	18 977	14 335	530	1 547	1 370

⁵⁾ Totala långfristiga tillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar samt pensionstillgångar.

⁶⁾ Inkluderar IPR-intäkter rapporterade ovan under Övrigt.

För information om personal, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

K4 Nettoomsättning

Nettoomsättning	2016	2015	2014
Försäljning av produkter och installations-tjänster	135 778	150 775	147 235
Professional Services försäljning	76 816	81 749	70 831
Licensintäkter	10 014	14 396	9 917
Nettoomsättning	222 608	246 920	227 983
Export från Sverige	107 036	117 486	113 734

K5 Kostnader per kostnadsslag

Kostnader per kostnadsslag	2016	2015	2014
Varor och tjänster	133 848	137 458	132 185
Ersättningar till anställda	77 774	80 054	70 166
Avskrivningar	8 886	10 223	9 927
Nedskrivningar och inkuransreserver, netto efter reverseringar	1 325	1 438	1 138
Finansiella kostnader	2 158	2 458	2 273
Skatter	2 131	6 199	4 668
Summa	226 122	237 830	220 357
Lagerökning/minskning (-/+) ¹⁾	-606	-394	-2 929
Aktiviering av utvecklingskostnader	-4 483	-3 548	-1 523
Totala kostnader i resultaträkningen	221 033	233 888	215 905

¹⁾ Lagerförändringarna baseras på förändringar av lagervärden efter inkuransreserver.

K7 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader

	2016		2015		2014	
	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar	32	-	385	-	713	-
<i>Varav finansiella tillgångar till verkligt värde över resultaträkningen</i>	-316	-	-110	-	297	-
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder	-	-1 355	-	-1 428	-	-1 376
Nettovinst/-förlust på:						
Instrument till verkligt värde över resultaträkningen ¹⁾	-68	-729	190	-760	624	-651
<i>Varav instrument som ingår i säkringsrelationer</i>	-	71	-	152	-	-123
Lånefordringar och kundfordringar	-79	-	-53	-	-70	-
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-	218	-	213	-	-32
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-	-292	3	-483	10	-214
Totalt	-115	-2 158	525	-2 458	1 277	-2 273

¹⁾ Exklusive nettoförlust på tillgångar och skulder i rörelsen, vilka rapporterades som kostnader för sålda varor och tjänster och uppgick till SEK 234 miljoner (nettoförlust SEK 165 miljoner 2015 och nettoförlust SEK 143 miljoner 2014).

De totala omstrukturingskostnaderna för 2016 var SEK 7,6 (5,0) miljarder och var framförallt hänförliga till det kostnads- och effektivitetsprogram som offentliggjordes i november 2014. Omstrukturingskostnader är inkluderade i de ovan redovisade beloppen.

Omstrukturingskostnader per funktion

	2016	2015	2014
Kostnad sålda varor	3 475	2 274	1 029
FoU-kostnader	2 739	2 021	304
Försäljnings- och administrationskostnader	1 353	745	123
Totala omstrukturingskostnader	7 567	5 040	1 456

K6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2016	2015	2014
Vinst vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	423	363	843
Förlust vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-509	-158	-935
Vinst vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter ¹⁾	219	1	8
Förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter ¹⁾	-96	-50	-44
Vinster/förluster vid avyttringar, netto	37	156	-128
Övriga rörelseintäkter/kostnader ²⁾	367	-3	-2 028
Totala övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	404	153	-2 156

¹⁾ Inkluderar avyttringar som presenteras i not 26 "Företagsförvärv/avyttringar".

²⁾ Inkluderar omvärdering av kassaflöderssäkringar om SEK -0,9 miljarder (SEK -1,1 miljarder 2015 och SEK -2,8 miljarder 2014), vilket delvis uppvägdes av resultat från trading aktiviteter.

Koncernens skattekostnader för 2016 uppgick till SEK –2 131 (–6 199) miljoner eller 52,9 % (31,2 %) av årets resultat efter finansiella poster. Skattesatsen kan variera mellan åren beroende på affärsmässiga skillnader och var geografiskt bolagen bedriver sin verksamhet.

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen			
	2016	2015	2014
Aktuell skattekostnad	–3 654	–6 641	–5 714
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–489	–104	–66
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad (+/-)	2 017	546	1 112
Andel i joint ventures och intresseföretags skatt	–5	–	–
Skattekostnad	–2 131	–6 199	–4 668

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den teoretiska skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, tillämpats på koncernens resultat före skatt visas nedan.

Avstämning av svensk inkomstskattesats för koncernen jämfört med effektiv skattesats

	2016	2015	2014
Skatt enligt svensk skattesats (22,0%)	–886	–4 372	–3 479
Effekt av utländska skattesatser	–536	–1 101	–856
Varav joint ventures och intresseföretag	–	–	–2
Aktuell skattekostnad hänförlig till tidigare år	–489	–104	–66
Omvärdering av underskottsavdrag	143	–250	–51
Omvärdering av avdragsgilla temporära skillnader	119	185	–459
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–1 357	–1 559	–2 125
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	935	981	2 383
Skatteeffekt av förändrad skattesats	–60	21	–15
Skattekostnad	–2 131	–6 199	–4 668
Effektiv skattesats	52,9 %	31,2 %	29,5 %

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansräkningens poster enligt tabellen nedan.

Inkomstskatteeffekt av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Nettobalans
2016			
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	1 223	4 173	
Kortfristiga tillgångar	2 352	501	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 382	692	
Avsättningar	1 631	13	
Övrigt	4 557	274	
Underskottsavdrag	4 883	–	
Uppskjutna skattefordringar/skulder	19 028	5 653	13 375
Kvittning fordringar/skulder	–3 506	–3 506	
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	15 522	2 147	13 375

2015

Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	1 056	4 032	
Kortfristiga tillgångar	2 218	568	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 247	776	
Avsättningar	1 813	83	
Övrigt	2 799	204	
Underskottsavdrag	4 241	–	
Uppskjutna skattefordringar/skulder	16 374	5 663	10 711
Kvittning fordringar/skulder	–3 191	–3 191	
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	13 183	2 472	10 711

Förändringar i uppskjuten skatt, netto

	2016	2015
Ingående balans, netto	10 711	9 601
Redovisat i årets resultat	2 017	546
Redovisat i övrigt totalresultat	521	721
Förvärv/avyttring av koncernföretag	–57	121
Omräkningsdifferenser	183	–278
Utgående balans, netto	13 375	10 711

Skatter redovisade direkt mot övrigt totalresultat (OCI) uppgår till SEK 521 (721) miljoner, varav aktuariella vinster/förluster avseende pensioner uppgår till SEK 520 (721) miljoner.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i de länder och med de belopp där bolaget förväntar sig att kunna generera tillräcklig beskattningsbar inkomst i framtiden för att kunna nyttja dessa skattereduktioner.

Merparten av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid, framför allt Sverige och Tyskland. Av de aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag, SEK 4 883 (4 241) miljoner, är SEK 3 774 (3 378) miljoner hänförliga till Sverige med obegränsad tid för nyttjande. Bedömningen är att Ericsson kommer att generera tillräcklig vinst de kommande åren för att kunna nyttja även resterande del av de aktiverade beloppen.

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster med hänsyn taget till nedan angivna nyttjandeperioder.

Per den 31 december 2016 uppgick dessa underskottsavdrag till SEK 20 929 (18 162) miljoner. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång.

De slutliga år då redovisade underskottsavdrag kan nyttjas visas i nedanstående tabell.

Förfalloår för underskottsavdrag

Förfalloår	Underskotts-avdrag	Skatteeffekt
2017	301	95
2018	34	8
2019	105	25
2020	259	83
2021	254	43
2022 eller senare	19 976	4 629
Totalt	20 929	4 883

Utöver tabellen ovan finns det underskottsavdrag om SEK 3 936 (5 300) miljoner till ett skattemässigt värde om SEK 950 (1 436) miljoner som inte har aktiverats baserat på bedömningar av möjligheten att kunna nyttja dessa mot framtida skattemässiga överskott i respektive skattehemvist. Merparten av dessa underskottsavdrag har en förfallotidpunkt som överstiger fem år.

K9 Vinst per aktie

Vinst per aktie	2016	2015	2014
Före utspädning			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	1 716	13 549	11 568
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 263	3 249	3 237
Vinst per aktie, före utspädning (SEK)	0,53	4,17	3,57
Efter utspädning			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	1 716	13 549	11 568
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 263	3 249	3 237
Utspädningseffekt avseende aktiesparplaner (miljoner)	40	33	33
Medelantal utestående aktier efter utspädning (miljoner)	3 303	3 282	3 270
Vinst per aktie, efter utspädning (SEK)	0,52	4,13	3,54

K10 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar 2016

	Balanserade utgifter för produktutveckling				Goodwill	Produkträttigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar		
	För internt bruk			Totalt		Varumärken, kundrelationer och liknande rättigheter	Patent samt förvärvad forskning och utveckling	
	För försäljning	Förvärvade utgifter	Interna utgifter				Totalt	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde								
Ingående balans	15 307	2 213	1 697	19 217	41 105	24 284	31 611	55 895
Investeringar/balansering	4 333	–	150	4 483	–	4	11	15
Poster avseende förvärvade/avytttrade bolag ¹⁾	–	–	–	–	585	175	2	177
Försäljning/utrangering	–1 394	–	–	–1 394	–	–842	–28	–870
Omklassificeringar ¹⁾	–	–	–	–	–640	640	–	640
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	2 355	803	680	1 483
Utgående balans	18 246	2 213	1 847	22 306	43 405	25 064	32 276	57 340
Ackumulerade avskrivningar								
Ingående balans	–7 995	–2 158	–1 441	–11 594	–	–15 976	–25 272	–41 248
Avskrivningar	–1 642	–	–173	–1 815	–	–1 418	–1 232	–2 650
Försäljning/utrangering	1 394	–	–	1 394	–	812	28	840
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–735	–469	–1 204
Utgående balans	–8 243	–2 158	–1 614	–12 015	–	–17 317	–26 945	–44 262
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans	–2 038	–55	–37	–2 130	–18	–	–5 331	–5 331
Nedskrivningar	–85	–	–	–85	–	–	–	–
Utgående balans	–2 123	–55	–37	–2 215	–18	–	–5 331	–5 331
Redovisat värde	7 880	–	196	8 076	43 387	7 747	–	7 747

¹⁾ För mer information om förvärvade/avytttrade verksamheter, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Immateriella tillgångar 2015

	Balanserade utgifter för produktutveckling				Goodwill	Produkträttigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar			
	För internt bruk			Totalt		Totalt	Varumärken, kundrelationer och liknande rättigheter	Patent samt förvärvad forskning och utveckling	Totalt
	För försäljning	Förvärvade utgifter	Interna utgifter						
Ackumulerat anskaffningsvärde									
Ingående balans	12 204	2 213	1 478	15 895	38 348	23 362	31 005	54 367	
Investeringar/balansering	3 329	-	219	3 548	-	70	-	70	
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag ¹⁾	-	-	-	-	1 165	261	184	445	
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-	-28	-55	-83	
Omklassificeringar	-226	-	-	-226	-	-	-	-	
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	1 592	619	477	1 096	
Utgående balans	15 307	2 213	1 697	19 217	41 105	24 284	31 611	55 895	
Ackumulerade avskrivningar									
Ingående balans	-6 616	-2 158	-1 441	-10 215	-	-13 444	-23 058	-36 502	
Avskrivningar	-1 379	-	-	-1 379	-	-2 147	-1 992	-4 139	
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-	24	52	76	
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-	-409	-274	-683	
Utgående balans	-7 995	-2 158	-1 441	-11 594	-	-15 976	-25 272	-41 248	
Ackumulerade nedskrivningar									
Ingående balans	-2 018	-55	-37	-2 110	-18	-	-5 331	-5 331	
Nedskrivningar	-20	-	-	-20	-	-	-	-	
Utgående balans	-2 038	-55	-37	-2 130	-18	-	-5 331	-5 331	
Redovisat värde	5 274	-	219	5 493	41 087	8 308	1 008	9 316	

¹⁾ För mer information om förvärvade/avyttrade verksamheter, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Nedskrivningstesterna är baserade på femåriga affärsplaner. Testerna är baserade på de nya segmenten som började gälla 1 januari 2017 på grund av att affärsplanerna gjordes för de nya segmenten. I not K3 "Segmentsinformation" finns upplysningar om de nya segmenten. Total goodwill för bolaget är SEK 43,4 (41,1) miljarder och är allokerad till de nya affärssegmenten Networks SEK 26,2 (n/a) miljarder, IT & Cloud SEK 9,8 (n/a) miljarder och Media SEK 7,4 (n/a) miljarder. Allokeringen till de nya segmenten har gjorts med en relativ värde ansats, förutom goodwill hänförligt till ett förvärv där en alternativ ansats har använts. Återvinningsvärdena för kassagenererande enheter fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- > Försäljningstillväxt
- > Utveckling av rörelsemarginal (baserad på rörelsemarginal eller kostnad för sålda varor och rörelseomkostnader i förhållande till försäljning)
- > Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov
- > Antagandena rörande industrispecifika marknadsdrivare och marknadsstillväxt är godkända av koncernledning och respektive operativt segments ledningsgrupp. Dessa antaganden är baserade på industrikällor som används inom koncernen när det gäller utvecklingen 2016–2021 för nyckelparametrar inom industrin:
- > Det globala antalet mobilabonnemang beräknas växa från 7,9 miljarder vid slutet av 2016 till ungefär 9,9 miljarder vid slutet av 2021 (inklusive cellular M2M). Av dessa kommer 7,9 miljarder att vara mobila bredbandsabonnemang när man räknar med bärbara PC, surfplattor, routere och cellulärt uppkopplade "Internet of Things" och mobiltelefoner. Av alla telefonabonnemang beräknas 6,4 miljarder vara kopplade till smarta telefoner.
- > Det övergripande antalet av uppkopplade enheter kommer att öka till cirka 26 miljarder 2021, inklusive M2M och uppkopplad konsumentelektronik.
- > Mobil datastrafikvolym förväntas öka ungefär sex gånger mellan 2016 och 2021. Mobiltrafiken drivs främst av smarta telefoner och videotrafik. Trafiken från smarta telefoner kommer att växa cirka sju gånger och videotrafiken kommer att växa med cirka åtta gånger under perioden 2016–2021.

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av ny teknik, koncernens konkurrensförmåga och nya typer av verksamheter och kunder samt drivs av den fortsatta integrationen av telekom-, data- och mediebranscherna.

Test av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande fem åren med en nominell minskning därefter till en tillväxttakt om 1 % (3 %). Nedskrivningstestet för goodwill har inte resulterat i något behov av nedskrivning.

En diskonteringsränta efter skatt på 8,0 % (8,5 %) har använts för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter, eftersom det finns en hög grad av integration mellan dem. Dessutom, när en rimligt högre diskonteringsränta om 10,0 % används så ger det en positiv skillnad mellan återvinningsvärde och bokfört värde (headroom) för Networks och IT & Cloud.

För segmentet Media är skillnaden mellan återvinningsvärde och bokfört värde (headroom) 5,6 BSEK när en diskonteringsränta på 8,0 % används. Återvinningsvärdet är lika med bokfört värde när diskonteringsfaktorn ökas till 10 %.

Koncernens försäljning för media produkter och tjänster minskade under 2016 på grund av lägre försäljning av traditionella produkter. Övergången till next-generation plattformen pågår med flera kundtester. Men detta har inte ännu omsatts i försäljning. Mobil video konsumtion växer snabbt och det pågår omfattande M&A aktiviteter i industrin som påverkar köpbeteendet och tillväxten i den adresserbara marknaden på kort till medellång sikt

Antagandena för 2015 återfinns i not K10, "Immateriella tillgångar" i årsredovisningen för 2015.

Koncernens diskontering är baserad på framtida kassaflöden efter skatt och diskonteringsränta efter skatt. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsränta före skatt, som IFRS kräver. I not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" finns ytterligare upplysningar om nedskrivningstestet avseende goodwill.

K11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar 2016

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och betalda förskott	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde					
Ingående balans	6 475	4 560	28 753	4 750	44 538
Investeringar	177	148	1 519	4 285	6 129
Poster avseende förvärvade/avytttrade företaget	-1	-53	2	-	-52
Försäljning/utrangering	-1 410	-596	-2 610	-269	-4 885
Omklassificeringar	1 633	110	4 570	-6 315	-2
Omräkningsdifferens	258	117	900	197	1 472
Utgående balans	7 132	4 286	33 134	2 648	47 200
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-3 634	-3 779	-21 208	-	-28 621
Avskrivningar	-506	-330	-3 585	-	-4 421
Poster avseende avytttrade företaget	2	26	7	-	35
Försäljning/utrangering	643	534	2 434	-	3 611
Omklassificeringar	4	1	-4	-	1
Omräkningsdifferens	-138	-103	-705	-	-946
Utgående balans	-3 629	-3 651	-23 061	-	-30 341
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående balans	-	-10	-6	-	-16
Nedskrivningar	-43	-1	-112	-	-156
Återföring av nedskrivningar	-	8	-	-	8
Försäljning/utrangering	-	-	39	-	39
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-
Utgående balans	-43	-3	-79	-	-125
Netto bokfört värde	3 460	632	9 994	2 648	16 734

Kontraktsenliga åtaganden om investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till SEK 476 (394) miljoner per den 31 december 2016.

Materiella anläggningstillgångar 2015

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och betalda förskott	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde					
Ingående balans	6 378	5 273	27 026	2 190	40 867
Investeringar	49	163	2 222	5 904	8 338
Poster avseende förvärvade/avytttrade företaget	13	-	32	-	45
Försäljning/utrangering	-773	-1 006	-2 412	-250	-4 441
Omklassificeringar	771	166	1 994	-2 931	-
Omräkningsdifferens	37	-36	-109	-163	-271
Utgående balans	6 475	4 560	28 753	4 750	44 538
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-2 980	-4 074	-20 406	-	-27 460
Avskrivningar	-501	-441	-3 763	-	-4 705
Försäljning/utrangering	151	909	2 403	-	3 463
Omklassificeringar	-323	-196	519	-	-
Omräkningsdifferens	19	23	39	-	81
Utgående balans	-3 634	-3 779	-21 208	-	-28 621
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående balans	-32	-20	-14	-	-66
Återföring av nedskrivningar	-	11	5	-	16
Försäljning/utrangering	32	-	2	-	34
Omräkningsdifferens	-	-1	1	-	-
Utgående balans	-	-10	-6	-	-16
Netto bokfört värde	2 841	771	7 539	4 750	15 901

K12 Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga

Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag		
	2016	2015
Ingående kapitalandel	1 210	2 793
Resultatandel	31	-38
Återbetalning av aktiekapital	-	-1 558
Skatter	-5	-
Omklassificering	-	-36
Utdelningar	-84	-92
Avyttringar ¹⁾	-15	-
Omräkningsdifferens	-362	141
Utgående kapitalandel ²⁾	775	1 210

¹⁾ För mer information, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

²⁾ Goodwill, netto, uppgår till 1 (15) miljoner.

Det fanns inga betydande innehav i joint ventures eller intresseföretag 2016. Tidigare väsentliga innehav specificeras nedan.

Alla bolag tillämpar IFRS i sin rapportering till bolaget, som fastställts av IASB.

Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i intresseföretaget Rockstar Consortium

	2016	2015	2014
Ägarandel i procent	21,26 %	21,26 %	21,26 %
Totala tillgångar	22	21	7 348
Totala skulder	-	5	196
Nettotillgångar (100 %)	22	16	7 152
Bolagets andel av nettotillgångar (21,26 %)	3	3	1 520
Nettoomsättning	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	-	-642	-484
Årets resultat och övrigt totalresultat (100 %)	-	-642	-484
Bolagets andel av årets resultat och övrigt totalresultat (21,26 %)	-	-137	-103

Bolaget Rockstar Consortium LLC (Rockstar) bildades 2011 av Apple, Blackberry, Ericsson, Microsoft och Sony för att köpa omkring 4 000 av de totalt cirka 6 000 patenttillgångarna från Nortel Networks konkursbo. Den 23 december 2014 kom ägarna av Rockstar och RPX Corporation (RPXC) överens om att RPX köper de återstående patenten av Rockstar. Transaktionen skedde 2015 och därefter har huvuddelen av aktiekapitalet återbetalats till ägarna. Rockstar Consortium har avvecklat sin rörelse.

Övriga finansiella tillgångar, långfristiga

	Övriga investeringar aktier och andelar		Långfristig kundfinansiering		Långfristiga räntebärande placeringar		Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder		Övriga finansiella långfris- tiga fordringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ackumulerat anskaffningsvärde										
Ingående balans	2 567	2 115	1 755	2 011	-	-	452	551	5 365	5 621
Ökning	133	234	2 704	2 324	7 593	-	-	-	785	1 882
Avyttring/amortering/minskning	-267	-240	-2 333	-2 018	-	-	-	-	-187	-1 174
Förändring i värdet på fonderade pensionsplaner ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 622	-740
Omvärdering	2	457	-	-	-7	-	-	-99	62	-
Omklassificering	-	-	-12	-581	-	-	-452	-	-	-
Omräkningsdifferens	81	1	23	19	-	-	-	-	245	-224
Utgående balans	2 516	2 567	2 137	1 755	7 586	-	-	452	4 648	5 365
Ackumulerade nedskrivningar										
Ingående balans	-1 292	-1 524	-16	-79	-	-	-	-	-183	-272
Nedskrivningar	37	62	-5	-4	-	-	-	-	-1	74
Avyttring/amortering/minskning	-1	217	12	67	-	-	-	-	-1	-7
Omräkningsdifferens	-81	-47	-	-	-	-	-	-	-21	22
Utgående balans	-1 337	-1 292	-9	-16	-	-	-	-	-206	-183
Redovisat värde	1 179	1 275	2 128	1 739	7 586	-	-	452	4 442	5 182

¹⁾ Beloppet inkluderar tillgångs begränsningen. Se not K17, "Ersättning efter avslutad anställning" för mer information.

K13 Varulager

Varulager	2016	2015
Råvaror, komponenter, förbrukningsmaterial och varor under tillverkning	5 043	6 807
Färdiga varor och handelsvaror	12 183	8 778
Pågående arbete för annans räkning	13 081	12 851
Varulager, netto	30 307	28 436

Värdet av varulager, exklusive pågående arbete för annans räkning, redovisas och inkluderas i kostnad för sålda varor uppgår till SEK 63 386 (66 886) miljoner.

Pågående arbete för annans räkning inkluderar leveranskontrakt och servicekontrakt med pågående arbete.

Reserver avseende inkurans av varulager är avdragna i redovisade belopp och uppgår till SEK 2 412 (2 555) miljoner.

Rörelser avseende inkuransreserv i varulager

	2016	2015	2014
Ingående balans	2 555	2 326	2 496
Ökning, netto	725	1 480	691
lanspråktagande under perioden	-981	-1 295	-979
Omräkningsdifferens	113	44	204
Balanser avseende förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-86
Utgående balans	2 412	2 555	2 326

K14 Kundfordringar och kundfinansiering

Kundfordringar och kundfinansiering	2016	2015
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	69 430	72 208
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 403	-1 202
Kundfordringar, netto	68 027	71 006
Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	90	63
Kundfordringar, totalt	68 117	71 069
Kundfinansiering	5 003	4 066
Reserv för osäkra kundfinansiering	-250	-286
Kundfinansiering, netto	4 753	3 780
<i>varav kortfristig</i>	<i>2 625</i>	<i>2 041</i>
Kreditlöften avseende kundfinansiering	13 082	11 101

Genomsnittligt antal kreditdagar var 95 (87) i december 2016.

Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar

	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	1 202	1 123	286	408
Ökning	356	184	78	27
lanspråktagande under perioden	-156	-59	-108	-47
Periodens återföring av outnyttjade belopp	-28	-26	-8	-99
Omklassificering	-	-2	-	-
Omräkningsdifferens	29	-18	2	-3
Utgående balans	1 403	1 202	250	286

Åldersanalys per 31 december

	Totalt	Ej nedskrivna eller förfallna	Nedskrivna, ej förfallna	Varav förfallna sedan:		Varav både förfallna och nedskrivna sedan:	
				mindre än 90 dagar	90 dagar eller mer	mindre än 90 dagar	90 dagar eller mer
2016							
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	69 430	58 198	62	4 406	5 423	10	1 331
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 403	-	-62	-	-	-10	-1 331
Kundfinansiering	5 003	3 250	1 480	10	3	24	236
Reserv för osäkra kundfinansiering	-250	-	-64	-	-	-6	-180
2015							
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	72 208	64 485	82	3 150	3 371	74	1 046
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 202	-	-82	-	-	-74	-1 046
Kundfinansiering	4 066	2 323	1 419	4	5	16	299
Reserv för osäkra kundfinansiering	-286	-	-24	-	-	-9	-253

Kreditrisk

Kreditrisk är uppdelad i tre kategorier; kreditrisk i kundfordringar, kreditrisk avseende kundfinansiering samt finansiell kreditrisk, se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar regleras genom ett internt regelverk som är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet med det interna regelverket är att:

- > Undvika kreditförluster genom att etablera standardrutiner för kredit-hantering hos samtliga Ericssonbolag
- > Säkerställa övervakning samt vidta åtgärder mot kunder i händelse av uteblivna eller försenade betalningar
- > Säkerställa en effektiv kredit-hantering inom koncernen och därigenom minska det genomsnittliga antalet kreditdagar samt förbättra kassa-flödet
- > Fastställa eskaleringsväg samt processer för godkännande av kreditlimiten.

Samtliga kunder genomgår en regelbunden kreditbedömning. Genom systemfunktionaliteten för kredithantering görs en automatisk kreditkontroll varje gång en försäljningsorder eller en faktura skapas i affärs-systemet. Denna kontroll baseras på den kreditrisk som är definierad för varje kund. Krediträddor uppkommer om andelen förfallna kundfordringar är högre än godkänd nivå. För att upphäva en krediträddor krävs vederbörlig attest.

Rembuser används som en metod för att säkra betalningar från kunder verksamma i utvecklingsländer, särskilt på sådana marknader där det råder instabila politiska och/eller ekonomiska förhållanden. Genom att banker bekräftar rembuserna begränsar bolaget den politiska och kommersiella kreditriskexponeringen.

Kundfordringar uppgick till SEK 69 430 (72 208) miljoner per den 31 december 2016. Reserver för osäkra kundfordringar värderas regelbundet och uppgick per samma datum till SEK 1 403 (1 202) miljoner. Bolagets kreditförluster har dock historiskt varit små. Kundfordringarnas storlek och geografiska spridning är tätt sammankopplad till fördelningen av bolagets försäljning och innehåller ej någon markant koncentrerings av kreditrisk till enskilda kunder eller marknader. De fem största kunderna står för 27 % (30 %) av totala kundfordringar under 2016.

Kreditrisk avseende kundfinansiering

Samtliga större åtaganden om kundkrediter är föremål för godkännande av styrelsens finanskommitté i enlighet med gällande beslutsordning för kreditbeslut.

En kreditriskvärdering görs för varje enskild kredit i syfte att fastställa en kreditvärdering (för politisk och kommersiell risk) innan beslut fattas om att godkänna ett nytt kundfinansieringsåtagande. Kreditriskanalysen genomförs med hjälp av en värderingsmodell och därmed fastställs den politiska kreditrisknivån på samma sätt som av exportkreditinstituten inom OECD. Den kommersiella kreditrisken värderas genom att analysera ett stort antal parametrar, vilka kan antas ha en påverkan på nivån för den framtida kommersiella kreditriskexponeringen. Den använda modellen för att fastställa en kreditvärdering genererar även ett förslag till prissättning av risk, uttryckt som en riskmarginal per annum utöver refinansieringskostnaden. Den referensprissättning, som modellen är baserad på, verifieras regelbundet med hjälp av information från exportkreditinstituten och den gällande prissättningen i banklånemarknaden för strukturerade finansieringar. Målet är att den internt bestämda riskmarginalen alltid skall motsvara den faktiska bedömda risken och att denna prissättning ska ligga så nära som möjligt en aktuell marknadsprissättning. Kreditvärderingen för varje enskild kredit omprövas regelbundet.

Riskreserveringar för kundfinansieringsexponeringar görs bara vid uppkomna händelser som bedöms kunna, på ett signifikant sätt, ha en negativ påverkan på låntagarens möjligheter och/eller vilja att sköta det utestående lånets återbetalning. Dessa händelser kan vara av politisk (normalt utanför låntagarens kontroll) eller av kommersiell karaktär, till exempel en försämring av låntagarens kreditvärdighet.

Per den 31 december 2016 uppgick bolagets totala utestående exponering avseende kundfinansiering till SEK 5 003 (4 066) miljoner. Vidare hade bolaget vid årsskiftet outnyttjade kreditåtaganden uppgående till

SEK 13 082 (11 101) miljoner. Utestående kundkrediter och finansiella garantier hänför sig till infrastrukturprojekt på olika geografiska marknader och till ett stort antal kunder. Per den 31 december 2016 hade bolaget totalt 81 (91) utestående kundkrediter som arrangerats eller garanterats av bolaget. De fem största kundkreditåtagandena utgjorde 55 % (50 %) av den totala kreditexponeringen under 2016.

Total kreditexponering kopplad till kundkrediter, per region per den 31 december

Procent	2016	2015
Nordamerika	7	12
Latinamerika	7	16
Nordeuropa och Centralasien	5	3
Väst- och Centraleuropa	2	5
Medelhavsområdet	6	13
Mellanöstern	31	29
Afrika söder om Sahara	25	12
Indien	3	1
Nordostasien	–	–
Sydostasien och Oceanien	14	9
Totalt	100	100

Nettoeffekten av gjorda reserveringar och upplösningar för kreditförluster, vilka påverkade årets resultat negativt, uppgick till SEK 24 miljoner under 2016, jämfört med en positiv påverkan på SEK 33 under 2015. Realiserade kreditförluster uppgick till SEK 108 (47) miljoner.

Säkerheter för kundkrediter består vanligtvis av pantsatt utrustning, pantsättning avseende vissa av låntagarens tillgångar och pantsättning av aktier i operativt bolag. Om tredje parts risktäckning finns tillgänglig, tas sådant normalt sett i anspråk. Med "tredje parts risktäckning" avses att en finansiell betalningsgaranti för täckning av kreditrisken har lämnats av en bank, ett exportkreditinstitut eller någon annan finansiell institution med täckning för kreditrisken. Kreditrisktäckning via tredje part kan även erhållas via försäkringsbolag. Det kan också vara en transferering av kreditrisken genom ett så kallat "sub participation arrangement" med en bank, varvid kreditrisken och refinansieringen övertas av en bank för den del som banken täcker.

Information om garantier relaterade till kundfinansiering redovisas i not K24, "Ansvarsförbindelser", medan information om leasing redovisas i not K27, "Leasing".

Nedanstående tabell visar utestående kundkrediter per den 31 december 2016 och 2015.

Utestående kundfinansiering

	2016	2015
Total kundfinansiering	5 003	4 066
Finansiella garantier för tredje part	124	70
Upplupen ränta	16	26
Avgår risktäckning från tredje part	–805	–1 478
Ericssons riskexponering, inklusive finansiella garantier	4 338	2 684

Överföring av finansiella tillgångar

Överföringar där bolaget inte har tagit bort tillgången ur balansräkningen i sin helhet

Per den 31 december 2016 fanns det inga tillgångar hänförliga till kundfinansieringskontrakt som bolaget hade överfört till tredje part och där bolaget inte tagit bort tillgången från balansräkningen i sin helhet. Emellertid fanns det sådana tillgångar 2015. Totalt bokfört värde på de ursprungliga tillgångarna som överläts 2015 uppgick till SEK 534 miljoner, beloppet som bolaget fortsatt att redovisa 2015 var SEK 27 miljoner och bokfört värde på de tillhörande skulderna var SEK 0 miljoner.

Överlåtelse där bolaget har viss fortsatt inblandning

Under 2016 har bolaget tagit bort tillgångar ur balansräkningen där bolaget har viss fortsatt inblandning. Ett återköp av dessa tillgångar skulle uppgå till SEK 630 (0) miljoner. Inga tillgångar eller skulder redovisades avseende den fortsatta inblandningen.

K15 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	2016	2015
Förutbetalda kostnader	4 501	4 883
Upplupna intäkter	1 584	1 604
Förskott till leverantörer	1 384	515
Derivat med positivt värde ¹⁾	1 108	950
Skatter	13 974	11 582
Övrigt	1 880	2 175
Totalt	24 431	21 709

¹⁾ Se även not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

K16 Eget kapital och övrigt totalresultat

Aktiekapital 2016

Per den 31 december 2016 hade aktiekapitalet följande sammansättning:

Aktiekapital		
Moderbolaget	Antal aktier	Aktiekapital (MSEK)
A-aktier	261 755 983	1 309
B-aktier	3 069 395 752	15 348
Totalt	3 331 151 735	16 657

Moderbolagets aktiekapital är indelat i två serier: A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst, men vid omröstning på bolagsstämma medför A-aktier en röst per aktie och B-aktier en tiondels röst per aktie.

Totalt antal aktier i eget förvar per den 31 december 2016 uppgick till 62 192 390 (49 367 641 år 2015 och 63 450 558 år 2014) B-aktier. Under 2016 återköptes 26,1 miljoner aktier med anledning av aktiesparplanen.

Avstämning av antal aktier

	Antal aktier	Aktiekapital (MSEK)
Antal utestående aktier 1 jan 2016	3 305 051 735	16 526
Antal utestående aktier 31 dec 2016	3 331 151 735	16 657

För ytterligare information om antal aktier, se kapitlet Aktieinformation.

Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå Ericssons årsstämma 2017 en utdelning om SEK 1,00 per aktie (SEK 3,70 för 2016 och SEK 3,40 för 2015).

Tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet ifrån ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess koncernföretag, samt andel i joint ventures och intresseföretag. I balanserade vinstmedel ingår också:

Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

Aktuariella vinster och förluster från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, förändringar avseende begränsning av förmånsbestämda tillgångar samt effekten av särskild svensk löneskatt.

Omvärdering av aktier och andelar

Verkligt värdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Ackumulerade omräkningsdifferenser

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, förändring avseende omräkning av övervärde i lokal valuta, samt omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

K17 Ersättning efter avslutad anställning

Ericsson erbjuder ett flertal pensionsplaner för ersättningar efter avslutad anställning i koncernen, vilka följer marknadspraxis i varje enskilt land. År 2016 karaktäriserades av sjunkande diskonteringsräntorna för de flesta planer. Sammantaget resulterade förändrade diskonteringsräntor i aktuariaella förluster avseende förmånsbestämda pensionsplanen om SEK 9 miljarder. Utvecklingen av plantillgångar var större än förväntat och resulterade i aktuariaella vinster om SEK 4 miljarder.

Svenska planer

I Sverige finns såväl förmånsbaserade som premiebestämda planer baserade på kollektivavtal mellan parterna på den svenska arbetsmarknaden.

- > Förmånsbaserad pensionsplan, ITP2 (tjänstepensionsplan för löneanställda i tillverkningsindustri och handel), kompletterad med en premiebestämd plan ITPK (tilläggsplan till tjänstepensionsplanen). Denna är en slutlönebaserad pensionsplan.
- > Premiebaserad tjänstepensionsplan, ITP1, gäller för anställda födda 1979 eller senare.
- > Premiebaserad pensionsplan ITP1 eller alternativ ITP, för anställda med inkomst överstigande 10 inkomstbasbelopp som valt att träda ut ur ITP2. Villkoren är fastställda av bolaget och accepterade av varje anställd som har valt att delta.

Bolaget har merparten av de svenska pensionsåtagandena i förmånsbaserade pensionsplaner, vilka är fonderade till 55 % (52 %) i Ericsson Pensionsstiftelse (en svensk pensionsstiftelse). Pensionsstiftelsen tryggar åtagandena beräknade enligt svenska redovisningsregler. Det finns inga fonderingskrav för pensionsåtaganden i Sverige. Invaliditets- och efterlevandepensionsdelen av ITP planen är försäkrad i Alecta, se avsnitt om Förmånsbestämda planer som omfattas av flera arbetsgivare.

Bolaget gör de löpande pensionsutbetalningarna eftersom åtagandena fortfarande växer och pensionstillgångarna ännu inte nått den nödvändiga överskotts-nivån. För de ofonderade planerna betalar koncernen premierna på förfalldagen. Ansvaret för styrningen av planerna och plantillgångarna åligger bolaget respektive Pensionsstiftelsen. Den svenska Pensionsstiftelsen styrs på basis av en kapitalbevaringsstrategi och risk-exponeringen anpassas till detta. Traditionella tillgångs- och skuldmatchningsstudier genomförs regelbundet som underlag för placering i olika tillgångsklasser.

Planerna är exponerade för olika risker, exempelvis skulle plötsliga fall i obligationsavkastningar skulle kunna leda till en ökning av pensionsåtagandet. Plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till nedgång i verkligt värde i plantillgångarna i Pensionsstiftelsen som delvis är exponerade mot aktiemarknaderna, vilket till viss del kan komma att uppvägas av stigande värden på räntebärande tillgångar. Svenska pensionsplaner är kopplade till inflation, och högre inflation leder med största sannolikhet till ökade åtaganden. För tillfället är inflation en lågriskfaktor i förhållande till svenska pensionsplaner eftersom inflationen inte når målet som Riksbanken har definierat.

Förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare

Som tidigare har bolaget tryggt invaliditets- och efterlevandepension inom ramen för ITP-planen via försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Trots att denna del av planen klassificerad som en (multi-employer) förmånsbestämd pensionsplan är det inte möjligt att få tillräcklig information från Alecta för att kunna redovisa denna som en förmånsbestämd plan, vilket även gäller för de flesta övriga upplupna pensionsförmåner som ackumulerats hos Alecta då uppgifter om fördelning av förmånstillväxt mellan arbetsgivare saknas. Det fulla förmånsbeloppet redovisas i stället hos den senaste arbetsgivaren. Alecta kan inte beräkna tillgångar och försäkringsreserv på individbasis vilket medför att åtagandena redovisas som premiebestämda åtaganden.

Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena som skydd för fluktuationer i avkastning på tillgångar och försäkringstekniska risker. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 % av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena, beräknade enligt Alectas aktuariaella antaganden som skiljer sig från föreskrifterna i IAS 19R. Alectas kapitaltäckning uppgick till 149 % (153 %) per den 31 december 2016. Bolagets andel av Alectas premiereserv uppgick till 0,6 %, och den totala andelen av aktiva medlemmar i Alecta var 2,2 % vid utgången av 2016. Premier till planen 2017 uppskattas till SEK 136 miljarder.

Ansvarsförbindelser / Ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser inkluderar bolagets ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige. Detta ömsesidiga åtagande kan endast ianspråkats om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av bolagets pensionsåtaganden i Sverige. Bolaget har pantföreskrivit företagsinteckningar om SEK 2 miljarder till PRI Pensionsgaranti.

Planer i USA

Bolaget har förmånsbaserade pensionsplaner i USA, vilka är en kombination av slutlönebaserade och avgiftsbaserade planer. De slutlönebaserade planerna erbjuder pensionsförmåner till medlemmar på en garanterad livsvarig nivå. Förmånsnivån är beroende av tjänstgöringstid och lön under de sista tjänstgöringsåren fram till pensionering. Vanligen räknas pensioner inte upp med inflation när utbetalningstiden inletts.

Den andra typen av förmånsbaserad pensionsplan är avgiftsbaserad och erbjuder förmåner ur ett "kontosystem". Saldot gottgörs månadsvis med ränta och kapitaltillskott som beräknas på basis av aktuell lön och tjänstgöringstidens längd.

Merparten av pensionsutbetalningarna hanteras med medel ur pensionsstiftelserna, men det finns ofonderade planer där bolaget fullgör utbetalning i den takt åtagandena förfaller. I USA är bolagets målsättning att åtminstone uppnå, eller överskrida, den kapitaliseringsnivå som myndighetsreglering föreskriver. Den amerikanska pensionsplanen hade vid utgången av redovisningsåret 2016 en fondering större än minimikravet.

Plantillgångar placerade i stiftelser styrs av lokala föreskrifter och praxis, med beaktande av karaktären på relationen mellan bolaget och styrelseledamöterna i stiftelsen (eller motsvarande) och dennas sammansättning. Ansvaret för styrning av planerna, inklusive investeringsbeslut och kapitaltillskottsplanering, åligger den s.k. Plan Administrative Committee (PAC). PAC är sammansatt av representanter från bolaget.

Bolagets planer är exponerade för olika risker hänförliga till pensionsplaner, exempelvis skulle ett plötsligt värdefall i obligationsavkastningar leda till ökade pensionsåtaganden. En plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till nedgång i verkligt värde i pensionstillgångarna i stiftelsen. Pensionsförmåner i USA är inte kopplade till inflation, men högre inflation utgör en risk för ökade slutlöner vilka används för beräkning av förmånerna som skall utgå till aktiva anställda. Det finns även en risk att utbetalningsperioden blir längre än vad som bedömts i livslängds-antagandena.

Andra pensionsplaner

Bolaget har även planer i andra länder, varav de största är i Brasilien, Irland och Storbritannien. Den brasilianska planen är helt fonderad, med ett kapitalöverskott. Pensionsplanerna på Irland och i Storbritannien är slutlönebaserade och helt eller delvis fonderade. Planerna förvaltas av stiftelse med ledamöter som utsetts av såväl dotterbolagen som av de anställda som ingår i planerna. Stiftelsen är oberoende i relation till dotterbolagen och de styrs av lokala lagar.

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Sverige	USA	Övriga	Totalt
2016				
Förmånsbestämda förpliktelser	38 202	22 710	26 263	87 175
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	20 956	21 545	21 984	64 485
Underskott/överskott (+/-)	17 246	1 165	4 279	22 690
Planer med nettoöverskott, exklusive tillgångsbegränsningen ¹⁾	–	–	1 033	1 033
Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning²⁾	17 246	1 165	5 312	23 723
2015				
Förmånsbestämda förpliktelser	37 109	19 873	21 159	78 141
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	19 271	20 114	18 793	58 178
Underskott/överskott (+/-)	17 838	-241	2 366	19 963
Planer med nettoöverskott, exklusive tillgångsbegränsningen ¹⁾	–	918	1 783	2 701
Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning²⁾	17 838	677	4 149	22 664

¹⁾ Planer med ett nettoöverskott, det vill säga där förvaltningstillgångarna överstiger de förmånsbestämda förpliktelserna, redovisas under Övriga långfristiga fordringar, se not K12 "Finansiella anläggningstillgångar". Tillgångsbegränsningen av förmånsbestämda tillgångar minskade under året med SEK 46 miljoner, från SEK 530 miljoner till SEK 484 miljoner år 2016.

²⁾ Planer med nettoskulder redovisas i balansräkningen under Ersättningar efter avslutad anställning.

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning:

Koncernens kostnader för ersättningar efter avslutad anställning är fördelade mellan avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer, där utvecklingen går mot avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer

Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer	Sverige	USA	Övriga	Totalt
2016				
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 061	687	1 472	3 220
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 314	167	633	2 114
Totalt	2 375	854	2 105	5 334
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner				8,9%
2015				
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 136	729	1 375	3 240
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 806	81	666	2 553
Totalt	2 942	810	2 041	5 793
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner				9,5%
2014				
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	953	562	713	2 228
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 039	39	651	1 729
Totalt	1 992	601	1 364	3 957
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner				6,8%

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

	Nuvärdet av förpliktelsen 2016 ²⁾	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde 2016	Totalt 2016	Nuvärdet av förpliktelsen 2015 ²⁾	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde 2015	Totalt 2015
Ingående balans	78 141	-58 178	19 963	73 752	-56 862	16 890
Omklassificering	104	-104	-	-	-	-
Poster i resultaträkningen:						
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	1 853	-	1 853	1 975	-	1 975
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar	-182	-	-182	169	-	169
Räntekostnader/intäkter (+/-)	2 451	-2 176	275	2 446	-2 172	274
Skatter och administrativa kostnader	53	49	102	143	22	165
Övrigt	-16	2	-14	-10	2	-8
	4 159	-2 125	2 034	4 723	-2 148	2 575
Omvärderingar:						
Avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i räntekostnader/intäkter	-	-4 280	-4 280	-	1 088	1 088
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av demografiska antaganden	-405	-	-405	1 768	-	1 768
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av finansiella antaganden	8 255	-	8 255	135	-	135
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster (-/+)	-1 550	-	-1 550	-1 020	-	-1 020
	6 300	-4 280	2 020	883	1 088	1 971
Övriga förändringar						
Omräkningsdifferens	1 002	-834	168	1 167	-1 243	-76
Avgifter och betalningar från:						
Arbetsgivaren ¹⁾	-902	-562	-1 464	-764	-579	-1 343
Anställda som omfattas av planen	28	-22	6	57	-38	19
Utbetalningar från planerna:						
Utbetalda ersättningar	-1 568	1 568	-	-1 550	1 570	20
Regleringar	-	-	-	-127	34	-93
Rörelseförvärv och avyttringar	-89	52	-37	-	-	-
Utgående balans	87 175	-64 485	22 690	78 141	-58 178	19 963

¹⁾ Avgifter till planerna förväntas under 2017 uppgå till SEK 1 286 miljoner.

²⁾ Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 20,4 år.

Fonderingsstatus

	Sverige	USA	Övriga	Totalt
2016				
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	38 202	22 710	26 263	87 175
<i>varav helt eller delvis fonderade</i>	37 679	21 956	23 449	83 084
<i>varav ofonderade</i>	523	754	2 814	4 091
2015				
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	37 109	19 873	21 159	78 141
<i>varav helt eller delvis fonderade</i>	36 583	19 196	18 590	74 369
<i>varav ofonderade</i>	526	677	2 569	3 772

Förvaltningstillgångar per tillgångsslag och land

	Sverige	USA	Övriga	Totalt	Varav onoterat
2016					
Likvida medel	1 819	414	793	3 026	14 %
Aktier	3 983	692	4 195	8 870	19 %
Räntebärande värdepapper	8 791	18 286	13 898	40 975	70 %
Fastigheter	4 093	–	330	4 423	100 %
Investeringsfonder	2 270	1 505	476	4 251	65 %
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	1 125	1 125	100 %
Övrigt	–	648	1 167	1 815	69 %
Totalt	20 956	21 545	21 984	64 485	
<i>av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen</i>	–	–	–	–	
<i>av vilka värdepapper emitterade av koncernen</i>	–	–	–	–	
2015					
Likvida medel	3 001	715	141	3 857	19 %
Aktier	4 588	612	4 428	9 628	12 %
Räntebärande värdepapper	6 602	16 884	12 404	35 890	79 %
Fastigheter	2 654	–	155	2 809	100 %
Investeringsfonder	2 426	1 354	233	4 013	71 %
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	629	629	100 %
Övrigt	–	549	803	1 352	48 %
Totalt	19 271	20 114	18 793	58 178	
<i>av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen</i>	–	–	–	–	
<i>av vilka värdepapper emitterade av koncernen</i>	–	–	–	–	

Aktuariella antaganden

Finansiella och demografiska aktuariella antaganden ¹⁾

	2016	2015
Finansiella antaganden		
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt	2,8 %	3,3 %
Demografiska antaganden		
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, vägt genomsnitt	23	23

¹⁾ Vägd genomsnitt för koncernen enbart som upplysning. För aktuariella beräkningar används specifika antaganden framtagna för respektive land.

Aktuariella antaganden revideras på kvartalsbasis. Se också not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" och K2 "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Sverige

Den förmånsbestämda planen har beräknats genom att använda en diskonteringsränta baserad på avkastningskurvor för svenska stats-skuldsobligationer. IAS 19 Ersättningar till anställda föreskriver att om fungerande marknad saknas för högkvalitativa företagsobligationer så ska räntor på statskuldsobligationer användas för beräkning av pensionskulden.

USA

Den förmånsbestämda pensionskulden har beräknats på basis av avkastning från företagsobligationer av hög kvalitet, där hög kvalitet har definierats som AA eller bättre.

Omvärderingar i Övrigt totalresultat relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

	2016	2015
Aktuariella vinster och förluster (+/-)	-1 955	-1 507
Effekt av begränsning i tillgångstaket	254	-55
Svensk särskild löneskatt ¹⁾	-65	-464
Totalt	-1 766	-2 026

¹⁾ Svensk särskild löneskatt inkluderas i redovisade vinster och förluster i Övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys av väsentliga antaganden

Påverkan på förpliktelsen, SEK miljarder	2016	2015
Diskonteringsräntan +0,5 %	-9	-8
Diskonteringsräntan -0,5 %	+8	+7

Avsättningar

	Produktions- garantier	Omstruk- turering	Övriga	Totalt
2016				
Ingående balans	528	1 466	1 844	3 838
Årets avsättningar	267	5 271	808	6 346
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-207	-130	-352	-689
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>				5 657
Utbetalt/anspråktagande under perioden	-365	-2 440	-348	-3 153
Omklassificeringar	9	1	-18	-8
Omräkningsdifferens	16	-5	12	23
Utgående balans	248	4 163	1 946	6 357
2015				
Ingående balans	824	801	2 802	4 427
Årets avsättningar	723	3 619	634	4 976
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-59	-189	-230	-478
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>				4 498
Utbetalt/anspråktagande under perioden	-984	-2 766	-1 312	-5 062
Omklassificeringar	1	14	-	15
Omräkningsdifferens	23	-13	-50	-40
Utgående balans	528	1 466	1 844	3 838

Avsättningar kommer att variera över tid beroende på affärs- och marknadsnivå såväl som teknologiskiften. Riskbedömning av den löpande verksamheten görs varje månad för att identifiera behovet av nya avsättningar eller att återföra belopp. Utifrån denna analys använder ledningen sitt bästa omdöme för att uppskatta avsättningar. Under vissa omständigheter behövs inte längre avsättningen med anledning av ett bättre utfall än förväntat, vilket påverkar återföringen av avsättningarna. I andra fall kan utfallet vara negativt, vilket resulterar i att kostnaden bokas direkt i resultaträkningen.

Under 2016 har nya eller tillkommande avsättningar om SEK 6,3 miljarder lagts upp och SEK 0,7 miljarder har återförts. Under året uppgick utbetalningar till SEK 3,2 miljarder, jämfört med de förväntade SEK 2,5 miljarder. Utbetalningarna under 2016 avsåg garantireserv om SEK 0,4 miljarder, omstrukturering om SEK 2,4 miljarder och övriga avsättningar om SEK 0,3 miljarder. Under 2017 förväntas totalt cirka SEK 4,4 miljarder att utbetalas.

Av de totala avsättningarna klassificeras SEK 946 (176) miljoner som långfristiga avsättningar. Mer information finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och i not K2, "Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Produktionsgarantier

Avsättning för produktionsgarantier baseras på historiska kvalitetsnivåer för etablerade produkter och uppskattningar av kvalitetsnivåer för nya produkter samt kostnaden för att åtgärda de olika fel som förutses. Nya avsättningar om SEK 0,3 miljarder har lagts upp och SEK 0,2 miljarder har återförts under året med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Under 2016 uppgick utbetalningar till SEK 0,4 miljarder, vilket var i linje med de förväntade SEK 0,4 miljarder. De förväntade utbetalningarna av produktionsgarantier för 2017 uppgår till cirka SEK 0,1 miljarder.

Avsättningar för omstrukturering

Under 2016 gjordes nya avsättningar om SEK 5,3 miljarder och SEK 0,1 miljarder har återförts under året med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Avsättningarna var framförallt hänförliga till det kostnads- och effektivitetsprogram som offentliggjordes i november 2014. Strukturella effektiviseringsåtgärder genomförs inom tjänsteleverans, leveranskedjan, FoU samt försäljning och administration. Utbetalningarna var SEK 2,4 miljarder för helåret jämfört med de förväntade SEK 1,2 miljarder. De förväntade utbetalningarna för 2017 för dessa avsättningar uppgår till cirka SEK 3,2 miljarder.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar omfattar avsättningar för kontraktböter, skatterelaterade åtaganden, rättstvister, tvister med leverantörer och övrigt. Under 2016 har nya avsättningar om SEK 0,8 miljarder lagts upp. SEK 0,4 miljarder har återförts under 2016 med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Utbetalningar uppgick under 2016 till SEK 0,3 miljarder, jämfört med de förväntade SEK 0,8 miljarder. De förväntade utbetalningarna för 2017 avseende övriga avsättningar uppgår till cirka SEK 1,1 miljarder.

K19 Räntebärande skulder

Bolagets utestående räntebärande skulder uppgick till SEK 26,7 (25,1) miljarder per den 31 december 2016.

Räntebärande skulder	2016	2015
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av långfristig upplåning ¹⁾	4 954	435
Övriga kortfristiga skulder	3 079	1 941
Totala kortfristiga räntebärande skulder	8 033	2 376
Långfristiga skulder		
Certifikat och obligationslån	10 556	14 699
Övriga långfristiga skulder	8 097	8 045
Totala långfristiga räntebärande skulder	18 653	22 744
Totala räntebärande skulder	26 686	25 120

¹⁾ Redovisade värden inkluderar certifikat och obligationslån om SEK 4 900 (0) miljoner.

För långsiktig upplåning använder bolaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligationsprogram (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta kan ändras till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, vilket ger maximalt 50 % av de utestående lånen till fast ränta. Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 2,76 % (2,58 %). Utestående EUR obligation omvärderas baserat på förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39.

I juni 2016 utnyttjade bolaget sin första förlängningsoption på sin revolverande kreditfacilitet på USD 2 miljarder och förlängde förfalldatumet till juni 2021. En förlängningsoption på 1 år kvarstår.

I november 2016 tecknade företaget en ny kreditfacilitet på EUR 0,5 miljarder. Den nya faciliteten har en löptid på 2 år med en förlängningsoption på 1 år och fyller generella behov för koncernen.

Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Redovisat värde (SEK m) ⁹⁾	Förfalldatum	Orealiserad vinst/förlust av säkring (inkluderad i redovisat värde)
Obligationslån						
2007–2017	500	5,375 %	EUR	4 900 ¹⁾	27 juni 2017	-120
2010–2020 ²⁾	170		USD	1 540	23 december 2020	
2012–2022	1 000	4,125 %	USD	9 016 ⁸⁾	15 maj 2022	
Totala obligationslån				15 456		-120
Bilaterala lån						
2012–2019 ³⁾	98		USD	887	30 september 2019	
2012–2021 ⁴⁾	98		USD	889	30 september 2021	
2013–2020 ⁵⁾	684		USD	6 193	6 november 2020	
Totala bilaterala lån				7 969		
Kreditfacilitet						
Långfristig bekräftad kreditfacilitet ⁶⁾	2 000		USD	–	5 juni 2021	
Kreditfacilitet ⁷⁾	500		EUR	–	10 november 2018	
Totala kreditfaciliteter				–		

¹⁾ Ränteswappar klassificeras som säkring av verkligt värde.

²⁾ Private Placement, Svensk Exportkredit (SEK).

³⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁴⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁵⁾ Europeiska Investeringsbanken (EIB), F&U projektfinansiering.

⁶⁾ Revolverande multivaluta kreditfacilitet. Outnyttjad. En förlängningsoption om ett år återstår.

⁷⁾ Bryggfinansieringsfacilitet. Outnyttjad. En förlängningsoption om ett år återstår.

⁸⁾ Marknadsvärde SEK 9 092 miljoner.

⁹⁾ Marknadsvärde är approximativt detsamma som bokfört värde om inte annat anges.

K20 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Bolagets hantering av finansiella risker regleras i en policy godkänd av styrelsen. Styrelsens finanskommitté övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, godkänner vissa ärenden som rör förvärv, investeringar, kundfinansieringsåtaganden, garantier och upplåning, samt övervakar löpande exponeringen mot finansiella risker.

Bolaget definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Det är nödvändigt för bolaget att ha en robust ekonomisk ställning med en stark soliditet, ett kreditbetyg motsvarande "Investment Grade", en låg skuldsättningsgrad och god likviditet. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av sysselsatt kapital samt dra nytta av affärs- och möjligheter.

Bolagets övergripande kapitalstruktur ska främja de finansiella målen; att växa snabbare än marknaden, uppnå branschledande rörelsemarginaler och generera ett positivt kassaflöde. Förvaltningen av kapitalstrukturen syftar till att skapa balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att bolaget säkrar finansiering av verksamheten till en rimlig kapitalkostnad. Vanlig upplåning kompletteras med bindande kreditlöften för att skapa större handlingsutrymme att hantera oförutsedda finansieringsbehov. Bolaget strävar efter att finansiera tillväxt, normala investeringar och utdelningar till aktieägarna med kassaflöde från den löpande verksamheten.

Bolaget har följande kapitalmål:

- > Soliditet över 40 %
- > Kassagenerering från vinsten på över 70 %
- > Bibehålla en positiv nettokassa större än avsättningar för ersättning efter avslutad anställning
- > Bibehålla ett starkt "Investment Grade"-betyg från Moody's och Standard & Poor's.

Informationsrelaterade kapitalmål, SEK miljarder

	2016	2015
Förvalt kapital	140	147
Soliditet	50%	52%
Kassagenerering från vinster	175%	85%
Positiv nettokassa	31,2	41,2

Kreditbetyg

Moody's	Baa3, negativ	Baa1, stabil
Standard & Poor's	BBB-, negativ	BBB+, stabil

Definitionen av Nettokassa har justerats för att tydligare visa Ericssons förmåga att uppfylla finansiella åtaganden. Avsättningar för ersättning efter avslutad anställning ingår inte längre i beräkningen av nettokassa. Långfristiga räntebärande placeringar inkluderas i nettokassa, eftersom de är likvida tillgångar med låg kreditrisk. Den nya definitionen är:

Nettokassa: Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar: kort- och långfristig upplåning).

I oktober 2016 meddelade Moody's att de hade nedgraderat betyget för oprioriterade skulder till Baa2 från Baa1 och för MTN-programmet till Baa2 från Baa1. Samtidigt placerade institutet bolagets Baa2/Baa2-betyg under granskning för ytterligare nedgradering. I december 2016 avslutade Moody's sin granskning och meddelade att de hade nedgraderat betyget för oprioriterade skulder till Baa3 från Baa2 och för MTN-programmet till Baa3 från Baa2, med negativa utsikter. I oktober 2016 meddelade Standard & Poor's att de hade sänkt Ericssons långsiktiga kreditbetyg till BBB från BBB+, med negativa utsikter.

Bolaget har en central finansförvaltning vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa lämplig finansiering genom lån och kreditlöften, att aktivt förvalta koncernens kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder, samt

att hantera och kontrollera att exponeringen mot finansiella risker är förenlig med underliggande affärsrisker och finansiella riktlinjer. Säkringar, cash management och försäkringsförvaltning har i stor utsträckning centraliserats till finansförvaltningen i Stockholm.

Bolaget har även en koncernfunktion för kundfinansiering vars huvudmål är att skaffa lämplig extern finansiering för kunder och minimera bolagets åtaganden. Om kundlån inte beviljas direkt av banker erbjuder eller garanterar moderbolaget lån till bolagets kunder. Koncernfunktionen för kundfinansiering övervakar exponeringen till följd av utestående kundfinansiering och kreditlöften.

Bolaget klassificerar finansiella risker som:

- > Valutarisk
- > Ränterisk
- > Kreditrisk
- > Likviditets- och refinansieringsrisk
- > Marknadsprisrisk i egna och andra noterade egetkapitalinstrument.

Styrelsen har fastställt risklimiterna för exponering mot valuta- och ränterisker samt mot politiska risker för vissa länder.

För vidare information om redovisningsprinciperna för finansiella instrument se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

Valutarisk

Bolaget är en multinationell koncern med huvudsakliga intäkter utanför Sverige. Intäkter och nedlagda kostnader är till stor del i andra valutor än SEK. Koncernens resultat påverkas därför av valutafuktuationer.

Bolagets presentationsvaluta är SEK. Förändringar i valutakurserna mellan valutor som påverkar dessa rapporter påverkar jämförbarheten mellan perioderna.

Enskilda rader, främst faktureringen, påverkas av omräkningsexponering som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter i andra valutor till SEK. Enskilda rader och lönsamhet, som operativt resultat, påverkas av transaktionsexponering som uppstår när finansiella tillgångar och skulder, främst kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas och sedan omvärderas på grund av ändrade valutakurser.

I tabellen nedanför presenteras nettoexponeringen för de största valutorerna påverkan på faktureringen, och också nettotransaktionsexponeringen för dessa valutors påverkan på lönsamhet.

Valutaexponering, SEK miljarder

Exponeringsvaluta	Omräknings- exponering	Transaktions- exponering	Fakturering netto- exponering	Nedlagda kostnader ¹⁾	Netto transaktions- exponering
USD	55,2	45,8	101,0	-17,4	28,4
EUR	26,5	13,1	39,6	-7,4	5,7
CNY	15,8	-0,3	15,5	-5,1	-5,4
INR	10,5	0,0	10,5	-1,3	-1,3
GBP	7,0	0,0	7,0	4,5	4,5
JPY	5,9	-0,1	5,8	2,1	2,0
AUD	7,1	-1,7	5,4	0,9	-0,8
BRL	4,3	0,3	4,6	2,8	3,1
SAR	4,3	0,0	4,3	0,6	0,6

¹⁾ Transaktioner i utländsk valuta – intern fakturering, interna inköp och externa inköp.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster när de räknas om till SEK vid konsolidering. Dessa exponeringar kan inte adresseras med säkringsaktiviteter, men eftersom resultaträkningen räknas om till genomsnittlig kurs, minskar påverkan från volatilitet i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster i andra valutor än det individuella bolagets funktionella valuta. Valutarisken är i den mån det är möjligt koncentrerad till svenska koncernföretag, i huvudsak Ericsson AB. Försäljning till utländ-

ska dotterbolag faktureras normalt i deras funktionella valuta, och exportförsäljning från Sverige till externa kunder faktureras normalt i USD eller annan utländsk valuta. För att begränsa exponeringen mot växelkursförändringar beträffande framtida intäkter och nedlagda kostnader, säkras kontrakterad och prognostiserad försäljning och inköp i större valutor med 7 % av en 12 månaders prognos månadsvis. Detta leder till att bolaget kommer att säkra 84 % av nästkommande månad och 7 % av den tolfte månaden av en genomsnittlig prognos för en enskild månad vid varje rapporteringstillfälle. Detta motsvarar ca 5–6 månader av en genomsnittlig prognos.

Utestående derivatkontrakt som säkrar prognosticerad framtida fakturering och nedlagda kostnader är omvärderade mot "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader". Känsligheten i "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader" jämfört med omvärderingen är beroende på valutakursförändringar, prognoser, säsongsvariation och säkringspolicy. USD är bolagets största valutaexponering och vid årsskiftet skulle en förändring av valutakurserna med 0,25 SEK/USD påverka intäkter och kostnader med uppskattningsvis SEK 0,3 miljarder. Omräkningsresultat av dessa derivatkontrakt uppgår till SEK –0,4 miljarder under 2016.

I enlighet med bolagets policy ska transaktionsexponeringen i dotterbolagens balansräkningar (det vill säga kundfordringar, leverantörsskulder och kundfinansieringsfordringar) vara helt säkrade, med undantag för valutor som inte går att säkra.

Växelkursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument.

Ränterisk

Bolaget är exponerat för ränterisker på grund av att vissa balansräkningsposters marknadsvärde fluktuerar och på grund av förändringar av ränteintäkter och räntekostnader. Nettokassan uppgick i slutet av 2016 till SEK 31,2 (41,2) miljarder och bestod av likvida medel och kort- och långfristiga placeringar om SEK 57,9 (66,3) miljarder, räntebärande skulder om SEK 26,7 (25,1).

Bolaget hanterar ränterisken genom att i) matcha räntebärande poster i balansräkningen med fast respektive rörlig ränta mot varandra och ii) undvika en betydande exponering till fast ränta i bolagets nettokassa. Bolagets policy är att räntebärande tillgångar ska ha en genomsnittlig räntebindning på mellan 6 och 14 månader när hänsyn tas till derivatinstrument. Räntebärande skulder har inget mål avseende varaktighet, ej heller ett mål för fast/rörlig ränta, då varaktighet och räntemix kommer att bestämmas baserat på marknadsmässiga villkor när skulderna utfärdas. Koncernfunktionen för finansförvaltning har ett mandat att avvika ifrån styrelsens riktmärke för tillgångsförvaltningen och ta valutapositioner till och med en sammantagen risk om VaR (value-at-risk) SEK 45 miljoner med en konfidensgrad om 99 % utgående från en tidshorisont om en dag.

Räntebindning, SEK miljarder

	< 3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande trading	1,4	-1,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Räntebärande tillgångar	30,5	-4,6	24,2	11,7	-3,9	57,9
Räntebärande skulder	29,4	-18,0	-17,4	-11,4	-9,3	-26,7

För att hantera räntexponeringen använder bolaget derivatinstrument, till exempel ränteswappar. Derivatinstrument som används för att omvandla lån till fast ränta till lån till rörlig ränta klassificeras som säkringar av verkligt värde.

Utestående derivat

Utestående derivat ¹⁾

Verkligt värde	2016		2015	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat				
Löptid upp till tre månader	351	193	316	137
Löptid mellan tre och tolv månader	262	137	224	41
Totalt	613	330	540	178
Räntederivat				
Löptid upp till tre månader	–	–	5	–
Löptid mellan tre och tolv månader	239	82	165	234
Löptid mellan ett till tre år	191	205	545	243
Löptid mellan tre till fem år	–	6	53	176
Löptid mer än fem år	65	116	94	108
Totalt	495 ²⁾	409	862 ²⁾	761
<i>Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde</i>	<i>120</i>	<i>–</i>	<i>338</i>	<i>–</i>

¹⁾ Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

²⁾ Av vilka SEK 0 (452) miljoner rapporterats som långfristiga tillgångar.

Känslighetsanalys

Ericsson använder VaR-metoden för att mäta valutarisk och ränterisk i de portföljer som förvaltas av koncernfunktionen för finansförvaltning. Med hjälp av denna statistiska metod beräknas den maximala potentiella förlust med en viss sannolikhetsgrad under en bestämd tidsperiod. För VaR-mätningen har bolaget valt en konfidensgrad på 99 % och en tidshorisont på en dag. Den dagliga VaR-mätningen görs på grundval av marknadsvolatilitet och korrelationer baserade på historiska dagsuppgifter (ett år).

Genomsnittligt VaR för 2016 var SEK 16,3 (11,7) miljoner för det kombinerade mandatet. Inga VaR-limiter bröts under 2016.

Finansiell kreditrisk

Finansiella instrument medför en risk att motparten inte har möjlighet att fullgöra sina betalningsåtaganden. Denna exponering uppstår vid investeringar i likvida medel, kortfristiga placeringar och i samband med derivatpositioner med ett positivt orealiserat resultat mot banker och andra motparter.

Bolaget minskar dessa risker genom att placera likviditet främst i värdepapper som statskuldväxlar, statsobligationer, företagscertifikat och säkerställda bostadsobligationer med ett kortfristigt kreditbetyg om lägst A-2/P-2 eller likvärdigt och ett långfristigt kreditbetyg om AAA. Separata kreditlimiter har tilldelats varje motpart för att minska riskkoncentrationen. Alla derivattransaktioner omfattas av ISDA-avtal för att begränsa kreditrisken.

Per den 31 december 2016 var kreditrisken i avistainstrument lika stor som instrumentens bokförda värde. Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till SEK 1,1 (1,4) miljarder.

Likviditetsrisk

Bolaget minimerar likviditetsrisken genom att bibehålla en tillräcklig kassa, centraliserad cash management, placeringar i mycket likvida räntebärande instrument och genom att ha tillräckliga bindande kreditlöften för att täcka potentiella finansieringsbehov. För information om avtalsenliga skyldigheter, se not K31, "Kontraktsevenliga åtaganden". Den nuvarande kassan anses vara tillräcklig för att täcka alla kortfristiga likviditetsbehov såväl som långfristiga lån.

SEK miljarder	Återstående löptid				Totalt
	< 3 månader		3-12 månader		
	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	
Bank	29,0	0,1	0,2	0,0	29,3
Typ av emmitent/motpart					
Stater	0,0	0,5	7,1	0,3	7,9
Företag	8,0	0,0	0,0	0,0	8,0
Bostadsinstitut	0,0	0,7	12,0	0,0	12,7
2016	37,0	1,3	19,3	0,3	57,9
2015	40,3	3,0	22,4	0,6	66,3

De finansiella instrumenten klassificeras som handelstillgångar, lån och fordringar eller finansiella tillgångar som kan säljas. Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar är främst i SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR. Finansiella tillgångar som kan säljas med en återstående löptid längre än ett år uppgick till SEK 12,0 miljarder och rapporterades som kortfristiga räntebärande placeringar.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken att bolaget inte kan refinansiera sina utestående skulder till acceptabla villkor, eller överhuvudtaget, vid en given tidpunkt.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften, se not K19, "Räntebärande skulder".

Finansieringsprogram ¹⁾

	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN (USD miljoner)	5 000	698	4 288
SEC registrerat program (USD miljoner)	²⁾	1 000	–

¹⁾ Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

²⁾ Programbeloppet obestämt.

Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument bokförda till verkligt värde möter generell kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.

Undantaget till dessa är:

- > OTC derivat med ett brutto belopp på SEK 1,2 (1,8) miljarder avseende tillgångar och ett belopp på SEK 0,9 (1,3) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.

Bokfört värde på finansiella instrument

SEK miljarder	Kund-finansiering C14	Kund-fordringar C14	Räntebärande placeringar C12	Likvida medel C25	Certifikat och obligationslån C19	Leverantörs-skulder C22	Finansiella anläggningstillgångar			2016	2015
							Övriga kortfristiga fordringar C15	Övriga kortfristiga skulder C21			
Not											
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			13,3	8,9			0,9	1,1	-0,7	23,5	40,2
Lånefordringar och kundfordringar	4,8	68,1		2,5			3,5			78,9	84,2
Tillgångar som kan säljas			7,6				1,2			8,8	1,3
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde					-26,7	-25,3				-52,0	-47,5
Totalt	4,8	68,1	20,9	11,4	-26,7	-25,3	5,6	1,1	-0,7	59,2	78,2

- > Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till SEK 2,1 (2,1) miljarder. Dessa tillgångar, klassificerade som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.

Finansiella instrument redovisade till annat än verkligt värde

Det verkliga värdet för majoriteten av bolagets finansiella instrument är fastställt baserat på officiella kurser eller räntor. För mer information om värderingsprinciper, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

Finansiella instrument, till exempel kundfordringar, lån och leverantörs-skulder, redovisas till upplupet anskaffningsvärde som anses motsvara verkligt värde, förutom för de som är noterade i tabell Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet i not K19, "Räntebärande skulder". Om en marknadskurs inte finns tillgänglig och den ränteeponering och kreditspread som påverkar värdet är obetydliga anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Kursrisk avseende egna och andra noterade egetkapitalinstrument

Genom aktiesparprogram för anställda och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen är bolaget exponerat mot utvecklingen av sin egen aktiekurs.

Aktiesparprogram för anställda

Åtagandet att leverera aktier i enlighet med aktiesparprogrammet säkras genom eget innehav av B-aktier. En förändring av aktiekursen skulle även påverka socialförsäkringsavgifter, vilken utgör en risk för resultaträkningen. Kassaflödesexponeringen är fullt säkrad genom eget innehav av B-aktier, som kan säljas för att täcka socialförsäkringskostnader.

Syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen

För dessa planer är bolaget exponerat för risk i relation till sin egen aktiekurs, både avseende kostnader för ersättning och socialförsäkringsavgifter. Skyldigheten att betala ersättning till styrelsen enligt syntetiska aktiebaserade ersättningar täcks av en skuld i balansräkningen.

För vidare information om aktiesparprogrammet och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

Nettning av finansiella tillgångar och skulder

Bolaget har kvittat finansiella instrument under ISDA avtal enligt krav i IFRS. De tillgångar det berör uppgår till SEK 1,2 (1,8) miljarder och har kvittats med SEK 0,1 (0,4) miljarder till ett nettobelopp om SEK 1,1 (1,4) miljarder i balansräkningen. De skulder det berör uppgår till SEK 0,9 (1,3) miljarder och har kvittats med SEK 0,1 (0,4) miljarder till ett nettobelopp om SEK 0,8 (0,9) miljarder i balansräkningen.

K21 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2016	2015
Skatteskulder	–	3 924
Förskott från kunder	5 391	5 038
Upplupen ränta	367	475
Upplupna kostnader	30 716	32 629
<i>Varav personalrelaterade</i>	9 414	13 229
<i>Varav leverantörrelaterade</i>	13 003	12 119
<i>Varav övriga ¹⁾</i>	8 299	7 281
Förutbetalda intäkter	13 990	11 229
Derivat med ett negativt värde ²⁾	739	939
Övriga ³⁾	4 800	4 429
Totalt	56 003	58 663

¹⁾ Avser huvudsakligen kostnadsavsättningar relaterade till kundprojekt.

²⁾ Se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

³⁾ Avser bland annat moms, innehållen källskatt samt skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

K22 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2016	2015
Leverantörsskulder till intresseföretag och joint ventures	296	329
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	25 022	22 060
Totalt	25 318	22 389

K23 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2016	2015
Företagsinteckningar ¹⁾	2 240	2 231
Banktillgodohavanden	344	295
Totalt	2 584	2 526

¹⁾ Se även not K17, "Ersättningar efter avslutad anställning".

K24 Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser	2016	2015
Ansvarsförbindelser	1 186	922
Totalt	1 186	922

Av koncernens ansvarsförbindelser är SEK 24 (23) miljoner för lån som tagits upp av andra bolag. Ericsson har SEK 33 (32) miljoner i kommersiella garantier för tredje parts åtagande.

Alla pågående skattetvister och andra slags tvister har utvärderats. Storleken av och sannolikheten för eventuella kostnader har beaktats och erforderliga avsättningar har gjorts. I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Finansiella garantier för tredje part uppgick per den 31 december 2016 till SEK 124 (70) miljoner. Löptid för majoriteten av de utfärdade garantierna sträcker sig över 2020 som längst.

K25 Kassaflödesanalys

Under 2016 uppgick betalda räntor till SEK –1 269 miljoner (SEK 926 miljoner för 2015, SEK 1 120 miljoner för 2014) och erhållna räntor till SEK 110 miljoner (SEK 550 miljoner för 2015, SEK 1 369 miljoner för 2014). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick 2016 till SEK 9 105 miljoner (SEK 7 705 miljoner för 2015, SEK 6 114 miljoner för 2014).

Kassa och likvida medel inkluderar kassa uppgående till SEK 25 577 (22 431) miljoner och kortfristiga investeringar uppgående till SEK 11 389 (17 793) miljoner. För mer information om kassa och likvida medel samt utnyttjade kreditlöften, se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kassa och likvida medel i länder där det finns betydande valutaregleringar, på grund av brist på hårdvaluta eller strikta myndighetskontroller, uppgick per den 31 december 2016 till SEK 4,2 (4,7) miljarder. Det här beloppet anses därför inte vara tillgängligt för generell användning av Moderbolaget.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
	2016	2015	2014
Materiella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	4 421	4 705	4 329
Nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar	148	-16	-13
Totalt	4 569	4 689	4 316
Immateriella tillgångar			
<i>Avskrivningar</i>			
Balanserade utgifter för produktutveckling	1 815	1 379	1 270
Varumärken/produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar	2 650	4 139	4 328
Totala avskrivningar	4 465	5 518	5 598
<i>Nedskrivningar</i>			
Balanserade utgifter för produktutveckling	85	20	31
Varumärken/produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar	-	-	-
Totalt	4 550	5 538	5 629
Totala avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	9 119	10 227	9 945
Skatter	-6 200	-2 835	-1 235
Utdelningar från joint ventures/intresseföretag ¹⁾	84	92	249
Ej utdelad vinst i joint ventures/intresseföretag ¹⁾	-26	38	56
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter samt materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, netto ²⁾	-37	-156	128
Övriga ej kassapåverkande poster ³⁾	3 172	3 245	2 057
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6 112	10 611	11 200

¹⁾ Se not K12, "Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga".

²⁾ Se not K6, "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader".

³⁾ Hänför sig huvudsakligen till realiserade valutaeffekter på finansiella instrument.

Förvärv/avyttringar av dotterbolag och andra verksamheter		
	Förvärv	Avyttringar
2016		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-781	25
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-203	337
Totalt	-984	362
2015		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-1 867	-
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-334	1
Totalt	-2 201	1
2014		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-4 410	42
Förvärv/avyttringar av övriga investeringar	-32	6
Totalt	-4 442	48

¹⁾ Se även not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Förvärv/avyttringar

Förvärv

Förvärv 2014–2016			
	2016	2015	2014
Totalt erlagd köpeskilling, inklusive likvida medel	920	2 119	4 767
Förvärvsrelaterade kostnader ¹⁾	4	19	50
Förvärvade nettotillgångar			
Kassa och likvida medel	139	271	407
Materiella anläggningstillgångar	19	45	427
Immateriella anläggningstillgångar	817	445	2 540
Övriga tillgångar	290	572	817
Avsättningar, inklusive ersättning efter avslutad anställning	-	-	-288
Övriga skulder	-290	-379	-1 150
Totalt förvärvade nettotillgångar	975	954	2 753
Goodwill	-55 ²⁾	1 165	2 014
Totalt	920	2 119	4 767

¹⁾ Förvärvsrelaterade kostnader ingår i försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

²⁾ Inkluderar förvärvat goodwill om SEK 585 miljoner och en omklassificering av föregående års preliminära förvärvsanalys som fastställdes under 2016 om SEK -640 miljoner.

Under 2016 gjorde Ericsson förvärv med en negativ kassaflödeseffekt om SEK 781 (1 867) miljoner. De förvärv som presenteras nedan är inte materiella, men Ericsson presenterar informationen för att ge läsaren en sammanfattande bild av gjorda förvärv. Förvärven utgjordes huvudsakligen av:

FYI Television: Den 25 januari 2016 förvärvade bolaget alla aktier i FYI Television, ett USA baserat bolag i Grand Prairie, Texas, med kompetens inom metadata och rich media med cirka 150 anställda. Förvärvet möjliggör en kombination av FYI Televisions expertis på USA marknaden och Ericssons erfarenhet inom content discovery i Europa, som är en nyckelkomponent för Ericssons TV och Media strategi för att förbättra video-upplevelsen på olika skärmar. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är definitiva.

Ericpol: Den 13 april 2016 förvärvade bolaget alla aktier i Ericpol, ett polskt mjukvaruutvecklingsbolag inom telekommunikation. Ericpol är en långvarig leverantör till Ericsson med mjukvaruutveckling i Polen och Ukraina. Med förvärvet följer cirka 2 000 anställda. I och med förvärvet av Ericpols verksamhet i Polen och Ukraina säkras Ericsson kompetens av mjukvaruutveckling inom radio, molntjänster och IP. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är preliminära.

Nodeprime: Den 15 april 2016 förvärvade bolaget alla aktier i Nodeprime, ett bolag baserat i USA med en management plattform som är avsedd att stödja "command and control" av hela ekosystemet i dagens datacenter. När den integreras i Ericssons Hyperscale Datacenter System 8000 möjliggörs analys och automatisk konfiguration av existerande och nya datacenters hårdvaruplattformar. Det tillåter datacenter att bli hyperscale och anamma en distribuerad infrastruktur. Genom den förvärvade kompetensen i Nodeprime kommer bolaget att reducera leveransrisken och säkra riktning och tempo i utvecklingsplanen. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är definitiva.

De preliminära förvärvsanalyserna under 2015 som fastställdes under 2016 fick följande effekt: en ökning av immateriella tillgångar om SEK 585 miljoner och en minskning av goodwill om SEK 640 miljoner.

För att kunna fastställa en förvärvsanalys måste all relevant information finnas tillgänglig. Exempel på sådan information är slutligt förvärvspris och slutlig öppningsbalans, vilka kan kvarstå som preliminära under en tid på grund av till exempel justeringar i rörelsekapital, skatt eller beslut från lokala myndigheter.

Avyttringar

Avyttringar 2014–2016			
	2016	2015	2014
Försäljningspris	25	0	42
Avytttrade nettotillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	36	–	–
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	15	–	32
Övriga tillgångar	5	52	46
Övriga skulder	–114	–3	–
	–58	49	78
Resultat från avyttringar	83	–49	–36
Avgår kassa och likvida medel	–	–	–
Kassaflödeseffekt	25	0	42

Under 2016 genomförde bolaget avyttringar med en kassaflödeseffekt om SEK 25 (0) miljoner.

Förvärv 2014–2016

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Nodeprime	Ett USA baserat mjukvaruutvecklingsbolag med en plattform för infrastruktur hantering.	apr 2016
Ericpol	Ett polskt mjukvaruutvecklingsbolag inom telekommunikation.	apr 2016
FYI Television	Ett USA baserat bolag med kompetens inom metadata och rich media inom TV.	jan 2016
Envivo	Ett USA baserat bolag med kompetens inom mjukvarudefinerad molnarkitektur för video processer.	okt 2015
ICON	En konsult och systemintegreringsverksamhet med cirka 250 anställda och konsulter.	aug 2015
Sunrise technology	En verksamhet med en stark bakgrund i att leverera komplexa IT lösningar till ledande operatörer i Kina.	jul 2015
Timelessmind	En Kanada baserad konsult och systemintegreringsverksamhet som specialiserat sig på operations och business support (OSS och BSS).	apr 2015
Apcera	Förvärvet av en majoritetsandel i Apcera stärker Ericssons position inom molnlösningar för företag.	okt 2014
Fabrix	Förvärvet av Fabrix Systems utökar Ericssons övergripande ledarskap inom TV & Media.	okt 2014
MetraTech	Förvärvet stärker BSS-kompetensen inom molnbaserade betal lösningar för företag.	sep 2014
Red Bee Media	Ett ledande mediatjänsteföretag med huvudkontor i Storbritannien med många högprofilerade broadcast services-kunder.	maj 2014
Azuki	En leverantör av leveransplattformar för TV Anywhere avsedda för tjänsteleverantörer, innehållsägare och broadcasters.	feb 2014

Avyttringar 2014–2016

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Birla Ericsson Optical Ltd	Avyttring av aktier i ett associerad bolag.	jul 2016

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som koncernen hyr genom finansiell leasing och som redovisas som materiella anläggningstillgångar utgörs av:

Finansiell leasing		2016	2015
Anskaffningsvärde			
Byggnader		-	701
		-	701
Akkumulerade avskrivningar			
Byggnader		-	-249
		-	-249
Netto bokfört värde		-	452

Eftersom koncernen ersatt ett tidigare finansiellt leasingkontrakt med ett operationellt leasingkontrakt har koncernen från 2016 ingen finansiell leasing.

Framtida minimiavgifter för leasingkontrakt per den 31 december 2016 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter för leasingkontrakt		
	Finansiell leasing	Operationell leasing
2017	-	3 120
2018	-	2 745
2019	-	1 985
2020	-	1 575
2021	-	1 717
2022 och senare	-	5 493
Totalt	-	16 635
Framtida finansieringskostnader	-	n/a
Nuvärde av leasingförpliktelser	-	n/a

2016 års kostnader för leasing av tillgångar uppgick till SEK 3 710 (3 449) miljoner, varav SEK 217 (35) miljoner avser rörlig del. Leasingavtalen varierar i längd från 1 till 15 år.

Koncernens leasingavtal innehåller vanligen inga rörliga avgifter. I de fall det finns gäller det värmetillägg som är relaterade till oljeprisindex. De flesta leasingavtal avseende lokaler innehåller villkor som ger rätt att förlänga avtalet ifråga under en förutbestämd tidsperiod.

Koncernen som leasegivare

Leasingintäkterna består av hyresintäkter för andrahandsuthyrning av lokaler liksom utrustning tillhandahållen kunder under leasingavtal. Dessa hyresavtal varierar i längd från 1 till 16 år.

Framtida minimiersättningar per den 31 december 2016 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimiersättningar		
	Finansiell leasing	Operationell leasing
2017	-	40
2018	-	21
2019	-	10
2020	-	7
2021	-	7
2022 och senare	-	8
Totalt	-	93

2016 års intäkter för leasing uppgick till SEK 47 (73) miljoner.

K28 Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsens ledamöter

SEK	Styrelse- arvoden	Antal syntetiska aktier/andel av styrelsearvodet	Värde vid tidpunkten för tilldelning av syntetiska aktier tilldelade 2016	Antal utestående tidigare tilldelade syntetiska aktier	Netto- förändring av värdet av syntetiska aktier ¹⁾	Kommitté- arvoden	Totalt arvode i kontanter ²⁾	Total ersättning 2016
			A		B		C	(A+B+C)
Styrelseledamot								
Leif Johansson	4 075 000	0/0%	–	–	–	400 000	4 475 000 ⁴⁾	4 475 000
Helena Stjernholm	990 000	11 093/75%	742 454	–	–148 979 ¹⁾	175 000	422 500	1 015 975
Jacob Wallenberg	990 000	7 395/50%	494 947	17 791	–444 785 ¹⁾	175 000	670 000 ⁵⁾	720 162
Nora Denzel	990 000	0/0%	–	5 489	–127 656 ¹⁾	250 000	1 240 000	1 112 344
Börje Ekholm ³⁾	742 500	8 319/75%	556 790	35 360	–791 841 ¹⁾	131 250	316 875	81 824
Ulif J. Johansson	990 000	0/0%	–	–	–	350 000	1 340 000 ⁶⁾	1 340 000
Kristin Skogen Lund	990 000	3 697/25%	247 440	8 293	–229 741 ¹⁾	250 000	992 500	1 010 199
Kristin S. Rinne	990 000	7 395/50%	494 947	–	–99 315 ¹⁾	–	495 000	890 632
Sukhinder Singh Cassidy	990 000	3 697/25%	247 440	2 513	–112 727 ¹⁾	175 000	917 500	1 052 213
Arbetstagarledamöter								
Pehr Claesson	39 000	–	–	–	–	–	39 000	39 000
Mikael Lännqvist	31 500	–	–	–	–	–	31 500	31 500
Karin Åberg	30 000	–	–	–	–	–	30 000	30 000
Zlatko Hadzic (suppl)	18 000	–	–	–	–	–	18 000	18 000
Kjell-Åke Soting (suppl)	19 500	–	–	–	–	–	19 500	19 500
Roger Svensson (suppl)	19 500	–	–	–	–	–	19 500	19 500
Totalt	11 905 000	41 596	2 784 018	69 446	–1 955 044	1 906 250	11 026 875	11 855 849⁷⁾
Totalt	11 905 000	41 596	2 784 018	96 508⁸⁾	–2 422 266⁸⁾⁹⁾	1 906 250	11 026 875	11 388 627⁷⁾

¹⁾ Skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för betalning och värdet 31 december 2015 för syntetiska aktier tilldelade 2011 (för vilka betalning erlades 2016).

Skillnaden mellan värdet den 31 december 2016 och värdet den 31 december 2015 för de syntetiska aktier som tilldelades 2012, 2013, 2014 och 2015. Beräknad till aktiekursen SEK 53,50.

Skillnaden mellan värdet den 31 december 2016 och värdet vid tilldelningsdagen för syntetiska aktier som tilldelades 2016.

Värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2012, 2013, 2014 och 2015 innefattar (såsom tillämpligt) SEK 2,75, SEK 3,00, SEK 3,40 och SEK 3,70 per aktie i kompensation för utdelningar, enligt beslut vid årsstämorna 2013, 2014, 2015 och 2016 och värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2011 innefattar utdelningskompensation för utdelningar enligt beslut på årsstämorna 2012, 2013, 2014 och 2015.

²⁾ Kommittéarvode och kontant del av styrelsearvode.

³⁾ Styrelsearvode som beslutas av årsstämman är endast avsett för styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Eftersom Börje Ekholm anställdes i bolaget som verkställande direktör och koncernchef från och med den 16 januari 2017 har hans stämmobeslutade arvode justerats ned.

⁴⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 1 406 045 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats från en verksamhet.

⁵⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 210 514 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats från en verksamhet.

⁶⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 219 224 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats från en verksamhet.

⁷⁾ Exklusive sociala avgifter och belopp som fakturerats från en verksamhet och som motsvarar sådana sociala avgifter som uppgår till SEK 2 248 324.

⁸⁾ Inklusive syntetiska aktier som tidigare tilldelats de tidigare styrelseledamöterna Roxanne S. Austin och Alexander Izosimov.

⁹⁾ Inklusive syntetiska aktier som tidigare tilldelats de tidigare styrelseledamöterna Nancy McKinstry och Sir Peter L. Bonfield. För dessa syntetiska aktier motsvarar nettoförändringen av värdet skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för utbetalning och värdet den 31 december 2015.

Kommentarer till tabellen

- > Styrelsens ordförande var berättigad till ett styrelsearvode om SEK 4 075 000 och ett arvode om SEK 200 000 för varje styrelsekommitté där han var ordförande.
- > Övriga styrelseledamöter valda av årsstämman var berättigade till ett arvode om SEK 990 000 vardera. Dessutom var ordföranden i Revisionskommittén berättigad till ett arvode om SEK 350 000 och övriga icke anställda ledamöter i Revisionskommittén SEK 250 000 vardera. Ordförandena i Finanskommittén och Kompensationskommittén var berättigade till ett arvode om SEK 200 000 vardera och övriga icke anställda ledamöter i Finanskommittén och Kompensationskommittén SEK 175 000 vardera.
- > Icke anställda styrelseledamöter har inte erhållit något annat arvode än arvode och syntetiska aktier enligt ovan. Ingen av styrelseledamöterna har ingått ett tjänstekontrakt med moderbolaget eller något av dess dotterbolag som ger rätt till förmåner vid avgång.
- > Styrelseledamöter och suppleanter som är Ericssonanställda har inte erhållit något arvode eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen och ett arvode av SEK 1 500 till var och en av arbets-tagarrepresentanterna och deras suppleanter för varje styrelsemöte och kommittémöte som de har deltagit vid.
- > Styrelseledamöter som fakturerar beloppet för styrelse- och kommitté-

arvode från en verksamhet får på sin faktura lägga till ett belopp avseende sociala avgifter. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalat. Hela beloppet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.

- > Årsstämman 2016 beslutade att icke anställda styrelseledamöter kan välja att erhålla styrelsearvodet (dock inte arvodet för kommittéarbete) enligt följande: i) 25 % av styrelsearvodet som kontant ersättning och 75 % i form av syntetiska aktier (vars värde vid tidpunkten för tilldelningen motsvarar 75 % av styrelsearvodet), ii) 50 % som kontant ersättning och 50 % i form av syntetiska aktier, eller iii) 75 % som kontant ersättning och 25 % i form av syntetiska aktier. Styrelseledamöter kan även välja att inte delta i programmet med syntetiska aktier, och i stället få 100 % av styrelsearvodet som kontant ersättning. Kommittéarvoden utbetalas alltid i form av kontant ersättning.

Antalet tilldelade syntetiska aktier baseras på ett volymvägt genomsnitt av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följer närmast efter offentliggörandet av Ericssons kvartalsrapport för det första kvartalet 2016: SEK 66,93. Antalet syntetiska aktier avrundas nedåt till närmaste heltal.

De syntetiska aktierna intjänas under styrelseledamotens mandattid. Rätten att erhålla betalning för de tilldelade syntetiska aktierna infaller efter publiceringen av Ericssons bokslutskommuniké under det femte året efter årsstämman beslut om införande av programmet med syntetiska aktier, det vill säga år 2021. Beloppet som utbetalas baseras på den volymvägda genomsnittskursen för B-aktier under de fem handelsdagar som följer närmast efter publiceringen av bokslutskommunikén.

Syntetiska aktier tilldelades styrelseledamöter för första gången 2008 och har därefter tilldelats årligen på motsvarande villkor. 2016 skedde utbetalning för syntetiska aktier som tilldelades 2011 och enligt villkoren för de syntetiska aktierna skedde också förtida utbetalning till den tidigare styrelseledamöten Sir Peter L. Bonfield. Beloppen som utbetalades 2016 under de syntetiska aktieprogrammen fastställdes med stöd av det volymvägda genomsnittet av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följde närmast efter offentliggörandet av Ericssons bokslutskommuniké avseende 2015: SEK 74,68 och uppgick till sammanlagt SEK 2 245 951, exklusive sociala avgifter. Dessa utbetalningar utgör inte någon kostnad för Ericsson 2016.

Ericssons kostnader för syntetiska aktier har redovisats årligen och nettoförändringen av värdet för de syntetiska aktier för vilka utbetalning skedde 2016 framgår av tabellen "Ersättning till styrelsens ledamöter" på sidan 94.

Värdet av samtliga utestående syntetiska aktier varierar i enlighet med marknadsvärdet för Ericssons B-aktie och kan skilja sig från år till år i jämförelse med det ursprungliga värdet vid respektive tilldelningsdatum. Värdeförändringen avseende alla utestående syntetiska aktier fastställs

varje år och påverkar de totala redovisade kostnaderna för respektive år. Den 31 december 2016 fanns det totalt 138 105 utestående syntetiska aktier inom programmen. Den totala redovisade skulden uppgår till SEK 8 207 895 (inkluderande syntetiska aktier som tidigare tilldelats de tidigare styrelseledamöterna Roxanne S. Austin och Alexander Izosimov).

Ersättningar till koncernledningen

Bolagets kostnader för ersättning till koncernledningen redovisas i resultaträkningen och i rapport över koncernens totalresultat för räkenskapsåret. Dessa kostnader redovisas under "Kostnader för ersättningar" nedan.

Kostnader som redovisats under ett räkenskapsår i resultaträkningen och i rapport över koncernens totalresultat är inte till fullo betalda av bolaget vid slutet av räkenskapsåret. Sådana obetalda skulder som bolaget har i förhållande till koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret redovisas under posten "inestående medel".

Kostnader för ersättningar

Den totala ersättningen till verkställande direktören och koncernchefen samt andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp (nedan kallat "ELT") innefattar fasta löner, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pensioner och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter bygger på de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som godkändes vid årsstämman 2016. De beslutade riktlinjerna finns under avsnittet "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2016".

Kostnader för ersättningar till verkställande direktör och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen (ELT)

SEK	Verkställande direktör och koncernchef ¹⁾ 2016	Verkställande direktör och koncernchef ²⁾ 2016	Totalt: Verkställande direktör och koncernchef 2016	Verkställande direktör och koncernchef 2015	Övriga medlemmar i ELT 2016	Övriga medlemmar i ELT 2015	Totalt 2016	Totalt 2015
Lön	40 069 722 ³⁾	5 812 635	45 882 357	14 165 287	119 501 092	98 777 226	165 383 449	112 942 513
Avsättningar för årlig rörlig ersättning intjänad under året att utbetalas följande år	–	–	–	16 173 429	6 230 285	45 485 406	6 230 285	61 658 835
Avsättningar för långsiktig rörlig ersättning	8 240 244	486 839	8 727 083	7 183 919	9 278 252	8 671 955	18 005 336	15 855 873
Pensionskostnader	10 350 001	1 604 757	11 954 758	9 452 006	29 387 498	24 608 406	41 342 256	34 060 412
Övriga förmåner	44 080	25 912	69 992	75 630	12 604 635	8 247 554	12 674 627	8 323 184
Sociala avgifter och skatter	17 864 315	2 376 750	20 241 066	14 106 432	29 147 247	23 515 519	49 388 312	37 621 951
Totalt	76 568 362	10 306 894	86 875 256	61 156 702	206 149 008	209 306 065	293 024 265	270 462 767

¹⁾ Hans Vestberg var verkställande direktör och koncernchef till den 25 juli 2016, och lämnade Ericsson per den 25 januari 2017. Ersättningskostnader för Hans Vestberg inkluderar hela denna period.

²⁾ Jan Frykhammar var verkställande direktör och koncernchef från den 25 juli 2016 till den 16 januari 2017. Ersättningskostnader för Jan Frykhammar inkluderar perioden från den 25 juli 2016 till den 31 december 2016 (ersättningskostnader för resterande del av året inkluderar i "Övriga medlemmar i ELT 2016").

³⁾ Inkluderar avgångsvederlag och ersättning för ej uttagen semester.

Kommentarer till tabellen

- > Hans Vestberg var verkställande direktör och koncernchef till den 25 juli 2016, och Jan Frykhammar utsågs till verkställande direktör och koncernchef från den 25 juli 2016.
- > Under 2016 hade bolaget två vice verkställande direktörer tidigare utsedda av styrelsen. Ingen av dessa har under året inträtt som ställföreträdare för den verkställande direktören och koncernchefen. De vice verkställande direktörerna ingår i gruppen "Övriga medlemmar i ELT".
- > Gruppen "Övriga medlemmar i ELT" omfattar följande personer: Per Borgklint, Bina Chaurasia (lämnade ELT den 15 november 2016 och Ericsson den 31 december 2016), Ulf Ewaldsson, Jan Frykhammar, Nina Macpherson, Magnus Mandersson, Helena Norrman, Mats H. Olsson (lämnade ELT den 18 maj 2016 och Ericsson den 18 november 2016), Rima Qureshi, Angel Ruiz (lämnade ELT den 30 juni 2016), Anders Thulin (lämnade ELT och Ericsson den 30 juni 2016) och Jan Wäreby (lämnade ELT den 30 juni 2016 och Ericsson den 30 november 2016). Arun Bansal, Niklas Heuvelodp, Chris Houghton, Fredrik Jejdling, Anders Lindblad, Jean-Philippe Poirault, Charlotta Sund och Elaine Weidman-Grunewald blev medlemmar i ELT den 1 juli 2016. Carl Mellander blev medlem i ELT den 25 juli 2016 och MajBritt Arfert den 15 november 2016.
- > I beloppet för lön i tabellen för verkställande direktören och koncernchef samt för övriga medlemmar i ELT ingår semesterlön som utbetalats under 2016 samt övriga ersättningar som kostnadsfördes 2016. Under 2016 fattade Kompensationskommittén beslut om att betala ut sparade semesterdagar. Dessa utbetalningar är inkluderade i lönekostnaderna angivna ovan.
- > Kostnaderna för ersättningar 2016 innefattar uppsägningskostnader, inklusive förväntade framtida uppsägningskostnader, och ersättning för ej uttagen semester för individer som lämnade Ericsson under 2016. För den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, uppgick det kontraktuella avgångsvederlaget till 18 månaders lön (SEK 21 206 863), exklusive sociala omkostnader.
- > "Avsättningar för långsiktig rörlig ersättning" avser ersättningskostnaderna under 2016 för alla utestående aktiebaserade planer.
- > För den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, och övriga medlemmar i ELT som anställdes i Sverige innan 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen, med pension från 60 års ålder. Dessa pensionsplaner är inte villkorade av framtida anställning inom Ericsson.

Innestående medel

Bolaget har redovisat följande skulder gällande ej utbetalda ersättningar i balansräkningen:

- > Ericssons åtaganden för förmånsbestämda pensioner per den 31 december 2016, enligt IAS19, uppgick till SEK 13 949 474 inklusive ITP och temporär sjuk- och efterlevandepension samt förtidspension för verkställande direktören och koncernchefen. För övriga medlemmar i ELT uppgick bolagets åtaganden till SEK 44 800 609, varav SEK 38 333 332 avsåg ITP och förtidspension och resterande SEK 6 467 277 temporär sjuk- och efterlevandepension.
- > För tidigare verkställande direktörer och koncernchefer har koncernen gjort avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner i anslutning till deras aktiva tjänstgöringsperioder inom koncernen.
- > Uppskjuten lön intjänad 2016 eller tidigare, som ska utbetalas om 12 månader eller senare, uppgår till SEK 9 665 780.

Utestående matchningsrätter, max

Per den 31 december 2016 Antal B-aktier	Verkställande direktör och koncerchef	Övriga med- lemmar i ELT
Aktiesparplaner 2013–2016 samt Resultataktieplaner för högre chefer 2013–2016	84 871	388 296

Kommentarer till tabellen

- > Definitionen av matchningsrätter beskrivs under avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning".
- > Resultatmatchningen om 39,7 % för 2013 års plan är inkluderat.
- > Kassagenereringsmålet är uppnått för 2014, 2015 samt 2016.
- > Under 2016 erhöll de två verkställande direktörerna och koncerncheferna 90 086 matchningsaktier, och övriga medlemmar i koncernledningen erhöll 122 648 matchningsaktier.

Optionsavtal

Före tillträdet som verkställande direktör och koncernchef i Ericsson ingick styrelseledamoten Börje Ekholm optionsavtal med Investor AB och AB Industrivärden, aktieägare i Ericsson. Var och en av dessa aktieägare har ställt ut 1 000 000 köpoptioner till Börje Ekholm på marknadsmässiga villkor (värderingen utfördes med Black & Scholes-modellen, av en oberoende tredje part). I enlighet med dessa avtal har Börje Ekholm köpt sammanlagt 2 000 000 köpoptioner som utfärdats av aktieägarna, till ett pris av SEK 0,49 per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från aktieägarna till lösenpriset SEK 80 per aktie under ett år efter en tidsperiod på sju år. Eftersom verkställande direktören och koncernchefen har möjlighet att påverka utdelning som betalas av bolaget finns det en möjlig intressekonflikt. Därför innehåller avtalen en mekanism för omräkning av lösenpriset som avser göra optionerna neutrala oavsett vad utdelningen blir. Då köpoptionerna förvärvats på marknadsmässiga villkor enligt ovan har ingen kompensationskostnad redovisats av bolaget och kommer inte heller att redovisas under den kvarvarande delen av sju-årsperioden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2016

Den totala ersättningen till de ledande befattningshavarna, inklusive verkställande direktören och koncernchefen, ("Executive Leadership Team") består av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Vidare gäller följande riktlinjer för ersättning till Executive Leadership Team:

- > Rörlig ersättning utgår enligt kontant- och aktiebaserade program som utfaller i enlighet med konkreta verksamhetsmål med utgångspunkt från den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet.

- > Alla förmåner, inklusive pensionsförmåner, följer konkurrenskraftig praxis i respektive hemland med beaktande av den totala ersättningen.
- > I undantagsfall kan andra överenskommelser träffas när det bedöms vara nödvändigt. Sådan överenskommelse kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 36 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.
- > Den ömsesidiga uppsägningstiden är maximalt sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utbetalas ett avgångsvederlag som uppgår till högst 18 månaders fast lön. Med uppsägning från företagets sida jämföras uppsägning från den anställde på grund av väsentliga strukturella förändringar eller andra händelser som på ett avgörande sätt påverkar arbetsinnehållet eller förutsättningarna för dennes befattning.

Långsiktig rörlig ersättning

Aktiesparplanen

Aktiesparplanen utformades för att, där det är möjligt, vara ett incitament för alla anställda att känna delaktighet i bolaget. Anställda som deltar i planen 2016 kan spara högst 7,5 % av den fasta bruttolönen (den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, kunde spara upp till 10 % av den fasta bruttolönen samt den årliga rörliga ersättningen) för att avsättas till köp av Ericssons B-aktier till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller ADS:er (American Depositary Share) på NASDAQ New York (sparaktier) under en 12-månadersperiod (sparperioden). Om de inköpta sparaktierna behålls av den anställda under tre år efter investeringen och anställningen inom Ericssonkoncernen fortsätter under den tiden, kommer den anställda att tilldelas ett motsvarande antal B-aktier eller ADS:er vederlagsfritt. Anställda i 100 länder deltar i planerna.

I nedanstående tabell redovisas sparperioderna och uppgifter om deltagande för alla pågående planer per den 31 december 2016.

Aktiesparplaner

Plan	Sparperiod	Antal deltagare vid start	Andel av berättigade anställda
Aktiesparplan 2013	Augusti 2013 – juli 2014	29 000	29 %
Aktiesparplan 2014	Augusti 2014 – juli 2015	32 000	30 %
Aktiesparplan 2015	Augusti 2015 – juli 2016	33 800	31 %
Aktiesparplan 2016	Augusti 2016 – juli 2017	31 500	29 %

Deltagarna sparar varje månad, första gången från augustilönen, för kvartalsvisa investeringar. Dessa investeringar (i november, februari, maj och augusti) matchas på tredje årsdagen efter varje investering förutsatt fortsatt anställning, och följaktligen löper matchningsperioden över två redovisnings- och beskattningsår.

Ingen aktiesparplan föreslås för 2017.

Plan för nyckelpersoner

Planen för nyckelpersoner är en del av Ericssons strategi för att ge erkännande till nyckelpersoners prestationer, kompetens och potential samt uppmuntra dem att stanna inom bolaget. Under programmet väljs upp till 10 % av medarbetarna ut (2016 års plan: upp till 10 742 personer) genom en nomineringsprocess som lägger vikt vid prestation, kompetens och potential. Deltagarna tilldelas en extra matchningsaktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köps under Aktiesparplanen under en tolv månadersperiod.

Då ingen aktiesparplan föreslås för 2017 kommer alternativ att utvecklas för att ersätta planen för nyckelpersoner.

Resultataktieplaner för högre chefer

	Basår värde, SEK miljarder	År 1	År 2	År 3
2016				
Tillväxt (Nettoomsättning)	246,9	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–6%		
Marginal (rörelseresultat) ¹⁾	24,8	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15%		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %
2015				
Tillväxt (Nettoomsättning)	228,0	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–6%		
Marginal (rörelseresultat) ¹⁾	16,8	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15%		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %
2014				
Tillväxt (Nettoomsättning) ²⁾	225,3	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–8%		
Marginal (rörelseresultat) ²⁾	15,7	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15%		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %

¹⁾ Exklusive extraordinära omstruktureringkostnader.

²⁾ Basåret 2013 har justerats för påverkan av licensöverenskommelsen med Samsung.

Resultataktieplan för högre chefer

Resultataktieplanen för högre chefer utformades för att fokusera högre chefer på lönsamhet och för att utgöra en konkurrenskraftig ersättning. Under programmet har högre chefer, inklusive ELT, valts ut för att tilldelas upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier), utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie inköpt under Aktiesparplanen. Upp till 0,5 % av de anställda (2016 års plan: upp till 509 chefer) erbjuds delta i planen. Den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, kunde spara upp till 10 % av den fasta bruttolönen samt den årliga rörliga ersättningen, och kunde tilldelas upp till nio resultatmatchningsaktier utöver den ordinarie matchningsaktien. Resultatmålen är kopplade till tillväxt för nettoomsättning och rörelseresultat samt kassagenerering.

Tabellen "Resultataktieplaner för högre chefer" visar alla pågående Resultataktieplaner för högre chefer per den 31 december 2016.

Då ingen aktiesparplan föreslås för 2017 kommer alternativ utvecklas för att ersätta resultataktieplanen för högre chefer. För Global Leadership Team föreslås en aktiebaserad plan för godkännande av bolagsstämman 2017.

Aktier till samtliga planer

Plan (miljoner aktier)		Aktiesparplan, plan för nyckelpersoner och resultataktieplaner för högre chefer					Totalt
		2016	2015	2014	2013	2012	
Ursprungligen tilldelade	A	21,6	23,5	22,8	26,6	26,2	120,7
Utestående vid början av 2016	B	–	4,4	13,5	11,5	6,6	36,0
Tilldelade under 2016	C	7,6	16,1	–	–	–	23,7
Inlösta/matchade under 2016	D	–	1,0	1,0	3,0	6,5	11,5
Förverkade/förfallna under 2016	E	0,1	0,8	0,7	1,5	0,1	3,2
Utestående vid slutet av 2016 ¹⁾	F=B+C–D–E	7,5	18,7	11,8	7,0	–	45,0
Kompensationskostnader under 2016 (SEK miljoner) ³⁾	G	11,7 ²⁾	288,3 ²⁾	348,5 ²⁾	250,1 ²⁾	58,1 ²⁾	956,7

¹⁾ Aktier under resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare var baserat på att 2012 års plan genererade 33 % tilldelning medan tilldelning uteblev för 67 %. 2013 års plan genererade 39,7 % tilldelning, därmed genererade 60,3 % inte tilldelning. För övriga pågående planer är kostnaden estimerad.

²⁾ Verkligt värde beräknas genom aktiepriset på investeringsdagen reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under en treårsperiod fram till matchning. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från extern part. För aktier i resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare gör bolaget en beräkning av kompensationskostnaden, för alla pågående planer förutom 2012 och 2013 års planer vilka redovisas under 1), baserat på en bedömning av progressen för de finansiella målen. Verkligt värde för Ericssons B-aktie vid respektive investeringstillfälle under 2016 uppgick till: SEK 63,62 den 15 februari, SEK 50,52 den 15 maj, SEK 50,39 den 15 augusti och SEK 38,83 den 15 november.

³⁾ Total kompensationskostnad under 2015: SEK 865 miljoner, 2014: SEK 717 miljoner.

Aktier till samtliga planer

Samtliga planer är finansierade med bolagets egna aktier och regleras med egetkapitalinstrument. Egna aktier för samtliga planer har utgivits i en riktad nyemission av C-aktier till kvotvärde, återköpts genom ett offentligt erbjudande till teckningskursen med ett tillägg av tecknarnas finansieringskostnad, samt därefter omvandlats till B-aktier.

För samtliga planer har ytterligare aktier avsatts för finansiering av sociala avgifter. Egna aktier säljs på Nasdaq Stockholm för att täcka utgifter relaterade till sociala kostnader som uppkommer på grund av matchning av aktier. Under 2016 såldes 1 706 600 aktier till ett genomsnittligt pris om SEK 61,31. Försäljning av egna aktier redovisas direkt mot eget kapital.

Om samtliga, per den 31 december 2016, aktier avsatta för framtida matchning under aktiesparplanen överfördes samt samtliga aktier avsedda för att täcka sociala avgifter utnyttjades, skulle cirka 64 miljoner B-aktier överföras. Detta motsvarar 2,0 % av det totala antalet utestående aktier: 3 269 miljoner. Per den 31 december 2016 fanns 62 miljoner B-aktier i det egna innehavet.

Tabellen ovan visar hur aktier (representerande matchningsrätter, exklusive aktier som avsatts för utgifter relaterade till sociala kostnader)

används i samtliga utestående planer. Tabellen visar, uppifrån och ner, (A) antalet aktier som ursprungligen tilldelades av årsstämman; (B) antalet av de ursprungligen tilldelade aktierna som var utestående i början av 2016; (C) antalet aktier som har tilldelats under 2016; (D) antalet aktier som har matchats under 2016; (E) antalet aktier som förverkats av deltagare eller som förfallit i enlighet med planernas regelverk under 2016; (F) aktuellt utestående saldo vid slutet av 2016. Detta beräknas genom att årets nya tilldelningar läggs till antalet utestående aktier vid årets början, och därefter dras antalet aktier för inlösta, matchade, förverkade och förfallna tilldelningar ifrån detta antal. I den sista raden (G) visas de kompensationskostnader som belastat resultatet under 2016 för respektive plan, beräknat till verkligt värde i SEK.

För en beskrivning av kompensationskostnader, avseende aktierelaterade program, innefattande hur dessa behandlas i redovisningen, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper", avsnittet Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen.

Antal anställda löner och andra ersättningar

Antal anställda

Medelantal anställda	2016			2015		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Nordamerika	2 862	10 667	13 529	3 117	11 912	15 029
Latinamerika	2 343	8 672	11 015	2 583	9 812	12 395
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	5 070	14 941	20 011	5 256	15 549	20 805
Väst- och Centraleuropa ²⁾	2 502	11 312	13 814	2 399	10 144	12 543
Medelhavsområdet ²⁾	3 035	9 718	12 753	3 122	10 023	13 145
Mellanöstern	374	2 775	3 149	513	3 215	3 728
Afrika söder om Sahara	369	1 795	2 164	520	1 997	2 517
Indien	4 396	17 983	22 379	3 967	17 865	21 832
Nordostasien	4 297	9 186	13 483	4 178	9 446	13 624
Sydostasien och Oceanien	1 688	2 431	4 119	1 200	2 900	4 100
Totalt	26 936	89 480	116 416	26 854	92 864	119 718
¹⁾ Varav Sverige	3 650	12 359	16 009	4 002	13 106	17 108
²⁾ Varav EU	10 056	33 852	43 907	10 052	33 908	43 960

Antal anställda per region vid årets slut

	2016	2015
Nordamerika	11 547	14 548
Latinamerika	9 513	10 412
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	19 136	20 700
Väst- och Centraleuropa ²⁾	13 646	12 220
Medelhavsområdet ²⁾	12 578	12 702
Mellanöstern	3 346	3 639
Afrika söder om Sahara	2 086	2 301
Indien	22 552	21 999
Nordostasien	13 042	13 706
Sydostasien och Oceanien	4 018	4 054
Totalt	111 464	116 281
¹⁾ Varav Sverige	15 303	17 041
²⁾ Varav EU	42 625	43 117

Antal anställda fördelat på kön och ålder vid årets slut 2016

	Kvinnor	Män	Andel av totalen
Under 25 år	2 037	2 767	4 %
25–35 år	10 562	32 120	38 %
36–45 år	7 036	27 594	31 %
46–55 år	4 375	17 817	20 %
Över 55 år	1 539	5 617	7 %
Andel av totalen	23 %	77 %	100 %

Personalförflyttningar

	2016	2015
Antal anställda vid årets slut	111 464	116 281
Antal anställda som lämnat bolaget	19 865	16 610
Antal anställda som tillkommit i bolaget	15 048	14 836
Tillfälliga anställningar	1 148	1 413

Ersättningar

Löner och andra ersättningar och sociala kostnader

(SEK miljoner)	2016	2015
Löner och andra ersättningar	60 064	60 805
Sociala kostnader	17 710	19 249
<i>Varav pensionskostnader</i>	<i>5 254</i>	<i>5 793</i>

Ersättningar avseende verkställande direktören och ledande befattningshavare är inkluderade i tabellen ovan.

Ersättningar avseende styrelseledamöter och verkställande direktörer i dotterbolag

(SEK miljoner)	2016	2015
Löner och andra ersättningar	462	368
<i>Varav årliga rörliga ersättningar</i>	<i>106</i>	<i>56</i>
Pensionskostnader	38	47

Könsfördelning bland styrelseledamöter verkställande direktörer och i koncernledningen vid årets slut

	2016		2015	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter och verkställande direktör och koncernchef	46 %	54 %	36 %	64 %
Koncernledning	35 %	65 %	31 %	69 %
Dotterbolag				
Styrelseledamöter och verkställande direktörer	19 %	81 %	13 %	87 %

K29 Transaktioner med närstående

Olika mindre transaktioner med närstående under 2016 baserades på vedertagna kommersiella villkor i branschen och ingicks på normala kommersiella villkor. För information om eget kapital och Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i joint ventures och intresseföretag, se not K12 "Finansiella anläggningstillgångar långfristiga". För information om transaktioner med ledande befattningshavare, se not K28 "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

För information om koncernens pensionsstiftelser, se not K17 "Ersättning efter avslutad anställning".

K30 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer

	PwC	Övriga	Totalt
2016			
Arvoden för revision	90	3	93
Arvoden revisionsrelaterade	10	–	10
Arvoden för skattefrågor	10	8	18
Övriga arvoden	16	11	27
Totalt	126	22	148
2015			
Arvoden för revision	91	2	93
Arvoden revisionsrelaterade	11	–	11
Arvoden för skattefrågor	19	13	32
Övriga arvoden	8	–	8
Totalt	129	15	144
2014			
Arvoden för revision	83	7	90
Arvoden revisionsrelaterade	11	0	11
Arvoden för skattefrågor	15	4	19
Övriga arvoden	18	1	19
Totalt	127	12	139

Under perioden 2014–2016 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag samt skatterelaterade tjänster och övriga konsulttjänster för bolaget. De revisionsrelaterade uppdrag som utfördes under perioden avsåg bland annat granskning av kvartalsrapporter, ISO-revideringar, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderade allmänna skattefrågor angående utlandsanställda och bolagsskattekonversationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv och effektivitet i verksamheten.

Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen legal revision för mindre bolag.

K31 Kontraktsenliga åtaganden

Kontraktsenliga åtaganden 2016

(SEK miljarder)	Förfallstruktur				Totalt
	<1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	
Kortfristiga och Långfristiga skulder ¹⁾²⁾	8,0	1,0	8,8	9,4	27,2
Finansiell leasing ³⁾	–	–	–	–	–
Operationell leasing ³⁾	3,1	4,7	3,3	5,5	16,6
Övriga kortfristiga och långfristiga skulder	–	0,2	–	2,4	2,6
Inköpsåtaganden ⁴⁾	5,3	0,5	1,2	–	7,0
Leverantörsskulder	25,3	–	–	–	25,3
Åtaganden för kundfinansiering ⁵⁾	13,1	–	–	–	13,1
Totalt	54,8	6,4	13,3	17,3	91,8

¹⁾ Inklusive ränta.

²⁾ Se även not K19, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

³⁾ Se även not K27, "Leasing".

⁴⁾ Inköpsåtaganden anges som bruttovärden före avdrag för eventuella avsättningar.

⁵⁾ Se även not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering".

För information om finansiella garantier se not K24 "Ansvarsförbindelser".

Förutom de transaktioner som beskrivs i denna rapport har Ericsson inte varit part i några väsentliga kontrakt de senaste tre åren utöver de som ingår som en normal del av verksamheten.

K32 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Ny segmentsstruktur från 1 januari 2017

Från och med 1 januari 2017 upprättas finansiell redovisning enligt den nya strukturen, dvs med de nya segmenten Networks, IT & Cloud och Media.

Börje Ekholm tillträdde som VD och koncernchef

Den 16 januari 2017 meddelade Ericsson att i samband med att Börje Ekholm tillträder som VD och koncernchef för Ericsson kommer Jan Frykhammar, som tillfälligt haft posten som VD och koncernchef, att fortsätta ingå i koncernledningen och utses till vice VD och rådgivare till VD. Jan Frykhammar kommer att stödja Börje Ekholm under en övergångsperiod, och kommer att fokusera på koncernledning och effektivitet.

Magnus Mandersson kvarstår som vice VD och rådgivare till VD, med fokus på kundrelationer, och som medlem i koncernledningen. Magnus Mandersson kvarstår även som ordförande för fyra av Ericssons tio regioner.

Carl Mellander kvarstår som tillförordnad finansdirektör och medlem i koncernledningen

MODERBOLAGETS BOKSLUT OCH NOTER

Innehåll

Moderbolagets bokslut

Moderbolagets resultaträkning och Rapport över moderbolagets totalresultat	101
Moderbolagets balansräkning	102
Moderbolagets kassaflödesanalys	104
Förändringar i moderbolagets eget kapital	105

Noter till moderbolagets bokslut

M1	Väsentliga redovisningsprinciper	106
M2	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	106
M3	Finansiella intäkter och kostnader	106
M4	Skatter	107
M5	Immateriella anläggningstillgångar	107
M6	Materiella anläggningstillgångar	108
M7	Finansiella anläggningstillgångar	109
M8	Aktier och andelar	110
M9	Varulager	111
M10	Kundfordringar och kundfinansiering	111
M11	Fordringar och skulder koncernföretag	112
M12	Övriga kortfristiga fordringar	112
M13	Eget kapital och övrigt totalresultat	113
M14	Obeskattade reserver	114
M15	Pensioner	114
M16	Övriga avsättningar	114
M17	Räntebärande skulder	115
M18	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	115
M19	Övriga kortfristiga skulder	116
M20	Leverantörsskulder	116
M21	Ställda säkerheter	117
M22	Ansvarsförbindelser	117
M23	Kassaflödesanalys	117
M24	Leasing	117
M25	Information angående anställda	117
M26	Transaktioner med närstående	118
M27	Ersättning till bolagets revisorer	118
M28	Händelser efter räkenskapsårets utgång	118

MODERBOLAGETS BOKSLUT

Moderbolagets resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2016	2015	2014
Nettoomsättning		–	–	–
Kostnader för sålda varor och tjänster		–	–	–
Bruttoresultat				–
Försäljningskostnader		–70	–118	–262
Administrationskostnader		–1 115	–922	–947
Omkostnader		–1 185	–1 040	–1 209
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	M2	2 698	2 889	3 088
Rörelseresultat		1 513	1 849	1 879
Finansiella intäkter	M3	15 179	15 966	26 912
Finansiella kostnader	M3	–1 140	–1 014	–3 228
Resultat efter finansiella poster		15 552	16 801	25 563
Lämnade koncernbidrag, netto	M14	–1 100	–1 500	–1 700
		14 452	15 301	23 863
Skatter	M4	–206	–208	–263
Årets resultat		14 246	15 093	23 600

Rapport över moderbolagets totalresultat

Januari–december, MSEK	2016	2015	2014
Periodens resultat	14 246	15 093	23 600
Övrigt totalresultat för perioden			
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Långfristiga räntebärande placeringar			
Vinster/förluster redovisade under perioden	–7	–	–
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–5	457	46
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–12	457	46
Totalresultat för perioden	14 234	15 550	23 646

Moderbolagets balansräkning

31 december, MSEK	Not	2016	2015
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M5	547	809
Materiella anläggningstillgångar	M6	396	456
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar			
Koncernföretag	M7, M8	81 564	80 928
Joint ventures och intresseföretag	M7, M8	330	330
Andra aktier och andelar	M7	955	1 067
Fordringar koncernföretag	M7, M11	18 667	14 322
Långfristig kundfinansiering	M7, M10	1 467	1 440
Uppskjutna skattefordringar	M4	179	218
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	M7	1 233	1 610
Långfristiga räntebärande placeringar	M7	7 586	–
		112 924	101 180
Omsättningstillgångar			
Varulager	M9	3	–
Fordringar			
Kundfordringar	M10	43	6
Kortfristig kundfinansiering	M10	1 091	1 241
Fordringar koncernföretag	M11	35 143	22 337
Aktuella skattefordringar		160	158
Övriga kortfristiga fordringar	M12	2 039	1 949
Kortfristiga placeringar	M18	12 991	25 506
Kassa och likvida medel	M18	22 311	23 118
		73 781	74 315
Summa tillgångar		186 705	175 495

31 december, MSEK	Not	2016	2015
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	M13		
Aktiekapital		16 657	16 526
Uppskrivningsfond		20	20
Reservfond		31 472	31 472
Bundet eget kapital		48 149	48 018
Balanserad vinst		29 946	26 913
Årets resultat		14 246	15 093
Reserv verkligt värde		560	572
Fritt eget kapital		44 752	42 578
		92 901	90 596
Avsättningar			
Pensioner	M15	410	395
Övriga avsättningar	M16	475	412
		885	807
Långfristiga skulder			
Certifikat och obligationslån	M17	10 556	15 228
Skulder till kreditinstitut	M17	7 969	6 859
Skulder till koncernföretag	M11	31 559	24 034
Övriga långfristiga skulder		344	336
		50 428	46 457
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	M17	4 900	–
Leverantörsskulder	M20	586	459
Skulder till koncernföretag	M11	35 267	35 234
Övriga kortfristiga skulder	M19	1 738	1 942
		42 491	37 635
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		186 705	175 495

Moderbolagets kassaflödesanalys

Januari–december, MSEK	Not	2016	2015	2014
Rörelsen				
Årets resultat		14 246	15 093	23 600
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M23	1 738	2 207	2 057
		15 984	17 300	25 657
Förändringar i rörelsens nettotillgångar				
Varulager		-3	27	-20
Kort- och långfristig kundfinansiering		123	137	-853
Kundfordringar		1 179	1 612	-1 083
Leverantörsskulder		166	-374	-74
Avsättningar och pensioner		105	-664	-425
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		54	-2 223	2 360
		1 624	-1 485	-95
Kassaflöde från rörelsen		17 608	15 815	25 562
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-178	-148	-223
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6	-17	-902
Försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar		51	-	153
Investeringar i aktier och andelar		-1 478	-166	-979
Avyttring av aktier och andelar		836	1	201
Utlåning, netto		-18 173	-4 387	-7 918
Övriga investeringsverksamheter		-22	-875	-
Kortfristiga placeringar		3 690	5 616	3 435
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-15 280	24	-6 233
Kassaflöde före finansieringsaktiviteter		2 328	15 839	19 329
Finansieringsaktiviteter				
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag		7 882	-5 088	-5 016
Upptagande av lån		-	-	-
Återbetalning av lån		-	-	-7 982
Nyemission		131	-	-
Försäljning/återköp av egna aktier		-26	169	106
Betald utdelning		-12 058	-11 033	-9 702
Reglerad del av erhållna/lämnade (-) koncernbidrag		-1 500	-1 682	-431
Övriga finansieringsverksamheter		-322	63	-619
Kassaflöde från finansieringsaktiviteter		-5 893	-17 571	-23 644
Resultat av omvärdering i likvida medel		2 758	407	4 804
Förändring av likvida medel		-807	-1 325	489
Likvida medel vid årets början		23 118	24 443	23 954
Likvida medel vid årets slut	M18	22 311	23 118	24 443

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositionsfond	Reservverkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2016	16 526	20	31 472	48 018	100	572	41 906	42 578	90 596
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	-12	14 246	14 234	14 234
Transaktioner med ägare									
Nyemission	131	-	-	131	-	-	-	-	131
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	105	105	105
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	24	24	24
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-131	-131	-131
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-12 058	-12 058	-12 058
31 december 2016	16 657	20	31 472	48 149	100	560	44 092	44 752	92 901
1 januari 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	115	37 656	37 871	85 889
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	457	15 093	15 550	15 550
Transaktioner med ägare									
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	169	169	169
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	21	21	21
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-11 033	-11 033	-11 033
31 december 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	572	41 906	42 578	90 596

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT

M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter.

De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget är:

Koncernföretag, intresseföretag och joint ventures

Investeringar redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Investeringarna redovisas till anskaffningsvärde och endast utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med RFR 2. Koncernbidrag från/till svenska koncernföretag redovisas netto i resultaträkningen. Aktieägartillskott ökar moderbolagets investering.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i "Eventualförpliktelser".

Uppskjuten skatt

Redovisning av obeskattade reserver i balansräkningen medför att redovisningen av uppskjuten skatt skiljer sig från koncernens redovisningsprinciper. God redovisningssed och skattelagstiftning i Sverige kräver att bolag redovisar vissa skillnader mellan beskattningsunderlaget och bokfört värde av skatt som en obeskattad reserv i balansräkningen i räkenskaper för enskilda bolag. Ändringar i dessa reserver redovisas i resultaträkningen som en avsättning till eller en upplösning av obeskattade reserver.

Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med FAR SRS RedR 4 "Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad". Enligt RFR 2 skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19R.

Rörelseförvärv

Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i anskaffningsvärdet i moderbolagets bokslut medan de för koncernen kostnadsförs när de uppstår.

Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Se Noter till koncernens bokslut, Not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål". Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål för moderbolaget omfattar Kundfordringar och kundfinansiering och Immateriella produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar, exklusive goodwill.

M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2016	2015	2014
Licensintäkter och övriga rörelseintäkter			
Koncernföretag	2 414	2 584	2 882
Övriga	284	305	207
Vinst/förlust (-) netto vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-1
Totalt	2 698	2 889	3 088

M3 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader

	2016	2015	2014
Finansiella intäkter			
Resultat från andelar i koncernföretag			
Utdelningar	14 111	15 254	24 644
Vinst vid försäljning	37	-	91
Resultat från andelar i JV och intresseföretag			
Utdelningar	81	73	249
Vinst vid försäljning	-	-	200
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			
Vinst vid försäljning	40	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter			
Koncernföretag	1 101	899	740
Övriga	-191	-260	988
Totalt	15 179	15 966	26 912
Finansiella kostnader			
Förlust vid försäljning av andelar i koncernföretag	-7	-	-1
Nedskrivning av investeringar i koncernföretag	-129	-356	-317
Netto resultat från joint ventures och intressebolag	-	-	-
Nedskrivning av investeringar i övriga bolag	-24	-44	-
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Koncernföretag	-63	-26	-103
Övriga	-826	-500	-1 121
Övriga finansiella kostnader	-91	-88	-1 686
Totalt	-1 140	-1 014	-3 228
Finansnetto	14 039	14 952	23 684

Räntor på pensionsskulder ingår i ovanstående redovisade räntekostnader.

M4 Skatter

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen

	2016	2015	2014
Aktuell skattekostnad	-54	-69	-87
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-113	-130	-170
Uppskjutna skatteintäkt/kostnad (+/-)	-39	-9	-6
Skattekostnad	-206	-208	-263

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, beräknats på Resultat före skatt visas nedan.

Avstämning av verklig inkomstskatt jämfört med svensk inkomstskattesats

	2016	2015	2014
Skatt enligt svensk skattesats (22,0%)	-3 176	-3 366	-5 250
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-113	-130	-170
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-14	-13	-326
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 125	3 383	5 554
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av investering i koncernföretag	-28	-82	-71
Verklig skattekostnad	-206	-208	-263

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Skatteeffekt av temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skattefordringar enligt nedan:

Uppskjutna skattefordringar

	2016	2015
Uppskjutna skattefordringar	179	218

Uppskjutna skattefordringar avser huvudsakligen kostnader relaterade till kundfinansiering samt åtagande för anställda.

M5 Immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2016	2015
Akkumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans	5 080	5 063
Årets anskaffningar	6	17
Försäljning/utrangering	-	-
Utgående balans	5 086	5 080
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 326	-2 925
Årets avskrivningar	-268	-401
Försäljning/utrangering	-	-
Utgående balans	-3 594	-3 326
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-945	-945
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående balans	-945	-945
Netto bokfört värde	547	809

Beloppen hänför sig huvudsakligen till RF-teknologi.

M6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
2016			
Ackumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	1 686	94	1 780
Investeringar	70	108	178
Försäljning/utrangering	-237	-45	-282
Omklassificeringar	100	-100	-
Utgående balans	1 619	57	1 676
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-1 324	-	-1 324
Årets avskrivningar	-187	-	-187
Försäljning/utrangering	231	-	231
Utgående balans	-1 280	-	-1 280
Netto bokfört värde	339	57	396
2015			
Ackumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	1 569	64	1 633
Investeringar	21	126	147
Försäljning/utrangering	-	-	-
Omklassificeringar	96	-96	-
Utgående balans	1 686	94	1 780
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-1 163	-	-1 163
Årets avskrivningar	-161	-	-161
Försäljning/utrangering	-	-	-
Utgående balans	-1 324	-	-1 324
Netto bokfört värde	362	94	456

Aktier och andelar i koncernföretag, joint ventures och intresseföretag

	Koncernföretag		Intresseföretag	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	80 928	81 265	330	337
Köp och nyemissioner	458	7	-	-
Aktieägartillskott	892	-	-	-
Återbetalning aktieägartillskott	-571	-	-	-
Nedskrivning	-129	-344	-	-7
Försäljning	-14	-	-	-
Utgående balans	81 564	80 928	330	330

Övriga finansiella tillgångar

	Aktier och andelar		Långfristiga fordringar koncernföretag		Långfristiga ränte- bärande placeringar		Långfristig kundfinansiering		Övriga långfristiga fordringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ackumulerat anskaffningsvärde										
Ingående balans	1 099	507	14 322	13 290	-	-	1 456	1 554	1 610	811
Inköp/kreditgivning/ökning	118	159	3 490	-	7 593	-	2 200	2 262	119	923 ¹⁾
Försäljning/amortering/ minskning	-203	-24	-	-54	-	-	-2 264	-1 807	-44	-25
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-12	-581	-452	-99
Reserv verkligt värde	-5	457	-	-	-7	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-	855	1 086	-	-	96	28	-	-
Utgående balans	1 009	1 099	18 667	14 322	7 586	-	1 476	1 456	1 233	1 610
Ackumulerade nedskrivningar										
Ingående balans	-32	-11	-	-	-	-	-16	-79	-	-
Årets nedskrivningar	-22	-21	-	-	-	-	-3	-3	-	-
Försäljning/amortering/minsk- ning	-	-	-	-	-	-	11	67	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-	-	-	-	-	-1	-1	-	-
Utgående balans	-54	-32	-	-	-	-	-9	-16	-	-
Netto bokfört värde	955	1 067	18 667	14 322	7 586	-	1 467	1 440	1 233	1 610

¹⁾ Konvertibelavtal med PanOptis Holdings, LLC påskrivet om 870 MSEK den 19 december 2015.

M8 Aktier och andelar

Nedanstående förteckning omfattar vissa av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar, per den 31 december 2016.

En fullständig specifikation över innehav av aktier och andelar, som upprättas enligt den svenska årsredovisningslagen och ingår i den årsredovisning som lämnas till Bolagsverket, kan rekvireras från Telefonaktiebolaget L M Ericsson, External Reporting, SE-164 83 Stockholm.

Aktier ägda direkt av moderbolaget

Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav i procent	Nominellt innehav i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde, MSEK
Koncernföretag					
Ericsson AB	556056-6258	Sverige	100	50	20 731
Ericsson Shared Services AB	556251-3266	Sverige	100	361	2 216
Netwise AB	556404-4286	Sverige	100	2	306
Datacenter i Rosersberg AB	556895-3748	Sverige	100	–	88
Datacenter i Mjärdevi Aktiebolag	556366-2302	Sverige	100	10	69
AB Aullis	556030-9899	Sverige	100	14	6
Ericsson Credit AB	556326-0552	Sverige	100	5	5
Övriga (Sverige)			–	–	1 642
Ericsson Austria GmbH		Österrike	100	4	65
Ericsson Danmark A/S		Danmark	100	90	216
Oy LM Ericsson Ab		Finland	100	13	196
Ericsson Participations France SAS		Frankrike	100	26	524
Ericsson Germany GmbH		Tyskland	100	–	4 232
Ericsson Hungary Ltd.		Ungern	100	1 301	120
L M Ericsson Limited		Irland	100	4	34
Ericsson Telecomunicazioni S.p.A.		Italien	100	44	5 357
Ericsson Holding International B.V.		Nederländerna	100	222	3 200
Ericsson A/S		Norge	100	75	114
Ericsson Television AS		Norge	100	161	1 670
Ericsson Corporatia AO		Ryssland	100	5	5
Ericsson España S.A		Spanien	100	43	170
Ericsson AG		Schweiz	100	–	–
Ericsson Holdings Ltd.		Storbritannien	100	328	4 094
Övriga (Europa, förutom Sverige)			–	–	680
Ericsson Holding II Inc.		USA	100	2 897	29 907
Compañía Ericsson S.A.C.I.		Argentina	95 ¹⁾	41	15
Ericsson Canada Inc.		Kanada	100	–	51
Belair Networks		Kanada	100	–	170
Ericsson Telecom S.A. de C.V.		Mexiko	100	939	1 050
Övriga (USA, Latinamerika)			–	–	96
Teleric Pty Ltd.		Australien	100	20	100
Ericsson Ltd.		Kina	100	2	2
Ericsson (China) Company Ltd.		Kina	100	65	475
Ericsson India Private Ltd.		Indien	100	725	147
Ericsson India Global Services PVT. Ltd.		Indien	100	389	64
Ericsson Media Solutions Ltd		Israel	100	9	711
Ericsson-LG CO Ltd.		Korea	75	375	2 544
Ericsson (Malaysia) Sdn. Bhd.		Malaysia	70	2	4
Ericsson Telecommunications Pte. Ltd.		Singapore	100	2	1
Ericsson South Africa PTY. Ltd.		Sydafrika	70	–	135
Ericsson Taiwan Ltd.		Taiwan	90	270	36
Ericsson (Thailand) Ltd.		Thailand	49 ²⁾	90	17
Övriga länder (resten av världen)			–	–	299
Totalt					81 564
Joint ventures och intresseföretag					
ST-Ericsson SA		Schweiz	50	137	–
Rockstar Consortium Group		Kanada	21	1	–
Ericsson Nikola Tesla d.d.		Kroatien	49	65	330
Totalt					330

¹⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 procent i Compania Ericsson S.A.C.I.

²⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 procent i Ericsson (Thailand) Ltd.

Aktier ägda av koncernföretag			
Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav i procent
Koncernföretag			
Ericsson Cables Holding AB	556044-9489	Sverige	100
Ericsson France SAS		Frankrike	100
Ericsson Telekommunikation GmbH ¹⁾		Tyskland	100
Ericsson Telecommunicatie B.V.		Nederländerna	100
Ericsson Telekomunikasyon A.S.		Turkiet	100
Ericsson Ltd.		Storbritannien	100
Creative Broadcast Services Holdings Ltd.		Storbritannien	100
Ericsson Inc.		USA	100
Ericsson Wifi Inc.		USA	100
Druitt Corporation Inc.		USA	100
Redback Networks Inc.		USA	100
Telcordia Technologies Inc.		USA	100
Ericsson Telecomunicações S.A.		Brasilien	100
Ericsson Australia Pty. Ltd.		Australien	100
Ericsson (China) Communications Co. Ltd.		Kina	100
Nanjing Ericsson Panda Communication Co. Ltd.		Kina	51
Ericsson Japan K.K.		Japan	100
Ericsson Communication Solutions Pte Ltd.		Singapore	100

¹⁾ Upplysningar enligt avsnitt 264b ur tysk affärskod (Handelsgesetzbuch – HGB).
Enligt regelverket ovan är Ericsson Holding GmbH och Ericsson Telekommunikation GmbH, samtliga belägna i Frankfurt am Main, Tyskland, undantagna från skyldigheten att upprätta och tillhandahålla reviderad årsredovisningshandling och förvaltningsberättelse enligt de legala krav som ställs på tyska företag.

M9 Varulager

Varulager	2016	2015
Färdiga varor och handelsvaror	3	–
Varulager	3	–

M10 Kundfordringar och kundfinansiering

Ericssons kreditrisker övervakas på koncernnivå.

För mer information, se Not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering" och Not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kundfordringar och kundfinansiering	2016	2015
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	64	28
Reserv för osäkra kundfordringar	-22	-22
Kundfordringar, netto	42	6
Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	1	–
Kundfordringar, totalt	43	6
Kundfinansiering	2 663	2 871
Reserv för osäker kundfinansiering	-105	-190
Kundfinansiering, netto	2 558	2 681

Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar

	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	22	23	190	255
Ökning	1	–	27	27
lanspråktagande under perioden	–	–	-108	-47
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-1	–	-5	-42
Omräkningsdifferens	–	-1	1	-3
Utgående balans	22	22	105	190

Åldersanalys per 31 december

	Kundfordringar exklusive intresseföretag och joint ventures	Reserv för osäkra kundfordringar	Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	Kundfinansiering	Reserv för osäker kundfinansiering
2016					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	22	–	1	1 438	–
Nedskrivna, ej förfallna	4	–	–	1 058	–7
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	30	–	–	3	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	3	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	14	–6
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	8	–22	–	147	–92
Totalt	64	–22	1	2 663	–105
2015					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	22	–	–	1 568	–
Nedskrivna, ej förfallna	–	–	–	1 075	–12
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	–4	–	–	4	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	3	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	11	–8
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	10	–22	–	210	–170
Totalt	28	–22	–	2 871	–190


Utestående kundfinansiering

	2016	2015
Kundfinansiering i egen balansräkning	2 663	2 871
Finansiella garantier till tredje part	122	70
Total kundfinansiering	2 785	2 941
Upplupen ränta	16	26
Avgår risktäckning från tredje part	–805	–1 431
Moderbolagets riskexponering	1 996	1 536
Netto bokfört värde i egen balansräkning	2 558	2 681
Varav kortfristig	1 091	1 241
Åtaganden för kundfinansiering	3 390	3 432

Överföring av finansiella tillgångar

Överföringar där moderbolaget inte har tagit bort tillgången ur balansräkningen i sin helhet


Per den 31 december 2016 fanns inga tillgångar hänförliga till kundfinansieringskontrakt som moderbolaget hade överfört till tredje part och där moderbolaget inte tagit bort tillgången från balansräkningen i sin helhet. Däremot fanns sådana transaktioner 2015. Totalt bokfört värde på de ursprungliga tillgångarna som överförts uppgick till SEK 534 miljoner 2015, beloppet som bolaget fortsatt att redovisa var SEK 27 miljoner 2015 och bokfört värde på de tillhörande skulderna var SEK 0 miljoner 2015.

 Fordringar och skulder koncernföretag

Fordringar och skulder koncernföretag

	Förfallostruktur			Totalt 2016	Totalt 2015
	<1 år	1–5 år	>5 år		
Långfristiga fordringar¹⁾					
Finansiella fordringar	54	18 613	–	18 667	14 322
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	2 093	–	–	2 093	3 107
Finansiella fordringar	33 050	–	–	33 050	19 230
Totalt	35 143	–	–	35 143	22 337
Långfristiga skulder¹⁾					
Finansiella skulder	–	–	31 559	31 559	24 034
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	284	–	–	284	233
Finansiella skulder	34 983	–	–	34 983	35 001
Totalt	35 267	–	–	35 267	35 234

¹⁾ Icke räntebärande fordringar och skulder, netto, ingår med SEK –31 559 (–24 034) miljoner.

 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

	2016	2015
Förutbetalda kostnader	267	304
Upplupna intäkter	51	62
Derivat med positivt värde	1 077	973
Övrigt	644	610
Totalt	2 039	1 949

M13 Eget kapital och övrigt totalresultat

Aktiekapital 2016

Aktiekapitalet den 31 december 2016 bestod av:

Aktiekapital	Antal	
	utestående aktier	Aktiekapital
A-aktier ¹⁾	261 755 983	1 309
B-aktier ¹⁾	3 069 395 752	15 348
Totalt	3 331 151 735	16 657

¹⁾ A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie).

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 1,00 (3,70) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (31 mars 2017) och att återstoden av fritt kapital behålles i moderbolaget. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	SEK 3 331 151 735
Belopp att överföra i ny räkning	SEK 41 420 521 393
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	SEK 44 751 673 128

Förändringar i eget kapital 2016

	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Disposi- tionsfond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2016	16 526	20	31 472	48 018	100	572	41 906	42 578	90 596
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	14 246	14 246	14 246
Övrigt totalresultat för perioden									
Poster som kan omföras till periodens resultat									
Långfristiga räntebärande placeringar									
Vinster/förluster redovisade under perioden	-	-	-	-	-	-7	-	-7	-7
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-	-	-	-5	-	-5	-5
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-12	-	-12	-12
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	-12	-	-12	-12
Transaktioner med ägare									
Nyemission	131	-	-	131	-	-	-	-	131
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	105	105	105
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	24	24	24
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-131	-131	-131
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-12 058	-12 058	-12 058
31 december 2016	16 657	20	31 472	48 149	100	560	44 092	44 752	92 901

Förändringar i eget kapital 2015

	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Disposi- tionsfond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	115	37 656	37 871	85 889
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	15 093	15 093	15 093
Övrigt totalresultat för perioden									
Poster som kan omföras till periodens resultat									
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-	-	-	457	-	457	457
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	457	-	457	457
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	457	-	457	457
Transaktioner med ägare									
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	169	169	169
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	21	21	21
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-11 033	-11 033	-11 033
31 december 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	572	41 906	42 578	90 596

M14 Obeskattade reserver

Koncernbidrag till svenska koncernföretag uppgår till SEK 1 100 (1 500) miljoner. Inga koncernbidrag från svenska koncernföretag 2016 och 2015.

M15 Pensioner

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner:

- > Avgiftsbestämda pensionsplaner, där moderbolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har moderbolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställda utför sina tjänster.
- > Förmånsbestämda pensionsplaner, där moderbolagets åtagande är att erlagga förutbestämda ersättningar till den anställda vid eller efter pensionering. ITP2 i egen regi för moderbolaget är delvis finansierad genom en pensionsstiftelse. Pensionskulden beräknas årligen, på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

Förmånsbestämda planer – belopp som redovisas i balansräkningen

	2016	2015
Förpliktelseernas nuvärde avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner ¹⁾	832	814
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 174	-1 080
Nettoförpliktelse/överskott (-) i pensionsstiftelse	-342	-266
Förpliktelseernas nuvärde avseende ofonderade pensionsplaner	410	395
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	342	266
Utgående balans pensionsskuld	410	395

¹⁾ ITP2 i egen regi omfattas av Tryggandelagen och uppgår till SEK 825 (804) miljoner.

De förmånsbestämda förpliktelseerna är beräknade baserat på gällande lönenivåer per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 2,9%. Beräknad livslängd efter 65 år är 25 år för kvinnor och 23 år för män.

Inga av pensionsstiftelsens tillgångar utnyttjas av moderbolaget. Avkastning på förvaltningstillgångar är 8,7 (4,7) %.

M16 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar

	Omstrukturering	Kundfinansiering	Övriga	Totalt övriga avsättningar ¹⁾
2016				
Ingående balans	50	4	358	412
Avsättningar	83	-	70	153
lanspråktagande	-60	-	-	-60
Återföring av outnyttjade belopp	-2	-	-28	-30
Omklassificering	-	-	-	-
Utgående balans	71	4	400	475
2015				
Ingående balans	32	8	1 041	1 081
Avsättningar	32	-	126	158
lanspråktagande	-12	-4	-	-16
Återföring av outnyttjade belopp	-2	-	-809	-811
Omklassificering	-	-	-	-
Utgående balans	50	4	358	412

¹⁾ Varav SEK 470 (407) miljoner förväntas bli utnyttjade inom ett år.

Tillgångsallokering av förvaltningstillgångar

	2016	2015
Likvida medel	102	-
Aktier	223	205
Räntebärande värdepapper	493	538
Fastigheter	229	149
Investeringsfonder	127	188
Totalt	1 174	1 080
<i>av vilka värdepapper emitterade av Koncernen</i>	-	-

Förändring av förmånsbestämda planer

	2016	2015
Ingående balans	395	390
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi, exklusive skatter	110	104
Utbetalda pensioner	-77	-78
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-94	-49
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	76	28
Utgående balans pensionsskuld	410	395

2017 års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till SEK 81 miljoner.

Totala pensionskostnader och intäkter som redovisas i resultaträkningen

	2016	2015	2014
Förmånsbestämda planer			
Pensionskostnader exklusive ränta och skatter	74	68	39
Räntekostnad	36	36	54
Kreditförsäkringspremier	2	-	2
Totala kostnader för förmånsbestämda planer, exklusive skatter	112	104	95
Avgiftsbestämda planer			
Pensionspremier	85	71	65
Totala kostnader för avgiftsbestämda planer, exklusive skatter	85	71	65
Avkastning på förvaltningstillgångar	-18	-21	-24
Total netto pensionskostnad exklusive skatter	179	154	136

Av total netto pensionskostnad redovisas SEK 162 miljoner (SEK 139 miljoner 2015 och SEK 106 miljoner 2014) under omkostnader och SEK 17 miljoner (SEK 15 miljoner 2015 och SEK 30 miljoner 2014) i finansnettot.

M17 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2016 uppgick moderbolagets utestående räntebärande skulder, exkluderat skulder till dotterbolag, till SEK 23,4 (22,1) miljarder.

Räntebärande skulder	2016	2015
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av långfristig upplåning	4 900 ¹⁾	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–
Totala kortfristiga räntebärande skulder	4 900	–
Långfristiga skulder		
Certifikat och obligationslån	10 556	14 699
Övriga långfristiga skulder	7 969	7 388
Totala långfristiga räntebärande skulder	18 525	22 087
Totala räntebärande skulder	23 425	22 087

¹⁾ Inklusive certifikat- och obligationslån om SEK 4 900 (0) miljoner.

För långsiktig upplåning använder företaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligationsprogram (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta kan ändras till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, vilket ger maximalt 50 % av de utestående lånen till fast ränta. Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 2,76 % (2,58 %). Utestående EUR-obligation omvärderas på grundval av förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39.

I juni 2016 utnyttjade företaget sin första förlängningsoption på sin revolverande kreditfacilitet på USD 2 miljarder och förlängde förfalldatumet till juni 2021. En förlängningsoption på 1 år kvarstår. I november 2016 tecknade företaget en ny kreditfacilitet på EUR 0,5 miljarder. Den nya faciliteten har en löptid på 2 år med en förlängningsoption på 1 år och fyller generella behov för koncernen.

Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Redovisat värde (SEK m) ⁹⁾	Förfalldatum	Orealiserad vinst/förlust avsäkring (inkluderad i redovisat värde)
Obligationslån						
2007–2017	500	5,375%	EUR	4 900 ¹⁾	27 juni 2017	–120
2010–2020 ²⁾	170		USD	1 540	23 december 2020	
2012–2022	1 000	4,125%	USD	9 016 ⁸⁾	15 maj 2022	
Totala obligationslån				15 456		–120
Bilaterala lån						
2012–2019 ³⁾	98		USD	887	30 september 2019	
2012–2021 ⁴⁾	98		USD	889	30 september 2021	
2013–2020 ⁵⁾	684		USD	6 193	6 november 2020	
Totala bilaterala lån				7 969		
Kreditfacilitet						
Långfristig bekräftad kreditfacilitet ⁶⁾	2 000		USD	–	5 juni 2021	
Kreditfacilitet ⁷⁾	500		EUR	–	10 november 2018	
Totala kreditfaciliteter				–		

¹⁾ Ränteswappar klassificeras som säkring av verkligt värde.

²⁾ Private Placement, Svensk Exportkredit (SEK).

³⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁴⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁵⁾ Europeiska Investeringsbanken (EIB), F&U projektfinansiering.

⁶⁾ Revolverande multivaluta kreditfacilitet. Outnyttjad. En förlängningsoptioner om ett år återstår.

⁷⁾ Bryggfinansieringsfacilitet. Outnyttjad. En förlängningsoptioner om ett år återstår.

⁸⁾ Marknadsvärde SEK 9 092 miljoner.

⁹⁾ Marknadsvärde är approximativt detsamma som bokfört värde försävt inte annat anges.

M18 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Ericssons finansiella risker övervakas på koncernnivå. För mer information, se Noter till koncernens bokslut, not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Utestående derivat¹⁾

Verkligt värde	2016		2015	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat				
Löptid upp till tre månader	572	345	377	352
Löptid mellan tre och tolv månader	469	157	225	225
Löptid mellan ett till tre år	–	–	–	–
Totalt	1 041	502	602	577
varav interna	437	173	49	398

Verkligt värde	2016		2015	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat				
Löptid upp till tre månader	–	–	5	–
Löptid mellan tre och tolv månader	239	82	165	234
Löptid mellan ett till tre år	191	205	545	243
Löptid mellan tre till fem år	–	6	53	176
Löptid mer än fem år	65	116	94	108
Totalt	495²⁾	409	862²⁾	761
Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde	120	–	338	–

¹⁾ Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

²⁾ Av vilka 0 (452) miljoner rapporterats som långfristiga tillgångar.

Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar ¹⁾	Återstående löptid				Totalt
	< 3	3–12	1–5 år	> 5 år	
	månader	månader			
SEK miljarder					
Banker	14,3	–	–	–	14,3
Typ av emittent/motpart					
Stater	–	0,5	7,1	0,3	7,9
Företag	8,0	–	–	–	8,0
Bostadsinstitut	–	0,7	12,0	–	12,7
2016	22,3	1,2	19,1	0,3	42,9
2015	23,0	2,6	22,4	0,6	48,6

¹⁾ Inklusive långfristiga räntebärande placeringar.

Instrumenten klassificeras såsom handelstillgångar eller som finansiella tillgångar som kan säljas med återstående löptid kortare än ett år och är därmed kortfristiga placeringar. Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar är främst i SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR. Finansiella tillgångar som kan säljas med en återstående löptid längre än ett år uppgick till SEK 11,9 miljarder och rapporterades som kortfristiga räntebärande placeringar.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften, se not M17, "Räntebärande skulder".

Finansieringsprogram ¹⁾	Summa	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN	5 000	698	4 302
SEC registrerat program (USD miljoner)	²⁾	1,000	–

¹⁾ Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

²⁾ Programbeloppet obestämt.

I oktober 2016 sänkte Moody's Ericssons kreditbetyg från Baa1 till Baa2. Samtidigt satte de Ericssons kreditbetyg på genomgång. Genomgången resulterade i att Moody's i december 2016 sänkte Ericssons kreditbetyg från Baa2 till Baa3 med negativa utsikter. I oktober 2016 sänkte Standard & Poor's Ericssons kreditbetyg från BBB+ till BBB med negativa utsikter.

Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument möter generellt kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser för på marknaden identiska tillgångar. Undantaget till dessa är:

- > OTC derivat med ett belopp på SEK 1,9 (2,8) miljarder avseende tillgångar och ett belopp på SEK 1,2 (2,7) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- > Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till 1,9 (1,9) miljarder. Dessa tillgångar, klassificeras som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.

Bokfört värde på finansiella instrument

SEK miljarder	Kundfordringar	Långfristiga	Fordringar	Ränte-	Leveran-	Finansiella	Övriga	Övriga	Övriga	2016	2015
		räntebärande placeringar	och skulder och koncernföretag	bärande skulder	törsskulder	anläggningstillgångar	kortfristiga fordringar	kortfristiga skulder	långfristiga tillgångar		
Not	M10	M7 / M18	M11	M17	M20		M12	M19	M7		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		13,0				8,9	1,1	-0,7	0,9	23,5	40,2
Lånefordringar och kundfordringar	2,6		53,8						0,3	56,4	39,4
Tillgångar som kan säljas		7,6							1,0	8,6	1,1
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde			-66,8	-23,4	-0,4					-90,6	-81,7
Totalt	2,6	20,6	-13	-23,4	-0,4	8,9	1,1	-0,7	2,2	-2,1	-1,0

M19 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

	2016	2015
Upplupen ränta	212	195
Upplupna kostnader varav	616	643
<i>personalrelaterade</i>	289	382
<i>övriga</i>	326	261
Förutbetalda intäkter	16	43
Derivat med negativt värde	738	940
Andra övriga kortfristiga skulder	156	121
Totalt	1 738	1 942

M20 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder

	2016	2015
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	400	273
Intresseföretag och joint ventures	186	186
Totalt	586	459

Alla leverantörsskulder förfaller inom 90 dagar.

M21 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2016	2015
Banktillgodohavanden	584	526
Totalt	584	526

De största posterna som ingår i Banktillgodohavanden är säkerheter uppgående till SEK 345 (295) miljoner.

M22 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	2016	2015
Eventualförpliktelser, totalt	22 677	22 461

Av eventualförpliktelserna är garantier för pensionsåtaganden SEK 17 373 (17 544) miljoner.

I enlighet med branschpraxis har Ericsson kommersiella kontraktsgarantiåtaganden i samband med kontrakt för leverans av telekommunikationsutrustning och relaterade tjänster. Utestående garantiåtaganden uppgick 2016 till SEK 23 094 (22 420) miljoner. Betalning av dessa garantier utfaller endast i den mån Ericsson inte har fullgjort sina åtaganden under det kommersiella kontraktet.

För information om finansiella garantier, se not M10, "Kundfordringar och kundfinansiering".

M23 Kassaflödesanalys

Under 2016 uppgick betalda räntor till SEK 564 miljoner (SEK 557 miljoner 2015 och SEK 864 miljoner 2014) och erhållna räntor till SEK 304 miljoner (SEK 1 009 miljoner 2015 och SEK 1 657 miljoner 2014). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick 2016 till SEK 121 miljoner (SEK 327 miljoner 2015 och SEK 321 miljoner 2014).

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2016	2015	2014
Materiella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	187	161	171
Totalt	187	161	171
Immateriella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	268	402	355
Totalt	268	402	355
Totala avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	455	563	526
Skatter	84	-119	-58
Nedskrivningar och realisationsvinster (-)/förluster på sålda anläggningstillgångar, exklusive kundfinansiering, netto	78	400	28
Oreglerade koncernbidrag	1 100	1 500	1 700
Oreglerade utdelningar	-7	-	-
Övriga icke kassapåverkande poster	28	-137	-139
Totala icke likviditetspåverkande poster	1 738	2 207	2 057

M24 Leasing

Leasingåtaganden

Framtida minimileasingavgifter i moderbolaget per 31 december 2016 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter	Operationell leasing
2017	616
2018	520
2019	486
2020	428
2021	400
2022 och senare	1 099
Totalt	3 549

Leasingintäkter

Framtida minimileasingsäntningar per den 31 december 2016 fördelar sig enligt följande:

Minimileasingsäntningar	Operationell leasing
2017	4
2018	1
2019	-
2020	-
2021	-
2022 och senare	-
Totalt	5

Moderbolagets operationella leasingintäkter avser främst andrahandsuthyrning av lokaler. Se Noter till Koncernens bokslut, not K27, "Leasing".

M25 Information angående anställda

Medelantal anställda

	2016			2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	209	193	402	192	167	359
Mellanöstern	172	17	189	165	19	184
Totalt	381	210	591	357	186	543
¹⁾ Varav Sverige	209	193	402	192	167	359
²⁾ Varav EU	209	193	402	192	167	359

Ersättningar

Löner och andra ersättningar och sociala kostnader

	2016	2015
Löner och andra ersättningar	755	733
Sociala kostnader	361	361
<i>Varav pensionskostnader</i>	221	194

Löner och andra ersättningar per marknadsområde

	2016	2015
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	480	479
Mellanöstern	275	254
Totalt	755	733
¹⁾ Varav Sverige	480	479
²⁾ Varav EU	480	479

Not 25, forts.

Löner och ersättningar betalda i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt genomsnittlig växelkurs för året.

Ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktör

Se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

Långsiktig rörlig ersättning

Aktiesparplanen

Redovisad kompensationskostnad för moderbolagets samtliga anställda uppgår till SEK 24,7 (21,0) miljoner.

M26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående under 2016 baserades på vedertagna normala kommersiella villkor i branschen.

Ericsson Nikola Tesla d.d.

Ericsson Nikola Tesla d.d. är ett aktiebolag som utvecklar, säljer och utför service på system och utrustning för telekommunikation och som är ett intresseföretag inom Ericssonskoncernen. Moderbolaget äger 49,07 % av aktierna i bolaget.

För moderbolaget utgörs transaktionerna av licensintäkter från Ericsson Nikola Tesla d.d. för användning av varumärken samt mottagen utdelning.

Ericsson Nikola Tesla d.d.	2016	2015
Transaktioner med närstående		
Licensintäkter	4	3
Utdelning	81	72
Balanser avseende närstående		
Fordringar	4	-

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, panter eller garantier gentemot Ericsson Nikola Tesla d.d.

ST-Ericsson

ST-Ericsson bildades 2009 som ett joint venture mellan Ericsson och STMicroelectronics, som äger hälften vardera.

I början av 2013 kom delägarna överens om att dela upp och avsluta joint venture-samarbetet. Bolaget ST-Ericsson håller på att stängas ned och all verksamhet har överförts till delägarna eller sålts under 2013. 2013 förvärvade moderbolaget resterande aktier i ST-Ericsson AT SA, som nu är ett helägt dotterbolag.

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, panter eller garantier gentemot ST-Ericsson.

ST-Ericsson	2016	2015
Transaktioner med närstående		
Licensintäkter	-	-
Utdelning	-	-
Balanser avseende närstående		
Fordringar	187	185
Skulder	186	186

Övriga transaktioner med närstående

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

M27 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer	PwC
2016	
Arvoden för revision	23
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	-
Totalt	32
2015	
Arvoden för revision	22
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	2
Övriga arvoden	-
Totalt	32
2014	
Arvoden för revision	24
Arvoden, revisionsrelaterade	7
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	1
Totalt	33

Klassificering av arvoden är baserat på kraven i ÅRL.

Under perioden 2014–2016 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag, skatterelaterade och övriga konsulttjänster för moderbolaget. De revisionsrelaterade uppdrag som utfördes under perioden avsåg bland annat granskning av kvartalsrapporter, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderade bolagsskattekonultationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv.

M28 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Börje Ekholm tillträdde som VD och koncernchef

Den 16 januari 2017 meddelade Ericsson att i samband med att Börje Ekholm tillträder som VD och koncernchef för Ericsson kommer Jan Frykhammar, som tillfälligt haft posten som VD och koncernchef, att fortsätta ingå i koncernledningen och utses till vice VD och rådgivare till VD. Jan Frykhammar kommer att stödja Börje Ekholm under en övergångsperiod, och kommer att fokusera på koncernledning och effektivitet.

Magnus Mandersson kvarstår som vice VD och rådgivare till VD, med fokus på kundrelationer, och som medlem i koncernledningen. Magnus Mandersson kvarstår även som ordförande för fyra av Ericssons tio regioner.

Carl Mellander kvarstår som tillförordnad finansdirektör och medlem i koncernledningen

RISKFAKTORER

Du bör noga beakta all information i denna årsredovisning, särskilt de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs nedan. Utifrån den information som för tillfället är känd anser vi att följande information är en korrekt beskrivning av de viktigaste riskfaktorer som påverkar vår verksamhet. Var och en av dessa faktorer, eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen, kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, intäkter, rörelseresultat, resultat efter skatt, vinstmarginaler, ekonomisk ställning, kassaflöde, likviditet, kreditbetyg, marknadsandel, anseende, varumärke och/eller aktiekurs. Ytterligare risker och osäkerheter som för tillfället är okända för oss, eller som vi för tillfället anser vara obetydliga, kan också komma att få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet. Vårt rörelseresultat kan dessutom komma att uppvisa större fluktuationer än tidigare och det kan göra det svårare för oss att göra tillförlitliga framtidsbedömningar. Se även "Framtidsriktad information".

Marknads-, teknik- och affärsrisker

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro eller osäkerhet samt geopolitiska risker kan inverka negativt på efterfrågan och priser på våra produkter och tjänster, och begränsa vår förmåga till tillväxt.

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro eller osäkerhet samt geopolitiska risker kan ha omfattande negativa effekter på efterfrågan på våra produkter och våra kunders produkter. Negativa globala ekonomiska förhållanden och politisk oro, osäkerhet och geopolitiska risker kan få operatörer och andra kunder att skjuta upp investeringar eller påbörja andra kostnadsnedsänkningar för att förbättra sin ekonomiska ställning. Detta kan leda till kraftigt minskade investeringar i våra produkter och tjänster, inklusive nätinfrastruktur, vilket kan drabba vårt rörelseresultat. En sjunkande efterfrågan på våra produkter och tjänster i framtiden kan medföra avsevärda negativa effekter på intäkter, kassaflöde, sysselsatt kapital och värdet på våra tillgångar, och leda till förluster i verksamheten. Om efterfrågan skulle utvecklas betydligt svagare eller bli mer volatil än förväntat kan det dessutom medföra en påtagligt negativ inverkan på vårt kreditbetyg, våra lånemöjligheter och lånekostnader samt på aktiekursen. Om de globala ekonomiska förhållandena inte förbättras, eller försämras, och om politisk oro eller osäkerhet och geopolitiska problem inte förbättras, eller försämras, kan de affärsrisker vi utsätts för intensifieras, och operatörernas och andra kunders framtidsutsikter kan också påverkas negativt. Vissa operatörer och andra kunder, framför allt på marknader med svaga valutor, kan komma att få upplåningssvårigheter och långsammare trafikutveckling, vilket kan påverka deras investeringsplaner negativt och medföra att de köper färre produkter och tjänster.

En ekonomisk nedgång kan bland annat få följande negativa konsekvenser:

- > Minskad efterfrågan på produkter och tjänster som leder till hårdare priskonkurrens eller uppskjutna köp kan innebära lägre intäkter som inte helt kan kompenseras med sänkta kostnader
- > Risker för överskjutande lager eller omoderna produkter och överskjutande produktionskapacitet

Innehåll

Marknads-, teknik- och affärsrisker	119
Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler	125
Risker förenade med innehav av Ericssonaktier	127

- > Risker för att leverantörer drabbas av ekonomiska svårigheter eller konkurs
- > Ökad efterfrågan på kundfinansiering, svårigheter att få betalt för kundfordringar samt ökad risk för ekonomiska svårigheter bland våra motparter
- > Risk för nedskrivningar av immateriella tillgångar på grund av försämrade försäljningsprognoser för vissa produkter
- > Ökade svårigheter att prognosticera försäljning och ekonomiska resultat samt ökad volatilitet i våra rapporterade resultat
- > Förändring av värdet på tillgångarna i våra pensionsplaner, på grund av till exempel negativ utveckling på aktie- och kreditmarknader, och/eller ökade pensionskulder på grund av till exempel sänkta diskonteringsräntor. En sådan utveckling kan öka kapitaliseringsbehovet för pensionsstiftelsen, vilket kan påverka bolagets kassa negativt
- > Efterfrågan från konsumenter kan också påverkas negativt av minskad konsumtion av teknik, förändrad prissättning hos operatörerna, säkerhetsintrång och bristande förtroende.
- > Den 23 juni 2016 höll Storbritannien en folkomröstning där väljarna röstade för ett utträde från Europeiska Unionen, vanligtvis kallat "Brexit". Som resultat av folkomröstningen förväntas den brittiska regeringen börja förhandla om villkoren för Storbritanniens utträde ur Europeiska Unionen. De långsiktiga effekterna av Brexit kommer att bero på vilket avtal Storbritannien ingår för att ha fortsatt tillgång till europeiska marknader, antingen under en övergångsperiod eller permanent. De långsiktiga effekterna av Brexit kommer att bero på vilka avtal Storbritannien ingår för att ha fortsatt tillgång till europeiska marknader, antingen under en övergångsperiod eller permanent, och på de avtal Storbritannien ingår med andra handelspartners. Vilken som helst av de potentiella effekterna av Brexit kan ha oförutsägbara konsekvenser för kreditmarknaderna och ha negativ påverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.
- > Ändringen av det politiska ledarskapet i USA har bidragit till en osäkerhet avseende USA's förhållande till områden som utrikespolitik, internationell handel, tull och beskattning; detta skulle kunna påverka våra affärer, verksamhets- och finansiella resultat.

Vi kanske inte lyckas med att implementera vår strategi eller med att uppnå förbättringar i vårt resultat eller med att uppskatta tillgängliga marknader eller CAGR på de marknader där vi bedriver verksamhet.

Det finns ingen garanti för att vi kommer att kunna implementera vår strategi på ett framgångsrikt sätt för att uppnå framtida resultat, skapa tillväxt eller skapa värde för aktieägarna. Vi vidtar specifika åtgärder för att strukturera om verksamheten eller sänka våra kostnader när vi anser att det är nödvändigt. Det finns dock inga garantier för att dessa åtgärder kommer att vara tillräckliga, att de kommer att vara framgångsrika eller att vi lyckas genomföra dem i rätt tid för att åstadkomma förbättrade resultat. Dessutom innehåller denna årsredovisning vissa uppskattningar avseende tillgängliga marknader och CAGR på marknader där vi bedriver verksamhet, inklusive verksamheterna inom Nät, Molnteknik, TV och Media samt Industry and Society. Om de underliggande antaganden på vilka vi baserar våra uppskattningar visar sig vara felaktiga, kan utfallet beträffande marknader och CAGR på marknader avsevärt avvika från de uppskattningar som presenteras i denna årsredovisning.

Telekombranschen präglas av fluktuationer och påverkas av många faktorer, bland annat ekonomiska förhållanden och vilka beslut som fattas av operatörer och andra kunder om installation av ny teknik och tidpunkter för inköp.

Branschen har genomgått flera nedgångar där operatörerna drastiskt minskat sina investeringar i ny utrustning. Samtidigt som marknaderna för utrustning för nättjänstleverantörer, telekom-tjänster och IKT förväntas växa under de närmaste åren, kan osäkerheten kring återhämtningen i den globala ekonomin och den geopolitiska situationen ha en betydande negativ effekt på de faktiska marknadsförhållandena. Dessutom fluktuerar marknadsförhållandena i hög grad, och de kan också variera inom olika geografiska områden och teknikområden. Även om de globala förhållandena förbättras kan villkoren i de specifika branschsegment där vi har verksamhet vara sämre än för andra segment. Detta kan medföra negativa effekter på våra intäkter och rörelseresultat.

Om operatörers och andra kunders investeringar är lägre än förväntat, kan detta påverka våra intäkter, vårt rörelseresultat och vår lönsamhet negativt. Nivån på efterfrågan från operatörer och andra kunder som köper våra produkter och tjänster kan snabbt förändras och variera över kortare tidsperioder, även från en månad till en annan. På grund av den höga osäkerheten och graden av variation i telekom- och IKT-branscherna förblir det svårt att göra tillförlitliga prognoser över intäkter, resultat och kassaflöde.

Försäljningsvolymerna och bruttomarginalerna påverkas av produkt- och tjänstemixen samt av ordertiderna.

Vår försäljning till operatörer och andra kunder utgör en blandning av utrustning, mjukvara och tjänster, som normalt genererar olika bruttomarginaler. Vi säljer såväl våra egna produkter som tredjepartsprodukter, där marginalerna vanligtvis är lägre än för egna produkter. Detta innebär att vår redovisade bruttomarginal för en viss period påverkas av den allmänna mixen av produkter och tjänster samt andelen produkter från tredje part. Inom områdena Molnteknik, TV och Media samt Industry and Society utgörs verksamheten av en större andel tredjepartsprodukter och -tjänster än inom vår traditionella försäljning, vilket utmanar våra affärsmodeller, inklusive våra villkor. Dessutom är ledtiderna betydligt kortare för utbyggnad och uppgradering av befintliga nät än för utbyggnad av nya nät. Beställningar av utbyggnad och uppgradering av befintliga nät görs oftast med kort varsel, ofta mindre än en

månad, och det är därför svårt att förutsäga förändringar i efterfrågan. Ändringar i vår produkt- och tjänstemix och den korta ordertiden för vissa av våra produkter kan därför påverka vår förmåga att göra tillförlitliga prognoser över försäljning och marginaler, och dessutom vår förmåga att i förväg bedöma om faktiska resultat kommer att avvika från det marknaden förutsäger. Variationer på kort sikt kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

Vi kanske inte kan svara på ett adekvat sätt på marknads-trender inom de branscher där vi bedriver verksamhet och av konvergensen mellan IT och telekom.

Vi påverkas av marknadsförhållanden och trender inom de branscher där vi bedriver verksamhet och av konvergensen mellan IT- och telekombranscherna. Teknologisk utveckling driver konvergenser som möjliggör digitalisering och en förflyttning från dedikerad hårdvara till mjukvara och molnbaserade tjänster. Detta förändrar konkurrensbilden liksom värdekedjorna och affärsmodellerna, och påverkar vår målformulering och riskbedömning och våra strategier. Ändringen sänker barriärerna för att ta sig in på marknader, och konkurrenter som är nya i branschen har tagit sig in på vår marknad. Detta kan påverka vår marknadsandel negativt inom vissa områden. Om vi inte framgångsrikt kan tolka marknadsutvecklingen, eller inte kan skaffa nödvändig kompetens för att kunna utveckla och sälja produkter, tjänster och lösningar som är konkurrenskraftiga i detta föränderliga affärsklimat, kommer vår verksamhet, vårt resultat och vår ekonomiska ställning att bli lidande.

Vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation och av framgången för vår befintliga kundbas, telekomoperatörerna. Om tillväxten avtar, eller om våra kunder inte kan upprätthålla eller öka sin relevans i den växande digitala värdekedjan, eller om våra produkter och/eller tjänster inte är framgångsrika, kan kundernas investeringar i nätverk minska eller avstanna, vilket skadar vår verksamhet och vårt rörelseresultat.

En stor del av vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation i fråga om såväl antalet abonnemang som en ökad användning per abonnent, vilket i sin tur driver våra kunder att fortsätta installera och utöka näten. Om operatörerna inte lyckas med att öka antalet abonnenter och/eller om användningen inte ökar kan detta få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt resultat. Om operatörerna dessutom misslyckas med att generera intäkter av tjänster, misslyckas med att anpassa sig till nya affärsmodeller eller erfar minskade intäkter eller lönsamhet, minskar deras vilja till vidare investeringar i sina nät, vilket i sin tur minskar efterfrågan på våra produkter och tjänster. Därmed påverkas vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning negativt.

Trafikutvecklingen inom mobiltelefonnäten kan påverkas om mer trafik flyttas över till trådlösa nät. Dessutom kan alternativa tjänster som levereras via internet påverka operatörintäkterna för röstsamtal/ SMS kraftigt, vilket kan leda till minskade investeringar. Vårt värdesystem beror på hur globala standarder utvecklas och att de är framgångsrika. Detta kan påverkas negativt av krafter i branschen som är mer intresserade av de facto-standarder och/eller geopolitiska krafter som leder till fragmenterade standarder och ökade svårigheter att skapa skalfördelar.

Fasta nät och mobilnät konvergerar och ny teknik som IP och bredband gör att operatörerna kan erbjuda tjänster i både fasta och mobila nät. Vi är beroende av tillväxt av sådana tjänster och av resultatet av regleringar och standardisering, till exempel fördel-

ning av spektrum. Om tillväxt, standardisering eller regleringar dröjer kan det ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är utsatta för hård konkurrens från befintliga konkurrenter och nya aktörer, bland annat IT-företag som tar sig in på telekommunikationsmarknaden, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på vårt resultat.

De marknader där vi har verksamhet präglas av hård konkurrens när det gäller pris, funktionalitet, servicekvalitet, kundanpassning, utveckling i rätt tid samt introduktion av nya produkter och tjänster. Vi möter intensiv konkurrens från väsentliga konkurrentföretag, varav många är mycket stora och har omfattande tekniska och ekonomiska resurser och väletablerade relationer med operatörerna. Vi möter också ökad konkurrens från nya marknadsaktörer, och alternativ teknik gör att industristandarderna utvecklas. Framför allt utsätts vi för konkurrens från stora IT-företag och företag i webbskala som tar sig in på telekommunikationsmarknaden och som kan dra nytta av skalfördelar tack vare att de har verksamhet i flera branscher. Det är inte säkert att vi kan konkurrera framgångsrikt med sådana företag. Våra konkurrenter kan komma att införa ny teknik före oss eller erbjuda billigare eller bättre produkter, tjänster och lösningar eller andra incitament än vi erbjuder. Vissa av våra konkurrenter kan också ha större resurser än vi inom vissa branschsegment eller på vissa geografiska marknader. Ökad konkurrens kan leda till lägre vinstmarginaler, förlorade marknadsandelar, ökade kostnader för forskning och utveckling såväl som för försäljning och marknadsföring, vilket kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel.

Dessutom har vi verksamhet på marknader som karakteriseras av snabbföränderlig teknik, som förs ut på marknaden på snabbt föränderliga sätt, till exempel genom projekt med Open source. Detta leder till ständigt sjunkande priser och hårdare priskonkurrens för våra produkter och tjänster. Om våra motåtgärder, inklusive förbättrade produkter och affärsmodeller eller kostnadsminskningar, inte kan genomföras i rätt tid eller genomföras överhuvudtaget, kan vår verksamhet, vårt resultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel påverkas negativt.

Sammanslagningar bland leverantörerna kan leda till att det uppstår starkare konkurrenter som kan dra nytta av sin integrerade verksamhet, av skalfördelar och av sina större resurser.

Branschkonvergens och sammanslagningar av leverantörer av utrustning och tjänster kan leda till starkare konkurrenter som konkurrerar som leverantörer av helhetslösningar och konkurrenter som är mer specialiserade inom särskilda områden, vilket exempelvis kan påverka områden som Molnteknik, TV och Media samt Industry and Society. Sammanslagningar kan också leda till att det uppstår konkurrenter som har större resurser än vi, eller att våra nuvarande skalfördelar minskar. Detta kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel.

En stor del av våra intäkter kommer nu från ett begränsat antal nyckelkunder, och operatörskonsolideringar kan öka vårt beroende av dessa kunder. Vi är också i stor utsträckning beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster, såväl inom kärnverksamhet som inom utvalda områden.

Merparten av vår verksamhet sker inom ramen för stora fleråriga avtal med ett begränsat antal viktiga kunder. Priserna för våra pro-

dukter och tjänster i många av dessa avtal omförhandlas årligen, och avtalen innefattar oftast inga åtaganden om inköpsvolym. Ingen enskild kund svarade för mer än 7 % av försäljningen under 2016, men våra tio största kunder svarade för 46 % av försäljningen under 2016. En förlust av eller en nedgång i försäljningen till en nyckelkund kan medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel under lång tid. Dessutom kan vårt beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster såväl inom kärnverksamheten som på utvalda områden medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel.

Under de senaste åren har flera större sammanslagningar av nätoperatörer genomförts, vilket har resulterat i ett lägre antal operatörer med verksamhet i flera länder. Denna trend förväntas fortsätta samtidigt som ett hårdare konkurrenstryck sannolikt kommer att leda till fler samgåenden bland operatörer inom ett och samma land. En marknad med färre och större kunder kommer att göra oss mer beroende av nyckelkunder, och vår förhandlingsposition och våra vinstmarginaler kan komma att försämrats. Om de sammanslagna företagen är verksamma på samma geografiska marknad kan de dessutom komma att dela nät, vilket innebär att behovet av nätutrustning och tillhörande tjänster kan minska. Nätinvesteringar kan försenas av konsolideringsprocessen, som kan inkludera bland annat aktiviteter kring avtal för samgående eller förvärv, säkerställande av att nödvändiga tillstånd inhämtas eller att olika verksamheter integreras. Nätoperatörer har till viss del börjat dela nätinfrastruktur genom samarbetsavtal snarare än juridiska konsolideringar. Detta kan påverka efterfrågan på nätutrustning negativt. Operatörskonsolidering kan således medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår marknadsandel och vår ekonomiska ställning.

Vissa avtal med långa löptider med våra kunder innefattar fortfarande åtaganden om framtida prissänkningar, vilket gör att vi kontinuerligt måste se över vår kostnadsbas.

Avtal med långa löptider med våra kunder ingås normalt efter konkurrensutsatt upphandling. I vissa fall innefattar dessa åtaganden även framtida prissänkningar. För att vi ska kunna bibehålla vår bruttomarginal trots sådana prissänkningar strävar vi ständigt efter att sänka våra produktkostnader genom att förbättra designen, förhandla oss till bättre inköpspriser från våra leverantörer, flytta mer produktion till lågkostnadsländer och öka produktiviteten inom vår egen produktion. Det finns emellertid inga garantier för att våra kostnadsbesparande åtgärder kommer att vara tillräckliga eller att de kan genomföras i tid för att bibehålla vår bruttomarginal i denna typ av avtal. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Tillväxten inom vår managed services-verksamhet är svår att förutsäga, och inkluderar betydande kontraktsmässiga risker.

Allt fler operatörer lägger ut delar av sin verksamhet på entreprenad för att sänka kostnaderna och fokusera på nya tjänster. För att ta vara på denna möjlighet erbjuder vi operatörerna flera olika tjänster för hantering av deras nät. Tillväxttakten på marknaden för managed services är svår att förutspå, och varje nytt kontrakt medför risker för att verksamheten inte kan integreras så snabbt och smidigt som planerats. I början av ett kontrakts giltighetstid är marginalerna dessutom oftast låga, och blandningen av nya och äldre kontrakt kan i en enskild period påverka det redovisade resultatet negativt. Kontrakt för sådana tjänster löper vanligtvis över flera år och intäkterna är jämförelsevis stabila. Dock kan det

hända (och har även hänt tidigare) att kontrakt av denna typ avslutas i förväg eller att deras omfattning begränsas, vilket inverkar negativt på försäljning och resultat. Vår ställning på managed services-marknaden är stark, men konkurrensen på marknaden ökar, vilket kan ha negativa effekter på vår framtida tillväxt, vår verksamhet, vårt resultat och vår lönsamhet.

Vi är beroende av att utveckla nya produkter och förbättra befintliga produkter, och resultatet av våra omfattande investeringar i forskning och utveckling går inte att förutsäga.

De snabba tekniska och marknadsmässiga förändringarna i branschen innebär att vi måste göra stora investeringar i tekniska innovationer. Vi investerar väsentligt i ny teknik, nya produkter och nya lösningar. För att vi ska bli framgångsrika måste den teknik, de produkter och de lösningar vi tar fram godtas av relevanta standardiseringsorgan och av branschen som helhet. Om våra insatser inom forskning och utveckling inte blir tekniskt eller kommersiellt framgångsrika kan detta medföra negativa effekter på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Om vi investerar i utveckling av teknik, produkter och lösningar som visar sig inte fungera som förväntat, som inte anammas inom branschen, inte blir färdiga i tid eller inte fungerar på marknaden kan det påverka vår försäljning och vårt resultat mycket negativt. Dessutom är det vanligt att forsknings- och utvecklingsprojekt drabbas av förseningar på grund av oförutsedda problem. Förseningar i produktionen och i forsknings- och utvecklingsarbetet kan öka kostnaderna för forskning och utveckling, och placera oss ofördelaktigt i förhållande till våra konkurrenter. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

De förvärv och avyttringar som vi gör kan orsaka störningar och medföra betydande utgifter.

Utöver vårt innovationsarbete gör vi också strategiska förvärv för att uppnå olika fördelar, t.ex. att snabbare få ut produkter på marknaden, få tillgång till teknik och kompetens, öka våra skalfördelar och bredda vår produktportfölj eller vår kundbas. Framtida förvärv kan leda till villkorade förpliktelser och ökade avskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet. Förvärv kan bland annat medföra följande risker:

- > Svårigheter att integrera verksamhet, teknik, produkt och medarbetare från det förvärvade företaget.
- > Risker med att ta sig in på nya marknader där vi har begränsad eller ingen tidigare erfarenhet.
- > Risk för att medarbetare slutar hos oss.
- > Avledning av ledningens uppmärksamhet från andra affärsintressen.
- > Utgifter för eventuella okända eller potentiella juridiska åtaganden inom det förvärvade företaget.
- > Svårigheter att identifiera attraktiva, tillgängliga förvärvsobjekt.

Ibland väljer vi också att avyttra delar av vår verksamhet för att optimera produktportföljen eller verksamheten. Alla beslut om att avyttra eller på annat sätt avsluta ett verksamhetsområde kan medföra särskilda kostnader, till exempel kostnader för personalminskningar och bransch- och teknikrelaterade nedskrivningar. Det finns inga garantier för att vi kommer att kunna slutföra framtida förvärv eller avyttringar på ett framgångsrikt sätt, eller över huvud taget. De risker som är förknippade med sådana förvärv

och avyttringar kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet.

Vi ingår i joint ventures och samarbeten, och kan komma att ingå i nya joint ventures och samarbeten, som kanske inte blir framgångsrika, och som kan medföra framtida kostnader för oss.

Det kan hända att våra joint ventures och samarbeten, som till exempel vårt partnerskap med Cisco, av olika skäl inte leder till förväntade resultat, till exempel på grund av att vi har missbedömt våra behov eller på grund av vår oförmåga att vidta åtgärder utan godkännande från berörd partner, våra svårigheter att implementera vår affärsplaner eller på grund av våra strategiska partners brister gällande kapacitet eller finansiell stabilitet. Detta kan begränsa vår förmåga att samarbeta med våra partners eller utveckla nya produkter och lösningar, vilket i sin tur kan skada vår konkurrensposition på marknaden.

Dessutom kan vår andel av förluster och åtaganden att tillskjuta kapital till joint ventures och andra samarbeten ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

Vi är beroende av ett begränsat antal leverantörer av komponenter, tillverkningskapacitet och FoU- och IT-tjänster, vilket gör oss utsatta för kostnadsökningar och störningar i leveranskedjan.

Vår förmåga att leverera i enlighet med marknads efterfrågan och kontrakterade åtaganden är till stor del beroende av att vi har tillräcklig tillgång till material, komponenter, produktionskapacitet och andra viktiga tjänster i rätt tid och på konkurrenskraftiga villkor. Även om vi försöker undvika att hamna i en situation där vi är beroende av en enda leverantör, är detta inte alltid möjligt. Därmed föreligger det en risk för att vi inte kan få tag på de varor och tjänster vi behöver för att kunna tillverka våra produkter och erbjuda våra tjänster på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget. Om någon av våra leverantörer inte kan leverera innebär det ett avbrott i vår produkt- och tjänsteförsörjning eller verksamhet som kan begränsa vår försäljning eller öka våra kostnader avsevärt. Att hitta en alternativ leverantör eller konstruera om produkter för att kunna byta ut komponenter kan ta lång tid, vilket kan medföra omfattande förseningar eller störningar i våra leveranser av produkter och tjänster. Genom åren har vi vid enskilda tillfällen drabbats av störningar i leveranskedjan, och det är inte uteslutet att vi drabbas av liknande störningar i framtiden.

När vi gör inköp måste vi också förutsäga hur kundernas efterfrågan kommer att utvecklas. Om vi inte lyckas väl med att förutspå kundernas efterfrågan kan det uppstå över- eller underskott av komponenter och produktionskapacitet. I många fall använder våra konkurrenter samma tillverkare och om de har köpt kapacitet före oss kan detta medföra att vi inte kan skaffa nödvändiga produkter. Denna faktor kan begränsa våra möjligheter att leverera till våra kunder och leda till ökade kostnader. Samtidigt har vi förbundet oss att köpa vissa kapacitetsnivåer och komponentkvantiteter som, om de inte utnyttjas, leder till avgifter för outnyttjad kapacitet eller skrottningskostnader. I de fall vi betalar våra underleverantörer i förskott utsätts vi också för en finansiell risk. Denna typ av störningar i leveranskedjan och kostnadsökningar kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Kvalitetsproblem hos produkter eller tjänster kan leda till minskade intäkter, försämrade bruttomarginaler och minskad försäljning till befintliga och nya kunder.

Försäljningskontrakt innehåller vanligtvis garantiåtaganden om produkten är felaktig. Dessutom innehåller de ofta bestämmelser om viten och/eller rätt till uppsägning vid leveransförsening av produkter eller tjänster, eller om produkten eller tjänsten inte håller tillräckligt god kvalitet. Trots att vi vidtar omfattande kvalitetsåtgärdsåtgärder för att minska denna typ av risker kan det hända att kvalitetsproblem beträffande produkter eller tjänster påverkar koncernens anseende, verksamhet, rörelseresultat och ekonomiska ställning negativt. Omfattande garantiåtaganden på grund av tillförlitlighets- eller kvalitetsproblem kan medföra negativa effekter på vårt resultat och vår ekonomiska ställning, på grund av kostnader för att korrigerera problem med mjuk- eller hårdvara, höga service- och garantiutgifter, höga utgifter för föråldrade produkter i lager, försenad indrivning av kundfordringar eller minskad försäljning till befintliga och nya kunder.

Eftersom en stor del av våra kostnader är i SEK och våra intäkter oftast är i andra valutor är vår verksamhet exponerad för valutafluktuationer som kan påverka våra intäkter och vårt rörelseresultat.

En stor del av våra kostnader är i SEK. Eftersom vi är en internationell verksamhet genereras stora delar av våra intäkter i andra valutor än SEK, och så kommer det med all sannolikhet att vara även i framtiden. Intäkter i utländska valutor som inte kan matchas mot kostnader som betalas i samma valuta kan medföra att koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden påverkas negativt av växelkursrörelser när utländska valutor växlas mot eller räknas om till svenska kronor, vilket ökar volatiliteten i våra redovisade resultat.

Eftersom marknadspriserna framför allt sätts i US-dollar eller euro har koncernen för tillfället en nettointäktsexponering i utländska valutor, vilket innebär att en starkare kronkurs generellt medför en negativ inverkan på det redovisade resultatet. Våra försök att genom olika kursåtgärdsåtgärder minska växelkursrörelsernas effekter kan visa sig vara otillräckliga eller misslyckas, vilket kan påverka vårt resultat och vår ekonomiska ställning.

Våra möjligheter att dra fördel av immateriella rättigheter som är viktiga för vår verksamhet kan begränsas av förändringar i regelverk som rör patent, av vår eventuella oförmåga att förhindra intrång eller förlust av licenser till eller från tredje part, eller av att konkurrenter eller andra aktörer väcker talan mot oss om intrång i immateriella rättigheter och om förutsättningarna för öppna standarder förändras, framför allt i ljuset av den senaste tidens uppmärksamhet kring licensiering av essentiella patent för öppna standarder.

Även om vi har ett stort antal patent finns det alltid en risk att de kan komma att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås. Det är inte heller säkert att de rättigheter vi får genom patenten verkligen kommer att ge oss konkurrensfördelar.

Utöver det skydd som patenträtt, upphovsrätt och varumärkesrätt ger använder vi en kombination av affärshemligheter, regler om tystnadsplikt, sekretessavtal och andra avtal för att skydda våra immateriella rättigheter. Dessa åtgärder kan emellertid vara otillräckliga för att förhindra eller avvärja intrång eller annat missbruk. Dessutom är vi beroende av många mjukvarupatent, och begränsningar av patenterbarheten för mjukvara kan ha en väsentlig inverkan på vår verksamhet.

Dessutom kanske vi inte upptäcker otillåten användning eller

inte kan vidta lämpliga och snabba åtgärder för att hävda våra rättigheter. I en del länder där vi är verksamma ger lagstiftningen i själva verket bara ett begränsat skydd för immateriella rättigheter, om ens något. För våra lösningar kan vi behöva skaffa licenser för teknik från tredje part. I framtiden kan det bli nödvändigt att ansöka om eller förnya dessa licenser och det finns inga garantier för att de då kommer att finnas tillgängliga på godtagbara villkor, eller överhuvudtaget. Om våra produkter inbegriper mjukvara eller annan immateriell egendom som omfattas av icke-exklusiva licenser som har beviljats av tredje part kan detta begränsa våra möjligheter att skydda vår äganderätt till våra produkter.

Många viktiga tekniska aspekter av telekommunikations- och datanät styrs av branschomfattande standarder som kan användas av alla på marknaden. När antalet aktörer på marknaden ökar och tekniken blir alltmer komplicerad, ökar också risken för överlappande funktioner och oavsiktliga intrång i immateriella rättigheter. Utöver de branschomfattande standarderna utvecklas idag andra viktiga, branschomfattande mjukvarulösningar som tillhandahålls som kostnadsfri och Open source. Om vi bidrar till utvecklingen och distributionen av kostnadsfri mjukvara med Open source kan det begränsa våra framtida möjligheter att hävda vår äganderätt till patent. Tredje part har hävdat och kan även i framtiden komma att hävda, direkt gentemot oss eller gentemot våra kunder, att vi gör intrång i deras immateriella rättigheter. Att försvara sig mot sådana påståenden kan bli kostsamt, tidsödande och ta ledningens och den tekniska personalens krafter i anspråk. Rättstvister kan leda till att vi blir tvungna att betala skadestånd eller annan ersättning (antingen direkt till tredje part, eller för att hålla våra kunder skadeslösa för sådana skadestånd eller andra ersättningar), utveckla produkter/teknik som inte gör intrång eller ingå royalty- eller licensavtal. Vi kan emellertid inte vara säkra på att sådana licenser kommer att vara tillgängliga för oss på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget, och sådana juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt resultat och vår ekonomiska ställning. En ökad användning av kostnadsfri mjukvara med öppen, lättillgänglig källkod innebär att tredje part kan få mer detaljerade kunskaper om vår mjukvara. Detta kan öka risken för att tredje part hävdar upphovsrätt till mjukvaran.

Den licensiering av patent som krävs för en öppen standard (t. ex. 2G, 3G och 4G), utredningar av konkurrensmyndigheter, domstolsbeslut och föreslagna lagändringar kan komma att påverka Ericssons möjlighet att dra nytta av bolagets patentportfölj inom sådana öppna standarder. Detta kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Ericsson har en ledande patentportfölj inom öppna standarder, och eventuella förändringar som rör denna portfölj kan få en väsentlig inverkan på vårt anseende, vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är part i olika juridiska processer och utredningar som, i de fall slutresultatet blir negativt för oss, kan medföra att vi måste betala omfattande skadestånd, böter och/eller viten.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Ericsson part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister, anspråk om immateriella rättigheter, tvister om anti-trustlagar, skatte- eller arbetslagstiftning. Tvister kan vara kostsamma, utdragna och störa den normala verksamheten. Det är dessutom svårt att förutspå utgången av komplicerade rättsprocesser. Ett negativt utslag i ett visst mål kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Eftersom Ericsson är ett börsnoterat företag kan talan väckas mot bolaget där målsägarna hävdar att bolaget eller dess anställda har underlåtit att följa säkerhetslagstiftning, bestämmelser på aktiemarknaden eller andra lagar, bestämmelser och krav. Oavsett om det finns fog för påståendena eller inte kan den tid och de kostnader som avsätts för att försvara bolaget och dess anställda, liksom eventuell förlikning eller skadestånd till målsägarna, ha en betydande inverkan på vårt redovisade resultat och anseende. Mer information om vissa tvister som Ericsson är part i finns i avsnittet "Juridiska tvister" i förvaltningsberättelsen.

Vår verksamhet är komplex och flera viktiga verksamhetsområden är samlade på en enda, central plats. Alla störningar, oavsett om de beror på händelser som orsakas av naturkrafter eller människor, kan medföra stora problem för vår verksamhet.

Vår affärsverksamhet är beroende av komplexa aktiviteter och kommunikationsnät som är känsliga för skador eller störningar från en rad olika källor. En stor del av vår verksamhet är utlagd på entreprenad, bland annat IT, ekonomi och HR, vilket medför att vi är beroende av andra företag och deras åtgärder för att upprätthålla säkerhet och tillförlitlighet. Oavsett vilka skyddsåtgärder vi och externa leverantörer vidtar riskerar alla system och kommunikationsnät att utsättas för störningar som utrustningsfel, skadegörelse, datavirus, säkerhets- eller sekretessintrång, naturkatastrofer, elavbrott och andra händelser. Dessutom har vi koncentrerat vår verksamhet till vissa platser för t ex FoU och produktion, centra för nät drift, IKT och logistik, samt gemensamma servicecentra. Avbrott i verksamheten på dessa platser skulle kunna orsaka avsevärda skador och kostnader. Godsleveranser från leverantörer och till kunder kan också hämmas av ovan nämnda skäl. Eventuella störningar i våra system och kommunikationsnät kan medföra negativa effekter på vår verksamhet och vår ekonomiska ställning.

Cybersäkerhetsincidenter kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericssons affärsverksamhet innefattar områden som är särskilt utsatta för cybersäkerhetsincidenter som kan påverka konfidentialiteten, tillgängligheten eller integriteten för våra produkter, tjänster eller lösningar. Sådana incidenter kan till exempel vara dataintrång, spionage, informationsläckor, brott mot dataskyddslag och sekretesslagar, obehöriga eller oavsiktliga ändringar av data eller allmänt missbruk. Sådana områden är till exempel forskning och utveckling, managed services, användning av molnlösningar, mjukvaruutveckling, laglig avlyssning, produktutveckling samt IT-, finans- och HR-verksamhet. Alla cybersäkerhetsincidenter (inklusive oavsiktlig användning) som rör vår verksamhet eller produktutveckling, våra tjänster, våra tredjepartsleverantörer eller vår installerade produktbas kan medföra allvarlig skada för Ericsson och få avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericsson är starkt beroende av de tredjepartsföretag till vilka vi har lagt ut betydande delar av vår IT-infrastruktur, produktutveckling, tekniktjänster, finans- och HR-verksamhet. Vi har vidtagit försiktighetsåtgärder vad gäller urval, integrering och det kontinuerliga samarbetet med dessa tredjepartsföretag, men alla händelser eller incidenter som uppstår på grund av sårbarhet i deras verksamhet eller produkter som de tillhandahåller oss kan ändå medföra en väsentligt negativ inverkan på Ericsson, vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Sådana händelser eller angrepp kan medföra fördröjningar i vår verksamhet eller skador på värdefulla immateriella rättigheter eller på våra produkter som installerats i våra kunders nät.

För att behålla vår konkurrenskraft måste vi fortsätta att attrahera och behålla högt kvalificerade medarbetare.

Vi tror att vår framtida framgång till stor del är beroende av vår fortsatta förmåga att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal som behövs för att ta fram nya framgångsrika produkter, underhålla vårt befintliga produktutbud och tillhandahålla tjänster till våra kunder.

Det råder fortfarande stark konkurrens om utbildad personal och högt kvalificerade chefer i de branscher där vi bedriver verksamhet. Vi utvecklar ständigt vår bolagskultur och våra policier för ersättningar, befordringar och förmåner och vidtar andra åtgärder för att få våra medarbetare att känna sig delaktiga och minska personalomsättningen. Det finns dock inga garantier för att vi i framtiden kommer att kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Problem med att behålla och rekrytera rätt medarbetare kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet och vårt varumärke.

Om våra kunders ekonomiska förutsättningar försämras utsätts vi för ökade kreditrisker och kommersiella risker.

Efter att en försäljning till en kund har slutförts kan vi få problem med att driva in kundfordringen, och kan därmed utsättas för risken att kundfordringen förblir utestående. Vi bedömer regelbundet kreditvärdigheten hos våra kunder, och med utgångspunkt från denna bedömning sätter vi kreditgränser för varje kund. Utmanande ekonomiska förhållanden har påverkat några av våra kunders förmåga att betala sina fakturor. Våra kreditförluster har historiskt varit små, och vi har definierade riktlinjer och förfaranden för att hantera kreditrisker för kundfinansiering, men det finns ändå risk för att vi inte kan undvika framtida förluster inom kundfordringar. Vi har märkt av en efterfrågan på kundfinansiering, och på ogynnsamma finansmarknader och på marknader med hård konkurrens kan denna efterfrågan öka. Om någon av våra kunder går i konkurs kan vi drabbas av förluster på den beviljade krediten och eventuella lån till denna kund, förluster som beror på vår kommersiella riskexponering samt förlust av återkommande inköp från kunden. Om en kund inte kan leva upp till sitt åtagande gentemot oss kan vi drabbas av minskat kassaflöde och förluster som överskrider våra reserveringar, vilket kan medföra avsevärda negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är beroende av olika kapitalkällor för att finansiera verksamheten på både lång och kort sikt. Om någon kapitalkälla blir otillgänglig, eller om vi endast får tillgång till otillräckliga mängder kapital eller kapital på orimliga villkor, kan det påverka vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde mycket negativt.

Vår verksamhet förutsätter att vi har tillgång till en omfattande kassa. Om vi inte genererar tillräckligt mycket kapital för att finansiera verksamheten, avbetalningar på lån, fortsatt forskning och utveckling samt kundfinansieringsprogram, eller om vi inte kan säkra tillräcklig finansiering i rätt tid och till rimliga villkor, kommer vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde sannolikt att påverkas negativt. Tillgången till finansiering kan försämrats eller bli mer kostsam beroende på situationen för vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och marknadsläget, inklusive de ekonomiska förhållandena i eurozonen, eller om vårt kreditbetyg sänks. Det finns inga garantier för att den finansiering som vi vid

varje given tidpunkt behöver kommer att finnas tillgänglig till rimliga villkor eller över huvud taget. Om vi inte kan få tillgång till kapital på kommersiellt rimliga villkor kan vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde påverkas mycket negativt.

Nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning och vårt resultat.

En nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning eller vårt resultat. Vi har betydande goodwill och andra immateriella tillgångar, till exempel patent, kundrelationer, varumärken och mjukvara.

Goodwill är den enda immateriella tillgång som bolaget redovisar med oändlig ekonomisk livslängd. Övriga immateriella tillgångar avskrivs huvudsakligen linjärt under hela den uppskattade ekonomiska livslängden, dock aldrig mer än tio år, och nedskrivningsbehov granskas vid händelser som kan medföra att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas helt, till exempel om en produkt tas ur produktion eller förändras eller vid andra förändrade omständigheter. För tillgångar som ännu inte används granskas nedskrivningsbehovet årligen.

Historiskt har vi huvudsakligen redovisat reserveringar för värdeminskning för immateriella tillgångar på grund av omstrukturering. Ytterligare värdeminskning, som kan vara betydande, kan uppstå i framtiden av olika skäl, till exempel omstruktureringssåtgärder eller ogynnsamma marknadsförhållanden som antingen gäller oss specifikt, hela telekombranschen eller mer allmänt, och som kan medföra negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan, liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden, leda till redovisning av reserveringar för värdeminskning. Ekonomiska prognoser kräver att ledningen gör noggranna bedömningar, samt att kassagenererande enheter för nedskrivningsbehov definieras. Olika bedömningar kan leda till vitt skilda slutsatser som även kan avvika från bolagets faktiska ekonomiska ställning i framtiden.

Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler

Det kan hända att Ericsson misslyckas med att eller inte kan efterleva lagar och regelverk, att vi åläggs att betala viten eller att beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Att säkerställa efterlevnad av ändrade lagar eller regelverk kan medföra ökade kostnader för Ericsson eller minskad efterfrågan på bolagets produkter och tjänster. Bristande efterlevnad och de verksamhetsförändringar som kan krävas kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

De branscher där vi bedriver verksamhet är underställda olika lagar och regelverk. Ericsson strävar efter att efterleva alla lagar och regler, men vi kan inte garantera att inga överträdelse sker. Om vi misslyckas med att eller inte kan efterleva gällande lagar och regelverk kan vi åläggas att betala viten, eller också kan beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Detta kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Ytterligare förändringar i lagar eller bestämmelser kan medföra

förpliktelser, ökade kostnader eller minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster, vilket kan ha avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

Förändringar i regelverk kan medföra negativa effekter på både våra kundens och vår verksamhet. Ändringar som innebär att det krävs striktare, mer tidskrävande eller kostsammare planering eller lokalisering, eller tillstånd för uppförande av radiobasstationer och annan nätinfrastuktur, kan till exempel försena eller öka kostnaderna för att bygga nya nät eller bygga ut befintliga nät, och till sist ha negativ inverkan på den kommersiella lanseringen och framgången för dessa nät. Likaså kan prisregleringar eller tvingande regler om att dela nät påverka operatörernas möjligheter och/eller vilja att investera i nätinfrastuktur, vilket i sin tur kan påverka försäljningen av våra system och tjänster. Fördröjd fördelning av radiofrekvenser samt fördelning mellan olika användningsområden kan bidra till ökade kostnader för operatörerna eller tvinga oss att utveckla nya produkter för att kunna konkurrera.

Dessutom utvecklar vi många av våra produkter och tjänster utifrån befintliga regelverk och tekniska standarder. Om befintliga regelverk och tekniska standarder ändras, eller om nya regelverk och tekniska standarder införs för produkter och tjänster som tidigare inte har underställts reglering, kan vårt utvecklingsarbete försvåras avsevärt genom stigande efterlevnadskostnader och förseningar. Efterfrågan på sådana produkter och tjänster kan också minska. Ändringar av licensavgifter eller bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet, integritetsskydd (inklusive för gränsöverskridande överföring av personuppgifter mellan till exempel EU och USA) och andra lagändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa verksamheten för oss eller för operatörer och tjänsteleverantörer. Även indirekta effekter av sådana ändringar och lagändringar inom andra områden, till exempel prisregleringar, kan få negativa konsekvenser för vår verksamhet även om de specifika lagändringarna inte direkt gäller oss eller våra produkter.

Vår omfattande internationella verksamhet påverkas av osäkerhetsfaktorer som kan påverka vårt resultat.

Vi bedriver verksamhet över hela världen och påverkas av de allmänna globala ekonomiska villkoren liksom av specifika villkor i vissa länder eller regioner. Vi har kunder i över 180 länder och en betydande andel av vår försäljning går till tillväxtmarknader i regionerna Asien och Oceanien, Latinamerika, Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

Vår omfattande verksamhet påverkas av ytterligare risker, bland annat för sociala oroligheter, terroristattentat, ekonomisk och geopolitisk instabilitet och konflikter, potentiellt missbruk av teknik som leder till brott mot mänskliga rättigheter, pandemier, valutaregleringar, ekonomier som är utsatta för stora fluktuationer, nationalisering av privata tillgångar eller andra statliga åtgärder som påverkar flödet av varor och valutor, effekter av klimatförändringar samt svårigheter att genomdriva avtal och driva in fordringar genom lokala juridiska system. På vissa marknader där vi har verksamhet föreligger dessutom risker för protektionistiska statliga åtgärder som vidtas i syfte att stärka inhemska marknadsaktörer i konkurrensen mot utländska konkurrenter. Genomförandet av sådana åtgärder kan medföra negativa effekter på vår försäljning eller våra möjligheter att införskaffa verksamhetskritiska komponenter.

Vi måste alltid följa relevanta exportkontrollregler och gällande sanktionsförordnanden eller andra eventuella handelsembargon som påverkar olika delar av verksamhetsprocesserna. Den politiska situationen i delar av världen, framför allt i Mellanöstern, är fortsatt osäker och många sanktioner kvarstår. Ett genomgående

element i dessa sanktioner är ekonomiska begränsningar för enskilda personer och/eller juridiska personer, men det kan även förekomma sanktioner som begränsar vissa typer av export och som i slutändan leder till ett fullständigt handelsembargo mot ett land. Särskilt när det gäller Iran har överenskommelsen Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) mellan Iran och andra länder minskat många av de kärnteknikrelaterade sanktionerna mot Iran, i synnerhet EU:s sanktioner. Många sanktioner mot Iran har redan lindrats, men det finns bestämmelser om att återinföra sanktioner om delar av avtalet inte uppfylls. Ändringen av det politiska ledarskapet i USA har också lett till osäkerhet om utrikespolitiken, innefattande sanktioner mot Iran och andra länder. Dessutom finns det i många länder en risk för oförutsedda förändringar i lagar och regler, tullar och andra handelshinder, pris- och valuta-regleringar eller andra statliga åtgärder som kan begränsa vår verksamhet och försämra vår lönsamhet. Ytterligare exportkontrollregler, sanktioner eller andra typer av handelsbegränsningar som tillämpas för något av de länder där vi har verksamhet kan medföra ett minskat engagemang i dessa länder. Behovet att avsluta eller dra ned på verksamhet på grund av införda handelsbegränsningar kan också medföra risk för klagomål och andra åtgärder från våra kunder. Trots att vi strävar efter att uppfylla alla sådana regler kan vi inte lämna några garantier för att vi nu eller i framtiden lyckas efterleva samtliga relevanta lagar och regelverk vid varje tidpunkt. Sådana potentiella överträdelse kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vårt anseende och vårt varumärke.

Verksamheten är komplex, med utveckling, produktion och leverans av telekomlösningar till kunder i ett stort antal olika beskattningsområden. I varje beskattningsområde gäller olika typer av skattelagstiftning och andra regelverk, vilket gör det till en komplex utmaning att efterleva alla relevanta lagar och regler i varje land där vi har verksamhet. Det handlar till exempel om regler för inkomstbeskattning och indirekta skatter som moms och försäljningsskatter, källskatter på inhemska och gränsöverskridande betalningar samt sociala avgifter för våra medarbetare. Skattelagar och -regler, liksom tolkningen av lagstiftningen, förändras ständigt, vilket exponerar oss för skatterelaterade risker. Detta medför komplicerade skatteärenden och skattetvister som kan leda till att vi blir skyldiga att betala ytterligare skatter. Eftersom vi är ett globalt företag riskerar vi dessutom att behöva betala skatt för samma intäkt i fler än ett beskattningsområde (dubbelbeskattning). Detta kan ha negativ inverkan på vårt rörelseresultat, vårt anseende och vårt varumärke.

På vissa regionala marknader finns handelshinder som reglerar konkurrenssituationen. Om sådana handelshinder tas bort eller lindras kan konkurrensen öka, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt rörelseresultat.

I media och på annat håll har det rapporterats om oro för att vissa länder använder delar av sina telekommunikationssystem på sätt som potentiellt kan leda till kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Detta kan medföra negativa effekter på hela telekombranschen och kan även påverka enskilda personer, vårt anseende och vårt varumärke negativt.

Det kan hända att vi inte kan efterleva våra standarder för bolagsstyrning, vilket kan inverka negativt på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Vi bedriver verksamhet i enlighet med lagar och regler om bolagsstyrning och enligt kraven i flera initiativ för ansvarsfullt företagande och hantering av hållbarhetsfrågor. I vissa länder där vi bedriver verksamhet är risker för korruption höga. Därför har vi ett ökat fokus på antikorrupktion, där till exempel lagändringar har genomförts i många länder. För att säkerställa att vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och krav innefattar koncernens ledningssystem en kod för affärsetik, en uppförandekod och en hållbarhetspolicy såväl som andra policyer och riktlinjer när det gäller våra processer och vår verksamhet. Vårt åtagande att tillämpa FN:s tio Global Compact-principer, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt World Economic Forums PACI-principer (Partnering Against Corruption Initiative) i vår verksamhet kan inte helt och hållet förhindra att demokratiska eller odemokratiska regimer använder vår teknik på ett av oss ej avsett eller olagligt sätt, eller förhindra brott mot vår affärsetiska kod, korruption eller brott mot vår uppförandekod i leverantörsledet. Dessutom ökar kraven från externa intressenter (till exempel NGO:er och investerare) på större transparens inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande, och dessa krav kan vara svåra att uppfylla. Ericsson samarbetar frivilligt angående förfrågningar från United States Securities and Exchange Commission och justitiedepartementet i USA gällande bolagets efterlevnad av amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Dessa förfrågningar gäller de senaste tio åren. Även om Ericsson samarbetar fullt ut med myndigheterna i USA för att besvara dessa och ytterligare frågor går utfallet av frågorna för närvarande inte att avgöra. Vi vidtar alla nödvändiga åtgärder för att följa upp och revidera intern och extern efterlevnad av policyer och riktlinjer liksom våra leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer, och strävar kontinuerligt efter förbättringar. Vi kan dock inte garantera att inga överträdelse sker, vilket i så fall kan medföra avsevärda negativa effekter för vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Bristande efterlevnad av bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet kan i många rättsskipningsområden medföra risker för betydande viten och andra sanktioner.

Vi lyder under lagar och föreskrifter om miljö, hälsa och säkerhet som påverkar vår verksamhet, våra anläggningar, våra produkter och våra tjänster i alla rättsskipningsområden där vi har verksamhet. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vi följer de väsentliga lagar, föreskrifter och krav från kunderna om miljö, hälsa och säkerhet som gäller för vår verksamhet, men kan inte garantera att vi alltid har efterlevt, att vi efterlever eller att vi i framtiden kommer att kunna efterleva alla sådana lagar, föreskrifter och krav. Om vi nu eller tidigare brister eller har brustit i efterlevnaden av dessa lagar, föreskrifter och krav, riskerar vi att behöva betala betydande viten eller utsättas för andra sanktioner som kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Det finns även en risk att vi drabbas av kostnader avseende miljö-, hälso-

eller säkerhetsansvar, eller för att även i fortsättningen följa nu gällande och framtida tillämpliga lagar och föreskrifter eller för att åtgärda eventuella brister. Det är svårt att göra en rimlig bedömning av miljöändens framtida konsekvenser, såsom klimatförändringar och extrema väderförhållanden, inklusive eventuella skadestånd. O gynnsamma framtida händelser, regelverk eller juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Eventuella hälsorisker som är förenade med elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan medföra olika produktansvarspråk samt leda till lagändringar.

Mobiltelekombranschen påverkas av påståenden om att mobiltelefoner och annan utrustning som genererar elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan utsätta användarna för hälsorisker. I dagsläget finns ett stort antal vetenskapliga granskningar utförda av flera oberoende forskningsinstitutioner som har fastställt att elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet som ligger inom de gränsvärden som föreskrivs i hälsomyndigheters säkerhetskrav och rekommendationer inte skadar människors hälsa. Upplevda risker eller nya vetenskapliga rön om skadliga hälsoeffekter av mobiltelefoner och mobiltelefonutrustning kan emellertid påverka oss negativt genom minskad försäljning eller rättsliga processer. Ericssons produkter är framtagna för att uppfylla alla nuvarande säkerhetskrav och rekommendationer när det gäller elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet. Vi kan dock inte garantera att vi inte kommer att bli föremål för krav om produktansvar eller dömas att betala skadestånd eller att i framtiden behöva följa nya eller ändrade föreskrifter som kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Regelverk kring så kallade "konfliktmineraler" kan komma att medföra ytterligare kostnader för oss och öka komplexiteten i leverantörskedjan.

2012 antog den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, "SEC") en ny regel som innebär att alla företag som avger regelbundna rapporter till SEC måste lämna information om vissa angivna mineraler (så kallade "konfliktmineraler") som är nödvändiga för funktionerna hos eller produktionen av produkter som tillverkas av företaget, eller som företaget låter tillverka på kontrakt, oavsett om de aktuella produkterna eller dess komponenter tillverkas av tredje part. Vi anser oss kunna uppfylla dessa nya krav utan väsentlig påverkan på våra kostnader eller vår tillgång på material, men det finns inga garantier för att efterlevnaden av dessa krav på informationsgivning inte medför omfattande kostnader. Dessa krav kan inverka negativt på tillgången, priserna och inköpsprocesserna för mineraler som används för tillverkning av vissa av våra produkter. Eftersom vår leverantörskedja är komplex kan det hända att vi trots våra due diligence-processer inte i tillräckligt stor utsträckning lyckas kontrollera ursprunget för de aktuella mineraler som används i våra produkter, något som kan komma att skada vårt anseende. Vi kan också försättas i en svår situation om kunder kräver att alla komponenter i våra produkter ska certifieras som konfliktfria.

Risker förenade med innehav av Ericssonaktier

Ericssons aktiekurs har fluktuerat och det kan komma att fortsätta, framför allt på grund av att teknikföretag, värdepappersmarknaden och marknaderna i allmänhet är utsatta för fluktuationer.

Fluktuationerna i aktiekursen beror på flera olika faktorer, bland annat vårt rörelseresultat och de stora fluktuationerna på värdepappersmarknaderna i allmänhet och för telekom- och teknikbolagens värdepapper i synnerhet. Aktiekursen kan också påverkas av den framtida marknadsutvecklingen, våra ekonomiska resultat, finansanalytikers förväntningar samt marknadens omdömen och spekulationer om våra framtida utsikter. Vidare kan kursen påverkas av tidpunkten för, eller innehållet i, offentliggöranden från oss eller våra konkurrenter, inklusive redovisning av rörelseresultat. Andra faktorer, förutom vårt ekonomiska resultat, som kan påverka aktiekursen inkluderar men är inte begränsade till:

- > Försvagning av vårt varumärke eller andra omständigheter som har en negativ inverkan på vårt anseende.
- > Uttalanden av kunder, konkurrenter eller oss själva om våra kunders investeringsplaner.
- > Ekonomiska svårigheter för våra kunder.
- > Tilldelning av stora leverans- eller tjänstekontrakt.
- > Spekulation i media eller bland investerare om bolaget och dess verksamhet, om verksamhetens omfattning eller om tillväxten på telekommarknaden.
- > Tekniska problem, i synnerhet de som rör införandet av och hållbarheten i nya nät, inklusive småcellsprodukter för LTE evolution/5G och nya plattformar som HDS 8000 (Hyperscale Datacenter System).
- > Faktiska eller förväntade utfall av pågående eller potentiella rättsprocesser.
- > Tillkännagivanden om konkursförfaranden eller utredningar av redovisningspraxis hos Ericsson eller andra telekommunikationsföretag.
- > Vår förmåga att prognosticera och kommunicera framtida resultat på ett sätt som överensstämmer med investerarnas förväntningar.

Vår omstrukturering kanske inte ger de förväntade resultaten

Ericsson strukturerar om sin verksamhet och genomgår en transformation i sitt arbete för att driva på effektivitet och tillväxt i hela bolaget. Detta innefattar förändringar i verksamheten och ledningen, samt en minskad personalstyrka. Dessa aktiviteter medför vissa risker för vår verksamhet, och kanske inte ger de förväntade resultaten. Detta kan ha en negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt rörelseresultat, vårt anseende, vårt varumärke och vår aktiekurs.

Valutaflyktuationer kan ha en negativ inverkan på aktiekursen eller utdelningsvärdet.

Eftersom våra aktier är noterade i SEK på Nasdaq Stockholm (vår primära fondbörs), men i US-dollar på NASDAQ New York (ADS), kan aktiekursen påverkas av valutakursrörelser mellan kronan och US-dollar. Eftersom utdelningar betalas i svenska kronor kan valutakursrörelser även påverka värdet på dessa om de omvandlas till andra valutor. En allt större del av handeln med våra aktier genomförs på alternativa börser eller marknader, vilket kan medföra mindre korrekt kursinformation på Nasdaq Stockholm eller NASDAQ New York.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, org.nr 556016-0680

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Telefonaktiebolaget LM Ericsson för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–127 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisorssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god

revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt



- > Övergripande väsentlighetstal: 800 MSEK vilket motsvarar ett genomsnitt av 5 % av resultat före skatt för de senaste fyra åren justerat för omstrukturingskostnader 2016, vilka täckts av separata revisionsansatser.
- > Omfattningen av vår revision är baserad på vår uppfattning om Ericssons riskområden, betydelsen av dessa och hur dessa hanteras och kontrolleras inom bolaget. Således läggs störst vikt vid de riskområden som bedöms ha störst betydelse och där risken för väsentliga fel är som störst. I denna bedömning tas också hänsyn till om redovisningen är beroende av uppskattningar eller subjektiva bedömningar av företagsledningen.
- > Intäktsredovisning av större kontrakt
- > Intäktsredovisning av licens avtal
- > Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar
- > Avsättningar

Revisionens inriktning och omfattning

Ericsson levererar integrerade lösningar till en bred kundgrupp huvudsakligen inom telekomsektorn. Ericssons lösningar innehåller vanligtvis en kombination av hårdvara, mjukvara och service. Kundkontrakten är ofta komplexa med ett antal leveranskriterier som skall uppfyllas. Ericsson erhåller också väsentliga intäkter från patent och licensavtal med andra hård- och mjukvaruleverantörer. Som en global aktör påverkas Ericsson av den makroekonomiska utvecklingen och kundernas investeringsnivåer samt tillgång till finansiering av investeringarna. Konkurrenten i Ericssons industri är hård vilket resulterat i kraftig prispress på flera marknader. Ericsson har därför initierat flera aktiviteter för att reducera kostnadsnivåerna och öka flexibiliteten i produktionen.

Vi utformade vår revisionsberättelse genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Gruppen levererar till mer än 180 länder och har centraliserade system och processer samt en centraliserad finansfunktion. Vi har organiserat vår revision genom att ett centralt team utför testning av alla centrala system och processer och att de lokala revisorerna utför granskning baserat på våra instruktioner. De 14 mest väsentliga bolagen representerar 71 % av försäljningen och 73 % av totala tillgångarna. Samtliga utgör en del av vår granskning av koncernen.

Vår granskning utförs löpande under året med speciellt fokus vid varje kvartal. Vi rapporterar våra observationer till Revisionsutskottet kvartalsvis i samband med våra granskningar och för det tredje och fjärde kvartalet skriver vi under en extern granskningsberättelse. Vi rapporterar också våra väsentligaste iakttagelser till styrelsen vid årets slut.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	800 MSEK
Hur vi fastställde det	Genomsnitt av 5 % av resultat före skatt för de senaste fyra åren justerat för omstrukturingskostnader 2016, vilka täckts av separata revisionsansatser.
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde den justerade vinsten före skatt som riktmarke eftersom vi anser att detta är ett värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 80 MSEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Intäktsredovisning av större kontrakt</p> <p>Redovisningsstandard för intäktsredovisning är komplex och kräver att ledningen gör bedömningar och estimat. Bolagets verksamhet innefattar stora komplexa kundkontrakt och många av dessa inkluderar hårdvara, mjukvara och service med komplexa kontraktsvillkor. Ericssons organisation innebär att kundkontrakten även omfattar fler än en legal enhet inom gruppen.</p> <p>Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.</p>	<p>Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen inklusive processer utförda av gruppens centrala styrgrupp för genomgång av komplexa kundkontrakt, analytisk granskning och detaljerade tester av större kontrakt. Vår revision innefattar också detaljerade tester av leveransdokument för att säkerställa att risken har överförts till kunden. Därutöver har vi även utfört dataanalytisk granskning av manuella bokföringsorder avseende intäktsredovisning.</p> <p>Baserat på vår granskning har vi inte noterat några väsentliga iakttagelser avseende riktigheten i de intäkter som rapporterats under året.</p>
<p>Intäktsredovisning av licensavtal</p> <p>Licens och patentintäkter utgör en väsentlig del av Ericssons intäkter eftersom de har mer än 42 000 patent. Många licensavtal innefattar både en fast avgift samt ersättning baserat på antalet sålda enheter.</p> <p>Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.</p>	<p>Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, utvärdering av bolagets redovisningsregler för licensintäkter, analytisk granskning och detaljerad testning av större kontrakt. Baserat på vår granskning har vi inte noterat några väsentliga iakttagelser avseende riktigheten i de intäkter som rapporterats under året.</p>
<p>Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar</p> <p>Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Ericssons balansräkning och posterna är känsliga för eventuella nedskrivningsbehov. Enligt IFRS skall ledningen utföra en årlig nedskrivningsprövning av tillgångarna vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, framtida marknadstillväxt och diskonteringsränta. Samtliga kräver bedömning och subjektivitet och kan påverkas av den nuvarande turbulensen i den globala ekonomin.</p> <p>Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not K10 – Immateriella tillgångar.</p>	<p>Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningsprövning. Vi har använt våra värderingsexperten i vår detaljerade granskning för att utmana ledningens antaganden och estimat.</p> <p>Baserat på vår granskning har vi noterat att det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov förutom inom ett segment Media. I Not K10 – Immateriella tillgångar presenteras resultatet av nedskrivningstestet. De framtida kassaflödet baseras på en femårig affärsplan för de nya segmenten Networks, IP & Cloud och Media och innefattar flera väsentliga antaganden. Om diskonteringsräntan skulle öka från 8 % till 10 % så är återvinningsvärdet lika med det bokförda värdet SEK 7,4 miljarder för segment Media.</p>
<p>Avsättningar</p> <p>Behovet av avsättningar innefattar i sin natur ledningens bedömningar och estimat av förväntade framtida kassaflöden. Ericsson har gjort bedömningar relaterade till kundprojekt, garantier, juridiska tvister, omstrukturering och andra kontraktuella åtaganden.</p> <p>Se även not K2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not K18 – Avsättningar.</p>	<p>Vår revision inkluderar en kombination av test av interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning för att säkerställa att avsättningarna är tillräckliga för att täcka nuvarande åtaganden och exponeringar. I vår detaljerade testning har vi också testat årets avsättningar, utbetalningar och behov av avsättningar för omstrukturering för att säkerställa korrekt klassificering. Profitability Plus programmet har fortsatt under 2016 vilket bland annat innefattat väsentliga neddragningar i Sverige. Det har resulterat i en omstruktureringkostnad på SEK 7,6 miljarder 2016.</p>

Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37 och 133 samt 162–184. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- > identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att

utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- > skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- > utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- > drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- > utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- > inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Telefonaktiebolaget LM Ericsson för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- > företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- > på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 24 februari 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

FRAMTIDSRIKTAD INFORMATION

Denna årsredovisning innehåller framtidsriktad information, inklusive ledningens aktuella syn på marknadens tillväxt, framtida marknadsförhållanden, framtida händelser samt förväntat operativt och finansiellt resultat. Ord eller uttryck som "anse", "förvänta", "förutspå", "förutse", "förutsätta", "avse", "kan", "skulle kunna", "planera", "uppskatta", "kommer att", "bör", "strävan", "målsättning" och liknande uttryck (samt deras motsatser) är avsedda att identifiera framtidsriktade uttalanden.

Framtidsriktad information finns överallt i detta dokument. Sådan information rör:

- > Våra mål, strategier och förväntade resultat
- > Utvecklingen av standarder för bolagsstyrning, aktiemarknadens förordningar samt tillhörande lagstiftning
- > Utvecklingen på våra marknader
- > Prognoser eller andra beskrivningar av framtida händelser
- > Vår likviditet, våra finansiella resurser och investeringar, vår kreditvärdering samt den utveckling på kapitalmarknaden som påverkar vår bransch eller oss
- > Förväntad efterfrågan på våra befintliga och kommande produkter och tjänster
- > Förväntade operativa och finansiella resultat från joint ventures och andra strategiska samarbeten
- > Hur lång tid det tar innan förvärvade enheter blir lönsamma
- > Teknik- och industritrender, inklusive lagstiftning, standardisering, konkurrens och kundstruktur
- > Våra planer rörande nya produkter och tjänster inklusive kostnader för forskning och utveckling.

Även om vi är av den uppfattningen att de förväntningar som återges i dessa och andra framtidsriktade uttalanden är rimliga kan vi inte garantera att dessa förväntningar kommer att infrias. Då dessa uttalanden baseras på antaganden, bedömningar och förväntningar och är förenade med risk och osäkerhet, kan resultaten komma att avvika i väsentlig grad från de resultat som beskrivs eller indikeras i det här dokumentet.

Viktiga faktorer som kan påverka hur väl framtida utfall överensstämmer med våra antaganden innefattar, men är inte begränsade till, de faktorer som beskrivs i "Riskfaktorer".

Vi åtar oss inte att offentligt uppdatera eller omformulera någon framtidsriktad information i denna årsredovisning till följd av ny information, framtida händelser eller annat, förutom vad som krävs av lagstiftning eller börsregler.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2016

Bolagsstyrning beskriver hur rättigheter och skyldigheter fördelas mellan bolagets organ i enlighet med tillämpliga lagar, regler och interna processer. Bolagsstyrning identifierar också systemen för beslutsfattande och den struktur genom vilken ägarna direkt eller indirekt styr bolaget.

Jag tror att en gedigen företagskultur är central för att upprätthålla en trovärdig, konkurrenskraftig och hållbar global affärsverksamhet. En global verksamhet medför utmaningar. Som styrelsens ordförande måste jag därför kontinuerligt se till att hålla god bolagsstyrning, gott ledarskap och god talangutveckling högt på dagordningen, såväl i styrelserummet som i den globala verksamheten. En robust företagskultur måste ha sin grund i ett starkt engagemang från styrelsen och från ledningen, som tydligt måste framhålla vikten av att driva verksamheten med integritet. Detta är grundläggande för att skapa och upprätthålla en robust företagskultur i hela den globala organisationen. 2016 har varit ett år med många förändringar för Ericsson, med en ny organisation, flera nya medlemmar av koncernledningen och med en ny koncernchef utsedd. Under en professionell rekryteringsprocess av ledande befattningshavare där både interna och externa kandidater utvärderas gör styrelsen många viktiga och djuplodande överväganden, till exempel i relation till koncernstrategin, talangutveckling och företagskultur – överväganden som är värdefulla för styrelsen. I tider av förändring är det än viktigare med stabilitet vad gäller företagskultur och kärnvärden.

Styrelsen har också den viktiga uppgiften att ge ledningen tydliga ramar och mandat för styrning och att formulera koncernstrategin. Jag arbetar ständigt för att möjliggöra en öppen och konstruktiv dialog såväl inom styrelsen som mellan styrelsen och koncernledningen. Syftet med dialogen är att styrelsen ska få relevant kunskap om Ericssons affärsverksamhet och om de marknader där Ericsson verkar. Styrelsen besöker även olika delar av koncernens verksamhet och har kontakter med kunder, samarbetspartners, akademien och framstående ledare för att få ytterligare kunskap. Jag tror att denna kunskap är avgörande för att styrelsen ska kunna stödja ledningen på rätt sätt och skapa mervärde, och samtidigt utöva erforderlig kontroll över verksamheten. Ericsson tar regelefterlevnad på största allvar, och bolaget lägger ner stora resurser på att utreda påstådda överträdelser.

Syftet med bolagsstyrningsrapporten för 2016 är att beskriva hur Ericsson kontinuerligt arbetar med dessa frågor och hur vi arbetar för att upprätta effektiva och tillförlitliga kontroller och processer. Jag menar att Ericssons ständiga fokus på bolagsstyrningsfrågor och arbetet för att skapa en gedigen företagskultur spelar en viktig roll för att bygga förtroende, vilket i sin tur skapar mervärde för våra investerare.

Leif Johansson
Styrelseordförande



Innehåll

Regelverk och efterlevnad	135
Bolagsstyrningsstruktur	136
Aktieägare	136
Bolagsstämmor	137
Valberedningen	138
Styrelsen	139
Styrelsens kommittéer	142
Ersättning till styrelsens ledamöter	145
Styrelseledamöter	146
Ledning	150
Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team)	154
Revisor	158
Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2016	159
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	161

Den här bolagsstyrningsrapporten lämnas som en särskild rapport som tillägg till årsredovisningen, i enlighet med årsredovisningslagen ((SFS 1995:1554) 6 kap. 6 samt 8 §§) och den svenska koden för bolagsstyrning. Rapporten har granskats av Ericssons revisor i enlighet med årsredovisningslagen. En rapport från revisorn bifogas.

Viktiga händelser

- > Börje Ekholm utsågs till ny verkställande direktör och koncernchef från och med 16 januari 2017
- > Per den 25 juli 2016 utsågs Jan Frykhammar till ny verkställande direktör och koncernchef när den tidigare verkställande direktören och koncernchefen Hans Vestberg lämnade sina befattningar
- > Från och med den 1 juli 2016 utsågs nya medlemmar av koncernledningen i samband med en rad organisatoriska och strukturella förändringar för att stärka genomförandet av strategin
- > Kristin S. Rinne och Helena Stjernholm valdes som nya styrelseledamöter vid årsstämman 2016

Ericssons kärnvärden

Professionalism

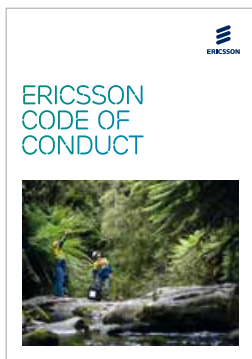
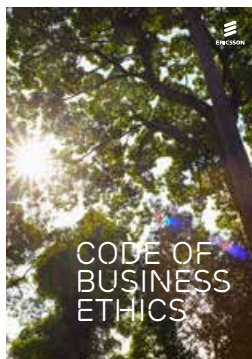
Respekt

Uthållighet

Våra värderingar ligger till grund för vår kultur. De vägleder oss i det dagliga arbetet och styr hur vi förhåller oss till varandra och vår omvärld och hur vi gör affärer.



Den affärsetiska koden och uppförandekoden finns tillgängliga på Ericssons webbplats.



Regelverk och efterlevnad

Externa regler

Som svenskt publikt aktiebolag med värdepapper noterade på Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York är Ericsson skyldigt att följa en mängd olika regler som påverkar bolagets styrning. De externa regelverk som främst är relevanta för oss är:

- > Aktiebolagslagen
- > Tillämpliga EU-förordningar
- > Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm
- > Svensk kod för bolagsstyrning ("koden")
- > NASDAQ Stock Market Rules, däribland tillämpliga bolagsstyrningsregler (med några undantag som främst beror på svenska lagregler)
- > Tillämpliga krav från den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, SEC).

Interna regler

För att följa lagar och bestämmelser och uppfylla de höga krav som vi ställer på oss själva har Ericsson dessutom uppställt interna regler som bl a innefattar:

- > En affärsetisk kod
- > Koncernomfattande styrande dokument, däribland riktlinjer, direktiv, instruktioner och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- > En uppförandekod som tillämpas inom produktutveckling, produktion, leverans och support av Ericssons produkter och tjänster över hela världen.

Efterlevnad av regelverk

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Koden bygger på principen "följ eller förklara" och finns på webbplatsen för Kollegiet för svensk bolagsstyrning, som ansvarar för administrationen av koden: www.bolagsstyrning.se. Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis för bolagsstyrning på global nivå. I detta ingår att fortsätta att följa koden. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2016.

Bolagsordningen och styrelsens arbetsordning innehåller också interna regler om bolagsstyrning.

Affärsetisk kod

Ericssons affärsetiska kod sammanfattar grundläggande koncernriktlinjer och direktiv och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet. Detta är avgörande för att upprätthålla Ericssons förtroende och trovärdighet bland kunder, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare och andra intressenter.

Den affärsetiska koden innehåller regler för alla som, under Ericssons ledning, utför arbete för Ericsson. Den affärsetiska koden har översatts till fler än 30 språk. Detta säkerställer att den är tillgänglig för alla som arbetar för Ericsson. I samband med anställning bekräftar medarbetarna att de är medvetna om principerna i den affärsetiska koden. Detta förfarande upprepas under anställningstiden. Genom denna process strävar Ericsson efter att öka medvetenheten inom verksamheten, världen över.

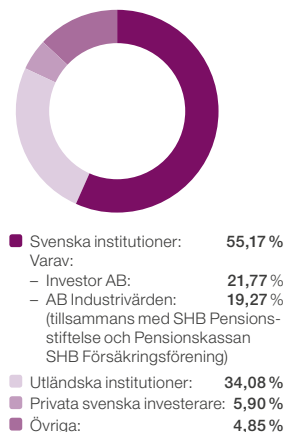
Alla som arbetar för Ericsson har ett personligt ansvar för att se till att arbetet utförs i enlighet med den affärsetiska koden.

Efterlevnad av tillämpliga börsregler

Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Ericsson av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2016.

Aktieägare

Procentuellt ägande (röster)



Källa: Nasdaq

Bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt i Telefonaktiebolaget LM Ericsson ("moderbolaget") vid bolagsstämmor.

En valberedning utses varje år av de största aktieägarna, i enlighet med den Instruktion för valberedningen som antagits av årsstämman. Valberedningen har bland annat till uppgift att föreslå styrelseledamöter och extern revisor inför val vid årsstämman samt att ta fram förslag på ersättningar till styrelseledamöter och revisor.

Styrelsen består av ledamöter som väljs av aktieägarna samt arbetstagarrepresentanter med suppleanter som utses av sina respektive arbetstagarorganisationer i enlighet med svensk lag. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons strategi och organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet.

Den verkställande direktören och koncernchefen utses av styrelsen och ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom Ericsson, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utfärdar. Den verkställande direktören och koncernchefen stöds av koncernledningen (även "Executive Leadership Team" eller "ELT").

Ericssons externa revisor väljs av bolagsstämman.

Aktieägare

Ägandestruktur

Den 31 december 2016 hade moderbolaget 465 733 registrerade aktieägare, varav 453 424 har hemvist i Sverige (enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB). Omkring 55,2 % av rösterna innehas av svenska institutioner. De största aktieägarna per den 31 december 2016 var Investor AB, med cirka 21,8 % av rösterna, och AB Industrivärden (tillsammans med

Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening), med cirka 19,3 % av rösterna.

Ett stort antal av de aktier som innehas av utländska investerare är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de förvaltas av banker, mäklare och/eller förvaltare. Detta innebär att den verkliga aktieägaren inte anges i aktieboken och inte finns med i statistiken över aktieinnehav.

Mer information om Ericssons aktieägare finns i kapitlet "Aktieinformation" i årsredovisningen.

Aktier och röster

Moderbolagets aktiekapital består av två aktieslag som är noterade på Nasdaq Stockholm: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondel röst. A- och B-aktier ger innehavaren rätt till samma andel av tillgångar och vinst, och medför samma rättigheter när det gäller utdelning.

Moderbolaget kan även välja att emittera C-aktier. Dessa aktier omvandlas till B-aktier innan de används för att öka innehavet av egna aktier, som ett sätt att finansiera och säkra de program för långsiktig rörlig ersättning som antas av bolagsstämman.

I USA handlas Ericssons B-aktier på NASDAQ New York i form av American Depositary Shares (ADS), bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR). En ADS representerar en B-aktie.

Styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen har samma rösträtt på sina aktier som övriga aktieägare med samma aktieslag.

Bolagsstyrningsstruktur





Kontakta styrelsen

Styrelsens sekretariat
SE-164 83 Stockholm
Sverige
boardsecretariat@ericsson.com

Bolagsstämmor

Beslutsfattande vid bolagsstämmor

Ericssons aktieägare utövar sin beslutsrätt vid bolagsstämmor. De flesta beslut på bolagsstämmor fattas med enkel majoritet. Aktiebolagslagen föreskriver dock att beslut fattas med kvalificerad majoritet i vissa fall, till exempel följande:

- > Beslut om ändringar i bolagsordningen
- > Beslut om att överlåta egna aktier till medarbetare som deltar i program för långsiktig rörlig ersättning.

Årsstämman

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Ericssons webbplats senast vid den tidpunkt då delårsrapporten för det tredje kvartalet föregående år publiceras.

Aktieägare som inte kan delta personligen får företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade och som vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska. All dokumentation som tillhandahålls av bolaget är tillgänglig på svenska och engelska.

På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Normalt är styrelsens ledamöter och medlemmar i koncernledningen närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Den externa revisorn är alltid närvarande vid årsstämman.

Ericssons årsstämma 2016

Inklusive aktieägare som representerades av ombud med fullmakt var 3 251 aktieägare representerade vid årsstämman den 13 april 2016, motsvarande över 69 % av rösterna.

Vid stämman närvarade även styrelseledamöter, medlemmar i koncernledningen och den externa revisorn.

Årsstämman 2016 fattade bl a beslut om följande:

- > Utdelning om SEK 3,70 per aktie
- > Omval av Leif Johansson som styrelseordförande
- > Omval av övriga styrelseledamöter: Nora Denzel, Börje Ekholm, Ulf J. Johansson, Kristin Skogen Lund, Sukhinder Singh Cassidy, Hans Vestberg och Jacob Wallenberg
- > Val av nya styrelsemedlemmar: Kristin S. Rinne och Helena Stjernholm
- > Godkännande av styrelsens arvoden:
 - Styrelseordförande: SEK 4 075 000 (tidigare SEK 4 000 000)
 - Övriga icke anställda styrelseledamöter: SEK 990 000 vardera (tidigare SEK 975 000)
 - Ordförande i Revisionskommittén: SEK 350 000 (oförändrat)
 - Övriga icke anställda ledamöter i Revisionskommittén: SEK 250 000 vardera (oförändrat)
 - Ordförandena i Finans- och Kompensationskommittéerna: SEK 200 000 vardera (oförändrat)
 - Övriga icke anställda ledamöter i Finans- och Kompensationskommittéerna: SEK 175 000 vardera (oförändrat)
- > Godkännande av att en del av styrelsearvodet ska kunna betalas i form av syntetiska aktier
- > Godkännande av Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- > Implementering av ett program för långsiktig rörlig ersättning 2016, inklusive en nyemission och bemyndigande till styrelsen att återköpa 26 100 000 aktier för programmet.

Protokollet från årsstämman 2016 finns på Ericssons webbplats.

Årsstämma 2017

Ericssons årsstämma 2017 kommer att hållas den 29 mars 2017 kl 15 på Kistamässan i Stockholm. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.

Valberedningen

Årsstämman har antagit en Instruktion för valberedningen som beskriver valberedningens uppgifter och processen för hur valberedningens ledamöter ska utses. Instruktionen gäller tills vidare, tills bolagsstämman beslutar annorlunda. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av:

- > Representanter för de till röstetalet fyra största aktieägarna vid slutet av den månad då årsstämman hölls, och
- > Styrelseordföranden.

Valberedningen kan även ha ytterligare ledamöter om en aktieägare begär detta. En sådan begäran måste grundas på förändringar i den aktuella aktieägarens aktieinnehav och måste inkomma till valberedningen senast den 31 december varje år. Inga arvoden utgår till ledamöterna i valberedningen.

Ledamöter i valberedningen

Ledamöterna i den nuvarande valberedningen, som utsågs i maj 2016, är:

- > Petra Hedengran (Investor AB), valberedningens ordförande
- > Bengt Kjell (AB Industrivärden, Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse)
- > Johan Held (AFA Försäkring)
- > Anders Oscarsson (AMF – Försäkring och Fonder)
- > Leif Johansson, styrelseordförande

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att föreslå ledamöter för val till styrelsen vid årsstämman. Styrelseordföranden är medlem i valberedningen och spelar därmed en viktig roll för att hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. Detta är avgörande för att valberedningen ska kunna bedöma vilken kompetens och erfarenhet som behövs i styrelsen. Dessutom måste valberedningen beakta de regler om oberoende som är tillämpliga för styrelsen och dess kommittéer.

Valberedningen förbereder också följande förslag till årsstämman:

- > Arvoden till icke anställda styrelseledamöter som väljs av årsstämman samt till revisor
- > Revisor, varvid kandidater väljs ut i samarbete med Revisionskommittén
- > Ordförande för årsstämman
- > Eventuella ändringar i valberedningens instruktion

Valberedningens arbete inför årsstämman 2017

Valberedningens arbete inleddes med en genomgång av de uppgifter som ankommer på den enligt koden och Instruktion för valberedningen, och en tidplan för det kommande arbetet fastställdes. God kännedom om Ericssons verksamhet och strategi är avgörande för ledamöterna i valberedningen. Därför presenterade styrelseordföranden sin syn på bolagets ställning och strategi för valberedningen. Under hösten 2016 träffade valberedningen även Ericssons verkställande direktör och koncernchef, Jan Frykhammar, som gav sin syn på detta.

Valberedningen informerade sig noggrant om resultatet av utvärderingen av styrelsearbetet, som också innefattade styrelseordförandens arbete. Baserat på detta har valberedningen bedömt vilken kompetens och erfarenhet som Ericssons styrelseledamöter behöver. Valberedningen har tillämpat svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 4.1, som mångfaldspolicy och har kontinuerligt utvärderat behovet av förbättring av styrelsens sammansättning vad gäller mångfald beträffande kompetens, erfarenhet, ålder, kön och kulturell/geografisk bakgrund. Valberedningens ambition är att föreslå en styrelsesammansättning där ledamöterna kompletterar varandra med sina respektive erfarenheter och kompetenser på ett sätt som ger styrelsen möjlighet att bidra till en positiv utveckling för Ericsson. Valberedningen söker efter potentiella kandidater till styrelsen ur både lång- och kortsiktigt perspektiv, och fokuserar alltid på mångfald för att säkerställa att styrelsen får olika perspektiv på styrelsearbetet och de överväganden som görs. Valberedningen beaktar även behovet av förnyelse, och undersöker noggrant huruvida de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och omsorg.

Under 2016 träffade valberedningen Revisionskommitténs ordförande för att ta del av bolagets och Revisionskommitténs bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisionsarbete. Revisionskommittén lämnade också rekommendationer om extern revisor och revisorsarvoden.

Den sittande valberedningen har fram till den 24 februari 2017 hållit sex möten.



Kontakta valberedningen

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Valberedningen
c/o Styrelsens sekretariat
SE-164 83 Stockholm
Sverige
nomination.committee
@ericsson.com



Förslag till valberedningen

Aktieägare kan när som helst inkomma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före årsstämman. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.

Styrelsen

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons organisation och förvaltningen av Ericssons verksamhet. Styrelsen utser en verkställande direktör och koncernchef som ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom bolaget, i enlighet med styrelsens riktlinjer. Den verkställande direktören och koncernchefen ser till att styrelsen regelbundet informeras om frågor som är av betydelse för Ericsson. Detta innefattar information om verksamhetens utveckling samt resultat, ekonomisk ställning och likviditet.

Ledamöterna utses för perioden från slutet av den årsstämma där de väljs till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Den verkställande direktören och koncernchefen får utses till styrelseledamot, men enligt aktiebolagslagen får den verkställande direktören i ett publikt aktiebolag inte utses till styrelsens ordförande.

Intressekonflikter

Ericsson tillämpar regler och bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och Ericsson. Detta gäller även avtal mellan Ericsson och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med Ericssons intressen.

Revisionskommittén övervakar processen för närståendetransaktioner, och har implementerat en process för förhandsgodkännande av andra tjänster än revisionstjänster som utförs av den externa revisorn.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av nio ledamöter som valts av aktieägarna på årsstämman 2016 för tiden intill slutet av årsstämman 2017. Den tidigare styrelseledamoten och verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, valdes också till styrelseledamot vid årsstämman 2016, men den 25 juli 2016 meddelades det att han med omedelbar verkan lämnade sina befattningar på Ericsson, inklusive platsen i styrelsen. Styrelsen består dessutom av tre arbetstagarledamöter med varsin suppleant, som utsetts av sina respektive arbetstagarorganisationer för samma tidsperiod.

Arbetsordning

I enlighet med aktiebolagslagen har styrelsen antagit en arbetsordning och riktlinjer för kommittéerna som innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören och koncernchefen. Detta utgör ett komplement till bestämmelserna i aktiebolagslagen och Ericssons

bolagsordning. Styrelsen ser över, utvärderar och justerar arbetsordningen och riktlinjerna för kommittéerna vid behov och när det anses lämpligt, och dessa dokument antas minst en gång om året.

Oberoende

Flera olika oberoenderegler är tillämpliga på styrelsen och dess kommittéer, enligt tillämplig svensk lagstiftning, koden och tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ Stock Market Rules. Ericsson kan förlita sig på undantag från vissa amerikanska krav och SEC-regler, och kan besluta att följa svensk praxis istället för NASDAQ Stock Markets oberoenderegler.

Styrelsens sammansättning uppfyller alla tillämpliga oberoendekrav. Inför årsstämman 2016 gjorde valberedningen bedömningen att åtminstone sex av de personer som nominerats som styrelseledamöter var oberoende enligt kraven i koden, i förhållande till Ericsson, dess bolagsledning och dess större aktieägare. Dessa var Nora Denzel, Leif Johansson, Ulf J. Johansson, Kristin S. Rinne, Kristin Skogen Lund och Sukhinder Singh Cassidy.

Struktur för styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årscykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina uppgifter. Strategifrågor, riskbedömning och värdeskapande står högt på dagordningen. Utöver styrelsemötena innefattar årscykeln också två strategidagar som hålls i samband med styrelsemöten (Board Strategic Days). Dessa strategidagar beskrivs nedan under rubriken Styrelseutbildning och strategidagar.

Eftersom styrelsen ansvarar för den finansiella övervakningen presenteras och utvärderas finansiell information vid varje styrelsemöte. Vid varje styrelsemöte rapporterar respektive kommittéordförande om arbetet i kommittéerna. Protokoll från kommittéernas sammanträden distribueras också till samtliga styrelseledamöter före styrelsemötet.

Vid styrelsemötena rapporterar verkställande direktören och koncernchefen om verksamhets- och marknadsutveckling och redovisar koncernens ekonomiska resultat. Strategifrågor och risker tas också upp på de flesta av styrelsens möten. Styrelsen informeras regelbundet om den senaste utvecklingen när det gäller relevanta lagar och bestämmelser. Styrelse- och kommittémöten kan, om det anses lämpligt, hållas via telefon eller genom videokonferenser, och beslut kan också fattas per capsulam (enhålliga, skriftliga beslut). Varje sådant beslutstillfälle räknas som ett styrelse/kommittémöte.

Styrelsearbetets årscykel 2016:

> **Möte om den fjärde delårsrapporten samt helårsresultatet**

Efter kalenderårets slut hölls ett styrelsemöte där arbetet inriktades på helårsresultatet för 2015 och delårsrapporten för det fjärde kvartalet.

> **Strategidag (Board Strategic Day)**

I samband med ett av styrelsemötena under våren hölls en strategidag, där fokus låg på att fördjupa styrelseledamöternas kunskap om frågor av strategisk betydelse för Ericsson.

> **Styrelsemöte**

I mars hölls ett ordinarie styrelsemöte där flera frågor behandlades, bland annat den återkommande genomgången för planering av efterträdare till medlemmarna i koncernledningen.

> **Konstituerande styrelsemöte**

Det konstituerande styrelsemötet hölls i samband med årsstämman 2016. Vid detta möte utsågs ledamöter till styrelsens tre kommittéer och styrelsen fattade beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma.

> **Möte om den första delårsrapporten**

Vid nästföljande ordinarie möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets första kvartal.

> **Huvudstrategimöte**

I enlighet med årscykeln för strategiprocessen hölls också ett huvudstrategimöte som i huvudsak ägnades åt kort- och långsiktiga strategier för koncernen. När styrelsen bidragit med synpunkter och godkänt den övergripande

strategin spreds den vidare genom hela organisationen, med början vid det globala ledningsmötet för de 300 högsta cheferna inom Ericsson, som hölls efter sommaren.

> **Möte om den andra delårsrapporten**

Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets andra kvartal.

> **Möte för uppföljning av strategi och riskhantering**

Efter sommaren hölls ett möte som behandlade specifika strategifrågor i detalj. Dessutom bekräftades koncernstrategin slutgiltigt. Under detta möte behandlades även koncernens övergripande riskhantering.

> **Strategidag (Board Strategic Day)**

I samband med ett av styrelsemötena under oktober hölls en strategidag, där fokus låg på att fördjupa styrelseledamöternas kunskap om frågor av strategisk betydelse för Ericsson.

> **Möte om den tredje delårsrapporten**

Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets tredje kvartal. Under mötet presenterades och diskuterades också resultatet av styrelseutvärderingen.

> **Möte om budget och ekonomiska utsikter**

Vid detta möte behandlade styrelsen budgeten och de ekonomiska utsikterna, och interna och externa risker analyserades ytterligare.

Styrelsearbetets årscykel 2016

Årscykeln för styrelsearbetet möjliggör för styrelsen att på ett bra sätt fullgöra sina uppgifter under året. Den gör det även lättare för organisationen att anpassa sina globala processer så att styrelsen kan involveras när detta är lämpligt. Detta är särskilt viktigt när det gäller koncernens strategiprocess och riskhantering.

Möte om budget och ekonomiska utsikter

Möte om den tredje delårsrapporten

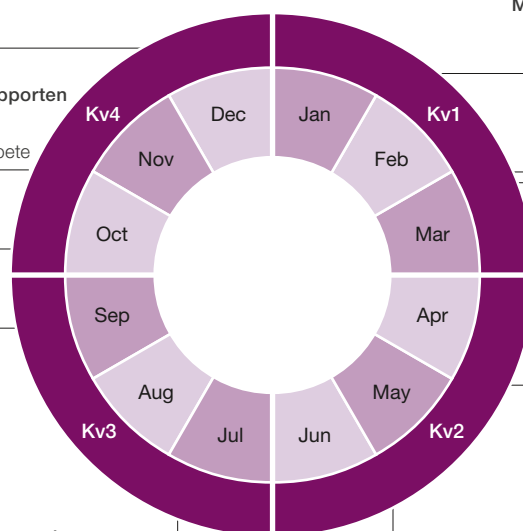
- > Tredje kvartalsrapporten
- > Utvärdering av styrelsens arbete

Möte för uppföljning av strategi och riskhantering

Strategidag (Board Strategic Day)

Möte om den andra delårsrapporten

- > Andra kvartalsrapporten



Möte om den fjärde delårsrapporten samt helårsresultatet

- > Helårsresultatet

Strategidag (Board Strategic Day)

Styrelsemöte

Konstituerande styrelsemöte (i samband med årsstämman)

- > Kommittéledamöter utses
- > Firmatecknare utses

Möte om den första delårsrapporten

- > Första kvartalsrapporten

Huvudstrategimöte

Styrelseutbildning och strategidagar (Board Strategic Days)

Nya styrelseledamöter får en grundlig utbildning som är skraddarsydd efter deras individuella behov. Introduktionsutbildningen innefattar normalt sett möten med cheferna för affärsenheter, kundgrupper och koncernfunktioner, samt den utbildning om noteringsfrågor och insiderregler som Nasdaq Stockholm kräver. Dessutom anordnar bolaget regelbundet utbildningstillfällen för styrelsens ledamöter.

Varje år hålls två strategidagar (vanligtvis en heldag per tillfälle) för styrelseledamöterna som en del av ordinarie styrelsemöten. Strategidagarna fokuserar på att kombinera strategifrågor med djupdykningar inom områden som är av stor betydelse för Ericssonkoncernen. Syftet med strategidagarna är att säkerställa att styrelsen har god kunskap om och förståelse för koncernens affärsverksamhet samt de strategiska möjligheter och utmaningar som koncernen står inför. Att styrelseledamöterna har en gedigen kunskap inom dessa områden är avgörande för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut och för att se till att bolaget drar nytta av varje ledamöts kompetens. Strategidagarna utgör också ett viktigt forum för kontakter mellan styrelseledamöterna och talanger från olika delar av Ericssons organisation, och ger goda möjligheter för styrelsen att träffa Ericssonmedarbetare och chefer. Den här typen av kontakter och möten värderas högt av styrelsen i dess engagemang för arbetet med att utveckla Ericssons talanger.

Under 2016 var fokusområdena under strategidagarna bland annat cybersäkerhet, 5G, Industry and Society, Sakernas internet samt media. Som regel innefattar strategidagarna också information till styrelseledamöterna om arbetet med hållbarhet och samhällsansvar (sustainability och corporate responsibility).

Revisorns arbete

Styrelsen håller möten, s.k. closed sessions, med Ericssons externa revisor åtminstone en gång om året för att ta emot och beakta revisorns synpunkter. Revisorn lämnar rapporter till ledningen om koncernens redovisning och finansiella rapportering.

Revisionskommittén träffar också revisorn regelbundet för att ta del av och beakta dennes synpunkter på delårsrapporterna och årsredovisningen. Revisorn har fått instruktioner om att i sina rapporter meddela huruvida koncernens räkenskaper, förvaltning av medel och allmänna ekonomiska ställning i allt väsentligt presenteras på ett rättvisande sätt.

Styrelsen granskar och bedömer också processen för finansiell rapportering vilket beskrivs nedan under rubriken "Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2016". Styrelsens och revisorns egen granskning av delårsrapporter och årsredovisning bedöms, tillsammans med andra interna åtgärder, på ett tillfredsställande sätt säkra effektiviteten i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Styrelsens arbete 2016

Under 2016 hölls 13 styrelsemöten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen på sidan 145.

Strategi och riskhantering står alltid högt på styrelsens dagordning, och de två årliga strategidagarna syftar till att ge styrelseledamöterna god kunskap inom dessa områden. Hållbarhet och samhällsansvar (sustainability och corporate responsibility) blir allt viktigare för Ericsson, och utgör en integrerad del av Ericssons affärsstrategi.

Styrelsen följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson. Områden som har varit fortsatt i fokus inom Ericsson under året innefattar branschens omvandling, talangutveckling, cybersäkerhet, lönsamhet, minskade kostnader och effektivitetsvinster. Styrelsen har även ägnat sig åt den omorganisation som utfördes under året samt processen att utse en ny verkställande direktör och koncernchef.

Utvärdering av styrelsens arbete

Ett viktigt syfte med styrelseutvärderingen är att

Organisation av styrelsens arbete

Antal kommittéledamöter per den 31 december 2016

Styrelsen 12 ledamöter		
Revisionskommittén (4 ledamöter) Övervakning av finansiell rapportering Övervakning av internkontroll Övervakning av revisionen	Finanskommittén (4 ledamöter) Finansiering Investeringar Kundfinansiering	Kompensationskommittén (4 ledamöter) Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare Långsiktig rörlig ersättning Ersättningar till chefer

se till att styrelsens arbete fungerar väl. Utvärderingen syftar bland annat till att undersöka vilka typer av frågor som styrelsen anser bör ges större fokus, att avgöra inom vilka områden styrelsen behöver ytterligare kompetens samt att utreda om styrelsen är väl sammansatt. Utvärderingen fungerar också som underlag för valberedningens arbete.

Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens och kommittéernas arbete och rutiner. Utvärderingen genomförs bland annat genom detaljerade frågeformulär och diskussioner. Ett externt konsultföretag har anlitats av bolaget för att bistå vid utveckling av frågeformulär, genomförande av enkäter och sammanställning av svar.

Under 2016 besvarade styrelseledamöterna skriftliga frågeformulär om den egna prestationen, styrelsens arbete i allmänhet, arbetet i styrelsens kommittéer och om styrelseordförandens arbete. Styrelseordföranden har inte varit inblandad i vare sig utformning eller sammanställning av frågeformulären om hans arbete, och deltog inte heller när hans arbete utvärderades. Utvärderingen av styrelseordföranden samordnades av en av de vice styrelseordförandena, Jacob Wallenberg. Som en del i utvärderingsprocessen har styrelseordföranden också fört enskilda samtal med var och en av styrelseledamöterna. Resultatet av utvärderingarna presenterades för styrelsen och diskuterades grundligt. Därefter utarbetades en åtgärdsplan för att ytterligare förbättra styrelsens arbete. Valberedningen informerades om resultatet av utvärderingarna av styrelsens och styrelseordförandens arbete.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har tillsatt tre kommittéer: Revisionskommittén, Finanskommittén och Kompensationskommittén. Kommittéernas ledamöter utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget. I januari 2017 beslutade styrelsen att bilda en fjärde styrelsekommitté för teknik och vetenskap, från och med det konstituerande styrelsemöte som ska hållas i samband med årsstämman 2017.

Kommittéernas arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Styrelsen har emellertid gett kommittéerna beslutanderätt i vissa frågor inom begränsade områden, och kan i enstaka fall ge dem utökad beslutanderätt i särskilda frågor.

Såväl styrelsen som kommittéerna har rätt att anlita oberoende, utomstående experter i allmänna eller särskilda ärenden, om och i den mån det anses lämpligt.

Före styrelsemötena tillhandahålls styrelsen protokollen från kommittéernas möten, och kommittéordförandena rapporterar om kommittéernas arbete på varje styrelsemöte.

Revisionskommittén

Revisionskommittén övervakar för styrelsens räkning följande:

- > Bokslutets omfattning och riktighet
- > Efterlevnaden av lagar och bestämmelser
- > Interna kontrollsystem för finansiell rapportering
- > Riskhantering
- > Effektiviteten och lämpligheten av koncernens anti-korrupsionsprogram.

Revisionskommittén granskar också årsredovisningen och delårsrapporterna och övervakar revisionen, inklusive revisionsarvodena.

Revisionskommittén utför inte något revisionsarbete. Ericssons internrevisionsfunktion rapporterar direkt till Revisionskommittén.

Ericssons externa revisor väljs av årsstämman. Revisionskommittén deltar i det förberedande arbetet innan Valberedningen föreslår extern revisor inför val av årsstämman. Dessutom övervakar kommittén koncernens transaktioner och revisorns löpande arbete och oberoende ställning, i syfte att undvika intressekonflikter.

För att säkerställa revisorns oberoende har revisionskommittén fastställt riktlinjer och processer för förhandsgodkännande av icke-revisionsrelaterade tjänster som utförs av den externa revisorn. Rätten att bevilja förhandsgodkännande får inte delegeras till bolagsledningen.

Revisionskommittén övervakar även Ericssons process för granskning av närståendetransaktioner samt Ericssons whistleblower-process.

Ledamöter i styrelsens kommittéer per den 31 december 2016.

Ledamöter i styrelsens kommittéer		
Revisionskommittén Ulf J. Johansson (ordförande) Nora Denzel Mikael Lännqvist Kristin Skogen Lund	Finanskommittén Leif Johansson (ordförande) Pehr Claesson Helena Stjernholm Jacob Wallenberg	Kompensationskommittén Leif Johansson (ordförande) Börje Ekholm Sukhinder Singh Cassidy Karin Åberg

Whistleblower-processen

Ericssons whistleblower-verktyg, Ericsson Compliance Line, är ett verktyg för rapportering av misstänkta överträdelser (en s.k. whistleblower-process), som hanteras av en extern tjänsteleverantör. Verktyget kan användas för rapportering av misstänkta lagbrott eller överträdelser av den affärsetiska koden som:

- > utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- > rör korruption, tveksamheter i redovisnings- eller revisionsfrågor eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet.

De överträdelser som rapporteras via Ericsson Compliance Line hanteras av Ericssons Group Compliance Forum som består av representanter från Ericssons internrevisionsfunktion samt från Group Security och koncernfunktionerna Legal Affairs och Human Resources. Påstådda överträdelser som rapporteras i Ericsson Compliance Line rapporteras till Revisionskommittén. Rapporterna innehåller information om incidentkategori samt en beskrivning av rapport, beslut och utfall. För att säkerställa oberoende hanteras undersökningar som rör allvarliga påstådda överträdelser av internrevisionsfunktionens avdelning för interna utredningar (Corporate Investigations). Övriga undersökningar hanteras i regionerna. Avdelningen för interna utredningar övervakar dessa undersökningar, i den utsträckning det anses lämpligt.

Ledamöter i Revisionskommittén

Revisionskommittén består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2016. Ulf J. Johansson (ordförande), Nora Denzel, Kristin Skogen Lund och Mikael Lännqvist (arbetstagarrepresentant). Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har tidigare VD-erfarenhet till kommittén.

Revisionskommitténs sammansättning uppfyller alla tillämpliga krav på oberoende, inklusive villkoren för att förlita sig på ett undantag för att kunna ha arbetstagarrepresentanter. Styrelsen anser att Ulf J. Johansson, Nora Denzel och Kristin Skogen Lund är ekonomiska experter inom Revisionskommitténs område, i enlighet med definitionen i SEC:s regelverk. Var och en av dessa tre ledamöter anses vara oberoende enligt tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ Stock Market Rules, och samtliga är väl insatta i ekonomiska frågor och känner till redovisningspraxis för ett internationellt bolag som Ericsson.

Revisionskommitténs arbete 2016

Revisionskommittén hade åtta möten under 2016. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 145. Under året gran-

skade revisionskommittén omfattningen och resultatet av externt utförda revisioner samt den externa revisorns oberoende ställning. Kommittén har också tillsammans med den externa revisorn granskat och diskuterat varje delårsrapport samt årsredovisningen före publicering. Kommittén granskade även riktlinjer och förfaranden för förhandsgodkännande för att säkerställa efterlevnad av nya EU-regler beträffande revision. Dessutom har kommittén övervakat revisionsarvodena och godkänt icke-revisionsrelaterade tjänster som utförts av den externa revisorn i enlighet med riktlinjerna och förfarandena för förhandsgodkännande.

Kommittén godkände revisionsplanen för internrevisionsfunktionen, baserat bland annat på den årliga riskutvärderingen, och granskade internrevisionsfunktionens rapporter. Revisionskommittén har också tagit emot och granskat rapporter från whistleblower-verktyget, Ericsson Compliance Line.

Kommittén har vidare övervakat att bolaget fortlöpande uppfyller kraven i Sarbanes-Oxley Act samt att bolaget efterlever den interna kontroll- och riskhanteringsprocessen, och övervakade och utvärderade att Ericssons antikorrupsionsprogram var effektivt och lämpligt för sitt ändamål. Under 2016 fick kommittén utbildning om nya IFRS-regler.

Finanskommittén

Finanskommittén har bland annat följande uppgifter:

- > Hantering av frågor som rör förvärv, investeringar och avyttringar
- > Hantering av kapitaltillskott till koncernen och dess dotterbolag
- > Upptagande av lån, utfärdande av garantier och liknande åtaganden samt godkännande av finansieringsstöd till kunder och leverantörer
- > Löpande övervakning av koncernens finansiella riskexponering.

Finanskommittén har rätt att besluta i vissa ärenden, till exempel:

- > Direkt eller indirekt finansiering
- > Tillhandahållande av krediter
- > Beviljande av garantier och liknande åtaganden
- > Vissa investeringar, avyttringar och finansiella åtaganden.

Ledamöter i Finanskommittén

Finanskommittén består av fyra styrelseledamöter som utsågs av styrelsen i samband med årsstämman 2016: Leif Johansson (ordförande), Pehr Claesson (arbetstagarrepresentant), Helena Stjernholm och Jacob Wallenberg. Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har omfattande industri- och finanserfarenhet till kommittén.

Finanskommitténs arbete 2016

Finanskommittén hade 13 möten under 2016. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 145. Finanskommittén har under året godkänt ett flertal kundfinansieringar och granskat ett antal potentiella förvärv och avyttringar samt fastighetsinvesteringar. Finanskommittén har ägnat mycket tid åt att diskutera och säkerställa en lämplig kapitalstruktur samt åt att granska kassaflöde och rörelsekapitalutveckling. Kommittén följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson, liksom Ericssons ekonomiska ställning, valutaexponering och kreditexponering.

Kompensationskommittén

Kompensationskommittén har bland annat följande huvudsakliga uppgifter:

- > Granska och förbereda, för beslut av styrelsen, förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för den verkställande direktören och koncernchefen.
- > Granska och förbereda, för beslut av styrelsen, förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen).
- > Godkänna förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för övriga medlemmar i koncernledningen.
- > Granska och förbereda förslag till program för långsiktig rörlig ersättning och liknande ersättningslösningar.

I sitt arbete tar kommitténs ledamöter hänsyn till ersättningstrender, lagändringar, informationskrav och de gällande globala förutsättningarna för ersättningar till chefer. De granskar data från löneundersökningar innan de förbereder rekommendationer för lönejusteringar för verkställande direktören och koncernchefen för styrelsens slutgiltiga beslut och innan de godkänner lönejusteringar för övriga medlemmar i koncernledningen.

Ledamöter i Kompensationskommittén

Fyra styrelseledamöter utsågs i samband med årsstämman 2016 till ledamöter av Kompensationskommittén: Leif Johansson (ordförande), Börje Ekholm, Sukhinder Singh Cassidy och Karin Åberg (arbetstagarrepresentant). Börje

Ekholm lämnade Kompensationskommittén när han utsågs till verkställande direktör och koncernchef den 16 januari 2017, och Kompensationskommittén består nu av tre styrelseledamöter. Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har erfarenhet från flera olika marknader, inklusive Sverige och USA, till kommittén.

Under 2016 har Piia Pilv gett råd och stöd till Kompensationskommittén som oberoende expert. Vid det sista mötet 2016 beslöt Kompensationskommittén att utse Peter Boreham från Mercer till oberoende expert under 2017.

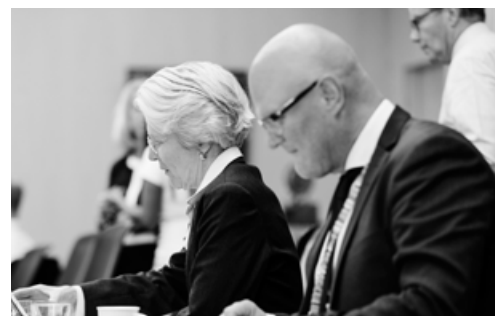
Kompensationskommitténs arbete 2016

Kompensationskommittén höll sju möten under 2016. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 145.

Kompensationskommittén granskade och förberedde ett förslag till program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) 2016 som lades fram för beslut i styrelsen och därefter för godkännande av årsstämman 2016. Vidare beslutade kommittén om löner och kortsiktiga rörliga ersättningar för medlemmarna i koncernledningen för 2016, och lade också fram förslag om ersättning till den verkställande direktören och koncernchefen för beslut i styrelsen. Kommittén förberedde även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen) för beslut i styrelsen, som därefter lade fram riktlinjerna för godkännande av årsstämman. Eftersom flera förändringar skedde i koncernledningen 2016, har Kompensationskommittén även beslutat om löner och kortsiktig rörlig ersättning till de nya medlemmarna i koncernledningen.

Under senare delen av 2016 granskade Kompensationskommittén den nuvarande strukturen för långsiktig rörlig ersättning och ersättningar till chefer. De förslag om långsiktig rörlig ersättning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som blev resultatet av denna analys kommer att läggas fram för godkännande av årsstämman 2017.

Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen samt i den Rapport om ersättningar som finns i årsredovisningen.



Styrelseledamöternas mötesnärvaro och styrelsearvoden 2016

Styrelseledamot	Arvode enligt beslut vid årsstämman 2016		Antal möten (i styrelse/kommittéer) som ledamoten deltagit i 2016			
	Styrelsearvoden, SEK ¹⁾	Kommittéarvoden, SEK	Styrelsen	Revisionskommittén	Finanskommittén	Kompensationskommittén
Leif Johansson	4 075 000	400 000	13		13	7
Anders Nyrén ²⁾	–	–	2		4	
Helena Stjernholm ^{3) 4)}	990 000	175 000	11		9	
Jacob Wallenberg	990 000	175 000	12		13	
Roxanne S. Austin ⁵⁾	–	–	2			2
Nora Denzel ⁶⁾	990 000	250 000	13	5		
Börje Ekholm ⁷⁾	742 500	131 250	12			7
Alexander Izosimov ⁸⁾	–	–	2	3		
Ulf J. Johansson	990 000	350 000	13	8		
Kristin Skogen Lund	975 000	250 000	13	8		
Kristin S. Rinne ⁹⁾	990 000	–	11			
Sukhinder Singh Cassidy ⁹⁾	990 000	175 000	13			5
Hans Vestberg ¹⁰⁾	–	–	7			
Pehr Claesson	39 000 ¹¹⁾	–	13		13	
Mikael Lännqvist	31 500 ¹¹⁾	–	13	8		
Karin Åberg	30 000 ¹¹⁾	–	13			7
Zlatko Hadzic	18 000 ¹¹⁾	–	12			
Kjell-Åke Soting	19 500 ¹¹⁾	–	13			
Roger Svensson	19 500 ¹¹⁾	–	13			
Totalt antal möten			13	8	13	7

¹⁾ Styrelseledamöter som inte är anställda inom koncernen kan välja att erhålla en del av styrelsearvudet (exklusive arvudet för kommittéarbete) i form av syntetiska aktier.

²⁾ Lämnade styrelsen och Finanskommittén den 13 april 2016.

³⁾ Valdes till styrelseledamot vid årsstämman som hölls den 13 april 2016.

⁴⁾ Utsågs till ledamot av Finanskommittén den 13 april 2016.

⁵⁾ Lämnade styrelsen och Kompensationskommittén den 13 april 2016.

⁶⁾ Utsågs till ledamot av Revisionskommittén den 13 april 2016.

⁷⁾ Ersättning till styrelseledamot som beslutas av årsstämman är endast för ledamöter som inte är anställda och som väljs av aktieägarna. Sedan den 16 januari 2017 är Börje Ekholm anställd av bolaget, och hans styrelse- och kommittéarvode har justerats i enlighet med detta.

⁸⁾ Lämnade styrelsen och Revisionskommittén den 13 april 2016.

⁹⁾ Utsågs till ledamot av Kompensationskommittén den 13 april 2016.

¹⁰⁾ Lämnade styrelsen den 25 juli 2016. Ersättning till styrelseledamot som beslutas av årsstämman är endast för ledamöter som inte är anställda och som väljs av aktieägarna. Hans Vestberg var anställd av bolaget.

¹¹⁾ Arbetstagarrepresentanterna i styrelsen och deras suppleanter är inte berättigade till styrelsearvode, utan får i stället en ersättning om SEK 1 500 vardera för varje styrelsemöte och kommittémöte där de deltar.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på årsstämman rörande styrelsearvoden till ledamöter som inte är anställda inom bolaget.

Årsstämman 2016 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvoden till icke anställda ledamöter för arbete i styrelsen och i kommittéerna. Mer information om styrelsearvoden 2016 finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

Årsstämman 2016 beslutade även i enlighet med valberedningens förslag att en del av arvudet för styrelseuppdraget ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie"

avses en rättighet att i framtiden erhålla utbetalning av ett kontant belopp som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Ledamotens rätt att erhålla utbetalning för tilldelade syntetiska aktier infaller i normfallet efter publiceringen av bolagets helårsrapport under det femte året efter den bolagsstämma där tilldelningen av de syntetiska aktierna beslutades. Syftet med att betala en del av styrelsearvudet i form av syntetiska aktier är att se till att styrelseledamöternas intressen i större utsträckning överensstämmer med aktieägarnas. Mer information om villkoren för syntetiska aktier finns i kallelsen till årsstämman 2016 samt i protokollet från årsstämman 2016, som finns på Ericssons webbplats.



Styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2016

**Leif Johansson**

(invald 2011)

Styrelseordförande, ordförande i Kompensationskommittén och Finanskommittén

Född 1951. Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

Styrelseordförande: Astra Zeneca PLC.

Styrelseledamot: Autoliv, Inc., Ecolan AB och Svenskt Näringsliv.

Innehav i Ericsson: 103 933 B-aktier ¹⁾.

Huvudsaklig

arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Medlem i European Round Table of Industrialists sedan 2002 (ordförande 2009–2014). Ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) sedan 2012. Ordförande i Nobelstiftelsens International Advisory Board. Verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo 1997–2011. Vice verkställande direktör i AB Electrolux 1988–1991, verkställande direktör 1991–1994 och verkställande direktör och koncernchef för AB Electrolux 1994–1997. Hedersdoktor vid Blekinge Tekniska Högskola, Göteborgs Universitet samt Chalmers tekniska högskola. Tilldelades Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens stora guldmedalj 2011.

**Helena Stjernholm**

(invald 2016)

Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén

Född 1970. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot: AB Industrivärden, AB Volvo och Sandvik AB.

Innehav i Ericsson: 20 060 B-aktier ¹⁾ samt 11 093 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden sedan 2015. Delägare i riskkapitalbolaget IK Investment Partners (2008–2015), med ansvar för kontoret i Stockholm från 2011 till 2015. Investeringschef på IK Investment Partners (1998–2008). Tidigare erfarenhet som konsult för Bain & Company (1997–1998).

**Jacob Wallenberg**

(invald 2011)

Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén

Född 1956. Bachelor of Science in Economics and Master of Business Administration, Wharton School, University of Pennsylvania, USA. Reservofficer i svenska flottan.

Styrelseordförande: Investor AB.

Vice styrelseordförande: SAS AB, ABB Ltd, FAM och Patricia Industries.

Styrelseledamot: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Handelshögskolan i Stockholm och Svenskt Näringsliv.

Innehav i Ericsson: 227 703 B-aktier ¹⁾ samt 25 186 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Styrelseordförande i Investor AB sedan 2005. Verkställande direktör och koncernchef för SEB 1997 och styrelseordförande i SEB 1998–2005. Executive Vice President och finanschef för Investor AB 1990–1993. Hedersordförande i IBLAC (Mayor of Shanghai's International Business Leaders Advisory Council) och medlem av The European Round Table of Industrialists.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 145.



Nora Denzel

(invald 2013)

Ledamot i Revisionskommittén

Född 1962. Master of Business Administration, Santa Clara University, USA. Bachelor of Science in Computer Science, State University of New York, USA.

Styrelseledamot: Advanced Micro Devices, Inc.

Innehav i Ericsson:

3 850 B-aktier¹⁾ samt 5 489 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Tillförordnad koncernchef för Outerwall Inc. (januari–augusti 2015). Senior Vice President Big Data, Marketing and Social Product Design och General Manager för QuickBooks Payroll Division (2008–2012). Tidigare befattningar som Senior Vice President and General Manager för HP:s Global Software, Storage and Consulting Divisions (2000–2006), Senior Vice President för produktverksamheten vid Legato Systems (förvärvat av EMC) samt ett antal olika ingenjör-, marknadsförings- och chefspositioner inom IBM. Ideell styrelseledamot i Anita Borg Institute och i Northern California-avdelningen av National Association of Corporate Directors (NACD). Branschrådgivare för riskkapitalbolaget EQT.



Börje Ekholm

(invald 2006)

Ledamot i Kompensationskommittén (till den 15 januari 2017).

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

Styrelseordförande: NASDAQ OMX Group Inc. och Kungliga Tekniska Högskolan.

Styrelseledamot: Alibaba, Inc. och Trimble Inc.

Innehav i Ericsson:

1 030 760 B-aktier¹⁾, 2 000 000 köpoptioner samt 43 679 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör och koncernchef för Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan den 16 januari 2017. Koncernchef för Patricia Industries, en avdelning inom Investor AB (2015 – 15 januari 2017). Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare befattningar på Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet i Choate Rosemary Hall.



Ulf J. Johansson

(invald 2005)

Ordförande i Revisionskommittén

Född 1945. Technologie doktor och Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Styrelseordförande: Acando AB, Eurostep Group AB och Trimble Inc.

Innehav i Ericsson:

6 435 B-aktier¹⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Grundare av Europolitan Vodafone AB, där han var styrelseordförande 1990–2005. Tidigare befattningar inom Spectra-Physics AB, som verkställande direktör och koncernchef, samt inom Ericsson Radio Systems AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvudet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 145.

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2016, forts.



Kristin Skogen Lund

(invald 2013)

Ledamot i Revisionskommittén

Född 1966. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike. Bachelor in International Studies and Business Administration, University of Oregon, USA.

Styrelseordförande: Oslos filharmoniska orkester.

Innehav i Ericsson: 11 990 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Verkställande direktör för norska Näringslivets Hovedorganisasjon (NHO) sedan 2012. Executive Vice President och chef för Digital Services och Broadcast samt Executive Vice President och chef för regionen Nordic, Group Executive Management vid Telenor (2010–2012). Tidigare befattningar som koncernchef och marknadsdirektör vid Aftenposten, koncernchef för Scan-pix, verkställande direktör och ansvarig utgivare för Scandinavia Online och flera befattningar inom Coca-Cola Company, Unilever och Norges Eksportråd.



Kristin S. Rinne

(invald 2016)

Född 1954. Bachelor of Arts, Washburn University, USA.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: 7 395 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Tidigare Senior Vice President, Network Technology, Network Architecture & Planning, på AT&T (2007–2014). CTO på Cingular Wireless (2005–2007) samt VP Technology & New Product Development på Cingular Wireless (2000–2005). Tidigare befattningar på Southwestern Bell och SBC (1976–2000). Ideell styrelseledamot i Curing Kids Cancer, Washburn University Foundation samt Wycliffe Associates.



Sukhinder Singh Cassidy

(invald 2015)

Ledamot i Kompensationskommittén

Född 1970. Bachelor of Arts Degree in Honors Business Administration, Richard Ivey School of Business vid University of Western Ontario, Kanada.

Styrelseordförande: Joyus.com.

Styrelseledamot: Tripadvisor LLC.

Innehav i Ericsson: 6 210 syntetiska aktier²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Grundare, koncernchef och ordförande på Joyus.com sedan 2011. Grundare av ChoosePossibility Inc. (en "benefit corporation", med fokus på genusfrågor i teknikbranschen). Koncernchef för Polyvore, Inc. 2010, Koncernchef in-residence för Accel Partners 2009–2010. Seniora ledningspositioner inom Google Inc. 2003–2009, däribland verkställande direktör, Asia-Pacific och Latin America Sales & Operations, Vice President Asia-Pacific and Latin America och General Manager, Local Search & Content Partnerships. Tidigare befattningar inom Yodlee.com, Amazon.com, British Sky Broadcasting Group och Merrill Lynch.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 145.

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer



Pehr Claesson

(utsedd 2008)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Finanskommittén

Född 1966. Utsedd av Sveriges ingenjörer.

Innehav i Ericsson:
2 955 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1997. Har för närvarande en position inom marknadsföring på avdelningen Marketing and Communications IT & Cloud.



Mikael Lännqvist

(utsedd 2015)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Revisionskommittén

Född 1969. Utsedd av IF Metall.

Innehav i Ericsson:
1 552 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1995. Arbetar som analystekniker inom affärsenheten Network Products.



Karin Åberg

(utsedd 2007)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Kompensationskommittén

Född 1959. Utsedd av Unionen.

Innehav i Ericsson:
4 596 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1998. Arbetar som servicetekniker inom IT-organisationen.



Zlatko Hadzic

(utsedd 2015)

Arbetstagarrepresentant – suppleant

Född 1970. Utsedd av IF Metall.

Innehav i Ericsson:
Inget ¹⁾.

Anställd sedan 2010. Arbetar som NPI Operator inom affärsenheten Network Products.



Kjell-Åke Soting

(utsedd 2016)

Arbetstagarrepresentant – suppleant

Född 1963. Utsedd av Unionen.

Innehav i Ericsson:
2 797 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1996. Arbetar som EMS Manager inom affärsenheten Network Products.



Roger Svensson

(utsedd 2011)

Arbetstagarrepresentant – suppleant

Född 1971. Utsedd av Sveriges ingenjörer.

Innehav i Ericsson:
16 333 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1999. Arbetar som Global Process Architect for Test inom affärsenheten Network Products.

Hans Vestberg var den enda styrelseledamoten som ingick i Ericssons operativa ledning under 2016. Den 25 juli 2016 lämnade Hans Vestberg styrelsen. Per den 16 januari 2017 utsågs Börje Ekholm till verkställande direktör och koncernchef.

Roxanne S. Austin, Alexander Izosimov och Anders Nyrén lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2016. Helena Stjernholm och Kristin S. Rinne valdes till nya styrelseledamöter vid årsstämman 2016.

¹⁾ Antalet aktier motsvarar aktieinnehavet per 31 december 2016 och omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Ledning

Den verkställande direktören/koncernchefen och koncernledningen (Executive Leadership Team)

Styrelsen utser verkställande direktör och koncernchef samt vice verkställande direktörer. Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten tillsammans med övriga koncernledningen (även "Executive Leadership Team" eller "ELT"). Koncernledningens medlemmar per den 31 december 2016 presenteras på sidorna 154–158 tillsammans med den nya koncernchefen som tillträdde den 16 januari 2017.

Koncernledningens roll är att:

- > Etablera en stark företagskultur, en långsiktig vision samt strategier och riktlinjer för koncernen, utifrån de mål som fastställs av styrelsen.
- > Fastställa mål för de operativa enheterna, fördela resurser och följa upp enheternas resultat.
- > Uppnå operational excellence och globala synergieffekter med hjälp av en effektiv organisation i koncernen.

Under 2016 utsågs flera nya medlemmar i koncernledningen efter den omorganisation som trädde i kraft 1 juli 2016. Under 2016 hade koncernledningen ett starkt fokus på att genomföra strategin och att säkerställa att omorganisationen implementerades på ett bra sätt i hela Ericsson. Genomförandet av kostnadseffektivitetsprogrammet har också varit ett prioriterat område.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen) godkändes på årsstämman 2016. Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Rapport om ersättningar samt i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

Ericssons globala ledningssystem

Ericsson har ett globalt ledningssystem, Ericsson Group Management System (EGMS), för att stödja företagskulturen och för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

- > De viktigaste intressenternas (kunders, aktieägares och medarbetares) mål uppfylls.
- > Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- > Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

EGMS är ett ramverk av regler och krav för Ericssons verksamhet som uttrycks i form av process- och organisationsbeskrivningar, riktlinjer, direktiv och instruktioner. Detta ledningssystem tillämpas i alla delar av Ericssons verksamhet över hela världen. Den konsekventa utformningen och den globala räckvidden är avsedda att skapa förtroende för hur Ericsson arbetar. EGMS baseras på ISO 9001 (den internationella standarden för kvalitetshanteringssystem), men har utformats som ett dynamiskt styrningssystem som gör att Ericsson kan anpassa systemet efter förändrade krav och förväntningar, bland annat ny lagstiftning och krav från kunder och andra intressenter. Ericsson implementerar inga externa krav utan föregående analys och integration i Ericssons verksamhet. EGMS består av tre delar:

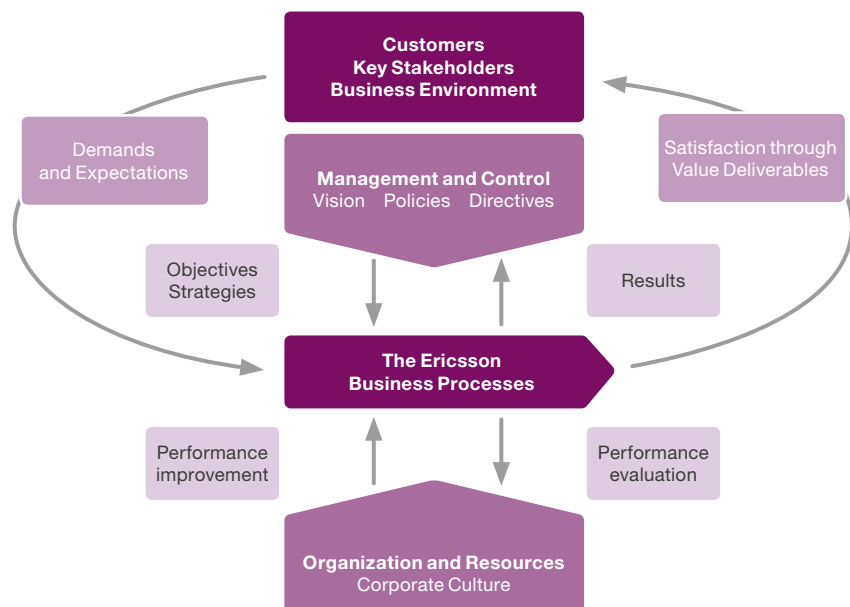
- > Ledning och kontroll
- > Ericssons affärsprocesser
- > Organisation och resurser.

Ledning och kontroll

I Ericssons strategi- och målformuleringsprocesser beaktas krav och förväntningar från kunder och från andra viktiga intressenter. Ericsson använder balanserade styrkort som verktyg för att omsätta strategiska mål i ett antal resultatindikatorer för de operativa enheterna. Med utgångspunkt i det årliga strategiarbetet uppdateras styrkortet genom att mål för det kommande året sätts upp för varje enhet och kommuniceras genom hela organisationen.

Koncernövergripande riktlinjer och direktiv styr organisationens verksamhet och utgör

Ericsson Group Management System



grundstenar för ledning och styrning inom Ericsson. Dessa riktlinjer och direktiv innefattar bland annat en affäretisk kod, en uppförandekod och direktiv för redovisning och finansiell rapportering för att uppfylla externa rapporteringskrav.

Ericsson har en Group Steering Documents Committee som arbetar för att se till att riktlinjer och direktiv utformas i enlighet med koncernens strategier, värderingar och strukturer.

Ericssons affärsprocesser

I egenskap av marknadsledare tillvaratar Ericsson de konkurrensfördelar som verksamhetens globala omfattning ger, och har infört gemensamma processer och IT-verktyg för alla operativa enheter över hela världen. Kundkrav identifieras, förtydligas och formaliseras genom Ericssons affärsprocesser där kraven omsätts från teori till praktik. Ericsson strävar efter att sänka kostnaderna med hjälp av effektiva processflöden samt standardiserade interna kontroller och resultatindikatorer

Organisation och resurser

Ericsson har två dimensioner: den operativa strukturen och den legala strukturen. I den operativa strukturen samordnas ansvarsområden och befogenheter oberoende av nationsgränser, och processflödena stöds genom gränsöverskridande verksamhet. Inom denna struktur organiseras Ericsson i koncernfunktioner, segment, affärsenheter, kundgrupper och regioner. Den legala strukturen utgör grunden för legala krav och ansvarsområden, samt för skatterapportering och annan lagstadgad rapportering. Ericssonkoncernen innefattar över 200 juridiska personer med omkring 80 filialer som är representerade (genom juridiska personer, filialer och representationskontor) i över 150 länder.

Chief Compliance Officer

Ericsson har en Chief Compliance Officer som rapporterar till chefsjuristen. Chief Compliance Officer har bland annat ansvar för att ytterligare utveckla Ericssons antikorrupsionsprogram, och rapporterar regelbundet till Revisionskommittén. Det är viktigt att höga chefer ägnar uppmärksamhet åt antikorrupsionsfrågor och frågor kring efterlevnad av tillämpliga regelverk, och det är också viktigt att tillse att denna typ av frågor hanteras utifrån ett tvärfunktionellt perspektiv. Ericssons antikorrupsionsprogram granskas och utvärderas av Revisionskommittén minst en gång per år.

Revisioner, utvärderingar och certifiering

Syftet med revisioner och utvärderingar är att fastställa efterlevnad av tillämpliga regelverk och samla värdefull information för att möjliggöra förståelse, analyser och kontinuerliga förbättringar. Ledningen följer upp efterlevnaden av riktlinjer,

direktiv och processer genom interna självutvärderingar inom samtliga enheter. Dessa kompletteras med interna och externa revisioner.

På grund av krav från kunder och andra externa intressenter måste Ericsson för att bibehålla sin konkurrenskraft i vissa fall besluta om certifiering. Certifiering innebär att Ericssons tolkning av standarder eller krav bekräftas genom en utvärdering genomförd av utomstående part.

Eftersom EGMS är ett globalt system utfärdas koncernövergripande certifikat av ett utomstående certifieringsorgan som intyg för att systemet är effektivt inom hela organisationen. Ericsson är för närvarande globalt certifierat i enlighet med ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och OHSAS 18001 (hälsa och säkerhet). Vissa utvalda enheter inom Ericsson är också certifierade enligt andra standarder, till exempel ISO 27001 (informationssäkerhet) och TL 9000 (telekomspecifik standard). EGMS revideras också inom ramen för den revisionsplan som Ericssons internrevisionsfunktion följer.

Ericssons externa revision utförs av PricewaterhouseCoopers, och revision av ISO- och ledningssystemet utförs av EY. Interna revisioner utförs av bolagets internrevisionsfunktion, som rapporterar till Revisionskommittén.

Ericsson granskar leverantörer för att säkerställa att de följer Ericssons uppförandekod (Code of Conduct), som innehåller regler som Ericssonkoncernens leverantörer måste följa.

Riskhantering

Ericssons riskhantering utgör en integrerad del av de operativa processerna i verksamheten. Riskhanteringen utgör en del av EGMS för att säkerställa ansvarstagande, verksamhetseffektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av regler och krav om bolagsstyrning, lagstiftning och andra krav. Styrelsen övervakar även Ericssons riskhantering. Risker relaterade till långsiktiga mål för Ericssons affärsenheter och kundgrupper diskuteras och strategier godkänns formellt av styrelsen som en del av den årliga strategiprocessen. Risker som rör bolagets årliga mål granskas också av styrelsen och följs därefter upp kontinuerligt under året. Vissa transaktionsrisker kräver särskilt godkännande av styrelsen, däribland förvärv, avyttringar, ersättningar till ledande befattningshavare, upplåning eller kundfinansiering som går utöver fastställda gränser.

Operativa och finansiella risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Operativa och finansiella risker

Operativa risker ägs och hanteras av de operativa enheterna. Riskhanteringen är integrerad i olika processkontroller, till exempel beslutsspårar och krav på godkännande. Vissa typer av processöverskridande risker samordnas cen-

tralt, såsom risker som rör informationssäkerhet, IT-säkerhet, ansvarsfullt företagande och affärskontinuitet samt försäkringsbara risker. Hanteringen av finansiella risker styrs av en policy på koncernnivå och genomförs av funktionerna för treasury och kundfinansiering. Båda dessa funktioners verksamhet bedrivs under överinseende av Finanskommittén. Policyn styr finansiella risker som rör valutakurser, likviditet/finansiering, räntesatser, kreditrisker och kursrisker i aktier och aktierelaterade instrument. Mer information om hantering av finansiella risker finns i Noter till koncernens bokslut – not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering", not K19, "Räntebärande skulder" och not K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", i årsredovisningen.

Risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Ericsson har infört ett antal riktlinjer och direktiv på koncernnivå för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regelverk, samt en affärsetisk kod och en uppförandekod. Riskhantering är en integrerad del i bolagets affärsprocesser. Policies och kontroller har införts för att följa tillämpliga krav för finansiell rapportering och börsregler.

Riskhantering

Exempel på väsentliga åtgärder som vidtas för att hantera risker innefattar följande:

- > Genomföra regelbunden granskning av att leverantörer följer uppförandekoden

- > Kontinuerligt bedöma och hantera risker hänförliga till ansvarsfullt företagande, inklusive antikorrupcion
- > Vidta åtgärder för att säkerställa affärskontinuitet på ett effektivt sätt
- > Kontinuerlig övervakning av informationssystem för att skydda mot dataintrång
- > Utvärdera de största riskerna och motåtgärder genom månatliga rapporter och vid olika interna resultatuppföljningsmöten

Strategiska och taktiska risker

Strategiska risker utgör de största riskerna för bolaget om de inte hanteras korrekt, eftersom de kan ha effekter på lång sikt. Därför granskas Ericssons långsiktiga mål, huvudstrategier och verksamhetens omfattning årligen, och bolaget arbetar kontinuerligt med taktiken för att uppnå målen och minska de risker som identifieras.

Långsiktiga mål ställs upp för de närmaste tre till fem åren i den årliga strategiprocessen och för det närmaste året i målformuleringsprocessen. Risker analyseras och strategier utformas för att uppnå målen. Strategiprocessen inom bolaget är väl etablerad och omfattar regioner, affärsenheter, kundgrupper och koncernfunktioner. Strategin sammanfattas och diskuteras vid det årliga ledningsmötet där omkring 300 av de högsta cheferna från alla delar av verksamheten deltar. Genom att involvera alla delar av verksamheten i processen kan potentiella risker identifieras tidigt, och motåtgärder kan integreras i strategin och i den årliga processen för målformulering som tar vid när strategin har fastställts.

Strategiprocess

Årscykeln för strategi- och målformulering innefattar riskhantering och involverar regioner, affärsenheter, kundgrupper och koncernfunktioner.

Teknikstrategi

Direktiv för affärsstrategi
Kvantitativ och kvalitativ
situationsanalys

Mål sätts
Relaterade risker för det kommande året identifieras och hanteras

Bolagets mål godkänns av styrelsen

Riskbedömning för det kommande året går igenom

Utveckling av regionstrategier

Koncernstrategin godkänns av styrelsen

Genomgång av långsiktiga risker

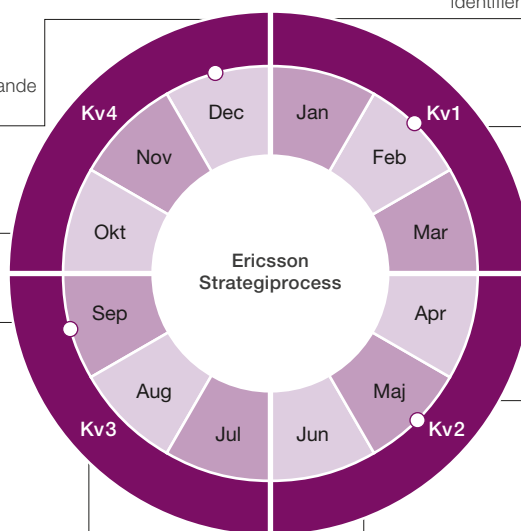
Riktlinjer för ledningens strategiarbete, identifiering och hantering av strategiska risker

Utveckling av koncernstrategier (med fem års tidshorisont)

Regionstrategidirektiv
Funktionsstrategidirektiv

Utveckling av funktionsstrategier
Strategiska risker identifieras och hanteras

Ledningsmöte om strategi



○ Kvartalsvis uppföljning av risker

Det finns flera nyckelkomponenter vid utvärdering av risker som är relaterade till Ericssons långsiktiga mål, bland annat den tekniska utvecklingen, cybersäkerhetsrelaterade frågor, fundamenta för branschen och marknaden, den ekonomiska utvecklingen, det politiska och internationella klimatet, hälso- och miljöaspekter samt lagar och regelverk.

Resultatet av strategiprocessen utgör grunden för den årliga processen för målformulering, där såväl regioner som affärsenheter, kundgrupper och koncernfunktioner deltar. Risker relaterade till målen identifieras som en del av proces-

sen, och åtgärder för att minimera de identifierade riskerna fastställs. Uppföljning av målen, riskerna och motåtgärderna rapporteras och diskuteras kontinuerligt vid interna resultatuppföljningsmöten och granskas också av styrelsen.

Ericsson strävar ständigt efter att förbättra riskhanteringen, och är av uppfattningen att det är viktigt att hela den globala organisationen deltar i arbetet med riskhantering och strategi. Mer information om risker med anknytning till Ericssons verksamhet finns i kapitlet "Riskfaktorer" i årsredovisningen.

Process för att identifiera och hantera strategiska och taktiska risker för regioner, affärsenheter och koncernfunktioner

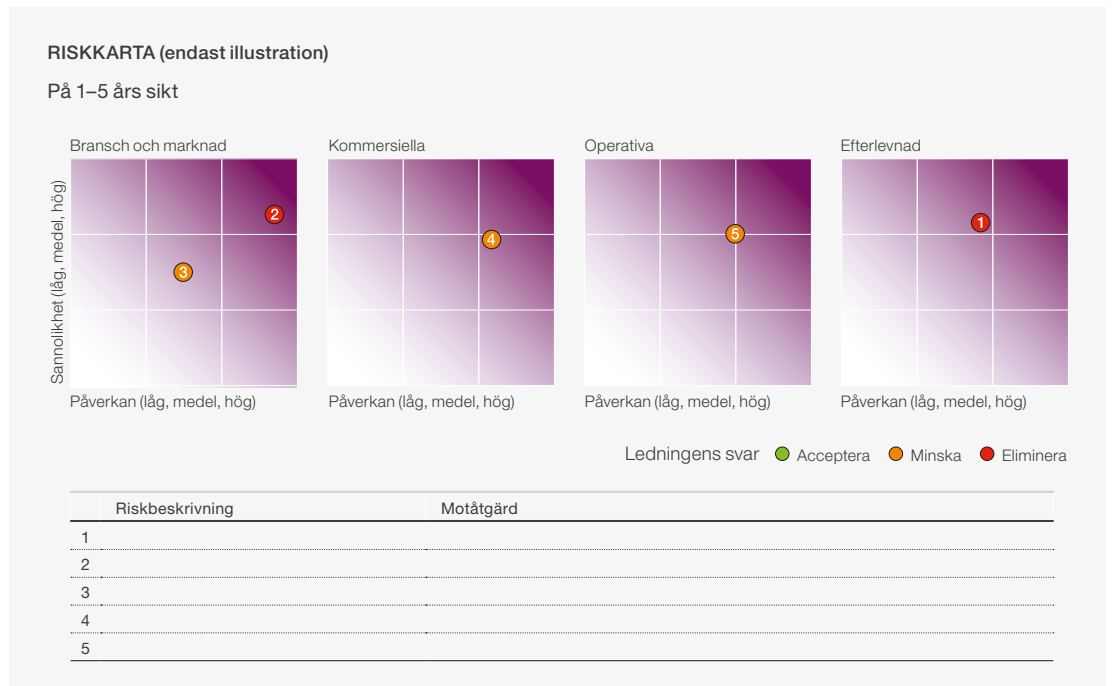
Processen samordnas med strategi- och målformuleringsprocessen



Exempel på riskkarta

Riskkartor skapas av affärsenheter, regioner och koncernfunktioner inom fyra riskkategorier:

- > Bransch och marknad
- > Kommersiella
- > Operativa
- > Efterlevnad



Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team)



Börje Ekholm

Verkställande direktör och koncernchef sedan 16 januari 2017



Jan Frykhammar

Vice verkställande direktör och rådgivare till koncernchefen (sedan 16 januari 2017) och verkställande direktör och koncernchef (25 juli 2016 – 15 januari 2017) samt chef för segmentet Networks (25 juli 2016 – 31 december 2016)



Magnus Mandersson

Vice verkställande direktör (sedan 2011), rådgivare till koncernchefen (sedan 1 juli 2016) och chef för segmentet och affärsenheten Global Services (2010 – 31 december 2016)



Majbritt Arfert

Tillförordnad Senior Vice President, personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources (sedan 15 november 2016)

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

Styrelseordförande: NASDAQ OMX Group Inc. och KTH.

Styrelseledamot:

Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Alibaba, Inc. och Trimble Inc.

Innehav i Ericsson:

1 030 760 B-aktier¹⁾, 2 000 000 köpoptioner samt 43 679 syntetiska aktier.

Bakgrund: Verkställande direktör och koncernchef för Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan den 16 januari 2017. Koncernchef för Patricia Industries, en division inom Investor AB (2015 – 15 januari 2017). Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare befattningar på Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet i Choate Rosemary Hall.

Född 1965. Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot: Attendo AB, Svenskt Näringsliv, Svenska ICC (International Chamber of Commerce) och Teknikföretagen.

Innehav i Ericsson: ¹⁾ 62 340 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Finance (2009–2016). Tidigare Senior Vice President och chef för affärsenheten Global Services. Flera tidigare befattningar inom Ericsson, till exempel Sales and Business Control inom affärsenheten Global Services, finanschef i Nordamerika och Vice President, Finance and Commercial för det globala kundkontot Vodafone.

Född 1959. Civilekonomexamen, Lunds Universitet.

Styrelseledamot: Lunds universitet och Supervisory Council för Interogo Foundation.

Innehav i Ericsson: ¹⁾ 53 920 B-aktier.

Bakgrund: Chef för affärsenheten Global Services (2010–2016). Tidigare chef för affärsenheten CDMA, marknadsenheten Northern Europe och det globala kundkontot Deutsche Telekom AG samt chef för produktområdet Managed Services. Dessutom tidigare verkställande direktör och koncernchef för SEC/ Tele2 Europe och COO för Millicom International Cellular S.A.

Född 1963. Examen Förvaltningslinjen med personalvetenskaplig inriktning, Göteborgs universitet.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾ 18 681 B-aktier.

Bakgrund: Personaldirektör på Ericsson Sverige sedan september 2015. Tidigare Vice President och personaldirektör inom affärsenheten Support Solutions (2007–2015). Har också tidigare innehaft flera olika befattningar inom personal (Human Resources), däribland chef för Human Resources inom Sony Ericsson i Tyskland (2001–2004).

Ändringar i koncernledningen

Den 16 januari 2017 tillträdde styrelseledamoten Börje Ekholm som ny verkställande direktör och koncernchef för Ericsson. Han ersatte Jan Frykhammar, som tillträdde rollen den 25 juli 2016, när tidigare verkställande direktören och koncernchefen Hans Vestberg lämnade sin befattning. Sedan den 16 januari 2017 är Jan Frykhammar vice verkställande direktör och rådgivare till koncernchefen.

Bina Chaurasia lämnade sin befattning som personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources den 15 november 2016, och ersattes av Majbritt Arfert som varit tillförordnad i rollen sedan dess.

Ulf Ewaldsson utnämndes till Chief Technology Officer och strategichef den 20 september 2016, och tidigare strategichefen Rima Qureshi utnämndes till chef för Region Nordamerika den 1 juli 2016.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.



Arun Bansal

Senior Vice President och chef för affärsenheten Network Products (sedan 1 juli 2016)

Född 1968. Bachelor of Engineering (Electronics), University of Jiwaji och Postgraduate Diploma in Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien.

Styrelseledamot: OPCOM Cables Sdn Bhd, Malaysia.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
35 000 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare Senior Vice President och chef för affärsenheten Radio. Kom till Ericsson 1995 och har haft olika chefsbefattningar inom bolaget, däribland chef för region Sydostasien och Oceanien samt Country Manager i Indonesien och Bangladesh.



Per Borgklint

Senior Vice President, Chief Innovation Officer, chef för affärsenheten Media (sedan 1 juli 2016) och chef för segmentet Support Solutions (2011–31 december 2016)

Född 1972. Master of Science in Business Administration, Jönköpings internationella handelshögskola.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
7 583 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för affärsenheten Support Solutions (2011–2016). Tidigare verkställande direktör för Net1 (Ice.net), Canal Plus Nordic och Versatel. Har även haft flera ledande befattningar på Tele2.



Ulf Ewaldsson

Senior Vice President, Chief Technology Officer, strategichef och chef för koncernfunktionen Strategy and Technology (sedan 20 september 2016)

Född 1965. Civilingenjörsexamen, Linköpings Tekniska Högskola.

Styrelseledamot: Kungliga Tekniska Högskolan, Assa Abloy AB och TM Forum.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
44 421 B-aktier.

Bakgrund: Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology (2012 – 19 september 2016). Kom till Ericsson 1990 och har haft olika chefspositioner inom koncernen, däribland chef för produktområdet Radio inom affärsenheten Networks. Medlem i European Cloud Partnership Steering Board.



Niklas Heuvelodop

Senior Vice President, Chief Customer Officer och chef för koncernfunktionen Sales (sedan 1 juli 2016)

Född 1968. Civilingenjörsexamen i Industrial Engineering and Management, Linköpings Tekniska Högskola.

Styrelseledamot: Swedish-American Chamber of Commerce, New York.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
8 241 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare positioner innefattar Head of Global Customer Unit AT&T och flera seniora chefsbefattningar inom Ericsson, bland annat chef för marknadsenheten Centralamerika och Karibien. Tidigare VD på ServiceFactory och COO på WaterCove Networks.

Mats H. Olsson (tidigare chef för Ericsson Asia-Pacific) lämnade koncernledningen den 18 maj 2016. I samband med den omorganisation som trädde i kraft den 1 juli 2016 lämnade följande tidigare personer koncernledningen: Angel Ruiz (tidigare chef för region Nordamerika), Anders Thulin (tidigare Chief Information Officer och chef för koncernfunktionen Business Excellence och Common Functions) samt Jan Wäreby (tidigare chef för koncernfunktionen Sales).

I samband med offentliggörandet av utnämningen av Börje Ekholm som ny verkställande direktör och koncernchef för Ericsson, offentliggjorde Investor AB och AB Industrivärden, aktieägare i Ericsson, att båda bolagen skulle ingå optionsavtal med Börje Ekholm på marknadsmässiga villkor (värderingen utfördes, med Black & Scholes-modellen, av en

oberoende tredje part) i enlighet med vilket vart och ett av dem skulle ställa ut 1 000 000 köpoptioner till Börje Ekholm. I enlighet med dessa avtal har Börje Ekholm köpt sammanlagt 2 000 000 köpoptioner som utfärdats av aktieägarna, till ett pris av SEK 0,49 per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en B-aktie i Ericsson från aktieägarna till lösenpriset SEK 80 per aktie under ett år efter en tidsperiod på sju år. Mer information finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team), forts.



Chris Houghton

Senior Vice President och chef för region Nordostasien (sedan augusti 2015)

Född 1966. Bachelor of Law, Huddersfield Polytechnic, Storbritannien.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
21 584 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för region Indien och chef för Customer Unit Storbritannien och Irland. Har även tidigare haft ledande befattningar på Ericsson i Kina, Ungern, Indien, Irland, Japan, Sverige och Storbritannien.



Fredrik Jejdling

Senior Vice President och chef för affärsenheten Network Services (sedan 1 juli 2016)

Född 1969. Master of Science i Economics and Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
8 989 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för region Afrika söder om Sahara. Har haft olika befattningar inom kommersiella och finansiella verksamheter, bland annat chef för region Indien och chef för Sales och Finance inom affärsenheten Global Services. Tidigare befattningar innefattar ledande befattningar på LUX Asia Pacific och Tele2 Group.



Anders Lindblad

Senior Vice President och chef för affärsenheten IT & Cloud Products (sedan 1 juli 2016)

Född 1968. Civilingenjörsexamen, Linköpings Universitet.

Styrelseledamot: LUISS Business School, Rom, Italien.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
30 766 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare Senior Vice President och chef för affärsenheten Cloud & IP och chef för region Mellanöstern. Har innehaft olika internationella befattningar inom affärsutveckling och kommersiell verksamhet. Har tidigare varit stridsflygare och flygingenjör i svenska flygvapnet.



Nina Macpherson

Senior Vice President, chefsjurist, chef för koncernfunktionen Legal Affairs och sekreterare i styrelsen (sedan 2011)

Född 1958. Jur.kand, Stockholms Universitet.

Styrelseledamot: Aktiemarknadsbolagens förening samt Stockholms Handelskammarens Skiljedomsinstitut (SCC).

Innehav i Ericsson: ¹⁾
33 375 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare Vice President och biträdande chef för koncernfunktionen Legal Affairs på Ericsson. Tidigare befattningar innefattar arbete på advokatbyrå samt som bolagsjurist. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.



Carl Mellander

Tillförordnad finansdirektör och chef för koncernfunktionen Finance och Common Functions (sedan 25 juli 2016)

Född 1964. Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

Styrelseledamot: Industrins Finansförening.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
22 127 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare Vice President och chef för Treasury på Ericsson. Har tidigare innehaft olika befattningar inom finans och business control på Ericsson, bland annat finanschef för region Väst- och Centraleuropa (2010–2015), och finanschef för marknadsenheten Nordeuropa.



Helena Norrman

Senior Vice President, marknads- och kommunikationsdirektör och chef för koncernfunktionen Marketing and Communications (sedan 2014)

Född 1970. Civilekonom med examen, Internationella ekonomlinjen vid Linköpings universitet.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
29 588 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Communications 2011–2014. Tidigare Vice President Communications Operations på koncernfunktionen Communications på Ericsson. Har innehaft olika befattningar inom Ericssons globala kommunikationsorganisation sedan 1998. Tidigare befattningar innefattar arbete som kommunikationskonsult.



Jean-Philippe Poirault

Senior Vice President och chef för affärsenheten IT and Cloud Services (sedan 1 juli 2016)

Född 1965. Mastersexamina från École supérieure d'électricité (CentraleSupélec Group) och ESTP Paris, Frankrike.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
1 406 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för Consulting and Systems Integration inom affärsenheten Global Services, samt chef för Strategy & Portfolio Innovation. Tidigare befattningar innefattar chef för affärsenheten Multimedia, IT and Telecom Service på Alcatel-Lucent.



Rima Qureshi

Senior Vice President och chef för regionen Nordamerika (sedan 1 juli 2016)

Född 1965. Bachelor of Information Systems och Master of Business Administration, McGill University, Montreal, Kanada.

Styrelseledamot: MasterCard Incorporated och Great-West Lifeco Inc.

Innehav i Ericsson: ¹⁾
15 165 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare strategichef och chef för koncernfunktionen Strategy (2014 – 19 september 2016). Har innehaft flera olika befattningar inom Ericsson sedan 1993, bland annat Senior Vice President Strategic Projects 2013–2014 och chef för affärsenheten CDMA Mobile Systems 2010–2012.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team), forts.



Charlotta Sund

Senior Vice President och chef för kundgruppen Industry and Society (sedan 1 juli 2016)

Född 1963. Civilingenjörsexamen, Linköpings Tekniska Högskola.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:¹⁾
9 600 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för region Nordeuropa och Centralasien. Har innehaft flera olika befattningar inom Ericsson, bland annat chef för Customer Unit Industry and Society inom region Nordeuropa och Centralasien samt Vice President och chef för Multimedia & Systems Integration inom marknadsenheten Norden och Baltikum.



Elaine Weidman-Grunewald

Senior Vice President, Chief Sustainability Officer och chef för koncernfunktionen Sustainability and Corporate Responsibility (sedan 1 juli 2016)

Född 1967. Dubbel mastersexamen i Resource and Environmental Management och International Relations, Boston University Center for Energy and Environmental Studies, USA.

Styrelseledamot: Millennium Promise.

Innehav i Ericsson:¹⁾
8 997 B-aktier.

Bakgrund: Chef för enheten Sustainability and Corporate Responsibility och olika befattningar inom detta område på Ericsson sedan 2005. Kom till Ericsson 1998 och har tidigare innehaft befattningar inom produktledning, marknadsföring och försäljning i USA och Sverige. Dessförinnan arbetade hon med försäljning internationellt, affärsutveckling och miljöcertifiering.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska moderbolaget ha minst ett och högst tre registrerade revisionsbolag som extern oberoende revisor. Ericssons revisor väljs årligen av årsstämman enligt aktiebolagslagen. Mandatperioden är ett år. Revisorn rapporterar till aktieägarna på bolagsstämmor.

Revisorns uppdrag innefattar:

- > Att hålla styrelsen informerad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll
- > Att granska delårsrapporterna för att bedöma att dessa presenteras på ett rättvisande sätt i alla väsentliga avseenden, samt att avge granskningsutlåtanden om delårsrapporterna för det tredje och fjärde kvartalet samt årsbokslutet
- > Att granska och avge ett revisionsutlåtande för årsredovisningen
- > Att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana uppdrag och andra omständigheter som är av betydelse för revisorns oberoende.

Revisorn utför sitt arbete kontinuerligt under hela året. Mer information om kontakterna mellan styrelsen och revisorn finns under "Styrelsens arbete" i denna bolagsstyrningsrapport.

Nuvarande revisor

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisor på årsstämman 2016 för ett år, det vill säga fram till slutet av årsstämman 2017.

PricewaterhouseCoopers AB har utsett Bo Hjalmarsson, auktoriserad revisor, till huvudansvarig revisor. Bo Hjalmarsson är också huvudansvarig revisor för SAS AB och SAAB AB.

Revisionsarvodet

Ericsson betalade de arvoden (inbegripet omkostnader) för revisionsrelaterade och andra uppdrag som anges i tabellen Noter till koncernens bokslut – Not K30, "Ersättning till bolagets revisorer", i årsredovisningen.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2016

Detta kapitel har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning och är begränsat till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Eftersom Ericsson är börsnoterat i USA gäller de krav som anges i Sarbanes-Oxley Act (SOX), med några få undantag. Dessa krav reglerar införande och vidmakthållande av intern kontroll av finansiell rapportering och dessutom ledningens utvärdering av hur väl de interna kontrollerna fungerar.

För att se till att rapporterna håller hög kvalitet och att SOX-kraven efterlevs har bolaget infört detaljerade och dokumenterade kontroller och revision av den finansiella rapporteringen i enlighet med det internationellt erkända COSO-ramverket från 2013 för intern kontroll. COSO-ramverket har upprättats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Ledningens rapport om intern kontroll i enlighet med SOX kommer att ingå i Ericssons årsredovisning i 20 F-format som inges till den amerikanska finansinspektionen SEC.

Policies för informationsgivning

Syftet med Ericssons policies för finansiell rapportering och informationsgivning är att se till att kommunikationen med investerarna är transparent, relevant och konsekvent, och att den sker i rimlig tid, på lika villkor och på ett rättvist sätt. Detta bidrar till att Ericssons värdepapper får ett rättvisande marknadsvärde. Ericsson vill att aktieägare och potentiella investerare ska ha god förståelse för hur bolaget arbetar, inklusive om verksamhetsresultatet, framtidsutsikterna och potentiella risker.

För att dessa mål ska uppnås måste den finansiella rapporteringen och informationsgivningen vara:

- > Transparent – för att öka förståelsen för de ekonomiska drivkrafterna för verksamheten och rörelseresultatet och skapa förtroende och trovärdighet.
- > Konsekvent – informationen ska vara jämförbar vad gäller omfattning och detaljnivå mellan olika rapporteringsperioder
- > Enkel – läsarna ska få en god uppfattning om affärsverksamheten och resultatet för att undvika feltolkningar.
- > Relevant – Ericsson försöker undvika informationsöverflöd genom att fokusera på information som är relevant för bolagets intressenter, eller som krävs enligt lag eller noteringsavtal.
- > I rätt tid – utöver regelbunden, tidsbestämd informationsgivning ska också annan information publiceras i rätt tid vid behov, till exempel pressmeddelanden om viktiga händelser.
- > Publicerad på lika villkor – all väsentlig information ska offentliggöras via pressmeddelanden, för att säkerställa att informationen sprids samtidigt till investerarna.
- > Fullständig, utan väsentliga fel och i enlighet med god sed – informationsgivningen ska ske i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder och noteringskrav samt branschkrav.

Ericssons webbplats innehåller omfattande information om koncernen, bland annat:

- > Ett arkiv med årsredovisningar och delårsrapporter.
- > De senaste nyheterna.

Kontroller och förfaranden för informationsgivning

Ericsson har kontroller och processer för att säkerställa att information lämnas i rätt tid i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, bland annat US Securities Exchange Act från 1934 samt noteringsavtalen med Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York. Enligt kontrollprocesserna ska också information lämnas till ledningen, inklusive till koncernchefen och finanschefen, så att beslut om informationsgivning kan fattas i rätt tid.

Ericssons Disclosure Committee består av ledamöter med olika typer av kompetens, som hjälper ledningen att fullgöra sitt ansvar när det gäller bolagets informationsgivning till aktieägare och investerare. En av kommitténs viktigaste uppgifter är att övervaka att bolaget har effektiva kontroller och förfaranden för informationsgivning.

Ericsson har investeringar i vissa verksamheter som bolaget inte kontrollerar eller styr. Bolagets kontroller och förfaranden för informationsgivning för dessa verksamheter är betydligt mer begränsade än de som tillämpas för dotterbolag.

Ericssons verkställande direktör och koncernchef och finanschefen har utvärderat kontrollprocesserna för informationsgivning. Slutsatsen blev att dessa är effektiva och har en skälig säkerhetsnivå per den 31 december 2016. Kontrollprocesser kan aldrig utgöra en garanti för att de önskade målen för kontrollerna uppnås, hur väl de än utformas och genomförs.

Interna kontrollsystem för finansiell rapportering

Ericsson har integrerat riskhantering och intern kontroll i sina affärsprocesser. Enligt COSO:s ramverk består den interna kontrollen av ett flertal komponenter, bland annat en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Under den period som omfattas av årsredovisningen 2016 har processerna för intern kontroll av den finansiella rapporteringen inte förändrats på något sätt som väsentligen påverkar, eller rimligen skulle kunna förväntas väsentligen påverka, den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Bolagets interna kontrollstruktur bygger på arbetsfördelningen mellan styrelsen och dess kommittéer och verkställande direktören och koncernchefen. Bolaget har infört ett ledningssystem som bygger på:

- > Styrande dokument, t ex policies och direktiv, samt en affäretisk kod.
- > En stark företagskultur.
- > Bolagets organisation och sätt att bedriva verksamhet, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.
- > Flera tydligt definierade och koncernövergripande planerings-, drift- och stödprocesser.

De viktigaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument och processer som rör redovisning och finansiell rapportering. Dessa styrande dokument uppdateras regelbundet för att innefatta bland annat:

- > Ändringar i lagstiftning.
- > Aktuella versioner av redovisningsstandarder och noteringskrav, till exempel IFRS och den amerikanska SOX.

Processerna omfattar särskilda kontroller som ska utföras för att se till att de finansiella rapporterna är av hög kvalitet. För varje juridisk person, region och affärsenhet finns en ekonomifunktion som stödjer ledningen genom att genomföra kontroller som rör transaktioner och rapportering. Ekonomifunktionerna organiseras i ett antal center för Company Control, som stödjer ett antal juridiska personer inom respektive geografiskt område. Dessutom finns en ekonomifunktion på koncernnivå som rapporterar till finanschefen.

Riskbedömning

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen innefattar bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar eller otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad.

Policies och direktiv för redovisning och finansiell rapportering omfattar områden av särskild betydelse för att främja korrekt och fullständig redovisning, rapportering och informationsgivning i rätt tid.

Identifierade typer av risker hanteras genom väl definierade affärsprocesser med integrerade riskhanteringsåtgärder, samt genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning och en lämplig beslutsordning. Detta innebär att särskilt godkännande krävs för viktiga transaktioner och säkerställer att tillgångar hanteras korrekt.

Kontrollaktiviteter

I bolagets affärsprocesser ingår finansiella kontroller som rör godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller för bland annat redovisning, värdering och informationsgivning. Dessa kontroller innefattar tillämpning av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar i såväl enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Regelbundna analyser görs av de ekonomiska resultaten från varje dotterbolag, region och affärsenhet. Analyserna innefattar betydande poster såsom tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den ytterligare analys som görs av koncernens bokslut på koncernnivå är denna process upplagd för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

När det gäller den externa finansiella rapporteringen genomför Disclosure Committee ytterligare kontroller för

att gå igenom att kraven om informationsgivning uppfylls. Bolaget har infört kontroller för att säkerställa att den finansiella rapporteringen sker i enlighet med interna policies för redovisning och rapportering, IFRS samt relevanta noteringsbestämmelser. Dessutom upprätthålls detaljerad dokumentation av de interna kontrollerna av redovisning och finansiell rapportering. Bolaget dokumenterar också uppföljningen av kontrollernas genomförande och resultat. På så sätt kan den verkställande direktören och koncernchefen samt finanschefen bedöma de interna kontrollernas effektivitet på ett sätt som uppfyller kraven i SOX.

Allmänna kontroller av kontrollmiljön och av efterlevnaden av policies och direktiv för finansiell rapportering har införts i alla dotterbolag. Detaljerade processkontroller och noggrann dokumentation av de kontroller som genomförs har också införts i så gott som alla dotterbolag, så att väsentliga poster och de som medför risker kontrolleras.

För att säkerställa regelefterlevnad, styrning och riskhantering inom redovisning och beskattning för juridiska personer samt finansiering och eget kapital använder bolaget en struktur med center för Company Control som innefattar dotterbolag i respektive geografiskt område. Under 2016 utvecklades bolagets interna kontrollfunktion ytterligare inom koncernfunktionen Finance, Financial Control, som nu täcker ett större område än tidigare.

I dessa center och i gemensamma servicecenter utförs redovisnings- och rapporteringstjänster för de flesta av dotterbolagen utifrån en gemensam IT-plattform med en gemensam kontoplan och gemensamma rapportkoder.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationsvägar ska bidra till fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid, genom att alla relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för alla berörda medarbetare. Dessutom tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporterings- och informationsgivningskrav.

Dotterbolag och operativa enheter lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om sin operativa verksamhet till interna styrgrupper och bolagsledningen. Dessa rapporter innefattar analyser av och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen erhåller finansiella rapporter månatligen. Ericsson har ett verktyg för rapportering av misstänkta överträdelser (en whistleblower-process), Ericsson Compliance Line, som kan användas om den misstänkta överträdelsen:

- > utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- > rör korruption, tveksamheter i redovisnings- eller revisionsfrågor eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet.

Uppföljning

Bolagets process för finansiell rapportering granskas årligen av ledningen. Den här granskningen utgör grunden för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten, för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Ledningen för gemensamma servicecentra och center för Company Control kontrollerar löpande redovisningens kvalitet med hjälp av ett antal resultatindikatorer. Efterlevnaden av policier och direktiv följs också upp genom årliga självutvärderingar och skriftliga bekräftelser (representation letters) från chefer och ekonomichefer i dotterbolag och inom affärsenheter och regioner.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens olika kommittéer har viktiga övervaknings- och kontrolluppgifter beträffande ersättningar, lån, investeringar, kundfinansiering, likviditetsförvaltning, finansiell rapportering och intern kontroll. Revisionskommittén och styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Bolagets internrevisionsfunktion rapporterar direkt till Revisionskommittén. Revisionskommittén får även regelbundna rapporter från den externa revisorn. Revisionskommittén följer upp de åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Styrelsen

Stockholm 24 februari 2017

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)
Org. nr. 556016-0680

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

**Till bolagsstämman i Telefonaktiebolaget
LM Ericsson, org.nr 556016-0680.**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 134–161 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 24 februari 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Inledning

I den här rapporten beskrivs hur ersättningspolicyn tillämpas på Ericsson, i enlighet med bästa bolagsstyrningspraxis, särskilt avseende koncernledningen.

Nedan beskrivs Kompensationskommitténs arbete under 2016 och ersättningspolicyn, följt av beskrivningar av planer och resultat.

Mer information om ersättningar till koncernledningen och styrelsearvoden finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, ”Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda”, i årsredovisningen.

Ersättningarna till styrelsens ledamöter fastställs varje år av årsstämman.

Kompensationskommittén

Kompensationskommittén (nedan kallad kommittén) ger rekommendationer till styrelsen om ersättning till medlemmarna i koncernledningen (Executive Leadership Team, ELT). Ersättningen innefattar fasta löner, pensioner, andra förmåner samt kort- och långsiktig rörlig ersättning. Kommittén granskar och förbereder följande för beslut i styrelsen:

- > Förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för den verkställande direktören och koncernchefen.
- > Förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättningar till koncernledningen.
- > Förslag till årsstämman om långsiktig rörlig ersättning och aktiebaserade ersättningar

Kommittén har dessutom följande uppgifter:

- > Godkänna förslag på lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för medlemmarna i koncernledningen.
- > Godkänna förslag om mål för kortsiktig rörlig ersättning (STV) för medlemmarna i koncernledningen. Till den nya verkställande direktören och koncernchefen, Börje Ekholm, utgår ingen kortsiktig rörlig ersättning.
- > Godkänna utfall av kortsiktig rörlig ersättning till koncernledningen baserat på målutfall och finansiella resultat.

Kommitténs arbete utgör, tillsammans med Ericssons interna system och revisionskontroller, grunden för styrningen av Ericssons ersättningsprocesser. Ordförande i Kompensationskommittén är Leif Johansson och övriga ledamöter är Roxanne S. Austin och Karin Åberg. Börje Ekholm var ledamot av kommittén tills han tillträdde som verkställande direktör och koncernchef den 16 januari 2017, och samtidigt lämnade kommittén. Samtliga ledamöter är ej anställda styrelseledamöter och oberoende (med undantag för arbetstagarrepresentanten) enligt Svensk kod för bolagsstyrning, och har relevanta kunskaper om och erfarenhet av ersättningsfrågor.

Ersättningspolicy

Ersättning inom Ericsson är baserad på principerna om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningspolicyn har, tillsammans med sammansättningen av flera ersättningskomponenter, konstruerats för att återspegla dessa principer genom att skapa ett väl balanserat ersättnings-

Koncernens chefsjurist fungerar som kommitténs sekreterare. Den verkställande direktören och koncernchefen, Senior Vice President, personaldirektören, Vice President, Head of Total Rewards och Head of Executive Remuneration bjuds in att delta i kommitténs möten och bistår kommittén i dess överläggningar. Ingen är närvarande vid kommitténs möten när frågor som rör deras egen ersättning diskuteras.

Kommittén har använt en oberoende expert, Piia Pilv, som gett kommittén stöd och råd under 2016. Den oberoende experten tillhandahöll inte bolaget några andra tjänster under 2016. Vid det sista mötet 2016 beslöt kommittén att utse Peter Boreham från Mercer till oberoende expert för 2017. Kommittén tar även del av nationell och internationell lönestatistik från externa marknadsanalysföretag och kan vid behov anlita annan extern expertis. Ordföranden strävar efter att upprätthålla kontakt med aktieägarna i frågor om ersättning, när det är nödvändigt och lämpligt.

Mer information om kommittén och dess ansvarsområden beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Dessa ansvarsområden samt riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV) granskas och utvärderas varje år mot bakgrund av exempelvis ändringar i bästa bolagsstyrningspraxis eller ändringar vad gäller redovisning, lagstiftning, politisk opinion eller konkurrenters affärspraxis. Syftet är att säkerställa att Ericsson även fortsättningsvis har en konkurrenskraftig ersättningsstrategi.

Aktieägarna föreläggs i enlighet med svensk lag årligen koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare för godkännande.

Kommittén hade sju möten under 2016. Under vinterns möten låg fokus främst på att följa upp resultaten av programmen för rörlig ersättning för 2015 samt att ta fram förslag för beslut på årsstämman 2016. Dessutom lade kommittén fram ett förslag för styrelsen om att godkänna utfallsresultatet av LTV 2013. Under våren och sommaren granskade och godkände kommittén ersättningen för ett antal nya medlemmar i koncernledningen, och reviderade målen för kortsiktig rörlig ersättning för koncernledningen. Under hösten slutförde kommittén tillsammans med den oberoende experten sin årliga översikt över ersättningspraxis inom teknikbranschen över hela världen. Som under tidigare år var kommitténs slutsats att Ericssons ersättningsnivåer är konkurrenskraftiga, men att ersättningsmixen är mindre flexibel och har större fokus på grundlön jämfört med gällande marknadspraxis i USA, Europa och Asien. Det vanligaste långsiktiga incitamentet i högteknologiska branscher är aktier som utbetalas baserat på enbart fortsatt anställning, och de främsta faktorerna som beaktas när ersättningsprogram utformas är fortfarande att behålla nyckelpersoner och att ge erkännande. Ericssons program för långsiktig rörlig ersättning är den minst konkurrenskraftiga ersättningskomponenten vad gäller utformning och nivåer i det totala ersättnings-

paket. De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2016 som godkändes av årsstämman finns i not K28. Revisorns yttrande om bolagets efterlevnad av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare under 2016 finns på Ericssons webbplats.

paketet. Kommittén har därför arbetat med att förbereda en ny struktur för ett långsiktig incitamentsprogram för Ericssons globala ledning, som läggs fram för godkännande av årsstämman 2017. Mot slutet av 2016 godkände kommittén koncernchefens förslag om lönejusteringar för koncernledningen. Dessutom fastställdes ramarna för de kortsiktiga målen för 2017.

Utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och av LTV-programmet

På uppdrag av styrelsen utvärderar kommittén riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpningen av dessa. Kommittén och styrelsen har fastställt att riktlinjerna är ändamålsenliga och uppfyller sitt syfte för Ericsson och att den enda ändringen för 2017 ska vara att tillåta användning av mål som är relaterade till aktiekursen i programmen för rörlig ersättning.

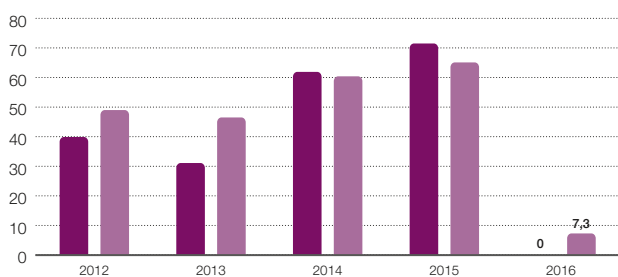
Antalet deltagare i Aktiesparplanen, som har som mål att främja att de anställda blir aktieägare, var per den 1 december 2016 cirka 31 500 anställda (34 000 den 1 december 2015). Utvärderingen bekräftar att Planen för nyckelpersoner också uppfyller målet att behålla nyckelmedarbetare inom företaget. Andelen nyckelpersoner som väljer att lämna bolaget är relativt låg, jämfört med den generella personalomsättningen. Aktiesparplanen har dock kritiserats av ägarna, och efter noggrant övervägande har kommittén dragit slutsatsen att planen har en oönskad utspädningseffekt för nuvarande aktieägare. Därför rekommenderade kommittén styrelsen att inte föreslå en ny Aktiesparplan för 2017. Därför kommer även Resultataktieplanen att utgå, eftersom den bygger på Aktiesparplanen. En ny långsiktig incitamentsplan för den globala ledningen kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman 2017. För övrig ledning och nyckelpersonal på Ericsson kommer kontantbaserade program att utvecklas.

Sammanlagd ersättning under 2016

Vid beräkning av ersättningen för en person är det den totala ersättningen som är viktigast. Först definieras den totala årliga kontanta ersättningen, som innefattar målnivån för den kortsiktiga rörliga ersättningen plus den fasta lönen. Därefter läggs målnivån för den långsiktiga rörliga ersättningen till för att beräkna den totala ersättningen på målnivå, och slutligen läggs pension och andra förmåner till för att få fram den totala ersättningen.

Ersättningen till koncernledningen består av fast lön, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Om storleken på någon av dessa ersättningskomponenter ökas eller minskas när ersättningen fastställs måste åtminstone en annan komponent förändras för att den totala ersättningsnivån ska förbli oförändrad.

Kortsiktig rörlig ersättning: utfall som procentandel av maxnivåer



■ Verkställande direktör och koncernchef
■ Genomsnitt, koncernledningen exkl. koncernchefen

Ersättningskostnaderna för koncernchefen och koncernledningen redovisas i not K28.

Fast lön

Vid fastställandet av fasta löner tar kommittén hänsyn till inverkan på den totala ersättningen, inklusive pensioner och därmed tillhörande kostnader. Den absoluta nivån fastställs baserat på hur omfattande och komplex den aktuella befattningen är och på den enskildes prestation från år till år. Koncernledningens löner är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av kommittén, som tar hänsyn till extern lönestatistik för att se till att lönenivåerna är fortsatt konkurrenskraftiga och i enhetlighet med koncernens ersättningspolicy.

Rörlig ersättning

Inom Ericsson råder en stark övertygelse om att rörlig ersättning där så är möjligt bör uppmuntras som en integrerad del av den totala ersättningen. Syftet med detta är främst att se till att medarbetarna är inriktade mot tydliga och relevanta mål, men också att möjliggöra flexibla lönekostnader och understryka sambandet mellan prestation och lön.

Alla ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer. Den kortsiktiga rörliga ersättningen är i större utsträckning beroende av den aktuella enhetens eller funktionens resultat, medan den långsiktiga rörliga ersättningen är beroende av Ericssons resultat på koncernnivå.

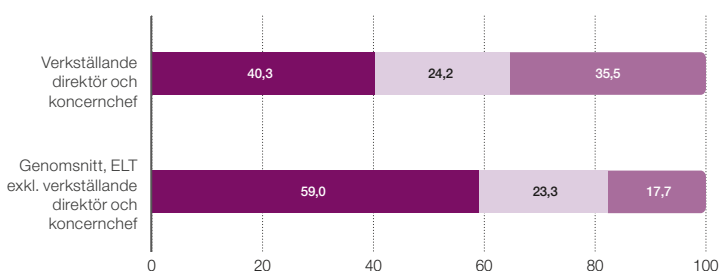
Ericssons resultat mäts inom fem kategorier som härletts från den övergripande strategin: en försäljning som växer snabbare än marknaden, branschledande rörelsemarginal, god kassagenerering, nöjda kunder samt medarbetarnas delaktighet och inflytande. De här kategorierna har utgjort grunden för programmen för kort- och långsiktig rörlig ersättning och har utgjort ramen för de mål som ska användas för att fastställa rörliga ersättningar.

Kortsiktig rörlig ersättning

Den årliga rörliga ersättningen utgår enligt kontantbaserade program. De konkreta verksamhetsmålen för dessa beräknas utifrån den årliga affärsplanen som godkänts av styrelsen och som i sin tur bygger på bolagets långsiktiga strategi. Ericsson strävar efter att växa snabbare än marknaden med branschledande rörelsemarginaler och god kassagenerering, och därför utgår bolaget ifrån tre primära mål:

- > Nettoomsättning
- > Rörelseresultat
- > Kassaflöde

Fast lön, kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning som procentandel av den totala målersättningen för 2016



■ Fast lön 2016
■ Målnivå, kortsiktig rörlig ersättning 2016
■ Långsiktig rörlig (Resultataktieplanen för högre chefer för 2016) på hälften av den maximala nivån

Sammanfattning av kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning 2016

Vad vi kallar det	Vad är det?	Vad är syftet?	Vem kan delta?	Hur intjänas det?
Kortsiktig ersättning: Intjänas under maximalt 12 månader				
Fast lön	Fast ersättning, betalas ut vid fastställda tidpunkter	Att attrahera och behålla medarbetare och betala ut en del av den årliga ersättningen som kontrakterat belopp	Alla medarbetare	Marknadsmässiga nivåer för aktuell befattning, anpassat efter utvärdering av den enskildes prestation
Kortsiktig rörlig ersättning (STV)	En plan för rörlig ersättning som beräknas och betalas ut under ett år	Inrikta medarbetarna på klara och relevanta mål, ge en intjäningsmöjlighet kopplat till prestation och flexibla kostnader	Deltagande medarbetare, inklusive koncernledningen. Cirka 82 800 under 2016	Resultat för definierade mål. Ersättning kan ges upp till två gånger målnivån eller minska till noll beroende på prestation
Försäljningsrelaterad plan	Anpassade versioner av STV	Liksom för STV, anpassat efter lokala krav eller affärskrav om t ex försäljning	Medarbetare inom försäljning. Cirka 2 800 under 2016	Liknar STV, men ersättningen kan öka till upp till tre gånger målnivån beroende på prestation. Alla planer har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer
Långsiktig ersättning: Ersättning som intjänas under minst tre år				
Aktiesparplanen (SPP)	Aktiesparplan för alla medarbetare	Befästa känslan av "Ett Ericsson" och se till att medarbetarnas intressen sammanfaller med aktieägarnas	Alla medarbetare kan delta (om praktiskt möjligt)	Varje inköpt aktie matchas med ytterligare en aktie efter tre år (om anställningen inte har upphört)
Plan för nyckelpersoner (KC)	Aktiebaserad plan för utvalda personer	Att erkänna, behålla och motivera nyckelpersoner som bidrar med goda prestationer, viktig kompetens och potential	Upp till 10 % av medarbetarna	Utvalda nyckelpersoner får ytterligare en aktie utöver den som tilldelas enligt aktiesparplanen
Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP)	Aktiebaserad plan för högre chefer	Ersättning för långsiktiga åtaganden och värdeskapande	Högre chefer, inklusive koncernledningen	Upp till fyra, sex eller (för den tidigare verkställande direktören och koncernchefen) nio aktier tilldelas utöver varje aktie som tilldelas enligt Aktiesparplanen, om målen för långsiktiga resultat uppnås. Den exakta tilldelningen är prestationsbaserad.

För koncernledningen är målen finansiella, antingen på koncernnivå (för cheferna för koncernfunktioner och affärsenheter) eller på den enskilda enhetens nivå (för chefer för regioner eller kundgrupper).

Diagrammet på föregående sida visar hur utfallen till koncernledningen har varierat beroende på resultaten under de senaste fem åren.

Styrelsen beslutade om målvärdena för den förra koncernchefen (den nya koncernchefen har ingen kortsiktig rörlig ersättning), och kommittén beslutar om alla målvärden för koncernledningen. Ansvaret för dessa målvärden sprids inom organisationen, och målvärdena bryts ned till mål på enhetsnivå inom hela bolaget. Samtliga dessa mål godkänns på två chefsnivåer. Kommittén ser till att målnivåerna inom koncernen ligger på en lämplig och rimlig nivå under hela året och har rätt att revidera dem om de inte längre är relevanta eller krävande eller inte ger mervärde för aktieägarna.

Under 2016 deltog cirka 85 600 medarbetare i planer för kortsiktig rörlig ersättning.

Långsiktig rörlig ersättning

Planer för aktiebaserad långsiktig rörlig ersättning har lagts fram varje år inför årsstämman för godkännande.

Alla planer för långsiktig rörlig ersättning har utformats med avsikten att de ska ingå i ett väl avvägt och sammanhängande totalt ersättningspaket, och de löper över minst tre år. Eftersom planerna handlar om rörlig ersättning är utfallen ökända och utbetalningarna beror på långsiktiga personliga investeringar, bolagets resultat samt aktiekursens utveckling. Under 2016 utgjordes den aktiebaserade ersättningen av tre olika men sammankopplade planer: Aktiesparplan för alla medarbetare, Plan för nyckelpersoner och Resultataktieplan för högre chefer.

Aktiesparplanen

Aktiesparplanen för alla medarbetare var tänkt att, så långt det är praktiskt möjligt, uppmuntra samtliga medarbetare till ägarskap i bolaget. Medarbetare kan spara högst 7,5 % av den fasta bruttolönen (den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, kunde spara upp till 10 % av den fasta bruttolönen och kortsiktig rörlig ersättning) för köp av B-aktier till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller ADS på NASDAQ New York (sparaktier) under en tolv månadersperiod. Om medarbetaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringen och fortsätter att vara anställd inom Ericssonkoncernen under den tiden matchas sparaktierna med ett motsvarande antal B-aktier eller ADS. Aktiesparplanen infördes 2002, och medarbetare i 71 länder deltog under det första året. I december 2016 var antalet deltagare cirka 31 500, motsvarande omkring 29 % av de medarbetare i 100 länder som kan delta.

Deltagarna sparar varje månad, första gången från augusti-lönen, för kvartalsvisa investeringar. Dessa investeringar (i november, februari, maj och augusti) matchas på treårsdagen för varje investering, vilket innebär att matchningen löper över två räkenskapsår och två beskattningsår.

Av de anledningar som angetts ovan föreslås ingen Aktiesparplan för 2017.

Plan för nyckelpersoner

Planen för nyckelpersoner har ingått i Ericssons strategi för successionsplanering. Den utformades för att ge erkännande till nyckelpersoner för deras prestationer, kompetens och potential, samt för att uppmuntra dem att stanna inom bolaget.

Inom planen kunde operativa enheter nominera upp till 10 % av medarbetarna över hela världen. Varje enhet nominerade enskilda

Kortsiktig rörlig ersättning

	Kortsiktig rörlig ersättning som procentandel av fast lön			Procentandel av maximal nivå på kortsiktig rörlig ersättning		
	Mål-nivå	Max-nivå	Faktiskt utfall	Finansiella mål på koncernnivå	Finansiella mål på enhets-/funktions-nivå	Icke-finansiella mål
Verkställande direktör och koncernchef 2015	80 %	160 %	114 %	100 %	0 %	0 %
Verkställande direktör och koncernchef 2016 ¹⁾	80 %	160 %	0 %	100 %	0 %	0 %
Genomsnitt för koncernledningen 2015 ²⁾	51 %	102 %	66 %	48 %	25 %	28 %
Genomsnitt för koncernledningen 2016 ²⁾	41 %	83 %	7 %	88 %	13 %	0 %

¹⁾ Detta gäller Hans Vestberg. När Jan Frykhammar var verkställande direktör och koncernchef gällde fortfarande hans tidigare maxnivå för kortsiktig rörlig ersättning, och han fick ingen utbetalning för året.

²⁾ Exklusive verkställande direktören och koncernchefen. Skillnaderna i mål- och maxnivåer från år till år beror normalt på förändringar i sammansättningen av koncernledningen.

medarbetare som identifierades med utgångspunkt från prestation, kompetens och potential. Nomineringarna diskuterades inom ledningsgrupper lokalt och granskades av Human Resources på både lokal nivå och koncernnivå.

De utvalda deltagarna får en extra aktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen under en investeringsperiod om tolv månader. Planen infördes 2004.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslås för 2017 kommer alternativa åtgärder att utvecklas för att ersätta Planen för nyckelpersoner.

Resultataktieplan för högre chefer

Resultataktieplanen för högre chefer infördes 2004. Syftet med planen var att uppmuntra chefer att fokusera på långsiktiga ekonomiska resultat, och att erbjuda en marknadsmässigt konkurrenskraftig ersättning. Högre chefer, inklusive koncernledningen, nominerades för att tilldelas upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier). Detta är utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom Aktiesparplanen. Den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, kunde tilldelas upp till nio resultatmatchningsaktier utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom Aktiesparplanen. För resultatmatchning krävs att de aktuella resultatmålen har uppfyllts.

För att stödja den långsiktiga strategin och värdeskapande-processen antog årsstämman 2016 följande mål för Resultataktieplanen för högre chefer 2015, enligt styrelsens förslag:

- > Tillväxt för nettoomsättning: Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller om den årliga tillväxten av nettoomsättningen uppgår till mellan 2 % och 6 % då 2018 års resultat jämförs med 2015 års resultat.
- > Tillväxt för rörelseresultat: Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller om den årliga tillväxten av rörelseresultatet uppgår till mellan 2 % och 15 % då 2018 års resultat jämförs med 2015 års resultat. Extraordinära omstruktureringskostnader ingår inte i beräkningen.
- > Kassagenerering: Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att kassagenereringen är minst 70 % under vart och ett av åren 2016-2018. En niondel av tilldelningen utfaller för varje år som målet uppnås. Extraordinära omstruktureringskostnader ingår inte i beräkningen.

Innan antalet aktier slutligen bestäms sker en rimlighetsprövning i styrelsen. Styrelsen förbehåller sig rätten att minska antalet matchningsaktier utifrån en bedömning av Ericssons finansiella resultat, utveckling jämfört med konkurrenter och andra faktorer. Vid utvärdering av resultaten kommer styrelsen att, från fall till fall, särskilt beakta inverkan på de tre målen av större förvärv, avytt-

ringar, skapandet av joint ventures och andra betydande kapitaltransaktioner.

Eftersom ingen Aktiesparplan föreslås för 2017 kommer alternativa åtgärder att utvecklas för att ersätta Resultataktieplanen för högre chefer. För den globala ledningen förelägs en aktiebaserad plan för årsstämman 2017 för godkännande. Detaljer rörande resultatkriterierna för den nya långsiktiga incitamentsplanen finns i kallelsen till årsstämman 2017.

Förmåner och anställningsvillkor

Pensionsförmånerna motsvarar den konkurrenskraftiga nivån i medarbetarnas hemländer och kan omfatta olika kompletterande program, vid sidan om de nationella socialförsäkringssystemen. Där det är möjligt används avgiftsbestämda pensionsplaner. Det innebär att Ericsson betalar avgifter till planerna, men den slutliga förmånen garanteras inte. Detta gäller såvida inte lokala lagar eller regelverk föreskriver att förmånsbestämda planer med sådana garantier måste erbjudas.

För den tidigare verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, och övriga medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige före 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen.

Medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige tidigast år 2011 omfattas normalt av den avgiftsbaserade planen under ITP1.

För medlemmar i koncernledningen som inte är anställda i Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner.

Andra förmåner, t ex förmånsbilar och sjukvårdsplaner, fastställs också med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden. Medlemmar i koncernledningen får inte ta emot lån från bolaget.

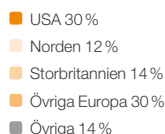
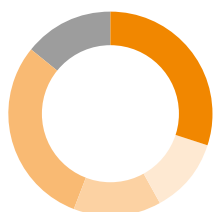
För medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden maximalt sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utbetalas ett avgångsvederlag om upp till maximalt 18 månadslöner.

Ersättningspolicyn i praktiken

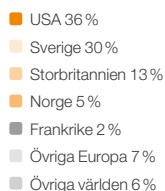
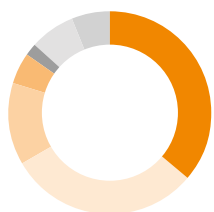
Ericsson har under årens lopp regelbundet vidtagit åtgärder för att öka förståelsen för hur ersättningsprinciper och ersättningspolicyn inom Ericsson omsätts i praktiken. Detta innefattar lanserandet av ett integrerat IT-verktyg inom HR samt att tillhandahålla e-utbildning och utbildningsprogram till linjechefer. Sedan dess har IT-verktyget förbättrats och linjechefer har fått löpande utbildning om ersättningsprinciper och hur de omsätts i praktiken. Detta är ytterligare ett steg på vägen mot globalt konsekventa principer, samtidigt som det finns utrymme för anpassningar till lokala lagar och förutsättningar för ersättningar.

ERICSSON OCH KAPITALMARKNADEN

Roadshows och konferenser 2016



Geografisk fördelning av institutionellt aktieinnehav



Syftet med kapitalmarknadskommunikationen

Ericssons övergripande mål är att skapa mervärde för aktieägarna. All kommunikation med kapitalmarknaderna syftar till att stödja bolagets övergripande mål genom att säkerställa ökad förståelse och minska volatiliteten i aktien med hjälp av ökad transparens och tydlig information. IR-avdelningen fungerar som länk mellan bolagets strategiska planering, utveckling och aktiviteter å ena sidan, samt externa parter bedömningar och uppfattningar å andra sidan.

Mål och mätning

Studier genomförs regelbundet för att mäta hur bolagets budskap tas emot vid kapitalmarknadsdagar och roadshows och på webbplatsen, och för att utvärdera hur IR-avdelningens och koncernledningens tillgänglighet och trovärdighet upplevs.

Ericsson strävar efter långsiktiga relationer med sina aktieägare, och IR-avdelningen granskar regelbundet omsättningen av aktieägare.

IR-verksamheten är kopplad till bolagets strategier och utveckling

Under verksamhetsåret genomför IR-avdelningen många olika aktiviteter för att uppfylla målen om transparent kommunikation och ökad förståelse. Totalt deltar IR-avdelningen i cirka 600 möten med investerare och analytiker varje år. IR-avdelningen deltar också i kommunikation som produktlanseringar, sammanslagningar och förvärv osv., för att säkerställa att all finansiell kommunikation är tydlig och relevant för kapitalmarknaderna.

Samarbete med andra funktioner inom bolaget

Koncernfunktionen för finansförvaltning har huvudansvaret för kommunikation med kreditvärderingsinstitut, men IR-avdelningen deltar också regelbundet i det här arbetet.

Eftersom det finns ett befintligt obligationsprogram i USA, och en stor aktieägarbas,

genomför IR-avdelningen tillsammans med koncernfunktionen för finansförvaltning årligen en roadshow för att träffa obligationsinnehavare på USA-marknaden.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande blir allt viktigare för många investerare. IR-avdelningen genomför tillsammans med koncernfunktionen Sustainability and Corporate Responsibility flera aktiviteter inom detta område varje år, bland annat presentationer för intressenter och enskilda möten med investerare på konferenser med fokus på socialt ansvarsfulla investeringar (Socially Responsible Investment, SRI).

Aktiviteter vid branschevenemang

IR-avdelningen deltar också vid viktiga branschevenemang, som den årliga konferensen Mobile World Congress. IR-avdelningens aktiviteter är bland annat kommunikation som är relaterad till viktiga nyheter om bolaget, men även att anordna möten mellan bolagets talespersoner och olika intressenter.

IR i omvandling

Ericsson är på väg att omvandlas från en ledande aktör inom telekom och relaterade tjänster till en ledande aktör inom IKT-branschen.

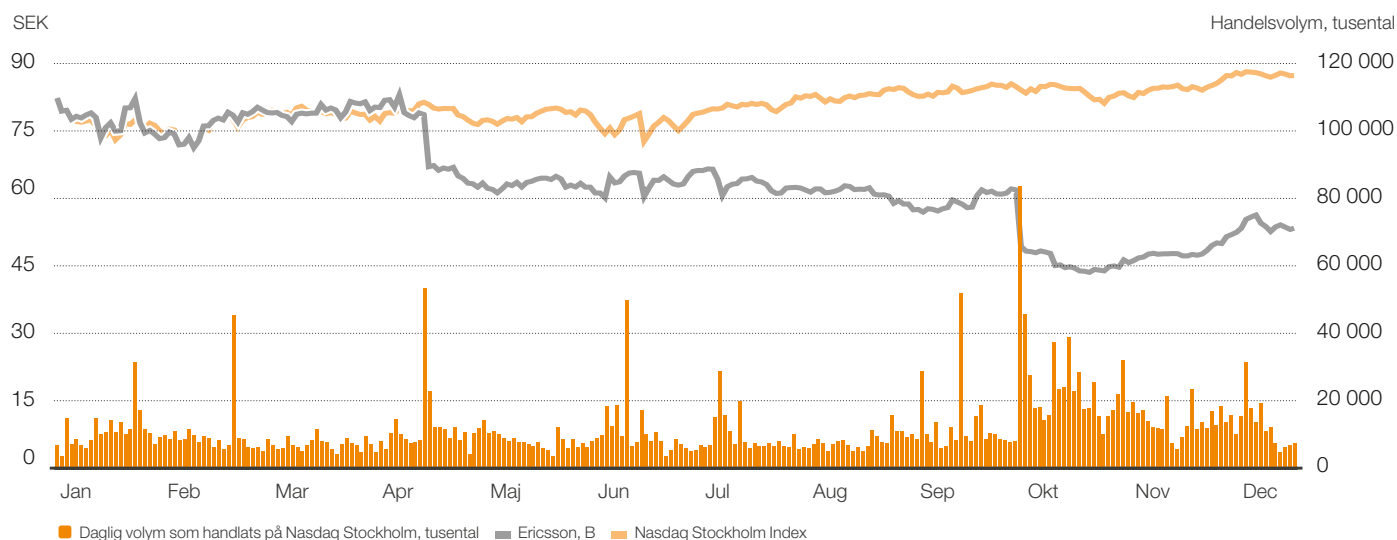
Även gruppen av intressenter på kapitalmarknaderna har förändrats de senaste åren: från branschspecialister med fokus på tekniksektorn till generalister som täcker flera sektorer. Det har blivit allt viktigare att den finansiella kommunikationen hjälper intressenterna att se hur Ericssons aktiviteter och utveckling hänger samman med den långsiktiga strategin. Detta ställer större krav på att budskapet är klart och tydligt.

I dag finns närmare två tredjedelar av ägandet i Ericsson utanför Sverige. Kravet på global tillgänglighet gör det därför nödvändigt att arbeta på andra sätt än genom traditionella möten, till exempel via digitala medier.

Viktiga aktiviteter under 2016 faciliterade av IR

- > På Mobile World Congress i Barcelona i februari visade Ericsson upp innovation inom 5G, Sakernas internet och molnteknik. Ledningen genomförde presentationer och frågestunder med investerare och analytiker.
- > På årsstämman i april innehöll dagordningen en strategisammanfattning, en översikt över 2015, rapporten om hållbarhet och ansvarsfullt företagande samt en uppdatering om hur Ericsson leder resan mot 5G.
- > I september genomförde finansdirektör Carl Mellander, och chefen för koncernfunktionen för finansförvaltning, Fredrik Wikner, den årliga roadshowen i USA för att träffa aktie- och obligationsägare. Ericsson genomförde 28 roadshows för investerare under 2016.

Utveckling av aktiekursen och handelsvolymen under året



Viktiga händelser under 2016

Fjärde kvartalsrapporten, januari 2015: Rapporterad försäljning under kvartalet ökade med 8 % jämfört med samma kvartal föregående år. Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med -1 %. Lönsamheten ökade jämfört med samma kvartal föregående år, med högre patent- och licensintäkter och lägre rörelseomkostnader som huvudsakliga bidrag.

Första kvartalsrapporten, april: En fortsatt svag makroekonomisk situation påverkade försäljningen negativt på vissa utvecklingsmarknader i Mellanöstern och Latinamerika. Bruttomarginalen sjönk, huvudsakligen beroende på lägre marginaler inom Global Services.

Andra kvartalsrapporten, juni: Rapporterad försäljning minskade med -11 %. De negativa trenderna i branschen från första kvartalet förstärktes. För att hantera den lägre efterfrågan påbörjades ett antal viktiga åtgärder för att ytterligare öka effektiviteten och minska kostnaderna.

Tredje kvartalsrapporten, oktober: De negativa trenderna i branschen förstärktes ytterligare, och rapporterad försäljning minskade med -14 % jämfört med samma kvartal föregående år. Bruttomarginalen minskade efter längre försäljning av kapacitet inom mobilt bredband, en högre andel tjänsteförsäljning och lägre försäljning inom Networks.

Årsstämman, april: Den föreslagna utdelningen om SEK 3,70 (SEK 3,40) godkändes av årsstämman. Avstämningsdagen var 15 april.

Byte av koncernchef, juli: Bolaget meddelade att Hans Vestberg lämnade posten som VD och koncernchef. Jan Frykhammar, vice verkställande direktör och finansdirektör, tillträdde som tillfällig koncernchef.

Kostnads- och effektivitetsprogrammet offentliggörs i Sverige, oktober: Som en del av det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet meddelade Ericsson avsikten att minska personalstyrkan med 3 000 i Sverige.

Ny koncernchef utses, oktober: Ericssons styrelse utser Börje Ekholm till ny VD och koncernchef med tillträde den 16 januari 2017

> I november höll Ericsson en Investor Update i New York med cirka 130 deltagare närvarande. Mer information finns på sidan 169.

> I november deltog Elaine Weidman-Grunewald, chef för koncernfunktionen Sustainability and Corporate Responsibility, i en SRI-investerarkonferens i Paris och höll enskilda möten med investerare.

> Ericssons koncernchef Jan Frykhammar och finansdirektör Carl Mellander deltog i möten och höll en presentation vid en investerarkonferens i Barcelona i november. Ericsson deltog i 22 investerarkonferenser under 2016.

FRÅGOR OCH SVAR FÖR INVESTERARE OCH FINANSANALYTIKER

Överraskades Ericsson av den stora försäljningsminskningen under 2016?

En makroekonomisk situation som var svagare än förväntat hade ökande negativ effekt på efterfrågan under året på många utvecklingsmarknader, vilket ledde till en oväntad försvagning av marknaden. Dessutom medförde försenade spektrumauktioner en lägre investeringstakt i Indien. Affärerna på marknader som Nordamerika och Kina har utvecklats i linje med planeringen.

Vad gör Ericsson för att förbättra resultaten?

Lönsamheten har sjunkit och ligger under Ericssons ambitioner. Det finns tre utvalda tillväxtområden som ska driva stegvis förbättrad vinst: ökad effektivitet, skapa intäkter inom Networks och bygga framgång inom IT & Cloud, Media och Industry and Society. Kostnads- och effektivitetsprogrammet går enligt plan och har utökats för att anpassa organisationen till lägre försäljning.

Tappar Ericsson marknadsandelar?

De pågående stora utbyggnaderna i Kina, där kinesiska leverantörer har en stor marknadsandel, påverkar de globala marknadsandelarna mellan leverantörer. Den minskade försäljningen under 2016 drevs av svagare efterfrågan inom mobilt bredband, särskilt på marknader med svag makroekonomisk situation.

Hurdan är situationen på tillväxtmarknaderna?

Under 2016 var situationen utmanande på marknader som påverkades av en svag makroekonomisk situation. Situationen består troligen under 2017 baserat på det som är synligt idag. Framtida försäljningsutveckling är beroende på den makroekonomiska utvecklingen i dessa länder. Efter en svacka tar det normalt tid innan investeringarna påbörjas och aktiviteten ökar.

Är pågående kostnadsreduktioner tillräckliga för att förbättra lönsamheten?

Ericsson tror att åtgärderna är tillräckliga för att öka lönsamheten med nuvarande marknadssituation, men letar alltid efter fler möjligheter att minska kostnaderna och öka effektiviteten.

Det har varit flera artiklar i svenska medier om Ericsson under 2016, har ni några kommentarer?

Det har varit kontinuerlig rapportering om Ericsson i svenska medier. Ericsson har meddelat klargöranden, som finns på bolagets webbplats, för att ge korrekt information ur vår synvinkel.

<https://www.ericsson.com/thecompany/press/ericsson-comments>

Ericsson har nolltolerans mot korruption, och bolaget har genom åren arbetat systematiskt för att kontinuerligt förstärka och förbättra sin approach. Vid års slutet 2016 hade fler än 95 900 anställda genomfört den e-utbildning i antikorrupktion som lanserades 2013.

Kommer de senaste personalsminskningarna att påverka framtida innovation och riskera nödvändiga investeringar i FoU?

Ericsson minskar kostnadsnivån med hänsyn till nuvarande marknadsvillkor, men säkerställer samtidigt tillräckliga investeringar i FoU för att säkra ledarskap inom kommande teknik som 5G. Minskningen omfattar även arbetssätt som ökar produktiviteten och ger större utbyte av varje krona som investeras i FoU.

Den amerikanska dollarn har stärkts mot flera valutor. Hur har det påverkat resultatet?

Jämfört med 2015 stärktes US-dollar, med positiv påverkan när USD omvandlades till SEK i balans- och resultaträkningarna. Den stärkta US-dollar inverkade dock också negativt på operatörsinvesteringarna på flera marknader.



Investor Update – de viktigaste punkterna

Ericsson höll Investor Update i New York den 10 november 2016. På dagordningen stod fortsatt fokus på ett snabbare genomförande av strategin och förbättrade resultat.

Bolaget redogjorde för marknadsutsikterna 2016–2018 samt lämnade uppdaterad information om implementeringen och genomförandet av den nya bolagsstrukturen.

Bland talarna fanns VD och koncernchef Jan Frykhammar och tillförordnad finansdirektör Carl Mellander samt andra medlemmar av koncernledningen.

Evenemanget innehöll både presentationer och omfattande frågestunder med medlemmar av koncernledningen.

AKTIEINFORMATION

Börshandel

Ericssonaktien (A- och B-aktie) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. B-aktierna kan också handlas i form av American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York, bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR), under symbolen ERIC. En ADS representerar en B-aktie.

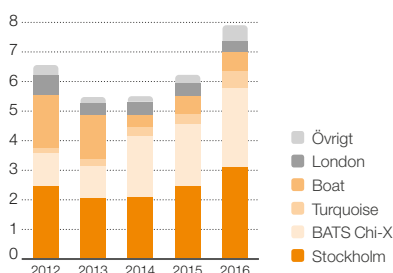
Under 2016 omsattes cirka 3,0 (2,3) miljarder aktier på Nasdaq Stockholm och cirka 1,3 (0,9) miljarder i USA (inkl. NASDAQ New York). Totalt 4,3 (3,2) miljarder Ericsson aktier omsattes således på börserna i Stockholm och i USA. Handeln i Ericsson-aktier ökade med cirka 29 % på Nasdaq Stockholm och ökade med cirka 38 % i USA jämfört med 2015. I och med implementeringen

av Mifid-direktivet inom EU har aktiehandeln blivit allt mer fragmenterad över ett flertal handelsplatser och handelskategorier. Handel på MTF:er (handelsplattformar) och andra handelsplatser har tagit marknadsandelar från fondbörser som Nasdaq Stockholm.

Handeln i Stockholm stod för 37 procent av den totala handeln 2016, jämfört med 37 procent 2012. Den totala omsättningen av Ericsson B på samtliga handelsplatser har ökat under de senaste fem åren, från 6,6 miljarder aktier 2012 till 7,9 miljarder aktier 2016. Över samma period har handeln av Ericsson ADS i USA minskat något, från 1,1 miljarder ADS till 1,3 miljarder ADS.

Aktiehandel på olika marknadsplatser (B-aktier)

Antal aktier, miljarder



Förändring i antal aktier och aktiekapital 2012-2016

År	Datum	Event	Antal utestående aktier	Aktiekapital (SEK)
2012	29 juni	nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier)	31 700 000	158 500 000
2012	31 december		3 305 051 735	16 525 258 678
2013	31 december		3 305 051 735	16 525 258 678
2014	31 december		3 305 051 735	16 525 258 678
2015	31 december		3 305 051 735	16 525 258 678
2016	11 maj	nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier) ¹⁾	26 100 000	130 500 000
2016	31 december		3 331 151 735	16 655 758 678

¹⁾ Årsstämman 2016 beslöt att emittera 26 100 000 C-aktier för programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV). I enlighet med bemyndigandet från årsstämman beslöt styrelsen under andra kvartalet 2016 att återköpa de nyemitterade aktierna, som därefter konverterades till B-aktier. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 130,5 miljoner, och aktierna representerar mindre än en procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgick till cirka SEK 130,7 miljoner.

Aktiebaserade nyckeltal

	2016	2015	2014	2013	2012
Vinst per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	0,52	4,13	3,54	3,69	1,78
Vinst per aktie (icke-IFRS), SEK ²⁾	2,66	6,06	4,80	5,62	2,74
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	1,00	3,70	3,40	3,00	2,75
Totalavkastning (procent)	-32	-9	24	25	-3
P/E-tal	101	20	26	21	36

¹⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

²⁾ Vinst per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstrukturingskostnader, SEK. Ett avsnitt med avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) finns på sidan 176–180 samt i ett separat dokument på www.ericsson.com/thecompany/investors/financial-reports.

³⁾ För 2016 enligt styrelsens förslag.

Definitioner av finansiella termer finns i kapiteln Ordlista och Finansiella begrepp.

Ericsson-aktien

Aktie-/ADS-noteringar

Nasdaq Stockholm
NASDAQ New York.

Aktiedata

Totalt antal utfärdade aktier	3 331 151 735
varav A-aktier, med en röst vardera ¹⁾	261 755 983
varav B-aktier, med en tiodels röst vardera ¹⁾	3 069 395 752
Ericsson egna B-aktier	62 192 390
Kvotvärde	SEK 5,00
Marknadsvärde per den 31 december 2016	cirka 178 miljarder SEK
ICB (Industry Classification Benchmark)	9500

¹⁾ A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

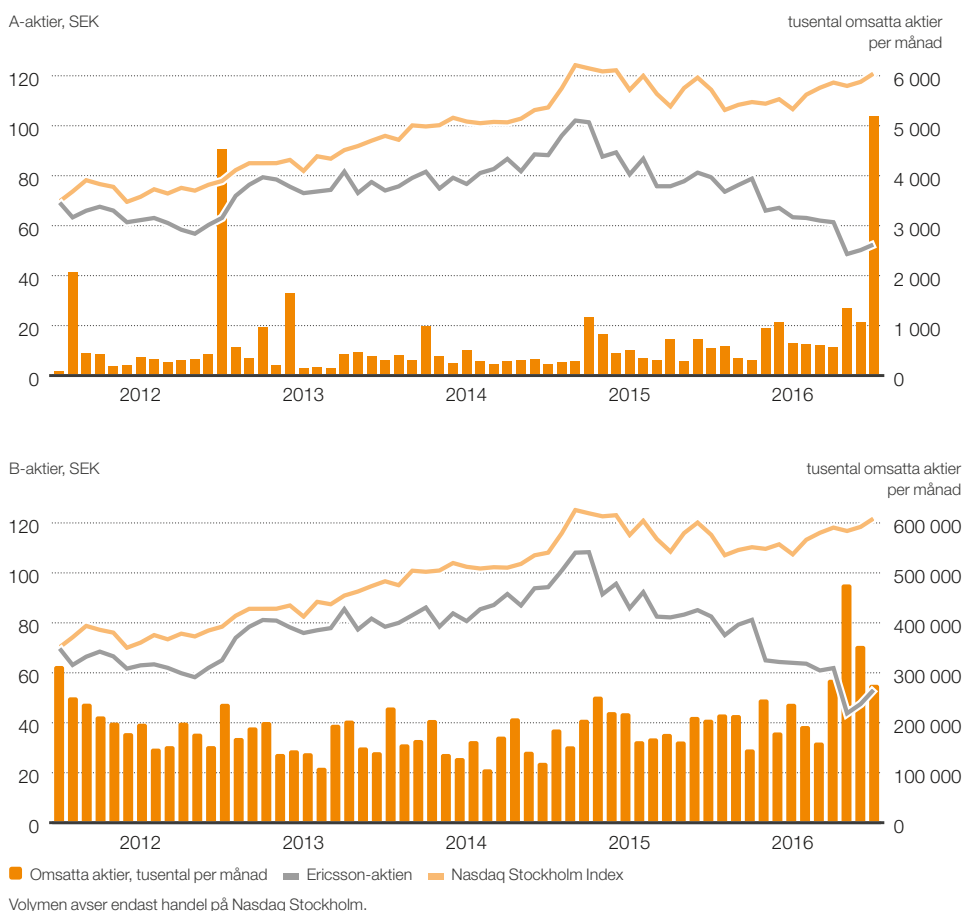
Namn

Nasdaq Stockholm	ERIC A/ERIC B
NASDAQ New York	ERIC
Bloomberg Nasdaq Stockholm	ERICA SS/ERICB SS
Bloomberg NASDAQ	ERIC US
Reuters Nasdaq Stockholm	ERICa.ST/ERICb.ST
Reuters NASDAQ	ERIC.O

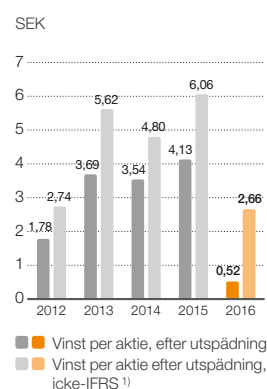
Kursutveckling

Ericssons marknadsvärde minskade med -34,9% under 2016 till SEK 178 miljarder, jämfört med en minskning med -12,6% till SEK 271 miljarder under 2015. År 2016 ökade jämförelseindex, OMX Stockholm, på Nasdaq Stockholm med 5,8%, NASDAQ-börsens kompositindex ökade med 7,5% och S&P 500 Index ökade med 9,5%.

Aktieomsättning och kursutveckling, Nasdaq Stockholm

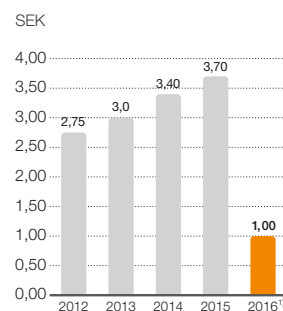


Vinst per aktie, efter utspädning



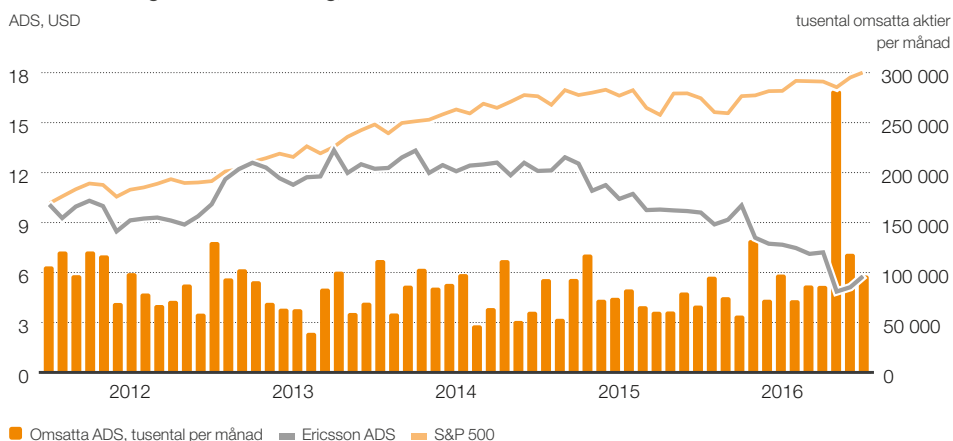
¹⁾ Vinst per aktie, efter utspädning, exklusive omstrukturingskostnader samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, SEK.

Utdelning per aktie

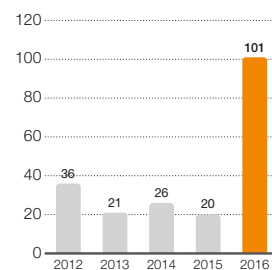


¹⁾ För 2016 enligt styrelsens förslag.

Aktieomsättning och kursutveckling, amerikanska marknaden



P/E-tal



Aktie- och ADS-priser

Aktiekurser på aktiens huvudsakliga handelsplats – Nasdaq Stockholm

Tabellen nedan visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons A- och B-aktier för de angivna tidsperioderna enligt vad som rapporterats av Nasdaq Stockholm. Handeln på börserna stänger normalt kl. 17.30 på bankdagar. Förutom den officiella handeln förekommer även handel utanför börserna och på alternativa handelsplatser under normala öppettider för handel, och även efter kl. 17.30.

Nasdaq Stockholm publicerar dagligen en officiell kurslista med information om volymen av genomförda transaktioner för varje noterad aktie tillsammans med dagens högsta och lägsta kurs. Den officiella kurslistan speglar information om kurser och volymer för handel som genomförts av borsmedlemmarna. De aktier som är noterade på Nasdaq Stockholms officiella kurslista består för närvarande av aktier från 341 bolag.

Aktiekurser på NASDAQ New York – ADS

Tabellen nedan visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons ADS på NASDAQ New York för de angivna tidsperioderna. Noteringarna på NASDAQ New York representerar priser mellan handlare exklusive ställda köp- och säljpriser samt courtage, och representerar inte nödvändigtvis faktiska transaktioner.

Aktiekurser på Nasdaq Stockholm					
(SEK)	2016	2015	2014	2013	2012
A-aktien, sista handelsdag	53,00	79,35	88,25	74,50	63,90
A-aktien, högsta (13 april 2016)	80,80	111,30	91,80	86,95	72,00
A-aktien, lägsta (26 oktober 2016)	45,20	72,00	71,55	50,00	55,55
B-aktien, sista handelsdag	53,50	82,30	94,35	78,50	65,10
B-aktien, högsta (13 april 2016)	83,60	120,00	96,40	90,95	71,90
B-aktien, lägsta (26 oktober 2016)	43,19	75,30	75,05	64,50	55,90

Källa: Nasdaq Stockholm.

Aktiekurser på NASDAQ New York					
(USD)	2016	2015	2014	2013	2012
ADS, sista handelsdag	5,83	9,61	12,10	12,24	10,10
ADS, högsta (13 april 2016)	10,20	13,14	13,61	14,22	10,60
ADS, lägsta (28 oktober 2016)	4,83	8,87	11,20	9,78	8,23

Källa: NASDAQ New York.

Aktiekurser Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York

Period	Nasdaq Stockholm				NASDAQ New York.	
	SEK per A-aktie		SEK per B-aktie		USD per ADS ¹⁾	
	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta
Högsta och lägsta aktiekurs per år						
2012	72,00	55,55	71,90	55,90	10,60	8,23
2013	86,95	50,00	90,95	64,50	14,22	9,78
2014	91,80	71,55	96,40	75,05	13,61	11,20
2015	111,30	72,00	120,00	75,30	13,14	8,87
2016	80,80	45,20	83,60	43,19	10,20	4,83
Högsta och lägsta aktiekurs per kvartal						
2015 Första kvartalet	107,10	88,75	113,70	92,90	13,14	11,75
2015 Andra kvartalet	111,30	80,05	120,00	85,85	13,10	10,33
2015 Tredje kvartalet	91,00	72,00	96,40	77,45	11,08	9,23
2015 Fjärde kvartalet	83,70	73,00	88,30	75,30	10,58	8,87
2016 Första kvartalet	80,40	70,10	83,60	70,65	10,10	8,43
2016 Andra kvartalet	80,80	58,95	83,60	59,60	10,20	7,03
2016 Tredje kvartalet	66,75	57,20	67,75	56,60	7,88	6,68
2016 Fjärde kvartalet	62,50	45,20	62,40	43,19	7,24	4,83
Högsta och lägsta aktiekurs per månad						
Augusti 2016	64,15	60,80	64,10	60,75	7,55	7,10
September 2016	62,75	57,20	62,70	56,60	7,25	6,68
Oktober 2016	62,50	45,20	62,40	43,19	7,24	4,83
November 2016	54,10	47,00	48,09	43,21	5,20	4,83
December 2016	56,00	48,00	56,55	47,15	6,02	5,10
Januari 2017	55,70	51,65	55,60	51,25	6,09	5,75

¹⁾ En ADS = 1 B-aktie.

Källa: Nasdaq Stockholm och Nasdaq New York.

Aktieägare

Den 31 december 2016 hade moderbolaget 465 732 aktieägare registrerade hos Euroclear Sweden AB (central värdepappersförvarare), varav 1 049 med adress i USA. Enligt information från bolagets depository, Deutsche Bank, fanns det 326 213 417 ADS (American Depository Shares) utestående per den 31 december 2016, och 3 868 registrerade innehavare av ADS. Ett stort antal ADS förvaltas av banker, mäklare och förvaltare för kunders räkning. Den 10 januari 2017 fanns 98 323 sådana konton.

Enligt tillgängliga uppgifter ägdes i slutet av 2016 cirka 89 % av A- och B-aktierna av svenska och internationella institutioner. Bolagets stora aktieägare har ingen annan rösträtt än övriga aktieägare, som äger samma aktieslag. Så vitt Ericsson känner till ägs eller kontrolleras bolaget ej direkt eller indirekt av något annat bolag, av någon utländsk regering eller av några fysiska eller juridiska personer, ensamma eller i förening.

Tabellen nedan visar det totala antalet aktier i moderbolaget som ägdes av ledande befattningshavare och styrelseledamöter (inklusive suppleanter) den 31 december 2016.

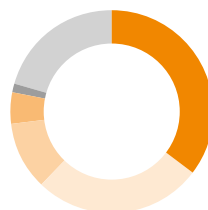
Ledande befattningshavare och styrelseledamöter, aktieinnehav

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Rösträtter, procent
Ledande befattningshavare och styrelseledamöter (32 personer)	0	1 832 757	0,03 %

För enskilda individers innehav, se Bolagsstyrningsrapporten.

Geografisk fördelning av aktiekapital inklusive privata aktieägare och Ericssons egna B-aktier

Procent av kapital

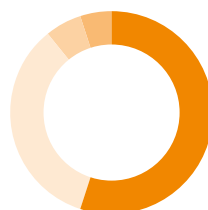


	2016	2015
Sverige	35,28 %	36,36 %
USA	26,98 %	26,28 %
Storbritannien	10,89 %	8,91 %
Norge	4,92 %	3,36 %
Frankrike	1,43 %	2,65 %
Övriga länder	20,50 %	22,44 %

Källa: Nasdaq

Aktieägare, fördelning typ av ägare

Procentuellt ägande (röster)



	2016	2015
Svenska institutioner	55,17 %	54,66 %
varav:		
– Investor AB	21,77 %	21,50 %
– AB Industrivärden ¹⁾	19,27 %	20,05 %
Utländska institutioner	34,08 %	30,61 %
Privata svenska investerare	5,90 %	5,53 %
Övriga	4,85 %	9,20 %

Källa: Nasdaq

¹⁾ Tillsammans med SHB Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening.

Aktieinnehav, storleksfördelat ¹⁾

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier A	Antal aktier B	Andel av aktiekapital	Procentuellt ägande (röster)	Marknadsvärde (MSEK)
1–500	365 419	1 457 693	48 849 958	1,51 %	1,12 %	2 691
501–1 000	45 099	1 093 403	33 092 910	1,03 %	0,77 %	1 828
1 001–5 000	44 914	3 236 158	94 842 186	2,94 %	2,24 %	5 246
5 001–10 000	5 610	1 316 871	38 897 905	1,21 %	0,92 %	2 151
10 001–15 000	1 455	564 713	17 485 788	0,54 %	0,41 %	965
15 001–20 000	748	416 739	12 959 667	0,40 %	0,30 %	715
20 001–	2 487	253 670 406	2 823 083 391	92,36 %	94,25 %	164 479
Totalt 31 december 2016 ²⁾	465 733	261 755 983	3 069 395 752	100,00 %	100,00 %	178 086

¹⁾ Källa: Euroclear

²⁾ Inkluderar en förvaltdifferens om 183 947 aktier.

Följande tabell visar aktieinformation per den 31 december 2016 avseende de 15 största aktieägarna, i rangordning efter röstetal samt deras totala andel röster i procent per den 31 december 2015, 2014 och 2013.

De största ägarnas aktieinnehav per den 31 december 2016 samt total andel röster i procent per den 31 december 2016, 2015 och 2014

Person eller organisation ¹⁾	Antal A-aktier	Procent av totalt antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av totalt antal B-aktier	2016 Procent av totalt antal röster	2015 Procent av totalt antal röster	2014 Procent av totalt antal röster
Investor AB	115 762 803	44,23	80 284 545	2,62	21,77	21,50	21,50
AB Industrivärden	86 052 615	32,88	1 000 000	0,03	15,15	15,20	15,20
Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse	23 430 790	8,95	0	0,00	4,12	4,85	4,85
Swedbank Robur Fonder AB	18 414	0,01	148 481 687	4,84	2,61	2,34	2,51
AMF Pensionsförsäkring AB	3 500 000	1,34	90 193 315	2,94	2,20	1,73	1,85
AFA Försäkring AB	11 723 000	4,48	6 679 127	0,22	2,18	2,18	2,06
Dodge & Cox	0	0,00	117 624 985	3,83	2,07	2,00	2,08
BlackRock Institutional Trust Company, N A	0	0,00	109 162 871	3,56	1,92	1,48	1,45
PRIMECAP Management Company	0	0,00	90 000 000	2,93	1,58	1,33	0,57
State Street Global Advisors (US)	0	0,00	87 332 521	2,85	1,54	1,01	0,92
Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt	6 284 705	2,40	16 146 318	0,53	1,39	1,59	1,57
Silchester International Investors, L.L.P.	0	0,00	74 536 381	2,43	1,31	0,00	0,00
Norges Bank Investment Management (NBIM)	0	0,00	63 042 678	2,05	1,11	1,14	1,14
Hotchkis and Wiley Capital Management, LLC	0	0,00	62 430 121	2,03	1,10	0,51	0,30
The Vanguard Group, Inc	0	0,00	60 753 704	1,98	1,07	0,96	0,77
Övriga	14 983 656	5,72	2 061 727 499	67,17	38,89	42,17	43,26
Totalt	261 755 983	100,00	3 069 395 752	100,00	100,00	100,00	100,00

¹⁾ Källa: Nasdaq

TIOÅRSÖVERSIKT

Definitioner av vissa finansiella termer finns i Finansiella begrepp.

Tioårsöversikt

	2016	Förändring
Resultaträknings- och kassaflödesposter, SEK miljoner		
Nettoomsättning	222 608	-10 %
Rörelseomkostnader	-60 501	-6 %
Rörelseresultat	6 299	-71 %
Periodens resultat	1 895	-86 %
Omstruktureringskostnader	7 567	50 %
Kassaflöde från rörelsen	14 010	-32 %
Ställning vid årets slut, SEK miljoner		
Balansomslutning	283 347	0 %
Materiella anläggningstillgångar	16 734	5 %
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	139 817	-5 %
Innehav utan bestämmande inflytande	675	-20 %
Nyckeltal per aktie		
Vinst per aktie, SEK	0,53	-87 %
Vinst per aktie, efter utspädning, SEK	0,52	-87 %
Utdelning per aktie, SEK	1,00 ¹⁾	-73 %
Antal utestående aktier (miljoner)		
<i>vid årets slut, före utspädning</i>	3 269	-
<i>i medeltal, före utspädning</i>	3 263	-
<i>i medeltal, efter utspädning</i>	3 303	1 %
Övrig information, SEK miljoner		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	6 129	-26 %
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	4 569	-3 %
Investering/balansering av immateriella tillgångar	5 260	1 %
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	4 550	-18 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	31 635	-9 %
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	14,2 %	-
Omsättningshastighet i lager, dagar	69	8 %
Alternativa nyckeltal (APM)²⁾		
Bruttomarginal	29,8 %	-
Rörelsemarginal	2,8 %	-
EBITA-marginal	4,0 %	-
Kassagenerering	175,0 %	-
Sysselsatt kapital, SEK miljoner	190 901	-2 %
Avkastning på eget kapital	1,2 %	-
Avkastning på sysselsatt kapital	3,2 %	-
Soliditet	49,6 %	-
Kapitalomsättningshastighet	1,2	-
Rörelsekapital, SEK miljoner	89 039	-15 %
Bruttokassa, SEK miljoner	57 877	-13 %
Nettokassa, SEK miljoner ³⁾	31 191	-24 %
Statistiska uppgifter vid årets slut		
Antal anställda	111 464	-4 %
<i>varav i Sverige</i>	15 303	-10 %
Exportförsäljning från Sverige, SEK miljoner	107 036	-9 %

¹⁾ För 2016, enligt styrelsens förslag.

²⁾ En avstämning mot närmast avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna för 2016 och fem jämförelseår finns tillgänglig på följande sidor. Avstämning för tio år finns i ett separat dokument som finns tillgängligt på www.ericsson.com/thecompany/investors/financial-reports.

³⁾ Definitionen av Nettokassa ändrades under första kvartalet 2016 (ersättning efter avslutad anställning ingår inte längre, medan räntebärande icke-likvida placeringar ingår). Nettokassa för tidigare perioder har räknats om enligt den nya definitionen.

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
246 920	227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930	187 780
-64 129	-63 408	-58 509	-58 856	-59 321	-58 630	-59 963	-60 558	-52 041
21 805	16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918	16 252	30 646
13 673	11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127	11 667	22 135
5 040	1 456	4 453	3 447	3 184	6 814	11 259	6 760	-
20 597	18 702	17 389	22 031	9 982	26 583	24 476	24 000	19 210
284 363	293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809	285 684	245 117
15 901	13 341	11 433	11 493	10 788	9 434	9 606	9 995	9 304
146 525	144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870	140 823	134 112
841	1 003	1 419	1 600	2 165	1 679	1 157	1 261	940
4,17	3,57	3,72	1,80	3,80	3,49	1,15	3,54	6,87
4,13	3,54	3,69	1,78	3,77	3,46	1,14	3,52	6,84
3,70	3,40	3,00	2,75	2,50	2,25	2,00	1,85	2,50
3 256	3 242	3 231	3 220	3 211	3 200	3 194	3 185	3 180
3 249	3 237	3 226	3 216	3 206	3 197	3 190	3 183	3 178
3 282	3 270	3 257	3 247	3 233	3 226	3 212	3 202	3 193
8 338	5 322	4 503	5 429	4 994	3 686	4 006	4 133	4 319
4 689	4 316	4 209	4 012	3 546	3 296	3 502	3 105	2 914
5 228	6 184	4 759	13 247	2 748	7 246	11 413	1 287	29 838
5 538	5 629	5 928	5 877	5 490	6 657	8 621	5 568	5 459
34 844	36 308	32 236	32 833	32 638	31 558	33 055	33 584	28 842
14,1%	15,9%	14,2%	14,4%	14,4%	15,5%	16,0%	16,1%	15,4%
64	64	62	73	78	74	68	68	70
34,8%	36,2%	33,6%	31,6%	35,1%	36,5%	34,0%	35,5%	39,3%
8,8%	7,4%	7,8%	4,6%	7,9%	8,1%	2,9%	7,8%	16,3%
10,5%	9,3%	9,8%	6,6%	9,9%	11,0%	6,7%	9,4%	18,0%
85%	84%	79%	116%	40%	112%	117%	92%	66%
195 150	189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439	168 456
9,3%	8,1%	8,7%	4,1%	8,5%	7,8%	2,6%	8,2%	17,2%
11,6%	9,8%	10,7%	6,7%	11,3%	9,6%	4,3%	11,3%	20,9%
51,8%	49,5%	52,6%	50,4%	51,8%	52,1%	52,3%	49,7%	55,1%
1,3	1,2	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1	1,2	1,2
104 811	103 246	106 940	100 619	109 552	105 488	99 079	99 951	86 327
66 270	72 159	77 089	76 708	80 542	87 150	76 724	75 005	57 716
41 150	48 014	47 634	48 041	49 521	56 387	44 604	44 524	30 500
116 281	118 055	114 340	110 255	104 525	90 261	82 493	78 740	74 011
17 041	17 580	17 858	17 712	17 500	17 848	18 217	20 155	19 781
117 486	113 734	108 944	106 997	116 507	100 070	94 829	109 254	102 486

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Detta avsnitt innehåller en avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) mot närmast avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna. Redovisningen av APMs har begränsningar som analysjälpmedel, och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS.

APMs redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av pågående rörelseresultat, som hjälp vid prognos av kommande perioder och för att förenkla en meningsfull jämförelse av resultat

mellan perioder. Ledningen använder dessa APMs för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning.

De APMs som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

Avkastning på eget kapital

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 716	13 549	11 568	12 005	5 775
Genomsnittligt eget kapital					
Eget kapital vid periodens början	146 525	144 306	140 204	136 883	143 105
Eget kapital vid periodens slut	139 817	146 525	144 306	140 204	136 883
Genomsnittligt eget kapital	143 171	145 416	142 255	138 544	139 994
Avkastning på eget kapital (%)	1,2%	9,3%	8,1%	8,7%	4,1%

Definition

Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget som procentandel av genomsnittligt eget kapital.

Orsak till användning

Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är ett mått på hur investeringarna används för att generera ökade intäkter.

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseresultat	6 299	21 805	16 807	17 845	10 458
Finansiella intäkter	-115	525	1 277	1 346	1 708
Rörelseresultat + finansiella intäkter	6 184	22 330	18 084	19 191	12 166
Genomsnittligt sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital vid periodens början	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307
Sysselsatt kapital vid periodens slut	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653
Genomsnittligt sysselsatt kapital	193 026	192 495	185 371	178 778	181 480
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	3,2%	11,6%	9,8%	10,7%	6,7%

Definition

Rörelseresultat samt finansiella intäkter som procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Orsak till användning

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn tagits till hur mycket kapital som använts. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.

Bruttokassa

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Kassa och likvida medel	36 966	40 224	40 988	42 095	44 682
Kortfristiga räntebärande placeringar	13 325	26 046	31 171	34 994	32 026
Långfristiga räntebärande placeringar	7 586	-	-	-	-
Bruttokassa	57 877	66 270	72 159	77 089	76 708

Definition

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga).

Orsak till användning

Bruttokassa visar den totala tillgängliga kassan och räntebärande placeringar och är en parameter för att beräkna nettokassan.

Bruttomarginal

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Bruttoresultat	66 365	85 819	82 427	76 371	72 080
Nettoomsättning	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779
Bruttomarginal (%)	29,8%	34,8%	36,2%	33,6%	31,6%

EBITA-marginal

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Periodens resultat	1 895	13 673	11 143	12 174	5 938
Skatter	2 131	6 199	4 668	4 924	4 244
Finansiella intäkter och kostnader	2 273	1 933	996	747	276
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	2 650	4 139	4 328	4 521	4 553
EBITA	8 949	25 944	21 135	22 366	15 011
Nettoomsättning	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779
EBITA-marginal (%)	4,0%	10,5%	9,3%	9,8%	6,6%

Kapitalomsättningshastighet

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779
Genomsnittligt sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital vid periodens början	195 150	189 839	180 903	176 653	186 307
Sysselsatt kapital vid periodens slut	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653
Genomsnittligt sysselsatt kapital	193 026	192 495	185 371	178 778	181 480
Kapitalomsättningshastighet (gångar)	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3

Kassagenerering

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Periodens resultat	1 895	13 673	11 143	12 174	5 938
Periodens resultat justerat för poster som inte ingår i kassaflödet	8 007	24 284	22 343	22 002	19 015
Kassaflöde från rörelsen	14 010	20 597	18 702	17 389	22 031
Kassagenerering (%)	175%	85%	84%	79%	116%

Definition

Rapporterat bruttoresultat som procent av nettoomsättningen.

Orsak till användning

Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis affärsmix, andel tjänster, prisutveckling och kostnadsminskningar. Bruttomarginalen är ett viktigt internt mått, och denna siffra redovisas även i resultaträkningen, eftersom bolaget anser att det ger den som läser de finansiella rapporterna en bättre förståelse av utvecklingen av koncernens verksamhet.

Definition

Resultat före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, uttryckt som procent av periodens nettoomsättning.

Orsak till användning

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar är normalt icke-kassapåverkande poster i årets resultaträkning. EBITA-marginalen i procent ger en indikation på finansiellt resultat utan påverkan från förvärvade bolag.

Definition

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Orsak till användning

Omsättningshastighet i sysselsatt kapital beskriver hur effektivt investeringskapital används för att generera intäkter.

Definition

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av periodens resultat och justeringar för avstämning av periodens resultat mot kassa, uttryckt i procent.

Orsak till användning

Kassagenereringsmålet avspeglar ett starkt fokus på bolagets kassaflöde. Måttet har använts som ett av de tre målen i programmet för långsiktig rörlig ersättning.

ALTERNATIVA NYCKELTAL, FORTS.

Nettokassa

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Kassa och likvida medel	36 966	40 224	40 988	42 095	44 682
+ Kortfristiga räntebärande placeringar	13 325	26 046	31 171	34 994	32 026
+ Långfristiga räntebärande placeringar	7 586	–	–	–	–
– Kortfristig upplåning	8 033	2 376	2 281	7 388	4 769
– Långfristig upplåning	18 653	22 744	21 864	22 067	23 898
Nettokassa	31 191	41 150	48 014	47 634	48 041

Definition

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar kort- och långfristig upplåning).

Orsak till användning

En positiv nettokassa som är större än pensions-skulderna är ett av bolagets kapitalmål. Detta skapar det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital.

Organisk valutakursjusterad försäljningstillväxt

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	222 608	246 920	227 983 ¹⁾
Förvärv/avyttringar	–313	–422	–2 590
Netto valutaeffekter	254	–30 307	–10 409
Jämförbar nettoomsättning exklusive valutaeffekter	222 549	216 191	214 984
Organisk valutakursjusterad försäljningstillväxt (%)	–10%	–5%	–4%

¹⁾ Delvis justerad för den initiala betalningen för immateriella rättigheter och licenser från Samsung under fjärde kvartalet 2013.

Definition

Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv och avyttringar samt valutaeffekter.

Orsak till användning

Ericssons redovisningsvaluta är SEK medan de totala intäkterna i huvudsak är i andra valutor. Rapporterad försäljningstillväxt är beroende av att växelkursen mellan SEK och andra valutor fluktuerar, och dessutom kan förvärvade och avyttrade verksamheter påverka. Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter visar den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för dessa parametrar.

Rörelsekapital

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Kortfristiga tillgångar	175 771	189 525	201 789	190 896	193 254
Icke räntebärande avsättningar och skulder, kortfristiga					
– Kortfristiga avsättningar	–5 411	–3 662	–4 225	–5 140	–8 427
– Leverantörsskulder	–25 318	–22 389	–24 473	–20 502	–23 100
– Övriga kortfristiga skulder	–56 003	–58 663	–69 845	–58 314	–61 108
Rörelsekapital	89 039	104 811	103 246	106 940	100 619

Definition

Kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket innefattar kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Orsak till användning

På grund av behovet av att optimera kassagenerering för att skapa värde för våra aktieägare, fokuserar ledningen på rörelsekapital och att minska ledtiderna mellan en lagd order och erhållen betalning. Att hantera och minska rörelsekapital är en nyckelfaktor för att nå målet för kassagenerering för långsiktig rörlig ersättning.

Rörelsemarginal

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseresultat	6 299	21 805	16 807	17 845	10 458
Nettoomsättning	222 608	246 920	227 983	227 376	227 779
Rörelsemarginal (%)	2,8%	8,8%	7,4%	7,8%	4,6%

Definition

Rapporterat rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.

Orsak till användning

Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen. Rörelsemarginalen är ett internt nyckeltal, och denna siffra redovisas även i resultatrapporten, eftersom bolaget anser att det ger den som läser balans- och resultatrapporterna en bättre förståelse av utvecklingen av koncernens finansiella resultat på både kort och lång sikt.

Rörelseomkostnader exklusive omstrukturingskostnader

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseomkostnader	-60 501	-64 129	-63 408	-58 509	-58 856
Omstrukturingskostnader som ingår i forsknings- och utvecklingskostnader	2 739	2 021	304	872	852
Omstrukturingskostnader som ingår i försäljnings- och administrationskostnader	1 353	745	123	924	370
Rörelseomkostnader exklusive omstrukturingskostnader	-56 409	-61 363	-62 981	-56 713	-57 634

Definition

Rapporterade rörelseomkostnader exklusive omstrukturingskostnader.

Orsak till användning

Omstrukturingskostnader varierar från år till år och för att kunna analysera trender i rapporterade rörelseomkostnader, exkluderas omstrukturingskostnader.

Soliditet

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Totalt eget kapital	140 492	147 366	145 309	141 623	138 483
Totala tillgångar	283 347	284 363	293 558	269 190	274 996
Soliditet (%)	49,6%	51,8%	49,5%	52,6%	50,4%

Definition

Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar.

Orsak till användning

En soliditet som överstiger 40 % är ett av bolagets kapitalmål. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

ALTERNATIVA NYCKELTAL, FORTS.

Sysselsatt kapital

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Balansomslutning	283 347	284 363	293 558	269 190	274 996
Icke räntebärande avsättningar och skulder					
Långfristiga avsättningar	946	176	202	222	211
Uppskjutna skatteskulder	2 147	2 472	3 177	2 650	3 120
Övriga långfristiga skulder	2 621	1 851	1 797	1 459	2 377
Kortfristiga avsättningar	5 411	3 662	4 225	5 140	8 427
Leverantörsskulder	25 318	22 389	24 473	20 502	23 100
Övriga kortfristiga skulder	56 003	58 663	69 845	58 314	61 108
Sysselsatt kapital	190 901	195 150	189 839	180 903	176 653

Definition

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder.

Orsak till användning

Sysselsatt kapital är värdet på de tillgångar i balansräkningen som bidrar till att generera intäkter och vinst. Det används även för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Vinst per aktie, efter utspädning

SEK	2016	2015	2014	2013	2012
Vinst per aktie, efter utspädning	0,52	4,13	3,54	3,69	1,78
Omstruktureringskostnader	1,59	1,07	0,31	0,93	0,81
Avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	0,55	0,86	0,95	1,00	0,96
Vinst per aktie, efter utspädning (ej IFRS)	2,66	6,06	4,80	5,62	3,55

Definition

Vinst per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstruktureringskostnader.

Orsak till användning

Omstruktureringskostnader varierar från år till år. Det här måttet ger en indikation på resultaten utan omstrukturering och utan påverkan från av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar från förvärvade bolag.

FINANSIELLA BEGREPP

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget som procentandel av genomsnittligt eget kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat samt finansiella intäkter som procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

Bruttokassa

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga).

Bruttomarginal

Rapporterat bruttoresultat som procent av nettoomsättningen.

CAPEX (capital expenditures)

Utgifter som kapitaliseras.

EBITA-marginal

Resultat före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar (immateriella rättigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar, se not K10 "Immateriella tillgångar") som procent av periodens nettoomsättning.

Organisk valutakursjusterad försäljningstillväxt

Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv och avyttringar samt valutaeffekter.

Genomsnittlig kredittid för kundfordringar

Kundfordringar vid kvartalets slut dividerat med nettoomsättning under kvartalet multiplicerat med 90 dagar. Om kundfordringar är högre än kvartalets nettoomsättning divideras överskjutande belopp med nettoomsättning under föregående kvartal multiplicerat med 90 dagar. Total genomsnittlig kredittid blir då summan av 90 dagar från det senaste kvartalet plus tillkommande kredittid från det föregående kvartalet.

Genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR)

Beskriver den årliga tillväxttakten över en viss tidsperiod.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassagenerering

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av periodens resultat och justeringar för avstämning av periodens resultat mot kassa, uttryckt i procent.

Kontant utdelning per aktie

Utbetald utdelning dividerad med genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning.

Kredittid, leverantörer

Genomsnittligt saldo för leverantörsskulder vid årets början och årets slut, dividerat med kostnad för sålda varor för året och multiplicerat med 365 dagar.

Nettokassa

Kassa och likvida medel samt räntebärande placeringar (kort- och långfristiga) minus räntebärande skulder (vilket inkluderar kort- och långfristig upplåning).

Omsättningshastighet i lager

365 dividerat med lageromsättningshastighet, beräknat som total kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt lager under året (netto efter förskott från kunder).

OPEX (operational expenses)

Rörelseomkostnader.

P/E-tal

P/E talet beräknas som B-aktiens pris sista handelsdagen dividerat med vinst per aktie, före utspädning.

Rörelsemarginal

Rapporterat rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.

Rörelsekapital

Kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket innefattar kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Soliditet

Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket inkluderar långfristiga avsättningar, uppskjutna skatteskulder, övriga långfristiga skulder, kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Totalavkastning

Ökning eller minskning av kursen för B-aktien under perioden, inklusive utdelning, uttryckt som en procentandel av aktiekursen vid periodens början.

Value at risk (VaR)

En statistisk metod för att beräkna den maximala potentiella förlust som kan uppkomma med en given konfidensgrad under en given tidshorisont.

Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning; årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt medelantal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning

Vägt medelantal utestående aktier justeras för effekter av potentiella aktier.

Vinst per aktie (ej IFRS)

Vinst per aktie efter utspädning, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och exklusive omstruktureringskostnader.

Valutakurser

Valutakurser vid konsolideringen

	Januari–december	
	2016	2015
SEK/EUR		
Genomsnittskurs ¹⁾	9,44	9,34
Slutkurs	9,56	9,17
SEK/USD		
Genomsnittskurs ¹⁾	8,56	8,39
Slutkurs	9,06	8,40

¹⁾ Vägt genomsnitt för året enbart som upplysning. Varje periods intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden.

ORDLISTA

2G

Första generationens digitala mobilsystem. Innefattar GSM, TDMA, PDC och cdmaOne.

3G

Tredje generationens mobilsystem. Innefattar WCDMA/HSPA, CDMA2000 och TD-SCDMA.

4G

Se LTE.

Backhaul

Sändning mellan radiobasstationer och kärnnätet.

BSS

Business Support Systems, affärsstödsystem.

CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

CDMA

Code Division Multiple Access. En radioteknik som mobilkommunikationsstandarderna cdmaOne (2G) och CDMA2000 (3G) bygger på.

CO₂e, koldioxidekvivalent

Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

EDGE

En kapacitetsökning för GSM. Möjliggör överföring av data med hastigheter upp till 250 kbps. (Evolved EDGE klarar upp till 1 Mbps.)

EPC

Evolved Packet Core. LTE-systemets kärnnät.

Globala IKT-center

Ericsson har byggt tre globala IKT-center, anläggningar som tillåter uppkoppling av utrustning för såväl telekom som IKT (Informations- och kommunikationsteknik) för fler än 20 000 ingenjörer globalt.

GRI G4 core

G4 är fjärde generationens riktlinjer för hållbarhetsredovisning enligt GRI. Det finns två alternativ för redovisning i enlighet med riktlinjerna; 'Core' och 'Comprehensive'. De två alternativen specificerar innehåll som ska ingå för att hållbarhetsredovisningen ska anses vara framtagen i enlighet med GRI:s riktlinjer. Innehållsmässigt innefattar 'Core' de grundläggande delarna i en

hållbarhetsredovisning. Mer specifikt innebär det att 'Core'-alternativet ger en bakgrund mot vilken organisationen kommunicerar sin ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

GSM

Global System for Mobile Communications. Första generationens digitala mobilsystem.

HDS 8000

En produkt som lanserades av Ericsson under 2015. Ericsson HDS 8000 (Hyperscale Datacenter System) tillhör en ny generation av datacentersystem i hyperskala som använder Intel® Rack Scale-arkitektur.

Heterogena nät

Förtätning och förstärkning av ett nät för att öka kapaciteten.

HSPA

High Speed Packet Access. Vidareutveckling av 3G/WCDMA, som gör mobilt bredband möjligt.

IKT

Informations- och kommunikationsteknik.

IMS

IP Multimedia Subsystem. Standard för röst- och multimediatjänster över mobilnät och fasta nät som baseras på IP-teknik.

IP

Internet Protocol. Bestämmer hur information färdas mellan Internets olika delar.

IPR

Intellectual Property Rights. Immateriella rättigheter.

IPTV

IP-television. En teknik som ger digital TV via fast bredband.

JV

Joint Venture. Ett bolag som samägs av två eller flera bolag.

LTE

Long-Term Evolution. 4G. Standarden för vidareutvecklingen av mobilteknik bortom HSPA-teknik, som tillåter datahastigheter på över 100 Mbps.

M-commerce

Mobilhandel.

M2M

Kommunikation maskin till maskin.

Managed Services

Driften av en operatörs nät och/eller hosting av tjänster.

Mobilt bredband

Trådlös höghastighetsåtkomst till internet med HSPA-, LTE- och CDMA2000EV-DO-teknik.

Molnteknik

När data och program ligger på ett nätverk.

NFV

Network Functions Virtualization. Nätfunktioner som implementeras som mjukvara. De kan användas i virtualiserad infrastruktur och erbjuder effektiv samordning, automatisering och skalbarhet.

OSS

Operations Support Systems, driftstödsystem.

SDN

Software-Defined Network. Ett programmerbart nät med fysisk separation mellan beslut om vart nättrafiken sänds (styrplanet) och det underliggande systemet som vidarebefordrar trafik till de valda destinationerna (dataplanet).

Uppkopplat samhälle

Ericssons vision om hur allt som har nytta av att vara uppkopplat blir uppkopplat, och ger nya möjligheter för individer, företag och samhället i stort.

VoLTE

(Voice over LTE) Rösttjänst baserad på IP Multimedia Subsystem (IMS). Tjänsten levereras som dataflöden i LTE, och ersätter med tiden kretskopplad rösttjänst.

WCDMA

Wideband Code Division Multiple Access. En mobilkommunikationsstandard för 3G. WCDMA bygger på samma kärnnät som GSM.

xDSL

Samlingsnamn för olika tekniker som medger bredbandig kommunikation via fasta teelinjer, exempelvis IP-DSL, ADSL och VDSL.

Begreppen "Ericsson", "bolaget", "koncernen", "oss", "vi", och "våra" avser alla Telefonaktiebolaget LM Ericsson och dess dotterbolag.

AKTIEÄGARINFORMATION

Telefonaktiebolaget LM Ericssons årsstämma 2017 hålls den 29 mars 2017 kl 15.00 på Kistamässan, Arne Beurlings Torg 5, Kista/Stockholm.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska

- > vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 mars 2017 och
- > anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 23 mars 2017. Anmälan kan göras per telefon 08-402 90 54 vardagar mellan 10:00 och 16:00 eller på Ericssons webbplats www.ericsson.com/se.

Anmälan kan också göras skriftligen till:
Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Årsstämman
Box 7835, 103 98 Stockholm

Vid anmälan vänligen uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska.

Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att tillfälligt vara införd i aktieboken torsdagen den 23 mars 2017 för att ha rätt att delta i årsstämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före denna dag.

Fullmakt

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet och skicka denna till bolaget. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis, eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling, bifogas Dokumenten får inte vara äldre än ett år om inte fullmakten uttryckligen anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid årsstämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på ovanstående adress senast tisdagen den 28 mars 2017. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på Ericssons webbplats, www.ericsson.com/se.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning för 2016 på SEK 1,00 per aktie och att fredagen den 31 mars 2017 ska vara avstämningsdag för utdelning.

Finansiell information från Ericsson

2016 Form 20-F för USA-marknaden:

- > 31 mars 2017

Delårsrapporter 2017:

- > 25 april 2017 (Kv 1)
- > 18 juli 2017 (Kv 2)
- > 20 oktober 2017 (Kv 3)
- > 31 januari 2018 (Kv 4)

Årsredovisning 2017

- > Mars 2018

MER INFORMATION



Information om Ericsson och bolagets utveckling finns på webbplatsen, www.ericsson.com och www.ericsson.com/se. Årsredovisningar, delårsrapporter och annan aktieägarinformation finns på: www.ericsson.com/investors



Ericsson publicerar även en separat rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande: www.ericsson.com/thecompany/sustainability_corporateresponsibility



För tryckta publikationer

Ett tryckt exemplar av årsredovisningen tillhandahålls på begäran.

Strömberg Distribution

120 88 Stockholm
Telefon: 08-449 89 57
E-post: ericsson@strd.se

I USA:

Ericssons transferbank
Deutsche Bank, Deutsche Bank Shareholder Services
American Stock Transfer & Trust Company

Registrerade ägare

Avgiftsfri telefon: +1 (800) 937 5449

Övriga investerare:

Telefon: +1 (718) 921 8124
E-post: DB@amstock.com

Beställning av tryckt årsredovisning

Telefon: +1 (888) 301 2504

Kontakt

Ericssons huvudkontor

Torshamnsgatan 21
Kista, Stockholm

Säte

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
164 83 Stockholm

Investerarrelationer

För frågor om Ericsson, kontakta Investerarrelationer:
Telefon: 010-719 00 00
E-post: investor.relations@ericsson.com

Ericssons årsredovisning 2016

Projektleddning

Ericsson Investerarrelationer

Design och produktion

Hallvarsson&Halvarsson

Fotografier av styrelse och ledningsgrupp

Per Myrehed

Tryck

Göteborgstryckeriet 2017

Tryckt på Amber Graphic



